

## SPRAWOZDANIE ZARZĄDU (SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI EMITENTA)

Przedstawiamy sprawozdanie z działalności Spółki Remak SA z siedzibą w Opolu.

Podstawowym zakresem działania Spółki są modernizacje i remonty urządzeń energetycznych w energetyce. W tym obszarze działalności w 2008 roku Spółka prowadziła wzmoczoną akwizycję zakończoną podpisaniem kilku znaczących umów, których szczyt realizacyjny przypadnie na 2009r. Szczególnie dużym sukcesem jest podpisanie jednego z najwyższych wartościowo kontraktów realizowanych samodzielnie w Grain, Anglia.

Dodatkowo w 2008r. pomyślnie zakończyła się realizacja kontraktów na wykonanie sieci kanalizacyjnej w Opolu i okolicy Opola w ramach europejskich funduszy pomocowych, których realizacja rozpoczęła się w 2005r.

Spółka realizuje swoje zadania również poprzez Zakład w Niemczech oraz utworzony w listopadzie 2008r. Zakład w Wielkiej Brytanii, sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe objęte łącznym sprawozdaniem emitenta.

### I. Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe oraz czynniki mające znaczący wpływ na działalność gospodarczą i osiągnięte wyniki.

Spółka uzyskała przychody ze sprzedaży w wysokości 171.006 tys. zł, przy czym udział Zakładu Niemcy w przychodach ogółem wyniósł 35,8%. Zakład Anglia otwarto pod koniec 2008r. więc jego udział w przychodach był nieznaczący.

Struktura przychodów ze sprzedaży w 2008r. i 2007r. przedstawia się następująco:

	2008r.		2007r.	
	tys. zł	struktura	tys. zł	struktura
I. Przychody ze sprzedaży ogółem, w tym:	171.006	100,0%	224.971	100,0%
- sprzedaż produktów	170.917	99,9%	224.471	99,8%
- sprzedaż towarów	-	-	-	-
- sprzedaż materiałów	89	0,1%	500	0,2%
II. Przychody ze sprzedaży produktów, w tym:	170.917	100,0%	224.471	100,0%
- usługi przemysłowe	140.336	82,1%	129.376	57,6%
- usługi budowlane	26.698	15,6%	90.436	40,3%
- usługi nieprzemysłowe	2.332	1,4%	2.787	1,2%
- wyroby	1.551	0,9%	1.872	0,9%
III. Przychody ze sprzedaży produktów (struktura terytorialna) w tym:	170.917	100,0%	224.471	100,0%
- kraj	64.876	38,0%	126.305	56,3%
- eksport	106.041	62,0%	98.166	43,7%

W 2008r. nastąpił spadek przychodów ze sprzedaży Spółki na co główny wpływ miało zakończenie kontraktów na wykonanie sieci kanalizacyjnej w Opolu i okolicy Opola, których udział w przychodach ze sprzedaży produktów spadł do 15,6% z 33,3% w ubiegłym roku. Natomiast w wyniku aktywnych działań na rzecz pozyskiwania zleceń, co przy przesunięciach w realizacji dużych kontraktów miało bardzo istotne znaczenie, nastąpił przyrost przychodów z usług przemysłowych, które stanowią główny obszar prac Spółki. Przyrost ten liczony rok do roku wyniósł 8,5%. W zakresie tych prac usługi modernizacyjne urządzeń energetycznych stanowiły 76,7% przychodów ze sprzedaży produktów, a usługi remontowe urządzeń energetycznych 5,4%.

W 2008r. nastąpił spadek udziału przychodów ze sprzedaży krajowej względem przychodów ze sprzedaży eksportowej w stosunku do 2007r., głównie za sprawą dużo niższych przychodów z kontraktów na wykonanie sieci kanalizacyjnej w Opolu i okolicy Opola.

Struktura sprzedaży wg obszarów geograficznych przedstawiała się następująco:

Wyszczególnienie	2008r. [%]	2007r. [%]
Polska	38,0	56,3
Niemcy	36,9	35,0
Bułgaria	11,6	-
Austria	5,5	-
Belgia	4,5	-
Inne	3,5	8,7

Łączne wyniki finansowe w poszczególnych segmentach działalności gospodarczej za 2008r. przedstawiały się następująco:

Lp.	Wyszczególnienie	2008r. (w tys. zł)	Dynamika 2008/2007
1.	Wynik brutto na sprzedaży	12.294	144,6%
2.	Wynik netto na sprzedaży	2.031	X
3.	Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	274	X
4.	Wynik na działalności operacyjnej	2.305	X
5.	Wynik na działalności finansowej	3.480	X
6.	Wynik brutto	5.785	X
7.	Podatek dochodowy	1.074	X
8.	Wynik netto	4.711	X

#### Wskaźniki ekonomiczno - finansowe

Lp.	Wskaźnik	Algorytm	2008r.	Zmiana w pkt. % w stosunku do 2007r.
1.	Rentowność sprzedaży brutto	wynik brutto ze sprzedaży / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	7,2%	3,4
2.	Rentowność sprzedaży netto	wynik ze sprzedaży / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	1,2%	1,3
3.	Rentowność operacyjna	wynik z działalności operacyjnej / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	1,3%	1,4
4.	Rentowność brutto	wynik brutto / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	3,4%	4,5
5.	Rentowność netto	wynik netto / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	2,8%	4,0
6.	Udział kosztów w sprzedaży	koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	92,8%	-3,4
7.	Udział kosztów ogólnego zarządu w sprzedaży	koszty ogólnego zarządu / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	6,0%	2,1
8.	Wsk. płynności finansowej *	aktywa obrotowe / (zobowiązania krótkoterminowe + krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe bierne)	1,32	-10,8
9.	Wskaźnik rentowności aktywów ROA *	wynik netto / aktywa razem	5,6%	8,8
10.	Wskaźnik rentowności kapitału własnego ROE *	wynik netto / kapitał własny	16,3%	25,6

\* dane bilansowe liczone jako średnia z 5 stanów (na koniec roku poprzedzającego rok obrotowy oraz na koniec każdego kwartału roku obrotowego)

W 2008r. przychody ze sprzedaży stanowiły 76,0% przychodów ze sprzedaży za analogiczny okres 2007r. i wyniosły 171.006 tys. zł. Na tak znaczący spadek poziomu przychodów wpływ miały dwa podstawowe czynniki. Po pierwsze niższe przychody z kontraktów na wykonanie sieci kanalizacyjnej w Opolu i okolicy Opola (24.160 tys. zł w 2008r. przy 74.783 tys. zł w analogicznym okresie roku ubiegłego) z tytułu zakończenia w trakcie 2008r. tych prac. Drugi czynnik to opóźnienia w rozpoczęciu właściwych prac montażowych na największych kontraktach eksportowych w Lingen, Neurath oraz Bełchatowie z przyczyn leżących po stronie zamawiających, co przełożyło się na niższe od planowanych przychody. Informacje o powyższych opóźnieniach przełożyły się na aktywne działania ukierunkowane na pozyskanie nowych zleceń do realizacji w II półroczu 2008r. Działania te zakończyły się dużym sukcesem, gdyż pozyskane zlecenia pozwoliły na wypełnienie w dużym stopniu brakujących przychodów przy zachowaniu oczekiwanej marży na sprzedaży brutto.

Równocześnie udział kosztów w sprzedaży w 2008r. obniżył się i wyniósł 92,8%, co spowodowało uzyskanie rentowności sprzedaży brutto na poziomie 7,2% za 2008r. wobec 3,8% za 2007r. Wypracowany zysk brutto na sprzedaży pozwolił na pokrycie kosztów ogólnego zarządu i osiągnięcie zysku na sprzedaży w wysokości 2.031 tys. zł, co daje rentowność na tym wyniku w wysokości 1,2% (przy -0,1% w 2007r.).

Koszty ogólnego zarządu wzrosły nominalnie o 16,7%, a ich udział w sprzedaży wzrósł z 3,9% w 2007r. do 6,0% w 2008r.

Pozostała działalność operacyjna podwyższyła zysk na sprzedaży netto o 274 tys. zł głównie z tytułu rozwiązania rezerw na świadczenia pracownicze (381 tys. zł) i uzyskanych odszkodowań (338 tys. zł).

Wynik na działalności operacyjnej wyniósł 2.305 tys. zł. i był wyższy wobec wyniku za 2007r., który wyniósł -194 tys. zł.

Działalność finansowa Spółki zamknęła się zyskiem w wysokości 3.480 tys. zł., na co zasadniczy wpływ miały dodatnie różnice kursowe w wysokości 3.957 tys. zł. Uzyskany wynik z działalności finansowej wpłynął na dalsze podwyższenie wyniku brutto do kwoty 5.785 tys. zł. Zysk netto za 2008r. wyniósł 4.711 tys. zł przy 2.834 tys. zł straty za 2007r.

Osiągnięte dodatnie wyniki na poszczególnych poziomach rachunku zysków i strat wpłynęły na poprawę wskaźników rentowności. Rentowność operacyjna wyniosła 1,3% wobec -0,1% za 2007r., a wskaźnik rentowności netto uzyskał poziom 2,8% wobec -1,3% za 2007r. Wzrosła również stopa zwrotu z aktywów do poziomu 5,6% wobec -3,2% w 2007r. i stopa zwrotu z kapitałów – do poziomu 16,3% z -9,3% w 2007r.

Suma bilansowa wynosiła na koniec 2008r. 92.218 tys. zł. Majątek Spółki wzrósł o 4,9% w stosunku do 2007r. Majątek trwały Spółki wzrósł w stosunku do stanu na koniec 2007r. o 1.294 tys. zł, tj. o 7,4%. Wzrósł również udział aktywów trwałych w sumie bilansowej z 19,9% na koniec 2007r. do 20,4% na koniec 2008r.

Majątek obrotowy Spółki wzrósł o 2.994 tys. zł. w porównaniu z analogicznym okresem ubiegłego roku, a jego udział w aktywach ogółem stanowił 79,6% (80,1% na koniec 2007r.). Zmianie uległa struktura majątku obrotowego. Wzrósł udział należności krótkoterminowych w sumie bilansowej z 45,4% w 2007r. do 51,0% na koniec 2008r. Podobnie wzrósł udział środków pieniężnych w sumie bilansowej z 10,8% w 2007r. do 12,3% w 2008r. Natomiast udział

krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych w sumie bilansowej spadł z 23,7% w 2007r. do 16,0% na koniec 2008r.

W strukturze finansowania aktywów przeważa kapitał obcy stanowiący 63,5% sumy bilansowej. W 2008r. nastąpił jego spadek o 535 tys. zł, tj. o 0,9% w stosunku do 2007r. głównie w wyniku spadku zobowiązań krótkoterminowych o 48,6%. Jest to efektem obniżki stanu kredytów o 17.288 tys. zł, tj. w wyniku całkowitej jego spłaty oraz spadku zobowiązań z tytułu dostaw i usług o 10.874 tys. zł, tj. o 54,6% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Udział zobowiązań krótkoterminowych w sumie bilansowej zmalał z 52,4% na koniec 2007r. do 25,7% na koniec 2008r. W stosunku do 2007r. wzrósł udział rezerw w sumie bilansowej z 4,8% do 6,1% na koniec 2008r. oraz udział rozliczeń międzyokresowych z 10,1% do 31,7% na koniec 2008r. Kwota rozliczeń międzyokresowych wzrosła wobec 2007r. o 20.384 tys. zł i osiągnęła poziom 29.225 tys. zł. na koniec 2008r. na co główny wpływ miały krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe związane z rozliczeniami kontraktów długoterminowych.

Kapitały własne Spółki na koniec 2008r. wyniosły 33.649 tys. zł., co stanowi wzrost o 4.823 tys. zł, tj. 16,7% w stosunku do 2007r. Wzrost spowodowany był głównie wykazaniem dodatnim wynikiem finansowym Spółki za 2008r. Wzrost kapitałów własnych w wartościach bezwzględnych przełożył się na wzrost ich udziału w ogólnej sumie pasywów do 36,5% na koniec 2008r., gdzie w 2007r. wynosił on 32,8%.

Aktywa trwałe Spółki sfinansowane były w całości kapitałem własnym Spółki. Aktywa obrotowe finansowane były w 20,2% kapitałem własnym, w pozostałej części źródłami zewnętrznymi.

W 2008r. nastąpiło pogorszenie wskaźnika rotacji należności. Średni cykl realizacji należności wydłużył się o 10 dni i wynosił 80 dni. Przyczyną wydłużenia cyklu jest dużo niższy udział w przychodach prac na wykonanie sieci kanalizacyjnej w Opolu i okolicy Opola, które charakteryzowały się krótszym cyklem rotacji należności. Skrócił się natomiast średni cykl regulowania zobowiązań o 4 dni i wynosił 70 dni.

Spółka utrzymała płynność na bezpiecznym poziomie, o czym świadczy wskaźnik płynności bieżącej, który wyniósł 1,32. Wysokość wskaźnika płynności i dodatni kapitał pracujący pozwalają Spółce regulować zobowiązania bieżące.

Spółka nie korzystała z instrumentów pochodnych zabezpieczających ryzyko zmiany kursu walut, pomimo dużego udziału przychodów walutowych, gdyż wydatki w przeważającej części są również ponoszone bądź nominowane w walucie kontraktu. W przypadku kontraktów nominowanych

w walutach obcych Spółka zabezpiecza się przed ryzykiem zmiany kursów, podpisując umowy z dostawcami i podwykonawcami w walucie kontraktu przychodowego.

Wolne środki pieniężne z działalności operacyjnej, wynoszące 22.266 tys. zł pozwoliły na sfinansowanie wydatków inwestycyjnych, wynoszących 2.941 tys. zł oraz całkowitą spłatę kredytów wraz z odsetkami na kwotę 17.965 tys. zł. Stan środków pieniężnych na koniec okresu wyniósł 11.037 tys. zł.

W ocenie Spółki w najbliższym czasie nie wystąpią zagrożenia utraty zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań z przyczyn leżących po stronie Spółki jak również zleceńodawców.

W 2008r. Spółka podpisała umowy kredytowe i aneksy do umów na łączną kwotę 13.500 tys. zł. Na dzień bilansowy Spółka nie korzystała z kredytu.

W okresie sprawozdawczym Spółka nie zaciągała pożyczek.

Zobowiązania warunkowe w Spółce dotyczą gwarancji kontraktowych. W stosunku do stanu na 31.12.2007r. stan zobowiązań warunkowych wartościowo zwiększył się o 4.982 tys. zł i osiągnął na dzień 31.12.2008r. poziom 61.961 tys. zł.

W ciągu okresu sprawozdawczego zaktualizowano istniejące, a wystawione w walutach obcych gwarancje i powstały nowe zobowiązania na wartość 34.200 tys. zł z tytułu:

- udzielonych przez Bank Pekao S.A. gwarancji przetargowych i dobrego wykonania dla Foster Wheeler Europe BV, Foster Wheeler Energia Polska Sp. z o.o., Fabryka Kotłów Rafako S.A., Fabryka Elektrofiltrów ELWO S.A., AE&E.Inova GmbH Koln, Ansaldo Caldaie SPA, SNC Lavalin Polska Sp. z o.o., TMF Bulgaria EOOD, Baumgarte Boiler System GmbH, Austrian Energy & Environment AG&Co. KG oraz różnic kursowych z wyceny gwarancji wcześniej wystawionych w kwocie 25.631 tys. zł,
- udzielonych przez PZU S.A. gwarancji wadialnych w kwocie 100 tys. zł,
- udzielonych przez Bank Gospodarki Żywnościowej S.A. gwarancji dobrego wykonania dla Alstom Power System GmbH, Hitachi Power Europe GmbH, Alstom Power Sp. z o.o. oraz Fabryki Kotłów Rafako S.A. razem w kwocie 5.193 tys. zł,
- udzielonych przez ING BSK S.A. gwarancji dobrego wykonania i przetargowych razem na kwotę 496 tys. zł,
- wydanych weksli własnych in blanco na zabezpieczenie uzyskanych gwarancji dla Polimex-Mostostal S.A. oraz Fabrykę Kotłów SEFAKO SA razem w kwocie 2.780 tys. zł.

W związku z upływem okresu gwarancyjnego oraz na skutek wyceny bilansowej w 2008r. wygasły lub zmniejszyły swoją wartość gwarancje na kwotę 29.218 tys. zł.

Stan należności warunkowych na dzień 31.12.2008r. zmniejszył się w stosunku do 31.12.2007r. o 1.660 tys. zł i stanowi kwotę 23.052 tys. zł. Obejmuje ona:

- zabezpieczenia złożone emitentowi przez uczestników konsorcjów zawartych w celu realizacji zadań na wykonanie sieci kanalizacyjnej w Opolu i okolicach Opola w łącznej kwocie 20.400 tys. zł,
- gwarancję dobrego wykonania oraz otrzymane weksle od kontrahentów w kwocie łącznej 2.652 tys. zł.

Nie występują należności warunkowe na rzecz jednostek powiązanych.

Przeciętne zatrudnienie w Spółce w 2008r. wynosiło 756 etatów,

	w tym:	kraj	eksport
- pracownicy na stanowiskach nierobotniczych -	156	124	32
- pracownicy na stanowiskach robotniczych -	600	336	264

Na dzień 31 grudnia 2008r. stan zatrudnionych ogółem wynosił 839 osób. Na urloпах bezpłatnych przebywało 58 osób.

W 2008r. Spółka pozyskała kilka znaczących zleceń wpływających na pełne pokrycie planowanego portfela zleceń. Perspektywy rozwoju działalności Spółki wiążemy z obecnością na rynkach Unii Europejskiej, a także ze zwiększonym udziałem na krajowym rynku. Liczymy, że intensywnie prowadzone działania ofertowe, w związku z rozpoczęciem realizacji dużych projektów w energetyce głównie w Niemczech ale też w Polsce, wpłyną na pozyskanie rosnących zamówień w najbliższych latach.

## **II. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń.**

Do najważniejszych czynników ryzyka i zagrożeń dla Remak SA należą:

1. Ryzyko zmiany kursów walut w związku ze znaczącym udziałem przychodów z eksportu,
2. Konkurencja cenowa ze strony firm państw Unii Europejskiej.
3. Ryzyko związane z kryzysem gospodarczym mogące skutkować zawieszeniem realizacji projektów inwestycyjnych lub opóźnień w rozpoczęciu nowych kontraktów.

## **III. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju spółki oraz opis perspektyw rozwoju działalności gospodarczej.**

W ostatnich latach działalności Spółka nasza uzyskała pozycję lidera wśród polskich firm świadczących usługi inwestycyjne i modernizacyjne w energetyce. Opinię tę uzasadnia duża ilość prowadzonych prac w tym realizacja montażu dużych kotłów energetycznych w Neurath, Lingen, Bełchatów i Grain. Powyższe zadania realizujemy w oparciu o własne opracowania technologiczne i organizacyjne.

Realizacja trudnych zadań, wysoce specjalistycznych powoduje ponadto, że konkurencja w tym zakresie nie jest tak silna jak na mniejszych kotłach.

Silna pozycja Spółki ma duże szansę ugruntować się w najbliższych latach w związku z przewidywanymi modernizacjami i inwestycjami w naszym sektorze działania.

O ile w Polsce trudno jest ocenić wielkość tego rynku w poszczególnych latach na skutek braku wieloletnich planów rozwoju energetyki to sam fakt, że do 2030 roku wymagane jest odtworzenie bądź budowa bloków o mocy 25 tys. MW pozwalają sądzić, że w krótkim horyzoncie czasu będzie istniało duże zapotrzebowanie na nasze usługi.

Na rynku niemieckim, który jest dla nas ze względu na swój potencjał najważniejszym rynkiem przewiduje się do 2021 roku wyłączenie elektrowni atomowych o mocy ok. 21 tys. MW oraz budowy nowych bloków energetycznych konwencjonalnych o mocy ok. 26 tys. MW.

Nowym zjawiskiem w 2009r. będzie prawdopodobnie wzrost konkurencji wobec spodziewanych skutków kryzysu w poszczególnych branżach, zwłaszcza w budownictwie przemysłowym.

W naszej ocenie w 2009r. nie należy spodziewać się istotnego wzrostu cen usług na skutek wzrostu konkurencji a może nawet nastąpić ich spadek.

Przewidywany program inwestycyjny w energetyce w najbliższych latach w kraju i poza granicami pozwoli na pełne wykorzystanie możliwości produkcyjnych. Rozszerzamy miejsca świadczenia usług o nowe dla nas kraje i ten kierunek będzie w dalszym ciągu utrzymany.

Wobec takiego rozwoju rynku istnieją potencjalne perspektywy rozwoju Spółki w jej obszarze działania, dlatego też przewidujemy wzrost przychodów i wyników w najbliższych latach.

W trosce o jakość naszych usług i dostarczanie produktów coraz bardziej odpowiadających potrzebom klientów uzyskaliśmy uprawnienia ASME.

W ciągu najbliższych miesięcy zamierzamy zakończyć prace nad wdrożeniem Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy. Posiadanie certyfikatu z tego zakresu pozwoli spełnić wymogi stawiane przez kontrahentów w zakresie dostosowania poziomu BHP do standardów obowiązujących w Unii Europejskiej. Uzyskanie certyfikatu jest więc ważnym elementem podwyższania konkurencyjności firmy pozwalając zapewnić Spółce dostęp do szerszego rynku usług.

Barierami rozwoju mogą być natomiast kapitały spółki niewystarczające dla skokowego zwiększenia mocy produkcyjnych i możliwości gwarancyjnych.

#### **IV. Inwestycje.**

Nakłady na zakupy i modernizacje rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych i prawnych wyniosły w 2008r. 3.255 tys. zł. W strukturze zakupów środków trwałych największy udział miały urządzenia techniczne i maszyny będące specjalistycznym sprzętem do realizacji usług oraz środki transportu. Inwestycje Spółki w 2008r. zostały sfinansowane w całości środkami własnymi.

Plan inwestycyjny na rok 2009 zakłada nakłady inwestycyjne na kwotę 5.463 tys. zł i obejmuje zakup maszyn, urządzeń i specjalistycznego sprzętu montażowego i spawalniczego, środków transportowych. Celem powyższych inwestycji jest odtworzenie i unowocześnienie środków trwałych produkcyjnych i transportowych w związku z przewidywanym wzrostem przychodów z podstawowego zakresu działań. Powyższe nakłady będą sfinansowane własnymi środkami. Nie przewiduje się znaczących inwestycji kapitałowych w najbliższym okresie.

#### **V. Rynki zbytu i źródła zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi.**

W roku 2008 Spółka ponad 38,0% prac wykonała w kraju. Największe realizowane w tym okresie kontrakty krajowe to:

- dwa kontrakty z Gminą Opole na wykonanie sieci kanalizacyjnych w dzielnicach Opola i miejscowościach położonych w powiecie opolskim (współfinansowane ze środków Funduszu Spójności UE) – faza końcowa
- kontrakty realizowane w Elektrowni Łagisza z Foster Wheeler Energia Polska na montaż kotła 460 MW oraz z Elwo S.A. na montaż elektrofiltra,
- kontrakt realizowany w konsorcjum z Polimex-Mostostal SA Warszawa w El. Bełchatów na montaż kotła 833 MW

Poza granicami Polski wykonano 62,0% prac. Realizowano 18 kontraktów zagranicznych, z czego 11 w Niemczech, 1 w Bułgarii, 1 w Belgii, 1 w Austrii, 1 w Estonii, 2 w Holandii i 1 w Wielkiej Brytanii.

Struktura geograficzna sprzedaży przedstawia się następująco:

- rynek krajowy 38,0%,

- rynek niemiecki 36,9%,
- rynek bułgarski 11,6%,
- rynek austriacki 5,5%
- rynek belgijski 4,5%
- rynek estoński 1,6%
- rynek holenderski 1,3%
- rynek angielski 0,6%.

Największe krajowe rynki zbytu to Gmina Opole, gdzie przychody stanowiły 41,2% przychodów krajowych, El. Łagisza - 31,6% przychodów krajowych oraz El. Bełchatów z 8,7% udziałem w przychodach krajowych.

Głównym zagranicznym rynkiem zbytu był rynek niemiecki, a najważniejszymi zlecniodawcami prac na tym rynku konsorcjum Alstom Power Boiler i Hitachi Power Europe, austriacki Austrian Energy & Environment AG & Co. KG. i Alstom Power Generation AG Mannheim.

Największy kontrakt niemiecki to montaż 2 kotłów o mocy 1100MW w Elektrowni Neurath, który jest realizowany przez konsorcjum spółek Polimex-Mostostal S.A. i Remak S.A. Wartość kontraktu wynosi aktualnie 130.896,8 tys. zł (37.280 tys. EUR), a udział każdej z firm konsorcjum 50%.

Drugim co do wielkości kontraktem niemieckim jest kontrakt na montaż 2 kotłów odzyskowych w KW Emsland w Lingen. Wartość kontraktu łącznie z pracami dodatkowymi wynosi 36.817,7 tys. zł (10.500,9 tys. EUR).

Na rynku bułgarskim realizowany jest kontrakt z Foster Wheeler Energia Polska na montaż części ciśnieniowej kotła CFB w Deven k/Warny o wartości z pracami dodatkowymi 20.426,1 tys. zł (5.915,3 tys. EUR).

Na rynku austriackim realizowany jest kontrakt z AE&E Inova GmbH na montaż części ciśnieniowej i komponentów kotła w AVN Abfallverwertung Niederösterreich an der Donau o wartości łącznie z pracami dodatkowymi 12.151,6 tys. zł (równowartość 3.423,95 tys. EUR).

Głównymi podwykonawcami prac montażowych w okresie sprawozdawczym byli: EGBUD Sp. z o.o. Bogatynia, PPHU Hydromont Opole, PPU Remak-Energy Sp. z o.o. Zgorzelec, ZRE Katowice S.A., Remak-Krak Sp. z o.o. Kraków.

Podwykonawcy świadczyli na rzecz Remak SA specjalistyczne prace budowlane i montażowe.

Spółka montuje przede wszystkim dostawy gotowych elementów kotłów i urządzeń kotłowych i towarzyszących, dostarczane przez zlecniodawców prac modernizacyjnych. Głównymi dostawcami tych elementów były firmy: Foster Wheeler Energia Polska, Rafako S.A., Alstom Power Systems GmbH, Hitachi Power Europe GmbH - w zakresie kotłów i urządzeń kotłowych, ELWO SA - dostawy elektrofiltrów.

Podstawowymi materiałami zużywanymi w działalności produkcyjno-usługowej Spółki są wyroby hutnicze (rury kotłowe, blachy), elektrody spawalnicze, gazy techniczne oraz mieszanki gazowe. Z uwagi na charakter prowadzonej działalności oraz niecelowość tworzenia nadmiernych zapasów Spółka nie zawiera stałych umów z producentami materiałów (za wyjątkiem dostawców gazów technicznych), a ich dostawy odbywają się na podstawie pisemnych zamówień i pochodzą od dostawców branżowych. Ogólne zużycie materiałów stanowiło w roku 2009 7,5% wielkości przychodów netto ze sprzedaży produktów. Nie występuje żaden dostawca materiałów, którego udział w wartości zakupów zaopatrzeniowych jest większy niż 10% przychodów ze sprzedaży ogółem spółki.



## VI. Znaczące umowy dla działalności Spółki zawarte w okresie sprawozdawczym.

W roku 2009 Spółka zawarła następujące umowy handlowe o znaczącej wartości:

- z Foster Wheeler Energia Polska sp. z o.o. na wykonanie montażu części ciśnieniowej kotła CFB 300MW w Devnya, Bułgaria o wartości łącznej 15.366,05 tys. zł (równowartość 4.300 tys. EUR),
- z Foster Wheeler Energia Polska sp. z o.o. aneksy o łącznej wartości 6.095,0 tys. zł do kontraktu na wykonanie montażu kotła w Elektrowni Łagisza,
- z Baumgarte Boiler Systems GmbH, Niemcy na wykonanie kompletnego montażu części ciśnieniowej kotła wraz z komponentami w RDF - Plant Oostende, Belgia o wartości 7.633,36 tys. zł (równowartość 2.140 tys. EUR),
- pomiędzy Konsorcjum Alstom Power sp. z o.o. i Rafako SA – zleceniodawca a Konsorcjum Polimex-Mostostal SA i Remak SA - zleceniobiorca, na wykonanie montażu części ciśnieniowej kotła w ramach pakietu nr 1, 2, 4, 5 dla bloku 858 MW w Elektrowni Bełchatów o wartości 49.000,00 tys. zł; udział Remak SA w realizacji zadania wynosi 50%,
- oraz aneks do kontraktu powyżej na wykonanie montażu bandaży części ciśnieniowej w Elektrowni Bełchatów, łączna wartość dodatkowo zleconych prac wynosi 4.500,00 tys. zł, udział Remak S.A. w realizacji zadania wynosi 50%,
- z Ansaldo Caldaie S.p. a. Italy aneksy zwiększające wartość umów o 4.426,43 tys. zł. (równowartość 1.294,28 tys. EUR) - aneksy dotyczą rozliczeń końcowych budów Knapsack i Herdecke w Niemczech,
- z AE & E Inova GmbH, Niemcy na wykonanie montażu części ciśnieniowej i komponentów kotła w AVN Abfallverwertung Niederösterreich an der Donau w Austrii o wartości 10.565,94 tys. zł. (równowartość 3.080,00 tys. EUR)
- z Foster Wheeler Energia Sp. z o.o. na wykonanie montażu jednego kotła w ramach projektu FORTUM HEAT POLSKA, Częstochowa o wartości 16.303,53 tys. zł. + opcja o wartości 196,47 tys. zł
- pomiędzy Alstom Power Boiler GmbH – zleceniodawca a konsorcjum Polimex-Mostostal SA i Remak SA – zleceniobiorca na wykonanie montażu bandaży orurowania skośnego Bloku G - cz.1 w Elektrowni Neurath w Niemczech; łączna wartość dodatkowo zleconych prac wynosi 4.781,5 tys. zł (równowartość 1.419,1 tys. EUR); udział Remak S.A. w realizacji zadania wynosi ok. 50%,
- oraz aneks pomiędzy Hitachi Power Europe GmbH – zleceniodawca, a konsorcjum Polimex-Mostostal S.A. i Remak S.A. – zleceniobiorca, na wykonanie montażu bandaży górnej części kotła Bloku F/G w Elektrowni Neurath w Niemczech; łączna wartość dodatkowo zleconych prac wynosi 3.498,87 tys. zł. (równowartość 1.080,90 tys. EUR); udział Remak S.A. w realizacji zadania wynosi ok. 50%,
- kontrakt z Austrian Energy Inova GmbH na wykonanie kompletnego montażu części ciśnieniowej kotła wraz z komponentami w Heizkraftwerk Afferde, Hameln, Niemcy o wartości 8.337,41 tys. zł. (równowartość 2.499,00 tys. EUR),
- kontrakt z Austrian Energy Inova GmbH na wykonanie kompletnego montażu części ciśnieniowej dwóch kotłów wraz z komponentami dla projektu Delfzijl w Farmsum, Holandia o wartości 17.573,10 tys. zł. (równowartość 5.299,00 tys. EUR),
- pomiędzy Alstom Power Boiler GmbH – zleceniodawca. a Konsorcjum Polimex-Mostostal S.A. , Remak SA i ZRE Sp.z o.o. w Krakowie na wykonanie montażu części ciśnieniowych dwóch bloków energetycznych o mocy 800 MW każdy dla projektu STKW Westfalen

w Hamm Uentrop, Niemcy; łączna wartość prac montażowych wynosi 121.839,68 tys. zł (równowartość 31.336,56 tys. EUR). Przewidywany udział Remak S.A. w realizacji prac wynosi 50%,

- z Alstom Power Ltd na wykonanie montażu 3 kotłów odzyskowych w Elektrowni Grain, Wielka Brytania o wartości 80.861,74 tys. zł (równowartość 17.999,68 tys. GBP).

Wśród umów spoza sfery produkcyjnej, zawartych przez emitenta w okresie sprawozdawczym, umowami o największej wartości były umowy:

- z Bankiem Pekao S.A. aneks do umowy o linię gwarancyjną do kwoty 40.000 tys. zł wydłużający okres obowiązywania umowy do 31.03.2009r.,
- z Bankiem Pekao S.A. aneks do umowy o udzielenie kredytu krótkoterminowego obrotowego do 7.500 tys. zł. wydłużający okres obowiązywania umowy do 31.03.2009r.,
- z Bankiem Pekao S.A. aneks do umowy o kredyt obrotowy na finansowanie zadania ISPA4, w którym wydłużono okres spłaty dla kwoty 3.000 tys. zł z 09.06.2008r. do dnia 09.08.2008r.,
- z bankiem BGŻ S.A. trójstronna umowa zawarta pomiędzy Konsorcjum Polimex–Mostostal S.A. i Remak S.A. oraz Bank Gospodarki Żywnościowej S.A. o linię gwarancyjną na udzielanie przez BGŻ S.A. gwarancji do kwoty łącznej 7.350 tys. zł. W ramach umowy Bank udzieli za w/w Konsorcjum gwarancji wykonania i dobrego wykonania do kontraktu na wykonanie montażu części ciśnieniowej kotła w Elektrowni Bełchatów. Czas obowiązywania umowy do 31.12.2009r.,
- z ING Bank Śląski S.A. aneks do umowy o linię gwarancyjną do kwoty 3.000 tys. zł wydłużający czas obowiązywania umowy do 31.03.2009r.

Oprocentowanie kredytów ustalone jest na poziomie jednomiesięczny WIBOR plus marża Banku.

Oprocentowanie gwarancji jest ustalane każdorazowo indywidualnie dla każdej gwarancji na bieżąco, w zależności od czasu trwania gwarancji udzielanej w ramach linii.

## **VII. Znaczące transakcje z podmiotami powiązanymi.**

W 2008r. Spółka nie realizowała znaczących transakcji z podmiotami powiązanymi.

## **VIII. Pozostałe informacje**

### **1. Informacje o zmianach w powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz wskazanie głównych inwestycji krajowych i zagranicznych, w tym kapitałowych dokonanych poza jego grupą kapitałową oraz opis ich finansowania.**

W strukturze własności znacznych pakietów akcji Spółki nie nastąpiła zmiana w stosunku do wykazanych w poprzednim raporcie.

Emitent w 2008r. nie dokonywał inwestycji kapitałowych w kraju i za granicą.

## 2. Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na WZA.

Stan posiadania akcjonariuszy dysponujących co najmniej 5% głosów na WZA na początek i na koniec okresu przedstawiał się następująco:

Wyszczególnienie	1 stycznia 2008r.	31 grudnia 2008r.
1. Mostostal Warszawa SA	1.179.235 akcji/głosów tj. 39,31% głosów na WZA	1.179.235 akcji/głosów tj. 39,31% głosów na WZA
2. Legg Mason Zarządzanie Aktywami SA	456.257 akcji/głosów tj. 15,21% głosów na WZA	456.257 akcji/głosów tj. 15,21% głosów na WZA
3. Mostostal Płock SA	299.999 akcji/głosów tj. 9,99% głosów na WZA	299.999 akcji/głosów tj. 9,99% głosów na WZA
4. PTE PZU S.A. w imieniu OFE PZU "Złota Jesień"	150.631 akcji/głosów tj. 5,02 % głosów na WZA	150.631 akcji/głosów tj. 5,02 % głosów na WZA

Według informacji o przekroczeniu 5% głosów na WZA z 21 sierpnia 2007 roku PTE PZU S.A. w imieniu OFE PZU „Złota Jesień” posiadało 150.631 akcji, co dawało 5,02% głosów na WZA. Natomiast według stanu na dzień 8 kwietnia 2008 roku (data ostatniego Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy) PTE PZU S.A. w imieniu OFE PZU „Złota Jesień” posiadało zablokowanych 189.650 akcji, co dawało 6,32% głosów na WZA.

## 3. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących emitenta w ciągu okresu sprawozdawczego, zasady powoływania i odwoływania osób zarządzających, umowy przewidujące rekompensatę i wartość wynagrodzeń.

W dniu 30 września 2008r. Rada Nadzorcza Spółki działając w oparciu o Statut Spółki oraz na wniosek Prezesa Zarządu Spółki, powołała z dniem 01.12.2008r. Pana Zbigniewa Cudka do pełnienia funkcji wiceprezesa Zarządu. .

Aktualnie w skład Zarządu Spółki wchodzi: prezes Marek Brejwo, wiceprezes Aleksandra Kowalska, wiceprezes Adam Rogala i wiceprezes Zbigniew Cudek.

W 2008r. nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

Aktualnie w Radzie Nadzorczej zasiadają: Jarosław Popiołek, Tadeusz Szymański, Miguel Vegas Solano, Barbara Gronkiewicz i Andrzej Sitkiewicz.

Przy powoływaniu i odwoływaniu osób zarządzających mają zastosowanie powszechnie obowiązujące przepisy prawa i Statut Spółki.

Umowy zawarte z członkami Zarządu przewidują rekompensaty w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia.

**4. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach grupy kapitałowej emitenta będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących.**

Osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają akcji Remak SA.

Do dnia przekazania niniejszego raportu Spółka nie otrzymała informacji o zmianach w stanach posiadania akcji emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące.

**5. Opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji.**

Spółka nie emitowała papierów wartościowych w okresie sprawozdawczym.

**6. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazywanymi w raporcie półrocznym, a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na 2008r.**

Spółka nie publikowała prognoz wyników finansowych na 2008r.

**7. Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.**

Emitentowi nie są znane na dzień przekazania niniejszego raportu żadne umowy, w wyniku których mogłyby w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach jego akcjonariatu.

**8. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta.**

Spółka nie wyemitowała jakichkolwiek papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do niej.

**9. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.**

Spółka nie prowadzi programów akcji pracowniczych.

**10. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta oraz w zakresie wykonywania prawa głosu.**

Nie występują ograniczeni dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta oraz nie występują ograniczenia w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcje emitenta.

**11. Data zawarcia umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych i łączna wysokość wynagrodzenia wynikająca z tej umowy.**

Decyzją Rady Nadzorczej Spółki z dnia 12.06.2008r. podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych za 2008r. została wybrana firma Deloitte Audyt Sp. z o.o., z siedzibą przy ul. Pięknej 18, 00-549 Warszawa, wpisaną do rejestru KIBR pod numerem ewidencyjnym 73.

Umowę podpisano w dniu 24.06.2008r.

Łączna wysokość wynagrodzenia wynosi 130 tys. zł netto.

Informacje zawarte w powyższym sprawozdaniu odzwierciedlają rzeczywistą sytuację spółki.

W chwili obecnej nie są znane zarządowi inne informacje, które mogłyby być istotne dla działalności emitenta i jego akcjonariuszy.

Opole, dnia 12.02.2008r.

Podpisy członków Zarządu:

.....	.....	.....	.....
Marek Brejwo	Aleksandra Kowalska	Adam Rogala	Zbigniew Cudek
prezes	wiceprezes	wiceprezes	wiceprezes

## Raport dotyczący stosowania zasad ładu korporacyjnego w Remak S.A.

Stosownie do:

- §29 ust. 5 Regulaminu Giełdy nakazującego dołączenie raportu o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego w spółce do raportu rocznego emitenta,
  - Uchwały Nr 1013/2007 Zarządu GPW S.A. w sprawie określenia zakresu i struktury powyższego raportu,
- spółka Remak S.A. podaje następujące informacje:

### 1. Wskazanie zasad ładu korporacyjnego zawartych w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW”, które nie były stosowane w 2008r. przez Remak S.A. wraz ze wskazaniem jakie były okoliczności i przyczyny nie stosowania danej zasady.

Nr	Zasada	Komentarz Remak S.A.
<b>I. Rekomendacje dotyczące dobrych praktyk spółek giełdowych</b>		
1.	Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii, zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod komunikowania powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, umożliwiać transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej.	Zgodnie z tą zasadą Emitent winien umożliwić transmisję obrad Walnego Zgromadzenia z wykorzystaniem sieci internet, rejestrować przebieg obrad i przedstawiać go na swojej stronie internetowej. W ocenie Zarządu dotychczasowy przebieg Walnych Zgromadzeń Emitenta nie wskazuje na potrzebę dokonywania takiej transmisji ani rejestracji w celu szerszego dostępu uczestników rynku do informacji. Jednocześnie Zarząd deklaruje, iż w przypadku zgłoszenia takiej potrzeby ze strony akcjonariuszy lub członków Rady Nadzorczej z odpowiednim wyprzedzeniem, Zarząd dołoży wszelkich starań, aby ta zasadę wprowadzić.
5.	Wynagrodzenia członków organów spółki powinny wiązać się z zakresem zadań i odpowiedzialności wynikającej z pełnionej funkcji, powinny odpowiadać wielkości spółki i pozostawać w rozsądnym stosunku do jej wyników ekonomicznych	Powyższa zasada jest nie w pełni stosowana. Spółka zgodnie z uchwałą walnego zgromadzenia, które ustaliło zasady wynagradzania, realizuje zasadę stosowaną w grupie kapitałowej Mostostal Warszawa, zgodnie z którą członkowie Rady Nadzorczej będący pracownikami spółki należącej do grupy kapitałowej Mostostal Warszawa nie otrzymują wynagrodzenia za sprawowanie przez nich funkcji w Radzie
<b>II. Dobre praktyki realizowane przez zarządy spółek giełdowych</b>		
1.4)	informację o terminie i miejscu walnego zgromadzenia, porządek obrad oraz projekty uchwał wraz z uzasadnieniami a także inne dostępne materiały związane z walnymi zgromadzeniami spółki, co najmniej na 14 dni przed wyznaczoną datą zgromadzenia,	Zasada nie jest i nie będzie stosowana w części dotyczącej terminu zamieszczania na stronie internetowej Spółki projektów uchwał wraz z uzasadnieniami i innych dostępnych materiałów związanych z walnymi zgromadzeniami Spółki. Termin przekazywania do publicznej wiadomości treści projektów uchwał wraz z załącznikami, na co najmniej 8 dni przed wyznaczoną datą zgromadzenia, o którym mowa w par.39 ust. 1 pkt. 3 w zw. z par.97 ust. 5 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 października 2005r. w sprawie raportów bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych, jest terminem wystarczającym do zapoznania się z ich treścią.

Nr	Zasada	Komentarz Remak S.A.
1.6)	roczne sprawozdania z działalności rady nadzorczej, z uwzględnieniem pracy jej komitetów, wraz z przekazaną przez radę nadzorczą oceną pracy rady nadzorczej oraz systemu kontroli wewnętrznej i systemu zarządzania ryzykiem istotnym dla spółki,	Zgodnie z tą zasadą, na stronie internetowej Spółki zamieszczane winny być roczne sprawozdania z działalności rady nadzorczej z uwzględnieniem pracy jej komitetów. Ponieważ w Radzie Nadzorczej nie zostały wyodrębnione komitety, nie jest możliwe uwzględnienie ich pracy w sprawozdaniach z działalności Rady Nadzorczej
2.	Spółka zapewnia funkcjonowanie swojej strony internetowej w języku angielskim, przynajmniej w zakresie wskazanym w części II. pkt 1. Zasada ta powinna być stosowana najpóźniej począwszy od dnia 1 stycznia 2009 r.	Powyższa zasada nie jest stosowana w Spółce w chwili obecnej. Spółka dokona wszelkich starań, aby w 2009r. dostosować się do warunków wynikających z tej zasady.
<b>III. Dobre praktyki stosowane przez członków rad nadzorczych</b>		
6.	Przynajmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności od spółki i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze spółką. W zakresie kryteriów niezależności członków rady nadzorczej powinien być stosowany Załącznik II do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej). Niezależnie od postanowień pkt b) wyżej wymienionego Załącznika osoba będąca pracownikiem spółki, podmiotu zależnego lub podmiotu stowarzyszonego nie może być uznana za spełniającą kryteria niezależności, o których mowa w tym Załączniku. Ponadto za powiązanie z akcjonariuszem wykluczające przymiot niezależności członka rady nadzorczej w rozumieniu niniejszej zasady rozumie się rzeczywiste i istotne powiązanie z akcjonariuszem mającym prawo do wykonywania 5 % i więcej ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu.	Zasada nie jest stosowana. Powodem jest fakt, iż Spółka ma akcjonariusza strategicznego, który posiada wystarczającą wiedzę i doświadczenie w sprawowaniu skutecznego i prawidłowego nadzoru właścicielskiego przez własnych przedstawicieli, do których wiedzy i kwalifikacji ma pełne zaufanie. Skład osobowy Rady Nadzorczej Spółki, właściwie zabezpiecza interesy wszystkich grup akcjonariuszy.
7.	W ramach rady nadzorczej powinien funkcjonować co najmniej komitet audytu. W skład tego komitetu powinien wchodzić co najmniej jeden członek niezależny od spółki i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze spółką, posiadający kompetencje w dziedzinie rachunkowości i finansów. W spółkach, w których rada nadzorcza składa się z minimalnej wymaganej przez prawo liczby członków, zadania komitetu mogą być wykonywane przez radę nadzorczą	Zasada nie jest stosowana w związku z niestosowaniem Zasady nr 6
8.	W zakresie zadań i funkcjonowania komitetów działających w radzie nadzorczej powinien być stosowany Załącznik I do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych (...)	Zasada nie jest stosowana w związku z niestosowaniem Zasady nr 6 i 7.

Nr	Zasada	Komentarz Remak S.A.
<b>IV. Dobre praktyki stosowane przez akcjonariuszy</b>		
1.	Przedstawicielom mediów powinno się umożliwiać obecność na walnych zgromadzeniach	Zasada nie jest i nie będzie stosowana. W walnych zgromadzeniach akcjonariuszy Spółki udział biorą osoby uprawnione i obsługujące WZ. Spółka nie widzi potrzeby wprowadzania dodatkowych zobowiązań dla akcjonariuszy dotyczących szczególnego umożliwiania obecności w WZ przedstawicielom mediów. Obowiązujące przepisy prawa, w tym Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 19 października 2005r. w sprawie raportów bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych, w wystarczający sposób, regulują wykonanie nałożonych na spółki publiczne obowiązków informacyjnych w zakresie jawności i transparentności spraw będących przedmiotem obrad WZ. W przypadku pytań dotyczących WZ, kierowanych do Spółki ze strony przedstawicieli mediów, Spółka udziela bezzwłocznie stosownych odpowiedzi.

## 2. Opis sposobu działania walnego zgromadzenia i jego zasadniczych uprawnień oraz praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania.

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy jest najwyższym organem władzy Spółki. Działa na podstawie przepisów powszechnie obowiązujących, w tym w szczególności Kodeksu Spółek Handlowych, Statutu Spółki oraz przyjętego przez siebie Regulaminu WZA. Treść Statutu oraz Regulaminu dostępna jest na stronach internetowych Spółki [www.remak.com.pl](http://www.remak.com.pl).

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy w szczególności: rozpatrywanie i zatwierdzanie rocznych sprawozdań finansowych, podejmowanie uchwał o podziale zysku lub pokryciu strat oraz udzieleniu absolutorium członkom organów Spółki z wykonywania przez nich obowiązków, zmiana Statutu Spółki w tym podwyższenie i obniżenie kapitału zakładowego, wybór i odwoływanie członków Rady Nadzorczej oraz ustalanie ich wynagrodzenia.

W Walnym Zgromadzeniu powinni uczestniczyć członkowie Rady Nadzorczej i Zarządu.

Przebiegiem Walnego Zgromadzenia kieruje Przewodniczący zgodnie z przyjętym porządkiem obrad, przepisami prawa, Statutem i Regulaminem z zapewnieniem poszanowania praw i interesu wszystkich uczestników Walnego Zgromadzenia. Przewodniczący nie może samodzielnie usuwać spraw z ogłoszonego porządku obrad, zmieniać kolejności poszczególnych jego punktu oraz wprowadzać pod obrady spraw merytorycznych nie objętych porządkiem dziennym.

Każdy uczestnik Walnego Zgromadzenia ma prawo zadawania pytań Zarządowi oraz Radzie Nadzorczej w sprawach objętych porządkiem obrad, w zakresie aktualnie rozpatrywanej sprawy. Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej – każdy w granicach swoich kompetencji – są obowiązani do udzielenia odpowiedzi na zadane pytania, w zakresie niezbędnym do rozstrzygnięcia spraw omawianych przez Walne Zgromadzenie.

Akcjonariusze Spółki swoje uprawnienia korporacyjne wykonują w sposób i w granicach wyznaczanych przez przepisy powszechnie obowiązujące, Statut Spółki oraz Regulamin Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy. Wszystkie akcje są akcjami na okaziciela. Każda akcja daje prawo do jednego głosu. Nie istnieją ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu z akcji Spółki oraz żaden z posiadaczy akcji Spółki nie posiada specjalnych uprawnień kontrolnych wobec Spółki.



### **3. Skład osobowy i zasady działania organów zarządzających i nadzorczych spółki oraz ich komitetów skład osobowy i zasady działania organów zarządzających i nadzorczych spółki oraz ich komitetów.**

Skład osobowy organów zarządzających i nadzorujących Spółkę Remak S.A. na dzień 31.12.2008r.

- Zarząd:

Marek Brejwo – prezes  
Aleksandra Kowalska – wiceprezes  
Adam Rogala – wiceprezes  
Zbigniew Cudek – wiceprezes

- Rada Nadzorcza:

Jarosław Popiołek  
Tadeusz Szymański  
Miguel Vegas Solano  
Barbara Gonkiewicz  
Andrzej Sitkiewicz

Do kompetencji Zarządu należą wszelkie sprawy Spółki nie zastrzeżone do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej. Obowiązki i Regulamin Zarządu są określone w formalnym dokumencie, który precyzuje jego rolę. Treść Regulaminu Zarządu jest udostępniona na stronie internetowej Spółki [www.remak.com.pl](http://www.remak.com.pl). Poszczególni członkowie Zarządu zarządzają powierzonymi im obszarami działalności Spółki, a ich pracę koordynuje Prezes Zarządu.

Rada Nadzorcza Spółki wykonuje swoje czynności na podstawie Kodeksu Spółek Handlowych, Statutu Spółki, uchwał Walnego Zgromadzenia oraz Regulaminu Rady Nadzorczej. Treść Regulaminu Rady Nadzorczej jest udostępniona na stronie internetowej Spółki [www.remak.com.pl](http://www.remak.com.pl). Kadencja Rady Nadzorczej trwa trzy lata, a wynagrodzenie dla Członków Rady określa Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki. Rada corocznie przedkłada Walnemu Zgromadzeniu zwięzłą ocenę sytuacji Spółki. Do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności reprezentowanie Spółki w umowach i sporach pomiędzy Spółką a członkami Zarządu, zatwierdzenie Regulaminu Zarządu, ustalanie zasad wynagradzania członków Zarządu, wybór biegłego rewidenta, opiniowanie wniosków Zarządu kierowanych pod obrady Walnego Zgromadzenia.

W ramach Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki nie powołano żadnych komitetów.

#### **4. Opis podstawowych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych.**

Spółka stosuje systemy kontroli wewnętrznej w zakresie prowadzenia rachunkowości i sprawozdawczości finansowej zapewniające rzetelne i jasne przedstawienie jej sytuacji majątkowej i finansowej. Spółka posiada dokumentację opisującą przyjęte zasady rachunkowości, określające metody wyceny aktywów i pasywów oraz ustalenia wyniku finansowego, a także sposób prowadzenia ksiąg rachunkowych i systemu ochrony danych i ich zbiorów.

Przyjęte zasady rachunkowości stosuje się w sposób ciągły zapewniając porównywalność sprawozdań finansowych przy zastosowaniu reguły kontynuacji działalności i ostrożnej wyceny.

Sprawozdania finansowe Spółki są poddawane badaniom przez podmioty uprawnione wybrane uchwałą Rady Nadzorczej. Są one również przedmiotem publikacji wymaganych przepisami prawa.

Spółka Remak S.A. prowadzi księgi rachunkowe w systemie informatycznym FK firmy Infra sp. z o.o. System ten posiada zabezpieczenia hasłowe przed dostępem osób nieuprawnionych oraz funkcyjne ograniczenia dostępu. Struktura systemu zapewnia przejrzysty podział kompetencji, spójność zapisów operacji w księgach oraz kontrole pomiędzy księgami: sprawozdawczą, główną i pomocniczymi. Wysoka elastyczność systemu pozwala na jego bieżące dostosowywanie do zmieniających się zasad rachunkowości lub innych norm prawnych.