



Tarnów, 8 marca 2011 roku

Szanowni Państwo,

Akcjonariusze Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A.

Niniejszym przedstawiam Państwu Raport Roczny Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A. w 2010 roku. Roku, w którym poczyniliśmy kolejne kroki w celu osiągnięcia naszego głównego celu biznesowego jakim jest wzmocnienie podstawowej działalności. Działania te z pewnością na stałe wytyczą ścieżkę rozwoju Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów jako kluczowego przedsiębiorstwa polskiego przemysłu chemicznego.

Z początkiem ubiegłego roku przejęliśmy 100% udziałów niemieckiego producenta poliamidów ATT Polymers GmbH z siedzibą w Guben. Efektem tego przejęcia jest znaczący awans GK Azoty Tarnów wśród zintegrowanych europejskich producentów poliamidów. Kolejnym wydarzeniem bez precedensu w historii Grupy było objęcie pakietu kontrolnego nad jednym z największych przedsiębiorstw sektora Wielkiej Syntezy Chemicznej w Polsce - ZAK S.A.

Konsolidacja Azotów Tarnów i ZAK S.A. szczególnie widoczna jest w sektorze produktów dla rolnictwa, ich handlu oraz logistyki. Efekty konsekwentnie realizowanej strategii rozwoju w sektorze nawozowym widoczne były już z końcem 2009 roku, po uruchomieniu w Tarnowie nowoczesnej instalacji granulacji nawozów oraz wprowadzeniu na rynek nowych produktów. Po przejęciu 52,6% akcji ZAK S.A. zaobserwowaliśmy jeszcze wyraźniejszy skok jakościowy i ilościowy. Skala działania, efektywność i komplementarność oferty w zakresie produkcji i sprzedaży nawozów mineralnych w Grupie Kapitałowej Azoty Tarnów wzrosła do poziomu nigdy nie notowanego.

Azoty Tarnów, kontynuując inwestycje zadeklarowane w prospekcie emisyjnym z czerwca 2008, osiągnęły w 2010 roku wysoką dynamikę rozwoju. W ubiegłym roku rozpoczęliśmy realizację kolejnego z celów emisyjnych - budowę Instalacji Wodoru w Tarnowie o zdolności produkcyjnej 8000 Nm³/h, powiązaną z modernizacją Wytwórni Kaprolaktamu do łącznych zdolności 101,3 tt rocznie. Inwestycja ta umożliwi zwiększenie zużycia gazu ziemnego ze źródeł lokalnych, a w konsekwencji obniżenie kosztów produkcji. Zwiększenie zdolności produkcyjnych kaprolaktamu jest także istotne w kontekście przejęcia fabryki w Guben, która od roku z powodzeniem korzysta z efektów synergii w ramach GK Azoty Tarnów.

W minionym roku istotne znaczenie odegrały również inwestycje w ZAK S.A. W październiku zakończono budowę nowoczesnej instalacji do produkcji kwasu azotowego. Instalacja ta, oprócz poprawy warunków pracy i oszczędności surowcowych, wpisuje się w politykę środowiskową GK Azoty Tarnów, redukując emisję szkodliwych gazów i pyłów do atmosfery oraz energo- i materiałochłonność procesów technologicznych.

Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.

ul. E. Kwiatkowskiego 8, 33-101 Tarnów, tel. +4814 633 07 81-85, fax +4814 633 07 18

NIP PL 873-000-68-29, REGON 850002268, Kapitał zakładowy i wpłacony 195 582 105 PLN

Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,

Rejestr Przedsiębiorców nr KRS 0000075450

www.azoty.tarnow.pl

GRUPA AZOTY
TARNÓW

W 2010 roku, w wyniku wielomiesięcznych starań na terenie Azotów Tarnów powstała strefa przemysłowa, której celem jest umożliwienie i ułatwienie prowadzenia działalności gospodarczej na terenach przemysłowych i poprzemysłowych. Strefa ma ponad 231 hektarów powierzchni, na której znajduje się 276 działek. Obejmuje główną część zakładów, gdzie zlokalizowane są instalacje produkcyjne. Dzięki tej strefie, powstające w niej przedsiębiorstwa, uzyskują wiele istotnych ułatwień, w tym dostęp do atrakcyjnego, w pełni uzbrojonego terenu z dogodną lokalizacją.

Ponadto, trwają procesy optymalizujące zatrudnienie w spółkach GK Azoty Tarnów. W lipcu 2010 roku, w Azotach Tarnów, na bazie Centrum Tworzyw Sztucznych i Centrum Kaprolaktamu utworzono jedno centrum biznesowe - Centrum Tworzyw. Był to kolejny etap restrukturyzacji w spółce dominującej, mający na celu optymalizację gospodarki w zakresie produkcji oraz sprzedaży kaprolaktamu i tworzyw sztucznych, w jednym naturalnym ciągu łańcuchowym. W bieżącym roku kontynuowane będą prace nad doskonaleniem struktury organizacyjnej Grupy Kapitałowej i poszczególnych jej spółek, a także procesem sprzedaży spółek zależnych. Skutki tych działań, z pewnością pozytywnie wpłyną na racjonalizację kosztów w latach następnych.

Działalność Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów została w minionym roku doceniona w wielu konkursach i rankingach. Mamy satysfakcję, że jesteśmy wiarygodnym i odpowiedzialnym partnerem biznesowym. Po raz kolejny zostaliśmy uhonorowani przez Stowarzyszenie Eksporterów Polskich oraz Business Centre Club odpowiednio tytułem "Lidera Polskiego Eksportu 2010" oraz „Ambasadora Polskiej Gospodarki” w kategorii Marka Europejska. W ostatnich dniach otrzymaliśmy nominację w kategorii „Spółka Roku 2010”, w corocznym konkursie Gazety Giełdy „Parkiet”.

Szereg wyróżnień otrzymały również produkty GK Azoty Tarnów, w tym nawozy produkowane na nowouruchomionej instalacji granulacji mechanicznej. Szczególnym uznaniem cieszy się nowy nawóz w naszej ofercie - Saletrosan 26 makro, który otrzymał Medal Europejski dla Produktów i Usług. O właściwym kierunku, jaki wytyczyliśmy jako producent nawozów świadczy także tytuł „Innowacja Roku” 2010, przyznany przez Forum Biznesu dla nowej instalacji produkcji nawozów azotowych. Nagradzane są również produkty ZAK S.A. W ubiegłym roku, kędzierzyńskie nawozy zostały uhonorowane Godłem Promocyjnym Teraz Polska oraz Złotym Godłem Najwyższej Jakości.

Azoty Tarnów po raz drugi znalazły się w grupie 16 spółek giełdowych, wchodzących w skład portfela RESPECT Indeks; spółek zarządzanych w sposób odpowiedzialny i zrównoważony. Wielokrotnie udowadnialiśmy, że miejsce w tym elitarnym gronie to potwierdzenie więzi ze środowiskiem lokalnym. Niezmiennie angażujemy się w rozwój obszarów, które mają istotne znaczenie dla lokalnej społeczności, pozostając największym ich mecenasem. Wyjątkową misję Azotów Tarnów dla miasta i regionu potwierdza wyróżnienie w VI edycji rankingu Filary Polskiej Gospodarki 2010, promującym kluczowe firmy w swoich regionach. To zaszczytne wyróżnienie przyznawane jest przez opiniotwórczy dziennik gospodarczy „Puls Biznesu” oraz Instytut Badawczy „TNS Penter”.

Dzięki prowadzonej działalności oraz stałym wspieraniu inicjatyw kulturalnych i sportowych, miano największego mecenasa kultury i sportu na Opolszczyźnie dzierży od wielu lat także ZAK S.A. Wdrożony w spółce Kodeks Etyczny określa standardy etyczne i pozwala na budowanie partnerskich relacji ze wszystkimi interesariuszami przedsiębiorstwa. Stanowi on istotny element rozwoju kędzierzyńskiej spółki i ma na celu budowanie równowagi między ekonomią i etyką. ZAK S.A.

Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.

GRUPA AZOTY
TARNÓW

ul. E. Kwiatkowskiego 8, 33-101 Tarnów, tel. +4814 633 07 81-85, fax +4814 633 07 18

NIP PL 873-000-68-29, REGON 850002268, Kapitał zakładowy i wpłacony 195 582 105 PLN

Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,

Rejestr Przedsiębiorców nr KRS 0000075450

www.azoty.tarnow.pl

uczestniczył i zrealizował wiele projektów o charakterze charytatywnym, sponsoringowym, ekologicznym, naukowym i sportowym, kładąc nacisk na wspieranie szans dzieci i młodzieży w powiecie.

Jako firma odpowiedzialna społecznie, dbamy także o rozwój pracowników. W bieżącym roku uruchomiliśmy program, który podniesie kwalifikacje załogi w zakresie znajomości języków obcych. Szereg pracowników Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów, rozpoczęło lub kontynuuje studia podyplomowe oraz cykl szkoleń specjalistycznych. Od wielu lat współpracujemy z instytutami naukowymi oraz wyższymi uczelniami, które są podstawą rozwoju przemysłu. W minionym roku podjęliśmy współpracę z Wyższą Szkołą Biznesu i kształcimy naszych pracowników na studiach inżynierskich, na kierunku inżynierii chemicznej i procesowej. W ramach tego przedsięwzięcia studia rozpoczęło 24 pracowników Azotów Tarnów. W czerwcu, podpisaliśmy z Politechniką Krakowska bezterminowe porozumienie o współpracy naukowo-badawczej, a także wspólnych przedsięwzięciach dydaktycznych. W myśl zawartej umowy, tematyka współpracy będzie stale rozszerzana, w zależności od zapotrzebowania Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów.

Jednym z najważniejszych priorytetów w działalności GK Azoty Tarnów jest troska o ochronę środowiska, a wszystkie przedsięwzięcia prowadzone są w celu odpowiedzialnego pozyskiwania surowców naturalnych, zmniejszania ilości odpadów, jak również ograniczenia emisji zanieczyszczeń do atmosfery. Troska o środowisko przynosi również wymierne korzyści ekonomiczne. W minionym roku jako pierwsza firma w Polsce, Azoty Tarnów uzyskały środki pieniężne ze sprzedaży wygenerowanych jednostek redukcji emisji podtlenku azotu (ERU) z instalacji kwasu azotowego, w ramach pierwszego polsko-japońskiego tzw. projektu wspólnych wdrożeń realizowanego przez GK Azoty Tarnów wraz z Mitsubishi Corp. Redukcję emisji podtlenków azotu z instalacji kwasu azotowego na podobnym poziomie uzyskano także w ZAK S.A.

Z powodzeniem realizowany i rozszerzany jest w Grupie zakres usług IT przez Hewlett Packard Polska sp. z o.o. Obejmuje on utrzymanie i rozwój systemów informatycznych, ze szczególnym uwzględnieniem systemu SAP. W tym czasie HP przeprowadziło kilka znaczących projektów standaryzacyjnych. Pierwszym i kluczowym było uruchomienie tzw. Help Desku - pierwszej linii wsparcia dla wszystkich użytkowników IT w Azotach. Projekt outsourcingu IT otrzymał wyróżnienie „Najciekawsze z najlepszych wdrożeń w przemyśle”. HP przejmie także utrzymanie i rozwój systemów informatycznych w ZAK S.A., wzmacniając tym samym proces konsolidacji Spółki w ramach GK Azoty Tarnów.

Wśród wielu priorytetów pamiętamy, że Azoty Tarnów są spółką publiczną i jej podstawowym obowiązkiem jest efektywna komunikacja z rynkiem kapitałowym. Stąd nasz udział w programie „10 na 10” Stowarzyszenia Inwestorów Indywidualnych, który ma na celu optymalizację działań w tym zakresie. Dowodem skuteczności naszych poczynań jest nagroda opiniotwórczego dziennika gospodarczego „Puls Biznesu” za aktywny udział Spółki w „Akcji Inwestor” – platformy wymiany informacji pomiędzy inwestorami indywidualnymi a spółkami giełdowymi.

Jestem przekonany, że posiadając tak solidne podstawy biznesowe będziemy w bieżącym roku świadkami dalszego dynamicznego rozwoju Grupy Kapitałowej Azoty Tarnów z korzyścią dla pracowników, aktualnych i przyszłych Akcjonariuszy, naszych społeczności lokalnych oraz polskiej gospodarki.

Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.

GRUPA AZOTY
TARNÓW

ul. E. Kwiatkowskiego 8, 33-101 Tarnów, tel. +4814 633 07 81-85, fax +4814 633 07 18

NIP PL 873-000-68-29, REGON 850002268, Kapitał zakładowy i wpłacony 195 582 105 PLN

Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,
Rejestr Przedsiębiorców nr KRS 0000075450

www.azoty.tarnow.pl

W imieniu Zarządu serdecznie dziękuję pracownikom za solidną pracę. Nasze sukcesy oraz bardzo dobre wyniki finansowe są efektem zaangażowania pracowników Grupy Kapitałowej oraz ich potencjału intelektualnego. Jednocześnie kieruję podziękowania na ręce Akcjonariuszy za zaufanie, którym obdarzają Azoty Tarnów, a partnerom biznesowym za współpracę w minionym roku.



Jerzy Marciniak
Prezes Zarządu – Dyrektor Generalny