

Lublin, 27 kwietnia 2011 roku

**Pismo Prezesa Zarządu
PROTEKTOR S.A.**

W imieniu Zarządu PROTEKTOR S.A. pragnę przedstawić Państwu podsumowanie najważniejszych wydarzeń w naszej Spółce w roku 2010 oraz poinformować o planach dotyczących działalności Grupy Kapitałowej Protektor w kolejnym roku obrotowym.

Rok 2010 był dla PROTEKTOR S.A. niezwykle ważnym okresem z punktu widzenia dalszego budowania bardziej jednorodnej i efektywnie działającej Grupy Kapitałowej Protektor w ramach której, każda z spółek, stanie się docelowo dochodową jej częścią.

Jednorodna struktura właścicielska ustalona na przełomie roku 2009 i 2010, w ramach której PROTEKTOR S.A. posiada po 100% udziałów w spółkach zależnych (czeski Prabos plus a.s ; niemiecka Grupa Abeba oraz polska spółka LZPS sp. z o.o.) pozwoliła na:

- 1) przeprowadzenie reorganizacji kadry zarządzającej w spółkach zależnych;
- 2) zwiększanie stopnia współpracy spółek z Grupy w obszarze organizacji produkcji (ABEBA – PROTEKTOR), finansów (ABEBA- PROTEKTOR; PRABOS – PROTEKTOR) oraz częściowo wspólnej oferty handlowej (ABEBA- PROTEKTOR; PRABOS – PROTEKTOR), co skutkuje systematycznym podnoszeniem efektywności zarządzania.

Zmiany te były prowadzone w znacząco różnych warunkach biznesowych, w zależności od rynków na których są obecne spółki Grupy.

Na rynku niemieckim i większości rynków Europy Zachodniej stanowiących podstawę funkcjonowania ABEBA obserwowana była znacząca poprawa ze względu na odbudowanie stanów magazynowych klientów, wzrost gospodarki europejskiej (w szczególności niemieckiej) oraz rozszerzenie naszej oferty katalogowej o nowe linie produktowe z uwzględnieniem jeszcze lepszego dopasowania cenowego dającego większą rentowność. Sytuacja ta nie mogła być jednak w pełni wykorzystana ze względu na pożar w naszej produkcyjnej spółce w Mołdawii (RIDA), co ograniczyło produkcyjne ABEBA w całym 4-tym kwartale w obszarze najbardziej dochodowego obuwia.

Jednocześnie w roku 2010 mieliśmy do czynienia z załamaniem się rynku budżetowego w Europie Centralnej (Czechy, Polska, Słowacja) w zakresie obuwia ciężkiego, co boleśnie odczuły spółki PRABOS i LZPS zarówno jeśli chodzi o wolumen sprzedanego obuwia, jak i wartości marż netto, które znacząco uległy zmniejszeniu w stosunku do poprzednich lat.

Zarząd PROTEKTOR S.A. podjął więc szereg starań, aby ograniczyć do minimum wpływ tych negatywnych czynników poprzez:

- 1) rozpoczęcie restrukturyzacji spółki LZPS w Polsce w celu dopasowanie jej wielkości do potrzeb rynkowych w zakresie obuwia dającego szansę uzyskania dodatniej rentowności;
- 2) oszczędnościowe w obszarze redukcji kosztów stałych, w celu elastycznego dopasowania struktury kosztowej spółek do bieżących potrzeb rynkowych dla poszczególnych brandów tj. ABEBA, PRABOS oraz PROTEKTOR/ LZPS);
- 3) rozbudowę oferty powtarzalnej i sprzedawanej w systemie bezprzetargowym oraz lepsze dopasowanie poziomu cenowego wsparte wprowadzeniem systemu raportingu finansowego.

W ramach procesu przywrócenia rentowności zakładów produkcyjnych Grupy Kapitałowej Protektor w roku 2010 roku kontynuowano przebudowę struktury przedsiębiorstwa LZPS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Lublinie (powołana w dniu 20 listopada 2009 roku i dokapitalizowana w styczniu 2010 roku w zakresie kapitału ludzkiego i produkcyjnego poprzez wniesienie aportu ze spółki PROTEKTOR S.A.)

poprzez dopasowanie jej zasobów produkcyjnych i ludzkich do bieżących potrzeb rynkowych. Proces ten musi być dalej kontynuowany, aby spółka produkcyjna z Lublina wyspecjalizowała się w wytwarzaniu marżowego obuwia ciężkiego oraz obuwia roboczego najbardziej zaawansowanego technologicznie w skali umożliwiającej uzyskanie przez nią dodatniego wyniku netto. Ewentualne niepowodzenie tego procesu w roku 2011 może skutkować ograniczeniem produkcji w tej lokalizacji lub jej całkowitym zamknięciem.

Równolegle w roku 2010 przez odnowione zarządy spółek ABEBA i PRABOS rozpoczęte zostały działania oszczędnościowe w obszarze redukcji kosztów stałych. Proces ten będzie kontynuowany w roku 2011, szczególnie jeśli chodzi o lokalizację produkcyjną w Czechach.

Trzecim elementem pracy w obszarze podniesienia rentowności to poszerzenie przez spółki czeską i polską sprzedaży rentownego obuwia uniezależniającego te spółki od wyników przetargów i odbiorców budżetowych, co powinno skutkować dodatkowo większą powtarzalnością wyników finansowych w poszczególnych kwartałach roku obrotowego. Ważnym czynnikiem tego procesu staje się bieżąca współpraca produkcyjno-sprzedażowa pomiędzy spółkami grupy (ABEBA – PARBOS; ABEBA – PROTEKTOR). Należy podkreślić prowadzenie intensywnych prac w zakresie zaktywizowania działań sprzedażowo-marketingowych, budowanie bardziej dynamicznych struktur sprzedażowych na rynkach macierzystych i eksportowych w kanałach dystrybucyjnych i poprzez hurtownie oraz intensywna rozbudowa oferty.

Równolegle pracowano nad podniesieniem potencjału technologicznego w zakresie organizacji pracy oraz uporządkowano sprawy w zakresie wykorzystania majątku spółek. Proces ten będzie kontynuowany w roku 2011.

Dodatkowo w roku 2010 władze Grupy położyły nacisk na wdrażanie nowych rozwiązań produkcyjnych tak w zakresie technologii, pozyskiwania certyfikatów, jak i wykorzystywania wysokiej jakości materiałów oraz stosowania stale doskonalonego systemu zarządzania jakością. Powyższe działania pozwalały utrzymać wysoki standard wzorniczy i jakościowy produktów oferowanych przez Grupę Kapitałową Protektor.

Te działania porządkujące i konsolidacyjne w obrębie Grupy Kapitałowej Protektor zaczynają stopniowo przynosić wymierne korzyści ekonomiczne, odzwierciedlone już częściowo w wynikach finansowych. W roku 2010 Grupa Kapitałowa Protektor wypracowała zysk na poziomie operacyjnym o wartości 12.159 tys. zł oraz zysk netto w wysokości 6.606 tys. zł, przy przychodach 160.258 tys. zł. Oznacza to wzrost rentowności spółki do 4,1% w porównaniu do 2,6% z roku 2009.

Sytuację PROTEKTOR S.A. wg stanu na zamknięcie roku obrotowego 2010 można ocenić jako bardziej stabilną zarówno od strony budowy oferty, prowadzenia procesów biznesowych, jak i budowy relacji z Klientami.

Działalność Grupy PROTEKTOR w kolejnych roku nakierowana będzie nadal na rozbudowywanie rentownego portfolio produktowego i umacnianie pozycji rynkowej. Realizacja tych celów będzie się dokonywała poprzez prowadzenie w dalszym ciągu procesów restrukturyzacyjnych (koszty) i rozwojowych (oferta plus nowy park maszynowy).

Aby realizować powyższe cele PROTEKTOR S.A. planuje przejęcie w niedalekiej przyszłości jednego podmiotu mającego silną pozycję rynkową, a jednocześnie będącego właścicielem odpowiednich technologii umożliwiających wzrost potencjału produkcyjnego.

Zakłada się, że przy realizacji założonych planów Zarząd PROTEKTOR S.A. będzie wykorzystywał zarówno środki własne, kredyty jak i środki unijne. W wyjątkowej sytuacji Zarząd Spółki będzie wnioskował o pozyskanie kapitałów w drodze emisji akcji.

Pozostaję w przekonaniu, iż sytuacja ekonomiczno-finansowa Spółki pozwala, pomimo istotnych zagrożeń związanych ze zmianami na rynku w obszarze finansowania budżetowego, cen komponentów oraz dopasowaniem kosztowym oferty cywilnej do cen rynkowych, pozytywnie patrzeć na działalność Spółki w roku 2011 i latach następnych. Ufam również, że efekty konsekwentnej realizacji precyzyjnie ukierunkowanej i długoterminowej polityki rozwoju oraz ekspansji Grupy Kapitałowej Protektor, przyniosą w kolejnych latach satysfakcjonujące dla Państwa korzyści.