



## **POZOSTAŁE INFORMACJE DO RAPORTU**

**ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2010 ROKU**



**Polski Koncern Mięсны DUDA S.A.  
ul. Kłobucka 25  
PL 02-699 Warszawa**

**NIP 699-17-81-489, Regon 411141076  
KRS Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru  
Sądowego 0000094093, Kapitał zakładowy 226.422.590 zł, Kapitał wpłacony 226.422.590 zł**

**POZOSTAŁE INFORMACJE**

(zgodnie z § 87 ust. 7 Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 19 lutego 2009 r. - Dz. U. Nr 33, poz. 259)

**Raport kwartalny zawiera dodatkowo:**

- 1. Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na euro) przedstawiające dane narastająco za wszystkie pełne kwartały danego i poprzedniego roku obrotowego, a w przypadku bilansu – na koniec bieżącego kwartału i koniec poprzedniego roku obrotowego.**

	w tys. zł.		w tys. EUR	
	okres 3 miesięcy zakończony do	okres 3 miesięcy zakończony do	okres 3 miesięcy zakończony do	okres 3 miesięcy zakończony do
	31-03-2010	31-03-2009	31-03-2010	31-03-2009
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	333 681	386 234	84 116	83 975
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	17 097	6 416	4 310	1 395
Zysk (strata) brutto	9 329	-48 627	2 352	-10 572
Zysk (strata) netto	7 881	-44 720	1 987	-9 723
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	12 669	-9 172	3 194	-1 994
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 337	-6 828	-337	-1 485
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-23 310	16 977	-5 876	3 691
Przepływy pieniężne netto, razem	-11 978	977	-3 019	212
Aktywa, razem	772 034	1 092 139	199 895	232 306
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	504 766	751 235	130 694	159 793
Zobowiązania długoterminowe	96 570	170 748	25 004	36 319
Zobowiązania krótkoterminowe	408 196	580 487	105 690	123 474
Kapitał własny	265 830	339 404	68 829	72 194
Kapitał zakładowy	226 423	97 300	58 625	20 696
Liczba akcji (w szt.)	226 422 590	97 300 000	226 422 590	97 300 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	0,03	-0,46	0,01	-0,10
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł/EUR)	1,17	3,49	0,30	0,74
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł/EUR)				

Do przeliczania pozycji bilansowych w formularzu przyjęto średni kurs NBP z ostatniego dnia roboczego w poszczególnych okresach:

- **3,8622** PLN/EURO z dnia 31 marzec 2010 r.
- **4,7013** PLN/EURO z dnia 31 marzec 2009 r.

Dla przeliczenia poszczególnych pozycji w rachunku zysków i strat oraz dla przepływów pieniężnych zastosowano średnie kursy:

- **3,9669** PLN/EURO za okres od 1 stycznia do 31 marzec 2010 r.
- **4,5994** PLN/EURO za okres od 1 stycznia do 31 marzec 2009 r.

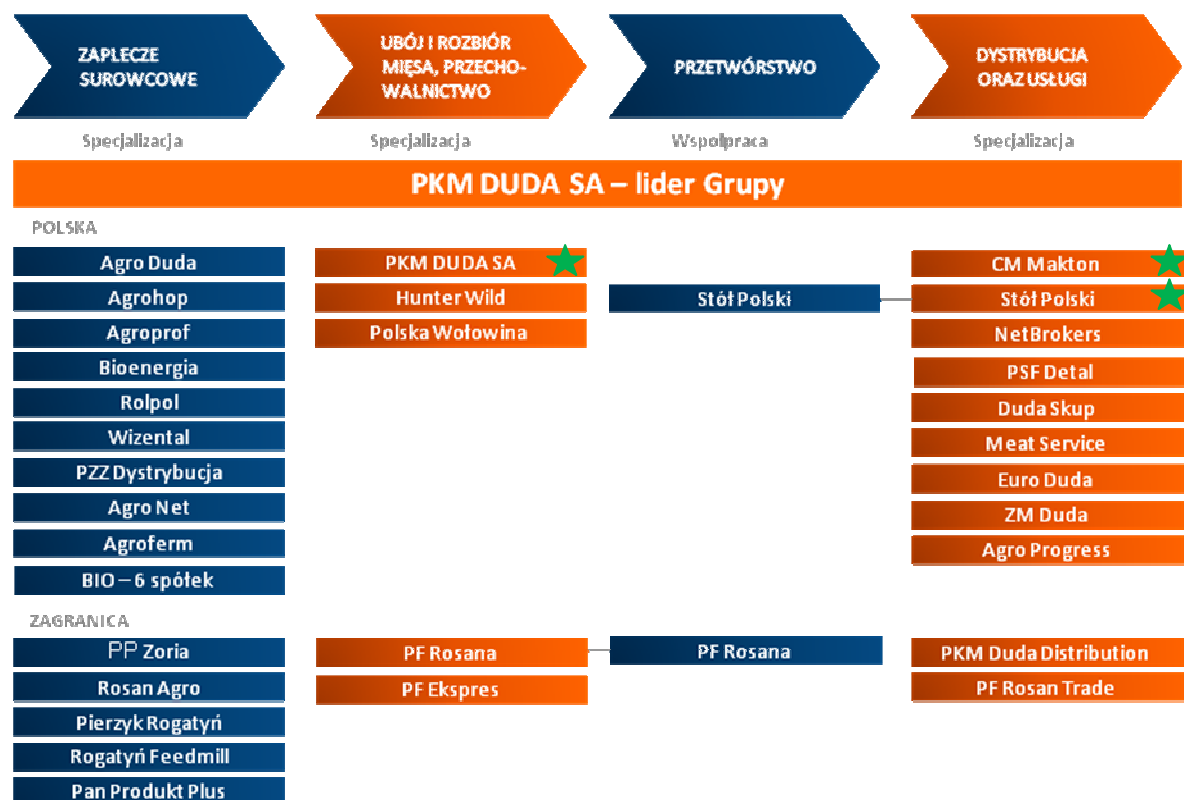
**2. Opis organizacji grupy kapitałowej emitenta, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji, a w przypadku emitenta będącego jednostką dominującą, który na podstawie obowiązujących go przepisów nie ma obowiązku lub może nie sporządzać skonsolidowanych sprawozdań finansowych – również wskazanie przyczyny i podstawy prawnej braku konsolidacji.**

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej prowadzą księgi rachunkowe zgodnie z zasadami ustawy o rachunkowości. Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe, przygotowane w oparciu o księgi rachunkowe spółek Grupy, zawiera korekty w celu pokazania jej skonsolidowanej pozycji finansowej, wyniku oraz przepływu środków pieniężnych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, obejmującymi standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Stały Komitet ds. Interpretacji.

Sprawozdania finansowe spółek zależnych wchodzących w skład Grupy Kapitałowej podlegają konsolidacji metoda pełną.

Działalność Grupy w 2009 skoncentrowana była na trzech głównych obszarach. Zgodnie z tym podziałem wszystkie spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej PKM Duda zostały przyporządkowane do 3 segmentów: rolnego, produkcyjnego oraz handlowo-usługowego.

Poniżej w formie graficznej istotne spółki z Grupy Kapitałowej PKM Duda zostały przyporządkowane do poszczególnych ogniw w łańcuchu wartości branży mięsnej.



Ze względu na istotny udział w przychodach Grupy Kapitałowej, cztery odznaczone spółki (zieloną gwiazdką), są traktowane jako osobne segmenty w analizie wyników na poszczególnych segmentach.

- 3. Wskazanie skutków zmian w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej emitenta, inwestycji długoterminowych, podziału, restrukturyzacji i zaniechania działalności.**

W mawianym okresie nie nastąpiły powyższe zmiany.

- 4. Stanowisko zarządu odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych.**

Emitent dotychczas nie publikował prognoz finansowych na bieżący rok obrotowy.

- 5. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. na dzień przekazania raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji emitenta w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego.**

Na dzień 31 marca 2010 roku, akcjonariuszami Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. posiadającymi co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki są:

Lp.	Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
1	ING Bank Śląski S.A.	36 199 232	15,98	36 199 232	15,98
2	Kredyt Bank S.A.	35 505 179	15,68	35 505 179	15,68
3	PKO BP S.A.	22 109 061	9,76	22 109 061	9,76
4	Bank Handlowy w Warszawie S.A.	20 369 538	8,99	20 369 538	8,99
5	BRE Bank S.A.	13 576 864	5,99	13 576 864	5,99

W strukturze własności znacznych pakietów akcji w okresie od przekazania poprzedniego raportu nie zaszły zmiany.

**6. Zestawienie stanu posiadania akcji Firmy Polski Koncern Mięсны DUDA S.A. lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta na dzień przekazania raportu kwartalnego, wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego odrębnie dla każdej z osób.**

Na dzień 31 marca 2010 roku stan posiadania papierów wartościowych Emitenta przez osoby zarządzające oraz nadzorujące Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. prezentuje się następująco:

Lp.	Osoba zarządzająca, nadzorująca/Akcjonariusz	Liczba akcji	Łączna wartość nominalna (zł)	Udział w kapitale zakładowym(%)
1	Maciej Duda - prezes zarządu	230 000	230 000	0,10
2	Bogna Duda – Jankowiak - wiceprezes zarządu	5 000 000	5 000 000	2,21
3	Roman Miler - wiceprezes zarządu	380 240	380 240	0,17
4	Rafał Oleszak - wiceprezes zarządu	153 000	153 000	0,07

**7. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, z uwzględnieniem informacji w zakresie:**

- postępowania dotyczącego zobowiązań albo wierzytelności Firmy Polski Koncern Mięсны DUDA S.A. lub jednostki od niej zależnej, którego wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A., z określeniem: przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania, stron wszczętego postępowania oraz stanowiska emitenta;
- dwu lub więcej postępowań dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności, których łączna wartość stanowi odpowiednio co najmniej 10% kapitałów własnych Firmy Polski Koncern Mięсны DUDA S.A. z określeniem łącznej wartości postępowań odrębnie w grupie zobowiązań oraz wierzytelności wraz ze stanowiskiem emitenta w tej sprawie oraz, w odniesieniu do największych postępowań w grupie zobowiązań i grupie wierzytelności - ze wskazaniem ich przedmiotu, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania oraz stron wszczętego postępowania.

Aktualnie Zarządowi nie są znane postępowania spełniające powyższe wymogi.

**8. Informacje o zawarciu przez Firmę Polski Koncern Mięсны DUDA S.A. lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe z wyjątkiem transakcji zawieranych przez emitenta będącego funduszem z podmiotem powiązanym, wraz ze wskazaniem ich wartości, przy czym informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne do zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy emitenta, wraz z przedstawieniem:**

- informacji o podmiocie, z którym została zawarta ta transakcja,
- informacji o powiązaniach emitenta lub jednostki od niego zależnej z podmiotem będącym stroną transakcji,
- informacji o przedmiocie transakcji,
- istotnych warunków transakcji, ze szczególnym uwzględnieniem warunków finansowych oraz wskazaniem określonych przez strony specyficznych warunków,

charakterystycznych dla tej umowy, w szczególności odbiegających od warunków powszechnie stosowanych dla tego typu umów,

- e. innych informacji dotyczących tych transakcji, jeżeli są niezbędne do zrozumienia sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego emitenta,
- f. wszelkich zmian transakcji z podmiotami powiązanymi, opisanych w ostatnim sprawozdaniu rocznym, które mogły mieć istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy emitenta;

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły transakcje spełniające powyższe wymogi.

**9. Informacje o udzieleniu przez Firmę Polski Koncern Mięśny DUDA S.A lub przez jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji - łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość, co najmniej 10 % kapitałów własnych PKM DUDA S.A., z określeniem:**

- a. nazwy (firmy) podmiotu, któremu zostały udzielone poręczenia lub gwarancje,
- b. łącznej kwoty kredytów lub pożyczek, która w całości lub w określonej części została odpowiednio poręczona lub gwarantowana,
- c. okresu, na jaki zostały udzielone poręczenia lub gwarancje
- d. warunków finansowych, na jakich zostały udzielone poręczenia lub gwarancje, z określeniem wynagrodzenia emitenta lub jednostki od niego zależnej za udzielenie poręczeń lub gwarancji,
- e. charakteru powiązań istniejących pomiędzy emitentem a podmiotem, który zaciągnął kredyty lub pożyczki;

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły transakcje spełniające powyższe wymogi.

**10. Inne informacje, które zdaniem Firmy Polski Koncern Mięśny DUDA S.A. są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez emitenta.**

#### **Realizacja programu restrukturyzacji operacyjnej**

Dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez emitenta w przyszłości kluczowe znaczenie będzie miała realizacja zawartych porozumień z Bankami, jak również efekty wdrażania Programu Restrukturyzacji Operacyjnej.

Po zakończeniu postępowania naprawczego PKM Duda w ramach porozumienia pomiędzy Spółką i bankami finansującymi zostały określone Warunki Restrukturyzacji, w których zawarto wytyczne dotyczące restrukturyzacji operacyjnej Grupy Kapitałowej PKM Duda.

Zgodnie z Warunkami Restrukturyzacji działania restrukturyzacyjne koncentrować się będą w szczególności na następujących obszarach:

- przegląd strategiczny Spółki oraz opracowanie docelowego modelu biznesowego,
- restrukturyzacja obszaru sprzedażowego, produkcyjnego i zakupowego,
- restrukturyzacja kosztów,
- restrukturyzacja aktywów Grupy.

Pierwszy kwartał 2010 roku był okresem intensywnych prac nad realizacją programu restrukturyzacji, we wszystkich założonych obszarach. Osiągnięte w pierwszym kwartale wyniki pozwalają na pozytywną

ocenę dotychczasowych prac oraz potwierdzają prawidłowość założeń przyjętych do programu restrukturyzacji.

Realizacja programu Duda 2012 przyniosła efekty zarówno w wymiarze finansowym jak i zmiany jakościowej. Z ekonomicznego punktu widzenia wdrożone w pierwszych trzech miesiącach bieżącego roku oszczędności (redukcja kosztów i poprawa efektywności) wyniosły 2 400 tys. zł.

Efekty finansowe Programu DUDA 2012 wynikały głównie z:

- redukcji kosztów zakupów
- optymalizacja kosztów zatrudnienia
- optymalizacji kosztów transportu
- optymalizacja zarządzania kapitałem obrotowym.

W celu utrwalenia oraz zapewnienie powtarzalności wskazanych wyżej oszczędności wprowadzono również zmiany o charakterze strategicznym, organizacyjnym jak również procesowym, tj.:

- opracowano i przedstawiono Radzie Nadzorczej średnioterminową strategię rozwoju Grupy PKM Duda na lata 2010-2014
- realizacja procesów zakupowych prowadzona jest przez Centralne Biuro Zakupowe (CBZ), które do końca 2010 przejmie ponad 75% zakupów o charakterze ogólnym. Kategorie zakupowe o charakterze bezpośrednim pozostają pod kontrolą jednostek merytorycznych, gdzie CBZ będzie pełniło rolę obsługi procesu zakupowego zapewniając realizację procesów zgodnie z przyjętymi procedurami
- zaprojektowano i wdrożono funkcję kontrolingu z narzędziami do monitorowania realizacji wyników w postaci budżetu operacyjnego oraz pakietu sprawozdawczego
- rozpoczęto wdrażanie systemu zarządzania przez cele (MBO) dla kluczowych stanowisk menedżerskich w Grupie PKM Duda.
- zoptymalizowano procesy planowania transportu. Efektywną realizację prac zespołu odpowiedzialnego za planowanie i realizację transportu będą wspierać narzędzia IT.

Program Duda 2012 swoim działaniem objął również restrukturyzację aktywów Grupy. Zgodnie z założonymi planami zakończono proces sprzedaży spółki NU AGRAR WSCHÓD.

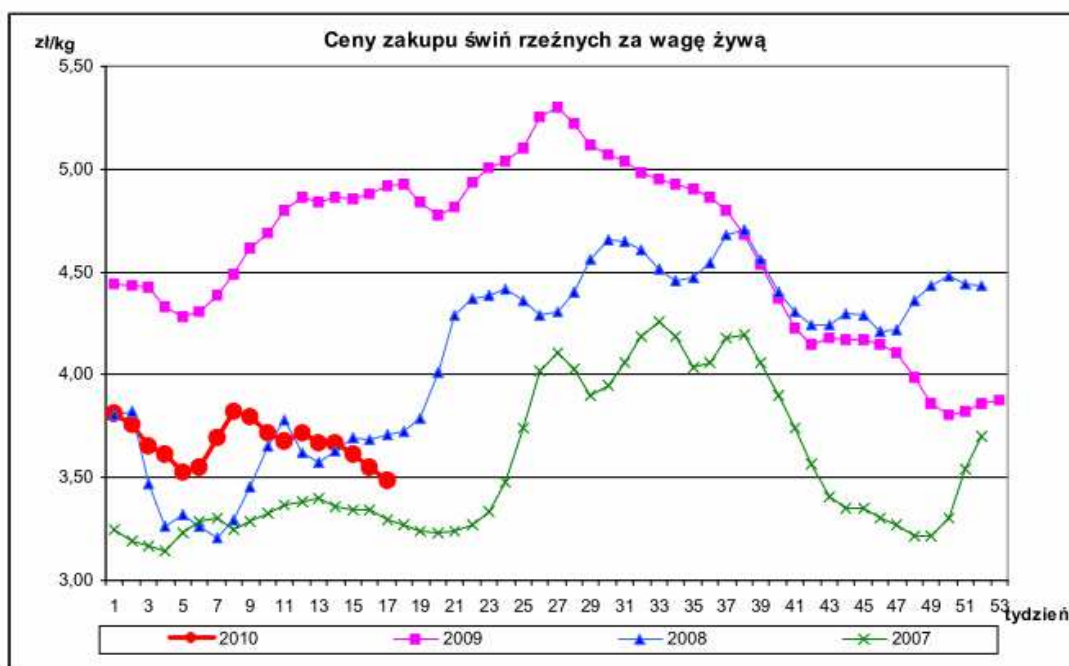
Wyniki osiągnięte w pierwszym kwartale pozwalają na potrzymanie prognozy realizacji celu 8 mln zł do końca 2010 roku jak również w dalszych latach.

### **Sytuacja rynkowa**

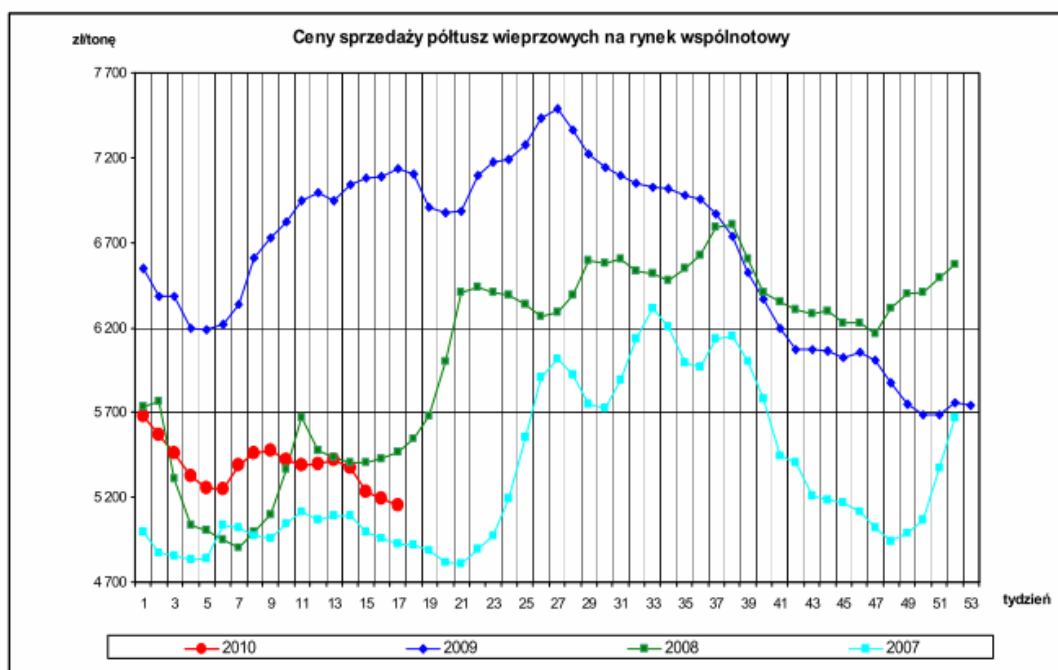
W okresie objętym sprawozdaniem miała miejsce stabilizacja cen skupu żywca wieprzowego na stosunkowo niskim poziomie. Poziom cen zakupów w 2010 roku plasował się na zdecydowanie niższym poziomie niż w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Sytuację w zakresie cen zakupu żywca obrazuje poniższy wykres (źródło: MRiRW)





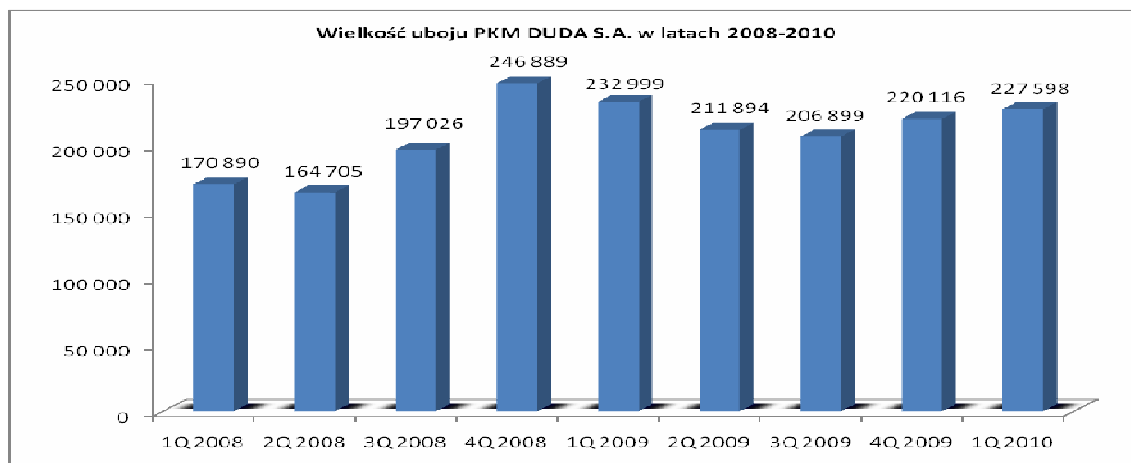
Równocześnie z obniżką cen zakupu mamy do czynienia z sytuacją obniżki cen sprzedaży, co obrazuje poniższy wykres (źródło: MRiRW).



W pierwszym kwartale ubój kształtował się na wysokim poziomie i był porównywalny do bardzo dobrego po tym względem I kwartału 2009 roku, jest to również kolejny kwartał w którym notowany jest wzrost wielkości uboju.



Wielkość uboju w latach 2008-2010 prezentuje poniższy wykres.



Zmiana w stosunku do 2009 dotyczy wyników uzyskanych na sprzedaży. Poprawa marżowości jest efektem wzmożonych działań sprzedażowych oraz jednym z efektów restrukturyzacji, zarówno w obszarze handlowym jak i kosztowym.

### Emisja akcji serii H

W dniu 11-01-2010 Spółka otrzymała postanowienie Komisji Nadzoru Finansowego (KNF) z dnia 05-01-2010 dotyczące podjęcia postępowania w przedmiocie zatwierdzenia prospektu emisyjnego akcji serii H (emisja akcji Spółki w wysokości do 97 300 000 akcji z prawem poboru dla dotychczasowych akcjonariuszy, zainicjowana w grudniu 2008 roku).

W dniu 27-01-2010 Spółka złożyła w KNF wniosek o zawieszenie postępowania w sprawie zatwierdzenia prospektu emisyjnego akcji serii H Emitenta. Powodem złożenia wniosku jest wezwanie Komisji Nadzoru Finansowego, która wskazała, iż z uwagi na planowane przyjęcie zmian do uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia nr 5/08/12/2008 z dnia 8 grudnia 2008 roku w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego w drodze publicznej emisji akcji serii H z prawem poboru dotychczasowych akcjonariuszy, w sprawie dematerializacji i ubiegania się o dopuszczenie do obrotu na rynku regulowanym akcji serii H, praw poboru akcji serii H oraz praw do akcji serii H oraz w sprawie zmiany Statutu, na zwołanym na dzień 1 lutego 2010 roku Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniem (o czym Emitent informował w raporcie bieżącym nr 01/2010 i 2/2010 z dnia 5 stycznia 2010 roku) dokumentacja złożona w Urzędzie Komisji Nadzoru Finansowego jest niekompletna co zaś uniemożliwia prowadzenia postępowania w sprawie zatwierdzenia prospektu emisyjnego związanego z ofertą publiczną akcji serii H.

W dniu 05-02-2010 Spółka złożyła:

- wniosek o podjęcie postępowania administracyjnego w sprawie zatwierdzenia prospektu emisyjnego sporządzonego w związku z ofertą publiczną akcji serii H oraz zamiarem ubiegania się o dopuszczenie do obrotu na rynku regulowanym akcji serii H, praw do akcji serii H i praw poboru akcji serii H Spółki;
- zaktualizowaną wersję prospektu emisyjnego akcji serii H;
- uchwałę Nadzwyczajnego walnego Zgromadzenia nr 06/01/02/2010 z dnia 01 lutego 2010 roku.

W dniu 08-02-2010 Spółka otrzymała postanowienie o zawieszenie postępowania w sprawie zatwierdzenia prospektu emisyjnego akcji serii H Emitenta.

W dniu 10-02-2010 opisane powyżej postępowanie został podjęte.

**11. Wskazanie czynników, które w ocenie Firmy Polski Koncern Mięсны DUDA S.A. będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową Spółki wyniki w perspektywie, co najmniej kolejnego kwartału.**

**Sytuacja rynkowa**

Obok opisanych powyżej czynników (realizacja programu restrukturyzacji operacyjnej) znaczny wpływ na poziom generowanych przychodów a także wyniki finansowe będzie miał rozwój sytuacji na rynku ubezpieczeń kredytu kupieckiego. Aktualna sytuacja powoduje ograniczenia w zarówno w zakupie surowca jak i w zwiększaniu sprzedaży. Ponadto z uwagi na specyfikę działalności emitenta w formie Grupy Kapitałowej istnieje wiele czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa wynikających z wykorzystania efektów synergii pomiędzy podmiotami wchodzącymi w skład Grupy, które w znacznym stopniu wpływają na wyniki finansowe jednostki dominującej.

Grupa Kapitałowa prowadzi działalność w trzech podstawowych segmentach:

- produkcyjnym (ubój, rozbiór i konfekcja mięsa czerwonego),
- handlowo-usługowym (dystrybucja wyrobów mięsnych i wędliniarskich, pośrednictwo w zakresie handlu oraz wyspecjalizowane usługi rozbioru),
- rolnym (zaplecze surowcowe - hodowla trzody, uprawa, przetwórstwo i magazynowanie zbóż).

Według Zarządu na wyniki finansowe Grupy w perspektywie co najmniej najbliższego kwartału, a także w całym bieżącym roku obrotowym olbrzymie znaczenie będzie miał rozwój sytuacji na rynku surowcowym a także przewidywane zmiany trendu na rynku walutowym. Ponadto wyniki finansowe mogą być zależne od następujących czynników.

- **w segmencie produkcyjnym**
  - wysoki stopień wykorzystania mocy produkcyjnych (ubojowych) w zakładzie w Grąbkowie,
  - dywersyfikacja oferty - zwiększenie udziału mięsa w elementach w sprzedaży,
  - wznowienie realizacji dostawy mięsa do Korei Południowej, jak również powrót na rynek rosyjski,
  - realizacja kontraktów na prywatne przechowywanie,
- **w segmencie handlowo- usługowym**
  - dalsze wykorzystanie efektów synergii i integracji grupy dystrybucyjnej,
  - zwiększenie powierzchni hal dystrybucyjnych Makton poprzez ograniczenie rozbioru w oddziałach,
  - dalsze wprowadzanie na rynek produktów pod markami własnymi – koszty promocji,
  - rozwój dostaw dla segmentu HORECA,
- **w segmencie rolnym**
  - dalsze zwiększanie udziału w dostawach surowca z własnego zaplecza do zakładu w Grąbkowie - poprawa jakości i wydajności surowca,
  - integracja spółek z sektora rolnego,
  - intensywne działania mające na celu szybką sprzedaż wybranych spółek na Ukrainie.

Zdaniem Zarządu zdecydowana większość w/w czynników powinna przełożyć się pozytywnie na wyniki finansowe emitenta. Jednocześnie Zarząd dostrzega zagrożenia związane min. ze wzrostem kosztów finansowania, a także z rozwojem sytuacji politycznej na Ukrainie.

**Sprzedaż udziałów**

W dniu 09 kwietnia 2010 roku Pieprzyk Rohatyń Sp. z o.o. zawarła umowę sprzedaży praw korporacyjnych, w tym zwłaszcza udziału w kapitale statutowym Przedsiębiorstwo Filialne „Ekspres” z siedzibą w Zorii na rzecz International Investment Holding Company Sp. z o. o. z siedzibą w Kijowie. Umowa zawarta została zgodnie z prawem ukraińskim.

Łączna cena zbycia Przedsiębiorstwa Filialnego „Ekspres” wynosi 12 132 049 hrywien (słownie: dwanaście milionów sto trzydzieści dwa tysiące czterdzieści dziewięć hrywien). Zapłata wyżej wskazanej ceny dokonana została w całości przez nabywcę w dniu 12 kwietnia 2010 roku.

Zbycie Przedsiębiorstwa Filialnego „Ekspres” stanowi element programu Restrukturyzacji Operacyjnej pod nazwą „DUDA 2012”, prowadzonego w ramach Grupy Kapitałowej PKM DUDA i zakładającego reorganizację struktury podmiotów zależnych celem prowadzenia działalności operacyjnej w optymalnych jej obszarach.

#### **Nabycie udziałów w spółce Domco Sp. z o.o.**

W dniu 14-04-2010 PKM Duda nabył 100% udziałów w spółce Domco Sp z o.o. z siedzibą w Warszawie, wpisanej do rejestru przedsiębiorców pod nr KRS 0000290042. Nabycie udziałów w Spółce jest elementem rozliczenia wzajemnych zobowiązań pomiędzy Emitentem a nabytą Spółką. Transakcja ma na celu głównie zabezpieczenie interesów (należności) Grupy Kapitałowej PKM Duda.

#### **Połączenie Spółek zależnych**

W dniu 30-04-2010 dokonano wpisu połączenia spółek zależnych CM Makton S.A. oraz PSF Detal Sp. z o.o.

#### **Strategia PKM Duda**

W dniu 04-05-2010 Rada Nadzorcza Spółki zaakceptowała przedstawione przez Zarząd kierunki strategiczne Grupy Kapitałowej PKM Duda na lata 2010-2013 (raport bieżący nr 26/2010).

Zarząd Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A. skupi swoją uwagę w szczególności na:

1. wzroście udziału w polskim rynku przetwórstwa, poprzez m.in. zwiększenie mocy produkcyjnych w segmencie z 500 ton do około 2000 ton miesięcznie.
2. zwiększeniu skali działalności dystrybucyjnej drogą ekspansji geograficznej, poszerzenia bazy klientów, budowy sieci magazynów przeładunkowych, integracji spółek dystrybucyjnych Grupy Kapitałowej i wykorzystania efektów synergii oraz optymalizacji operacyjnej
3. rozwoju segmentu HORECA (hotele, restauracje, catering)
4. efektywnym wykorzystaniu aktualnie posiadanych mocy ubojowych
5. centralizacji rozbioru w grupie kapitałowej i wzroście produkcji do poziomu odpowiadającego około 50 % mocy ubojowych
6. podniesieniu efektywności GK PKM DUDA poprzez konsekwentną realizację Programu Restrukturyzacji Operacyjnej (DUDA2012)
7. wdrożeniu jednolitych standardów operacyjnych w segmencie produkcyjnym, przetwórczym i dystrybucyjnym dla całej Grupy PKM DUDA, tym również w zagranicznych spółkach zależnych.

Celem realizacji kierunków strategicznych jest umocnienie Grupy Kapitałowej PKM DUDA na polskim rynku mięsnym poprzez działanie w ramach pełnego łańcucha wartości – od segmentu rolnego i produkcyjnego, po przetwórstwo oraz dystrybucję.

#### **Emisja akcji serii H**

Spółka podtrzymuje wolę przeprowadzenia w 2010 roku emisji akcji serii H.

W dniu 02-04-2010 Spółka złożyła wniosek o zawieszenie postępowania w sprawie zatwierdzenia prospektu emisyjnego Emitenta. Przyczyna złożenia wniosku związana jest z wymogami prawa. Na podstawie pkt 20.5.1 Załącznika II Rozporządzenia Komisji (WE) nr 809/2004 z dnia 29 kwietnia 2004 r. wykonującego dyrektywę 2003/71/WE Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie informacji zawartych w prospektach emisyjnych oraz formy, włączenia przez odniesienie i publikacji takich prospektów emisyjnych oraz rozpowszechniania reklam, w prospekcie emisyjnym powinny zostać zamieszczone ostatnie roczne informacje finansowe zbadane przez biegłego rewidenta nie starsze niż 15 miesięcy od daty dokumentu rejestracyjnego, jeżeli emitent zamieszcza w dokumencie rejestracyjnym śródroczne sprawozdania finansowe niezbadane przez biegłego rewidenta.

W obecnym kształcie prospektu emisyjnego Emitenta, ostatnim zamieszczonym sprawozdaniem finansowym zbadanym przez biegłego rewidenta jest sprawozdanie za 2008 r. Postanowieniem z dnia 13-04-2010 KNF zawiesiła postępowanie.

### **Połączenie Spółek zależnych**

W dniu 30-04-2010 dokonano wpisu połączenia spółek zależnych CM Makton S.A. oraz PSF Detal Sp. z o.o.

### **Zarząd Polskiego Koncernu Mięsnego DUDA S.A.:**

#### **Podpisy Wszystkich Członków Zarządu:**

10.05.2010	Maciej Duda	Prezes Zarządu	.....
10.05.2010	Bogna Duda - Jankowiak	Wiceprezes Zarządu	.....
10.05.2010	Roman Miler	Wiceprezes Zarządu	.....
10.05.2010	Rafał Oleszak	Wiceprezes Zarządu	.....
10.05.2010	Dariusz Formela	Członek Zarządu	.....

#### **Sporządzający:**

10.05.2010	Jerzy Jaśkowiak	Główny księgowy	.....
------------	-----------------	-----------------	-------