



**Szanowni Państwo**

**Akcjonariusze Spółki TRION S.A.**

W imieniu Zarządu TRION S.A. przedkładam Państwu raport z działalności Spółki oraz działalności Grupy TRION w roku 2010. Przy tej okazji chciałbym krótko podsumować sytuację Naszej Spółki w ubiegłym roku, jak i przedstawić nasze plany i zamierzenia na najbliższą przyszłość.

Rok 2010 był dla grupy kapitałowej TRION okresem trudnym i jednocześnie przełomowym. Skutki światowego kryzysu gospodarczego, sytuacja rynku budowlanego w Polsce oraz popełnione błędy w zarządzaniu i nadzorze, spowodowały w efekcie podjęcie decyzji o przeprowadzeniu głębokiej restrukturyzacji grupy i zgłoszenie wszystkich polskich spółek produktowych wchodzących w skład Grupy Kapitałowej TRION do upadłości, co ostatecznie doprowadziło do ogłoszenia upadłości likwidacyjnej HUMDREX Sp. z o.o., INTUR Sp. z o.o., INTUR KFS Sp. z o.o., ORION+ Sp. z o.o. oraz SYNERGIS Sp. z o.o.

Zarząd rozpoczął również działania zmierzające do oddłużenia Spółki poprzez konwersję zobowiązań na emitowane akcje TRION S.A. oraz pozyskanie finansowania poprzez przeprowadzenie publicznej emisji akcji z prawem poboru.

Przełomową dla spółki jest data 23 grudnia 2010 roku, kiedy to Zarząd Spółki zawarł umowę objęcia akcji ze spółką GRANDECASSIUS LIMITED, której właścicielem jest Spółka ALTERCO S.A. oraz umowę kupna spółki CF Plus S.A. Tym samym TRION S.A. wkroczył w nowy obszar działalności związany z branżą deweloperską.

Perspektywy dalszego rozwoju TRION S.A. wiążą się przede wszystkim z tym właśnie nowym segmentem działalności. Powyżej wspomniana transakcja przeprowadzona przez Zarząd TRION S.A. w dniu 23 grudnia 2010 r. jest realizacją i najważniejszym punktem wdrożonego w życie w drugiej połowie 2010 r. planu naprawczego Grupy Kapitałowej TRION. Istotą i wymiernym efektem tych działań jest dokapitalizowanie Spółki oraz wprowadzenie do Grupy TRION aktywów, które są bazą nowego modelu biznesowego Spółki.

TRION S.A. stał się w związku z tym spółką holdingową realizującą poszczególne projekty mieszkaniowe w formule spółek celowych na terenie całego kraju, wyspecjalizowanym w budownictwie jednorodzinnym na specjalnie wyselekcjonowanych, atrakcyjnych terenach na obrzeżach dużych miast. Bazą służącą doświadczeniem w realizacji takich projektów oraz zapleczem kadrowym i logistycznym jest spółka ALTERCO S.A., która w związku z umową objęcia akcji

TRION S.A. stała się pośrednio znaczącym akcjonariuszem i właścicielem Spółki. ALTERCO S.A. to wyspecjalizowany, posiadający wieloletnie doświadczenie podmiot inwestycyjny działający na rynku nieruchomości. Pełniąc rolę integratora rynku - łączy na poziomie biznesowym inwestorów instytucjonalnych i indywidualnych oraz firmy deweloperskie i wykonawcze w celu realizacji projektów nieruchomościowych. TRION S.A. - dzięki połączeniu z Grupą Alterco - wybuduje tylko w najbliższych latach około 600 domów w okolicach największych polskich aglomeracji. Spółka planuje realizację i sprzedaż nowoczesnych, podmiejskich osiedli mieszkaniowych, przeznaczonych dla nabywców - poszukujących domu w spokojnej okolicy z jednoczesną gwarancją szybkiego dotarcia do centrum miasta. Kluczową przewagą rynkową projektów nieruchomościowych realizowanych przez Grupę TRION będzie bardzo dobra lokalizacja oraz atrakcyjna cena. Tak wyczekiwana przez Akcjonariuszy Spółki oraz Wierzyteli Grupy TRION transakcja zmienia zasadniczo profil działalności Spółki oraz ekspansywnie sytuuje Spółkę w nowych obszarach działalności biznesowej.

Drugim obszarem działalności, jaki chcemy rozwijać w ramach Grupy Kapitałowej jest budownictwo wielorodzinne - obecnie są przygotowywane i negocjowane projekty deweloperskie, które będą realizowane przez Naszą Spółkę.

W budowanej strategii i strukturze Grupy Kapitałowej TRION S.A. jest również miejsce dla spółek produktowych, mających być przede wszystkim dostawcą dla naszych podmiotów realizujących inwestycje deweloperskie ale również zaopatrujących rynek zewnętrzny. W tej grupie są spółki czeskie produkujące stolarkę okienną czyli VPO Protivanov, Argona i VPO Plast, a mają być jeszcze fabryki domów gotowych i pokryć dachowych.

W najbliższych latach stoją przed Spółką nowe wyzwania. Badania i prognozy rynku oraz trendy występujące w budownictwie europejskim gwarantują wysoką rentowność budownictwa jednorodzinnego oraz wciąż duże zapotrzebowanie na mieszkania w nadchodzących latach. Zapewniam, iż Zarząd dołoży wszelkich starań aby efektywność działań operacyjnych Spółki przyniosła osiągnięcie założonych celów.

Pragnę podziękować Akcjonariuszom, Radzie Nadzorczej oraz Kontrahentom za współpracę, wsparcie i obdarzone zaufanie. Jednocześnie zapraszam do zapoznania się z załączonymi raportami rocznymi.

**Z poważaniem,**

Jarosław Zołędowski  
Prezes Zarządu

Inowrocław, 29 kwietnia 2011 roku