



***Szanowni Państwo,***

***Drodzy Akcjonariusze***

Mam przyjemność, przedstawić Państwu Skonsolidowany Raport Roczny Grupy MIRBUD oraz Jednostkowy Raport Roczny MIRBUD S.A..

Nie ukrywam, że rok 2009 był dla nas rokiem bardzo intensywnej pracy, której efekty przychodziły z opóźnieniem w stosunku do naszych i Państwa oczekiwań. To przede wszystkim okres dużej troski o pozyskanie nowych kontraktów i o zabezpieczenie finansowania działalności. Pomimo jednak trudnej sytuacji na rynku budowlanym jednostka dominująca – MIRBUD S.A. - utrzymała dobre wyniki finansowe.

***Szanowni Państwo,***

Zdaniem wielu analityków rok 2010 może być jeszcze trudny dla spółek z sektora budownictwa w Polsce, ale my patrząc w przyszłość widzimy duże szanse dalszego rozwoju Grupy MIRBUD.

Jesteśmy w tej komfortowej sytuacji, że portfel zamówień, który posiadamy zapewnia nam pracę i daje możliwość rozwoju na kolejne, co najmniej dwa lata. W sposób istotny na wyniki finansowe i działalność Grupy wpłynąć mogą rozstrzygnięcia kilku dużych projektów, o które obecnie się ubiegamy w sektorze budownictwa. Równie znaczącym segmentem działalności będzie również sektor drogowy. Aktywnie zabiegamy o kontrakty w tym segmencie, biorąc udział w przetargach o łącznej wartości liczonej w setkach milionów złotych.

Liczymy, że zbudujemy portfel zamówień, pozwalający na dynamiczne zwiększenie przychodów w branży drogowej do 30-40%.

Wszystko wskazuje na to, że już wkrótce zakończymy także pakiet działań inwestycyjnych, polegający na akwizycji spółki drogowej, co z całą pewnością umożliwi zwielokrotnienie przychodów uzyskiwanych z tego segmentu.

Planujemy zbudować struktury odpowiedzialne za pozyskanie kontraktów zagranicznych, poprzez utworzenie spółki zależnej w Kazachstanie.

Z kolei, podmiot z grupy – JHM DEVELOPMENT Sp. z o.o. - będzie kontynuował działalność na rynku deweloperskim koncentrując się na projektach z najlepszą lokalizacją i najbardziej rentownych. Obecnie posiadamy bank ziemi o ogólnej powierzchni 653.000m<sup>2</sup>. Strategia działalności deweloperskiej zakłada koncentrację na małych i średnich miastach w centralnej Polsce oraz projektach w miejscowościach atrakcyjnych turystycznie takich jak: Hel, Zakopane, Jastrzębia Góra.

Korzystając z okazji, chciałabym podziękować Państwu za okazane nam w 2009 roku zaufanie. Jestem przekonana, że realizując nasze działania, nie zawiedliśmy Państwa zaufania, które jest przecież naszym najcenniejszym kapitałem. Dziękuję również za nie współpracującym z Grupą MIRBUD instytucjom finansowym oraz firmom.

Zapewniam Państwa, że niezależnie od warunków panujących w 2010 roku na rynku budownictwa, nasze wszelkie działania będziemy koncentrować na umacnianiu pozycji Grupy MIRBUD we wszystkich sektorach naszej działalności. Jestem przekonana, że przełoży się to na poprawę wyników finansowych, a tym samym na trwały wzrost wartości Grupy Kapitałowej MIRBUD.

Zapraszam Państwa do zapoznania się ze sprawozdaniami, które przybliżą Państwu sprawy dotyczące kondycji ekonomiczno-finansowej naszej Grupy Kapitałowej.

***Z wyrazami szacunku***

***Halina Mirgos***

***Prezes***

***Zarządu MIRBUD S.A.***