

## **PISMO PREZESA ZARZĄDU MONDI ŚWIECIE S.A.**

### **Szanowni Akcjonariusze!**

Mam przyjemność zaprezentować Państwu Raport Roczny podsumowujący działalność naszej Spółki w roku 2009.

Był to wyjątkowy okres w historii Mondi Świecie S.A. Z jednej strony był rokiem jednym z najtrudniejszych ze względu na trwający głęboki kryzys gospodarczy. Myślę, że skutki kryzysu odczuła cała branża papiernicza w Europie i na świecie, a szczególnie nasz segment rynku papierniczego – papiery do produkcji opakowań. Drastyczny spadek zapotrzebowania na opakowania na naszych podstawowych rynkach europejskich spowodował znaczną nadpodaż papieru i wymusił niespotykane w historii spadki cen papieru. Europejskie ceny (wg raportów PIX) kraftlinera spadły o 16% w porównaniu z rokiem 2008, zaś papierów wytwarzanych na bazie makulatury aż o 32%. Sytuacja cenowa zaczęła ulegać poprawie w ostatnim kwartale roku 2009. Trudną sytuację pogłębił znaczący wzrost cen energii oraz wzrost cen podstawowych surowców (makulatury i drewna) w drugiej połowie 2009 r. W tych warunkach niewątpliwym sukcesem jest fakt, że dzięki olbrzymiemu poświęceniu i zaangażowaniu całej załogi, przetrwaliśmy dobrze tę falę kryzysu. Udało się nam zachować ciągłość produkcji oraz bez zakłóceń dostarczać papier do swoich Klientów. Nie udało się to wielu naszym konkurentom w Europie i Ameryce Północnej.

Z drugiej strony rok 2009 to rok olbrzymiego wyzwania i spektakularnego sukcesu, jakim jest budowa i rozruch nowej maszyny papierniczej MP7 przeznaczonej do produkcji niskogramaturowych papierów makulaturowych. Ten ogromny w skali projekt, będący jedną z największych inwestycji w Polsce w ostatnich latach (budżet - 305 mln EUR), przeprowadziliśmy w ekspresowym tempie siedemnastu miesięcy od rozpoczęcia prac ziemnych. Bardzo sprawny rozruch instalacji i czas dojścia do najwyższej rynkowej jakości osiągnięty po trzech dniach od wyprodukowania pierwszego papieru mogą być benchmarkiem w naszym segmencie produkcji papierów. Sukces maszyny papierniczej MP7 wymagał wielkiego profesjonalizmu i ciężkiej pracy w wielu obszarach takich jak przygotowanie i realizacja budowy oraz rozruchu instalacji, jak rekrutacja i szkolenie ponad 100 pracowników, kompleksowa realizacja zakupów i logistyki dostaw, zbudowanie bazy dostawców makulatury w związku z podwojeniem jej zużycia. Dzięki tej inwestycji znacząco poszerzyliśmy naszą ofertę asortymentową i jakościową, a także wolumenową – wytwarzając na maszynie papierniczej MP7 docelowo 470 000 ton/rok zwiększamy produkcję zakładu o ponad 50%. Strategicznie wzmocniliśmy naszą pozycję na rynku europejskim.

W 2009 roku kontynuowaliśmy strategię zdobywania przewagi konkurencyjnej przez inwestycje w projekty zwiększające efektywność energetyczną Spółki. Działania koncentrowały się na zwiększeniu przychodów z certyfikatów pochodzenia energii odnawialnej, zwiększeniu efektywności zużycia pary i energii, zmniejszeniu emisji CO<sub>2</sub>, optymalizacji zakupów surowców energetycznych.

W ubiegłym roku Spółka prowadziła konsekwentną politykę zabezpieczania ryzyka kursowego w zakresie uprawdopodobnionych przyszłych transakcji sprzedaży, zabezpieczając rolowaną czteromiesięczną ekspozycję z tego tytułu. W sytuacji gwałtownego osłabienia złotego w roku 2009 wpłynęło to na pogorszenie wyniku finansowego o 82,2 mln PLN, niwelując pozytywny efekt silniejszego euro na nasze przychody ze sprzedaży. W ramach regularnego przeglądu polityki zarządzania ryzykami finansowymi w Grupie Mondi plc podjęliśmy decyzję o zmianie polityki zabezpieczenia ryzyka kursowego, tak aby w pełni zabezpieczać tylko ekspozycję bilansową oraz przyszłe uprawdopodobnione znaczące wydatki inwestycyjne. Oznacza to rezygnację z zabezpieczania uprawdopodobnionych przyszłych transakcji sprzedaży. Nowe zasady dotyczą ekspozycji walutowych powstających od początku roku 2010.

Strategia Spółki, obliczona na zrównoważony rozwój i inwestowanie w pracowników została doceniona poprzez uzyskanie szeregu wyróżnień. W listopadzie 2009 r. Mondi Świecie S.A. została pozytywnie oceniona pod kątem społecznej odpowiedzialności i Spółka została włączona do nowego indeksu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. - Respect Index. Rating spółek poprzedziło badanie sposobu zarządzania spółek giełdowych również pod kątem odpowiedzialności biznesu w aspektach: ekonomicznym, ekologicznym i społecznym. Mondi Świecie S.A. w październiku 2009 r. została laureatem konkursu PremiumBrand, zdobywając tytuł Spółki Wysokiej Reputacji. Ocenie podlegały spółki notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Celem konkursu jest nagrodzenie spółek cieszących się najwyższą reputacją wśród krajowych inwestorów. Z kolei, w czerwcu 2009 roku zostaliśmy laureatem prestiżowego konkursu Lider Zarządzania Zasobami Ludzkimi organizowanego przez Instytut Pracy i Spraw Socjalnych. W kwietniu 2009 roku w rankingu organizowanym przez miesięcznik Forbes nasza Spółka zajęła I miejsce w Rankingu Inwestorów Zagranicznych prezentującym największe inwestycje firm zagranicznych w Polsce. Badania zostały przeprowadzone przy wsparciu Państwowej Agencji Informacji i Inwestycji Zagranicznych.

Rok 2010 na pewno nie będzie rokiem łatwym. Odbudowa zapotrzebowania na papier wymaga czasu, konkurencja jest i nadal będzie bardzo silna, a rynek podstawowych surowców będzie bardzo trudny. Jednocześnie stawiamy sobie bardzo ambitne cele - chcemy być preferowanym europejskim dostawcą rozwiązań w zakresie papierów do wytwarzania opakowań, a więc rok bieżący to kolejny rok walki o tę pozycję. By sprostać obecnym wymaganiom rynku, podejmujemy działania w kierunku maksymalnego zmniejszenia kosztów operacyjnych, nakładów inwestycyjnych i kapitału pracującego. Spółka będzie kontynuować strategię wzrostu koncentrując się na efektywności wykonawczej, w oparciu o siedem głównych filarów:

- bezpieczeństwo pracy,
- jakość produktów i usług,
- rozwój zasobów ludzkich,
- maksymalne wykorzystanie efektywności instalacji,
- zarządzanie produktem,
- optymalizacja kosztów operacyjnych,
- osiągnięcie docelowej wydajności produkcyjnej MP7.

Jestem przekonany, że wzmocnieni doświadczeniami ubiegłego roku i dzięki zaangażowaniu wszystkich Pracowników, również ten rok będzie dla naszych Klientów i dla nas rokiem wspólnego rozwoju i sukcesów. Korzystając z okazji chciałbym podziękować wszystkim Pracownikom za konieczne w tych warunkach wzmożone zaangażowanie oraz za czas poświęcony dla realizacji projektu MP7 oraz rozruchu i optymalizacji pracy nowej maszyny papierniczej, a Akcjonariuszom za zaufanie.

Z poważaniem

Maciej Kunda