

**Pismo Prezesa Zarządu PHS „HYDROTOR” S.A. do Akcjonariuszy**

**Szanowni Państwo,**

W imieniu Zarządu Przedsiębiorstwa Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A. w Tucholi, przedstawiam raport z działalności Spółki Hydrotor S.A. i Grupy Kapitałowej Hydrotor w 2011 r., mając nadzieję, że pozwoli on Państwu prawidłowo ocenić obecną sytuację i perspektywy działalności naszej Spółki i Grupy Kapitałowej.

Rok 2011 był okresem kontynuacji pozytywnego trendu w działalności gospodarczej naszej Spółki i Grupy Kapitałowej. Po poprawie sytuacji w 2010 r., w 2011 r. poprawialiśmy wzrostową tendencję w zakresie sprzedaży. Było to możliwe dzięki utrzymaniu się koniunktury gospodarczej w krajowym otoczeniu rynkowym, ale przede wszystkim jej wzrostu na rynku niemieckim. Wzrost sprzedaży produkcji własnej w głównych Spółkach Grupy Kapitałowej ukształtował się w przedziale od 7 do 37 %. W sumie w Grupie Kapitałowej wystąpił prawie 22%-towy wzrost przychodów. Szczególne znaczenie ma 42%-towy wzrost sprzedaży eksportowej. Zgodnie z zapowiedzią Zarządu, w ślad za wzrostem przychodów rosły też wyniki finansowe. Szczególnie ważny jest prawie 60%-towy wzrost zysku uzyskanego na podstawowej działalności Spółki. Wynik netto wzrósł jeszcze w wyższym stopniu z tytułu zdarzeń jednorazowych, gdzie główny wpływ miała sprzedaż zbędnych nieruchomości Agromet Lubań. Pozytywnie na wyniki finansowe oddziaływał też spadek kursu PLN. W 2011 roku nastąpiło też przywrócenie pozycji i udziału w rynku firm Grupy Kapitałowej. Optymistyczne jest też to, że mimo ostrożniejszych prognoz gospodarczych, końcówka roku 2011 wykazywała tylko minimalne spowolnienie tendencji wzrostowej w bezpośrednim otoczeniu gospodarczym Spółek. Stąd należy oczekiwać dalszego trwania, poprawy sytuacji gospodarczej i finansowej Grupy Kapitałowej. Szczególnie duże nadzieje wiążemy ze wzrostem eksportu, z tym, że pewne obawy budzi tu kształtowanie się w najbliższej przyszłości kursu EUR/PLN.

Oprócz dobrej sytuacji gospodarczej, rok 2011 zapamiętamy jako okres intensywnej realizacji największego w historii Spółki Hydrotor projektu inwestycyjnego. Inwestycja pod nazwą „Opracowanie i wdrożenie innowacyjnych technologii wysokoefektywnych procesów precyzyjnej obróbki oraz technologii pomiarowych wielkogabarytowych elementów maszyn” o wartości ponad 25 mln zł, z dofinansowaniem zewnętrznym w wysokości 12,2 mln zł, winna wprowadzić Spółkę na nową ścieżkę rozwoju, opartą o najlepsze światowe technologie w zakresie precyzyjnej obróbki elementów wielkogabarytowych. W roku 2011 zakończyliśmy pomyślnie etap badawczo-rozwojowy, po którym to dostaliśmy pozwolenie na

realizację części inwestycyjnej projektu, w którą w 2011 r. zaangażowaliśmy ponad 11,2 mln zł. środków finansowych. Stopień realizacji inwestycji wskazuje, że winniśmy dotrzymać wszelkich terminów związanych z ostatecznym oddaniem inwestycji do rozruchu.

Pamiętać należy też, że w Spółce Agromet w tym samym czasie realizowany jest projekt warty prawie 9 mln zł. z finansowaniem zewnętrznym w wysokości 3,5 mln zł., pozwalający na wprowadzenie innowacyjnych technologii w produkcji cylindrów hydraulicznych.

W sumie dotacje z różnych tytułów winny sięgnąć ponad 16 mln zł.

Poprawa sytuacji operacyjnej, realizacja projektów inwestycyjnych pozwala optymistycznie patrzeć w przyszłość i oczekiwać już w perspektywie 2013 roku dalszej znaczącej poprawy wyników ekonomicznych.

Ważne jest też to, że jesteśmy coraz lepiej postrzegani przez odbiorców zagranicznych. Stąd jeszcze większe nasze oczekiwania, co do możliwości poprawy wyników ekonomicznych, które mogą być zahamowane, tylko przy znacznym spadku kursu EURO, lub powrotu kryzysu gospodarczego

Niezależnie od działań operacyjnych i inwestycyjnych, spółki Hydrotor i Agromet realizowały programy związane z systemem jakości ISO. Spółki przeszły pozytywnie audit sprawdzający na utrzymanie systemu ISO 9001.

Na przestrzeni 2011 roku prowadzono nadal scentralizowaną działalność logistyczną w PHS „Hydrotor” dla całej Grupy Kapitałowej. Jej skala z powodu wzrostu produkcji rosła i nadal przysparzała dodatkowych efektów finansowych, tak dla „Hydrotor” S.A. jak i spółek zależnych, wynikających głównie ze skali zaopatrzenia, prowadzenia wspólnej polityki cenowej i poprawy płynności.

Spółka Hydrotor S.A. od kilkunastu lat konsekwentnie realizuje strategię rozwoju opartą na budowaniu silnej Grupy Kapitałowej działającej w branży hydrauliki siłowej. W 2011 roku nie dokonano nowych akwizycji, natomiast Hydrotor brał udział w procesie sprzedaży przez Skarb Państwa spółek WZM Warszawa i Archimedes Wrocław. Właściciel wstrzymał w 2011 roku decyzję co do ostatecznego zbycia Spółek.

Od początku 2011r. obserwowaliśmy ustabilizowanie się koniunktury w przemyśle producentów maszyn i urządzeń oraz poziomu dochodowości rolnictwa. Odczuwalny wzrost popytu nastąpił w kooperujących ze spółkami Grupy branżach gospodarki niemieckiej, głównego importera naszych wyrobów. Spółki Grupy Kapitałowej umiejętnie wykorzystały szanse jakie podyktowało im otoczenie zewnętrzne, nawiązując nowe i utrwalając dotychczasowe relacje z partnerami zagranicznymi, co skutkowało osiągnięciem lepszych

wyników ekonomicznych. Zaobserwowane wzrostowe trendy na początku roku 2012 r. pozwalają z optymizmem patrzeć w przyszłość i oczekiwać dalszych, satysfakcjonujących Zarząd, jak i akcjonariuszy Hydrotor S.A., wyników finansowych.

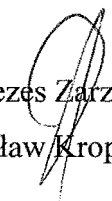
Także obecnie prowadzone inwestycje w Spółkach Grupy Kapitałowej, spowodują przyływ pozytywnej energii i innowacji, które wprowadzą Grupę Hydrotor S.A. na nowe pola doświadczeń, przyczyniające się do wzrostu i rozwoju wszystkich spółek.

Pragnę zapewnić, że Grupa Kapitałowa Hydrotor nadal główną uwagę będzie zwracać na wzrost wartości firmy i mam nadzieję, że wykorzystamy wszelkie możliwości wewnętrzne i w otoczeniu gospodarczym do realizacji tego celu, co powinno wpłynąć na wzrost wartości akcji, czego wszystkim Akcjonariuszom życzę.

Zachęcam do zapoznania się ze sprawozdaniem z działalności Spółki i Grupy za rok obrotowy 2011, w którym opisujemy wszystkie istotne wydarzenia minionego roku. Zaprezentowane w niniejszym sprawozdaniu finansowym dobre wyniki są odzwierciedleniem właściwie zaplanowanych i przeprowadzonych projektów w 2011 roku.

W imieniu Zarządu Hydrotor S.A., dziękuję wszystkim naszym kontrahentom za owocną współpracę, Radzie Nadzorczej za wsparcie i zaangażowanie w realizowane projekty, akcjonariuszem za zaufanie jakim nas obdarzają oraz wszystkim pracownikom, bez zaangażowania których osiągnięte wyniki nie byłyby możliwe.

Pismo moje jest częścią raportu rocznego, który kieruję do Akcjonariuszy, Komisji Nadzoru Finansowego w Warszawie, Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie oraz poprzez Polską Agencję Prasową, do wszystkich zainteresowanych sytuacją Spółki.

  
Prezes Zarządu  
Wacław Kropiński

Tuchola, dn. 30.04.2012 r.