



**Sprawozdanie Zarządu z działalności  
Grupy Kapitałowej North Coast  
okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2011**

**Pruszków, 30.04.2012 r.**

## **Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej North Coast za okres od 1.01.2011 do 31.12.2011.**

### **I. OGÓLNE INFORMACJE O GRUPIE**

#### **1. Wprowadzenie.**

Spółka dominująca North Coast S.A. (zwana dalej Spółką) powstała w wyniku przekształcenia ze spółki North Coast Sp. z o.o. na podstawie Uchwały nr 3 z dnia 3 sierpnia 2005 r. Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie przekształcenia spółki North Coast Sp. z o.o. w spółkę akcyjną (Akt Notarialny sporządzony w dniu 03.08.2005 r. w Kancelarii Notarialnej Michała Walkowskiego Notariusza w Warszawie, Repertorium A Nr 6035/2005). W dniu 30 sierpnia 2005 r. postanowieniem Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy w Warszawie, XXI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka North Coast S.A. została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000240460.

Zgodnie ze statutem czas trwania Spółki jest nieograniczony.

North Coast Sp. z o.o. powstała w wyniku zawarcia umowy Spółki sporządzonej w dniu 17 stycznia 1992 r., w formie aktu notarialnego, Repertorium nr A.III/844 w Kancelarii Notarialnej Państwowe Biuro Notarialne w Warszawie A. Gen. Świerczewskiego 58. W dniu 07 lutego 1992 r. postanowieniem Sądu Gospodarczego w Warszawie Spółka została wpisana do rejestru handlowego pod nr RHB 31069. W dniu 02 września 2002 r. postanowieniem Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy w Warszawie, XXI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka North Coast Sp. z o.o. została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000116352.

Siedziba Spółki dominującej mieści się w Pruszkowie przy ul. 3-go Maja 8.

Głównym przedmiotem działalności Spółki dominującej jest sprzedaż hurtowa artykułów spożywczych (wg Polskiej Klasyfikacji Działalności /PKD/: 4639Z - Sprzedaż hurtowa nie wyspecjalizowana żywności, napojów i wyrobów tytoniowych).

#### **2. Skład Grupy Kapitałowej.**

W kwietniu 2007 roku North Coast S.A. zakupiła udziały w spółce Latteria Tinis Sp. z o.o., a miesiąc później w spółce Habitat Investments Sp. z o.o. W listopadzie 2007 a następnie w lipcu 2010 roku uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki Latteria Tinis Sp. z o.o. nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego spółki Latteria Tinis Sp. z o.o., poprzez utworzenie nowych, równych i niepodzielnych udziałów. W wyniku tych podwyższeń kapitał zakładowy Spółki Latteria Tinis Sp. z o.o. został podniesiony do wysokości 6.496 tys. PLN. W maju 2011 roku kapitał zakładowy został podniesiony do kwoty 13.000 tys. PLN, a w lutym 2012 roku do kwoty 26.000 tys. PLN. Obecnie North Coast S.A. oraz Alival S.p.A posiadają po 50 % udziałów w Spółce Latteria Tinis Sp. z o.o.

Faktyczny nadzór i kontrolę nad Spółką Latteria Tinis Sp. z o.o. sprawuje Zarząd. Na podstawie Umowy Spółki udziałowiec Alival S.p.A. ma prawo do powołania jednego członka Zarządu, pozostałych członków zarządu, w tym Prezesa, powołuje North Coast S.A. Obecnie Zarząd Latteria Tinis Sp. z o.o. składa się z trzech członków zarządu, w tym dwóch ze strony North Coast S.A.

Te założenia świadczą o sprawowaniu kontroli nad spółką Latteria Tinis Sp. z o.o. przez North Coast S.A. Obecnie Jednostki zależne podlegają pełnej konsolidacji od dnia przejęcia nad nimi kontroli.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 2011 rok zostało sporządzone w oparciu o dane finansowe NORTH COAST S.A. – Spółka dominująca oraz dane spółek zależnych:

- Latteria Tinis Sp. z o.o. z siedzibą w Rzepinie przy ul. Hanki Sawickiej 1 – Spółka zależna (North Coast S.A. posiada 50% udziałów) – przedmiotem działalności Spółki jest w szczególności przetwórstwo mleka i

wyrób serów – PKD 10.51.Z, sprzedaż hurtowa wyrobów mleczarskich, jaj, olejów i tłuszczów jadalnych – PKD 46.33.Z, sprzedaż detaliczna pozostałej żywności prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach – PKD 47.29.Z,

- Habitat Investments Sp. z o. o. z siedzibą w Krakowie przy ul. Szpitalnej 6 – Spółka zależna (North Coast S.A. posiada 100% udziałów) – głównym przedmiotem działalności jest wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi – 68.20.Z.

## II. CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI GRUPY

### 1. Podstawowe produkty, towary i usługi.

Działalność North Coast S.A. skoncentrowana jest na prowadzeniu działalności w zakresie importu i dystrybucji markowych wyrobów spożywczych, które wytwarzane są przez producentów z których wielu znanych jest na całym świecie. Łączna liczba rodzajów towarów importowanych przez North Coast S.A. obejmuje ponad tysiąc pozycji, przy czym najważniejsze kategorie produktów to:

- makarony i sosy do makaronów,
- oliwa z oliwek,
- wina,
- kawa,
- napoje izotoniczne,
- sery,
- ryż,
- produkty z pomidorów,
- paluszki i inne słone przekąski,
- słodyczne,
- chipsy.

Produkty znajdujące się w ofercie Emitenta można podzielić na 2 podstawowe grupy: produkty suche i produkty świeże. Przykładami produktów suchych, charakteryzujących się stosunkowo długim okresem ważności, są: kawa *Illy*, makarony *Agnesi*, napoje *Isostar*, oliwa z oliwek *Carapelli*, itp. Przykładami produktów świeżych, zdefiniowanych jako produkty bez konserwantów lub z niewielką ilością konserwantów oraz ze stosunkowo krótkim okresem ważności, są: ser mozzarella *Granarolo*, desery *Solo Italia* czy *Bindi*.

Przedmiotem działalności Latteria Tinis Sp. z o.o. jest w szczególności przetwórstwo mleka i wyrób serów, sprzedaż hurtowa i detaliczna wyrobów mleczarskich i tłuszczów jadalnych. Głównym odbiorcą pasteryzowanego mleka stał się udziałowiec spółki – Alival S.p.A.

Tabela poniżej przedstawia podział przychodów netto, dotyczących podstawowej działalności, ze sprzedaży towarów i materiałów North Coast S.A. oraz produktów Latteria Tinis Sp. z o.o. za okres roku 2011 oraz roku 2010 na produkty suche i produkty świeże (tys. zł):

Struktura przychodów ze sprzedaży Grupy (w tys. zł)

Wyszczególnienie	31.12.2011		31.12.2010	
	wartość	udział	wartość	udział
Produkty suche	76 443	66 %	82 901	66 %
Produkty świeże	90 618	34 %	42 639	34 %
<b>Razem</b>	<b>167 061</b>	<b>100 %</b>	<b>125 540</b>	<b>100 %</b>

## 2. Rynki zbytu, na których Grupa prowadzi działalność.

Spółka North Coast S.A. działa wyłącznie na terytorium Polski, zaopatrując cztery grupy odbiorców, stanowiące także główne rynki zbytu Spółki. Największą grupą odbiorców są sieci hipermarketów, które w większości wypadków rozprowadzają produkty nabyte od Spółki w ramach swojej ogólnokrajowej sieci poprzez własne magazyny centralne. Obecnie Spółka posiada 4 filie: w Krakowie, okolicach Wrocławia, Gdańska i Poznania. Sieć regionalnych magazynów powstała z myślą o klientach spoza aglomeracji warszawskiej, którzy nie mogli być efektywnie zaopatrywani z magazynu w Pruszkowie. Z powodów logistycznych trudno było obsługiwać klientów w bardziej odległych częściach Polski, szczególnie klientów z sektora hoteli i restauracji, którzy wymagają częstych dostaw mniejszych ilości produktów.

Sieć hipermarketów (tzw. nowoczesna dystrybucja) jest największym kanałem dystrybucji produktów Spółki pod względem ilościowym i wartościowym. Głównymi klientami w tym segmencie są następujące sieci: Auchan, Carrefour, E. Leclerc, Makro, Tesco, Real.

Znaczącymi odbiorcami towarów oferowanych przez Spółkę są również markety średniej wielkości takie jak: Aldi, Alma, Bomi, Mini Europa, Piotr i Paweł, Intermarche, Marcpol, Stokrotka, Lewiatan oraz sklepy sportowe: Decathlon, Go Sport.

Kolejnymi kanałami dystrybucji jest ponad 2 000 niezależnych sklepów detalicznych oraz dynamicznie rozwijająca się branża hotelarska i restauracyjna.

W 2011 roku głównym odbiorcą serów włoskich produkowanych przez Spółkę Latteria Tinis Sp. z o.o. był udziałowiec Spółki, Alival S.p.A.

## III. OCENA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

### 1. Zasady sporządzenia sprawozdania finansowego.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 2011 rok za okres od 01.01.2011 do 31.12.2011 jest sprawozdaniem finansowym sporządzonym przez North Coast S.A. zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR), Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) oraz związanymi z nimi Interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej (zwanymi dalej MSR oraz łącznie zasadami rachunkowości przyjętymi do stosowania w Unii Europejskiej).

### 2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych.

	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
	000' PLN	000' PLN	000' EUR	000' EUR
Przychody ze sprzedaży	172 277	130 662	41 612	32 630
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	(6 220)	(421)	(1 502)	(105)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(12 532)	(928)	(3 027)	(232)
Zysk (strata) netto	(12 751)	(2 078)	(3 080)	(519)
Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	(6 152)	1 031	(1 486)	257
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	(14)	978	(3)	244
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	(1 520)	752	(367)	188
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	505	(1 006)	122	(251)

Zwiększenie / (zmniejszenie) netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(1 029)	724	(249)	181
Aktywa, razem	129 153	123 376	29 241	31 153
Zobowiązania długoterminowe	25 361	27 436	5 742	6 928
Zobowiązania krótkoterminowe	69 407	52 056	15 714	13 144
Kapitały przypadające właścicielom jednostki dominującej	39 180	45 332	8 871	11 447
Kapitał podstawowy	640	640	145	162
Liczba akcji (w szt.)	32 000 000	32 000 000	32 000 000	32 000 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł / EUR)	(0,19)	0,03	(0,05)	0,01
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EUR)	1,22	1,42	0,28	0,36

Do przeliczenia danych bilansu na ostatni dzień okresu 31 grudnia 2011 roku przyjęto kurs euro ustalony przez NBP na ten dzień, tj. kurs 4,4168 zł/EURO.

Do przeliczenia danych bilansu na ostatni dzień okresu 31 grudnia 2010 roku przyjęto kurs euro ustalony przez NBP na ten dzień, tj. kurs 3,9603 zł/EURO.

Do przeliczenia danych rachunku zysków i strat za okres od 01.01.2011 do 31.12.2011 przyjęto kurs średni euro, obliczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie, ustalonych przez NBP na ten dzień, tj. kurs 4,1401 zł/EURO.

Do przeliczenia danych rachunku zysków i strat za okres od 01.01.2010 do 31.12.2010 przyjęto kurs średni euro, obliczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie, ustalonych przez NBP na ten dzień, tj. kurs 4,0044 zł/EURO.

Do przeliczenia danych rachunku przepływów pieniężnych za okres od 01.01.2011 do 31.12.2011 przyjęto kurs euro ustalony przez NBP na dzień 31.12.2010, tj. kurs 4,4168 zł/EURO.

Do przeliczenia danych rachunku przepływów pieniężnych za okres od 01.01.2010 do 31.12.2010 przyjęto kurs euro ustalony przez NBP na dzień 31.12.2010, tj. kurs 3,9603 zł/EURO.

### 3. Struktura aktywów i pasywów.

	Stan na 31.12.2011 (w tys. PLN)	Stan na 31.12.2010 (w tys. PLN)	Struktura 31.12.2011	Struktura 31.12.2010
<b>Aktywa</b>	<b>129 153</b>	<b>123 376</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Aktywa trwałe	77 012	77 310	60 %	63 %
Aktywa obrotowe	52 141	46 066	40 %	37 %
<b>Pasywa</b>	<b>129 153</b>	<b>123 376</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Razem kapitały własne	34 385	43 884	26 %	36 %
Zobowiązania długoterminowe	25 361	27 436	20 %	22 %
Zobowiązania krótkoterminowe	69 407	52 056	54 %	42 %

#### **4. Znaczące umowy zawarte przez Emitenta.**

##### **Umowy z Biegłym Rewidentem.**

W dniu 27 czerwca 2011 została zawarta umowa ze Spółką Baker Tilly Poland Audit Sp. z o.o. – podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych, o przeprowadzenie przeglądu jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 01.01.2011 – 30.06.2011.

W dniu 6 października 2011 została zawarta kolejna umowa ze Spółką Baker Tilly Poland Audit Sp. z o.o. o dokonanie badania jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 01.01.2011 – 31.12.2011.

#### **5. Informacja o zaciągniętych i wypowiedzianych w 2011 roku umowach dotyczących kredytów i pożyczek.**

Według stanu na dzień 31 grudnia 2011 r. spółka North Coast S.A. posiada kredyty obrotowe w wysokości 16 mln zł w banku Pekao S.A. oraz w Raiffeisen Bank Polska w wysokości 3 mln zł - wykorzystane na dzień 31.12.2011 w kwocie 18.771 tys. zł z terminem spłaty na dzień 30 czerwca 2012.

Na dzień 31 grudnia 2011 Spółka Latteria Tinis posiadała następujące kredyty w banku Pekao S.A.:

- kredyt inwestycyjny w wysokości 4.876 tys. EUR (saldo na dzień 31.12.2011 – 2.133 tys. EUR),
- kredyt inwestycyjny w wysokości 1.783 tys. PLN (saldo na dzień 31.12.2011 – 453 tys. PLN),
- kredyt w rachunku bieżącym 3.000 tys. PLN (saldo na dzień 31.12.2011 – 2.981 tys. PLN).

#### **6. Informacja o udzielonych pożyczkach, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach, gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek, poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanym emitenta.**

Na dzień 31 grudnia 2011 roku w Spółce występowało poręczenie Zarządu North Coast S.A. względem Banku Pekao S.A. z siedzibą w Warszawie za zobowiązanie spółki zależnej Latteria – Tinis Sp. z o.o. z siedzibą w Rzepinie wynikające z umowy kredytu inwestycyjnego udzielonego w wysokości 4.876 tys. EUR oraz pozostałych umów kredytowych udzielonych w wysokości 4.783 tys. PLN.

Poręczenia zostały udzielone bezterminowo do kwoty kredytu wraz z należnymi, a nie zapłaconymi odsetkami, prowizjami i innymi należnościami Banku.

Na dzień 31 grudnia 2011 roku istnieje zawarta przez Spółkę North Coast S.A. umowa przystąpienia do długu zobowiązująca do zapłaty każdej niezapłaconej przez korzystającego raty leasingowej lub innej należności wynikających z tytułu zawarcia umów leasingowych przez spółkę zależną Latteria – Tinis Sp. z o.o. z siedzibą w Rzepinie.

Dnia 1 marca 2011 roku została zawarta umowa pożyczki pomiędzy North Coast S.A. a spółką zależną Habitat Investments Sp. z o.o.. Przedmiotem umowy jest udzielenie pożyczki pieniężnej w wysokości 315.000 zł.

W dniu 30 grudnia 2011 roku została zawarta umowa pożyczki pomiędzy North Coast S.A. a spółką zależną Latteria Tinis Sp. z o.o.. Przedmiotem umowy jest udzielenie pożyczki pieniężnej w wysokości 5.000.000 zł.

#### **7. Ocena zarządzania zasobami finansowymi.**

W chwili obecnej Spółka dominująca korzysta z kredytów krótkoterminowych. Dzięki odpowiednim wynikom North Coast S.A. posiada pełną zdolność do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań.

Spółka obecnie nie przewiduje zapotrzebowania na kredyty długoterminowe, chociaż nie wyklucza możliwości skorzystania z takiego źródła finansowania. Długoterminowe zadłużenie wykazane w zobowiązaniach North Coast S.A. dotyczy zawartych umów leasingowych.



Latteria Tinis Sp. z o.o. w chwili obecnej korzysta zarówno z kredytu krótkoterminowego wykorzystywanego na potrzeby bieżącej działalności Spółki, jak również z kredytów długoterminowych służących finansowaniu inwestycji.

Dodatkowo na dzień 31.12.2011 roku w sprawozdaniu Spółki Latteria Tinis Sp. z o.o. wykazane jest zadłużenie z tytułu zawartych umów leasingowych.

#### Analiza płynności

Wyszczególnienie	31.12.2011	31.12.2010
Wskaźnik bieżącej płynności	0,75	0,88
Wskaźnik szybkiej płynności I	0,51	0,61
Wskaźnik szybkiej płynności II	0,00	0,02

Sposób obliczania wskaźników:

- ✓ Wskaźnik bieżącej płynności = majątek obrotowy / zobowiązania krótkoterminowe;
- ✓ Wskaźnik szybkiej płynności I = (majątek obrotowy – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe;
- ✓ Wskaźnik szybkiej płynności II = środki pieniężne i inne aktywa pieniężne / zobowiązania krótkoterminowe

#### Analiza rentowności

Wyszczególnienie	31.12.2011	31.12.2010
Wskaźnik rentowności majątku (ROA)	(4,8%)	0,9%
Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE)	(17,9%)	2,4%
Wskaźnik rentowności sprzedaży	(3,6%)	0,8%

Sposób obliczania wskaźników:

- ✓ Wskaźnik rentowności majątku = (zysk netto x 100) / przeciętny stan aktywów
- ✓ Wskaźnik rentowności kapitału własnego = (zysk netto x 100) / przeciętny stan kapitału własnego
- ✓ Wskaźnik rentowności sprzedaży = (zysk netto x 100) / przychody ze sprzedaży

#### Wskaźnik rotacji

Wyszczególnienie	31.12.2011	31.12.2010
Cykl rotacji zapasów	34	20
Cykl rotacji należności	62	36
Cykl rotacji zobowiązań ogółem	72	34

Sposób obliczania wskaźników:

- ✓ Wskaźnik rotacji zapasów = (stan zapasów / przychody ze sprzedaży) x liczba dni w okresie
- ✓ Wskaźnik rotacji należności = (należności ogółem / przychody ze sprzedaży) x liczba dni w okresie
- ✓ Wskaźnik rotacji zobowiązań ogółem = (zobowiązania krótkoterminowe ogółem na koniec okresu / przychody ze sprzedaży na koniec okresu) x liczba dni w okresie

#### Wskaźnik zadłużenia

Wyszczególnienie	31.12.2011	31.12.2010
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	73,4%	63,9%
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	275,6%	176,9%
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	19,6%	12,7%
Wskaźnik struktury kapitału	73,8%	35,3%

Sposób obliczania wskaźników:

- ✓ Wskaźnik ogólnego zadłużenia = stan zobowiązań ogółem i rezerw na zobowiązania na koniec okresu / stan aktywów na koniec okresu x 100
- ✓ Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego = stan zobowiązań na koniec okresu / stan kapitałów własnych na koniec okresu x 100
- ✓ Wskaźnik zadłużenia długoterminowego = stan zobowiązań długoterminowych na koniec okresu / stan aktywów ogółem na koniec okresu x 100
- ✓ Wskaźnik struktury kapitału = stan zobowiązań długoterminowych na koniec okresu / stan kapitałów własnych na koniec okresu x 100

Wskaźniki obliczone zostały na podstawie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej sporządzonego zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości.

#### **8. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności Spółki w roku 2011 oraz w perspektywie kolejnego roku.**

Spółka dokonuje całości zaopatrzenia u zagranicznych kontrahentów w Euro, zaś prawie całość przychodów osiąga na terenie kraju w walucie krajowej. Jest zatem narażona na wpływ niekorzystnych różnic kursowych, ponieważ w wyniku dewaluacji złotego względem Euro, koszty dostaw w przeliczeniu na złote wzrastają. Ryzyko to ograniczane jest poprzez odpowiednią kalkulację cen sprzedawanych towarów. W 2011 roku Spółka poniosła koszty z tytułu różnic kursowych w kwocie 897 tys. PLN.

#### **9. Przewidywana sytuacja finansowa, inne aspekty finansowe.**

Spółka w 2011 roku osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 97 867 tys. PLN niższe o 5,5 % w stosunku do roku ubiegłego uzyskując wynik brutto ze sprzedaży w wysokości 41.367 tys. PLN i zamykając rok zyskiem netto w wysokości 776 tys. PLN tj. o 83,8 % mniej w porównaniu do roku 2010. Sytuacja finansowa Spółki jest dobra.

W Spółce Latteria Tinis rok 2011 zakończył się stratą netto w wysokości 13.198 tys. zł. W okresie sprawozdawczym Latteria Tinis Sp. z o.o. osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 74.941 tys. PLN.

Przez cały okres sprawozdawczy Grupa utrzymując płynność finansową starała się terminowo realizować wszelkie zobowiązania, zarówno wobec pracowników i dostawców, jak i budżetu oraz instytucji finansowych.

#### **10. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie w stosunku do wyników prognozowanych.**

Zarząd North Coast S.A. opublikował w dniu 1 kwietnia 2011 roku w raporcie bieżącym 6/2011 prognozę dotyczącą przewidywanych skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży w wysokości 180 mln zł, które zamierzał osiągnąć w 2011 roku. Przychody ze sprzedaży w roku 2011 wyniosły 172 mln PLN, a odchylenie od opublikowanej prognozy nie przekroczyło 10 %.

#### **11. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.**

North Coast S.A. ani podmioty od niej zależne nie są stronami postępowania sądowego lub przed organami administracji publicznej dotyczącego zobowiązań lub wierzytelności o łącznej wartości stanowiącej co najmniej 10 % kapitałów własnych emitenta.



## **12. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w okresie obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego**

W roku 2011 nie wystąpiły zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej North Coast.

## **13. Opis wykorzystania wpływów z emisji**

North Coast S.A nie emitowała papierów wartościowych w okresie objętym raportem

# **IV. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI**

## **1. Istotne czynniki ryzyka i zagrożenia dla działalności Spółki**

Na działalność Spółki zasadniczo ma wpływ ogólna sytuacja polityczno – gospodarcza w Polsce oraz sytuacja na rynku FMCG, na którym Spółka działa i realizuje swoje przychody.

Tendencje rozwojowe zagrożone są również przez napięcia w bilansie płatniczym, utrzymywanie nierentownych przedsiębiorstw państwowych oraz niebezpieczeństwo gwałtownego wzrostu wydatków budżetowych. Ogólna polityka gospodarcza, fiskalna i pieniężna, mające duży wpływ na kreowanie popytu krajowego, również stanowią istotne czynniki oddziałujące na działalność przedsiębiorstw. Wszelkie zmiany wpływające na tempo wzrostu popytu mogą warunkować wielkość sprzedaży i przyszłe wyniki finansowe podmiotów gospodarczych, a ewentualne zachwianie tendencji rozwojowych polskiej gospodarki może mieć niekorzystny wpływ również na działalność North Coast S.A. w przyszłości.

Podjęmowane są w Spółce działania, które mają za zadanie przygotowanie na to zagrożenie, wśród których najważniejsze to koncentracja na segmentach działalności, w których pozycja konkurencyjna Spółki jest najmocniejsza, poszukiwanie nowych rynków zbytu, powiększanie zakresu usług i produktów oraz nawiązywanie i umacnianie współpracy ze strategicznymi partnerami.

W segmencie rynku wysoko wyspecjalizowanych hurtowni oferujących produkty dla sektora FMCG istnieją również inne mniejsze spółki funkcjonujące w oparciu o ten sam model biznesowy, co North Coast. Nie ma pewności, że konkurenci spółki nie urosną szybko do rozmiarów, które stanowiłyby zagrożenie konkurencyjne dla firmy. Taki scenariusz rozwoju konkurencji mógłby mieć negatywny wpływ na przyszłe przychody i rentowność Spółki. Innym zagrożeniem mogłoby być wejście do Polski silnego konkurenta zagranicznego działającego w oparciu o ten sam model biznesowy.

Utworzenie Grupy Kapitałowej i co za tym idzie rozpoczęcie własnej produkcji wiąże się także z potencjalnym ryzykiem. North Coast S.A. dotychczas nie zajmowała się tego typu działalnością.

## **2. Sposoby zabezpieczenia Spółki przed występującymi ryzykami**

### Ryzyko kredytowe

Główne ryzyko kredytowe Grupy związane jest przede wszystkim z należnościami handlowymi. Kwoty prezentowane w bilansie są wartościami netto, po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące, oszacowane przez kierownictwo Grupy na podstawie przeszłych doświadczeń oraz oceny aktualnej sytuacji ekonomicznej.

### Ryzyko kursów walut

Spółka dokonuje całości zaopatrzenia u zagranicznych kontrahentów w Euro, zaś prawie całość przychodów osiąga na terenie kraju w walucie krajowej. Jest zatem narażona na wpływ niekorzystnych różnic kursowych, ponieważ w wyniku dewaluacji złotego względem Euro, koszty dostaw w przeliczeniu na złote wzrastają. Niekorzystne zmiany kursu walutowego (wzrost kursu Euro) narażają Spółkę dominującą na dodatkowe koszty finansowe w postaci ujemnych różnic kursowych. Ryzyko to ograniczane jest poprzez odpowiednią kalkulację cen sprzedawanych towarów. Dodatkowo uruchomiona

produkcja w Latteria Tinis Sp. z o.o. pozwoli na istotne zwiększenie skali działalności oraz sprzedaż włoskich serów poza granicami kraju co wpłynie na zmniejszenie ryzyka walutowego.

#### Ryzyko stopy procentowej

Grupa North Coast obecnie korzysta z kredytu, co może niekorzystnie wpływać na osiągane wyniki, z uwagi na wahającą się wysokość oprocentowania kredytów. Ryzyko stopy procentowej każdorazowo rośnie, gdy na rynku pojawi się tendencja i przesłanki ku wzrostowi stóp procentowych. Ryzyko stopy procentowej maleje, gdy na rynku pieniężnym panuje tendencja spadku stóp procentowych. Ryzyko stopy procentowej w Grupie wyraża się poprzez możliwość niedopasowania cen sprzedawanych towarów i produktów do kosztu finansowania zapasu magazynowego lub należności powstających w wyniku sprzedaży. Wzrost ryzyka stopy procentowej związany jest z czynnikami makroekonomicznymi polskiej gospodarki, szczególnie sytuacją finansów publicznych oraz różnicą w oprocentowaniu waluty krajowej i walut obcych. Stałemu monitoringowi podlegają czynniki mogące wpływać na wzrost stóp procentowych.

#### Sposoby zabezpieczenia ryzyka płynności

Płynność bieżąca Spółki dominującej jest na bieżąco monitorowana. Analiza płynności opiera się na zestawieniu planowanych przychodów i wydatków związanych z bieżącą działalnością gospodarczą, wydatków inwestycyjnych oraz innych wpływów i płatności. Prognoza płynności przedsiębiorstwa bazuje na danych z systemu finansowo-księgowego. Analizie i kontroli podlega wysokość dostępnych środków w ramach posiadanych przez Spółkę dominującą i spółkę zależną linii kredytowych, w konfrontacji z potrzebami finansowymi w horyzoncie rocznym. W ramach prognozowania i zarządzania płynnością, kontroli podlegają zmiany majątku obrotowego netto, a także poziomy współczynników rotacji składników majątku obrotowego – rotacja zapasów, należności i zobowiązań.

## **V. OPIS PERSPEKTYW ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI GRUPY**

### **1. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Grupy.**

Czynnikami, które będą miały wpływ na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę w przyszłości są:

#### a) czynniki zewnętrzne:

- ✓ sytuacja makroekonomiczna, w tym w szczególności kurs polskiej waluty w stosunku do Euro,
- ✓ zapotrzebowanie polskich konsumentów na wysokojakosciowe produkty spożywcze,
- ✓ poziom inflacji,

#### b) czynniki wewnętrzne:

- ✓ poszerzenie oferty asortymentowej,
- ✓ rozwój sieci logistycznej,
- ✓ rozwijanie skutecznych metod działania na konkurencyjnym rynku spożywczym,
- ✓ dalszy rozwój zakładu produkcyjnego w Rzepinie i realizacja zakontraktowanych dostaw do odbiorców zachodnioeuropejskich,
- ✓ uzyskanie dofinansowania ze środków unijnych dla Spółki Latteria Tinis Sp. z o.o. Latteria Tinis Sp. z o.o., wyrokiem z dnia 6 maja 2011 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie w sprawie o sygnaturze akt V SA/Wa 2779/10 uchylił rozstrzygnięcie Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa z dnia 2 sierpnia 2011 r. znak OR00-69040-OR0400006/08/09 o odmowie przyznania pomocy spółce Latteria Tinis Sp. z o.o. w ramach Działania 123 „Zwiększanie wartości dodanej podstawowej produkcji rolnej i leśnej „ Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013. Wyrok jest prawomocny. Spółka Latteria Tinis sp. z o.o. złożyła dodatkowe dokumenty i wyjaśnienia niezbędne do ponownej oceny przez ARiMR wniosku o dofinansowanie. Pismem z dnia 31 stycznia 2012 r. otrzymanym od Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa wniosek o przyznanie pomocy został przywrócony do ponownej weryfikacji w Departamencie Oceny Projektów Inwestycyjnych. W piśmie z dnia 17 lutego 2012 r. Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa zwróciła się z prośbą o dostarczenie dodatkowych danych finansowych,

- ✓ sprzedaż części lub całej nieruchomości należącej do Habitat Investments sp. z o.o. Zarząd North Coast S.A. nadal szuka nabywcy oraz uzyskania odpowiedniej ceny, adekwatnej do aktualnej wyceny nieruchomości, a w związku z dość trudną sytuacją na rynku nieruchomości znalezienie nabywcy może wydłużyć się w czasie.

## **2. Perspektywy rozwoju działalności i elementy strategii rynkowej.**

Grupa North Coast dostrzega duży potencjał polskiego rynku spożywczego, w szczególności dynamicznie rozwija się rynek sprzedaży produktów wysokogatunkowych. Jest wiele czynników na to wpływających, a jednym z głównych jest wzrost zamożności polskiego społeczeństwa i zmiana gustów kulinarnych.

Jednym z podstawowych celów strategii Spółki dominującej jest zapewnienie zwrotu, z zainwestowanego przez akcjonariuszy spółki, kapitału i zwiększenie jej wartości rynkowej. Wzrost zysków Spółki dominującej oraz kursu jej akcji na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. jest również bardzo istotny.

Nadrzędnym celem strategii firmy jest dotarcie do szerokiej rzeszy odbiorców w całej Polsce. Spółka dominująca wykorzystuje w tym zbudowaną sieć filii. Dodatkowo utworzenie Grupy Kapitałowej wiąże się zamierzeniami wzrostu skali działalności North Coast, a także z dywersyfikacją działalności oraz istotnym zwiększeniem skali działalności i osiąganych obrotów. Dodatkowo wpłynie znacząco na zmniejszenie ryzyka walutowego.

## **3. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych.**

W 2011 roku North Coast S.A. kontynuował realizację ustalonej strategii rozwoju. Kluczowym jej elementem jest rozwój organiczny Spółki, jako wiodącej firmy w Polsce, specjalizującej się w imporcie wysokogatunkowych produktów spożywczych. North Coast zamierza nadal kierować swoją ofertę do 4 segmentów rynku: sieci sklepów wielkopowierzchniowych, supermarketów i delikatesów, hoteli i restauracji oraz sklepów detalicznych. Głównym czynnikiem rozwoju będzie dalsza ekspansja w oparciu o sieć 5 magazynów w Polsce.

Zgodnie z raportem 15/2011 z 9 listopada 2011 roku w spółce zależnej Latteria Tinis Sp z o.o. została uruchomiona trzecia linia produkcyjna. Pozwoli ona na wzrost mocy produkcyjnych o 40%, co przełoży na możliwości mleczarni do osiągnięcia sprzedaży na poziomie 160 mln zł w skali roku. Wdrożone działania dotyczące udoskonalenia procesu produkcji pozwalają oczekiwać pozytywnych efektów mleczarni w perspektywie najbliższych miesięcy. W Latteria Tinis prowadzone są dalsze negocjacje w celu pozyskania nowych klientów.

# **VI. INFORMACJA O POWIĄZANIACH KAPITAŁOWYCH I ORGANIZACYJNYCH SPÓŁKI Z INNYMI PODMIOTAMI**

## **1. Stan powiązań kapitałowych i organizacyjnych Spółki z innymi podmiotami.**

Spółka dominująca North Coast S.A. posiada udziały w spółkach zależnych:

- Latteria Tinis Sp. z o.o. z siedzibą w Rzepinie przy ul. Hanki Sawickiej 1 - North Coast S.A. posiada 50% udziałów – przedmiotem działalności Spółki jest w szczególności przetwórstwo mleka o wyrobów serów,
- Habitat Investments Sp. z o. o. z siedzibą w Krakowie przy ul. Szpitalnej 6 – North Coast S.A. posiada 100% udziałów – przedmiotem działalności jest wynajem nieruchomości na własny rachunek.

**2. Opis transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli jednorazowa lub łączna wartość transakcji zawartych przez dany podmiot powiązany w okresie od początku roku obrotowego przekracza wyrażoną w złotych równowartość kwoty 500.000 euro.**

W dniu 30 grudnia 2011 roku została zawarta umowa pożyczki pomiędzy North Coast S.A. a spółką zależną Latteria Tinis Sp. z o.o. Przedmiotem umowy jest udzielenie pożyczki pieniężnej w wysokości 5.000.000 zł. Pożyczka ta była związana z finansowaniem bieżącej działalności spółki zależnej.

## **VII. INFORMACJA O ZARZĄDZANIU I NADZOROWANIU SPÓŁKI I JEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ**

### **1. Dane o osobach zarządzających i nadzorujących oraz akcjonariuszach.**

Skład organów zarządzających w Grupie Kapitałowej na dzień publikacji sprawozdania jest następujący:

Zarząd Spółki North Coast S.A.:

- \* Pan Silvano Fiocco                      Prezes Zarządu
- \* Pan Giorgio Pezzolato                Wiceprezes Zarządu

Rada Nadzorcza Spółki North Coast S.A.:

- \* Pan Jan Czaja
- \* Pani Agnieszka Federowicz - Gałczyńska
- \* Pani Ewa Sygitowicz
- \* Pan Robert Skłodowski
- \* Pan Vincenzo Colalillo

Zarząd Spółki Latteria Tinis Sp. z o.o.:

- \* Pan Valerio Gaglioti                Prezes Zarządu
- \* Pan Silvano Fiocco                Wiceprezes Zarządu
- \* Pan Giorgio Pezzolato               Wiceprezes Zarządu

Zarząd Spółki Habitat Investments Sp. z o.o.

- \* Pan Giorgio Pezzolato               Prezes Zarządu

Na dzień przekazania raportu kapitał zakładowy Spółki North Coast S.A. wynosi 640.000 PLN i dzieli się na 32.000.000 akcji, w tym 10.000.000 akcji serii A, 15.000.000 akcji serii B oraz 7.000.000 akcji serii C. Wszystkie akcje są wartości nominalnej 0,02 zł każda. Członkowie Zarządu będący w posiadaniu akcji Spółki:

<b>Akcjonariusz</b>	<b>Ilość akcji na dzień 30.04.2010</b>	<b>Procentowy udział w kapitale zakładowym</b>	<b>Liczba głosów na WZA</b>	<b>Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów na WZA</b>
Fiocco Silvano	8.500.000	26,56 %	13.500.000	32,14 %
Pezzolato Giorgio	8.500.000	26,56 %	13.500.000	32,14 %

Członkowie Rady Nadzorczej będący w posiadaniu akcji Spółki zgodnie z otrzymaną informacją:

<b>Akcjonariusz</b>	<b>Ilość akcji</b>	<b>Procentowy udział w kapitale zakładowym</b>	<b>Liczba głosów na WZA</b>	<b>Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów na WZA</b>
Colalillo Vincenzo	14.887*	0,05%	14.887	0,05%

\* - osoby blisko związane z Panem Colalillo Vincenzo, w rozumieniu art. 160 ust. 1 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o obrocie instrumentami finansowymi (Dz.U.2010.211.1384 j.t. z późn. zm.) posiadają 14.887 akcji emitenta.

## 2. Wartość wynagrodzeń osób zarządzających i nadzorujących.

Łączna wartość wynagrodzenia Zarządu oraz Rady Nadzorczej North Coast S.A. wyniosła w 2011 roku 1.931 tys. zł. brutto, z czego poszczególni członkowie otrzymali następujące wynagrodzenie:

Zarząd	Pełniona funkcja	Wynagrodzenie wypłacone w 2011 roku w tys. zł.	Wypłacona dywidenda za 2010 r. w tys. zł.
Fiocco Silvano	Prezes Zarządu	900	-
Pezzolato Giorgio	Wiceprezes Zarządu	900	-
Rada Nadzorcza	Pełniona funkcja	Wynagrodzenie wypłacone w 2011 roku w tys. zł.	
Czaja Jan	Przewodniczący Rady Nadzorczej	31	
Colalillo Vincenzo	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	25	
Federowicz-Gałczyńska Agnieszka	Sekretarz Rady Nadzorczej	25	
Sygitowicz Ewa	Członek Rady Nadzorczej	25	
Skłodowski Robert	Członek Rady Nadzorczej	25	

## 3. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących Emitenta w ciągu ostatniego roku obrotowego, zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz uprawnienia osób zarządzających, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji.

### Zarząd

Stosownie do § 14 Statutu North Coast Spółka Akcyjna Zarząd składa się z 1 do 3 osób powoływanych uchwałą Walnego Zgromadzenia na samodzielną pięcioletnią kadencję, w tym Prezesa oraz Wiceprezesa Zarządu.

Zarząd Spółki na dzień publikacji przekazania sprawozdania jest następujący:

ZARZĄD	Pełniona funkcja
Fiocco Silvano	Prezes Zarządu
Pezzolato Giorgio	Wiceprezes Zarządu

Prezes Zarządu Pan Silvano Fiocco oraz Wiceprezes Zarządu Pan Giorgio Pezzolato zostali powołani na kolejną kadencję w dniu 30 czerwca 2010 roku.

Zgodnie z § 14 ust. 2 Statutu Spółki członkowie Zarządu mogą być powoływani na następne kadencje. Stosownie do art. 369 § 4 Kodeksu spółek handlowych mandaty członków zarządu wygasają najpóźniej z chwilą odbycia walnego zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka zarządu.

### Rada Nadzorcza

Zgodnie z § 11 ust. 2 Statutu North Coast Spółka Akcyjna członkowie Rady Nadzorczej powoływani są na samodzielną trzyletnią kadencję.

Rada Nadzorcza Spółki na dzień przekazania sprawozdania jest następująca:

Rada Nadzorcza	Pełniona funkcja
Czaja Jan	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Colalillo Vincenzo	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Federowicz-Gałczyńska Agnieszka	Sekretarz Rady Nadzorczej
Sygitowicz Ewa	Członek Rady Nadzorczej
Skłodowski Robert	Członek Rady Nadzorczej

Następujący członkowie Rady Nadzorczej North Coast Spółka Akcyjna zostali powołani na kolejną kadencję w dniu:

Pan Jan Czaja – 17 czerwca 2009 roku;  
Pani Agnieszka Federowicz-Gałczyńska - 17 czerwca 2009 roku;  
Pan Robert Skłodowski - 17 czerwca 2009 roku;  
Pan Vincenzo Colalillo - 17 czerwca 2009 roku;  
Pani Ewa Sygitowicz – 11 czerwca 2010 roku;

Stosownie do art. 386 § 2 w związku z art. 369 § 4 Kodeksu spółek handlowych mandaty członków rady nadzorczej wygasają najpóźniej z chwilą odbycia walnego zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka rady nadzorczej.

Zgodnie z § 11 ust. 5 Statutu Spółki członkowie Rady Nadzorczej mogą być powoływani na kolejną kadencję.

## VIII. INFORMACJA O KAPITALE AKCYJNYM I AKCJONARIUSZACH SPÓŁKI

### 1. Informacja o akcjonariuszach posiadających co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na WZA.

Na dzień przekazania raportu struktura akcjonariatu posiadającego co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na WZA North Coast S.A. przedstawia się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Procentowy udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZA	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów na WZA
Fiocco Silvano	8.500.000	26,56 %	13.500.000	32,14 %
Pezzolato Giorgio	8.500.000	26,56 %	13.500.000	32,14 %
OFE PZU „Złota Jesień” *	4.100.000	12,81 %	4.100.000	9,76 %

\* wg stanu posiadanych akcji na WZA w dniu 29 czerwca 2011 r.

### 2. Umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach akcji posiadanych przez akcjonariuszy i obligatariuszy.

Nie zawarto umów w wyniku, których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach akcji posiadanych przez akcjonariuszy.

### 3. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta, wraz z opisem tych uprawnień.

Spółka wyemitowała 10.000.000 sztuk akcji imiennych uprzywilejowanych serii A z datą rejestracji 30 sierpnia 2005 roku.

Akcje są imienne uprzywilejowane co do głosu w taki sposób, że na jedną akcję przypadają dwa głosy na Walnym Zgromadzeniu. Zbycie i zastawienie akcji serii A wymaga zgody Spółki wydawanej w formie pisemnej przez Zarząd.



AKCJE UPRIWILEJOWANE – seria A				
Akcjonariusze	Liczba akcji	Wartość akcji	W tym akcje uprzywilejowane	Udział w kapitale zakładowym
Fiocco Silvano	5 000 000	100 000	5 000 000	15,625%
Pezzolato Giorgio	5 000 000	100 000	5 000 000	15,625%
<b>Razem</b>	<b>10 000 000</b>	<b>200 000</b>	<b>10 000 000</b>	<b>31,25%</b>

#### 4. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Spółka nie posiada programów akcji pracowniczych

#### 5. Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcję emitenta.

- o akcje na okaziciela nie podlegają zamianie na akcje imienne. Decyzję o zamianie akcji imiennych na akcje na okaziciela podejmuje Zarząd spółki na wniosek akcjonariusza.
- o zbycie i zastawienie akcji serii A wymaga zgody Spółki wydawanej w formie pisemnej przez Zarząd.
- o zastawnik ani użytkownik z akcji imiennych nie mogą wykonywać prawa głosu na Walnym Zgromadzeniu.

*Pruszków, dnia 30 kwietnia 2012 r.*

\_\_\_\_\_  
Prezes Zarządu  
Silvano Fiocco

\_\_\_\_\_  
Wiceprezes Zarządu  
Giorgio Pezzolato