

POLREST S.A.

Kraków, 27 kwietnia 2009 roku

z siedzibą w Krakowie

adres siedziby:	31-031 Kraków, ul. Berka Joselewicza 21/2
adres biura zarządu:	31-031 Kraków, ul. Berka Joselewicza 21/2
tel.:	0-12 / 422 80 83, 422 80 54
tel./fax:	0-12 / 423 00 18
NIP:	677-20-47-370
kapitał zakładowy:	625 000.00 zł
kapitał wpłacony:	625 000.00 zł
KRS:	0000138155
sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia Wydział XI Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

Do Akcjonariuszy i Rady Nadzorczej
spółki pod firmą PolRest S.A.
z siedzibą w Krakowie

Szanowne Państwo,

W związku z pełnieniem przeze mnie także w roku 2008 funkcji prezesa zarządu spółki pod firmą PolRest S.A. z siedzibą w Krakowie, czyniąc zadość wymaganiom prawa, w niniejszym piśmie przedstawię Państwu w możliwie zwięzły sposób najważniejsze, w mojej ocenie, dokonania i niepowodzenia spółki pod firmą PolRest S.A. w roku obrotowym 2008 i perspektywy rozwoju działalności tejże spółki w roku obrotowym 2009.

Uważam za rzecz oczywistą, iż swoją informację dla Państwa, powinienem rozpocząć od stwierdzenia, iż mimo wszystkich podejmowanych z największym wysiłkiem i najwyższą starannością przez pracowników, a także przez zarząd spółki PolRest S.A. działań mających na celu wypracowanie przez spółkę jak największego zysku, a w konsekwencji zwiększenie wartości spółki, której jesteście Państwo właścicielami i poprawę zajmowanej przez nią pozycji konkurencyjnej na polskim rynku usług gastronomicznych – przedstawione wyżej cele w roku 2008 nie zostały osiągnięte, albowiem w roku objętym sprawozdaniem do którego załączone jest niniejsze pismo działalność spółki zakończyła się stratą.

Szczegółowe wyjaśnienia przyczyny tego stanu rzeczy zawarte są w przedstawionym Państwu sprawozdaniu zarządu z działalności spółki PolRest S.A. za okres od 01 stycznia 2008 roku do 31 grudnia 2008 roku.

Ponieważ jako prezes zarządu spółki nie potrafię wskazać żadnych innych przyczyn wygenerowania przez spółkę straty z działalności prowadzonej w roku 2008, niż te, o których mowa w treści wspomnianego wyżej sprawozdania, uważam za zbędne powtarzanie odpowiednich fragmentów sprawozdania w treści tego dokumentu. Ograniczę się zatem do ogólnego stwierdzenia, iż przyczyny zaistniałej sytuacji są niezwykle złożone i stanowią efekt jednoczesnego zaistnienia kilku okoliczności, w tym również takich, na których istnienie zarząd spółki pod firmą PolRest S.A. pozbawiony był jakiegokolwiek wpływu.

Zdaję sobie sprawę z faktu, iż wszechobecny i stale pogłębiający się kryzys gospodarczy stanowić będzie - w przypadku wielu innych spółek, które podobnie jak PolRest S.A. odnotowały w roku 2008 stratę z prowadzonej działalności – wygodne wytłumaczenie tego stanu rzeczy. Pomimo tego nie mogę uniknąć stwierdzenia, że w istocie zjawisko to miało bez wątpienia największy wpływ na osiągnięte przez spółki, w tym także przez PolRest S.A. w roku 2008 wyniki ekonomiczne.

Konsekwencje aktualnej sytuacji makroekonomicznej dla działalności pojedynczego przedsiębiorstwa są niezwykle trudne do precyzyjnego wskazania. Jeszcze trudniej przedstawić bezpośrednio, „twarde” dowody, potwierdzające rzeczywiste oddziaływanie sytuacji gospodarczej świata, regionu a nawet pojedynczego państwa na wyniki ekonomiczne osiągnięte przez dany podmiot.

Jakkolwiek rzeczywiste znaczenie oddziaływania skutków nasilającego się już przez kilka miesięcy roku 2008 kryzysu gospodarczego na wyniki ekonomiczne wypracowane przez PolRest S.A. na koniec tego roku, jest wg mnie niemożliwe do określenia, to osobiście jestem przekonany, że oddziaływanie to miało znaczenie decydujące. Nie mogę twierdzić ze stu procentową pewnością, że zauważalny spadek liczby klientów w prowadzonych przez PolRest S.A. restauracjach pozostaje w związku przyczynowo-skutkowym z odnotowanym na całym świecie załamaniem gospodarczym, rosnącą w wielu krajach recesją czy powiększającym się stale bezrobociem, jednak mimo starań, nie jestem w stanie wskazać innej niż powyższe (i do nich podobne) przyczyny tego stanu rzeczy.

Jestem przekonany, że za wynik spółki na koniec 2008 roku odpowiedzialność ponosi także jej zarząd, a zatem również ja osobiście. Zapewne istniały możliwe do podjęcia przez zarząd PolRest S.A. decyzje, w wyniku których sytuacja spółki byłaby na koniec okresu sprawozdawczego bardziej satysfakcjonująca. Być może należało ograniczyć skalę prowadzonych przez spółkę inwestycji już w momencie gdy pojawiły się pierwsze oznaki zbliżającego się kryzysu gospodarczego, koncentrując całą uwagę na zagadnieniach bieżącej działalności. Tego i podobnych dylematów nie umiem rozstrzygnąć do dzisiaj. Nie jestem także w stanie odpowiedzieć na pytanie, czy gdyby zarząd PolRest S.A. podjął w konkretnych sprawach inne decyzje – np. o zakończeniu procesu inwestycyjnego już w lipcu 2008 roku, przyniosłoby to spółce – oceniając w dłuższej niż jeden okres rozliczeniowy perspektywie – korzyść czy szkodę. Mogę jedynie Państwu zapewnić, iż zarząd PolRest S.A. wszystkie swoje decyzje podejmował w najlepszej wierze, ufając, iż ostatecznie okażą się one dla spółki korzystne, nawet jeżeli pośrednio doprowadziły one do krótkotrwałego pogorszenia rentowności prowadzonej przez spółkę działalności gospodarczej. Pamiętać również należy, iż w roku 2008 zarząd spółki PolRest S.A. zobowiązany był do prowadzenia działań zmierzających do realizacji ogłoszonej publicznie strategii inwestycyjnej spółki, która – w chwili ogłoszenia – nie uwzględniała, mającego miejsce później, gwałtownego załamania się w skali globalnej rynku usług finansowych, a w konsekwencji tego, co najmniej znacznego pogorszenia kondycji lub nawet wejścia w stan recesji gospodarczej wielu państw, w tym również gospodarki naszego kraju. W chwili gdy objęcie Polski skutkami kryzysu gospodarczego odczuwanego początkowo tylko w Stanach Zjednoczonych i w państwach Europy Zachodniej było już oczywiste, PolRest S.A. był już na określonym etapie realizacji swoich założeń inwestycyjnych na rok 2008 i miał z tego tytułu określone zobowiązania wobec innych podmiotów. Nie jest możliwe precyzyjne

oszacowanie kosztów nagłego przerwania procesu inwestycyjnego, jednak zapewniam, iż byłyby to koszty znaczne. Być może nawet wyższe, niż doprowadzenie do zakończenia rozpoczętego już cyklu inwestycyjnego na które to rozwiązanie zarząd spółki PolRest S.A. ostatecznie się zdecydował. Podkreślić również należy, iż tylko podjęcie takiej właśnie decyzji, dawało spółce możliwość wykorzystania wcześniej już pozyskanych od instytucji finansowych środków pieniężnych. Rezygnacja z ich zgodnego z zawartymi umowami wykorzystania w roku 2008 i z początkiem roku 2009, oznaczałaby, iż PolRest S.A. rezygnuje z rozwoju realizowanego poprzez zwiększanie liczby prowadzonych przez siebie restauracji, na trudny obecnie do oszacowania okres czasu. Jest bowiem powszechnie wiadomym, iż w obecnej sytuacji gospodarczej Polski, oraz w świetle przyjętych przez instytucje finansowe metod postępowania - które w uproszczeniu można sprowadzić do całkowitego zaniechania uczestnictwa tych instytucji w nowych przedsięwzięciach inwestycyjnych, które we wcześniejszych okresach realizowane było np. poprzez udzielanie kredytów inwestycyjnych lub bezpośrednie inwestycje kapitałowe – doprowadzenie przez PolRest do współfinansowania jego inwestycji przez banki czy inne instytucje, nie byłoby możliwe w dającej się przewidzieć przyszłości.

Jakkolwiek zatem można różnie oceniać podjęte w roku 2008 przez zarząd PolRest S.A. decyzje, bezspornym pozostaje fakt, iż w ich następstwie PolRest skokowo zwiększył liczbę prowadzonych przez siebie restauracji (uruchomiono dziewięć nowych lokali w samym roku 2008, dwa kolejne w pierwszym kwartale 2009 roku), a dodatkowo, spółka już dysponuje tytułami prawnymi do ośmiu kolejnych lokali, w których proces inwestycyjny jest praktycznie zakończony, zaś ich uruchomienie jest uzależnione niemal wyłącznie od dat, w których zakończone zostaną wszelkie formalności konieczne do rozpoczęcia w danym lokalu sprzedaży usług gastronomicznych. Prawdopodobne jest również pozyskanie przez PolRest w najbliższym czasie tytułu prawnego do jeszcze jednego lokalu, przy czym środki pieniężne na jego remont, wyposażenie i umeblowanie są zabezpieczone. Należy mieć na uwadze jeszcze tą okoliczność, iż przeważająca większość inwestycji dokonanych przez PolRest S.A. w roku 2008, zmierzała do uruchomienia lokali, których docelową grupę Klientów, stanowią mają z założenia osoby o stosunkowo niskich dochodach (lokalne wchodzące w skład sieci INVITO). Zarząd PolRest S.A. jest przekonany, iż w czasach pogorszonej koniunktury gospodarczej, właśnie tego typu lokale będą mogły najszybciej osiągnąć i utrzymywać założony dla nich poziom przychodów, zaś rezygnacja z równie dynamicznego inwestowania w lokale kategorii premium, w poważnym stopniu zmniejsza ryzyko dalszego obniżania się przychodów spółki.

Reasumując stwierdzić należy, iż dobiegający właśnie końca założony na lata 2008 i część 2009 plan inwestycyjny, pozwolił zwiększyć ponad dwukrotnie liczbę funkcjonujących w strukturze PolRest S.A. lokali gastronomicznych. Dzięki temu, w mojej ocenie spółka dysponuje w chwili obecnej możliwościami generowania przychodów w nieporównywalnie większym stopniu, niż przed przeprowadzeniem opisanych wyżej inwestycji. Doprowadzenie do sytuacji, aby dzięki poczynionym inwestycjom przychody spółki rzeczywiście wzrosły i to wzrosły do poziomu satysfakcjonującego akcjonariuszy, jest w chwili obecnej i z pewnością pozostanie na dłuższy niż do końca 2009 roku czas, największym wyzwaniem dla zarządu spółki.

Sygnalizowane w sprawozdaniu z działalności spółki w roku 2008 inne podejmowane przez zarząd działania mające przyczynić się do poprawy rentowności PolRest S.A. – jak np. zawieranie umów franchisingowych czy konsolidacja działalności PolRest S.A. i innego podmiotu, jakkolwiek istotne, mają w mojej ocenie znaczenie wtórne wobec konieczności doprowadzenia do zwiększenia rentowności lokali w których PolRest S.A. prowadzi swoją działalność, ze szczególnym uwzględnieniem lokali uruchomionych przez spółkę w roku 2008 i tych które przyjmą swoich pierwszych Klientów w najbliższym czasie.

Ponieważ działalność zarządu spółki pod firmą PolRest S.A. w roku 2008 zostanie oceniona przez Akcjonariuszy spółki podczas najbliższego ZWZA, pozwolę sobie zakończyć to pismo zapewnieniem Państwa, iż zarząd spółki niezwykle wysoko ocenia pracowników spółki, którzy w roku 2008 realizowali nałożone na nich przez zarząd działania. O ile stwierdzone zostaną przez Państwa błędy czy uchybienia w funkcjonowaniu spółki w roku 2008 to ich przyczyn należy upatrywać raczej w niedoskonałym zarządzaniu spółką, nie zaś w działaniach pracowników spółki, którzy wg mojej wiedzy z pełnym zaangażowaniem działali dla dobra PolRest S.A. i w jego interesie.

*pozostaje z naleciwym
Państwu szacunkiem*


POLREST S.A.
PREZES ZARZĄDU
Kornel Drozdowski