

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY”
SPÓŁKA AKCYJNA
za okres 1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku

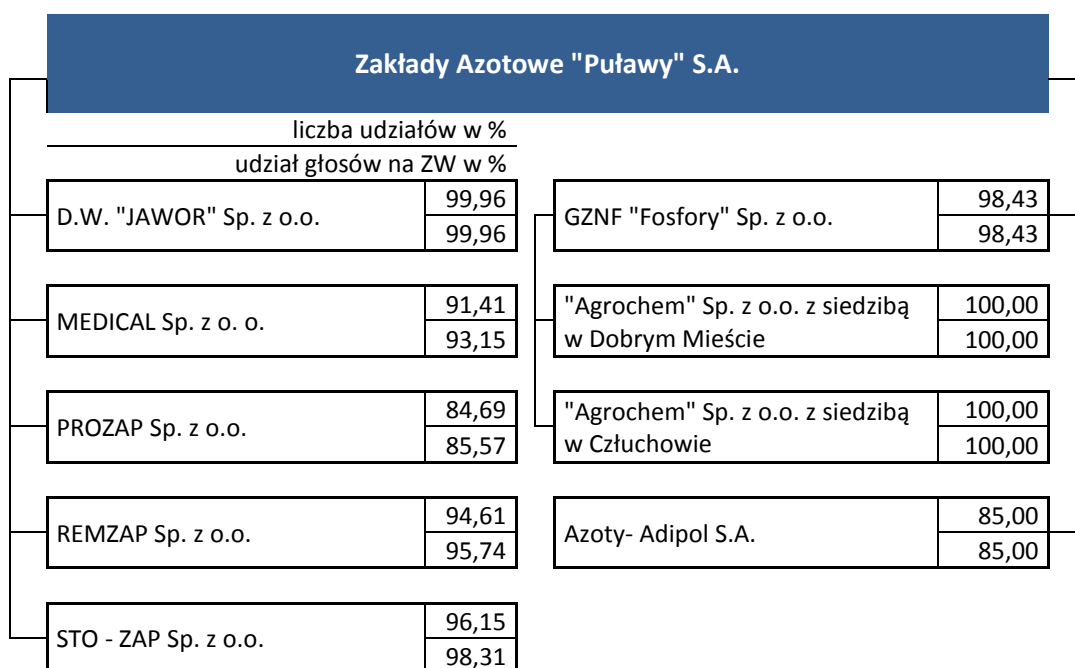
SPIS TREŚCI

1. Organizacja Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	3
1.1 Akcjonariat Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowych „Puławy” S.A.	5
1.2 Zakres działalności podmiotów Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją.	8
2. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	11
3. Działalność Grupy Kapitałowej	12
3.1 Wyniki.....	12
3.2 Polityka handlowa i sprzedaż	15
3.3 Zaopatrzenie w surowce strategiczne	21
3.4 Produkcja.....	24
3.5 Komentarz segmentowy.....	25
3.6 Polityka finansowa i zarządzanie ryzykiem finansowym	30
3.7 Majątek trwały Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	38
3.8 Działalność inwestycyjna Grupy Kapitałowej „Puławy” S.A.	39
3.9 Badania i rozwój	41
3.10 Projekty strategiczne	42
3.11 Ochrona środowiska	43
3.12 Pracownicy.....	49
3.13 Sytuacja Jednostki Dominującej na rynku kapitałowym	55
3.14 Pozycja Spółek Grupy Kapitałowej w rankingach	58
3.15 Działalność sponsoringowa	60
4. Otoczenie zewnętrzne, czynniki i zdarzenia mające wpływ na działalność, wyniki i rozwój Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	62
5. Przewidywana sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej	70
6. Szanse, zagrożenia, ryzyka	70
7. Osoby zarządzające i nadzorujące	78
8. Inne informacje.....	84

1. Organizacja Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są Jednostką Dominującą w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna. Grupa Kapitałowa obejmuje 10 podmiotów prawa handlowego, tj. Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz 7 podmiotów zależnych, w których Spółka posiada więcej niż 50% kapitału zakładowego oraz dwie spółki zależne GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Schemat Grupy Kapitałowej na dzień 30 czerwca 2012 roku



Ponadto Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są powiązane kapitałowo z następującymi spółkami:

- Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o. z siedzibą w Gdyni, udział w kapitale zakładowym 50,00 %,
- Elektrownia Puławy Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach, udział w kapitale zakładowym 50,00 %,
- CTL KOLZAP Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach, udział w kapitale zakładowym 49,00 %,
- NAVITRANS Sp. z o.o. z siedzibą w Gdyni, udział w kapitale zakładowym 26,45 %,
- TECHNOCHIMSERWIS Zamknięta Spółka Akcyjna z siedzibą w Moskwie, udział w kapitale zakładowym 25,00%.

Spółka poprzez spółki zależne: PROZAP Sp. z o.o., REMZAP Sp. z o.o. oraz STO-ZAP Sp. z o.o. posiada dodatkowo (pośrednio) 1,46% głosów na Zgromadzeniu Wspólników i 1,44 % udziałów w kapitale zakładowym spółki MEDICAL Sp. z o.o., natomiast poprzez spółkę stowarzyszoną Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o. posiadają dodatkowo (pośrednio) 13,22% głosów na Zgromadzeniu Wspólników spółki NAVITRANS Sp. z o.o.

Na dzień 30 czerwca 2012 roku, żaden z podmiotów zależnych i stowarzyszonych nie był w posiadaniu akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.

Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. sporządzają skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”), zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

Konsolidacją pełną objęte są: Grupa Kapitałowa Gdańskie Zakłady Nawozów Fosforowych „Fosfory” Sp. z o.o., Przedsiębiorstwo Projektowania Modernizacji i Rozwoju Z.A. „Puławy” S.A. PROZAP Sp. z o.o., Przedsiębiorstwo Wykonawstwa Remontów i Inwestycji REMZAP Sp. z o.o. oraz Azoty-Adipol S.A.

Metodą praw własności wyceniono udziały w spółkach: Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o., CTL KOLZAP Sp. z o.o. i Elektrownia Puławy Sp. z o.o.

Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej

W dniu 16 sierpnia 2011 roku Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nabyły od Skarbu Państwa kolejny pakiet 5 200 udziałów (8,97%) GZNF „Fosfory” Sp. z o.o., za cenę 10,7 mln zł. Przejście własności wyżej wymienionych udziałów nastąpiło w dniu 17 sierpnia 2011 roku. Po nabyciu udziałów Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiadają 98,43 % udziałów GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W dniu 4 stycznia 2012 roku, Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nabyły od Skarbu Państwa pakiet 2 550 000 akcji zwykłych imiennych spółki Azoty - Adipol S.A. w Chorzowie, stanowiących łącznie 85,00 % w kapitale zakładowym tej spółki.

W dniu 18 czerwca 2012 roku Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zbyły na rzecz PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w Bełchatowie 11 074 udziałów (50% kapitału zakładowego) spółki zależnej Elektrownia Puławy Sp. z o.o. (poprzednia nazwa: MELAMINA III Sp. z o.o.), za cenę 11,1 mln zł (każdy o wartości nominalnej 1 000 zł). W przypadku wejścia w życie zmiany przeznaczenia nieruchomości należących do spółki Elektrownia Puławy Sp. z o.o. na przeznaczenie, które umożliwi wybudowanie i eksploatację Elektrowni, wyżej wymieniona cena udziałów zostanie podwyższona o kwotę 8,8 mln zł. Kontrolę operacyjną nad spółką Elektrownia Puławy Sp. z o.o. przejęło PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w Bełchatowie.

Zdarzenia po okresie

Dnia 26 lipca 2012 roku Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. złożyły pozew sądowy w sprawie o rozwiązanie i likwidację spółki D.W. JAWOR Sp. z o.o., z uwagi na nie podjęcie w dniu 20 kwietnia 2012 roku przez Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników D.W. JAWOR Sp. z o.o. z siedzibą w Jaszowcu uchwały w tej sprawie.

Z uwagi na treści § 16 pkt 6 w związku z § 17 pkt 8 Umowy D.W. JAWOR Sp. z o.o. wymagana jest jednomyślność przy podejmowaniu Uchwał dotyczących rozwiązania i likwidacji spółki. Przedmiotowa Uchwała nie została podjęta ze względu na brak jednomyślności wspólników.

Planowane zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej

W dniu 23 lipca 2012 roku Jednostka Dominująca podpisała ze spółką Chmiel Polski S.A. w upadłości likwidacyjnej z siedzibą w Lublinie przedwstępną umowę kupna – sprzedaży zakładu produkcji rolnej (dalej „Zakład”) zlokalizowanego w Suchodołach (gmina Fajslawice w województwie lubelskim) stanowiącego zorganizowaną część przedsiębiorstwa obejmującego składniki majątkowe i niemajątkowe w rozumieniu art. 551 kodeksu cywilnego za cenę 10,8 mln zł.

Umowa przyrzeczona sprzedaży Zakładu zostanie zawarta w terminie do dnia 30 listopada 2012 roku po ziszczeniu się następujących warunków zawieszających:

- uzyskanie przez Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zgody organów statutowych na zakup Zakładu,
- nie skorzystania przez obecnego dzierżawcę tego Zakładu z przysługującego mu prawa pierwokupu.

Docelowo Zakład w Suchodołach ma zostać wniesiony jako aport do planowanej spółki celowej będącej wspólnym przedsięwzięciem Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. oraz Instytutu Nawozów Sztucznych w Puławach. Strony zakładają, iż utworzona Spółka będzie spółką kapitałową, której jedynymi wspólnikami będą Instytut Nawozów Sztucznych (dalej „INS”) i Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Każdy ze Wspólników będzie posiadał po 50% udział w kapitale zakładowym nowej Spółki.

Zakład w Suchodołach będzie stanowił zaplecze surowcowe oraz bazę logistyczno-magazynową dla spółki celowej, której przedmiotem działalności będzie produkcja ekstraktów roślinnych i chmielu z zastosowaniem procesów ekstrakcji w warunkach nadkrytycznych z wykorzystaniem dwutlenku węgla.

Realizacja przedsięwzięcia zależy od spełnienia szeregu warunków, a w szczególności od:

- zapewnienia właściwej bazy magazynowej oraz odpowiedniego poziomu dostaw surowca w celu uzyskania ekonomicznie uzasadnionego poziomu produkcji,

- otrzymania zgód niezbędnych do utworzenia spółki celowej: Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Zakładów Azotowych "Puławy" S.A. oraz Ministra Gospodarki i Ministra Skarbu Państwa.

1.1 Akcjonariat Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowych „Puławy” S.A.

Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Kapitał zakładowy Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. wynosi 191 150 000 zł. Składa się na niego 19 115 000 akcji o wartości nominalnej 10 zł każda. Akcje wszystkich serii, tj. A oraz B są akcjami zwykłymi na okaziciela i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Statut Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. nie przewiduje ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadającego na akcje.

Struktura akcjonariatu Zakładów Azotowych „Puławy” Spółka Akcyjna na dzień 30 czerwca 2012 roku.

Akcjonariusz*	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji	Udział w ogólnej liczbie głosów
Skarb Państwa	9 686 248	50,67 %	9 686 248	50,67 %
Kompania Węglowa S.A	1 892 385	9,90 %	1 892 385	9,90 %
Zbigniew Jakubas z podmiotami powiązanymi	986 900	5,16 %	986 900	5,16 %
ING Nationale Nederlanden Polska OFE	959 431	5,02 %	959 431	5,02 %
Pozostali	5 590 036	29,25 %	5 590 036	29,25 %

*) Struktura akcjonariatu na podstawie zawiadomień otrzymanych przez Spółkę od akcjonariuszy.

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku nie wystąpiły zmiany w znacznych pakietach akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. oraz Spółka nie nabywała akcji własnych.

Na dzień 30 czerwca 2012 roku, żaden z podmiotów zależnych i stowarzyszonych nie był w posiadaniu akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.

W dniu 18 czerwca 2012 roku spółka Synthos S.A. (dalej „Wzywający”) ogłosiła wezwanie (dalej „Wezwanie”) do zapisywania się na sprzedaż akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. Wzywający zamierzał nabyć w wyniku Wezwania 19 115 000 akcji, uprawniających do 19 115 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., co stanowi 100% całkowitej liczby akcji oraz ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu. Wzywający zamierzał nabyć akcje pod warunkiem, że na koniec okresu przyjmowania zapisów złożone zapisy będą obejmować, co najmniej 15 292 000 akcji uprawniających do wykonywania 15 292 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu. Jednocześnie Wzywający zastrzegł sobie prawo do zmiany minimalnej liczby akcji objętych zapisami, po osiągnięciu której wzywający zobowiązuje się nabyć te akcje. Zapisy na akcje objęte Wezwaniem były przyjmowane od 9 lipca 2012 roku do 7 sierpnia 2012 roku.

W dniu 5 lipca 2012 roku Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. opublikowały stanowisko Zarządu Spółki dotyczące Wezwania. Zarząd negatywnie ocenił proponowaną przez Wzywającego cenę za akcje wskazując, iż nie jest ona dla akcjonariuszy Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. ceną godziwą z finansowego punktu widzenia. Natomiast w odniesieniu do planów Wzywającego względem Spółki wskazał na zagrożenia realizacji jej strategii rozwoju.

W dniu 7 sierpnia 2012 roku Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. powzięły informację, że liczba zapisów złożonych w odpowiedzi na Wezwanie Synthos S.A., nie odpowiada minimalnemu progowi wskazanemu w Wezwaniu. W związku z powyższym Wezwanie nie doszło do skutku.

W dniu 13 lipca 2012 roku Zakłady Azotowe w Tarnowie Mościcach S.A. (dalej „ZAT”) wezwały (dalej „Wezwanie”) do sprzedaży 6 116 800 akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. po 110,00 zł za jedną akcję, które stanowią 32% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Zakładów Azotowych

„Puławy” S.A. Zapisy były przyjmowane od 2 do 16 sierpnia 2012 roku. Warunkiem dojścia Wezwania do skutku było złożenie przez inwestorów zapisów na wszystkie akcje objęte Wezwaniem.

W dniu 14 lipca 2012 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie ZAT upoważniło Zarząd tej Spółki do emisji akcji o łącznej wartości nominalnej do 240 432 915 zł. Akcje będą mogły być zaoferowane z wyłączeniem prawa poboru, wyłącznie dla akcjonariuszy Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., w taki sposób, że parytet wymiany wyniesie 2,5 akcji ZAT za 1 akcję Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. Upoważnienie Zarządu ZAT do podwyższania kapitału zakładowego oraz do emitowania nowych akcji ZAT w ramach kapitału docelowego będzie obowiązywało w okresie 6 miesięcy od daty podjęcia uchwały. Uchwała Zarządu ZAT w sprawie emisji nie wymaga zgody Rady Nadzorczej tej Spółki.

Zarząd Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. nie publikował stanowiska dotyczącego Wezwania.

Grupa Kapitałowa Gdańskie Zakłady Nawozów Fosforowych „Fosfory” Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy Gdańskich Zakładów Nawozów Fosforowych „Fosfory” Sp. z o.o. (GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.) wynosi 29 003 400 zł. Składa się na niego 57 963 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na dzień 30 czerwca 2012 roku.

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na ZW
Zakłady Azotowe Puławy S.A.	57 055	98,4 %	57 055	98,4 %
Pozostali	908	1,6 %	908	1,6 %

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. nie nabywała udziałów własnych i do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze własności jej udziałów.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

Kapitał zakładowy „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie wynosi 10 000 000 zł. Składa się z 20 000 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie na dzień 30 czerwca 2012 roku.

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na ZW
GZNF Fosfory Sp. z o.o.	20 000	100,0 %	20 000	100,0 %

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie nie nabywała udziałów własnych i do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze własności jej udziałów.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Kapitał zakładowy „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście wynosi 500 000 zł. Składa się z 1 000 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście na dzień 30 czerwca 2012 roku.

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na ZW
GZNF Fosfory Sp. z o.o.	1 000	100,0 %	1 000	100,0 %

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście nie nabywała udziałów własnych i do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze własności jej udziałów.

Azoty – Adipol S.A.

Kapitał zakładowy Azoty - Adipol S.A. w Chorzowie wynosi 30 000 000 zł. Składa się z 3 000 000 akcji o wartości nominalnej 10 zł każda. Wszystkie akcje są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu.

Struktura akcjonariuszy Azoty – Adipol S.A. na dzień 30 czerwca 2012 roku.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji	Udział % w liczbie głosów na WZ
Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	2 550 000	85,0 %	2 550 000	85,0 %
Skarb Państwa	450 000	15,0 %	450 000	15,0 %

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku Azoty – Adipol S.A. nie nabywała własnych akcji i do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze akcjonariatu.

Przedsiębiorstwo Projektowania Modernizacji i Rozwoju Z.A. „Puławy” S.A. PROZAP Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy PROZAP Sp. z o. o. wynosi 826 000 zł. Składa się z 1 652 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców PROZAP Sp. z o. o. na dzień 30 czerwca 2012 roku:

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na ZW
Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	1 399	84,69 %	1 399	85,57 %
ZKZ Solidarność przy PROZAP	20	1,21 %	20	1,22 %
Wspólnicy - osoby fizyczne	216	13,07 %	216	13,21 %
Udziały umorzone	17	1,03 %	-	-

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku PROZAP Sp. z o.o. nie nabywała udziałów własnych i do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze własności jej udziałów.

Przedsiębiorstwo Wykonawstwa Remontów i Inwestycji i REMZAP Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy REMZAP Sp. z o.o. wynosi 1 811 670 zł. Składa się z 25 811 udziałów o wartości nominalnej 70 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców REMZAP Sp. z o. o. na dzień 30 czerwca 2012 roku:

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na ZW
Zakłady Azotowe "Puławy" S.A.	24 486	94,61 %	24 486	95,74 %
Pozostali wspólnicy	1 089	4,21 %	1 089	4,23 %
Udziały umorzone	306	1,18 %	-	-

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku REMZAP Sp. z o.o. nie nabywała udziałów własnych i do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze własności jej udziałów.

1.2 Zakres działalności podmiotów Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją.

Zakres działalności Jednostki Dominującej

Zakres działalności Jednostki Dominującej

- Produkcja podstawowych chemikaliów, nawozów i związków azotowych, tworzyw sztucznych i kauczuku syntetycznego w formach podstawowych,
- Produkcja pozostałych wyrobów chemicznych,
- Produkcja włókien chemicznych,
- Produkcja wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych,
- Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych,
- Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją,
- Handel hurtowy i detaliczny, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi.

Oferta handlowa Jednostki Dominującej

Produkty nawozowe:

- RSM® (roztwór saletrzano-mocznikowy),
- PULAN® (saletra amonowa),
- PULREA™ (mocznik),
- PULSAR™ (siarczan amonu).

Produkty nienawozowe:

- Melamina,
- Kaprolaktam ciekły i stały,
- Nadtlenek wodoru,
- AdBlue®,
- PULNOX® (roztwory mocznika)
- Likam™ (woda amoniakalna),
- Ciekły dwutlenek węgla,
- Suchy lód,
- Amoniak ciekły,
- Kwas azotowy,
- Wodór sprężony,

- Energia elektryczna,
- Energia ciepła.

Inne:

- Jednostki redukcji emisji (ERU)¹,
- Uprawnienia do emisji CO₂ (EUA)²,
- Świadectwa pochodzenia energii elektrycznej.

Zakres działalności GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. prowadzi działalność w zakresie produkcji nawozów mineralnych i związków azotowych, pozostałych chemikaliów nieorganicznych oraz pozostałych środków agrochemicznych. W zakresie produkcji nawozów mineralnych produkują nawozy fosforowo-potasowe (PK) oraz nawozy azotowo-fosforowo-potasowe (NPK). Pozostałe nie nawozowe produkty chemiczne to kwas siarkowy i wodorosiarczyn sodu.

W zakresie działalności przedsiębiorstwa leży również świadczenie usług przeładunkowych i magazynowych dla towarów sypkich i płynnych z wykorzystaniem posiadanych terminali i nabrzeży do obsługi statków.

Oferta handlowa GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Produkty nawozowe:

- Nawozy jednoskładnikowe CSP- superfosfaty,
- Nawozy wieloskładnikowe NPK- amofoski,
- Półprodukty nawozowe azotowo-fosforowe (NP) do produkcji nawozów wieloskładnikowych w „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście.

Produkty nie nawozowe:

- Kwas siarkowy,
- Wodorosiarczyn sodu,

Inne:

- Usługi magazynowania, przechowywania, przeładunku masy towarowej.

Zakres działalności „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

Działalność gospodarcza „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie skoncentrowana jest głównie na handlu nawozami azotowymi i wieloskładnikowymi.

Spółka prowadzi również działalność w zakresie:

- handlu środkami ochrony roślin,
- obrotu zbożami paszowymi i konsumpcyjnymi,
- handlu kwalifikowanym materiałem siewnym zbóż i roślin strączkowych z własnej produkcji,
- handlu kwalifikowanym materiałem siewnym (zbóż, rzepaku, kukurydzy i innych roślin) z zakupu,
- handlu paszami i komponentami paszowymi.

Zakres działalności „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście wytwarza nawozy mineralne fosforowo-potasowe (PK) – Agrofoski oraz nawozy azotowo-fosforowo-potasowe (NPK) – Amofosmagi. Domeną działalności Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście jest produkcja mieszanek nawozowych na zamówienie. Spółka realizuje również usługi konfekcjonowania nawozów na zlecenie. Posiada także licencję na wykonywanie krajowego transportu drogowego rzeczy. Od lutego 2012 roku „Agrochem” Sp. z o.o.

¹ Emission Reduction Units – Jednostki redukcji emisji

² European Union Allowance – Uprawnienia do emisji CO₂

z siedzibą w Dobrym Mieście rozpoczął dystrybucję RSM® produkowanego w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A. do rolników na terenie województwa warmińsko - mazurskiego.

Zakres działalności Azoty –Adipol S.A.

- produkcji i handlu nawozami (NK, N+CaO, NPK specjalistyczne), chemii technicznej i chemii spożywczej (dodatki do żywności),
- produkcji i dystrybucji energii cieplnej,
- obrotu towarami (nawozy, chemia techniczna i chemia spożywcza),
- dystrybucji mediów (energii elektrycznej i wody pitnej),
- dzierżawy składników majątku i wynajmu powierzchni użytkowych.

Oferta handlowa Azoty-Adipol S.A.:

Produkty nawozowe:

- saletra potasowa,
- saletra wapniowa,
- PLANTON S i K.

Produkty chemii technicznej:

- saletra potasowa,
- mieszanki do wytopu aluminium ADIAL,
- chlorek sodu,
- SCALNIT-50.

Produkty chemii spożywczej:

- saletra potasowa E252.

Produkty energetyczne:

- energia cieplna.

Zakres działalności PROZAP Sp. z o.o.

PROZAP Sp. z o.o. prowadzi działalność w zakresie wykonywania prac projektowych, nabywania i sprzedaży prac badawczo-rozwojowych, programowych, koncepcyjnych, analitycznych i przedprojektowych dotyczących rozwoju i modernizacji oraz realizacji procesów inwestycyjnych w zakresie instalacji produkcyjnych.

Zakres działalności REMZAP Sp. z o.o.

REMZAP Sp. z o.o. prowadzi działalność w zakresie wykonywania remontów mechanicznych maszyn i armatury na instalacjach produkcyjnych, prowadzenia specjalistycznych robót budowlanych, budownictwa ogólnego, remontów maszyn elektrycznych wysokiego i niskiego napięcia, remontów urządzeń elektroinstalacyjnych, produkcji rozdzielnic pierwotnych, wykonywania instalacji elektrycznych budynków oraz instalacji, napraw i konserwacji elektrycznej aparatury rozdzielczej i sterowniczej.

Zakres działalności Bałtyckiej Bazy Masowej Sp. z o.o.

Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o. prowadzi działalność w zakresie: cumowania i odcumowywania tankowców zawijających do Nabrzeża Szwedzkiego lub Nabrzeża Wendy w Porcie Gdynia z wyłącznym przeznaczeniem do obsługi (załadunku lub rozładunku) przez terminal BBM, magazynowania, przechowywania, przeładunku masy towarowej od kontrahentów oraz pakowania masy towarowej, głównie nawozów mineralnych.

Zakres działalności CTL KOLZAP Sp. z o. o.

CTL KOLZAP Sp. z o. o. prowadzi działalność w zakresie świadczenia usług spedycji kolejowej, dzierżawy wagonów oraz remontów infrastruktury kolejowej.

Zakres działalności Elektrowni Puławy Sp. z o.o.

Elektrownia Puławy Sp. z o.o. obecnie realizuje projekt budowy Elektrowni Puławy, w ramach wspólnego przedsięwzięcia zawartego pomiędzy Jednostką Dominującą i PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w Bełchatowie (PGE GiEK).

Po zrealizowaniu budowy, zakres działalności Elektrowni Puławy Sp. z o.o. obejmować ma: prowadzenie działalności w zakresie wytwarzania, dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej; produkcji i dystrybucji ciepła oraz prowadzenie robót związanych z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych.

2. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Strategia Jednostki Dominującej Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest zorientowana na wartość dla akcjonariuszy, co czyni ją atrakcyjną nie tylko dla inwestorów, ale również dla pracowników, klientów i innych interesariuszy. Odbiorcami produktów Jednostki Dominującej są dwa duże segmenty gospodarki: rolnictwo i przemysł przetwórczy produktów chemicznych. W rolnictwie aktywność jej sprowadza się do rozwijania oferty produktów i usług, poprzez systematyczną poprawę zdolności logistycznych, doradczych i operacyjnych. Dla odbiorców sektora chemicznego Jednostka Dominująca dąży do tego, aby być dostawcą, który wzmocni konkurencyjność rynkową odbiorców jej produktów.

Dogodna lokalizacja geograficzna Jednostki Dominującej w regionie stabilnego wzrostu pozwala korzystać z rosnącej w tym regionie konsumpcji nawozów oraz rozwijającego się przemysłu przetwórstwa drewna, co umożliwia uzyskiwanie dodatkowej premii na rynkach lokalnych.

W perspektywie 2017 roku Jednostka Dominująca będzie dążyła do przekształcenia się z wiodącego producenta nawozów azotowych i produktów chemicznych w Europie Środkowej w silną grupę chemiczno-nawozową kontrolującą szeroki łańcuch wartości o atrakcyjnej ofercie rynkowej, będącą „bliżej” swojego klienta końcowego.

Cele strategiczne Jednostka Dominująca będzie realizowała zarówno drogą przejęć i aliansów, jak również poprzez wzrost organiczny zwiększający potencjał wewnętrzny Grupy Kapitałowej. Realizując tę pierwszą ścieżkę wzrostu Jednostka Dominująca przejęła kontrolę nad Gdańskimi Zakładami Nawozów Fosforowych „Fosfory” Sp. z o.o. (dalej „GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.) oraz Azotami– Adipol S.A. Przejęcie kontroli nad GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. umożliwiło utworzenie Grupy Kapitałowej ze zintegrowaną działalnością produkcyjną i dystrybucyjną. Rozszerzenie oferty produktowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. o nowe nawozy na bazie mocznika, fosforu i potasu umożliwiło dostosowanie oferty do potrzeb i możliwości rynku. Rozszerzenie działań biznesowych Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. o usługi przeładunkowe umożliwia dalszą dywersyfikację źródeł przychodów.

Nabycie kontrolnego pakietu akcji GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. wzmocniło pozycję konkurencyjną Spółki głównie dzięki rozszerzeniu sieci dystrybucyjnej, umożliwiającej bezpośredni dostęp do finalnego odbiorcy - rolnika.

Objęcie kontroli nad spółką Azoty-Adipol S.A. z siedzibą w Chorzowie pozwoli zwiększyć aktywność Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na południu Polski, a w szczególności rozwinąć dystrybucję nawozów. Natomiast dzięki realizowanemu w Azoty-Adipol S.A. projektowi inwestycyjnemu „Budowa zakładu do przerobu tłuszczów zwierzęcych i olejów roślinnych do destylowanych kwasów tłuszczowych i stearyny” działalność Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zostanie rozszerzona o nowe rynki.

Jednostka Dominująca rozwija również własny potencjał produkcyjny. Od trzech lat Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizują program inwestycyjny ukierunkowany przede wszystkim na zwiększenie zdolności produkcyjnych kluczowych produktów, jak i poprawę efektywności swoich instalacji, na który to program Spółka wydała dotychczas ponad 1 mld złotych. Kluczową inwestycją w tym okresie był kompleks Tlenownia-Amoniak-Mocznik, który pozwolił zwiększyć zdolności produkcyjne mocznika z 970 tys. ton do 1 215 tys. ton rocznie oraz znacznie obniżyć wskaźniki zużycia surowców.

Jednostka Dominująca realizuje też budowę instalacji odsiarczania spalin, której efektem będzie między innymi zwiększenie produkcji nawozowej już pod koniec 2012 roku. Realizowane są również znaczące projekty w ramach tak zwanego Nowego Kompleksu Nawozowego, który przewiduje między innymi wytwarzanie nowych produktów nawozowych z dodatkiem siarki. Obecnie prowadzona jest również budowa stokażu amoniaku, zwiększającego zdolności magazynowe amoniaku o 15 tys. ton. Celem tej inwestycji jest zwiększenie potencjału produkcyjnego, dywersyfikacja źródeł zakupu surowca oraz obniżenie kosztów zakupu.

Jednostka Dominująca jest największym indywidualnym konsumentem gazu ziemnego w Polsce. Zużywając rocznie około 1 mld m³ gazu ziemnego, konsumują około 8% polskiego zapotrzebowania na ten surowiec. Obecnie Jednostka Dominująca realizuje, wspólnie z PGE GiEK S.A., projekt budowy Elektrowni Puławy, dla której paliwem mógłby być w przyszłości gaz łupkowy pochodzący z polskich złóż.

Jednostka Dominująca, dbając o podnoszenie wartości aktywów rozwija kapitał intelektualny Grupy Kapitałowej poprzez między innymi współpracę z instytutami naukowymi i ośrodkami badawczymi. W tym celu wraz z uznanymi partnerami - Instytutem Nawozów Sztucznych w Puławach, Instytutem Uprawy Nawożenia i Gleboznawstwa – PIB Puławy, Szkołą Główną Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie oraz Puławską Szkołą Wyższą, w listopadzie 2011 roku Jednostka Dominująca podpisała umowę konsorcjalną pod nazwą „Centrum Kompetencji – PUŁAWY”, którego celem jest zbudowanie platformy będącej centrum wymiany informacji dla rolników, doradców rolnych, instytucji nauki, a także szeroko rozumianego biznesu.

W dniu 28 maja 2012 roku Jednostka Dominująca podpisała umowę z Instytutem Nawozów Sztucznych w Puławach, której przedmiotem jest określenie warunków współpracy w zakresie komercyjnego wykorzystania procesów zaawansowanej biotechnologii - ekstrakcji surowców roślinnych w warunkach nadkrytycznych z wykorzystaniem dwutlenku węgla. Umowa określa minimalne założenia do uruchomienia na skalę przemysłową produkcji ekstraktów przy użyciu technologii ekstrakcji surowców roślinnych i technologii ekstrakcji chmielu oraz prowadzenia obrotu otrzymanymi produktami, w oparciu o zawiązaną przez Strony spółkę celową.

Realizacja współpracy w ramach nowego wspólnego przedsięwzięcia umożliwi rozszerzenie oferty Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. o wysokoprzetworzone produkty handlowe otrzymywane z naturalnych surowców zgodnie z zasadami „zielonej chemii”.

3. Działalność Grupy Kapitałowej

3.1 Wyniki

Podstawowe wielkości ze Skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów

Wyszczególnienie [tys. zł]	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku	Dynamika
1	2	3	4=(2/3)
Przychody z działalności operacyjnej	3 990 776	2 940 585	135,7%
Koszty działalności operacyjnej	(3 326 728)	(2 612 947)	127,3%
Wynik na działalności operacyjnej	664 048	327 638	202,7%
EBITDA	778 532	413 603	188,2%
Zysk/strata brutto	686 855	347 092	197,9%
Zysk/strata netto	600 482	279 430	214,9%

W roku obrotowym 2011/2012 wynik Grupy Kapitałowej na poziomie EBITDA z działalności kontynuowanej wynosi 778 532 tys. zł. EBITDA po uwzględnieniu wyniku z działalności zaniechanej przyjmuje wartość 777 432 tys. zł. W roku obrotowym 2010/20111 wynik Grupy Kapitałowej na poziomie EBITDA z działalności kontynuowanej wynosi 413 603 tys. zł. EBITDA po uwzględnieniu wyniku z działalności zaniechanej przyjmuje wartość 403 287 tys. zł.

Struktura wyniku finansowego Grupy Kapitałowej w okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku.

[tys. zł]	Wynik finansowy netto za okres		Dynamika
	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2011 roku	
1	2	3	4=2/3
Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	595 561	226 068	263,4%
REMZAP Sp. z o.o.	1 141	1 458	78,3%
PROZAP Sp. z o.o.	1 037	825	125,7%
Azoty-Adipol S.A.	1 480	-	-
GK GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	(30 324)	2 455	-
Ogółem wyniki netto Grupy Kapitałowej	568 895	230 806	246,5%
Korekty konsolidacyjne wyniku	31 587	48 624	65,0%
Wynik finansowy Grupy Kapitałowej przypadający na akcjonariuszy Jednostki Dominującej	600 635	279 357	215,0%
Wynik finansowy przypadający na udziały niekontrolujące	(153)	73	-
Razem wynik finansowy	600 482	279 430	214,9%

Struktura kosztów w układzie rodzajowym

Wyszczególnienie	1 lipca 2011 roku - 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku - 30 czerwca 2011 roku
	2	3
Amortyzacja majątku trwałego	3,6 %	3,4 %
Zużycie materiałów i energii	72,1 %	70,9 %
Usługi obce	10,7 %	11,0 %
Wynagrodzenia	8,6 %	9,2 %
Świadczenia na rzecz pracowników	2,1 %	2,1 %
Podatki i opłaty	2,7 %	3,0 %
Inne koszty	0,2 %	0,4 %
Ogółem koszty układu rodzajowego	100,0 %	100,0 %

Na poziom kosztów rodzajowych w okresie 1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku decydujący wpływ miały koszty zużycia materiałów i energii oraz koszty usług obcych, których łączny udział w strukturze wyniósł 82,8%.

Koszty w układzie kalkulacyjnym

Wyszczególnienie	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku		1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku		Dynamika
	Kwota w tys. zł	Struktura	Kwota w tys. zł	Struktura	
1	2	3	4	5	6 = 2/4
Techniczny koszt wytworzenia sprzedanych produktów	2 760 758	83,0%	2 064 711	79,0%	133,7%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	153 417	4,6%	173 425	6,6%	88,5%
Koszty ogólnego zarządu	159 006	4,8%	139 035	5,3%	114,4%
Koszty sprzedaży	237 578	7,1%	173 380	6,6%	137,0%
Pozostałe koszty operacyjne	15 969	0,5%	62 396	2,4%	25,6%
Razem koszty działalności operacyjnej	3 326 728	100,0%	2 612 947	100,0%	127,3%

Główne pozycje aktywów

Aktywa w tys. zł	30 czerwca 2012 roku		30 czerwca 2011 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura %	
1	2	3	4	5	6=2/4
Aktywa trwałe w tym:	1 756 321	54,6 %	1 500 425	60,0 %	117,1 %
Rzeczowe aktywa trwałe	1 585 998	49,3 %	1 367 833	54,7 %	115,9 %
Aktywa obrotowe w tym:	1 461 331	45,4 %	998 499	40,0 %	146,4 %
Zapasy	352 250	10,9 %	366 144	14,7 %	96,2 %
Należności handlowe i pozostałe	597 575	18,6 %	533 947	21,4 %	111,9 %
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	511 391	15,9 %	93 548	3,7 %	546,7 %
Razem aktywa	3 217 652	100,0 %	2 498 924	100,0 %	128,8 %

Wartość aktywów trwałych Grupy Kapitałowej - które na 30 czerwca 2012 roku stanowiły 54,6 % aktywów - wzrosła w relacji do stanu na koniec ubiegłego roku o 17,1 % (o 255,9 mln zł).

Aktywa obrotowe zwiększyły się o 46,4% (o 462,8 mln zł) w relacji do stanu na 30 czerwca 2011 roku. Zdecydowało o tym zwiększenie środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (o 417,8 mln zł) oraz wzrost należności handlowych i pozostałych (o 63,6 mln zł).

Główne pozycje pasywów

w tys. zł	30 czerwca 2012 roku		30 czerwca 2011 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Kapitał własny	2 459 647	76,4 %	1 927 197	77,1 %	127,6 %
Kapitał obcy w tym:	758 005	23,6 %	571 727	22,9 %	132,6 %
Zobowiązania długoterminowe	191 729	6,0 %	131 703	5,3 %	145,6 %
Zobowiązania krótkoterminowe	566 276	17,6 %	440 024	17,6 %	128,7 %
Razem pasywa	3 217 652	100,0 %	2 498 924	100,0 %	128,8 %

Na koniec roku obrotowego 2011/2012 udział kapitału własnego w finansowaniu aktywów Grupy Kapitałowej utrzymywał się na stabilnym, wysokim poziomie i wynosił 76,4 %.

Kapitał obcy zwiększył się głównie w wyniku wzrostu zobowiązań krótkoterminowych. Według stanu na 30 czerwca 2012 roku kapitał obcy Grupy Kapitałowej w 74,7 % tworzą zobowiązania krótkoterminowe.

w tys. zł	30 czerwca 2012 roku		30 czerwca 2011 roku		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Zobowiązania ogółem	758 005	100,0 %	571 727	100,0 %	132,6 %
Krótkoterminowe zobowiązania	566 276	74,7 %	440 024	77,0 %	128,7 %
w tym z tytułu:					
kredytów i pożyczek	7 468	1,0 %	2 086	0,4 %	358,0 %
handlowe i pozostałe	499 283	65,9 %	385 440	67,4 %	129,5 %
inne	59 525	7,8 %	52 498	9,2 %	113,4 %
Długoterminowe zobowiązania	191 729	25,3 %	131 703	23,0 %	145,6 %
w tym z tytułu:					
kredytów i pożyczek	32 274	4,3 %	1 758	0,3 %	1835,8 %
inne	159 455	21,0 %	129 945	22,7 %	122,7 %

W roku obrotowym 2011/2012 wskaźniki rentowności Grupy Kapitałowej były dodatnie, a ich wartość kształtowała się na poziomie znacznie wyższym od poziomu osiągniętego w ubiegłym roku obrotowym. Odnotowano również wyższe wskaźniki płynności od ubiegłorocznych.

Wskaźnik / formuła	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2009 roku – 30 czerwca 2011 roku	Dynamika
1	2	3	4=2/3
Wskaźniki rentowności			
Rentowność netto (wynik netto / przychody ze sprzedaży)	15,2%	9,7%	156,7%
Rentowność kapitału własnego (ROE) (wynik netto / kapitał własny)	24,4%	14,5%	168,3%
Rentowność majątku (ROA) (wynik netto / suma aktywów)	18,7%	11,2%	167,0%
Wskaźniki płynności			
Płynność bieżąca (aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe)	2,6	2,3	113,0%
Płynność szybka ((aktywa obrotowe – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe)	2,0	1,4	142,9%

3.2 Polityka handlowa i sprzedaż

Pozycja rynkowa Jednostki Dominującej

Nawozy mineralne

W roku obrotowym 2011/2012 Jednostka Dominująca Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. utrzymała pozycję wiodącego polskiego producenta i dostawcy na rynek krajowy nawozów dla rolnictwa. Jednostka Dominująca ze zdolnościami produkcyjnymi w zakresie nawozów azotowych 1,26 mln ton w czystym składniku azotu (N), zajmuje drugą pozycję w Unii Europejskiej.

Zdolności produkcyjne nawozów azotowych w czystym składniku N (UREA, AN, ASN, CAN, SA, UAN) w 2011 roku wg danych Fertilizer Europe:

Zdolności produkcyjne	Ilość tys. ton N/rok
Zdolności produkcyjne Jednostki Dominującej	1 255
Krajowe zdolności produkcyjne	2 188
Zdolności produkcyjne w UE27	16 600
Światowe zdolności produkcyjne	194 500

źródło: CAPACITY STATISTICS PER FACTORY incl. Plants closed after 201104 Source: EFMA Database Printed: 04/05/2011

Melamina

Posiadając zdolności produkcyjne na poziomie 96 tys. ton rocznie Jednostka Dominująca plasuje się w czołówce globalnych producentów melaminy. Istotnym aktywem Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. jest lokalizacja fabryki w części Europy, która charakteryzuje się dynamicznym rozwojem konsumpcji oraz jednocześnie bliskość do największego rynku melaminowego, którym jest Europa Zachodnia.

Zdolności produkcyjne/konsumpcja	Ilość tys. ton/rok
Zdolności produkcyjne Jednostki Dominującej	96
Krajowe zdolności produkcyjne	96
Europejskie zdolności produkcyjne	489
Światowe zdolności produkcyjne	2 229
Konsumpcja w EU-27	409
Światowa konsumpcja*)	1 264

*) dane za rok 2010; źródło: ICIS News; Eurostat

Kaprolaktam

Jednostka Dominująca dysponuje zdolnościami produkcyjnymi kaprolaktamu w ilości 70 tys. ton/rok (zwiększone od 2010 roku) i jest postrzegana jako producent produktu o najwyższej jakości. Należy podkreślić również fakt, iż Spółka posiada możliwość pełnego, tj. 100% płatkowania produktu (zmiana postaci ciekłej na stałą), co umożliwia koncentrację sprzedaży na dynamicznie rozwijających się rynkach dalekowschodnich.

Zdolności produkcyjne i konsumpcja kaprolaktamu – dane za 2011 rok:

Zdolności produkcyjne/konsumpcja	Ilość tys. ton/rok
Zdolności produkcyjne Jednostki Dominującej	70
Krajowe zdolności produkcyjne	171
Światowe zdolności produkcyjne	4 799
Konsumpcja światowa	4 375

źródło: opracowanie własne na podstawie stron internetowych krajowych producentów, PCI nylon (PCI Consulting Group), Tecnon OrbiChem

Nadtlenek Wodoru

Jednostka Dominująca Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest jedynym producentem nadtlenu wodoru w Polsce oraz Europie Wschodniej i posiada kilkunastoletnie doświadczenie produkcyjno-rynkowe w tym zakresie. Najbliższa konkurencyjna instalacja znajduje się w odległości około 650 km od Puław, co przy istotnym wpływie kosztów logistycznych stanowi o przewadze konkurencyjnej w regionie. Jednostka Dominująca posiada rozbudowany system logistyki oraz własne środki transportu, jak i stabilnie zbudowany portfel partnerów handlowych. Całość logistyki produktu jest nadzorowana w ramach kompleksowej oferty skierowanej do klienta.

Zdolności produkcyjne i konsumpcja nadtlenu wodoru (dane w przeliczeniu na 100% roztworu):

Zdolności produkcyjne/konsumpcja	Ilość tys. ton/rok
Zdolności produkcyjne Jednostki Dominującej	10
Krajowe zdolności produkcyjne	10
Światowe zdolności produkcyjne	3 000
Konsumpcja światowa	2 800

źródło: Bleaching Chemicals

AdBlue®

Jednostka Dominująca Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest wiodącym producentem i dostawcą AdBlue® w Polsce. Szacuje się, iż w 2012 roku zużycie produktu w Polsce będzie oscylowało w granicach 120 tys. ton. Zużycie produktu w 2011 roku w krajach UE27 i EFTA wyniosło ponad 1,4 mln ton, w porównaniu do 1,2 mln ton w 2010 roku.

Pozycja rynkowa Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Nawozy mineralne

Aktualne zdolności produkcyjne nawozów w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. wynoszą 360 tys. ton/rok w różnych asortymentach. Równocześnie istnieje w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. możliwość wytwarzania 60 000 ton mieszanek nawozowych/rok.

Polskie fabryki produkują ponad 2 mln ton nawozów fosforowych, fosforowo-azotowych i wieloskładnikowych NPK.

Kwas siarkowy

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. posiadają instalacje produkującą kwas siarkowy o mocy produkcyjnej 125 tys. ton rocznie i są postrzegane jako producent produktu najwyższej jakości. Sprzedaż dokonywana jest do trzech segmentów odbiorców, to jest: segment chemiczny, handlowy i spożywczy.

Zdolności produkcyjne i konsumpcja kwasu siarkowego

Zdolności produkcyjne/konsumpcja	Ilość tys. ton/rok
Zdolności produkcyjne GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	125
Krajowe zdolności produkcyjne	2 700
Światowe zdolności produkcyjne	220 000
Konsumpcja światowa	200 000

źródło: opracowanie własne GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Pozycja rynkowa Azoty – Adipol S.A.

Saletra Potasowa

Azoty-Adipol S.A. są jedynym w Polsce producentem saletry potasowej i może być wykorzystywana do trzech celów:

- na cele nawozowe - jest to w pełni rozpuszczalny krystaliczny nawóz przeznaczony do fertygacji³ i stanowi główny składnik pożywek nawozowych oraz źródło łatwo dostępnego azotu i potasu.
- na cele techniczne - jest to substancja w pełni rozpuszczalna stosowana jako dodatek do produkcji szkła, glazury do ceramiki, prochów.
- na cele spożywcze - jest to konserwant (E252) dozwolony do stosowania w określonych środkach spożywczych),

Zdolności produkcyjne i konsumpcja saletry potasowej

Zdolności produkcyjne/konsumpcja	Ilość tys. ton/rok
Zdolności produkcyjne Azoty-Adipol S.A.	4,5
Krajowe zdolności produkcyjne	4,5
Światowe zdolności produkcyjne	600
Konsumpcja światowa	500

źródło: opracowanie własne Azoty-Adipol S.A.

Saletra Wapniowa - nawozowa (roztwór)

Azoty-Adipol S.A. są jednym z trzech krajowych producentów roztworu saletry wapniowej nawozowej.

Saletra wapniowa (N+CaO) produkowana w Azotach-Adipol S.A. - jest to płynny nawóz stosowany w uprawach pod osłonami pomidorów, ogórków, papryki oraz kwiatów ciętych i doniczkowych. Stanowi bogate źródło łatwo przyswajalnego azotu i wapnia.

Zdolności produkcyjne i konsumpcja saletry potasowej

Zdolności produkcyjne	Ilość tys. ton/rok
Zdolności produkcyjne Azotów-Adipol S.A.	3
Krajowe zdolności produkcyjne	15

źródło: opracowanie własne Azoty-Adipol S.A.

³ fertygacja [łac. *fertilis* 'żyźny'], roln. sposób nawożenia roślin nawozami mineralnymi, rozpuszczonymi w wodzie; kroplowniki znajdujące się przy każdej roślinie dozują roztwór; metoda stosowana m.in. w sadownictwie.

Polityka Handlowa

Polityka handlowa Jednostki Dominującej Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - wypracowana w oparciu o analizę czynników ekonomicznych i rynkowych – ukierunkowana jest na optymalizację sprzedaży w istniejących warunkach otoczenia rynkowego z pełnym wykorzystaniem elastycznego modelu handlowego-produkcyjnego.

Polityka handlowa GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. koncentruje się na budowaniu spójnej - dla całej Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - sieci sprzedaży. Po 1 stycznia 2012 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. dostosowały roczne i długookresowe umowy handlowe dotyczące nawozów do standardów obowiązujących w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A..

Polityka Handlowa Spółki Azoty-Adipol S.A. opiera się na budowaniu długoterminowej współpracy z wybranymi i sprawdzonymi kontrahentami i koncentruje się na podnoszeniu jakości oferowanych produktów oraz dopasowaniu oferty handlowej do indywidualnych potrzeb odbiorcy. Działalność handlowa Azotów-Adipol S.A. opiera się głównie na wyrobach własnej produkcji. W celu wzmocnienia istniejących oraz wykreowania nowych przewag konkurencyjnych Spółka prowadzi stały monitoring otoczenia zewnętrznego oraz badania rynkowe.

Rynek nawozowy

W zakresie nawozów strategia handlowa Jednostki Dominującej ukierunkowana jest na stały i długofalowy rozwój relacji handlowych z kontrahentami, którzy gwarantują bezpieczny w trakcie całego roku poziom sprzedaży produkowanego asortymentu nawozowego w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A..

Sprzedaż krajowa nawozów Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. opiera się głównie na pośredniej formie dystrybucji, to jest poprzez współpracę z wybraną liczbą strategicznych partnerów – dystrybutorów z wieloletnim doświadczeniem, oferujących kompleksową obsługę rolników, często specjalizujących się w obrocie środkami do produkcji rolnej oraz w skupie płodów rolnych.

W roku obrotowym 2011/2012 sprzedaż krajowa realizowana była w ramach długoterminowych umów partnerskich oraz dwuletnich i rocznych umów sprzedaży, a sprzedaż eksportowa - na podstawie zawartych kontraktów długoterminowych i rocznych z firmami specjalizującymi się w międzynarodowym handlu nawozami oraz bezpośrednio przez - krajowe dla danego rynku - firmy dystrybucyjne mające wieloletnie doświadczenie i ugruntowaną pozycję w dystrybucji nawozów.

Melamina

Sprzedaż melaminy, produkowanej w Jednostce Dominującej, w roku obrotowym 2011/2012 realizowana była głównie w oparciu o kontrakty wieloletnie i negocjowane kwartalnie ceny sprzedaży. W trosce o najwyższą jakość obsługi klienta i spełnianie wszelkich potrzeb partnerów handlowych, Jednostka Dominująca prowadzi sprzedaż melaminy w dowolnej konfiguracji opakowań oraz zarządza gestią transportową.

Partnerami Jednostki Dominującej pozostają niezmiennie bezpośredni odbiorcy produktu, w tym grupy podmiotów w obrębie korporacji, niemal ze wszystkich krajów Europy. Strategiczne znaczenie dla biznesu melaminy Jednostki Dominującej ma rynek krajowy, którego udział w sprzedaży melaminy ogółem stanowi około 30%. Relacje biznesowe są wzmacniane poprzez rozbudowę ofert i kontraktów o mocznik.

Kaprolaktam

W roku obrotowym 2011/2012 kaprolaktam, produkowany w Jednostce Dominującej, sprzedawany był zarówno odbiorcom finalnym, wykorzystującym go bezpośrednio do produkcji poliamidów, jak również firmom handlowym posiadającym ugruntowane relacje biznesowe ze Spółką.

W ramach projektu dywersyfikacji rynkowej (podjętego przez Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., w celu zminimalizowania ciężaru ceł antydumpingowych nałożonych przez Chiny na kaprolaktam importowany z Unii Europejskiej i USA) wolumen kaprolaktamu z Jednostki Dominującej dostarczony na rynek chiński w roku obrotowym 2011/2012 spadł o 17% w porównaniu do roku obrotowego

2010/2011. Działania te wpłynęły na umocnienie pozycji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. na innych rynkach azjatyckich (Tajwan, Indonezja, Tajlandia, Indie) oraz skutkowało zainicjowaniem i realizacją regularnej współpracy z partnerami z rynku europejskiego (Niemcy, Belgia, Włochy).

Współpraca z kluczowymi klientami realizowana była na bazie kontraktów ramowych zawartych na okres roku oraz dwóch lat.

AdBlue®

Od dnia 1 stycznia 2012 roku Jednostka Dominująca wprowadziła nową politykę handlową w zakresie sprzedaży AdBlue® uwzględniającą rosnące zapotrzebowanie na produkt. Celem nowej polityki jest ujednolicenie zasad współpracy z partnerami dystrybucyjnymi, zachowanie bezpieczeństwa dostępności produktu, pewności realizacji dostaw i najwyższej jakości AdBlue® w całym procesie dostaw. Wykorzystując komunikację marketingową Jednostka Dominująca buduje wizerunek „AdBlue® z Puław”.

W roku obrotowym 2011/2012 sprzedaż krajowa „AdBlue® z Puław” prowadzona była poprzez kilku wyspecjalizowanych dystrybutorów na podstawie podpisanych umów wieloletnich jak i poprzez sprzedaż bezpośrednią, kierowaną głównie do sieci stacji paliw.

Rynek AdBlue® należy do jednego z najszybciej rozwijających się segmentów w branży motoryzacyjnej. Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zarządzają całym systemem logistycznym AdBlue® oraz dysponują specjalistycznym taborem samochodowym do jego transportu.

Dynamika sprzedaży AdBlue® zależy od całkowitego rozmiaru floty pojazdów wyposażonych w system SCR, średniego rocznego przebiegu tych aut, częstotliwości wymiany floty, zużycia paliwa na 100 km oraz współczynnika wykorzystania AdBlue® w stosunku do konsumpcji paliwa (redukcja zużycia o około 6%). Szacuje się, że w Unii Europejskiej znajduje się około 1,5 mln pojazdów wyposażonych w SCR. Wzrost zapotrzebowania na AdBlue® na najbliższe lata będzie od kondycji sektora transportu drogowego, która ulega poprawie, głównie przez rozbudowę obecnego zaplecza. Szczególna uwaga poświęcana jest wszelkim działaniom mającym na celu utrzymanie najlepszych relacji partnerskich oraz budowaniu dyscypliny struktury dystrybucji.

Rynek AdBlue® jest pochodną ustawodawstwa Unii Europejskiej w zakresie ograniczania emisji spalin i coraz to bardziej restrykcyjnych norm EURO (aktualnie obowiązuje norma EURO V, a od 2013 roku będzie obowiązywała norma EURO VI).

Nadtlenek wodoru

Sprzedaż nadtlenku wodoru produkowanego w Jednostce Dominującej w roku obrotowym 2011/2012 realizowana była głównie w oparciu o roczne i kwartalne kontrakty. Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wspólnie z wieloletnimi partnerami w kraju prowadzą również dystrybucję nadtlenku wodoru do mniejszych konsumentów. Jednostka Dominująca jest jedynym producentem nadtlenku wodoru w Europie Wschodniej i posiadają kilkunastoletnie doświadczenie produkcyjno-rynkowe w tym zakresie. Sprzedaż nadtlenku wodoru realizowana jest z wykorzystaniem specjalistycznego taboru cystern samochodowych i kolejowych. Całość logistyki produktu jest nadzorowana w ramach kompleksowej oferty skierowanej do klienta.

Kwas siarkowy

W roku obrotowym 2011/2012 roku w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. sprzedaż kwasu siarkowego realizowana była głównie do klientów, z którymi zostały zawarte umowy gwarantujące odbiór największej ilości produktu w skali roku. Udział eksportu w wolumenie sprzedaży kwasu siarkowego w GZNF „Fosfory” S.A. stanowił około 45%.

Działania Jednostki Dominującej w stowarzyszeniach producentów i organizacjach sektorowych

Jednostka Dominująca Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. uczestniczy w najważniejszych krajowych i międzynarodowych organizacjach sektorowych. Działalność w międzynarodowych organizacjach jest istotną platformą zdobywania wiedzy, promocji firmy jak również

wspieraniem inicjatyw odnoszących się do regulacji handlu międzynarodowego (m.in. postępowania antydumpingowe).

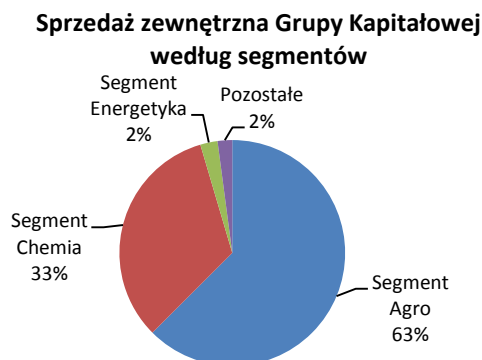
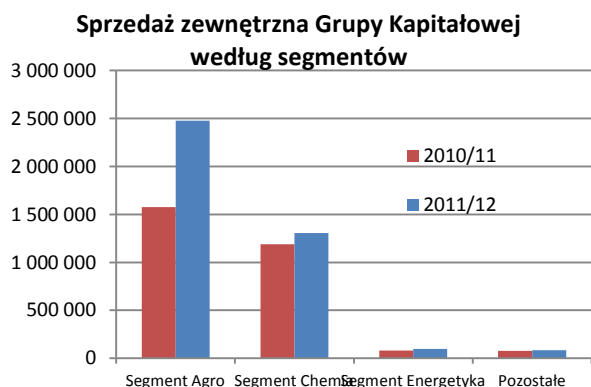
Ponadto Prezes Zarządu Jednostki Dominującej Paweł Jarczewski, od czerwca 2011 roku pełni prestiżową funkcję Wiceprezydenta FE (Fertilizers Europe) oraz Przewodniczącego TEPC (Trade & Economic Policy Committee), komitetu ds. ekonomicznych i handlowych w strukturach FE.

Wykaz organizacji, w których pracach uczestniczy Jednostka Dominująca:

1. FE (Fertilizers Europe, dawniej Europejskie Stowarzyszenie Producentów Nawozów) – w ramach struktury FE prowadzone są prace nad nowymi regulacjami dotyczącymi nawozów, nawożenia oraz zasad handlu,
2. IFA (International Fertilizer Industry Association - Międzynarodowe Stowarzyszenie Producentów Nawozów) – spotkania umożliwiają wymianę wiedzy branżowej,
3. EMPA (European Melamine Producers Association – Europejskie Stowarzyszenie Producentów Melaminy) - jest dedykowaną grupą zajmującą się promocją melaminy,
4. EPCA (European Petrochemical Association – Europejskie Stowarzyszenie Przemysłu Petrochemicznego),
5. EPF (European Pannel Federation z siedzibą w Brukseli) - zrzesza największych konsumentów melaminy,
6. NPG-6 – grupa promująca zastosowania kaprolaktamu i poliamidu,
7. PIPCH (Polska Izba Przemysłu Chemicznego),
8. Izba Energetyki Przemysłowej i Odbiorców Energii,
9. PIPC Polska Grupa Bezpieczeństwa Chemicznego,
10. Towarowa Giełda Energii S.A. -Rejestr Świadectw Pochodzenia Energii,
11. Forum Dużych Konsumentów Gazu,
12. Regionalna Izba Gospodarcza,
13. Puławskie Centrum Przedsiębiorczości,
14. Puławska Izba Gospodarcza,
15. Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych,
16. Stowarzyszenie Księgowych w Polsce,
17. Polskie Forum ISO 9000,
18. BCC (Business Centre Club),
19. ISSA- Organizacja do Spraw Bezpieczeństwa Systemów Informacyjnych,
20. Polsko-Brazylijska Izba Gospodarcza,
21. Polskie Forum Akademicko-Gospodarcze.

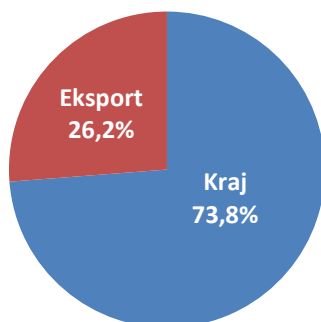
Sprzedaż Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Przychody ze sprzedaży ogółem Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 3 948,33 mln zł, co oznacza wzrost w relacji do roku obrotowego 2010/2011 o 37,0 %.

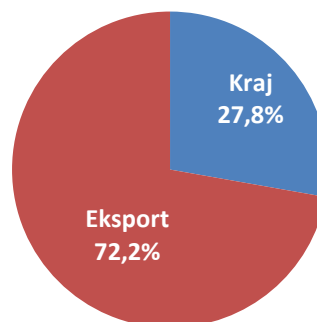


Głównym rynkiem dla produktów nawozowych był rynek krajowy, którego udział w sprzedaży wyniósł 73,8%, natomiast dla produktów chemicznych podstawowymi rynkami były rynki zagraniczne (udział w sprzedaży 72,2%), głównie rynek azjatycki.

Kierunki sprzedaży nawozów w roku obrotowym 2011/2012



Kierunki sprzedaży produktów chemicznych w roku obrotowym 2011/2012



W roku obrotowym 2011/2012 Spółka GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. osiągnęła, największą od pięciu lat, ilość przeładowanych towarów. Wzrost przeładunków odnotowano w zakresie ługu sodowego, melasy, kwasu siarkowego i sody.

3.3 Zaopatrzenie w surowce strategiczne

Gaz ziemny

W roku obrotowym 2011/2012 średnia cena gazu ziemnego dla Jednostki Dominującej wyniosła około 10,15 USD/MMBtu.

Według IHS CERA średnia kontraktowa cena gazu ziemnego (oil-linked) w Europie w roku obrotowym 2011/2012 wzrosła o 23% w stosunku do roku obrotowego 2010/2011 do poziomu około 10,14 USD/MMBtu. Ponadto, średnia cena gazu SPOT w Europie wzrosła w roku obrotowym 2011/2012 o 10% w porównaniu do roku obrotowego 2010/2011 i osiągnęła poziom 8,75 USD/MMBtu. Prognozowana średnia kontraktowa cena gazu w Europie na rok obrotowy 2012/2013 wyniesie 10,31 USD/MMBtu, natomiast cena SPOT osiągnie poziom 9,58 USD/MMBtu.

Ceny gazu na bazie Henry Hub spadły w raportowanym okresie do rekordowo niskich poziomów poniżej 2 USD/MMBtu. Średnia cena Henry Hub w roku obrotowym 2011/2012 wyniosła 3,04 USD/MMBtu. Dzięki możliwości importu gazu z USA oraz prognozom wydobycia gazu niekonwencjonalnego w Europie na skalę komercyjną kontraktowe ceny gazu ziemnego w Europie w dłuższej perspektywie nie przekroczą poziomu około 9-10 USD/MMBtu.

W okresie sprawozdawczym regulowana cena gazu ziemnego dla Jednostki Dominującej wzrastała dwukrotnie. Zgodnie z decyzjami Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki cena gazu ziemnego wysokometanowego, po uwzględnieniu kosztów przesyłu, przy poborze zgodnym z zamówioną mocą, wzrosła od 15 lipca 2011 roku o około 11%, natomiast od 31 marca 2012 roku o około 16%. Aktualnie obowiązująca Taryfa dla paliw gazowych zatwierdzona została na okres do dnia 31 grudnia 2012 roku.

W roku obrotowym 2011/2012 realizowane były dostawy gazu ziemnego zgodnie z podpisanymi ze spółką Entrade Grupa Sp. z o.o. (EG) umowami. Zakupywane w EG ilości stanowią około 5% zapotrzebowania na gaz w Spółce. Do tranzytu dostaw tego gazu wykorzystywane były moce przyznane EG w ramach usługi tak zwanego rewersu wirtualnego na gazociągu jamalskim.

Głównym dostawcą gazu ziemnego dla Jednostki Dominującej pozostaje PGNiG S.A.

Węgiel kamienny

W roku obrotowym 2011/2012 na rynek węgla istotny wpływ miały globalne trendy związane z przemieszczaniem się aktywności przemysłowej do Azji oraz zmiany jakie zaszły na amerykańskim rynku nośników energii.

O ile po stronie globalnego popytu na węgiel nie zaszły istotne zmiany i nadal uzależniony był on głównie od chińskiego i indyjskiego zapotrzebowania na ten surowiec, o tyle po stronie podaży zaszły istotne zmiany. Ich przyczyną są zmiany na amerykańskim rynku nośników energii spowodowane ogromnym sukcesem w zakresie wydobywania gazu. Gaz na rynku północnoamerykańskim wypiera węgiel jako paliwo energetyczne. Stany Zjednoczone Ameryki stały się znaczącym eksporterem netto węgla. Równolegle wzrósł także eksport od innych kluczowych dostawców (Australia, Indonezja, RPA, Kolumbia). Tymczasem rynek europejski przeżywa wciąż duże trudności ekonomiczne, co w powiązaniu z proekologicznym ustawodawstwem w Europie sprawia, że zapotrzebowanie na węgiel w całym makroregionie utrzymuje się na niskim poziomie.

Odzwierciedleniem powyższych trendów są ceny węgla, które spadają konsekwentnie niemal od pierwszego kwartału roku obrotowego 2011/2012. W czwartym kwartale 2011/2012 ceny węgla spadły ze średniego poziomu 126 USD/tona w pierwszym kwartale roku 2011/2012 do około 93 USD/tona.

Rosnąca w szybkim tempie nadpodaż węgla na światowym rynku budzi poważne obawy wśród producentów surowca, którzy aktualnie działają na granicy rentowności. Także prognozy na najbliższe miesiące nie są dla nich nazbyt optymistyczne, ponieważ według analityków umocnienia cen można spodziewać się najwcześniej pod koniec 2012 roku w związku z sezonowym zwiększonym zapotrzebowaniem na paliwa grzewcze. W 2013 roku można oczekiwać stopniowych wzrostów cen, ale pod warunkiem, że poprawi się sytuacja gospodarcza państwa – eksporterzy węgla zdecydują się na ograniczenia w produkcji, a Chiny i Indie zwiększą import. Obserwować powinniśmy natomiast w dalszym ciągu dysproporcję cenową między rynkiem europejskim i azjatyckim.

W celu dotrzymania norm emisji dwutlenku siarki w Jednostce Dominującej spalany jest węgiel wysoko i niskosiarkowy. W roku obrotowym 2011/2012 dostawy węgla realizowane były zgodnie z zapotrzebowaniem i podpisanymi umowami.

Głównymi dostawcami węgla energetycznego w raportowanym okresie były Kompania Węglowa S.A. oraz Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. Nadpodaż węgla na rynkach światowych nie wpłynęła znacząco na ceny węgla oferowanego przez kopalnie polskie.

Od dnia 2 stycznia 2012 roku w związku z wejściem w życie znowelizowanych przepisów ustawy akcyzowej, zużywane przez Jednostkę Dominującą wyroby węglowe są zwolnione z podatku akcyzowego.

Energia elektryczna

W okresie pierwszego kwartału roku obrotowego 2011/2012 ceny energii elektrycznej osiągały rekordowo wysokie poziomy. W II kwartale roku obrotowego 2011/2012 popyt na energię elektryczną ustabilizował się, co powodowało tylko nieznaczny wzrost cen tej energii w porównaniu do cen z dłuższego okresu.

W pierwszej połowie 2012 roku ceny energii elektrycznej ustabilizowały się na relatywnie niskich poziomach (wyjątkiem są 2 tygodnie lutego 2012 roku gdzie nastąpił znaczący wzrost tych cen).

W raportowanym okresie w Jednostce Dominującej realizowana była główna umowa roczna zawarta z PGE Obrót S.A. uzupełniana transakcjami na rynku SPOT z głównymi sprzedawcami energii elektrycznej w Polsce.

Ceny i stawki opłat za usługi przesyłowe, obowiązujące Jednostkę Dominującą, określone są w Taryfie dla energii elektrycznej PSE - Operator S.A. zatwierdzonej przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.

Ceny na rynku SPOT wahają się w zależności od podaży, zapotrzebowania, pogody i zdolności transgranicznych. W 2012 roku obserwowany jest spadek cen kontraktowych w porównaniu do 2011 roku.

Na rozwój polskiego przemysłu istotny wpływ w perspektywie średnioterminowej będzie miała III faza EU ETS. Do końca roku 2012 producenci energii elektrycznej otrzymają aż 90 % darmowych pozwoleń na emisję CO₂, a jedynie 10 % zakupią na wolnym rynku. Warunkiem przyznania elektrowniom nieodpłatnych uprawnień będzie zatwierdzenie przez KE wniosku derogacyjnego. W przeciwnym razie w opinii ekspertów cena hurtowa energii elektrycznej w Polsce podczas przejścia z fazy ETS II do fazy ETS III wzrośnie, ponieważ od 1 stycznia 2013 roku producenci będą zobowiązani do zakupu 30 % pozwoleń.

Benzen

W roku obrotowym 2011/2012 ceny benzenu kształtowane były przez zmiany cen ropy naftowej oraz koniunkturę na rynku poliamidów. W drugim półroczu dodatkowo na ceny tego surowca wpływała sytuacja makroekonomiczna w jakiej znalazła się strefa EURO na skutek pogłębienia się kryzysu zadłużeniowego.

Minimalna cena kontraktowa benzenu w Europie została osiągnięta w listopadzie 2011 roku (895 USD/t), natomiast cena maksymalna w lutym 2012 roku (1 288 USD/tona). Na koniec analizowanego okresu cena ta zatrzymała się na poziomie 1 270 USD/tona.

Fosforyty

Aktualne światowe wydobycie fosforytów wynosi ponad 180 mln ton rocznie (w okresie ostatnich 10 lat wzrosło o ok. 20 %). Krajem przodującym w wydobyciu fosforytów są Chiny (około 40 % w rynku światowym). Obecnie Chiny wraz z USA i Marokiem kontrolują ponad 65 % światowego wydobycia fosforytów. Szacuje się jednak, że rezerwy w USA wyczerpią się w ciągu najbliższych 30 lat.

W kolejnym roku obrotowym 2012/2012 przewiduje się utrzymanie rosnącego globalnego popytu na nawozy mineralne, szczególnie w Azji i krajach Ameryki Łacińskiej. Równocześnie spodziewany jest okresowy spadek nagromadzonych światowych zapasów tego surowca spowodowany problemami z wydobyciem fosforytów w Maroku (największe złoża), co w konsekwencji może wpłynąć na wzrost rynkowych cen kwasu fosforowego i nawozów zawierających fosfor (P).

Istotny wpływ na światowe ceny fosforytów będą miały również działania rządu chińskiego ograniczające eksport fosforytów (cła sięgające 135 %), w celu zapewnienia dostatecznej podaży nawozów zawierających fosfor (P) na rynku wewnętrznym.

W roku obrotowym 2011/2012 światowe ceny fosforytów, w zależności od kraju pochodzenia i koncentracji, kształtowały się na poziomie od 130 do 195 USD/tona na bazie FOB port Afryka PN przy czym niższe ceny (od 130 do 175 USD/tona) odnotowano w IV kwartale 2011 roku oraz I i II kwartale 2012 roku (spadek popytu na nawozy fosforowe i NPK).

Ceny kwasu fosforowego (pochodzenie: Maroko, Finlandia) w okresie lipiec – październik 2011 roku oscylowały w granicach 1 150 – 1 250 USD/tona na bazie FOB port Afryka PN oraz CFR Baltic Sea, jednakże już w listopadzie 2011 roku zaznaczył się zniżkowy trend cenowy kwasu fosforowego, uwarunkowany globalnym spadkiem popytu na nawozy NPK. W efekcie, ceny kwasu fosforowego uplasowały się na poziomie 950 – 1 100 USD/tona i ten przedział cenowy utrzymał się w I i II kwartale 2012 roku.

Chlorek potasu (sól potasowa)

Chlorek potasu (sól potasowa, KCl) w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. używany jest jako surowiec: do produkcji nawozów NPK i NK w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” S.A. oraz do produkcji mieszanek do wytopu aluminium ADIAL w Azotach-Adipol S.A.. Stanowi również składnik oferty handlowej Grupy Kapitałowej skierowanej do krajowego rolnictwa jako towar służący do bezpośredniej aplikacji dogłębowej.

Chlorek Potasu uzyskiwany z rudy potasowej (kopalina). Występowanie złóż rud potasu na świecie jest ograniczone. Największe zasoby tego minerału posiadają: Kanada, Rosja, Białoruś, Niemcy, Chiny. Roczna produkcja soli potasowej, w skali globalnej oscyluje w granicach od 53 do 57 mln ton.

W roku obrotowym 2011/2012 ceny soli potasowej utrzymywały się na dość stabilnym poziomie: od 450 USD/tona w I kwartale do 480 USD/tona w trzech kolejnych kwartałach (FOB). Cena kontraktowa soli potasowej dla Chin w II, III i IV kwartale roku obrotowego 2011/2012 wyniosła 470 USD/tona (CFR). W drugim półroczu 2012 roku oczekiwany jest wzrost popytu soli potasowej na rynkach azjatyckich, co w konsekwencji może przełożyć się na wzrost jego ceny.

Ceny soli potasowej krystalicznej (SMOP) na rynku europejskim, w raportowanym okresie, oscylowały w granicach od 330 do 350 EUR/tona (CFR).

Węglan potasu

Węglan potasu jest głównym surowcem do produkcji saletry potasowej na cele nawozowe, techniczne i spożywcze w Azotach – Adipol S.A. i pozyskiwany jest z importu. W Europie produkowany jest we Francji i we Włoszech, a na świecie – w USA, Korei Południowej i Chinach. Ceny węglanu potasu wahały się od 670 do 1400 EUR/tona, w zależności od jakości produktu.

Kwas azotowy

Zakupy kwasu azotowego do produkcji saletry potasowej i wapniowej w Azotach-Adipol S.A. realizowane są u krajowych i zagranicznych dostawców. Cena rynkowa kwasu azotowego jest silnie skorelowana z cenami amoniaku, które wykazywały tendencję wzrostową.

Wapno palone

Wapno palone w Azotach-Adipol S.A. jest wykorzystywane do produkcji saletry wapniowej. Zakupy wapna realizowane są u producentów krajowych. W roku obrotowym 2011/2012 odnotowano nieznaczne wahania cen rynkowych tego surowca.

3.4 Produkcja

Jednostka Dominująca

W roku obrotowym 2011/2012 produkcja Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. była dostosowywana do potrzeb rynkowych. W relacji do roku obrotowego 2010/2011, w ujęciu wolumenowym:

- produkcja nawozów azotowych w przeliczeniu na czysty składnik „N” wyniosła 115,1 %,
- produkcja kaprolaktamu wyniosła 97,6 %,
- produkcja melaminy wyniosła 94,6 %,
- produkcja nadtlenu wodoru wyniosła 104,6 %,
- produkcja AdBlue® wyniosła 151,3 %.

Grupa Kapitałowa GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym 2011/2012 w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. produkcja dostosowana była do warunków rynkowych i prowadzonej gospodarki magazynowej. W relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego, w ujęciu wolumenowym:

- produkcja nawozów fosforowych CSP wyniosła 105 % w przeliczeniu na P_2O_5 ,
- produkcja nawozów wieloskładnikowych wyniosła: 99,7 % w przeliczeniu na N, 106 % w przeliczeniu na P_2O_5 i 102 % w przeliczeniu na K_2O ,
- produkcja kwasu siarkowego wyniosła 102 % (w przeliczeniu 100 % stężenia),
- produkcja wodorosiarczynu sodu wyniosła 105 %.

Azoty –Adipol S.A.

W Azotach-Adipol S.A. w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego, w ujęciu wolumenowym:

- produkcja saletry wapniowej wyniosła 123,1 % (50 % roztwór do celów technicznych i nawozowych o zawartości 8,0 % N i 11,5 % Ca);
- produkcja saletry potasowej wyniosła 63,5 % (o zawartości 13,5 % N i 45,5 % K₂O w formie krystalicznej do celów spożywczych, technicznych i nawozowych);
- produkcja mieszanek do wytopu aluminium ADIAL wyniosła 148,2 % ;

Produkcja saletry wapniowej uruchomiona została w Azotach-Adipol S.A. w styczniu 2011 roku.

Mniejsza produkcja saletry potasowej wynika głównie ze zmiany technologii produkcji. Zmiana ta podyktowana była względami ekonomicznymi. Postój związany z tą zmianą trwał około dwóch tygodni. Konsekwencją zmiany technologii jest również zmniejszenie zdolności produkcyjnej instalacji. Produkcja saletry potasowej według nowej technologii realizowana jest od sierpnia 2011 roku.

3.5 Komentarz segmentowy

Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi działalność gospodarczą w ramach Segmentu Agro, Segmentu Chemia, Segmentu Energetyka oraz Segmentu Pozostała Działalność.

Przychody zewnętrzne Spółki wg Segmentów

Wyszczególnienie	Przychody w tys. zł		Zmiana 4=(2-3)/3
	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku	
1	2	3	4
AGRO	2 478 786	1 575 387	57,3%
CHEMIA	1 305 431	1 188 734	9,8%
ENERGETYKA	98 055	80 945	21,1%
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	83 062	77 507	7,2%
Przychody nieprzypisane	(17 003)	(40 253)	-57,8 %
Razem Grupa Kapitałowa	3 948 331	2 882 320	37,0 %

Udział eksportu w przychodach zewnętrznych Segmentów Spółki

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku
AGRO	24,9%	28,6 %
CHEMIA	72,1%	74,5 %
ENERGETYKA	0,0%	0,0 %
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	33,4%	50,4 %
Razem Segmenty:	40,0%	47,1 %
Razem Grupa Kapitałowa (w tym: przychody nieprzypisane)	39,9%	47,3 %

W strukturze przychodów zewnętrznych Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., zarówno w roku obrotowym 2011/2012, jak i w roku 2010/2011, największy udział (62,8 %) miały przychody Segmentu Agro.

W roku obrotowym 2011/2012 przychody zewnętrzne Segmentu Agro wyniosły 2 478,79 mln zł, co w relacji do roku ubiegłego oznacza wzrost o 57,3 %, głównie dzięki wzrostom wolumenu sprzedaży mocznika (o 98,2%) i cen rynkowych produktów nawozowych.

Przychody zewnętrzne Segmentu Chemia w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 1 305,43 mln zł, co w relacji do roku ubiegłego oznacza wzrost o 9,8 % (r/r) i zmianę udziału w przychodach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z 41,2 % w roku 2010/2011 do 33,1 % w roku 2011/2012.

Wzrost przychodów zewnętrznych w roku obrotowym 2011/2012, w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego odnotowano w Segmencie Energetyka (o 21,1 % r/r) i w Segmencie Pozostała Działalność (o 7,2 % r/r).

Segment Agro

Głównymi produktami handlowymi Segmentu Agro są wytwarzane w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A. nawozy azotowe („N”): PULAN® (saletra amonowa), PULREA™ (mocznik) i jego roztwory, RSM® i PULSAR™ (siarczan amonu), a także:

- wytwarzane w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. nawozy fosforowe („P”) i mieszanki („NP”, „NPK”) - superfosfat, amofoski, agrafofki, amofosmagi, mieszanki nawozowe i mączka fosforytowa, oraz
- produkty wytwarzane w Azotach-Adipol S.A. - saletra potasowa nawozowa i saletra wapniowa.

Pozostałe produkty handlowe Segmentu Agro obejmują inne produkty wytwarzane dodatkowo na podstawowych instalacjach Segmentu w Jednostce Dominującej: Likam™ (woda amoniakalna), amoniak, wodór, kwas azotowy, azot ciekły, powietrze pomiarowe, azotan magnezowy, dwutlenek węgla, suchy lód oraz produkty wytwarzane w Azotach-Adipol S.A.: Planton S i K (nawóz produkowany na życzenie klienta, zgodnie z jego specyfikacją), a także kwalifikowany materiał siewny wytwarzany w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W Segmencie Agro realizowana jest również sprzedaż towarów (nawozy, pasze, zboża, kwalifikowany materiał siewny i środki ochrony roślin) i materiałów (np. siatki katalityczne z instalacji Segmentu Agro) oraz sprzedaż usług własnych Segmentu Agro.

Struktura produktowa przychodów zewnętrznych Segmentu Agro

Wyszczególnienie	Struktura	
	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku
Główne produkty handlowe	89,7 %	90,8 %
Pozostałe produkty handlowe	2,2 %	3,1 %
Inne przychody Segmentu	8,1 %	6,1 %
Razem:	100,0 %	100,0 %

Udział eksportu w przychodach zewnętrznych Segmentu Agro

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku
Główne produkty handlowe	26,2 %	28,5 %
Pozostałe produkty handlowe	17,2 %	35,7 %
Inne przychody Segmentu	13,0 %	25,9 %
Udział eksportu w przychodach Segmentu ogółem:	24,9 %	28,6 %

W roku obrotowym 2011/2012 segment Agro osiągnął zysk operacyjny uwzględniający obroty wewnętrzne w wysokości 171,59 mln zł.

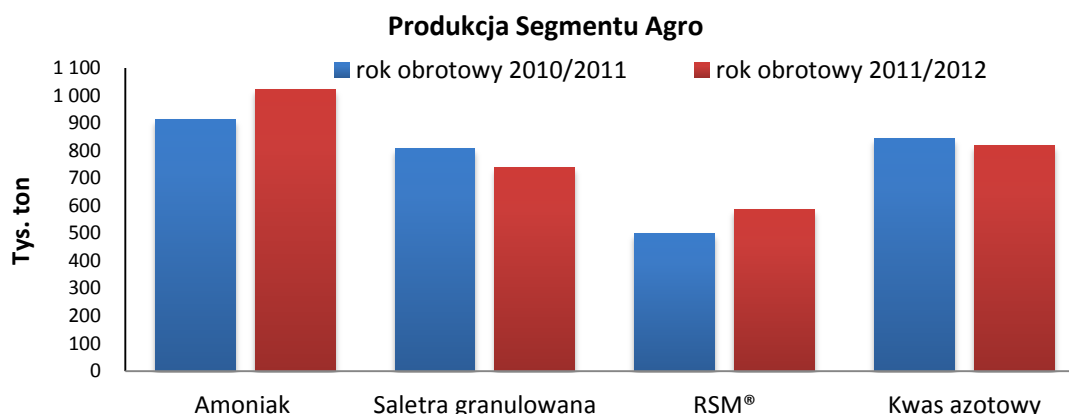
Wolumen sprzedaży zewnętrznej Segmentu Agro w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego, w poszczególnych grupach asortymentowych zmienił się odpowiednio:

- produktów podstawowych – wzrost o 21,3 %,
- towarów – wzrost o 270,0 %.
- pozostałych produktów – spadek o 8,2 %,

Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych Segmentu Agro w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 2 478,79 mln zł i były wyższe o 57,3 % od zrealizowanych w roku ubiegłym, przy wzroście kosztów własnych sprzedaży o 54,7 % i kosztów sprzedaży o 34,9 %.

Przychody ze sprzedaży eksportowej Segmentu Agro w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 618,4 mln zł i były wyższe o 37,3 % od wykonania w roku obrotowym 2010/2011.

Udział przychodów ze sprzedaży eksportowej w przychodach na rzecz klientów zewnętrznych ogółem segmentu Agro zrealizowanych w roku obrotowym 2011/2012 wyniósł 24,9 % wobec 28,6 % w roku ubiegłym.



Segment Chemia

Głównymi produktami Segmentu Chemia są: melamina, kaprolaktam, nadtlenuk wodoru, PULREA™ (mocznik), PULNOX® (roztwory mocznika) oraz AdBlue®, a także produkowane w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. - kwas siarkowy i wodorosiarczyny sodu oraz wytwarzana w Azotach-Adipol S.A. saletra potasowa na cele techniczne i spożywcze.

Pozostałe produkty handlowe Segmentu Chemia obejmują inne produkty wytwarzane dodatkowo na podstawowych instalacjach Segmentu w Jednostce Dominującej oraz w spółce Azoty-Adipol S.A., w tym: mieszanki do wytopu aluminium ADIAL (mieszanina soli stosowana do produkcji stopów aluminium), chlorek sodu (substancja stosowana do posypywania dróg i chodników jako sól drogową), SCALNIT-50 (domieszka do betonu przyspieszająca jego wiązanie).

W Segmencie Chemia realizowana jest również sprzedaż towarów (głównie produkty chemiczne) i materiałów (np. siatki katalityczne) oraz sprzedaż usług własnych.

Struktura produktowa przychodów zewnętrznych Segmentu Chemia

Wyszczególnienie	Struktura	
	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku
Główne produkty handlowe	99,89%	97,59%
Pozostałe produkty handlowe	0,08%	0,05%
Inne przychody Segmentu	0,05%	2,36%
Razem	100,00%	100,00 %

Udział eksportu w przychodach zewnętrznych Segmentu Chemia

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku
Główne produkty handlowe	72,2%	75,8%
Pozostałe produkty handlowe	0,0%	0,0%
Inne przychody Segmentu	17,7%	20,4%
Udział eksportu Segmentu w przychodach ogółem Segmentu	72,1%	74,5%

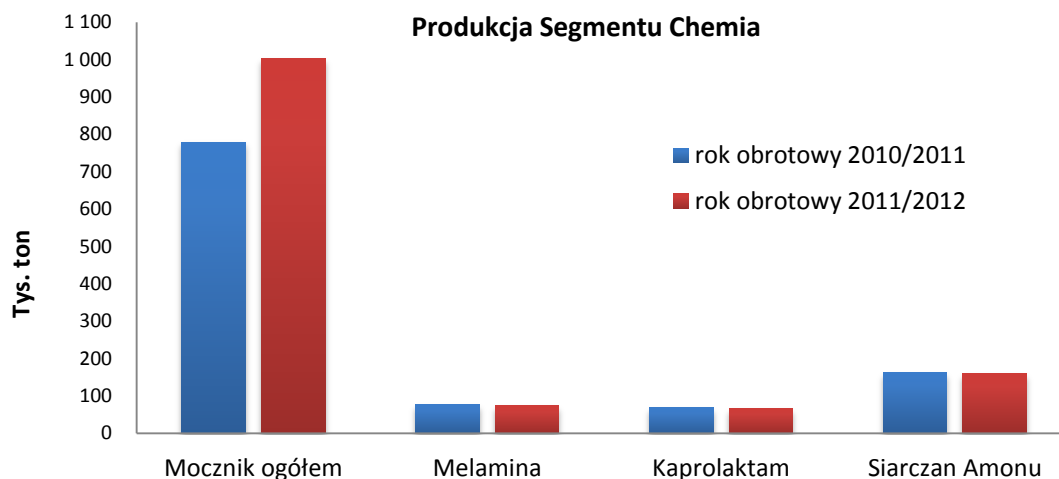
W roku obrotowym 2011/2012 zysk operacyjny uwzględniający obroty wewnętrzne Segmentu Chemia wyniósł 523,19 mln zł.

Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych Segmentu Chemia w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 1 305,43 mln zł i były wyższe o 9,8 % od zrealizowanych w roku ubiegłym, przy kosztach własnych sprzedaży wyższych o 7,4 % i kosztach sprzedaży wyższych o 42,3 %.

Wzrost przychodów ze sprzedaży osiągnięto przy większej o 54,8 % (r/r) sprzedaży wolumenowej produktów głównych, w tym: PULREA™ (mocznik) o 58,4 % i AdBlue® o 50,5 %.

Przychody Segmentu Chemia ze sprzedaży na eksport w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 941,77 mln zł i były wyższe o 6,4 % od wykonania w roku obrotowym 2010/2011, a ich udział w przychodach ze sprzedaży zewnętrznej ogółem zmienił się z 74,5 % w roku ubiegłym do 72,1 % w roku obrotowym 2011/2012.

Rok obrotowy 2011/2012 w Segmencie Chemia został zamknięty rekordowymi wynikami produkcji mocznika przy bardzo korzystnych wskaźnikach zużycia amoniaku na wszystkich instalacjach Wydziału Mocznika i najlepszymi od 4 lat wynikami produkcyjnymi nadtlenu wodoru.



Segment Energetyka

Głównymi produktami handlowymi Segmentu Energetyka są: energia elektryczna, energia cieplna i nośnik ciepła wytwarzane w Jednostce Dominującej, a także energia cieplna wytwarzana w Azotach-Adipol S.A. Do pozostałych produktów handlowych należą inne media wytwarzane w Jednostce Dominującej.

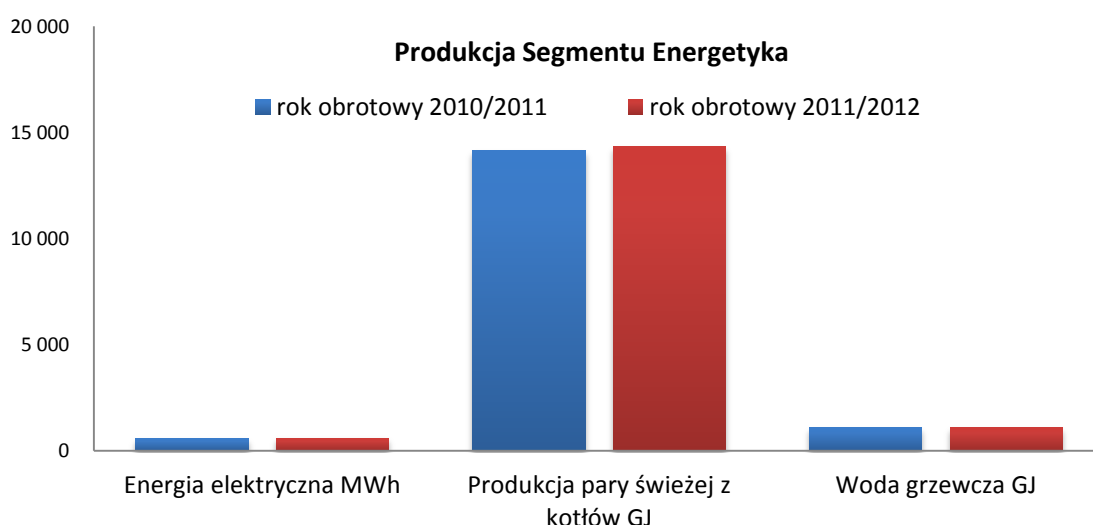
W Segmencie tym realizowana jest również sprzedaż praw majątkowych (świadczenia pochodzenia energii elektrycznej z kogeneracji), dystrybucja mediów: energii elektrycznej i wody pitnej w Azotach-Adipol S.A. oraz sprzedaż innych usług własnych segmentu.

Struktura produktowa przychodów zewnętrznych Segmentu Energetyka

Wyszczególnienie	Struktura	
	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku
Główne produkty handlowe	80,4 %	87,3 %
Pozostałe produkty handlowe	1,0 %	1,7 %
Inne przychody Segmentu	18,6 %	11,0 %
Razem	100,0 %	100,0 %

W roku obrotowym 2011/2012 zysk operacyjny Segmentu Energetyka uwzględniający obroty między segmentami wyniósł 85,79 mln zł i był wyższy od roku obrotowego 2010/2011 o 38,6 %.

Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych Segmentu Energetyka w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 98,06 mln zł i były wyższe o 21,1 % (r/r) od zrealizowanych w roku ubiegłym przy kosztach własnych sprzedaży wyższych o 30,0 % (r/r). Segment Energetyka realizuje sprzedaż wyłącznie na rynek krajowy.



Inne istotne informacje dla Segmentu Energetyka

Trwa proces wdrażania statusu Operatora Systemu Dystrybucyjnego (OSD) dla Jednostki Dominującej, wynikający z zapisów Prawa Energetycznego, w zakresie energii elektrycznej i gazu ziemnego. Przewidywany termin uzyskania przez Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. statusu OSD to drugie półrocze 2012 roku.

Segment Pozostała Działalność

W Segmencie Pozostała Działalność wyodrębniono następujące grupy przychodów:

- usługi przeładunkowe (realizowane w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.);
- dzierżawa rzeczowego majątku trwałego;
- pozostałe przychody segmentu , a w tym:
 - worki z folii, folia, worki śmieciowe i regranulat polietylenowy;

- Jednostki Redukcji Emisji (ERU).
- usługi własne Segmentu Pozostała Działalność;
- pozostałe usługi;
- sprzedaż realizowaną w spółkach REMZAP Sp. z o.o. i PROZAP Sp. z o.o.

W roku obrotowym 2011/2012 zysk operacyjny Segmentu Pozostała Działalność wyniósł 23,42 mln zł wobec 1,61 mln zł w roku ubiegłym.

Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych Segmentu Pozostała działalność w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 83,06 mln zł i były wyższe o 7,2 % od zrealizowanych w roku ubiegłym, przy kosztach własnych sprzedaży niższych o 29,4 % i kosztach sprzedaży wyższych o 0,17 mln zł.

Przychody ze sprzedaży na eksport w Segmencie Pozostała Działalność w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 27,75 mln zł, wobec 67,79 mln zł wykonanych w roku obrotowym 2010/2011. Spadek ten wynika z niższych o 46,8 mln zł przychodów eksportowych ze sprzedaży jednostek redukcji emisji (ERU), w tym: o 26,3 % mniejsza ilość sprzedana i niższa o 58,9 % cena.

Bezpośredni wpływ na ceny sprzedaży jednostek redukcji emisji (ERU) mają ceny rynkowe uprawnień do emisji CO₂(EUA). Od lipca 2011 roku nastąpił drastyczny spadek uprawnień do emisji CO₂ (EUA) z poziomu około 15 EUR za tonę do około 6 – 7 EUR za tonę na początku 2012 roku. W końcu czerwca 2012 roku cena uprawnień EUA wynosiła około 8 EUR za tonę CO₂.

Udział eksportu w przychodach na rzecz klientów zewnętrznych ogółem Segmentu Pozostała Działalność w roku obrotowym 2011/2012 zmienił się z 50,4 % w roku ubiegłym do 33,4 % w roku 2011/2012.

3.6 Polityka finansowa i zarządzanie ryzykiem finansowym

Prowadzona w roku obrotowym 2011/2012 polityka finansowa podmiotów tworzących Grupę Kapitałową miała na celu zapewnienie bieżącej płynności finansowej. W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku Grupa Kapitałowa korzystała w niewielkim stopniu z finansowania zewnętrznego w odniesieniu do działalności operacyjnej. Finansowanie zewnętrzne dotyczyło przede wszystkim działalności inwestycyjnej.

Ryzyko stóp procentowych

Umowy kredytowe w Jednostce Dominującej

W okresie sprawozdawczym 2011/2012 utrzymywane były dostępne limity kredytowe na poziomie 152 mln zł, stanowiące zabezpieczenie bieżącej płynności Jednostki Dominującej. Wykorzystanie limitów na dzień 30 czerwca 2012 roku w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A. wynosiło 0 zł. Wszystkie umowy kredytowe opierały się o zmienne stopy procentowe.

W roku obrotowym 2011/2012 w Jednostce Dominującej nie wystąpiły przypadki zaciągania kredytów/pożyczek wymagających uzyskania zgody w trybie:

- Art. 5a Ustawy z dnia 8 sierpnia 1996 roku o zasadach wykonywania uprawnień przysługujących Skarbowi Państwa (Dz. U. z 1996, Nr 106, poz. 493 z późn. zm.),
- Art. 393 pkt. 3 Ustawy z dnia 15 września 2000 roku – Kodeks spółek handlowych(Dz. U. z 2000, Nr 94, poz. 1037, z późn. zm.).

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku Jednostka Dominująca aneksowała część umów kredytowych (szczegóły w zestawieniu powyżej), przedłużając okres ich obowiązywania. Odnowiona została również Umowa o limit debetowy w rachunku bieżącym o charakterze „Intra-day”.

Umowy kredytowe /aneksy funkcjonujące w Jednostce Dominującej w roku obrotowym 2011/2012:

Lp.	Bank	Kwota udzielonego kredytu/ pożyczki	Koszty kredytu/ pożyczki	Data podpisania umowy / termin spłaty (Aneksy)
1	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Lublinie, Umowa Pożyczki Nr 12/2007/P/OP	70 tys. zł	stawka preferencyjna (w oparciu o stopę redyskonta weksli)	07.08.2007 31.12.2011
2	PKO BP S.A. umowa o kredyt w formie limitu kredytowego wielocelowego	80 000 tys. zł	WIBOR 1 M + marża	08.09.2009 05.09.2012 (Aneks nr 1 z 02.09.2010, Aneks nr 2 z 15.12.2010, Aneks nr 3 z 22.06.2011, Aneks nr 4 z 05.09.2011)
3	Bank Zachodni WBK S.A. umowa o kredyt w rachunku bieżącym	50 000 tys. zł	WIBOR 1 M + marża	29.12.2009 31.05.2013 (Aneks nr 1 z 23.07.2010, Aneks nr 2 z 12.01.2011, Aneks nr 3 z 24.05.2011, Aneks nr 4 z 12.06.2011)
4	PEKAO S.A. umowa o limit debetowy o charakterze intra-day	2 000 tys. zł	Brak kosztów. Zadłużenie powinno zostać spłacone w dniu jego powstania.	14.05.2010 30.11.2012 (Aneks nr 1 z 22.10.2010 Aneks nr 2 z 30.09.2011, Aneks nr 3 z 01.12.2011,
5	Raiffeisen Bank Polska S.A.	5 000 tys. zł	WIBOR 1 W + marża	25.08.2010 30.09.2011 Umowa nie została odnowiona
6	Raiffeisen Bank Polska S.A.	15 000 tys. zł	WIBOR 1 W + marża	25.08.2010 14.12.2011 Umowa nie została odnowiona

Realizacja przez spółki Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. Porozumień w sprawie spłaty wierzytelności

W związku z przejętymi przez Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. pożyczkami na rzecz spółek Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o., w roku obrotowym 2011/2012 podpisane zostały Aneksy do Porozumień z dnia 26 maja 2011 roku w sprawie warunków spłaty wierzytelności oraz umowy dotyczące ustanowienia zabezpieczeń, rozszerzając je na udzielone przez Spółkę poręczenie zobowiązań Agrochem Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie w stosunku do jednego z dostawców oraz przyznane spółkom Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. limity kredytu kupieckiego. W szczególności:

- podpisano z GZNF „Fosfory” Sp. o.o. Umowy o ustanowienie zastawu rejestrowego na zbiorze rzeczy ruchomych, zastawu rejestrowego na zapasach oraz Umowy przelewu na zabezpieczenie praw z umów ubezpieczenia; umowy dotyczą zabezpieczenia istniejących wierzytelności z tytułu Porozumienia w sprawie warunków spłaty wierzytelności z dnia 26 maja 2011 roku oraz przyznanego wyżej wymienionej spółce limitu kredytu kupieckiego,
- podpisano z Agrochem Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście Umowę zastawu rejestrowego; umowa obejmuje również wierzytelności z tytułu przyznanego spółce limitu kredytu kupieckiego,
- podpisano z Agrochem Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie Umowę o ustanowienie zastawu rejestrowego oraz Umowę przelewu na zabezpieczenie praw z umów ubezpieczenia ; umowy dotyczą objęciem zastawem rejestrowym oraz cesją praw z polis również wierzytelności z tytułu przyznanego spółce limitu kredytu kupieckiego oraz poręczenia.

Ponadto dokonano stosownych wpisów zastawów rejestrowych, zmian hipotek, a także zmieniono treść dotychczasowego poręczenia przez GZNF Fosfory Sp. z o.o. za zobowiązania „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie.

Umowy kredytowe w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Pożyczkodawca	Kwota pożyczki	Koszty pożyczki	Data podpisania umowy /termin spłaty
Zakłady Azotowe Puławy S.A.	78 956,5 tys. zł	WIBOR 1 M + marża	26-05-2011 28-09-2012

Umowy kredytowe w „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

Pożyczkodawca	Kwota pożyczki	Koszty pożyczki	Data podpisania umowy /termin spłaty
Zakłady Azotowe Puławy S.A.	36 358,0 tys. zł	WIBOR 1 M + marża	26-05-2011 28-09-2012

Umowy kredytowe w „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Pożyczkodawca	Kwota pożyczki	Koszty pożyczki	Data podpisania umowy /termin spłaty
Zakłady Azotowe Puławy S.A.	4 096,8 tys. zł	WIBOR 1 M + marża	26-05-2011 28-09-2012

Umowy kredytowe w Azotach –Adipol S.A.

Pożyczkodawca	Kwota udzielonej pożyczki	Koszty pożyczki	Data podpisania umowy /termin spłaty
Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.	27 640,0 tys. zł	WIBOR 1 M + marża	01-02-2011 30-09-2020

Umowy kredytowe w REMZAP Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym 2011/2012 w REMZAP Sp. z o.o. utrzymywany był dostępny limit kredytowy w wysokości 3,5 mln zł stanowiący zabezpieczenie bieżącej płynności REMZAP Sp. z o.o.. Wykorzystanie limitu na dzień 30 czerwca 2012 roku w REMZAP Sp. z o.o. wynosiło 2 443 tys. zł. Limit ten oparty jest o zmienne stopy procentowe.

Umowy leasingowe w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W roku obrotowym 2011/2012 zawarto:

- w Jednostce Dominującej - 12 umów leasingu dotyczących przedmiotów o wartości łącznie 2,32 mln zł oraz 0,67 mln EUR;
- w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. - 6 umów leasingu o wartości łącznej 1,24 mln zł;
- w REMZAP Sp. z o.o. - 3 umowy leasingu o wartości łącznej 4, 40 mln zł.

Gwarancje Bankowe w Jednostce Dominującej

W dniu 13 lipca 2011 roku na zlecenie Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Bank PKO BP S.A. wystawił Gwarancję Bankową zapłaty na kwotę 250,0 tys. zł na okres od 13 lipca 2011 roku do 31 marca 2012 roku. Gwarancja stanowiła zabezpieczenie zobowiązań Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. związanych ze złożeniem Beneficjentowi oferty zlecenia świadczenia usług przesyłania paliwa gazowego. Gwarancja została wystawiona w ramach Umowy limitu wielocelowego zawartej z PKO BP S.A. Oryginał Gwarancji został zwrócony przez Beneficjenta do Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. a następnie do Banku.

W dniu 27 października 2011 roku na zlecenie Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Bank PKO BP S.A. wystawił Gwarancję Bankową na kwotę 287,28 tys. EUR na okres od 1 listopada 2011 roku do 30 kwietnia 2012 roku. Gwarancja została wystawiona w ramach Umowy limitu wielocelowego

zawartej z PKO BP S.A. Gwarancja dotyczy zabezpieczenia przyszłej zapłaty 60% wartości umowy zawartej z wyżej wymienioną firmą. W kwietniu 2012 roku został wydłużony termin ważności wyżej wymienionej Gwarancji Bankowej do dnia 31 maja 2012 roku.

Zarządzanie nadwyżkami środków pieniężnych

Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi politykę lokowania nadwyżek środków finansowych w bezpieczne instrumenty finansowe. W roku obrotowym 2011/2012 nadwyżki środków pieniężnych lokowane były w depozyty bankowe. Ograniczanie ryzyka inwestycyjnego osiągnięte było poprzez dywersyfikację podmiotów przyjmujących depozyt.

Stan środków ulokowanych na dzień 30 czerwca 2012 roku	
lokaty w tys. zł	508 750,2
lokaty w tys. EUR	4 860,4
lokaty w tys. USD	5 870,0

Ryzyko walutowe

Ryzyko walutowe, na które narażona jest Grupa Kapitałowa dotyczy głównie Jednostki Dominującej.

W Jednostce Dominującej prowadzona jest działalność w zakresie zabezpieczania ryzyka walutowego zgodnie z polityką uregulowaną zarządzeniem wewnętrznym. Realizowana polityka ma na celu ograniczenie zmienności przepływów pieniężnych, wynikającej z fluktuacji kursów walutowych, w tym w szczególności: minimalizację negatywnych odchyłeń przepływów pieniężnych od planowanego budżetu poprzez hedging naturalny (czyli bilansowanie wpływów walutowych wydatkami walutowymi).

Pozostała ekspozycja walutowa narażona na ryzyko niekorzystnych zmian kursów walutowych podlega zabezpieczeniu poprzez zawieranie terminowych transakcji walutowych. Według przyjętej procedury możliwe jest zawieranie transakcji typu „forward” oraz symetrycznych, zerokosztowych struktur opcyjnych. Obowiązująca procedura dopuszcza również nabywanie opcji sprzedaży. Wolumen zawieranych transakcji nie może przekraczać poziomu 80% planowanej ekspozycji walutowej. Zabezpieczenie ekspozycji na poziomie od 80% do 100% każdorazowo wymaga uchwały Zarządu Spółki.

W okresie sprawozdawczym 2011/2012 Jednostka Dominująca zawierała wyłącznie transakcje typu „forward”. Zawarte transakcje nie miały charakteru spekulacyjnego, lecz zabezpieczały ryzyko spadku wartości przyszłej przewidywanej ekspozycji walutowej.

W okresie roku obrotowego 2011/2012 zostało rozliczonych łącznie 211 transakcji zabezpieczających z wynikiem (+) 1,42 mln zł (w tym wynik na transakcjach: w EUR (+)3,52 mln zł, w USD (-)2,10 mln zł).

Wpływ transakcji zabezpieczających na wynik finansowy roku obrotowego 2011/2012 był dodatni i wyniósł (+) 1,40 mln zł w tym:

- (+) 1,42 mln zł z tytułu transakcji zrealizowanych (forward),
- (-) 0,02 mln zł wyksięgowanie wyceny transakcji otwartych na dzień 30 czerwca 2011 roku.

Ryzyko związane z ubezpieczeniami

Umowy Ubezpieczeniowe Jednostki Dominującej

Jednostka Dominująca ubezpiecza się w zakresie obejmującym różne rodzaje ryzyk związanych z prowadzoną działalnością. Pomimo to Jednostka Dominująca może być narażona na ryzyka, które znajdują się poza jej kontrolą, a które nie mogą być w pełni objęte polisami ubezpieczeniowymi.

W roku obrotowym 2011/2012 Jednostka Dominująca kontynuowała ubezpieczenie ryzyka kredytu kupieckiego. Po przedłużeniu obowiązywania poprzedniej umowy, w dniu 19 października 2011 roku Jednostka Dominująca zawarła nową Umowę Ubezpieczenia Ryzyka Kredytu Kupieckiego na okres

od 1 grudnia 2011 roku do 30 listopada 2012 roku. Ubezpieczeniem tym objęte są należności Jednostki Dominującej od odbiorców kaprolaktamu i melaminy w kraju i w eksporcie do wysokości przyznanych przez Ubezpieczyciela limitów kredytowych (poza transakcjami realizowanymi w ramach gwarancji bankowych, akredytyw lub awalu). Umowa ta w dniach: 3 listopada 2011 roku, 20 lutego 2012 roku i 2 kwietnia 2012 roku została aneksowana.

Aneksem Nr 1 nastąpiło rozszerzenie z dniem 1 grudnia 2011 roku zakresu ubezpieczenia ryzyka kredytu kupieckiego o sprzedaż dodatkowych produktów (poza kaprolaktamem i melaminą): PULREA™ (mocznik), RSM®, kwas azotowy i PULSAR™ (saletra amonowa) do wybranych kontrahentów określonych w wyżej wymienionym Aneksie. Polisa Ubezpieczenia Ryzyka Kredytu Kupieckiego zobowiązuje Ubezpieczyciela do wypłaty Jednostce Dominującej odszkodowania, jeżeli nie otrzyma płatności z tytułu wyżej wymienionej sprzedaży w wyniku prawnie potwierdzonej bądź faktycznej niewypłacalności klienta.

Aneksem Nr 2 do krajów objętych ubezpieczeniem została włączona Ukraina.

Aneksem Nr 3 zostały wprowadzone korzystne dla Jednostki Dominującej zmiany warunków ubezpieczenia przy zachowaniu dotychczasowego poziomu składek.

Zgodnie z zapisami Polisy Ubezpieczenia Ryzyka Kredytu Kupieckiego w dniu 7 maja 2012 roku do Ubezpieczyciela zostały zgłoszone do windykacji należności od jednego z kontrahentów Jednostki Dominującej w wysokości 1,1 mln zł. Ustalony dla tego kontrahenta limit wynosił 2,4 mln zł. Udział własny wynosi 10%.

W dniu 30 listopada 2011 roku została odnowiona na okres: od 1 grudnia 2011 roku do 30 listopada 2012 roku Polisa ubezpieczenia z tytułu zanieczyszczenia środowiska naturalnego. Polisa stanowi zabezpieczenie roszczeń dotyczących usunięcia ewentualnych, negatywnych skutków w środowisku związanych z eksploatacją składowiska odpadów.

W dniu 20 stycznia 2012 roku Ubezpieczyciele aneksowano Polisę dotyczącą ubezpieczenia OC działalności i OC produktu. Zgodnie z aneksem nastąpiło włączenie Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. w zakresie ubezpieczenia OC działalności i OC produktu do zawartej przez Jednostkę Dominującą Polisy ubezpieczenia Odpowiedzialności Cywilnej z tytułu prowadzonej działalności i posiadanego mienia, Odpowiedzialności Cywilnej za produkt i ubezpieczenia kosztów wycofania z obrotu produktu niebezpiecznego (Produkt Recall). Spółki Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. objęte zostały ubezpieczeniem na okres od 1 stycznia 2012 roku do 30 czerwca 2012 roku.

W dniu 29 czerwca 2012 roku Jednostka Dominująca podpisała polisę na kontynuowanie tego ubezpieczenia na okres od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku.

W dniu 1 lutego 2012 roku Jednostka Dominująca Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podpisała Polisę Ubezpieczenia Odpowiedzialności Cywilnej Członków Władz Spółek dotyczącą Jednostki Dominującej oraz Spółek Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na okres od 1 lutego 2012 roku do 31 stycznia 2013 roku. Ubezpieczeniem objęte są wymienione Spółki oraz osoby pełniące funkcje zarządcze i nadzorcze w tych Spółkach. Zakres ubezpieczenia obejmuje odpowiedzialność cywilną wymienionych Spółek oraz osób w związku z pełnioną funkcją.

W dniu 29 czerwca 2012 roku Jednostka Dominująca podpisała Polisę Ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk na okres od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku.

Umowy Ubezpieczeniowe w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W listopadzie 2011 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. zawarły umowę w zakresie Ubezpieczenia Mienia od Wszystkich Ryzyk oraz Ubezpieczenia Sprzętu Elektronicznego na okres od 22 listopada 2011 roku do 21 listopada 2012 roku. W ramach umowy generalnej w zakresie Ubezpieczeń Komunikacyjnych (zawartej na początku 2011 roku) zawarto 47 polis w zakresie Ubezpieczenia OC posiadaczy pojazdów mechanicznych, Autocasco, następstw nieszczęśliwych wypadków kierowcy i pasażerów dotyczących samochodów osobowych oraz sprzętu ciężkiego.

W styczniu 2012 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. zawarły umowę generalną w zakresie Ubezpieczeń Komunikacyjnych, na okres od 10 stycznia 2012 roku do 9 stycznia 2013 roku. W ramach tej umowy

zawarte zostały cztery polisy w zakresie Ubezpieczenia OC posiadaczy pojazdów mechanicznych, Autocasco, następstw nieszczęśliwych wypadków kierowcy i pasażerów.

W grudniu 2011 roku na rzecz GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. wystawiono Polisę Ubezpieczenia casco pojazdów szynowych na okres od 22 grudnia 2011 roku do 21 grudnia 2012 roku.

Od 27 maja 2012 roku do 26 maja 2013 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. obowiązuje zawarta polisa Ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej spedytora / operatora usług logistycznych.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. zawarły również dwie polisy dotyczące ubezpieczenia mienia w transporcie (cargo).

Umowy ubezpieczeniowe „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

W roku obrotowym 2011/12 „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie była stroną 7 umów ubezpieczeniowych. Przedmiotem umów było ubezpieczenie mienia, odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej oraz ubezpieczenia komunikacyjne. Łączna suma ubezpieczenia wyniosła 204 475,5 tys. zł i 100,0 tys. EUR

Umowy ubezpieczeniowe „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

W listopadzie 2011 Spółka „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście zawarła umowę w zakresie Ubezpieczenia Mienia od Wszystkich Ryzyk oraz Ubezpieczenia Sprzętu Elektronicznego na okres od 22 listopada 2011 roku do 21 listopada 2012 roku. W ramach umowy generalnej w zakresie Ubezpieczeń Komunikacyjnych zawartej na początku 2011 roku zawarto trzy polisy w zakresie Ubezpieczenia OC posiadaczy pojazdów mechanicznych, Autocasco, następstw nieszczęśliwych wypadków kierowcy i pasażerów, PZU Auto Pomoc (ubezpieczenie flot).

W dniu 9 stycznia 2012 roku Spółka „Agrochem” Sp. z o.o. zawarła umowę generalną w zakresie Ubezpieczeń Komunikacyjnych, na okres od 10 stycznia 2012 roku do 9 stycznia 2013 roku. W ramach tej umowy zawarto pięć polis w zakresie Ubezpieczenia OC posiadaczy pojazdów mechanicznych, Autocasco, następstw nieszczęśliwych wypadków kierowcy i pasażerów, PZU Auto Pomoc (ubezpieczenie flot).

W styczniu 2012 roku wystawiono na rzecz „Agrochem” Sp. z o.o. Polisę Ubezpieczenia Mienia w Transporcie Krajowym na okres od 1 stycznia 2012 roku do 31 grudnia 2012 roku.

Umowy ubezpieczeniowe Azoty-Adipol S.A.

W roku obrotowym 2011/2012 w Azotach-Adipol S.A. zostało zawarte 7 umów ubezpieczeniowych na okres od 28 stycznia 2012 roku do 27 stycznia 2013 roku, polisy dotyczą między innymi ubezpieczenia mienia od zdarzeń losowych, ubezpieczenia sprzętu elektronicznego od wszelkich ryzyk, ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej, ubezpieczenia casco taboru kolejowego. Łączna wartość ubezpieczeń to 48,33 mln zł.

Ponadto zawarto również 10 umów ubezpieczeniowych na samochody służbowe Azotów-Adipol S.A. na łączną kwotę 278, 17 tys. zł.

Umowy ubezpieczeniowe PROZAP Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym Spółka PROZAP Sp. z o.o. zawarła łącznie 13 umów ubezpieczeniowych na łączną kwotę 14 267, 5 tys. zł, a w tym zawarto:

- 3 umowy ubezpieczenia majątku PROZAP Sp. z o.o. na łączną kwotę 2 301,3 tys. zł, na okres od 26 stycznia 2012 roku do 25 stycznia 2013 roku;
- Ubezpieczenie Cargo krajowe lądowe na okres od 26 stycznia 2012 roku do 25 stycznia 2013 roku na kwotę 120 tys. zł;

- Ubezpieczenie działalności OC: z tytułu wykonywania zawodu projektanta , z tytułu prowadzonej działalności gospodarczej na okres od 1 marca 2012 roku do 28 lutego 2013 na łączną kwotę około 11 mln zł;
- Ubezpieczenia komunikacyjne NNW i WOJAŻER na okresy od 7 czerwca 2012 roku do 6 czerwca 2013 roku oraz od 6 czerwca 2012 roku do 5 czerwca 2013 roku na łączną kwotę 755 tys. zł;
- Ubezpieczenia samochodów na różne okresy w terminach od 20 sierpnia 2011 do 7 lipca 2013 roku na łączną kwotę 91, 2 tys. zł.

Umowy ubezpieczeniowe REMZAP Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym 2011/2012 Spółka REMZAP Sp. z o.o. zawarła łącznie 6 umów ubezpieczeniowych z PZU S.A. na okres od 19 października 2011 roku do 18 października 2012 roku na łączną kwotę 16 313, 1 tys. zł, a w tym zawarto:

- umowę ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej na kwotę 4 mln zł;
- umowę ubezpieczenia od następstw nieszczęśliwych wypadków na kwotę 20 tys. zł;
- umowę ubezpieczenia sprzętu elektronicznego na kwotę 818,1 tys. zł;
- umowę ubezpieczenia od kradzieży z włamaniem i rabunku na kwotę 270 tys. zł;
- umowę ubezpieczenia mienia w transporcie krajowym Cargo na kwotę 200 tys. zł;
- umowę ubezpieczenia mienia od pożaru i innych zdarzeń losowych na kwotę 11 005,0 tys. zł.

Umowa prewencyjna Jednostki Dominującej

W dniu 21 lipca 2011 roku Jednostka Dominująca zawarła z Ubezpieczycielami Umowę Prewencyjną, w której Ubezpieczyciele zobowiązali się dofinansować kwotą 100,0 tys. zł zakup przez Jednostkę Dominującą środka pianotwórczego przeznaczonego do szybkiego i skutecznego gaszenia rozlewisk cieczy palnych, w tym również cieczy polarnych.

Ryzyko Jednostki Dominującej związane z funduszami pomocowymi

W roku obrotowym 2011/2012 na rachunek Jednostki Dominującej wpłynęły środki z rozliczenia umów o dofinansowanie projektów w wysokości 10,0 mln zł i dotyczyły:

- „Przebudowy instalacji usuwania CO₂ z gazu do syntezy amoniaku – wymiana absorbera 150 K2 (linia II) w kwocie 1,9 mln zł,
- „Przebudowy instalacji demineralizacji wody w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A.” w kwocie 8,1 mln zł.

W dniu 25 maja 2012 roku złożony, przez Jednostkę Dominującą w Narodowym Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie, wniosek wstępny o dofinansowanie projektu „Modernizacja technologii spalania w kotle parowym OP-215 nr 2 w celu redukcji emisji NO_x” został uznany za spełniający warunki udzielenia pomocy publicznej. W dniu 5 lipca 2012 roku Jednostka Dominująca złożyła wniosek właściwy. Planowany całkowity koszt inwestycji netto wynosi 65,0 mln zł. Planowana wielkość dofinansowania 19,5 mln zł.

Niedotrzymanie warunków zawartych umów o dofinansowanie może skutkować koniecznością zwrotu całkowitej kwoty dofinansowania wraz z odsetkami karnymi. Szczegółowe informacje dotyczące potencjalnych zobowiązań z tego tytułu zamieszczono w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, Nota 38.3.

Działalność w Warmińsko - Mazurskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej S.A.

Dnia 1 lutego 2012 roku Spółka „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście uzyskała kolejne zezwolenie nr 124/2012 na prowadzenie działalności produkcyjnej, handlowej i usługowej na terenie Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (WM SSE) w zakresie wyrobów i usług wytworzonych na terenie strefy, to jest: nawozy i związki azotowe , magazynowanie i przechowywanie towarów oraz odpady inne niż niebezpieczne nadające się do recyklingu (odpady produkcyjne powstałe w wyniku prowadzenia działalności gospodarczej).

Ulgą strefową zostanie objęte do 50 % poniesionych nakładów kwalifikowanych na inwestycje zrealizowane na terenie WM SSE zgodnie z zezwoleniem.

Ustalone w ramach zezwolenia warunki prowadzenia działalności to:

1. Poniesienie na terenie strefy wydatków kwalifikowanych w wysokości co najmniej 7,5 mln zł w terminie do dnia 31 grudnia 2015 roku.
2. Zwiększenie dotychczasowego zatrudnienia o 6 nowych pracowników (w przeliczeniu na etaty w pełnym wymiarze czasu pracy) w terminie do dnia 31 grudnia 2013 roku i utrzymanie tego zatrudnienia do dnia 31 grudnia 2018 roku.
3. Zakończenie inwestycji w terminie do dnia 31 grudnia 2015 roku.
4. Przestrzeganie Regulaminu Strefy i innych regulacji prawnych dotyczących funkcjonowania Strefy.

Plany Spółki „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście przewidują, na terenie objętym wyżej wymienionym zezwoleniem strefowym, realizację budowy Zakładu Nawozów Płynnych i Centrum Dystrybucji Nawozów.

Z przywilejów przewidzianych w ramach tego zezwolenia Spółka „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście zacznie korzystać po zakończeniu procesu inwestycyjnego.

Udzielone poręczenia przez Jednostkę Dominującą

Data udzielenia poręczenia	Podmiot, za który udzielono poręczenia	Podmiot, na rzecz którego udzielono poręczenia	Kwota poręczenia na dzień 30 czerwca 2012 roku	Przeznaczenie kwot objętych poręczeniem	Data obowiązywania poręczenia
Akt Not. Rep. A nr 6618/2005 z dnia 23.12.2005r., Aneks Nr 1 z dnia 17.02.2006r., Aneks Nr 2 z dnia 17.01.2007r., Aneks Nr 3 z dnia 22.01.2008r., Aneks nr 4 z dnia 23.02.2009r., Aneks Nr 5 z dnia 19.01.2010r., Aneks Nr 6 z 20.01.2011r. Aneks nr 7 z dnia 17.01.2012r.	Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o.	Bank Rozwoju Eksportu S.A. z siedzibą w Warszawie O/Gdańsk	2 230 000 USD	zabezpieczenie kredytu inwestycyjnego dewizowego na realizację zadania "Realizacja terminalu nawozów płynnych i sypkich w Porcie Gdynia"	30 grudzień 2017 roku
Umowa Poręczenia z dnia 02.03.2012r.	Agrochem Sp. z o.o. Człuchów	Dostawca spółki	5 000 000 zł	Zabezpieczenie spłaty zobowiązań Agrochem Sp. z o.o. Człuchów wynikających z umowy sprzedaży środków ochrony roślin, podpisanej z dostawcą	30 czerwiec 2013 roku

W związku z terminową spłatą przez Bałtycką Bazę Masową Sp. z o.o. rat kredytu inwestycyjnego, zgodnie z Aktem Notarialnym z dnia 23 grudnia 2005 roku w dniu 25 stycznia 2012 roku został podpisany Aneks Nr 7 do Umowy Poręczenia zmniejszający wysokość zobowiązań Poręczyciela wobec Banku z kwoty 2 730 000 USD do kwoty 2 230 000 USD.

W dniu 2 marca 2012 roku Jednostka Dominująca Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. udzieliła poręczenia wierzytelności Spółki „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie wynikających z Umowy dystrybucyjnej zawartej z jednym z dostawców do kwoty 5 000 000 zł. Poręczenie ważne jest do dnia 30 czerwca 2013 roku.

Kwota udzielonych poręczeń nie przekracza limitów określonych w art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 8 maja 1997 roku o poręczeniach i gwarancjach udzielonych przez Skarb Państwa oraz niektóre osoby prawne (Dz.U. z 1997r. Nr 79, poz. 484 z późn. zm.).

Łączna wartość poręczeń nie przekracza 10% kapitałów własnych.

W roku obrotowym 2011/2012 w Jednostce Dominującej nie występowały zobowiązania powstałe w związku z wykonywaniem udzielonych poręczeń i nie występowały również wierzytelności z tytułu udzielonych poręczeń.

W dniu 18 czerwca 2012 roku Jednostka Dominująca wystawiła spółce Elektrownia Puławy Sp. z o.o. promesę na zapewnienie finansowania projektu budowy elektrowni. Promesa została udzielona w związku z planowanym rozpoczęciem postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na wybór wykonawcy tego projektu.

Według wiedzy dostępnej w Jednostce Dominującej Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku Skarb Państwa nie podjął zobowiązań w imieniu Jednostki Dominującej.

3.7 Majątek trwały Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Zmiany w wartości środków trwałych Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A

Środki trwałe w tys. zł	1 lipca 2011 roku - 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku - 30 czerwca 2011 roku	Dynamika
1	2	3	4=2/3
Stan na początek okresu	1 188 159	831 444	142,9 %
Zwiększenia	209 328	490 997	42,6 %
Umorzenie (amortyzacja)	(107 560)	(80 498)	133,6 %
Inne zmiany	(10 200)	(53 784)	19,0 %
Wartość netto na koniec okresu	1 279 727	1 188 159	107,7 %

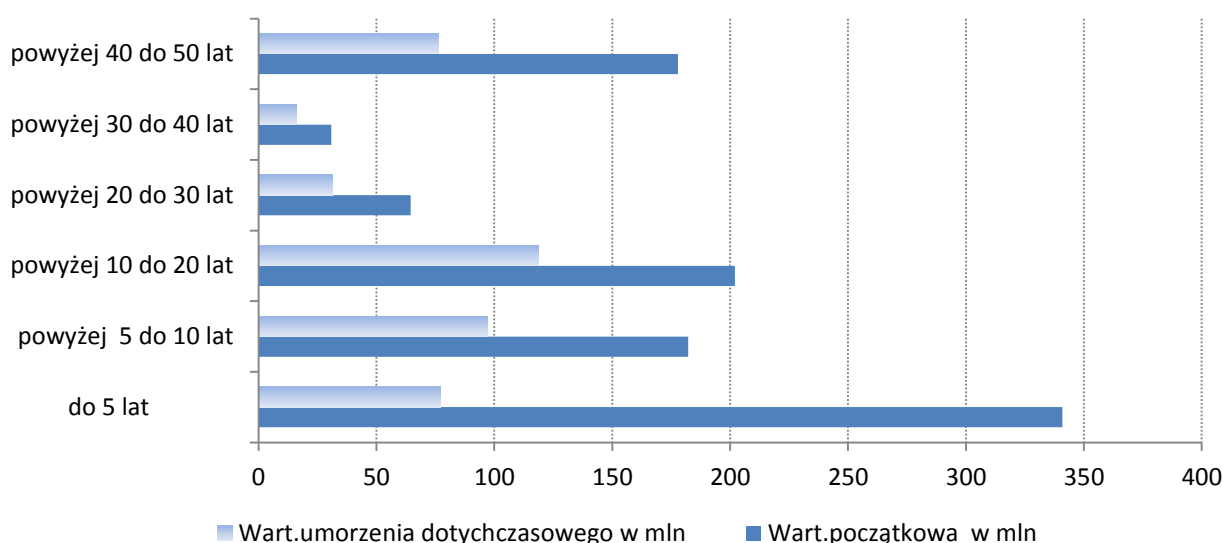
Grunty ogółem, w tym:	898,16 ha
Grunty położone w ogrodzeniu, w tym:	402,22 ha
- grunty wykorzystane pod działalność produkcyjną	152,66 ha
- grunty wykorzystane pod pozostałą działalność	3,01 ha
- grunty pod drogami	102,84 ha
- grunty przeznaczone do zagospodarowania i dzierżawione przez firmy obce	143,71 ha
Grunty poza ogrodzeniem	495,94 ha
Stan prawny gruntów	
Wieczyste użytkowanie Spółki	767,65 ha
Grunty własne	6,38 ha
Grunty o nieuregulowanym stanie prawnym, w tym:	124,13 ha
- postępowanie prawne w toku	78,21 ha
- pozostałe	45,92 ha

Na dzień 30 czerwca 2012 roku Grupa Kapitałowa użytkowała grunty, na podstawie prawa wieczystego użytkowania gruntów, o powierzchni około 768 ha (na 30 czerwca 2011 roku odpowiednio około 724 ha). Prawo wieczystego użytkowania gruntów o powierzchni około 498 ha Grupa Kapitałowa otrzymała nieodpłatnie na podstawie obowiązujących przepisów prawa.

Prawo wieczystego użytkowania gruntów o powierzchni ponad 270 ha Grupa Kapitałowa nabyła.

Grupa Kapitałowa użytkuje również grunty o nieuregulowanym stanie prawnym o powierzchni około 124 ha, według stanu na 30 czerwca 2012 roku (od 30 czerwca 2011 roku powierzchnia nie zmieniła się).

Struktura wieku parku maszynowego Jednostki Dominującej według stanu na 30 czerwca 2012 roku.



3.8 Działalność inwestycyjna Grupy Kapitałowej „Puławy” S.A.

Źródła finansowania działalności inwestycyjnej Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

w tys. zł	1 lipca 2011 roku - 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku - 30 czerwca 2011 roku	Dynamika
1	2	3	4=2/3
Nakłady*)	288 759	306 473	94,2 %
Źródła finansowania			
środki własne	225 307	276 400	81,5 %
dotacje	9 957	2 803	355,2 %
zobowiązania	53 495	27 270	196,2 %

*) Pozycja uwzględnia również nakład na prace rozwojowe w trakcie realizacji.

Działalność inwestycyjna Jednostki Dominującej

W roku obrotowym 2011/2012 w Jednostce Dominującej zakończono realizację i przekazano do używania majątek trwałe pozyskany w ramach realizacji 32 projektów inwestycyjnych (w tym 3 odbiory główne częściowe) z zakresu budowy i modernizacji środków trwałych. W analogicznym okresie roku obrotowego 2010/2011 przekazano do używania majątek trwałe pozyskany w ramach realizacji 45 projektów inwestycyjnych (w tym 2 odbiory główne częściowe). Zrealizowane projekty dotyczą wymiany i modernizacji urządzeń decydujących o poprawie jakości produkowanych wyrobów, pewności ruchu instalacji produkcyjnych i serwisowych, jak również ochrony środowiska, poprawy warunków pracy i obsługi klienta.

Nakłady na budowę i modernizację majątku trwałego Jednostki Dominującej w roku obrotowym 2011/2012 wyniosły 261,2 mln zł i były niższe od nakładów poniesionych w roku poprzednim o 14,9 %.

W ramach umów leasingu finansowego w roku obrotowym 2011/2012 Jednostka Dominująca pozyskała środki trwałe o wartości 2,3 mln zł. Jest to wielkość na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego.

Ważniejsze projekty inwestycyjne realizowane w roku obrotowym 2011/2012 w Jednostce Dominującej

Podwyższenie mocy produkcyjnych i poprawa efektywności istniejących instalacji

- Modernizacja Instalacji Demineralizacji Wody – wprowadzenie nowych technologii i poprawa efektywności produkcji wody zdemineralizowanej.
- Przebudowa instalacji usuwania CO₂ z gazu do syntezy amoniaku – wymiana absorberów 150 K2 – poprawa efektywności produkcji amoniaku.
- Modernizacja pakowni saletry amonowej – poprawa efektywności procesu pakowania saletry amonowej i budowa nowego obiektu pakowni.
- Zakup i montaż turbosprężarki powietrza o wydajności 45 000 Nm³/h – poprawa efektywności produkcji amoniaku.
- Modernizacja aparatury kontrolno-pomiarowej na instalacjach produkcyjnych amoniaku – poprawa efektywności produkcji amoniaku.
- Modernizacja Aparatury Kontrolno-Pomiarowej i Automatyki oraz systemu DCS na wszystkich liniach przygotowania gazu oraz syntezy w Zakładzie Nawozów – poprawa efektywności.

Nowe instalacje

- Produkcja stałych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu.
- Produkcja płynnych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu: RSM®S, PULASKA®.
- Stokaz amoniaku – zwiększenie zdolności magazynowych amoniaku.

Ochrona środowiska

- Budowa instalacji odsiarczania spalin w zakładowej elektrociepłowni – obniżenie emisji tlenków siarki – efektem dodatkowym zastosowanej technologii odsiarczania spalin jest produkt handlowy - siarczan amonu w ilości około 40 000 ton/rok.

Decyzje organów statutowych Jednostki Dominującej

- Zgodnie z Uchwałą Nr 171/2011/2012 Zarządu Jednostki Dominującej z dnia 20 października 2011 roku wraz z późniejszymi uchwałami, poziom wydatków inwestycyjnych na rok obrotowy 2011/2012 ustalono na poziomie 320,8 mln zł.
- Zarząd pozytywnie zaopiniował (zatwierdził do realizacji) 33 projekty inwestycyjne o wartości 67,3 mln zł oraz zakup 4 gotowych dóbr o łącznej wartości 1,mln zł.
- Rada Nadzorcza pozytywnie zaopiniowała (zatwierdziła do realizacji) 29 projektów inwestycyjnych o wartości 67,0 mln zł oraz zakup 3 gotowych dóbr o łącznej wartości 1,6 mln zł.
- W roku obrotowym 2011/2012 Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy nie podejmowało decyzji w sprawie nabycia aktywów trwałych. W omawianym okresie skierowano do Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy 2 wnioski dotyczące projektów inwestycyjnych.

Działalność inwestycyjna w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o. o.

W okresie sprawozdawczym 2011/2012 w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. zrealizowano nakłady inwestycyjne w wysokości 18,3 mln zł.

Ważniejsze projekty inwestycyjne realizowane w roku obrotowym 2011/2012 w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” S.A.:

- Modernizacja instalacji produkcji nawozów;
- Modernizacja instalacji dozowania surowców do produkcji nawozów wieloskładnikowych;
- Budowa magazynu do nawozów w big- bagach i paletach – projekt;
- Wykonanie projektu instalacji do produkcji USP;

- Centrum Dystrybucji Nawozów, którego podstawową działalnością będzie świadczenie usług przeładunkowych i magazynowania nawozów sypkich na rzecz Zakładów Azotowych Puławy S.A.;
- Zakład Nawozów Płynnych, którego podstawową działalnością będzie produkcja nawozów płynnych na bazie RSM z Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. z pożądanymi przez rolnictwo na tym terenie Polski, dodatkami: potasu, siarki, magnezu itp.;
- Modernizacja instalacji kwasu siarkowego;
- Modernizacja rozdzielni energetycznych;
- Budowa instalacji ścieków sanitarnych;
- Modernizacja Nabrzeża Chemików;
- Wymiana eternitowych pokryć dachowych obiektów kubaturowych – etap I ;
- Modernizacja mostów kolejowych;
- Modernizacja terminalu towarów płynnych;
- Rozszerzenie systemu informatycznego oraz wymiana sprzętu komputerowego;
- Modernizacja stacji rozładowczo – załadowniczych;
- Modernizacja bocznicy kolejowej;

Działalność inwestycyjna Azotów – Adipol S.A.

W okresie od dnia przejęcia kontroli nad Spółką przez Jednostkę Dominującą (styczeń 2012 roku) do dnia 30 czerwca 2012 roku Azoty-Adipol S.A. zrealizowały nakłady inwestycyjne w wysokości 11 469,6 tys. zł.

Ważniejsze projekty inwestycyjne realizowane w roku obrotowym 2011/2012 w Azotach-Adipol S.A:

- Budowa zakładu do przerobu technicznych tłuszczów zwierzęcych i olejów roślinnych do destylowanych kwasów tłuszczowych i stearyny o zdolności przerobowej instalacji 16 000 ton surowca/rok;
- Estakada parowa;
- Modernizacja reaktorów węglanowych;
- Zabudowa elektronicznej wagi samochodowej;
- Wykonanie przyłącza wody pitnej;
- Inwestycje proekologiczne.

Działalność inwestycyjna PROZAP Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym 2011/2012 Spółka PROZAP Sp. z o.o. poniosła nakłady inwestycyjne w wysokości 155,2 tys. zł i były one niższe od nakładów poniesionych w analogicznym okresie roku poprzedniego o 33,9 %. Zrealizowane inwestycje dotyczyły głównie systemów informatycznych wspomagających projektowanie.

Działalność inwestycyjna REMZAP Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym Spółka REMZAP Sp. z o.o. poniosła nakłady inwestycyjne w wysokości 5 646,4 tys. zł i były one wyższe od nakładów poniesionych w analogicznym okresie roku poprzedniego o 270 %. Największy udział w zrealizowanych nakładach miało nabycie (poprzez leasing) nowego żurawia samochodowego o udźwigu 140 ton za kwotę 3 763,2 tys. zł.

3.9 Badania i rozwój

Jednostka Dominująca

Prowadzone w roku obrotowym 2011/2012 w Jednostce Dominującej prace badawcze i rozwojowe związane były przede wszystkim z opracowaniem nowych i rozwojem istniejących technologii oraz udoskonalaniem wytwarzanych produktów.

Z bardziej znaczących prac należy wymienić:

- Opracowanie technologii wytwarzania nawozów wieloskładnikowych na bazie mocznika.
- Badania i implementacja technologii redukcji emisji tlenków azotu (NO_x) z zastosowaniem roztworu mocznika.
- Koncepcja transferu technologii i budowy instalacji kaprolaktamu do Azji.
- Opracowanie syntezy surowca do wytwarzania elastomerów i dyspersji poliuretanowych z wykorzystaniem dwutlenku węgla.
- Opracowanie sposobu przerobu osadów z biologicznej oczyszczalni ścieków.
- Koncepcja budowy instalacji do produkcji komponentu do nawozów płynnych.
- Opracowanie technologii syntezy biodegradowalnych poliestrów.
- Prace studialno-projektowe w obszarze poprawy efektywności procesu wytwarzania amoniaku.
- Koncepcja dwustopniowej redukcji emisji tlenków azotu (NO_x) z gazów spalinowych (metody katalityczna i bezkatalityczna).
- Projekt badawczy wykorzystania nawozów azotowych na doświadczalnych poletkach obszaru Polski, Niemiec i Czech - MEGA PROJEKT.
- Projekt badawczy wykorzystania nawozów wieloskładnikowych na bazie mocznika na poletkach doświadczalnych - PHOSPHOROUS.
- Ekstrakcja surowców pochodzenia roślinnego dwutlenkiem węgla w warunkach nadkrytycznych.

Grupa Kapitałowa GZNF „Fosfory” Sp. z o. o.

W roku obrotowym 2011/2012 w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” S.A. prowadzono prace badawcze i rozwojowe związane z opracowaniem nowych i rozwojem istniejących technologii poprawą jakości i optymalizacją kosztów produkcji, a w tym:

- Projekt produkcji superfosfatu mocznikowanego;
- Projekt produkcji wysokoskoncentrowanych nawozów NPK na bazie pulpy TSP;
- Projekt poprawy jakości nawozów;
- Projekt optymalizacji kosztów produkcji nawozów.

Azoty – Adipol S.A.

W okresie sprawozdawczym 2011/2012 w Azotach-Adipol S.A. prace rozwojowe obejmowały następujące obszary: poszukiwanie alternatywnych metod produkcji saletry potasowej (KNO₃), rozszerzenie palety produktowej zakładu przerobu tłuszczów o pochodne kwasów tłuszczowych i nowej produkcji roztworów stosowanych w spawalnictwie.

3.10 Projekty strategiczne

Jednostka Dominująca- Projekt „Energetyka”

W maju 2012 roku Jednostka Dominująca i PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w Bełchatowie zaakceptowały wyniki przeprowadzonego studium wykonalności projektu budowy elektrowni o mocy 800-900 MW, opalanej gazem.

Plany PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w Bełchatowie i Jednostka Dominująca zakładają, że w 2012 roku mają się zakończyć prace związane z uzyskaniem pozwolenia na budowę i wówczas zostanie ogłoszony przetarg na budowę bloku. Oddanie do eksploatacji zakładane jest pod koniec 2017 roku.

W dniu 11 czerwca 2012 roku obie spółki podpisały porozumienie w sprawie organizacji finansowania wspólnego przedsięwzięcia.

W dniu 18 czerwca 2012 roku Jednostka Dominująca zbyła na rzecz PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w Bełchatowie 11 074 udziałów (50% kapitału zakładowego) spółki zależnej Elektrownia Puławy Sp. z o.o. (poprzednia nazwa: MELAMINA III Sp. z o.o.).

W dniu 18 czerwca 2012 roku Jednostka Dominująca wystawiły spółce Elektrownia Puławy Sp. z o.o. promesę na zapewnienie finansowania projektu budowy elektrowni. Promesa została udzielona w związku z planowanym rozpoczęciem postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na wybór wykonawcy projektu.

Jednostka Dominująca i PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w Bełchatowie oraz firma Elektrownia Puławy Sp. z o.o. (która będzie realizowała budowę elektrowni), zawarły również trójstronne porozumienie w sprawie warunków na jakich Elektrownia Puławy Sp. z o.o. zobowiązuje się zawrzeć umowę dostawy ciepła użytkowego na okres od 2018 roku do 2041 roku na szacunkową kwotę 13 mld zł.

3.11 Ochrona środowiska

Jednostka Dominująca

Jednostka Dominująca jest jednym z przemysłowych liderów aktywności na polu wymogów ochrony środowiska, bezpieczeństwa i jakości. Od 1985 roku realizuje własny kompleksowy program ochrony środowiska. Od 1995 roku jest czynnym uczestnikiem międzynarodowego programu przemysłu chemicznego „Responsible Care” (Odpowiedzialność i troska). 31 grudnia 2004 roku uzyskała jako jedna z pierwszych firm w Polsce, ale i również w Europie „Pozwolenie Zintegrowane”. W myśl unijnej Dyrektywy IPPC jest ono aktem prawnym zezwalającym zakładom na prowadzenie działalności uwzględniającym wszystkie aspekty związane z szeroko rozumianym bezpieczeństwem i ochroną środowiska. Wdrożyła Zintegrowany System Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem wg norm: ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 i PN-N 18001:2004. Opracowała i wdrożyła procedury mające na celu kompleksową gospodarkę odpadami i opakowaniami powstającymi w procesach produkcyjnych jak i pomocniczych.

Produkty Jednostki Dominującej wytwarzane są przy wykorzystaniu technologii spełniającej kryteria BAT⁴. Oznacza to, że Jednostka Dominująca stosuje najlepsze dostępne technologie zarówno w samej produkcji, jak i w zakresie sposobu, w jaki dana instalacja jest projektowana, wykonywana, eksploatowana oraz likwidowana. Zastosowanie takich technologii pozwala na ustalenie granicznych wielkości emisyjnych, mających na celu eliminowanie emisji szkodliwych, lub (jeżeli nie jest to praktycznie możliwe) maksymalne możliwe ograniczanie takich emisji i ich wpływu na środowisko. Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady 2010/75/WE w sprawie emisji przemysłowych wprowadza obligatoryjne stosowanie tzw. konkluzji BAT przy wydawaniu pozwoleń na eksploatację instalacji. W związku z tą Dyrektywą obecnie w Unii Europejskiej trwa proces przeglądu i ustalania nowych dokumentów referencyjnych BAT będących podstawą do opracowania konkluzji BAT. Jednostka Dominująca dąży do aktywnego uczestnictwa w tym procesie.

Pozwolenie zintegrowane w Jednostce Dominującej

Jednostka Dominująca posiada decyzję - pozwolenie zintegrowane na eksploatację instalacji – Decyzja Nr PZ 7/2004 znak: ŚIR.V.6618/31-5/04 z dnia 31 grudnia 2004 roku wydana przez Wojewodę Lubelskiego, rozszerzona decyzją Wojewody Lubelskiego z dnia 12 grudnia 2007, Decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 25 listopada 2008 roku, Decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 27 lipca 2010 roku oraz Decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 9 sierpnia 2011 roku. Termin ważności decyzji do 30 grudnia 2014 roku.

W maju 2012 roku w Jednostce Dominującej rozpoczęto prace związane z opracowywaniem dokumentacji do wniosku o zmianę Pozwolenia Zintegrowanego w związku z realizacją nowych przedsięwzięć (odsiarczanie spalin, stokaż amoniaku, modernizacja instalacji mocznika, budowa instalacji do produkcji nawozów płynnych, instalacja redukcji NOx na IV linii Kwasu Azotowego).

⁴ Best Available Techniques

Pozwolenie zintegrowane w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. posiadają Decyzję Pozwolenie Zintegrowane ŚR/Ś.IX.6619/5/2005/2007 wydaną przez Wojewodę Pomorskiego dla następujących instalacji:

- do produkcji kwasu siarkowego,
- do produkcji kwasu fosforowego,
- do produkcji nawozów mineralnych.

W odniesieniu do powyższej decyzji Minister Środowiska w dniu 14 stycznia 2008 roku wydał decyzję nr. DOOŚoa-7633/56/2/07/08/ar w której, doprecyzował wymogi w stosunku do wyżej wymienionych instalacji.

W I połowie 2012 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. rozpoczęły prace nad wnioskiem o wydanie nowego pozwolenia zintegrowanego ze względu na to, że instalacja do produkcji kwasu fosforowego, ze względu na znikome zapotrzebowanie rynku, w 2009 roku została zatrzymana.

W roku obrotowym 2011/2012 GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. dokonały skutecznego zgłoszenia do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego następujących instalacji:

- kotłowni olejowej o nominalnej mocy 9,992 MW,
- instalacji do spawania,
- instalacji do magazynowania oleju opałowego ciężkiego,
- instalacji do magazynowania oleju opałowego lekkiego,
- instalacji do przeładunku i magazynowania oleju napędowego.

Przyjęcie przez Urząd Marszałkowski zgłoszenia jest równoznaczne z udzieleniem pozwolenia na eksploatację wyżej wymienionych instalacji.

Pozwolenie zintegrowane w Azotach – Adipol S.A.

Azoty-Adipol S.A. posiadają:

- pozwolenie zintegrowane dla instalacji do produkcji saletry potasowej i wapniowej,
- pozwolenie zintegrowane dla instalacji do wytwarzania przy zastosowaniu procesów chemicznych podstawowych produktów farmaceutycznych (podtlenku azotu),
- pozwolenie wodnoprawne.

Zgodnie z wymaganiami ustawy - Prawo Ochrony Środowiska oraz przepisami ustawy o odpadach Azoty-Adipol S.A. posiadają Decyzję z dnia 30 czerwca 2010 roku Urzędu Marszałkowskiego w Lublinie RŚ.V.LG.76389/31/10 - Program gospodarki odpadami wytwarzanymi w wyniku prowadzonej działalności. – ważną do dnia 29 czerwca 2020 roku.

Zintegrowany system zarządzania Jednostki Dominującej

W Jednostce Dominującej funkcjonuje zintegrowany system zarządzania, obejmujący swoim zakresem produkcję i sprzedaż nawozów mineralnych, kaprolaktamu, melaminy, nadtlenu wodoru, wyrobów z polietylenu, gazów technicznych, AdBlue® i innych chemikaliów oraz energii elektrycznej i ciepłej wraz z laboratoryjną kontrolą analityczną, zgodny z normami ISO 9001:2008, ISO14001:2004, ISO 22000, PN-N 18001:2004.

Jednostka Dominująca jest kwalifikowana do zakładów dużego ryzyka wystąpienia awarii przemysłowej. W Jednostce Dominującej funkcjonuje System Bezpieczeństwa wynikający z obowiązku spełnienia wymagań zawartych w ustawie Prawo ochrony środowiska. System ten jest szczegółowo opisany w dokumencie „PROGRAM ZAPOBIEGANIA POWAŻNYM AWARIOM PRZEMYSŁOWYM”. Opracowano również Raport o bezpieczeństwie który jest w miarę potrzeb i zmian aktualizowany.

W dwóch komórkach organizacyjnych Jednostki Dominującej wdrożono i certyfikowano System jakości zgodny z normą ISO 17025. Akredytację posiada Laboratorium Higieny Pracy oraz uznanie Urzędu Dozoru technicznego - Zakład Dozoru i Badań Technicznych.

Certyfikat programu „Opieka nad Produktem dla Nawozów”

W sierpniu 2003 roku organizacja Fertilizers Europe (wówczas EFMA) wprowadziła program Product Stewardship (Opieka nad Produktem dla Nawozów) w celu:

- powzięcia odpowiedzialności za produkt w całym cyklu jego życia (od zakupu surowców aż do jego zastosowania),
- sprostania żądań opinii publicznej w kwestii otwartości i komunikacji,
- dzielenia się doświadczeniami i wiedzą w wyżej wymienionym zakresie.

Jednostka Dominująca jako członek Fertilizers Europe dwukrotnie (ostatnio w marcu 2011 roku) pozytywnie przeszły proces certyfikacji systemu Product Stewardship, w trakcie którego zewnętrzny audytor sprawdzał stosowanie procedur zapewniających bezpieczeństwo dla ludzi i środowiska w całym cyklu wytwarzania nawozów. Audytorzy zarekomendowali wydanie Jednostce Dominującej Certyfikatu FE na kolejne 3 lata.

Certyfikacja wyrobów

Poza certyfikatami Systemów Zarządzania w Jednostce Dominującej funkcjonują następujące certyfikaty wyrobów:

- Certyfikat na znak jakości „Q” dla nawozów – PULREA™ (mocznik), PULAN® (saletra amonowa) i RSM® (roztwór saletrzano-mocznikowy 32%),
- Certyfikat na znak „NAWÓZ WE” dla nawozów PULREA™ (mocznik), PULAN® (saletra amonowa), PULAN® (saletra amonowa 34,4%) i RSM® (roztwór saletrzano-mocznikowy 32%).

Wykaz certyfikatów:

Wyszczególnienie	Instytucja wydająca	Data ważności
ZSZŚiB (ISO 9001, ISO 14001, PN-N 18001)	BV Certification S.A.	7 marzec 2013 roku
ISO 9001	BV Certification S.A.	7 marzec 2013 roku
ISO 14001	BV Certification S.A.	7 marzec 2013 roku
PN-N 18001	BV Certification S.A.	7 marzec 2013 roku
SZBŻ ISO 22000	BV Certification S.A.	24 czerwiec 2014 roku
Ramowy System zarządzania – Program Odpowiedzialność i troska	Kapituła Programu „Odpowiedzialność i Troska”	31 grudzień 2013 roku
Program „Opieka nad produktem dla Nawozów” – Fertilizers Europe	Det Norske Veritas Polska	31 grudzień 2013 roku
ISO 17025	PCA	15 listopad 2013 roku
„NAWÓZ WE” PULREA™ MOCZNIK	PCBC S.A.	11 maj 2014 roku
„NAWÓZ WE” PULAN® SALETRA AMONOWA	PCBC S.A.	11 maj 2014 roku
„NAWÓZ WE” PULAN® (saletra amonowa 34,4%)	PCBC S.A.	20 wrzesień 2014 roku
„NAWÓZ WE” RSM® ROZTWÓR SALETRZANO – MOCZNIKOWY (32%)	PCBC S.A.	11 maj 2014 roku
Znak Jakości „Q” PULREA™ MOCZNIK	PCBC S.A.	2 kwiecień 2014 roku
Znak Jakości „Q” PULAN® SALETRA AMONOWA	PCBC S.A.	2 kwiecień 2014 roku
Znak Jakości „Q” RSM® ROZTWÓR SALETRZANO – MOCZNIKOWY (32%)	PCBC S.A.	2 kwiecień 2014 roku

Program „Odpowiedzialność i troska”

Dążąc do długofalowego wzrostu, Jednostka Dominująca realizuje wymagania Ramowego Systemu Zarządzania Programu „Responsible Care – Odpowiedzialność i Troska”, potwierdzeniem jest Certyfikat wydany przez Kapitułę Programu, ważny do 31 grudnia 2013 roku.

Zintegrowane system zarządzania w GZNF „Fosfory Sp. z o.o.”

W GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. funkcjonują:

- zintegrowany system zarządzania jakością wg normy ISO 9001:2008,
- zintegrowany system zarządzania laboratorium wg normy ISO 17025:2005.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. posiadają certyfikat systemu zarządzania jakością, który zachowuje ważność do dnia 30 września 2014 roku, a Laboratorium Ochrony Środowiska w maju 2011 roku uzyskało certyfikat akredytacji nr AB 1261. Certyfikat ten zachowuje ważność do dnia 12 maja 2015 roku.

Działanie systemu zarządzania jakością oraz systemu zarządzania laboratorium jest sprawdzane podczas corocznych auditów kontrolnych prowadzonych przez zewnętrzne jednostki (odpowiednio: certyfikującą i akredytującą).

Zintegrowany system zarządzania w Azotach –Adipol S.A.

W Azotach Adipol S.A. posiadają certyfikowany System Zarządzania Jakością wg ISO 9001 oraz certyfikowany System Zarządzania Bezpieczeństwem Żywności.

Zintegrowany system zarządzania w REMZAP Sp. z o.o.

REMZAP Sp. z o.o. posiada i utrzymuje Zintegrowany System Zarządzania Jakością i BHP w oparciu o normy ISO 9001:2008 oraz PN-N-18001:2004 Ponadto posiada certyfikat na zgodność z normą PN-EN ISO 3834 – 2 – pełne wymagania jakości w spawalnictwie.

We wrześniu 2011 Spółka REMZAP Sp. z o.o. pomyślnie przeszła audit i otrzymała certyfikat zakładowej Kontroli Produkcji Nr 1433-CPD-32015/001/09 na wytwarzanie konstrukcyjnych wyrobów metalowych i elementów pomocniczych w klasach do EXC3 wg normy PN-EN 1090-2 oraz potwierdzenie prowadzenia ciągłego nadzoru, oceny i akceptacji zakładowej kontroli produkcji zgodnie z załącznikiem ZA normy PN-EN 1090-1:2010.

Opłaty za gospodarcze korzystanie ze środowiska w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A

W roku obrotowym 2011/2012 Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A poniosła następujące opłaty a gospodarcze korzystanie ze środowiska:

[tys. zł]	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku	Dynamika
1	2	3	4=2/3
Emisje zanieczyszczeń do powietrza	7 800,4	7 539,2	103,5 %
Ścieki	1 187,2	1 357,4	87,5 %
Pobór wód	6 222,7	5 642,9	110,3 %
Odpady	243,3	196,6	123,8 %
Razem	15 453,6	14 736,1	104,9 %

Wzrost opłat za emisje zanieczyszczeń do powietrza wynika głównie ze :

- wzrostu stawek opłat od 1 stycznia 2012 roku o 2,5 %,
- wzrostu emisji zanieczyszczeń wynikających ze wzrostu produkcji w Jednostce Dominującej o około 17 %.

Wzrost opłat za pobór wód wynika z:

- wzrost stawek opłat o około 2,5 %,
- wzrost ilości pobieranej wody wynikającej ze wzrostu produkcji w Jednostce Dominującej o około 17 %.

Wzrost opłat za odpady wynika z:

- wzrost stawek opłat o około 2,5 %,
- wzrost ilości składowanych odpadów wynikających ze wzrostu produkcji w Jednostce Dominującej o około 17 %.

Działania proekologiczne Jednostki Dominującej

Działania w obszarze ochrony powietrza atmosferycznego

Budowa instalacji odsiarczania spalin z kotłów – zakończenie realizacji projektu planowane jest na koniec 2012 roku. W chwili obecnej trwa rozruch mechaniczny instalacji.

Budowa instalacji katalitycznej redukcji tlenków azotu na jednej linii kwasu azotowego instalacji kwasu. Planowany efekt to zmniejszenie emisji tlenków azotu do atmosfery z wyżej wymienionej linii o około 90%. Zakończenie budowy III kwartał 2012 roku.

Budowa instalacji redukcji NO_x na kotłach OP-215 nr 4 i 5 modernizacji układów automatycznej regulacji kotła, optymalizacji spalania oraz zastosowaniu wtórnej metody redukcji NO_x technologii SNCR. Projekt w toku realizacji. Planowane zakończenie w 2013 roku.

Działania w obszarze ochrony wód

W październiku 2011 roku w Jednostce Dominującej przekazano do eksploatacji instalację demineralizacji wody. Oczekiwany efekt ekologiczny to zmniejszenie zużycia surowców, ilości pobieranej wody podziemnej i powierzchniowej, ograniczenie ilości zrzucanych ścieków oraz zapewnienie ciągłości dostaw wody zdemineralizowanej.

Działania w obszarze gospodarki odpadami

W roku obrotowym 2011/2012 w Jednostce Dominującej zakończono I etap rozbudowy składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne poprzez podwyższenie o 3 m grobli kwater 2, 4 i 6.

Działania proekologiczne w GZNF „Fosfory Sp. z o.o.”

Budowa instalacji ścieków sanitarnych

W ramach zadania po nazwę „Budowa instalacji ścieków sanitarnych w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.” opracowano koncepcję programową dotyczącą możliwości zagospodarowania ścieków sanitarnych. Rozważano podłączenie zakładu do sieci miejskiej oddalonej o około 1, 3 km lub wybudowanie własnej oczyszczalni biologicznej.

Analiza możliwych rozwiązań i przeprowadzone rozmowy z projektantami i w urzędach doprowadziły do wniosku, iż optymalnym rozwiązaniem dla GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. będzie skierowanie ścieków do oczyszczalni miejskiej. W związku z powyższym zmodernizowano instalację kanalizacji sanitarnej oraz instalację ścieków kwaśnych. Ponadto zlecono wykonanie dokumentacji projektowej sieci kanalizacji sanitarnej tłocznej z przepompownią ścieków wraz z uzgodnieniem dokumentacji w urzędach. Zakończenie prac projektowych przewiduje się w roku 2012, a rozpoczęcie robót budowlanych w 2013 roku.

Usuwanie z instalacji elementów zawierających azbest

W 2011 roku w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. podjęto decyzję o usunięciu z budynków i magazynów pokryć dachowych zawierających azbest i częściowo zmniejszono ilość tych pokryć.

Rekultywacja biologiczna składowiska fosfogipsu w Wiślince

W roku obrotowym 2011/2012:

- prowadzono neutralizację odcieków kwaśnych poprzez przepompowanie odcieków ze zbiornika retencyjnego do kwater znajdujących się na wierzcholinie hałdy fosfogipsów;
- kontynuowano prace pielęgnacyjne na plantacji wierzby energetycznej, której nasadzeń dokonano w 2008 roku. Skoszenie plantacji planuje się na koniec 2012 roku.

Regulacje prawne z zakresu ochrony środowiska

System handlu emisjami ETS III

Unia Europejska Dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2003/87/WE z dnia 13 października 2003 roku ustanowiła system handlu przydziałami emisji gazów cieplarnianych we Wspólnocie (EU ETS – European Union Emission Trading System). Dyrektywa ta obejmuje przede wszystkim instalacje prowadzące procesy energetycznego spalania paliw i określa reguły funkcjonowania systemu z podziałem na dwa okresy rozliczeniowe:

- w I okresie (lata 2005-2007) powstała niezbędna infrastruktura do monitorowania, zgłaszania i weryfikacji rzeczywistych emisji przedsiębiorstw objętych systemem,
- II okres (lata 2008-2012) zakłada ograniczenie emisji w wysokości umożliwiającej wypełnienie wymagań Protokołu z Kioto poprzez obniżenie ilości dozwolonych przydziałów do emisji o 6,5 % poniżej poziomu z 2005 roku.

Dalsze działania związane z handlem uprawnieniami do emisji określa Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/29/WE (Dyrektywa ETS) z 23 kwietnia 2009 roku zmieniająca wcześniej wymienioną dyrektywę 2003/87/WE. Dyrektywa ta dotyczy przede wszystkim okresu lat 2013-2020 zwanego III etapem Systemu Handlu Emisjami (ETS III).

Główne zmiany po roku 2013 zakładają stopniowe odejście od darmowych przydziałów uprawnień do emisji na rzecz ich obowiązku zakupu na aukcjach oraz wprowadzenie dodatkowych działalności i gazów cieplarnianych do systemu. Jednym z nowych sektorów przemysłowych włączonych do systemu ETS jest przemysł chemiczny, którego największy udział w emisjach gazów cieplarnianych mają instalacje amoniaku i kwasu azotowego, dostarczające półprodukty do wytwórni nawozów azotowych. Dokumentem uściślającym zasady obliczania darmowych przydziałów jest „Decyzja w sprawie ustanowienia przejściowych zasad dotyczących zharmonizowanego przydziału bezpłatnych uprawnień do emisji w całej Unii zgodnie z art. 10a dyrektywy 2003/87/WE” formalnie przyjęta 27 kwietnia 2011 roku. Z powodu braku podobnych rozwiązań w innych regionach świata (a także braku woli wprowadzenia tak restrykcyjnych legislacji) można określić, że Dyrektywa będzie miała znaczny wpływ na konkurencyjność europejskiego przemysłu, w tym przemysłu chemicznego.

Do 31 czerwca 2011 roku Jednostka Dominująca uzyskała zezwolenia na emisję gazów cieplarnianych dla wszystkich wymaganych instalacji. Obecnie Jednostka Dominująca jest w trakcie ustalania ilości „darmowych” przydziałów na emisję gazów cieplarnianych na lata 2013-2020. Wymagane do tego dane zostały przesłane do KOBIZE (Krajowy Ośrodek Bilansowania i Zarządzania Emisjami). Zebrane przez KOBIZE dane, zostały przekazane przez rząd polski Komisji Europejskiej. Na podstawie tych danych Komisja Europejska powinna podjąć decyzję o przyznaniu darmowych uprawnień w terminie 6 miesięcy od dnia złożenia wniosku przez państwo członkowskie.

Według szacunków Jednostki Dominującej, w związku z wysokim planowanym stopniem wykorzystania zdolności produkcyjnych, w okresie 2013-2020 roku w Jednostce Dominującej wystąpi potrzeba zakupu rocznie około 1,3 mln uprawnień do emisji. Deficyt uprawnień znacznie się zmniejszy po wybudowaniu i rozpoczęciu eksploatacji nowej Elektrowni (zasilanej paliwem gazowym) jako dodatkowego źródła energii elektrycznej i ciepła.

Dyrektywa IED

W krajach członkowskich Unii Europejskiej obecnie trwa również proces wdrażania Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2010/75/WE w sprawie emisji przemysłowych (tak zwanej Dyrektywy IED). Dyrektywa ta wprowadza ograniczenia w emisjach substancji zanieczyszczających powietrze (między innymi SO₂, NO_x, pyły) z obiektów energetycznego spalania.

Z powodu braku wypracowanych do tej pory tak zwanych konkluzji BAT (dokumentów będących podstawą do wydawania/zmiany pozwoleń na eksploatację) nie można oszacować dokładnego wpływu Dyrektywy IED na konkurencyjność sektora chemicznego.

3.12 Pracownicy

Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej „Puławy” S.A.

Według stanu na dzień 30 czerwca 2012 roku Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zatrudniała 4 381 pracowników, wobec 4 301 pracowników zatrudnionych na dzień 30 czerwca 2011 roku.

Wyszczególnienie	Zatrudnienie średnioroczne		Stan zatrudnienia na dzień:	
	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	1 lipca 2010 roku – 30 czerwca 2011 roku	30 czerwca 2012 roku	30 czerwca 2011 roku
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach robotniczych	2 828	2 827	2 868	2 819
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach nierobotniczych	1 498	1 487	1 513	1 482
Razem	4 326	4 315	4 381	4 301

Wynagrodzenie w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Jednostka Dominująca

W Jednostce Dominującej obowiązuje system wynagradzania określony w Zakładowym Układzie Zbiorowym Pracy z dnia 22 marca 2006 roku wraz z późniejszymi zmianami.

Dla pracowników, w zależności od rodzaju wykonywanych prac, stosuje się dwa podstawowe systemy wynagradzania: system czasowy i system akordowy.

Dwoma znaczącymi składnikami funduszu wynagrodzeń są wynagrodzenie zasadnicze oraz dodatek zmianowy dla pracowników wykonujących pracę zmianową. Tabela wynagrodzeń określa widełki wynagrodzenia zasadniczego w każdej kategorii płacowej.

W Jednostce Dominującej obowiązuje Regulamin premiowania dla pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. Zgodnie z Regulaminem wysokość funduszu premiowego uzależniona jest od wysokości zysku netto wypracowanego za dany kwartał roku obrotowego.

GZNF „Fosfory Sp. z o.o.

W GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. obowiązuje system wynagradzania określony w Regulaminie Wynagradzania obowiązujący od stycznia 2009 roku (przyjęty uchwałą Zarządu Spółki, w uzgodnieniu z zakładowymi organizacjami związkowymi) i znowelizowany Uchwałą Zarządu nr 112/2012 w zakresie zawartego 28 lutego 2012 roku Porozumienia.

Dla pracowników, w zależności od rodzaju wykonywanych prac stosuje się dwa podstawowe systemy wynagradzania: system czasowy oraz system akordowy. Dwoma znaczącymi składnikami funduszu wynagrodzeń są wynagrodzenie zasadnicze oraz premia regulaminowa.

Na podstawie zawartego Porozumienia wprowadzono jednolite zasady premiowania dla wszystkich pracowników GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. w zależności od zysku brutto w danym miesiącu.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

W „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie obowiązuje Regulamin Wynagradzania zatwierdzony w grudniu 2006 roku, według którego podstawowymi składnikami płac są: wynagrodzenie zasadnicze oraz premia uznaniowa.

Od stycznia 2011 roku w „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie obowiązuje także nowy system premiowania handlowców (przedstawiciele handlowi, doradcy handlowi, menadżerowie sprzedaży, dyrektorzy regionalni), którego celem jest wynagradzanie pracowników za spełnienie konkretnie określonych kryteriów dotyczących poziomu marży, wielkości sprzedaży czy terminowości spływu należności.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

W „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście obowiązuje system wynagradzania określony w Regulaminie Wynagradzania Pracowników z dnia 12 grudnia 2007 roku wraz z późniejszymi zmianami. Podstawową formą wynagradzania pracowników „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście jest forma czasowa. Dwoma znaczącymi składnikami funduszu wynagrodzeń są wynagrodzenie zasadnicze oraz premia uznaniowa.

Azoty –Adipol S.A.

W Azotach-Adipol S.A. obowiązuje regulamin wynagradzania z listopada 2006 roku, wprowadzony Zarządzeniem wewnętrznym nr 31/2006 z późniejszymi zmianami. W Azotach-Adipol S.A. podstawową formą wynagradzania pracowników jest forma czasowa i obowiązuje czasowy system pracy. Dwoma zasadniczymi składnikami wynagrodzeń są wynagrodzenia zasadnicze oraz dodatek zmianowy dla pracowników wykonujących pracę zmianową oraz za pracę w niedziele i święta.

PROZAP Sp. z o.o.

Istotą obowiązującego w PROZAP Sp. z o.o. systemu wynagradzania jest uzależnienie wynagrodzeń pracowników od zrealizowanej sprzedaży.

W PROZAP Sp. z o.o. stosowane są następujące systemy wynagradzania:

- system zadaniowy, będący formą grupowej organizacji pracy i wynagradzania, przystosowany do specyfiki projektowania ,
- system czasowy z premią.

REMZAP Sp. z o.o.

Wszyscy pracownicy REMZAP Sp. z o.o. objęci są czasowym systemem wynagradzania. Znaczącymi składnikami funduszu wynagrodzeń REMZAP Sp. z o.o. są wynagrodzenie zasadnicze oraz premia zadaniowa i premia motywacyjna. Wysokość premii zadaniowej jest ściśle powiązana z celami i zadaniami do zrealizowania na poziomie firmy oraz na poziomie pracownika.

Zmiany warunków płacy w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Jednostka Dominująca

Zarząd Jednostki Dominującej, zgodnie z procedurą negocjowania wskaźnika przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia, wynikającą z Art.8 Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy, wydał Zarządzenie Nr 14 z dnia 11 października 2011 roku w sprawie ustalenia wskaźnika przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w roku obrotowym 2011/2012 w wysokości 3,0 %. W dniu 17 lipca 2012 roku Zarządzeniem Nr 9 zaktualizowano roczny wskaźnik przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia ustalony na rok obrotowy 2011/2012 do poziomu 3,8%

W dniu 11 października 2011 roku zostało zawarte porozumienie między Pracodawcą a wszystkimi działającymi w Jednostce Dominującej Zakładowymi Organizacjami Związkowymi w sprawie uruchomienia wypłaty comiesięcznych świadczeń dodatkowych dla pracowników Jednostki Dominującej w okresie od 1 lipca 2011 roku do 31 grudnia 2011 roku.

W dniu 2 grudnia 2011 roku został podpisany Protokół dodatkowy Nr 14 z dnia 2 grudnia 2011 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, dotyczący uściślenia pojęcia przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia dla roku kalendarzowego 2011 i roku obrotowego 2011/2012.

W roku obrotowym 2011/2012 w Jednostce Dominującej kontynuowano prace dotyczące budowy nowego taryfikatora kwalifikacyjnego stanowisk pracy opartego o kompetencje. Realizacja projektu odbywała się przy współpracy z zewnętrzną firmą konsultacyjną.

W lutym 2012 roku został podpisany i zarejestrowany w Państwowej Inspekcji Pracy Protokół dodatkowy Nr 15 z dnia 21 lutego 2012 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, dotyczący uściślenia pojęcia przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia dla roku kalendarzowego 2012 i roku obrotowego 2011/2012.

W dniu 21 lutego 2012 roku zostało zawarte porozumienie między Pracodawcą i wszystkimi działającymi w Jednostce Dominującej Zakładowymi Organizacjami Związkowymi w sprawie uruchomienia wypłaty dodatkowego jednorazowego świadczenia pieniężnego dla pracowników Jednostki Dominującej.

W dniu 9 marca 2012 roku zostały zawarte następujące dokumenty:

- Porozumienie zawarte pomiędzy Pracodawcą a Niezależnym Samorządnym Związkiem Zawodowym „Solidarność” Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Międzyzakładowym Związkiem Zawodowym Pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Międzyzakładową Organizacją Związku Zawodowego Inżynierów i Techników przy Zakładach Azotowych „Puławy” S.A., Związkiem Zawodowym „Kadra-Azoty” w sprawie uruchomienia wypłaty comiesięcznych świadczeń dodatkowych dla pracowników Jednostki Dominującej,
- Protokół dodatkowy Nr 16 do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, zawarty pomiędzy Pracodawcą a Niezależnym Samorządnym Związkiem Zawodowym „Solidarność” Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Międzyzakładowym Związkiem Zawodowym Pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Międzyzakładową Organizacją Związku Zawodowego Inżynierów i Techników przy Zakładach Azotowych „Puławy” S.A., w sprawie wprowadzenia nowej tabeli wynagrodzeń,
- Postanowienie układowe nr 1/2012/7 zawarte pomiędzy Pracodawcą a Niezależnym Samorządnym Związkiem Zawodowym „Solidarność” Z.A. „Puławy” S.A., Międzyzakładowym Związkiem Zawodowym Pracowników Z.A. „Puławy” S.A., Międzyzakładową Organizacją Związku Zawodowego Inżynierów i Techników przy Zakładach Azotowych „Puławy” S.A., w sprawie uruchomienia powszechnych podwyżek wynagrodzeń zasadniczych oraz wzrostu dodatku zmianowego dla pracowników Jednostki Dominującej.

W dniu 15 marca 2012 roku zostało zawarte Postanowienie układowe nr 2/2012/8 pomiędzy Pracodawcą a Niezależnym Samorządnym Związkiem Zawodowym „Solidarność” Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Międzyzakładowym Związkiem Zawodowym Pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Międzyzakładową Organizacją Związku Zawodowego Inżynierów i Techników przy Zakładach Azotowych „Puławy” S.A., w sprawie uruchomienia podwyżek motywacyjno-regulacyjnych oraz wzrostu dodatku zmianowego dla pracowników Jednostki Dominującej.

W maju 2012 roku został podpisany i zarejestrowany w Państwowej Inspekcji Pracy Protokół dodatkowy Nr 17 z dnia 9 maja 2012 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, dotyczący uściślenia pojęcia przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia dla roku kalendarzowego 2012 i roku obrotowego 2011/2012.

Od 1 czerwca 2012 roku w Jednostce Dominującej zostały uruchomione środki finansowe na powszechne podwyżki wynagrodzeń zasadniczych oraz dodatku zmianowego dla pracowników.

W czerwcu 2012 roku został podpisany i zarejestrowany w Państwowej Inspekcji Pracy Protokół dodatkowy Nr 18 z dnia 22 czerwca 2012 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, dotyczący wprowadzenia nowego Regulaminu systemu premiowania pracowników Jednostki Dominującej.

GZNF „Fosfory Sp. z o. o.

W dniu 28 lutego 2012 roku, po przeprowadzonych negocjacjach, w których uczestniczyły strony: reprezentacja Związków Zawodowych GZNF „Fosfory Sp. z o. o. i Zespół Negocjacyjny powołany stosowną Uchwałą Zarządu, zawarto porozumienie, w którym uzgodniono:

- regulację płac na 2012 rok, obowiązującą do 1 stycznia 2012 roku - podwyżka wynagradzania zasadniczego o 6,5% objęła każdego pracownika zatrudnionego w GZNF „FOSFOR” Sp. z o.o.,
- jednolite zasady premiowania dla wszystkich pracowników GZNF „FOSFOR” Sp. z o.o. powiązane z zyskiem brutto w danym miesiącu – zgodnie ze wskaźnikiem wysokości premii regulaminowej,
- wprowadzenie od 1 stycznia 2012 roku nagród jubileuszowych za lata przepracowane w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

PROZAP Sp. z o.o.

W związku z wprowadzeniem nowego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy Zarząd PROZAP Sp. z o.o. podpisał z pracownikami porozumienia do umowy o pracę w zakresie zmiany wynagrodzenia. Wypowiedzenia umowy o pracę nie wystąpiły.

REMZAP Sp. z o.o.

W roku obrotowym 2011/2012 w REMZAP Sp. z o.o. zostały zawarte, pomiędzy Pracodawcą a Zakładowymi Organizacjami Związkowymi (Niezależnym Samorządnym Związkiem Zawodowym „Solidarność” Z.A. „Puławy” S.A., Międzyzakładowym Związkiem Zawodowym Pracowników Z.A. „Puławy” S.A.), dwa Postanowienia Układowe (Nr 1/PU/11 z 07 lipca 2011r. oraz Nr 1/PU/12 z 10 stycznia 2012 roku, dotyczące regulacji płac zasadniczych.

Zwolnienia grupowe w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Spółki Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w roku obrotowym 2011/2012 nie korzystały z systemu zwolnień grupowych, natomiast realizują politykę racjonalizacji zatrudnienia w momencie odejść pracowników na emerytury i renty oraz alokacji pracowników zgodnie z potrzebami.

Spory zbiorowe w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Jednostka Dominująca

W dniu 17 sierpnia 2011 roku zgodnie z art. 8 ustawy z dnia 23 maja 1991 roku o rozwiązywaniu sporów zbiorowych, Jednostka Dominująca złożyła w Okręgowym Inspektoracie Pracy w Lublinie, zawiadomienie o wejściu w spór z Pracodawcą czterech - spośród sześciu działającymi w Jednostce Dominującej - organizacji związkowych, to jest: Związku Zawodowego Pracowników Ruchu Ciągłego Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Społecznego Związku Zawodowego Pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., Związku Zawodowego Kadra-Azoty oraz Komisji Międzyzakładowej NSZZ „Solidarność” w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A.

Przedmiotem sporu zbiorowego były:

- Zaniechanie bezprawnego nękania i zastraszania pracowników Spółki, szczególnie poprzez ciągłe zmiany struktury organizacyjnej.
- Podjęcie rzeczywistych działań na rzecz zwiększenia bezpieczeństwa pracy instalacji i warunków pracy pracowników. Wyjaśnienia ostatnich awarii oraz policzenia i podania strat.

- Uruchomienia 15% podwyżek wynagrodzeń zasadniczych pracowników z wyrównaniem od 1 czerwca 2011 roku.

Związek Zawodowy Kadra-Azoty wycofał się ze sporu następnego dnia.

W oparciu o ustawę o rozwiązywaniu sporów zbiorowych Zespół Zadaniowy w Jednostce Dominującej podjął rokowania z Zakładowymi Organizacjami Związkowymi. W ramach rokowań Zespół Zadaniowy w okresie od 18 sierpnia 2011 roku do 24 października 2011 roku odbył 6 spotkań. Strony nie doszły do porozumienia i został spisany Protokół rozbieżności.

W dniu 7 listopada 2011 roku Zarząd Jednostki Dominującej otrzymał uchwałę Komisji Międzyzakładowej NSZZ „Solidarność” w sprawie wystąpienia związku ze sporu zbiorowego.

Następnie zgodnie z wyżej wymienioną ustawą Strony przeszły do etapu mediacji. W ramach procesu mediacji z udziałem mediatora wskazanego przez Ministra Pracy i Polityki Społecznej Pana Ryszarda Najdy odbyły się trzy spotkania. Mediacje zakończyły się podpisaniem w dniu 19 stycznia 2012 roku Protokołu rozbieżności.

W lutym 2012 roku zostało przeprowadzone - przez Zakładowe Organizacje Związkowe będące w sporze zbiorowym z Pracodawcą - referendum strajkowe w Jednostce Dominującej w ramach procedury o rozwiązywaniu sporów zbiorowych.

W dniu 17 marca 2012 roku rozpoczęła się w Jednostce Dominującej zorganizowana przez organizacje związkowe będące w sporze zbiorowym z Pracodawcą akcja protestacyjna w ramach procedury o rozwiązywaniu sporów zbiorowych. W dniu 26 marca 2012 roku Komitet strajkowy zwiesił akcję protestacyjną.

W dniu 9 maja 2012 roku zostało zawarte porozumienie kończące spór zbiorowy pomiędzy Związkiem Zawodowym Pracowników Ruchu Ciągłego i Społecznym Związkiem Zawodowym Pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. a Zakładami Azotowymi „Puławy” S.A..

W dniu 26 czerwca 2012 roku zgodnie z art. 8 ustawy z dnia 23 maja 1991 roku o rozwiązywaniu sporów zbiorowych, Jednostka Dominująca złożyła w Okręgowym Inspektoracie Pracy w Lublinie, zawiadomienie o wejściu w spór z Pracodawcą dwóch - spośród sześciu działających w Jednostce Dominującej - organizacji związkowych, to jest: Społecznego Związku Zawodowego Pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. oraz Związku Zawodowego Pracowników Ruchu Ciągłego Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.

Związki Zawodowe przedstawiły następujące żądania:

- zaprzestania działań mających na celu zmniejszenie wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w wydziale pakowni saletry, siarczanu i kaprolaktamu (HL-1) bez zmniejszania ilości wykonywanej pracy. Zaprzestania wywierania presji celem wymuszenia na tych pracownikach podpisania nowych, niekorzystnych dla nich angaży;
- zaprzestania łamania przepisów BHP celem uzyskania większej wydajności pracy np. ładowanie na wagony kolejowe typu platforma dwóch sześćset kilogramowych worków z saletrą amonową zawieszonych na jednym haku przez jedną osobę, bez asekuracji, pozostawiania pracowników na nadgodziny po trzeciej zmianie.

Strony nie uzgodniły stanowisk, ani nie doszło do uzgodnień w sprawie wszystkich żądań zawartych w piśmie organizacji związkowych. Zdaniem Jednostki Dominującej, żądanie określone wyżej w punkcie 1. nie może być przedmiotem sporu zbiorowego z uwagi na brzmienie art. 4 ust. 1 ustawy z dnia 23 maja 1991 roku o rozwiązywaniu sporów zbiorowych. Zarzut i żądanie określone wyżej w punkcie 2 są zdaniem Jednostki Dominującej nieprawdziwe i nieuzasadnione. Zarząd Jednostki Dominującej podjął działania ustawowe w celu rozwiązania sporu.

W wyniku podjętych przez Zarząd Jednostki Dominującej działań w dniu 5 lipca 2012 roku zawarto porozumienie kończące spór zbiorowy w wyżej wymienionym przedmiocie.

Pozostałe Spółki Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A

Spory zbiorowe w pozostałych Spółkach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie występowały.

Rozwiązanie, zawieszenie, zawarcie zakładowego lub zbiorowego układu pracy

Jednostka Dominująca

Aktualnie pracowników Jednostki Dominującej obowiązuje Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy zawarty w dniu 22 marca 2006 roku.

W trakcie roku obrotowego 2011/2012 Pracodawca podpisał z Zakładowymi Organizacjami Związkowymi pięć Protokołów dodatkowych do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy:

- Protokół dodatkowy Nr 14 z dnia 2 grudnia 2011 roku, dotyczący uściślenia pojęcia przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia dla roku kalendarzowego 2011 i roku obrotowego 2011/2012,
- Protokół dodatkowy Nr 15 z dnia 21 lutego 2012 roku oraz Protokół dodatkowy Nr 17 z dnia 9 maja 2012 roku, dotyczące uściślenia pojęcia przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia dla roku kalendarzowego 2012 i roku obrotowego 2011/2012,
- Protokół dodatkowy Nr 16 z dnia 9 marca 2012 roku w sprawie wprowadzenia nowej tabeli wynagrodzeń,
- Protokół dodatkowy Nr 18 z dnia 22 czerwca 2012 roku dotyczący wprowadzenia nowego Regulaminu systemu premiowania pracowników Jednostki Dominującej.

PROZAP Sp. z o.o.

Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy PROZAP Sp. z o.o. obowiązuje od 1 maja 2012 roku i został zawarty na okres jednego roku, w trybie porozumienia organizacji związkowej (NSZZ „SOLIDARNOŚĆ” w PROZAP Sp. z o.o.) i Zarządu PROZAP Sp. z o.o. .

W nowym ZUZP zmianie uległ:

- taryfikator kwalifikacyjny
- wymiar podstawy i naliczania nagród jubileuszowych oraz odpraw emerytalno - rentowych.

Ponadto uregulowano wartości współczynników kształtujących wynagrodzenia pracowników PROZAP Sp. z o.o..

REMZAP Sp. z o.o.

W REMZAP Sp. z o.o. obowiązuje Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy z dnia 24 listopada 1995 roku wraz z późniejszymi zmianami wprowadzanymi Protokołami Dodatkowymi.

Pozostałe Spółki Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A

W pozostałych Spółkach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A Układ zbiorowy nie obowiązuje.

Szkolenia w Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A

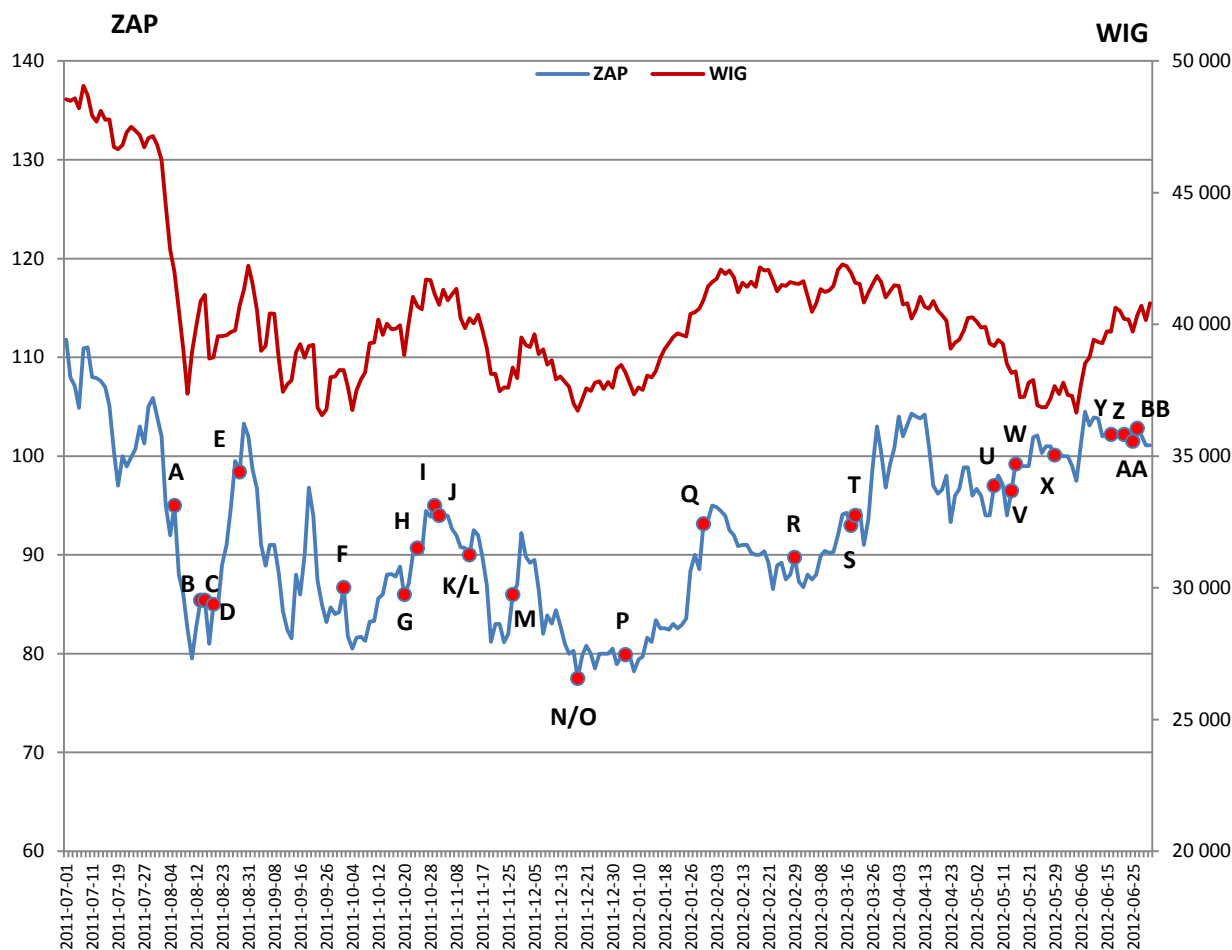
W roku obrotowym 2011/2012 zorganizowano szkolenia dla 5 426 pracowników, a łączny koszt tych szkoleń wyniósł około 2,17 mln zł.

Działalność socjalna w Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A

Działalność socjalna w Spółkach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. finansowana jest z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, z którego na rzecz pracowników wypłacono w roku obrotowym 2011/2012 świadczenia o łącznej wartości około 6,22 mln zł.

3.13 Sytuacja Jednostki Dominującej na rynku kapitałowym

Na dzień 29 czerwca 2012 roku kurs akcji Jednostki Dominującej wyniósł 101,10 zł/akcję. W stosunku do kursu zamknięcia z 30 czerwca 2011 roku spadł on o 14,7 %. Najwyższą wartość kursu akcji odnotował 1 lipca 2011 roku osiągając 119,90 zł/akcję. Najniższą wartość odnotowano 19 sierpnia 2011 roku, kiedy kurs spadł do 75,10 zł/akcję. Na koniec czerwca 2012 roku kapitalizacja wyniosła 1 932,53 mln zł. Wartość WIG w okresie roku obrotowego 2011/2012 spadła o 15,7 %.



Najważniejsze wydarzenia, które mogły mieć wpływ na notowania akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.:

A. 5 sierpnia 2011 roku

Złożenie przez Spółkę Skarbowi Państwa wiążącej oferty nabycia 2 550 000 akcji spółki Azoty-Adipol S.A. z siedzibą w Chorzowie, co stanowi 85,0% kapitału zakładowego spółki Azoty-Adipol S.A. oraz pozostałych akcji tej spółki, które nie zostaną nabyte nieodpłatnie przez uprawnionych pracowników.

B. 16 sierpnia 2011 roku

Wyrażenie zgody przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. na:

- objęcie, sprzedaż i nabycie udziałów w spółce MELAMINA III

- Sp. z o.o. (dotyczy wspólnego przedsięwzięcia z PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. z siedzibą w Bełchatowie) oraz
- na zakup od Ministerstwa Skarbu Państwa dodatkowych udziałów stanowiących 8,97% w kapitale zakładowym GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.
- C. 17 sierpnia 2011 roku Złożenie przez Spółkę w Okręgowym Inspektoracie Pracy w Lublinie, zawiadomienie o wejściu w spór z Pracodawcą trzech działających w Spółce organizacji związkowych.
- D. 19 sierpnia 2011 roku Ministerstwo Skarbu Państwa przyznaje Zakładom Azotowym „Puławy” S.A. wyłączność negocjacyjną na uzgodnienie warunków transakcji, w sprawie zakupu spółki Azoty-Adipol S.A.
- E. 29 sierpnia 2011 roku Opublikowanie przez Spółkę raportu za 4 kwartał roku obrotowego 2010/2011. Zysk netto Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniósł 120,3 mln zł.
- F. 30 września 2011 roku Ministerstwo Skarbu Państwa i Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. parafują projekt umowy nabycia akcji spółki Azoty-Adipol S.A.
- G. 20 października 2011 roku Zawarcie między Ministerstwem Skarbu Państwa a Zakładami Azotowymi „Puławy” S.A. warunkowej umowy nabycia akcji spółki Azoty-Adipol S.A. z siedzibą w Chorzowie. MSP zobowiązał się do zbycia akcji na rzecz Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. stanowiących łącznie 85,0% w kapitale zakładowym spółki Azoty-Adipol S.A.
- H. 25 października 2011 roku Opublikowanie korekty raportu za 4 kwartał roku obrotowego 2010/2011. Zysk netto Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniósł 103,1 mln zł.
- I. 31 października 2011 roku Opublikowanie raportu za rok obrotowy 2010/2011. Zysk netto Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniósł 279,4 mln zł.
- J. 2 listopada 2011 roku Opublikowanie rekomendacji Zarządu Spółki dotyczącej podziału zysku netto za rok obrotowy 2010/2011. Na dywidendę dla akcjonariuszy zaproponowano kwotę 58 491 900,00 zł, tj. 3,06 zł na jedną akcję.
- K. 14 listopada 2011 roku Opublikowanie raportu za 1 kwartał roku obrotowego 2011/2012. Zysk netto Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniósł 99,6 mln zł.
- L. 14 listopada 2011 roku Podpisanie przez Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. porozumienia dotyczącego możliwości zawiązania Spółki zlokalizowanej w Azji Południowo-Wschodniej.
- M. 28 listopada 2011 roku Wyrażenie zgody przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. na nabycie akcji stanowiących 85,0% w kapitale zakładowym spółki Azoty-

Adipol S.A. z siedzibą w Chorzowie.

N. 19 grudnia 2011 roku	Podjęcie przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Zakładów Azotowych "Puławy" S.A. uchwały w sprawie wypłaty dywidendy. Na dywidendę za rok obrotowy 2010/2011 dla akcjonariuszy została przeznaczona kwota w wysokości 69 960 900,00 zł, tj. 3,66 zł na każdą akcję.
O. 19 grudnia 2011 roku	Uzyskanie przez Spółkę zgody Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów na dokonanie koncentracji, polegającej na przejęciu przez Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. kontroli nad Azoty-Adipol S.A. z siedzibą w Chorzowie.
P. 4 stycznia 2012 roku	Nabycie przez Spółkę 2 550 000, tj. 85,0% akcji spółki Azoty-Adipol S.A.
Q. 31 stycznia 2012 roku	„Dzień Dywidendy” (dzień prawa do dywidendy dla akcjonariuszy) za rok obrotowy 2010/2011.
R. 29 lutego 2012 roku	Opublikowanie raportu za 1 półrocze roku obrotowego 2011/2012. Zysk netto Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniósł 235,6 mln zł.
S. 16 marca 2012 roku	Wydanie przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki decyzji zatwierdzającej nową taryfę dla paliw gazowych PGNiG, wchodzącą w życie w dniu 1 kwietnia 2012 roku.
T. 17 marca 2012 roku	Rozpoczęcie przez organizacje związkowe prowadzące spór zbiorowy akcji protestacyjnej.
U. 9 maja 2012 roku	Zakończenie sporu zbiorowego w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A.
V. 15 maja 2012 roku	Opublikowanie raportu za 3 kwartał roku obrotowego 2011/2012. Zysk netto Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniósł 244,7 mln zł.
W. 16 maja 2012 roku	Ogłoszenie przez Norica Holdings S.à.r.l. reprezentująca grupę Acron wezwania na zakup akcji Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A.
X. 29 maja 2012 roku	Podpisanie przez Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i Instytut Nawozów Sztucznych w Puławach umowy, której przedmiotem jest określenie warunków współpracy w zakresie komercyjnego wykorzystania procesów zaawansowanej biotechnologii.
Y. 18 czerwca 2012 roku	Ogłoszenie przez Synthos S.A. wezwania na zakup 100 % akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.
Z. 22 czerwca 2012 roku	Przekazanie do publicznej wiadomości stanowiska pięciu z sześciu organizacji związkowych działających w Spółce w sprawie wezwania do zapisywania się na sprzedaż akcji Spółki ogłoszonego w dniu 18 czerwca 2012 roku przez Synthos S.A.
AA. 25 czerwca 2012 roku	Przekazanie do publicznej wiadomości stanowiska Rady

Pracowników Spółki, skierowane do Pana Mikołaja Budzanowskiego Ministra Skarbu Państwa, w sprawie wezwania na sprzedaż akcji Spółki ogłoszonego w dniu 18 czerwca 2012 roku przez Synthos S.A.

BB. 26 czerwca 2012 roku Złożenie w Okręgowym Inspektoracie Pracy w Lublinie, zawiadomienia o wejściu w spór z Pracodawcą dwóch spośród sześciu działających w Spółce organizacji związkowych to jest: Społecznego Związku Zawodowego Pracowników Zakładów Azotowych "Puławy" S.A. oraz Związku Zawodowego Pracowników Ruchu Ciągłego Zakładów Azotowych "Puławy" S.A.

3.14 Pozycja Spółek Grupy Kapitałowej w rankingach

Jednostka Dominująca

W roku obrotowym 2011/2012 Jednostka Dominująca otrzymała następujące nagrody i wyróżnienia:

- Laureat rankingu „INNOWATORZY” WPROST - najbardziej innowacyjnych polskich przedsiębiorstw, przygotowanym przez Instytut Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk, październik 2011 roku.
- Nagroda Złote Klucze do Sukcesu 2010 w konkursie Gazety Wyborczej w Lublinie w kategorii firmy duże, grudzień 2011 roku.
- Medal Acanthus Aureus za stoisko podczas międzynarodowych Targach Ochrony Środowiska POLEKO 2011 w Poznaniu, grudzień 2011 roku.
- Nagroda Sybilli dla Puławskiego Przedsiębiorcy roku 2011, styczeń 2012 roku.
- Laureat tytułu „Tego, który zmienił polski przemysł”, przyznany przez redakcję Miesięcznika Gospodarczego Nowy Przemysł i portal gospodarczy wnp.pl, luty 2012 roku.
- Drugie miejsce w konkursie Pulsu Biznesu Filary Polskiej Gospodarki, który nagradza firmy stabilne finansowo i znacząco wpływające na rozwój regionów - są ważnymi pracodawcami, wspierającymi i promującymi zatrudnienie, umożliwiają rozwój przedsiębiorczości, a także angażują się w działania na rzecz rozwoju społeczności lokalnych, kwiecień 2012 roku.
- Nominacja do Nagrody Gospodarczej Prezydenta w kategorii "Obecność na rynkach globalnych", maj 2012 roku.
- Dyplom za zajęcie trzeciego miejsca w rankingu firm, które uzyskały najwięcej patentów w Polsce w 2011 roku, przyznany przez Instytut Nauk Ekonomicznych PAN, Urząd Patentowy RP, Sieć naukową MSN, czerwiec 2012 roku.
- Certyfikat Innowacyjności potwierdzający obecność w gronie najbardziej innowacyjnych firm w Polsce przyznany przez Instytut Nauk Ekonomicznych PAN i Sieć Naukową MSN, czerwiec 2012 roku.

Aktualną w roku obrotowym 2011/2012 pozycję Jednostki Dominującej w opublikowanych rankingach zestawiono w tabeli poniżej.

Nazwa Rankingu	Pozycja	Kategoria Rankingu	Miejsce Publikacji
Pięćsetka Polityki	70	Według przychodów ze sprzedaży	Polityka z 23 kwietnia 2012 roku
Pięćsetka Polityki	19	Ranking Spółek Skarbu Państwa	Polityka z 23 kwietnia 2012 roku
Pięćsetka Polityki	33	100 Największych eksporterów	Polityka z 23 kwietnia 2012 roku
Pięćsetka Polityki	19	50 Najbardziej zyskowych firm	Polityka z 23 kwietnia 2012 roku
Pięćsetka Polityki	25	50 największych spółek giełdowych	Polityka z 23 kwietnia 2012 roku
Lista 500 Rzeczypospolitej	92	Szacunkowa wycena	Rzeczpospolita z 24 kwietnia 2012 roku
Lista 500 Rzeczypospolitej	86	Według przychodów ze sprzedaży	Rzeczpospolita z 24 kwietnia 2012 roku
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	4	Przychody w 2011 roku	Kurier Lubelski z 5 czerwca 2012 roku
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	3	Największy zysk w 2011 roku	Kurier Lubelski z 5 czerwca 2012 roku
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	3	Najwięksi inwestorzy 2011 roku	Kurier Lubelski z 5 czerwca 2012 roku
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	2	Najwięksi eksporterzy 2011 roku	Kurier Lubelski z 5 czerwca 2012 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	3	Przychody w 2011 roku	Dziennik Wschodni z 20 czerwca 2012 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	3	Firmy duże - zatrudniające powyżej 250 osób	Dziennik Wschodni z 20 czerwca 2012 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	1	Przemysł	Dziennik Wschodni z 20 czerwca 2012 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	3	Najbardziej zyskowe firmy	Dziennik Wschodni z 20 czerwca 2012 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	5	Najwięksi pracodawcy	Dziennik Wschodni z 20 czerwca 2012 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	1	Najwięksi eksporterzy	Dziennik Wschodni z 20 czerwca 2012 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	3	Najwięksi inwestorzy	Dziennik Wschodni z 20 czerwca 2012 roku

PROZAP Sp. z o.o.

W roku obrotowym 2011/2012 Spółka PROZAP Sp. z o.o. otrzymała następujące nagrody i wyróżnienia:

- Referencje Wiarygodności Technicznej Izby Projektowania Budowlanego Warszawa od lipca 1995 roku przedłużane kolejno w 1999, 2003, 2007, 2011 roku na kolejne 4 lata.
- Tytuł Wojewódzki Lider Biznesu w latach 2004, 2005, 2006, 2008, 2009, 2010, 2012 – R I G w Lublinie
- Certyfikat Przedsiębiorstwo Fair Play - w latach 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011
Program Promocji Kultury Przedsiębiorczości – Krajowa Izba Gospodarcza

REMZAP Sp. z o.o.

W styczniu 2012 roku Spółka REMZAP Sp. z o.o. otrzymała Certyfikat Solidna Firma 2011 – Złoty Certyfikat. Jest to ogólnopolski program promujący rzetelne i wiarygodne firmy, poddający je weryfikacji i tworzący bazę godnych zaufania przedsiębiorstw.

Aktualną w roku obrotowym 2011/2012 pozycję REMZAP Sp. z o.o. w opublikowanych rankingach zestawiono w tabeli poniżej.

Nazwa Rankingu	Pozycja Firmy 2011	Pozycja Firmy 2012	Kategoria Rankingu	Miejsce Publikacji
KURIER LUBELSKI				
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	57	52	Przychody w 2011 roku	Kurier Lubelski z 05.06.2012
DZIENNIK WSCHODNI				
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	64	64	Przychody w 2011 roku	Dziennik Wschodni z 20.06.2012
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	27	27	Zatrudnienie - firmy duże - zatrudnienie powyżej 250 osób	Dziennik Wschodni z 20.06.2012
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	12	13	Branża - budownictwo	Dziennik Wschodni z 20.06.2012
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	20	17	Najwięksi pracodawcy	Dziennik Wschodni z 20.06.2012

3.15 Działalność sponsoringowa

Jednostka Dominująca

Zgodnie z przyjętą przez Jednostkę Dominującą „Polityką Sponsoringową i Społeczną” strategiczne cele, w tym obszarze to:

- Budowa pozytywnego wizerunku Jednostki Dominującej jako firmy chemicznej poprzez związanie jej marki z przyjaznym społecznie odbiorem działalności podmiotów sponsorowanych,
- Propagowanie marki Jednostki Dominującej i jej produktów poprzez zwiększenie jej stopnia znajomości poza kręgiem klientów i odbiorców oferty Jednostki Dominującej,
- Wsparcie działań promocyjno-handlowych,
- Budowanie pozytywnego wizerunku Jednostki Dominującej wśród dzieci i młodzieży,
- Budowa reputacji Jednostki Dominującej oraz pozyskanie uznania i sympatii opinii publicznej, w szczególności w zakresie pozytywnej roli jaką Jednostka Dominująca odgrywa dla problemów swojego regionu oraz wyzwań ekologicznych współczesnego świata,
- Podnoszenie atrakcyjności regionu puławskiego jako miejsca dla rozwoju biznesu.

Działalność sponsoringowa w roku obrotowym 2011/2012 prowadzona była na podstawie uchwał przyjętych przez Zarząd Jednostki Dominującej oraz zaakceptowanych przez Radę Nadzorczą. Jednostka Dominująca posiada Politykę sponsoringową i społeczną, dostępną na stronie internetowej.

Badania sponsoringu

W maju 2012 roku przeprowadzono badanie działalności sponsoringowej Jednostki Dominującej.

Wartość ekspozycji logotypów jednostki Dominującej w mediach według badań przeprowadzonych przez Pentagon Research za okres styczeń-kwiecień 2012 roku wyniosła blisko 270 tys. zł. i wykazuje systematyczny wzrost. Wartość artykułów prasowych i internetowych zawierających w tym okresie kluczowe słowa w promocji Jednostki Dominującej, wzrosła do ponad 1,8 mln zł (z poziomu 1,2 w roku 2011). W sumie efektywność medialna wzrosła za ten okres o ponad 800 tys. zł.

Badania rozpoznawalności działań sponsoringowych Jednostki Dominującej w powiecie i województwie pokazały, że Jednostka Dominująca jest najsilniej kojarzona ze sponsoringiem klubu piłki ręcznej „Azoty Puławy” – co trzeci mieszkaniec powiatu i województwa kojarzy ten fakt (rozpoznawalność

na poziomie 32-36 %). Kolejne miejsca zajmują kluby „Wisła Puławy” i „SPR Lublin” (rozpoznawalność na poziomie 26-32 %).

Pośród innych działalności sponsorowanych przez Jednostkę Dominującą najlepiej kojarzone są festiwale i koncerty (20,5-24 %), Puławski Ośrodek Kultury „Dom Chemika” (12,5-21,5 %), profilaktyka i ochrona zdrowia (pośrednio) (14-20,5 %), Muzeum Nadwiślańskie w Kazimierzu Dolnym (7,5–8,5 %), TKKF Chemik (6-11 %), akcja ekologiczna „Drzewko za Butelkę” (4- 5,5 %).

Największą aprobatą społeczną cieszy się w odniesieniu do działań Jednostki Dominującej sponsoring inicjatyw z obszaru ekologii (ponad 85 % poparcia utrzymując się na poziomie z roku poprzedniego), edukacji (ponad 79% ze wzrostem o 6 %), kultury i sztuki (77,5 % ze wzrostem o 7 %) i ochrony zdrowia (ponad 75 % głosów poparcia).

Zawarte umowy i darowizny

W roku obrotowym 2011/2012 w Jednostce Dominującej zawarto 4 umowy sponsoringowe na łączną kwotę 4,4 mln zł. Wszystkie umowy przekroczyły równowartość 5,0 tys. EUR i zgodnie z art. 19b Ustawy z dnia 30 sierpnia 1996 roku o komercjalizacji i prywatyzacji uzyskały zgodę Rady Nadzorczej. Były to umowy zawarte z następującymi podmiotami:

- Klub Sportowy „Azoty-Puławy” (klub piłki ręcznej mężczyzn, z drużyną seniorską w Superlidze),
- SPR Lublin SSA (klub piłki ręcznej kobiet, z drużyną seniorską w Ekstraklasie),
- Klub Sportowy „Wisła” (klub wielosekcyjny, z drużyną seniorów piłki nożnej w II lidze – awans w czerwcu 2011 roku, z drużyną kobiet w podnoszeniu ciężarów w ekstraklasie),
- Puławski Ośrodek Kultury „Dom Chemika”.

W roku obrotowym 2011/2012 Zarząd Jednostki Dominującej udzielił darowizn na łączną kwotę 1,88 mln zł, z czego 2 przekroczyły równowartość kwoty 5,00 tys. EUR, co zgodnie z art. 19b Ustawy z dnia 30 sierpnia 1996 roku o komercjalizacji i prywatyzacji wymagało zgody Rady Nadzorczej. Pozostałe darowizny przeznaczone były: na rzecz edukacji i współpracy z uczelniami, ochrony zdrowia i krzewienia kultury fizycznej, kultury i sztuki, ochrony zabytków i dziedzictwa narodowego, organizacji charytatywnych; na wsparcie obecnych i byłych pracowników Jednostki Dominującej, którzy znaleźli się z przyczyn losowych w ciężkiej sytuacji finansowej; na organizację akcji edukacyjno-ekologicznych: „Chemia w rolnictwie”, „Złap Zającą”, „Ekologiczna Akademia Umiejętności” i „Drzewko za Butelkę”.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W roku obrotowym 2011/2012 GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na cele sponsoringowe przeznaczyły kwotę 7,4 tys. zł.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

Spółka „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie w roku obrotowym 2011/2012 przeznaczyła na działalność sponsoringową kwotę 2,7 tys. zł.

Azoty –Adipol S.A.

W okresie sprawozdawczym 2011/2012 Azoty-Adipol S.A. przekazały darowizny o łącznej wartości 4,2 tys. zł na rzecz lokalnych organizacji, których celem statutowym jest działalność charytatywna i kulturalna.

4. Otoczenie zewnętrzne, czynniki i zdarzenia mające wpływ na działalność, wyniki i rozwój Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Koniunktura w rolnictwie

Koniunktura w rolnictwie w roku 2011/12 w porównaniu do poprzedniego roku uległa pogorszeniu. Ceny środków do produkcji rolnej rosły w znacznie wyższym tempie (106,2 %) niż ceny produktów rolniczych (103,6 %), tym samym skumulowany wskaźnik cen koszyka skupu spadł z 113,3 w roku 2010/11 do 97,5 w roku 2011/12. Syntetyczny wskaźnik koniunktury w rolnictwie w czerwcu 2012 roku wyniósł 99,5, podczas gdy w czerwcu 2011 roku wynosił 100,8.

Rynek zbóż – międzynarodowy

Na rynkach UE ceny pszenicy w I półroczu roku obrotowego 2011/12 spadały. Trend spadkowy cen podstawowych zbóż utrzymywał się także na rynkach USA i Argentyny. W II półroczu roku 2011/12 trend ten został odwrócony. Na rynkach dominowały wzrosty cen pszenicy, szczególnie w Argentynie i USA. W tym czasie na rynkach UE ceny pszenicy wykazywały dużą zmienność.

Na Ukrainie od dnia 1 lipca 2011 roku wprowadzono podatek VAT wypłacany rolnikom przez skupujących zboża. Jest to wydatek nierefundowany przez rząd. Ceny pszenicy na rynku ukraińskim do marca 2012 roku wykazywały niewielką zmienność i utrzymywały się na porównywalnym poziomie. W marcu 2012 roku na Ukrainie cena pszenicy spadła o 5% , a w maju i czerwcu 2012 roku o kolejne 2 %. Według raportu Strategie Grains (SG) wydanego 12 kwietnia bieżącego roku w skali całej Unii Europejskiej całkowite zbiory zbóż w sezonie 2012/2013 wyniosą 283 mln ton. Oczekuje się, że w skali roku zbiory pszenicy we Wspólnocie spadną o 2,3 mln ton do 126,8 mln ton.

W czerwcu 2012 roku eksperci Międzynarodowej Rady Zbożowej oszacowali, że zbiory w Rosji w sezonie 2012/2013 spadną o blisko 4% do 86,4 mln ton, z czego 57 mln ton stanowić będzie pszenica.

Rosyjskie Ministerstwo Rolnictwa oczekuje, że w sezonie 2012/2013 potencjał eksportowy będzie niższy niż w sezonie 2011/2012. Rząd rosyjski zapewniał, że nie zamierza wprowadzać ceł na eksport zbóż. Obniżenie eksportu zbóż przez Rosję wpłynęło na dynamiczny wzrost cen pszenicy na rynkach zagranicznych w czerwcu 2012 roku.

Rynek zbóż – krajowy

Według danych Instytutu Ekonomiki Rolnej i Gospodarki Żywnościowej krajowe ceny skupu pszenicy w I półroczu roku obrotowego 2011/12 wykazywały trend spadkowy, jednakże były zdecydowanie wyższe w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego. W II półroczu roku obrotowego 2011/12 ceny skupu pszenicy systematycznie wzrastały, ale były niższe niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Ceny skupu żyta w roku obrotowym 2011/12 były zdecydowanie wyższe niż w roku 2010/11. Zła jakość tego zboża spowodowana niesprzyającą aurą podczas żniw wpłynęła na zwiększone zapotrzebowanie na mąkę żytnią. W miesiącach od października 2011 roku do marca 2012 roku ceny skupu żyta były wyższe niż pszenicy.

Koniunktura w chemii

Zgodnie z danymi przedstawionymi w raporcie Cefic "Chemical Trends Report" opublikowanym w lutym 2011 roku produkcja chemiczna w Europie wzrosła w 2011 roku o 1,1% względem 2010 roku. Najbardziej pod tym względem wypadły ostatnie 4 miesiące roku kalendarzowego, gdy notowano nawet spadki produkcji na poziomie 1-3%. Najdotkliwiej zmianę koniunktury odczuli wytwórcy petrochemikaliów, którzy na początku 2011 roku notowali jeszcze wzrosty na poziomie 7-8%, natomiast w drugim półroczu były to już kilkuprocentowe spadki. W efekcie, w grudniu 2011 roku produkcja w sektorze chemicznym obniżyła się do pułapu o 4% niższego od notowanego w czasie przedkryzysowego szczytu.

Głównymi przyczynami pogorszenia sytuacji w pierwszym półroczu roku obrotowego 2011/2012 był kryzys zadłużenia w strefie euro i problemy fiskalne w Stanach Zjednoczonych. Wyhamowaniu popytu

sprzyjał ponadto wzrost cen produktów chemicznych. Ten z kolei był podyktowany rosnącymi cenami surowców.

W Polsce sytuacja sektora chemicznego była w roku obrotowym 2011/2012 stosunkowo dobra, w porównaniu do innych gałęzi przemysłu, co odzwierciedlały notowania w ramach branżowego indeksu WIG-Chemia. Niemniej jednak po dobrym początku 2012 roku nadszedł trudniejszy czas dla branży, związany między innymi z sezonowymi wahaniami koniunktury, a także kolejnymi podwyżkami cen gazu. Mimo to poszczególne podmioty działające na rynku chemicznym notowały bardzo dobre wyniki finansowe.

Podstawowymi wyzwaniami dla polskich spółek chemicznych będą rosnące ceny gazu oraz coraz bardziej restrykcyjne przepisy dotyczące emisji CO₂ i innych spalin. Ponadto dla sektora chemicznego, tradycyjnie mocno uzależnionego od branż będących odbiorcami produktów, niezwykle istotna będzie sytuacja w takich obszarach jak borykające się obecnie z problemami budownictwo czy przemysł motoryzacyjny.

Najdynamiczniej rozwijającym się rynkiem dla produktów chemicznych jest kontynent azjatycki, a w szczególności Chiny i Indie. Popyt na chemikalia w Indiach i Chinach powinien wzrastać w szybkim tempie z uwagi na ogromny rozwój branż odbiorców końcowych. Dynamika wzrostu rynków europejskich będzie tłumiona trwającym kryzysem zadłużenia.

Koniunktura na rynku krajowych morskich usług przeładunkowych

Po spadku krajowych przeładunków morskich w latach 2008-2009 w kolejnych latach 2010 i 2011 odnotowano wzrost w tej kategorii usług odpowiednio o 21% i o 87%. W rekordowym 2011 roku obroty innych towarów masowych przekroczyły 5 mln ton i były wyższe niż w roku 2010 o 2.324 tys. ton. Na tak znaczny wzrost krajowych przeładunków morskich wpływ miał import kruszyw związany z inwestycjami EURO2012, który wyniósł ponad 3 mln ton.

Koniunktura w innych branżach będących odbiorcami produktów Jednostki Dominującej

Popyt na produkty chemiczne Jednostki Dominującej zależy głównie od kondycji ekonomicznej sektorów, które są końcowymi odbiorcami tych produktów. Istotny zatem wpływ na wyniki finansowe z działalności Jednostki Dominującej ma rozwój i sytuacja gospodarcza w takich branżach jak budownictwo, meble i AGD, wyroby tekstylne, tworzywa sztuczne, itp.

Melamina służy do wyrobu szerokiego asortymentu żywic syntetycznych mających zastosowanie w procesach wytwarzania laminatów dekoracyjnych, płyt drewnopochodnych, klejów, farb i lakierów, także dla przemysłu motoryzacyjnego, środków pomocniczych dla przemysłu włókienniczego i papierniczego, tworzyw dla przemysłu elektrotechnicznego i wytwarzania przedmiotów gospodarstwa domowego.

Kaprolaktam jest stosowany do produkcji tworzywa poliamidowego, które z kolei przerabiane jest na przędzę tekstylną, techniczną oraz do wytwarzania tworzyw konstrukcyjnych, opakowań spożywczych, opakowań narzędzi chirurgicznych.

Nadtlenek wodoru wykorzystywany jest w przemyśle papierniczym, gdzie służy do bielenia wysokowydajnych mas mechanicznych lub chemomechanicznych, do odbarwiania i bielenia makulatury, do bielenia mas celulozowych.

AdBlue® stosowany jest w nowej generacji silników Diesla wykorzystujących technologię SCR (selektywnej redukcji katalitycznej).

Sektor budowlany

Rok obrotowy 2011/2012 minął dla sektora budowlanego głównie pod znakiem przygotowań do piłkarskich rozgrywek Euro 2012.

Według raportu autorstwa firmy doradczej KPMG, CEEC Research i Norstat Polska „Budownictwo w Polsce: pierwsza połowa 2012 roku” z dnia 8 maja 2012 roku większość (69 %) firm budowlanych

spodziewa się, że w 2012 roku w polskim sektorze budowlanym nastąpi spadek produkcji. Zgodnie z prognozami uczestników rynku może on osiągnąć nawet 6,8 %. Oznacza to znaczącą zmianę w porównaniu z prognozami z marca ubiegłego roku – w 2011 roku przedsiębiorstwa budowlane przewidywały na 2012 rok wzrost o 1,5 %, a negatywne prognozy przedstawiało zaledwie 27 % respondentów.

Przemysł meblarski

Rok 2011, po kilku trudnych latach, był dla branży meblarskiej relatywnie dobry. Istotnym trendem był stopniowo malejący import z Dalekiego Wschodu na rzecz rodzimej produkcji. Towary sprowadzane z Azji droższą a ich jakość budzi pewne obawy konsumentów.

Z uwagi na trudną sytuację gospodarczą w wielu państwach Unii Europejskiej w minionym roku obrotowym, polscy producenci realizują eksport na odległe rynki, takie jak: Stany Zjednoczone, Meksyk, Brazylia.

Pierwsze miesiące 2012 roku były czasem stabilizacji w sektorze. Duży wpływ na rentowność branży miały duże wahania kursów walutowych. Eksperti podkreślają, że dobre wyniki w branży w okresie od lipca 2011 do czerwca 2012 wynikają z popytu związanego z organizacją Euro 2012. W związku z tym w kolejnym roku obrotowym mogą pojawić się trudności z wykorzystaniem mocy produkcyjnych. W maju dynamika produkcji sprzedanej mebli była niższa o 10,2 % niż rok wcześniej, jak podaje Główny Urząd Statystyczny.

Przemysł motoryzacyjny

Trudna sytuacja gospodarcza w Europie sprawia, że popyt na nowe auta w makroregionie malał w roku obrotowym 2011/2012. Sytuacja ta skutkowałą ograniczeniem możliwości eksportowych polskich producentów. Od początku 2012 roku produkcja samochodów w Polsce spadła poniżej poziomu notowanego w 2011 roku.

W ujęciu globalnym trwa umiarkowane ożywienie w branży. Dane za pierwszy kwartał 2012 roku wskazują, że na świecie utrzymuje się stabilny wzrost. Dotyczy on przede wszystkim rynków rozwijających się.

Polski sektor motoryzacyjny wykazał się względnie dużą odpornością na skutki światowego kryzysu. Wynika to w dużej mierze z konkurencyjności polskiej produkcji oraz specyficznego jej profilu. Fabryki zlokalizowane na terenie kraju produkują głównie małe i niedrogie samochody, na które popyt w czasie kryzysu rośnie kosztem droższych modeli.

Ekspertyzy Deloitte wskazują, że w ciągu najbliższych 5-10 lat Polska będzie atrakcyjnym krajem do lokowania nowych inwestycji. Rodzi to optymistyczne perspektywy także dla branż pokrewnych, które zaopatrują przemysł samochodowy i maszynowy.

Istotny, z punktu widzenia działalności Jednostki Dominującej, jest rozwój rynku Adblue®. Zaostrzenie norm dotyczących emisji spalin oraz rozwój flot transportowych z wykorzystaniem paliwa diesel sprzyja wzrostowi konsumpcji Adblue®. W roku obrotowym 2011/2012 także odnotowano wzrost zapotrzebowania na produkt. Zwiększa się liczba producentów stosujących rozwiązania pozwalające na wykorzystanie Adblue®.

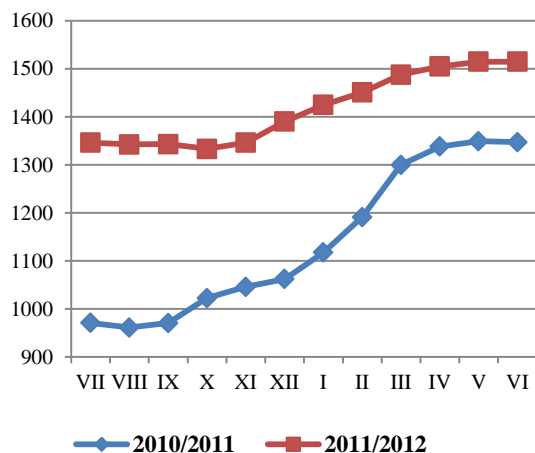
Sytuacja na rynkach nawozowych

Rynek krajowy

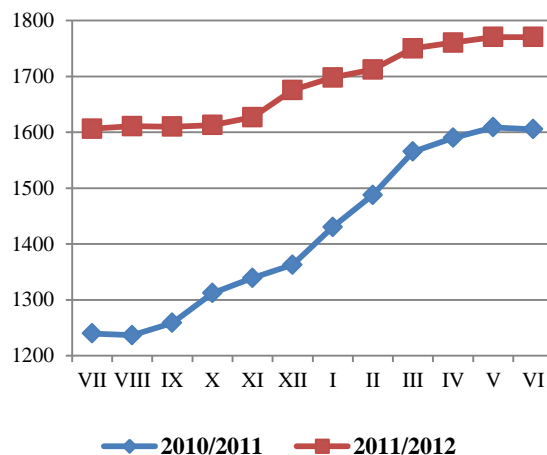
Ceny detaliczne nawozów mineralnych na rynku krajowym w roku obrotowym 2011/2012 były zdecydowanie wyższe (średnio o 20%) od cen sprzed roku. Najbardziej dynamiczny wzrost cen odnotowano w miesiącach grudzień 2011 roku – kwiecień 2012 roku. Sytuacja ta była ściśle związana z przygotowaniami do wiosennego sezonu nawozowego oraz z samym wiosennym sezonem aplikacji nawozów w rolnictwie.

W maju 2012 roku czołowy polski producent nawozów wieloskładnikowych dokonał drastycznej redukcji cen nawozów NPK i NP, co w konsekwencji wymusiło korekty cenowe u pozostałych producentów. Wymarżnienie dużych obszarów plantacji ozimin (ponad 1,4 mln ha) w lutym/marcu 2012 roku spowodowało znaczące ograniczenie popytu na nawozy typu NPK i zahamowanie ich sprzedaży.

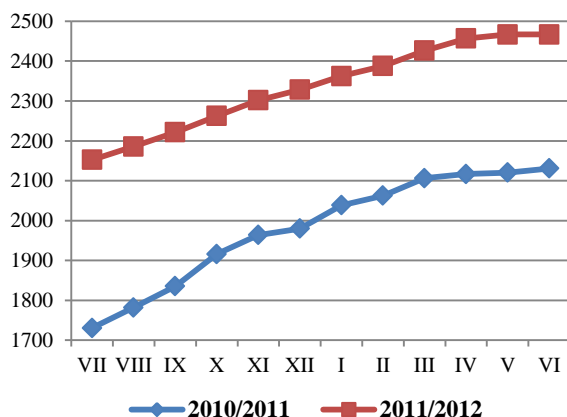
Ceny detaliczne saletry amonowej [PLN/t]



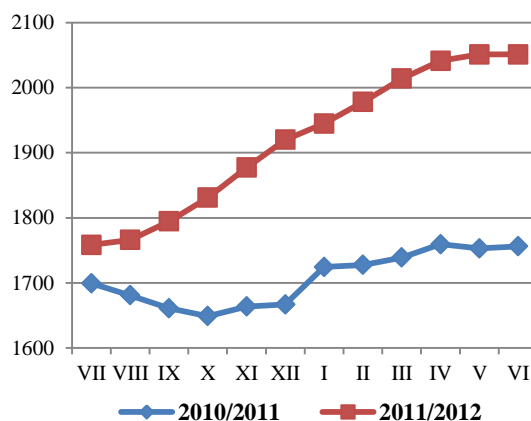
Ceny detaliczne mocznika [PLN/t]



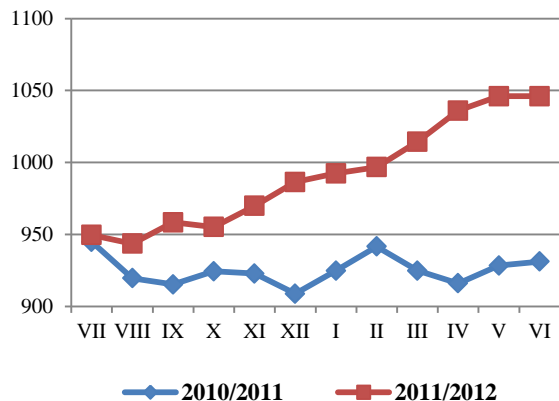
Ceny detaliczne fosforanu amonu [PLN/t]



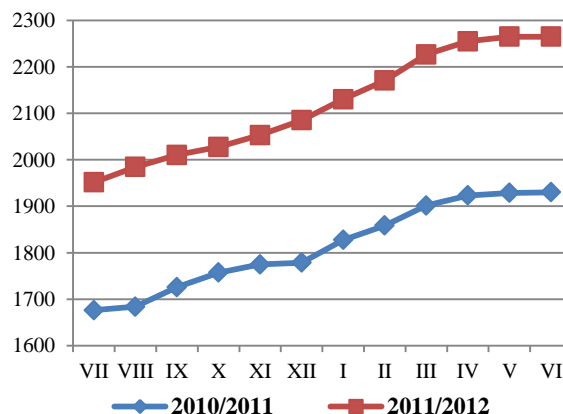
Ceny detaliczne soli potasowej [PLN/t]



Ceny detaliczne superfosfatu prostego [PLN/t]



Ceny detaliczne NPK [PLN/t]

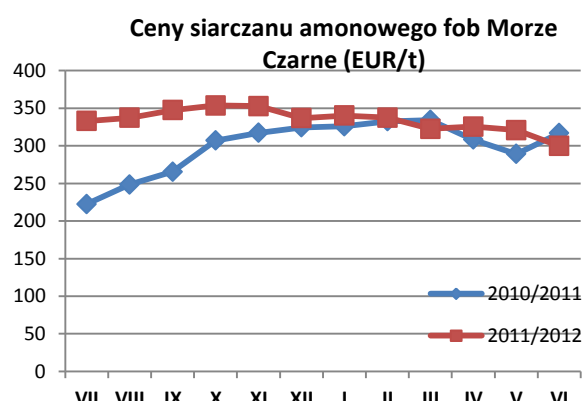
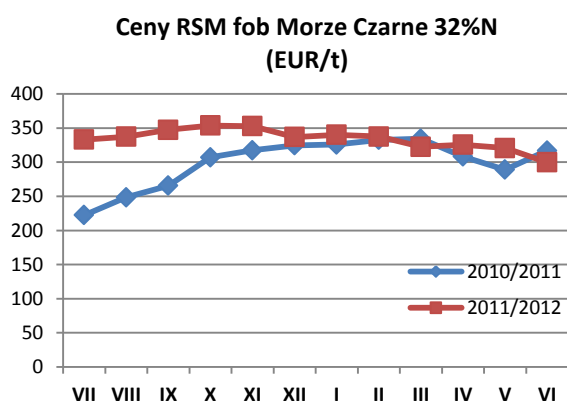
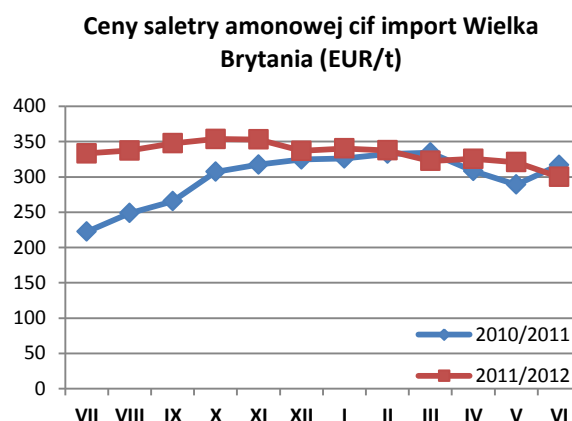
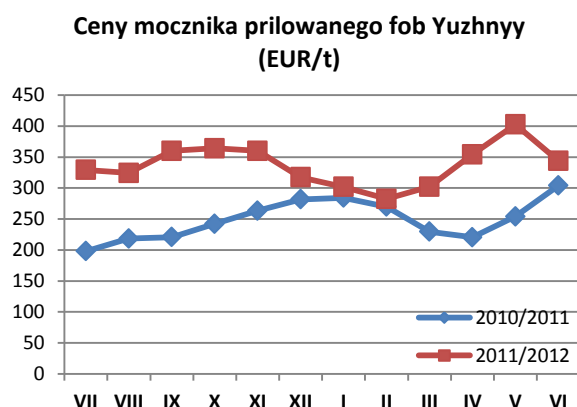


Rynek międzynarodowy

W roku obrotowym 2011/2012 zwiększono moce produkcyjne mocznika na terenie Serbii, Wietnamu, Rosji i Kataru oraz RSM w Rumunii. Pojawiły się także nowe zdolności produkcyjne saletry amonowej w ołudniowej Afryce.

W analizowanym okresie wiele firm inwestowało w swój rozwój. Rozpoczęto prace budowlane nad kompleksem nawozowym w Peru i Brazylii a także budowę instalacji mocznika w Chinach i Egipcie.

Rok obrotowy 2011/2012 to także szereg prac remontowych i czasowych wyłączeń głównie instalacji mocznika i saletry.



Regulacje prawne w międzynarodowym handlu nawozami

Antydumpingowe cła na rosyjską i białoruską sól potasową sprowadzaną do UE wygasły 13 lipca 2011 roku. W związku z tym Uralkali może eksportować do UE bez cła do 830 tys. ton soli potasowej rocznie, a Silvinit do 700 tys. ton soli/rocznie. Przekroczenie tej ilości skutkowałoby 12,3 % cłem dla Uralkali i 23 % dla produktów Silvinit. Jednak żadna z tych firm nigdy nie przekroczyła tego poziomu. Białoruskali może natomiast wysłać do 700 tys. ton soli rocznie nie płacąc 27,5 % cła. Powyższe cła zostały wprowadzone w 1992 roku i podlegają rewizjom co 5 kolejnych lat. Po raz ostatni zostały jednak zrewidowane 11 lipca 2006 roku. Jednakże Europejskie Stowarzyszenie Producentów Potasu (APEP) zwróciło się do Komisji Europejskiej z wnioskiem o utrzymanie wspomnianych ceł przynajmniej do 2016 roku.

W połowie października 2011 roku chiński rząd ogłosił wysokość kontyngentu na nawozy importowane do Chin - całkowity kontyngent na import w 2012 to 13,65 mln ton, w tym 6,9 mln ton DAP i 3,45 mln ton NPK.

Władze chińskie ogłosiły 16 grudnia 2011 roku wartości podatków na produkty eksportowane z kraju. Eksport mocznika w opakowaniach mniejszych niż 10 kg obłożony będzie jednakowym, 82 % podatkiem w okresie listopad-czerwiec, a w okresie lipiec–październik podatkiem 7 %. Przetworzone produkty zawierające fosfor (NP i TSP), także w mniejszych opakowaniach, zostały objęte takimi samymi wartościami podatków co MAP/DAP. W przypadku tych 2 ostatnich, restrykcje objęły także opakowania poniżej 10kg. Bez zmian pozostał okres obowiązywania niższego podatku – lipiec – wrzesień 2012 roku.

Kraj ten wprowadził także nową wartość cła na siarkę importowaną do kraju. Wynosi ono 1 % na rok 2012 w porównaniu do 3 % obowiązujących w 2011 roku.

Antydumpingowe cła nałożone przez Unię Europejską na roztwór saletrzano-mocznikowy z Rosji, Białorusi, Ukrainy i Algierii wygasły w grudniu 2011 roku.

23 marca 2012 roku Unia Europejska wprowadziła zakaz importu amoniaku z Iranu na obszar wspólnoty.

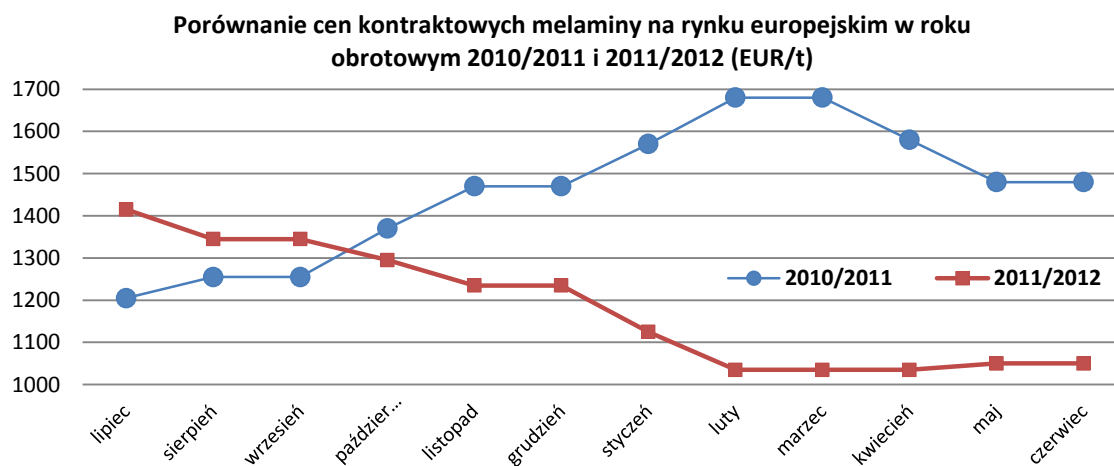
Od 18 czerwca 2012 roku przestało obowiązywać cło antydumpingowe nałożone na importowaną do Unii Europejskiej saletrę amonową z Ukrainy. W chwili obecnej obowiązuje jedynie cło importowe w wysokości 6,5%. Cłem antydumpingowym objęta jest nadal saletra amonowa pochodząca z Rosji, okres obowiązywania cła ochronnego wygasa w lipcu 2013 roku.

Sytuacja na rynkach produktów chemicznych

Melamina

W roku obrotowym 2011/12 duża presja podażowa przy jednoczesnym utrzymywaniu się popytu na niskim poziomie spowodowała obniżanie cen rynkowych melaminy. Dopiero ostatni kwartał roku obrotowego 2011/12 przyniósł podwyżkę ceny o około 1,5% w porównaniu do kwartału poprzedniego.

Pod koniec roku obrotowego rosyjski inwestor ukończył budowę instalacji melaminy w Nevinomyssku o zdolnościach 50 tys. ton rocznie. Obecnie trwa proces przygotowania produktu do komercjalizacji.



Kaprolaktam

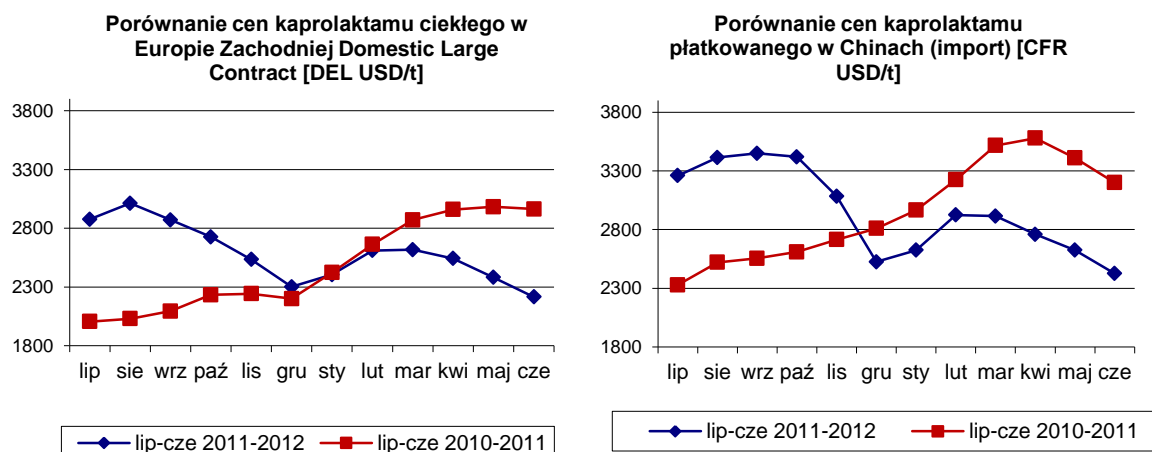
W roku obrotowym 2011/2012 ceny kaprolaktamu były kształtowane przez zmiany cen benzenu oraz zmiany popytu na poliamid 6. W drugiej połowie roku obrotowego odnotowano istotne wydarzenie dla rynku jakim było uruchomienie dwu nowych instalacji kaprolaktamu w Chinach o łącznych zdolnościach produkcyjnych 200 tys. rocznie. Zapowiedziane są dalsze projekty – uruchomienie przez każdą z tych firm kolejnej linii, każda o zdolnościach 100 tys. ton rocznie do końca 2012 roku. Wydarzenia te potwierdziły dążenia do samowystarczalności Chin w zakresie kaprolaktamu.

W okresie styczeń – kwiecień 2012 Chiny odnotowały wysoki import kaprolaktamu - łącznie ponad 300 tys. ton, co stanowi rekord w porównaniu do ostatnich pięciu lat. Natomiast import kaprolaktamu na Tajwan w okresie od stycznia do marca wyniósł około 100 tys. ton.

Średnie ceny kontraktowe w Europie na ciekły kaprolaktam wzrosły w porównaniu do poprzedniego roku obrotowego o 78-89 EUR/tona, co stanowi wzrost o 3,7-4,8 % w stosunku do roku poprzedniego.

Średnia cena kaprolaktamu płatkowanego w roku 2011/2012 spadła o 45 USD/tona w porównaniu do roku 2010/2011.

Ceny kontraktowe w Azji w okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku utrzymywały się na poziomie zbliżonym do cen z roku poprzedniego.



AdBlue®

Konsumpcja AdBlue® systematycznie wzrasta, osiągając w krajach UE27 i EFTA ponad 1,4 mln ton w 2011, w porównaniu do 1,2 mln ton w 2010 roku. O coraz powszechniejszym zastosowaniu AdBlue® świadczy zwiększająca liczba punktów dystrybuujących produkt.

Od początku roku zarejestrowano po raz pierwszy w naszym kraju ponad 18 tys. pojazdów użytkowych, w porównaniu do ponad 21 tys. sztuk roku ubiegłego. Byłby to zatem spadek rejestracji na poziomie blisko 15 %.

Mercedes – Benz potwierdził produkcję seryjną modelu autobusów, dostosowanych do norm EURO VI. Autobusy te będą korzystały z technologii SCR. Jej użycie zostało także potwierdzone przez producenta maszyn przemysłowych i rolniczych.

Od 2013 roku opłaty drogowe dla samochodów ciężarowych będą mogły być podwyższone w zależności od poziomu emitowanych zanieczyszczeń. Parlament Europejski poparł ostatecznie nowelizację dyrektywy o tzw. Euro winietach. Nowe prawo znajdzie zastosowanie w przypadku pojazdów o ładowności ponad 3,5 tony. Obowiązywać ma zasada „zanieczyszczający płaci”. Użytkownicy ciężarówek, których spaliny najbardziej zanieczyszczają powietrze, zapłacą więcej, a posiadacze najbardziej ekologicznych pojazdów (normy EURO V i VI) najmniej, gdyż mogą być one zwolnione z dodatkowych opłat do końca 2013 (Euro 5) lub do końca 2017 (EURO VI). Z poziomu 15 – 25 euro centów za kilometr obecnie, opłaty mają wzrosnąć o około 3 – 4 euro centy. Rządy krajów europejskich stosują różne formy zachęt finansowych celem ograniczanie emisji tlenków azotu.

W roku obrotowym 2011/2012 kilka firm zdecydowało się na powiększenie zdolności produkcyjnych AdBlue®.

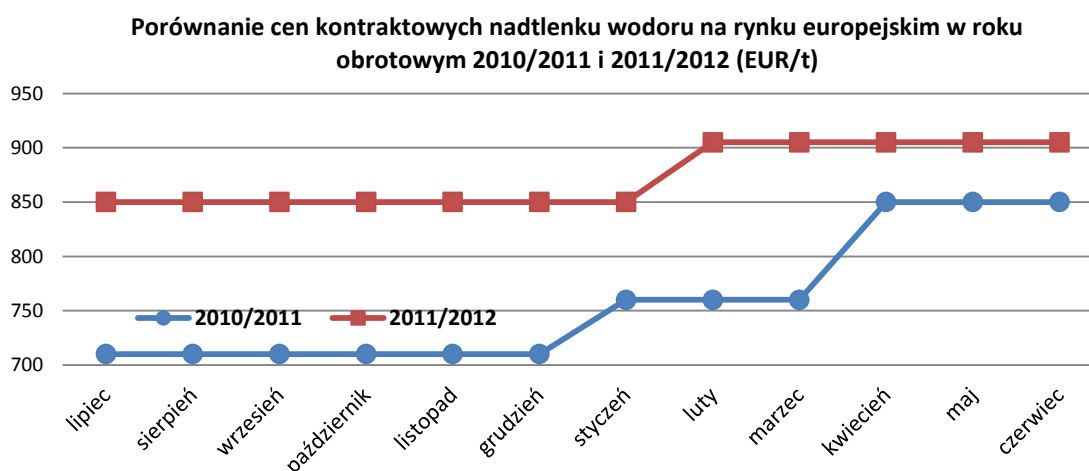
Nadtlenek wodoru

W roku obrotowym 2011/2012 na europejskim rynku nadtlenu wodoru notowany był wzrost popytu. O ile na początku występowały problemy z dostępnością produktu, to pod koniec omawianego okresu

sytuacja podażowo-popytowa ustabilizowała się. Według analityków rynku wielkość popytu na koniec roku obrotowego 2011/2012 była o 2 % niższa niż w analogicznym okresie roku ubiegłego.

Większe zapotrzebowanie na produkt notowane było nie tylko w wiodącym sektorze celulozowo – papierniczym, ale coraz bardziej w przemyśle wydobywczym w kopalniach złota i uranu, w przemyśle chemicznym i spożywczym oraz ochronie środowiska. Zapotrzebowanie na nadtlenek wodoru w przemyśle wydobywczym skorelowane jest z poziomem cen rynkowych wydobywanych złóż. Obecnie cena złota utrzymuje się na wysokim poziomie, co powoduje że wiele nierentownych do tej pory kopalni złota wznowia wydobywanie, co przekłada się na wzrost zapotrzebowania na nadtlenek wodoru w tym sektorze.

W związku z rosnącym popytem jak również niestabilną sytuacją ekonomiczną w Europie, producenci nadtlenu w I kwartale 2012 roku dokonali korekty ceny kontraktowej produktu o około 6,5 %.



Kwas siarkowy

Rynek kwasu siarkowego w Polsce w roku obrotowym 2011/2012e był stabilny. Na świecie w I półroczu 2012 roku nastąpiła nadpodaż kwasu siarkowego. Światowe, w tym europejskie ceny siarki utrzymywały się na stałym poziomie. Obserwuje się stałe zapotrzebowanie na kwas siarkowy firm produkujących nawozy oraz firm z branży celulozowej. Bezpośrednim czynnikiem wpływającym na cenę kwasu siarkowego jest cena siarki, która to po blisko rocznym okresie wzrostu osiągnęła stały poziom. Na polskim rynku siarki na koniec roku widać było pewne tendencje wzrostowe cen. Wynikało to bezpośrednio z rosnącego zapotrzebowania na siarkę przez firmy produkujące nawozy.

Regulacje prawne w międzynarodowym handlu produktami chemicznymi

Melamina

W roku obrotowym 2011/2012 obowiązywało cło antydumpingowe na produkty importowane z Chin do Europy na poziomie 415 USD/t dla większości producentów oraz minimalna cena importowa na poziomie 1 153 EUR/tona CIF europejskie porty dla grupy producentów, w której skład wchodzi: Sichuan Jade Elephant Melamine S&T Co Ltd., Shandong Lithier Chemical Industry Co Ltd oraz Henan Junhua Development Company Ltd. Cło będzie obowiązywać przez 5 lat, do 13 maja 2016 roku.

Kaprolaktam

Nałożone przez Chiny stawki cła antydumpingowego na kaprolaktam importowany z Unii Europejskiej i Stanów Zjednoczonych obowiązują od 22 października 2011 roku przez okres 5 lat. W grupie przedsiębiorstw objętych cłem znalazła się również Jednostka Dominująca oraz Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A., dla których ustalono odpowiednio stawkę cła na poziomie 4,4 % i 4,9 %.

W dniu 1 stycznia 2012 roku rząd Chin podniósł stawkę celną na importowany kaprolaktam z 7 % na 9%, tłumacząc decyzję ochroną lokalnego przemysłu.

5. Przewidywana sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej

Sytuacja ekonomiczna Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w perspektywie następnego roku nie powinna ulec istotnym zmianom. Grupa Kapitałowa, jak wszystkie przedsiębiorstwa prowadzące swoją działalność biznesową, jest narażona na szereg ryzyk, których spełnienie może wpłynąć na jej sytuację ekonomiczną.

Do najważniejszych należy zaliczyć ryzyko pogłębienia się kryzysu w strefie Euro oraz niepewność związana z sytuacją na rynku rolniczym, który jest w dużej mierze uzależniony od tak nieprzewidywalnych czynników jak warunki atmosferyczne. Przy ocenie perspektyw finansowych szczególną uwagę należy zwrócić na sytuację na rynku chińskim, który jest obecnie najważniejszym rynkiem dla biznesu chemicznego na świecie.

Dodatkowo na sytuację ekonomiczną mogą negatywnie wpłynąć czynniki specyficzne dla rynku lokalnego, czyli ryzyko związane z dużą zmiennością kursów złotówki do podstawowych walut oraz kwestia gazu ziemnego zarówno w wymiarze jego względnie wysokich cen jak i dostępności. Ze względu na dużą niepewność, jaką charakteryzują się wyżej wymienione ryzyka nie jest możliwe wiarygodne oszacowanie ich wpływu na przewidywaną sytuację finansową.

Niemniej jednak biorąc pod uwagę obecną sytuację finansową Grupy Kapitałowej oraz dostępne prognozy przewiduje się, że sytuacja finansowa Grupy powinna pozostać stabilna. W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej realizacja planów inwestycyjnych nie jest zagrożona. Zakres planowanych inwestycji oraz kształtowanie się przyszłej sytuacji finansowej mogą spowodować zmianę struktury finansowania działalności Grupy. Ewentualne zmiany będą dotyczyć wykorzystania w większym stopniu finansowania obcego.

6. Szanse, zagrożenia, ryzyka

Szanse

- konsekwentna realizacja przyjętej Strategii,
- prognozowany wzrost konsumpcji nawozów azotowych do roku obrotowego 2020/21 wśród 12 członków UE z państw Europy Środkowo-Wschodniej o 13,06 %*,
- prognozowany wzrost konsumpcji nawozów fosforowych do roku obrotowego 2020/21 wśród UE-27 o 6,4 %, a wśród 12 członków UE z państw Europy Środkowo-Wschodniej o ponad 30 %*,
- prognozowany wzrost konsumpcji nawozów potasowych do roku obrotowego 2020/21 wśród UE-27 o 12,4 %, a wśród 12 członków Unii Europejskiej z państw Europy Środkowo-Wschodniej o ponad 36 %*,
- dopłaty bezpośrednie – wzrost siły nabywczej rolnictwa, modernizacja rolnictwa,
- wzrastająca popularność i świadomość efektywności stosowania nawozów płynnych,
- utrzymanie się korzystnych relacji cen skupu płodów rolnych do cen sprzedaży nawozów,
- dynamicznie rozwijający się rynek zastosowań roztworów mocznika (np. AdBlue®) w przemyśle motoryzacyjnym i energetyce,
- przewidywany globalny wzrost popytu na melaminę około 5,6%, w szczególności w Chinach i Europie Środkowo-Wschodniej (powyżej 7% rocznie).

Zagrożenia

- nowe zdolności produkcyjne kaprolaktamu na rynku chińskim i chęć uniezależnienia się Chin od importu tego produktu,
- nowe zdolności produkcyjne melaminy i nawozów azotowych na świecie, głównie w regionach z tanim gazem ziemnym,
- włączenie od 2013 roku sektora chemicznego do europejskiego systemu handlu emisjami (ETS III),
- wzrost cen surowców,
- restrykcyjne regulacje prawne (m.in. REACH, faza ETS III -limity emisji NO₂, CO₂ oraz limity dla SO₂),
- potencjalne wrogie przejęcie.

*)- według prognozy Fertilizers Europe

Ryzyka strategiczne zidentyfikowane na rok obrotowy 2012/2013

Ryzyko związane z regulacjami dotyczącymi redukcji emisji gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń

Prowadzone w Jednostce Dominującej procesy technologiczne powodują emisje do atmosfery gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń. Emisje te podlegają restrykcyjnym regulacjom prawnym, których stosowanie wiąże się z wydatkami mającymi wpływ na sytuację finansową Jednostki Dominującej.

W 2005 roku wprowadzony został unijny system handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych (EU ETS). Dyrektywą 2009/29/WE zmieniającą dyrektywę 2003/87/WE (dyrektywa w sprawie EU ETS) usprawniono i rozszerzono ten system w trzecim okresie rozliczeniowym przypadającym na lata 2013–2020 (ETS-III) o wybrane działalności przemysłowe, w tym także o przemysł chemiczny. ETS-III oparto na jednym, bardziej restrykcyjnym ogólnounijnym pułapie, a rozdział bezpłatnych uprawnień będzie się odbywał przejściowo w sposób w pełni zharmonizowany w całej UE, czemu towarzyszyć będzie stopniowe wprowadzanie aukcji uprawnień do emisji na większą skalę.

Wdrożenie wymagań prawnych wpłynie na wzrost opłat związanych z emisją gazów cieplarnianych, w tym podtlenku azotu i dwutlenku węgla.

Jednostka Dominująca dokonała zgłoszenia instalacji objętych regulacjami do ETS-III, zgodnie z Ustawą o systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych z 28 kwietnia 2011 roku. Przekazała dane o emisjach historycznych oraz uzyskała zezwolenie na emisje gazów cieplarnianych z instalacji w ramach Decyzji Urzędu Marszałkowskiego z dnia 30 czerwca 2011 roku. Ponadto dokonano wyliczeń ilości bezpłatnych uprawnień do emisji przysługujących zakładowej elektrociepłowni i instalacjom chemicznym wg wytycznych Komisji Europejskiej. W celu zarządzania uprawnieniami emisji CO₂, przygotowywane są rozwiązania organizacyjne i regulacyjne uwzględniające monitorowanie i aktywne uczestnictwo dla zabezpieczenia wymagań legislacyjnych i rynkowych ETS.

Komisja Europejska planuje podjęcie zdecydowanych działań mających na celu podniesienie cen uprawnień. Komisarz UE Connie Hedegaard zamierza bronić istnienia systemu poprzez ustalenia w zakresie utworzenia mechanizmu "set-aside" (zabrania części uprawnień z rynku), aby uniknąć dalszych spadków cenowych EUA poniżej 5 EUR.

Przedstawiciele Jednostki Dominującej, w ramach prac w stowarzyszeniach Fertilizers Europe, Forum CO₂, Izba Energetyki Przemysłowej i Odbiorców Energii, Polska Izba Przemysłu Chemicznego oraz we współpracy z Ministerstwem Gospodarki, prowadzą intensywne działania ukierunkowane na takie ukształtowanie zapisów legislacyjnych, które spowodują złagodzenie skutków wdrożenia trzeciego etapu handlu uprawnieniami do emisji. Podejmowane są również działania mające na celu podkreślenie istotności wdrażanych rozwiązań dla dalszego funkcjonowania przemysłu w Polsce i krajach Unii Europejskiej po przyjęciu niekorzystnych rozwiązań w ramach EU-ETS III. Do działań tych należą między innymi:

- wystąpienia przedstawicieli Jednostki Dominującej w opiniotwórczych programach telewizyjnych (TVN CNBC), portalu internetowym WNP i prasie,
- podejmowanie działań lobbingowych w strukturach Komisji Europejskich oraz przedstawicieli rządu polskiego i jego agend zmierzających do przyjęcia korzystnych rozwiązań legislacyjnych,
- wystąpienia do Ministra Środowiska oraz Premiera RP w sprawie derogacji wynikającej z art. 10c Dyrektywy ETS w odniesieniu do zakładowej elektrociepłowni, zakończone uzyskaniem korzystnego rozstrzygnięcia,
- zabiegi w celu uzyskania rekompensat z tytułu wzrostu cen energii elektrycznej spowodowanego wprowadzeniem rozwiązań wynikających z ETS.

W celu ograniczenia emisji gazów cieplarnianych zrealizowane zostały w Jednostce Dominującej projekty inwestycyjne w zakresie przebudowy instalacji do usuwania dwutlenku węgla z gazu do syntezy amoniaku na trzech liniach przygotowania gazu.

Parlament Europejski i Rada Europy przyjęła nowe rozwiązania w zakresie redukcji emisji zanieczyszczeń, wynikające z Dyrektywy 2010/75/UE w sprawie emisji przemysłowych (IED). Po wdrożeniu Dyrektywy do przepisów krajowych, które ma nastąpić do 7 stycznia 2013 roku, zostaną wprowadzone do stosowania nowe, znacznie ostrzejsze od dotychczasowych, normy dotyczące emisji.

W celu redukcji emisji zanieczyszczeń Jednostka Dominująca realizuje lub planuje przedsięwzięcia obejmujące:

- redukcję emisji tlenków azotu poprzez:

- redukcję NO_x w elektrociepłowni z wykorzystaniem roztworu mocznika (metodą NSCR – redukcja niekatalityczna),
- redukcję NO_x przy zastosowaniu selektywnej katalitycznej redukcji (metoda SCR),

- redukcję emisji dwutlenku siarki poprzez:

- realizację projektu inwestycyjnego „Budowa instalacji odsiarczania spalin metodą moką amoniakalną w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A.”,
- spalanie węgla o niskiej zawartości siarki, do czasu oddania do użytku instalacji odsiarczania spalin.

Redukcja emisji pyłów została osiągnięta w wyniku:

- przebudowy kotła parowego nr 2,
- osiągnięcia zamierzonego efektu ekologicznego z realizacji projektu inwestycyjnego „Modernizacja elektrofiltrów”.

Mając na uwadze rozwój inwestycji proekologicznych realizowane są kolejne etapy prac związanych z budową elektrowni.

Realizacja projektu w kogeneracyjnym układzie gazowym pozwoli na redukcję emisji i związanych z nimi opłat o ok. 50 % przy wykorzystaniu analogicznej ilości pary i energii, a także na znaczne poprawienie sprawności energetycznej.

W Jednostce Dominującej został przeprowadzony wewnętrzny audyt energetyczny, na podstawie którego wyznaczono kluczowe działania zmierzające do redukcji CO₂. Wytypowane zadania zostały zgłoszone do realizacji zgodnie z obowiązującymi wewnętrznymi procedurami.

Obowiązującą regulacją prawną jest ustawa Prawo Energetyczne, nowelizowana ostatnio w marcu 2010 roku wraz z dokumentami wykonawczymi.

Obecnie w Polsce trwa proces wdrażania dwóch dyrektyw unijnych z zakresu ochrony klimatu, które będą miały znaczący wpływ na koszty w energetyce. Dyrektywy te to:

- ETS (o systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych),
- IED (o emisjach przemysłowych).

Pod koniec 2011 roku zostały opublikowane trzy projekty ustaw: Prawo Energetyczne, Prawo Gazowe i Odnawialne Źródła Energii, które to ustawy mają zastąpić dotychczasowe Prawo Energetyczne. Przewidywany termin wdrożenia tych regulacji to lata 2013 – 2014.

Ryzyko związane ze wzrostem konkurencji na rynku krajowym i zagranicznym

Postępująca koncentracja na rynku dystrybucji nawozów w Polsce, zwiększająca się podaż nawozów wytwarzanych na bazie taniego gazu z krajów sąsiadujących z Unią Europejską oraz wzrost potencjału produkcyjnego w sektorze nawozowym powodują wzrost konkurencji na rynkach nawozów. Jednym z czynników wpływających na konkurencyjność produktów Spółki na rynku krajowym i zagranicznym jest liberalizacja handlu w UE. W roku 2011 Unia Europejska i Mercosur wznowiły wstrzymane w 2004 roku rozmowy na temat stworzenia największej strefy wolnego handlu na świecie. Elementem ochrony rynku krajowego są cła na produkty sprowadzane z zagranicy. Zniesienie z końcem 2011 roku ceł na RSM oraz ceł na ukraińską saletrę od lipca 2012 roku i saletrę rosyjską od stycznia 2013 roku spowoduje dalszy wzrost konkurencji dla tych produktów wytwarzanych w Spółce. Negatywne zjawiska związane ze spadkiem popytu na melaminę w Europie, zwiększająca się podaż melaminy wytwarzanej na bazie taniego gazu oraz wzrost potencjału przetwórstwa mocznika do melaminy w sektorze producentów nawozów spowodowały wzrost konkurencji i spadek cen tego produktu na świecie. Wzrost zdolności produkcyjnych kaprolaktamu w Chinach/Azji począwszy od bieżącego roku spowodował spadek cen na ten produkt, który jest dodatkowo wzmocniony okresowym spadkiem popytu na poliamidy wytwarzane z kaprolaktamu, na co wpływ ma ogólna sytuacja w ekonomice światowej. Wszystkie wymienione powyżej czynniki mogą mieć istotne znaczenie dla osiągnięcia założonych przez Spółkę celów biznesowych w roku obrotowym 2012/2013.

W celu wzmocnienia i ugruntowania pozycji lidera Zarząd Jednostki Dominującej podejmuje działania zmierzające do optymalizacji kosztów produkcji oraz poszerzenia palety produktów i usług oferowanych swoim klientom. Działania Spółki w celu wzmocnienia przewag konkurencyjnych obejmują między innymi:

- realizację założeń zaktualizowanej strategii Jednostki Dominującej w obszarze dystrybucji na lata 2011 – 2017,
- branding produktu poprzez wprowadzenie i promowanie nowych marek produktów między innymi: PULAN®, PULREA®, PULSAR®, RSM® S, PULMIX®, IMPULS™ N, IMPULS™ CAN, PULSAN™ (26N – 13S), PULGRAN®, PULGRAN® (33N – 12S), PULASKA®, PULASKA® (20N – 6S; PULNOX®, Likam™),
- realizację zadań inwestycyjnych oraz prac badawczych, które spowodują poszerzenie palety produktów,
- integrację z GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. i Azoty-Adipol S.A.,
- poszukiwanie alternatywnych źródeł zaopatrzenia w gaz ziemny,
- wzmocnienie pozycji rynkowej Jednostki Dominującej poprzez kolejne akwizycje,
- aktywny udział w procesie konsolidacji zakładów branży chemicznej,
- podejmowanie działań antydumpingowych,
- aktywne uczestnictwo w pracach stowarzyszenia Fertilizers Europe,
- rozwijanie projektu „Centrum Kompetencji – PUŁAWY”, który stanowi platformę porozumienia pomiędzy przemysłem nawozowym, placówkami naukowymi (m.in. SGGW, PSW, UMCS, Politechnika Warszawska IUNG, INS) i przedsiębiorcami rolnymi, służącą kształtowaniu i promowaniu nowoczesnego modelu przedsiębiorcy rolnego; podnoszeniu kompetencji w zakresie efektywności gospodarowania rolników; wykorzystaniu badań dotyczących nawożenia. Do konsorcjum ostatnio dołączyła Krajowa Stacja Chemiczno-Rolnicza w Warszawie oraz Zrzeszenie Producentów Rzepaku.

Ryzyko związane z wysokimi cenami zakupu gazu ziemnego i energii elektrycznej

Głównym składnikiem kosztów produkcji w Jednostce Dominującej jest cena zakupu gazu ziemnego. Pozycja ta stanowi ok. 50% udział w kosztach Jednostki Dominującej.

W dniu 16 marca 2012 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki decyzją Nr DTA-4212-53(29)/2011/2012/652/V/AG zatwierdził nową Taryfę dla paliw gazowych PGNiG S.A. Część A : „Taryfa w zakresie dostarczania paliw gazowych Nr 5/2012”. Zgodnie z tą decyzją, począwszy od 1 kwietnia 2012 roku, po uwzględnieniu kosztów przesyłu, przy poborze zgodnym z zamówioną mocą, cena paliwa gazowego ogółem dla Jednostki Dominującej wzrosła o około 16%, co spowoduje, że szacunkowa wartość zakupu gazu w 2012 roku wyniesie 1 288 mln zł netto. Taryfa w zakresie dostarczania paliwa gazowego obowiązywać ma do 31 grudnia 2012 roku.

Jednostka Dominująca realizuje już, choć w niewielkiej części, dywersyfikację dostaw gazu. Jednak nadal głównym dostawcą gazu ziemnego dla Jednostki Dominującej pozostaje PGNiG S.A.

W celu zmniejszenia kosztów - wynikających z wysokich cen gazu dla Jednostki Dominującej w porównaniu do cen na innych rynkach - Jednostka Dominująca realizuje działania inwestycyjne w kierunku obniżenia wskaźników zużycia tego surowca (już obecnie efektywność instalacji amoniakalnych jest bardzo wysoka i wynosi ok. 845 m³/t amoniaku, dla porównania średnia światowa wynosi ok. 1100 m³/t). Obecnie Jednostka Dominująca poszukuje możliwości dywersyfikacji dostaw i zmniejszenia kosztów zakupu realizując takie działania jak:

- udział w procedurach „Open Season” na uzyskanie wolnych mocy przesyłowych na punktach wejścia do polskiego systemu przesyłowego,
- analizy rynku i rozmowy z alternatywnymi dostawcami w zakresie warunków zakupu gazu,
- korzystanie z rewersu na polskim odcinku gazociągu jamalskiego.

Istotnym czynnikiem wpływającym na koszty zakupu gazu ziemnego są tak zwane koszty stałe, czyli opłata za moc zamówioną, niezależna od tego, jaka ilość gazu dostarczona zostanie do Jednostki Dominującej. Koszty te stanowią 61% wartości całkowitej opłaty za przesył gazu.

Jednostka Dominująca jako członek Izby Gospodarczej Gazownictwa, Izby Energetyki Przemysłowej i Odbiorców Energii oraz Polskiej Izby Przemysłu Chemicznego aktywnie uczestniczą za pośrednictwem tych organizacji, w pracach nad nowelizacją przepisów Ustawy Prawo Energetyczne i powstaniem Ustawy Prawo Gazowe, a także zmianą zapisów Ustawy o zapasach ropy naftowej i gazu ziemnego oraz zasadach postępowania w sytuacji zagrożenia bezpieczeństwa paliwowego państwa i zakłóceń na rynku naftowym. Przedstawiciele Jednostki Dominującej włączają się również w prace nad projektem zmiany rozporządzenia Ministra Gospodarki w sprawie szczegółowych warunków funkcjonowania systemu gazowego.

Zakupy energii elektrycznej realizowane są na podstawie umów zawieranych ze sprzedawcami energii elektrycznej, wyłoniionymi głównie w akcji ofertowej. Realizowane są również zakupy spotowe.

Zrealizowanie projektu „Elektrownia Puławy” wpłynie na obniżenie znacznej części opłat związanych z kosztem przesyłu energii elektrycznej do Jednostki Dominującej.

Ryzyko związane z wrogiem przejęciem Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Jednostka Dominująca związku z debiutem na Giełdzie Papierów Wartościowych (GPW) w Warszawie od października 2005 roku stała się spółką publiczną. Obecnie Skarb Państwa posiada bezpośrednio 9 686 248 akcji, co stanowi 50,67 % kapitału zakładowego Jednostki Dominującej, 49,33 % akcji znajduje się w obrocie na GPW i może być przedmiotem transakcji kupna-sprzedaży.

W celu zminimalizowania wystąpienia ryzyka wrogiego przejęcia, Zarząd Jednostki Dominującej podejmuje działania mające na celu przedstawianie akcjonariuszom rzeczywistego obrazu Jednostki Dominującej, niezbędnego do podjęcia racjonalnych decyzji dotyczących zbycia przez akcjonariuszy posiadanych akcji.

Realizując założenia strategii Jednostka Dominująca konsekwentnie dba o wzrost wartości dla akcjonariuszy. Budowa wartości oparta jest o cztery filary:

- wzrost/rozwój (realizacja opcji rozwoju gwarantujących zwrot wyższy niż koszt kapitału poprzez rozwój nowych rynków/produktów),
- poprawa efektywności operacyjnej (poprawa parametrów operacyjnych i zarządzania majątkiem obrotowym, w tym wprowadzanie nowoczesnych systemów informatycznych oraz elastyczność działania umożliwiające dostosowanie schematu produkcji do sytuacji rynkowej),
- optymalizacja kosztów finansowania (aktywne kształtowanie wymaganej przez akcjonariuszy stopy zwrotu - dodatni zysk netto w ciągu ostatnich 10 lat, wzrost przychodów ze sprzedaży o około 37 % w stosunku do ubiegłego roku, wzrost marży EBITDA z 12,9 % do 20,8 % r/r),
- kapitał intelektualny (zasoby ludzkie – umiejętności, wiedza, doświadczenie, kultura organizacyjna, zarządzanie; relacje – komunikacja z interesariuszami).

Skuteczność realizowanej strategii potwierdza pozycja rynkowa Jednostki Dominującej, która obecnie jest:

- liderem przemysłu nawozowego z udziałem w zdolnościach produkcyjnych nawozów azotowych w Polsce i Unii Europejskiej w wysokości, odpowiednio, ponad 50 % i około 10 %,
- trzecim na świecie producentem melaminy z około 8 % udziałem w światowym rynku,
- liderem na rynku AdBlue® w Polsce,
- jedynym polskim producentem nadtlenu wodoru,
- największym eksporterem w województwie lubelskim,

Dynamikę rozwoju Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. potwierdza Ranking najbardziej wartościowych spółek branży petrochemicznej i chemicznej w Polsce zamieszczony w maju bieżącego roku w czasopiśmie „Parkiet”.



Spółka	ROE	C/WK	WYNIK NETTO NAJLEPSZY OD "X" KWART.		X KWART. NIEPRZERWANI E NA PLUSIE		ZMIANA ZYSKU PRZES ROK	WARTOŚĆ KSIĘGOWA NA AKCJĘ NAJWYŻEJ OD "X" KWART.		WARTOŚĆ KSIĘGOWA NA AKCJĘ WYŻEJ NIŻ ROK	PŁYNNOŚĆ FINANSOWA (TYLKO PUNKTY UJEMNE)	SUMA PKT.
	PKT	PKT	X	PKT	X	PKT	PKT	X	PKT	PKT	PKT	
PUŁAWY	25,0	16,9	POW. 20	10	POW. 20	10	5	POW. 20	20	5	0	91,9
POLICE	25,0	19,0	0	0	6	3	5	POW. 20	20	5	0	77,0
AZOTY TARNÓW	23,1	17,7	2	1	8	4	0	POW. 20	20	5	0	70,8
PKN ORLEN	13,5	19,9	3	1,5	10	5	5	POW. 20	20	5	0	69,9
LOTOS	10,6	21,5	3	1,5	10	5	0	POW. 20	20	5	-1	62,6
JSW	25,0	13,2	0	0	5	2,5	0	7	7	5	0	52,7
SYNTHOS	25,0	-3,2	POW. 20	10	POW. 20	10	5	0	0	5	0	51,8
BOGDANKA	13,6	7,3	9	4,5	9	4,5	5	11	11	5	0	50,9
ERG	6,5	18,9	0	0	16	8	5	0	0	0	-2,4	36,0
PERMEDIA	1,7	20,0	0	0	8	4	0	2	2	5	0	32,7
PGNIG	3,7	15,8	0	0	10	5	0	4	4	0	-6,5	22,0
CIECH	0,8	17,7	2	1	6	3	0	2	2	5	-8,1	21,4
CP ENERGIA	0,0	21,4	0	0	0	0	-1	0	0	0	0	20,4
ERGIS- EUROFILMS	1,0	21,2	3	1,5	2	1	0	0	0	0	-4,7	20,0
PETROLINVEST	0,0	22,8	0	0	0	0	1	2	2	0	-11,1	14,7
ŚREDNIA	11,6	16,7	1,7	2,1	6,9	4,3	2,0	2,8	8,5	3	-2,3	46,3

źródło: Opracowanie własne: GPW (wartości wskaźników C/WK - z 31 maja); przez zyski rozumiemy w każdym przypadku sumę za 4 kolejne kwartały; MS - mniejsza strata, SZZ - strata zamiast zysku. Skład branż wzorowany jest na międzynarodowej klasyfikacji GICS. Wskaźnik płynności finansowej = aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe

Jednostka Dominująca zdobyła najwięcej punktów. Jako producent nawozów i chemikaliów cechuje się wysoką rentownością, długą historią wzrostu zysków i kapitałów. Wzrost zysków i kapitałów własnych znajduje potwierdzenie w wysokim poziomie przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej.

Ryzyko związane z realizacją zadań inwestycyjnych

Jednostka Dominująca będzie kontynuowała rozpoczęte w poprzednich latach inwestycje. Przewidywane jest również rozpoczęcie kolejnych, ważnych z punktu widzenia interesów Jednostki Dominującej, projektów inwestycyjnych. Planowane i realizowane inwestycje mają na celu zwiększenie przewagi konkurencyjnej na rynku. Wszystkie inwestycje realizowane są zgodnie z zatwierdzonym Generalnym Planem Perspektywicznym oraz Planem Środków Trwałych w Budowie (weryfikowany okresowo stosownie do potrzeb).

W celu zminimalizowania ryzyk związanych z podejmowaniem decyzji dotyczących inwestycji w Spółce funkcjonują wewnętrzne procedury, które w sposób jednoznaczny definiują i regulują proces przygotowania i realizacji projektów inwestycyjnych oraz ich kontroling.

Jednostka Dominująca w sposób ciągły monitoruje proces inwestycyjny pod względem zgodności z przyjętymi harmonogramami, zakresami prac oraz budżetami. Realizacja zadań inwestycyjnych uwzględnia proces zarządzania zmianą, w ramach którego szczególną uwagę zwraca się na zmiany kursów walut, zmiany cen stali i innych surowców oraz zmieniające się wymagania dotyczące nowo budowanych instalacji. Dzięki temu możliwa jest bieżąca aktualizacja przyjętych harmonogramów realizacji i planowanych wydatków. W ramach kontrolingu monitorowana jest realizacja projektów inwestycyjnych oraz identyfikowane zagrożenia.

Funkcjonujące regulacje uwzględniają również wymagania wynikające z obowiązków jakie ciążyą na beneficjentach, którzy uzyskują pomoc unijną na realizację zadań współfinansowanych ze środków UE. Dla racjonalnego zapewnienia, że realizowane projekty inwestycyjne przebiegają zgodnie z przyjętymi założeniami oraz zapewniona zostanie trwałość projektów będą one objęte audytami operacyjnymi pod kątem oszczędności, wydajności i skuteczności podejmowanych działań oraz audytami prawno-finansowymi.

Ryzyko związane z wystąpieniem poważnej awarii przemysłowej

Charakter działalności prowadzonej w Jednostce Dominującej to jest operowanie dużymi ilościami niebezpiecznych substancji chemicznych, stwarza potencjalne zagrożenie wystąpienia pożarów, wybuchów, uwolnień substancji toksycznych. Jednostka Dominująca jest głęboko zaangażowana w proces osiągania wysokich standardów bezpieczeństwa i ochrony środowiska i deklaruje zapewnienie środków niezbędnych do osiągnięcia tego celu. Jednostka Dominująca od wielu lat podejmuje działania organizacyjne i techniczne mające na celu ograniczenie ryzyka związanego z prowadzoną działalnością. Zgodnie z wymogami ustawy Prawo ochrony środowiska Spółka opracowała i przedłożyła właściwym organom następujące dokumenty:

- Zgłoszenie zakładu o dużym ryzyku wystąpienia poważnej awarii przemysłowej,
- Raport o bezpieczeństwie Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.,
- Program zapobiegania poważnym awariom przemysłowym, zawierający system bezpieczeństwa,
- Wewnętrzny plan operacyjno-ratowniczy.

Ponadto przekazane zostały informacje niezbędne do sporządzenia Zewnętrznego planu operacyjno-ratowniczego. Informacje dotyczące zmian w procesach technologicznych oraz funkcjonowania instalacji produkcyjnych, mające znaczenie dla weryfikacji planów operacyjno-ratowniczych są na bieżąco przekazywane właściwym instytucjom. W Jednostce Dominującej utrzymywane są siły i środki niezbędne do podjęcia działań ratowniczych, w tym Zakładowa Straż Pożarna oraz sekcje ratowników chemicznych na instalacjach produkcyjnych. Systematycznie prowadzone są ćwiczenia sprawdzające gotowość realizacji procedur określonych w wewnętrznym i zewnętrznym planie operacyjno-ratowniczym. W Jednostce Dominującej funkcjonuje Zintegrowany System Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem.

Ryzyko związane z ograniczeniami w dostawach gazu

Jednym z podstawowych surowców używanych do produkcji w Jednostce Dominującej jest gaz ziemny. Jedynym dostawcą gazu dla Jednostki Dominującej jest PGNiG S.A. Jednostka Dominująca opracowuje scenariusze i podejmuje działania w celu minimalizacji skutków ewentualnych ograniczeń w dostawach gazu ziemnego. Do działań tych należą:

- alternatywny zakup amoniaku dla zredukowania braków w dostawach gazu,
- realizacja zadania inwestycyjnego pod nazwą: „Budowa stokażu amoniaku” w celu zwiększenie możliwości magazynowania amoniaku i poprawy elastyczności gospodarowania jego zapasami,
- poszukiwanie alternatywnych rozwiązań w zakresie zaopatrzenia w gaz ziemny (poza obecnie funkcjonującym systemem sprzedaży: zakup gazu na przejściu w Lasowie; wirtualny rewers na rurociągu jamalskim),

- wdrożenie procedur postępowania na wypadek ograniczeń dostaw gazu,
- wykorzystanie ewentualnych możliwości dywersyfikacji dostaw gazu wynikających ze wzrostu ekonomicznej opłacalności eksploatacji złóż gazu łupkowego.

Ryzyko związane z kursami walutowymi

Jednostka Dominująca posiada wpływy w walutach obcych ze sprzedaży produktów, jednocześnie ponosi wydatki w walutach obcych. Ponadto część wpływów i wydatków jest denominowana w walutach obcych. W związku z tym, że wolumeny wpływów i wydatków walutowych i denominowanych nie bilansują się Jednostka Dominująca narażona jest na ryzyko niekorzystnych zmian kursów walutowych.

Aby ograniczać to ryzyko Jednostka Dominująca prowadzi aktywnie działalność w zakresie zabezpieczenia ryzyka walutowego w oparciu o przyjęte do stosowania regulacje wewnętrzne dotyczące zarządzania ryzykiem walutowym. Regulacje dotyczą między innymi uszczegółowienia katalogu dopuszczalnych i wykorzystywanych instrumentów, udoskonalenia procesu planowania finansowego na potrzeby zarządzania ryzykiem walutowym, wprowadzenia limitów zabezpieczenia zależnych od horyzontu czasowego zawieranych transakcji. Na potrzeby zarządzania ryzykiem walutowym przeprowadzane są analizy scenariuszowe oraz testy warunków skrajnych.

Ryzyko związane z brakiem wdrożenia aktualizacji strategii

W Jednostce Dominującej realizowane są założenia strategii na lata 2007 – 2017, której celem jest osiągnięcie dynamicznego wzrostu wskaźnika Ekonomicznej Wartości Dodanej (EVA) oraz uzyskanie zaufania akcjonariuszy, a w konsekwencji wzrost kursu akcji Jednostki Dominującej. W perspektywie 2017 roku Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dąży do przekształcenia się z wiodącego producenta nawozów azotowych i chemii w Europie Środkowej w silną grupę chemiczno – nawozową, kontrolującą szeroki łańcuch wartości o atrakcyjnej ofercie rynkowej będącą „bliżej” swojego klienta końcowego. By osiągnąć poszczególne parametry decydujące o rozwoju jednostki Dominującej obrano nowe kierunki zmian strategicznych, które są dla Jednostki Dominującej największymi wyzwaniem. Pośród najważniejszych, które zostały przedstawione w aktualizacji strategii Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. w obszarze dystrybucji nawozów na lata 2011-2017 znajdują się między innymi:

- przejęcie kontroli nad procesem dostawy produktów do odbiorców finalnych,
- poszerzenie łańcucha wartości o aktywa z komplementarnych biznesów,
- zaoferowanie nowych produktów nawozowych,
- rozwój kompetencji traderskich z wykorzystaniem własnego terminala morskiego i spółek dystrybucyjnych,
- uszczelnienie kanałów dystrybucji,
- budowa potencjału w obszarze obsługi klientów finalnych.

W celu efektywnej realizacji przyjętych w aktualizacji strategii działań, wprowadzono w Jednostce Dominującej operacyjne narzędzia do wdrażania strategii w codziennym działaniu organizacji - Zarządzanie przez Cele. ZPC ma służyć przekazywaniu w dół organizacji zamierzeń Zarządu i celów rocznych dyrektorom i menadżerom poziomu N-1 i N-2. Ważnym celem ZPC jest wzmocnienie zaangażowania i aktywności kadry menadżerskiej oraz jej orientacja na kierunki strategiczne firmy. Systemem objętych zostało 145 menadżerów, dla których w roku 2012/2013 zostaną przeprowadzone kolejne warsztaty z komunikacji strategii oraz przygotowane narzędzie w postaci Zrównoważonej Karty Wyników.

7. Osoby zarządzające i nadzorujące

Jednostka Dominująca

Zasady powoływania osób zarządzających i osób nadzorujących określa ustawa z dnia 30 sierpnia 1996 roku o komercjalizacji i prywatyzacji (Dz.U. z 2002, nr 171, poz. 1397 z późn. zm) oraz Statut.

Zarząd Jednostki Dominującej

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na 30 czerwca 2012 roku
Paweł Jarczewski	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu
Marian Rybak	Wiceprezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu
Marek Kapłucha	Członek Zarządu	Członek Zarządu
Andrzej Kopeć	Członek Zarządu	-
Wojciech Kozak	Członek Zarządu	Członek Zarządu
Zenon Pokojski	Członek Zarządu	Członek Zarządu

W okresie sprawozdawczym nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Jednostki Dominującej. W dniu 28 maja 2012 roku Członek Zarządu Pan Andrzej Kopeć złożył rezygnację z pełnionej funkcji.

Umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie, to:

Umowa o pracę

W razie odwołania z funkcji Członka Zarządu i rozwiązania umowy o pracę z innych przyczyn niż naruszenie podstawowych obowiązków wynikających ze stosunku zatrudnienia, przysługuje odprawa w wysokości 3-krotności wynagrodzenia miesięcznego.

Umowa o zakazie konkurencji

Członka Zarządu obowiązują ograniczenia w prowadzeniu działalności konkurencyjnej i uczestniczeniu we władzach innych podmiotów wynikające z Kodeksu Spółek Handlowych i innych powszechnie obowiązujących przepisów prawa. Ograniczenie obowiązuje w czasie trwania stosunku pracy i w okresie sześciu miesięcy po jego ustaniu. Z tytułu zobowiązania się do powstrzymania od prowadzenia działalności konkurencyjnej w okresie 6 miesięcy po ustaniu stosunku pracy, pracownik otrzymuje od Spółki odszkodowanie.

W przypadku naruszenia zakazu konkurencji lub nie złożenia przez pracownika oświadczenia o przestrzeganiu zakazu konkurencji pracownik traci prawo do otrzymania odszkodowania, a kwoty pobrane z tytułu odszkodowania podlegają zwrotowi. W przypadku odwołania ze stanowiska Członka Zarządu i następnie zatrudnienia go za jego zgodą przez Spółkę lub spółkę powiązaną pracodawca może zwolnić z zakazu konkurencji.

Prokura

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany w zakresie udzielonych prokur w Jednostce Dominującej.

Imię i Nazwisko	Funkcja
Anna Gol	Prokurent
Hubert Kamola	Prokurent

Rada Nadzorcza

W okresie sprawozdawczym nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej. W dniu 28 listopada 2011 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Jednostki Dominującej podjęło Uchwały w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej:

- Uchwałą Nr 5 w sprawie odwołania Pana Jacka Korskiego,
- Uchwałą Nr 6 w sprawie powołania Pana Jacka Kudela.

Imię i nazwisko	Funkcja na dzień	
	1 lipca 2011 roku	30 czerwca 2012 roku
Cezary Możejko	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Irena Ożóg	Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej, Niezależny Członek Rady Nadzorczej	Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej, Niezależny Członek Rady Nadzorczej
Jacek Wójtowicz	Sekretarz Rady Nadzorczej	Sekretarz Rady Nadzorczej
Jacek Gorski	Członek Rady Nadzorczej	-
Jacek Kudela	-	Członek Rady Nadzorczej
Marta Kulik- Zawadzka	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej
Andrzej Bartuzi	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej

Komitet Audytu (Rady Nadzorczej)

Komitet Audytu w całym okresie sprawozdawczym pracował w niezmiennym składzie.

Imię i Nazwisko	Funkcja
Andrzej Bartuzi	Przewodniczący Komitetu Audytu
Marta Kulik-Zawadzka	Członek Komitetu Audytu
Irena Ożóg	Członek Komitetu Audytu
Jacek Wójtowicz	Członek Komitetu Audytu

Gdańskie Zakłady Nawozów Fosforowych „Fosfory” Sp. z o.o.

Zarząd GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Mirosław Osiecki	Członek Rady Nadzorczej wykonujący czynności Prezesa Zarządu na mocy delegacji Rady Nadzorczej	Prezes Zarządu
Andrzej Szymańczak	Członek Zarządu	Członek Zarządu
Mirosław Gawek	Członek Zarządu	–

Pan Mirosław Osiecki do dnia 30 września 2011 roku był Członkiem Rady Nadzorczej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. delegowanym przez Radę Nadzorczą do wykonywania czynności Prezesa Zarządu GZNF „Fosfory” Sp. z o.o., a z dniem 1 października 2011 roku Uchwałą Rady Nadzorczej został powołany do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu tej Spółki.

Uchwałą Rady Nadzorczej nr 267/VIII/2012 z dnia 26 kwietnia 2012 Pan Mirosław Gawek został z dniem 26 kwietnia 2012 roku odwołany z funkcji Członka Zarządu Spółki.

Prokura w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Witold Zdybicki	Prokurent	-
Marzena Gajewska	-	Prokurent
Żaneta Sokołowska	-	Prokurent

Z dniem 31 sierpnia 2011 roku została odwołana prokura Panu Witoldowi Zdybickiemu. Prokura dla Pani Marzeny Gajewskiej została ustanowiona z dniem 13 września 2011 roku i została odwołana w dniu 27 kwietnia 2012 roku. W tym samym dniu udzielono prokury łącznej Pani Marzenie Gajewskiej oraz Pani Żanecie Sokołowskiej.

Rada Nadzorcza w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Marian Rybak	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Andrzej Kopeć	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	-
Mariusz Przystupa	-	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Marek Zatorski	Sekretarz Rady Nadzorczej	Sekretarz Rady Nadzorczej
Weronika Gągała	-	Członek Rady Nadzorczej
Ewa Zarecka	Członek Rady Nadzorczej	-
Mirosław Osiecki	Członek Rady Nadzorczej	-

Funkcję Członka Rady Nadzorczej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. Pani Ewa Zarecka pełniła do dnia 26 sierpnia 2011 roku, a Pan Mirosław Osiecki do dnia 30 września 2011 roku (następnie powołany na Prezesa Zarządu). Pani Weronika Gągała pełni funkcję członka Rady Nadzorczej od dnia 9 września 2011 roku.

Pan Andrzej Kopeć pełnił funkcję Członka Rady Nadzorczej do dnia 31 maja 2012 roku.

Pan Mariusz Przystupa został powołany do składu Rady Nadzorczej w dniu 13 czerwca 2012 roku, zaś od dnia 28 czerwca 2012 pełni funkcję Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

Zarząd „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Andrzej Gniedziejko	Prezes Zarządu	-
Jacek Szczepanek	-	Prezes Zarządu
Jacek Rychło	-	Członek Zarządu
Grzegorz Jankiewicz	-	-
Piotr Bareja	-	-

Pan Andrzej Gniedziejko został odwołany z funkcji Prezesa Zarządu „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie z dniem 22 września 2011 roku.

Pan Jacek Szczepanek pełnił funkcję Członka Zarządu od 8 sierpnia 2011 roku do 10 października 2011 roku, a od 11 października 2011 roku powierzono mu funkcję Prezesa Zarządu „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie.

Pan Piotr Bareja pełnił funkcję Członka Zarządu od 13 września 2011 roku do 18 czerwca 2012 roku.

Pan Jacek Rychło został powołany na Członka Zarządu z dniem 18 czerwca 2012 uchwałą RN nr IV/2/2012 z dnia 18 czerwca 2012 roku.

Pan Grzegorz Jankiewicz od 4 października 2011 roku do 11 października 2011 roku pełnił funkcję Prezesa Zarządu „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie.

Prokura w „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Piotr Bareja	Prokurent	-

Prokura dla Pana Piotra Barei została odwołana z dniem 13 września 2011 roku w związku z powołaniem jego osoby na Członka Zarządu „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie.

Rada Nadzorczej „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Marek Kapłucha	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Grażyna Pawlik	Sekretarz Rady Nadzorczej	Sekretarz Rady Nadzorczej
Mirosław Osiecki	Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej
Mirosław Gawek	Członek Rady Nadzorczej	-
Piotr Karaś	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej

Z dniem 27 kwietnia 2012 roku odwołano ze składu Rady Nadzorczej „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie Pana Mirosława Gawka.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Zarząd Spółki „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Mieczysław Pilgaj	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu
Jacek Szczepanek	-	-

Pan Jacek Szczepanek pełnił funkcję Członka Zarządu od 13 września 2011 roku do 14 maja 2012 roku.

Prokura Spółki „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Danuta Markiewicz	-	Prokurent

Z dniem 7 listopada 2011 roku została ustanowiona prokura dla Pani Danuty Markiewicz.

Rada Nadzorcza „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Zenon Pokojski	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Andrzej Szymańczak	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Dariusz Gębala	Sekretarz Rady Nadzorczej	Sekretarz Rady Nadzorczej
Hubert Kamola	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku nie było zmian w składzie Rady Nadzorczej „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście.

Przedsiębiorstwo Projektowania Modernizacji i Rozwoju Z.A. „Puławy” S.A. PROZAP Sp. z o.o.

Zarząd PROZAP Sp. z o.o.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Maria Skorupka	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu
Adam Gębal	Członek Zarządu	Członek Zarządu

Prokura w PROZAP Sp. z o.o.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Halina Nadzieja	Prokurent	Prokurent
Urszula Pasternacka	Prokurent	Prokurent
Witold Strzelczyk	Prokurent	Prokurent

Rada Nadzorcza PROZAP Sp. z o.o.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Sławomir Wodecki	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Tomasz Pepliński	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Agnieszka Rolecka	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej

Azoty – Adipol S.A.

Zarząd Spółki Azoty – Adipol S.A.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 4 stycznia 2012 roku*	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Krzysztof Burzański	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu

*) data przejęcia większościowego pakietu udziałów Spółki Azoty-Adipol S.A. przez Jednostkę Dominującą

Prokura w Spółce Azoty – Adipol S.A.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 4 stycznia 2012 roku*	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Lidia Jończyk	Prokurent	Prokurent
Krzysztof Mendecki	Prokurent	Prokurent

*) data przejęcia większościowego pakietu udziałów Spółki Azoty-Adipol S.A. przez Jednostkę Dominującą

Rada Nadzorcza Spółki Azoty – Adipol S.A.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 4 stycznia 2012 roku*	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Paweł Bielski	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Anna Gol	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Leszek Góralski	Sekretarz Rady Nadzorczej	Sekretarz Rady Nadzorczej
Andrzej Grudziński	-	Członek Rady Nadzorczej
Renata Kucharska-Masłowska	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej
Ewa Sobczyk	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej

*) data przejęcia większościowego pakietu udziałów przez Jednostkę Dominującą

Przedsiębiorstwo Wykonawstwa Remontów i Inwestycji i REMZAP Sp. z o.o.

Zarząd REMZAP Sp. z o.o.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Jerzy Wiśniewski	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu

Prokura REMZAP Sp. z o.o.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Zbigniew Grzelak	Prokurent	Prokurent

Rada Nadzorcza REMZAP Sp. z o.o.

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2011 roku	na dzień 30 czerwca 2012 roku
Wojciech Kozak	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Anna Gol	Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	-
Elżbieta Borowska	-	Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej
Adam Kamola	Członek Rady Nadzorczej	Członek Rady Nadzorczej

Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień 30 czerwca 2012 roku

Wyszczególnienie (skład osób zarządzających i nadzorujących na 30 czerwca 2012)	Stan na dzień przekazania raportu za rok 2011/2012		Nabycie		Zbycie		Stan na dzień 30 czerwca 2012	
	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji
Osoba zarządzająca	195	1 950	0	0	0	0	195	1 950
Osoba zarządzająca	547	5 470	0	0	0	0	547	5 470
Osoba zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	824	8 240	0	0	0	0	824	8 240
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0

Informacja o wartości wynagrodzeń, nagród lub korzyści wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych dla osób zarządzających i nadzorujących została zamieszczona w Sprawozdaniu finansowym, Nota 39.3.

8. Inne informacje

Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników

Zarząd Jednostki Dominującej nie publikował prognoz wyników Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na rok obrotowy 2011/2012.

Znaczące umowy w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Jednostka Dominująca

W dniu 6 września 2011 roku została zawarta umowa sprzedaży RSM® z firmą czeską AGRO SC. Zgodnie z jej zapisami Jednostka Dominująca zobowiązała się dostarczyć, a AGRO SC odebrać RSM® w ilościach określonych w umowie. Szacunkowa wartość umowy wynosi 185 mln zł. Umowa została zawarta na czas oznaczony do 30 czerwca 2016 roku. Warunki umowy z AGRO SC nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych dla tego typu umów. Kryterium uznania umowy za umowę znaczącą – wartość umowy stanowi 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

W dniu 23 listopada 2011 roku został podpisany aneks do ramowej umowy zakupu energii elektrycznej z dnia 29 grudnia 2010 roku zawartej z PGE Obrót S.A.. Przedmiotem umowy jest sprzedaż energii elektrycznej do Jednostki Dominującej. Umowa obowiązuje do 31 grudnia 2011 roku i zostaje przedłużona podpisanym Aneksem do 31 grudnia 2012 roku. Ilości i ceny określane są przez strony w porozumieniach transakcyjnych zawieranych w ramach umowy. Integralną częścią Aneksu z dnia 23 listopada 2011 roku jest porozumienie określające ilości i ceny energii elektrycznej na okres od 1 stycznia 2012 roku do 31 grudnia 2012 roku.

W dniu 5 grudnia 2011 roku został podpisany Aneks do Wieloletniej Umowy Sprzedaży Węgla Energetycznego z dnia 8 stycznia 2009 roku zawartej z Lubelskim Węglem „Bogdanka” S.A. Aneks przedłuża okres obowiązywania Umowy Wieloletniej do dnia 31 grudnia 2017 roku (poprzednia obowiązywała do dnia 31 grudnia 2013 roku). Aneks określa ilości dostaw węgla energetycznego na potrzeby Jednostki Dominującej w latach 2012-2017 oraz wprowadza ceny węgla energetycznego na 2012 rok.

W dniu 17 lutego 2012 roku został podpisany załącznik (Zamówienie ilości paliwa gazowego w poszczególnych miesiącach roku umownego i zamówienie mocy umownej) do umowy kupna-sprzedaży gazu ziemnego wysokometanowego zawartej z PGNiG S.A. w dniu 14 stycznia 1999 roku na czas nieokreślony. Podpisany załącznik określa poziom mocy umownej oraz ilości paliwa gazowego zamawiane na rok 2012. Przedmiotem umowy jest sprzedaż i dostarczanie uzgodnionych ilości gazu ziemnego przez PGNiG S.A. Ilość i moc umowna uzgadniana jest pomiędzy stronami oddzielnie na każdy rok kalendarzowy.

W dniu 9 maja 2012 roku - w wykonaniu Umowy z dnia 31 maja 2011 roku o wspólnym przedsięwzięciu gospodarczym zawartej pomiędzy Spółką i PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w Bełchatowie, dotyczącej wspólnego realizowania projektu budowy Elektrowni Puławy (Elektrownia) - Jednostka Dominująca podjęła decyzję o:

- akceptacji wyników wykonanego „Studium wykonalności Elektrowni” oraz o tym aby było ono podstawą udziału Jednostki Dominującej w realizacji Elektrowni;
- wyborze rozwiązania technologicznego realizacji Elektrowni według wariantu polegającego na budowie duobloku gazowo-parowego klasy 800-900 MWe, bez kotłowni rezerwowej, zakładającego współpracę Elektrowni z Elektrociepłownią Jednostki Dominującej.

Szczegóły opisane zostały w raporcie bieżącym nr 13/2012 z dnia 9 maja 2012 roku.

Stopień realizacji zleconych przez Walne Zgromadzenie Jednostki Dominującej konkretnych zadań do wykonania oraz w przypadku ich niewykonania podanie przyczyny takiego stanu

Uchwała NWZ Nr 5 z dnia 16 sierpnia 2011 roku w sprawie wyrażenia zgody na objęcie, sprzedaż i nabycie udziałów w spółce MELAMINA III Sp. z o.o. (Akt Notarialny Rep. A nr 5632/2011 z 16 sierpnia 2011 roku).

Realizacja:

W dniu 9 maja 2012 roku Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki MELAMINA III Sp. z o.o. podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego poprzez ustanowienie 22 000

nowych równych i niepodzielnych udziałów, każdy o wartości nominalnej 1 000 zł, obejmowanych w całości przez dotychczasowego wspólnika Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. i pokrywanych przez niego wkładem pieniężnym.

Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło również uchwałę o zmianie umowy spółki MELAMINA III Sp. z o.o., zmieniającej m.in. jej firmę na Elektrownia Puławy Sp. z o.o. oraz wyraziło zgodę na zbycie na rzecz PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. 50% udziałów w wyżej wymienionej spółce, po podwyższeniu kapitału zakładowego.

W dniu 18 czerwca bieżącego roku Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. zbyły za cenę 11,1 mln zł na rzecz PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w Bełchatowie 11 074 udiały w Spółce Elektrownia Puławy Sp. z o.o., (wcześniej pod firmą MELAMINA III Sp. z o.o.), każdy o wartości nominalnej 1 000 zł, stanowiące 50% kapitału zakładowego tej spółki.

Uchwała NWZ Nr 6 z dnia 16 sierpnia 2011 roku w sprawie wyrażenia zgody na nabycie udziałów w spółce Gdańskie Zakłady Nawozów Fosforowych „Fosfory” Sp. z o.o. (Akt Notarialny Rep. A nr 5632/2011 z 16 sierpnia 2011 roku).

Realizacja:

W dniu 17 sierpnia 2012 roku Spółka zakupiła od Skarbu Państwa 5 200 udziałów w Spółce GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. W wyniku powyższej transakcji nastąpiła zmiana struktury właścicielskiej w spółce GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. – wzrost udziału Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. z 89,46 % do 98,43 %.

Uchwała NWZ Nr 7 z dnia 16 sierpnia 2011 roku w sprawie wyrażenia zgody na rozporządzenie nieruchomością (Akt Notarialny Rep. A nr 5632/2011 z 16 sierpnia 2011 roku).

Realizacja: Zadanie w trakcie realizacji

Spółka przeprowadziła dwukrotnie przetarg na sprzedaż prawa własności lokalu użytkowego Nr 3, położonego w Puławach przy ul. Partyzantów 11a, o powierzchni 339,53 m² (stanowiącego Wypożyczalnię Sprzętu Sportowego), położonego na działce 615/36 o pow. 0,0822 ha wraz z udziałem w nieruchomości wspólnej, wynoszącym 33953/42523 części. Z uwagi na brak ofert nieruchomość nie została sprzedana.

Ze względu na znaczące rozbieżności w wycenie wartości lokalu użytkowego będącego przedmiotem sprzedaży, sporządzonej przez dwa podmioty:

- „TAKS-SERWIS” s.c. Biuro Rzecznawców i Usług Inwestycyjnych, J.Waciński, M.Suwała, Lublin – 750 tys. zł,
 - AZ Kancelaria Rzecznawców Majątkowych, Lublin – 320 tys. zł,
- podjęto decyzję o wykonaniu kolejnego operatu szacunkowego.

W okresie od 3 kwietnia 2012 roku do 29 czerwca 2012 roku przeprowadzono pięć konkursów ofert na dokonanie wyceny lokalu. W I, II, III i IV konkursie ofert do Spółki nie wpłynęła żadna oferta. W przeprowadzonym V konkursie ofert wybrano ofertę firmy z Chorzowa „BUDOSERWIS” Z.U.H. Sp. z o.o. , która zobowiązała się dokonać wyceny wyżej wymienionego lokalu do dnia 10 lipca 2012 roku. Wznowienie działań mających na celu zbycie nieruchomości nastąpi po otrzymaniu wyceny.

Uchwała NWZ Nr 4 z dnia 28 listopada 2011 roku w sprawie wyrażenia zgody na nabycie akcji w spółce Azoty-Adipol S. A. z siedzibą w Chorzowie (Akt Notarialny Rep. A nr 8535/2011 z 28 listopada 2011 roku).

Realizacja:

W dniu 4 stycznia 2012 roku, za pośrednictwem firmy inwestycyjnej Powszechnej Kasy Oszczędności Banku Polskiego Spółka Akcyjna Oddział - Dom Maklerski PKO Banku Polskiego z siedzibą w Warszawie, Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nabyły 2 550 000 akcji zwykłych imiennych, stanowiących łącznie 85 % w kapitale zakładowym Azoty-Adipol S. A.

Uchwała NWZ Nr 4 z dnia 9 marca 2012 roku w sprawie wyrażenia zgody na rozporządzanie nieruchomością (Akt Notarialny Rep. A nr 1645/2012 z 9 marca 2012 roku).

Realizacja:

W dniu 30 marca 2012 roku, pomiędzy Zakładami Azotowymi „Puławy” S.A. a Schlumberger Oilfield Eastern Limited Sp. z o.o. Oddział w Polsce, została zawarta umowa dzierżawy nieruchomości położonej na terenie Puławskiego Parku Przemysłowego i będącej w użytkowaniu wieczystym Spółki, z terminem obowiązywania do dnia 31 marca 2015 roku.

Firma Schlumberger realizuje obecnie na dzierżawionym terenie inwestycję budowy instalacji do produkcji i składowania płynów wiertniczych wykorzystywanych w poszukiwaniu i eksploatacji złóż gazu łupkowego.

Kontrole zewnętrzne przeprowadzone w podmiotach Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. w okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku

Jednostka Dominująca

W okresie od 1 lipca 2011 roku do 30 czerwca 2012 roku, organa kontrolne zewnętrzne przeprowadziły w Jednostce Dominującej łącznie 43 kontrole zewnętrzne (w roku obrotowym 2010/2011 – 58), z czego 27 (w roku obrotowym 2010/2011 – 34) przez Państwową Powiatową Inspekcję Sanitarną.

Nałożone obowiązki wynikające z wydanych nakazów, decyzji, wystąpień oraz zaleceń pokontrolnych (łącznie 8), Jednostka Dominująca realizowała terminowo i zgodnie z wymaganiami określonymi przez organy kontrolne.

W zakresie kontroli paliw w przedsiębiorstwie energetycznym (ZAP) przeprowadzonej w poprzednim roku obrotowym 2010/2011 (2011-04-14), Prezes Urzędu Regulacji Energetyki decyzją Nr DPE-451-30 (11)/590/2011/2012/PJ/PB z dnia 26 marca 2012 roku wymierzył Jednostce Dominującej karę pieniężną w kwocie 15 000 zł, co stanowi 0,092% przychodu z działalności koncesjonowanej w zakresie wytwarzania energii elektrycznej i wytwarzania ciepła osiągniętego przez Spółkę w poprzednim roku obrotowym. Karę uiszczono.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W roku obrotowym 2011/2012 w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. przeprowadzono 4 kontrole zewnętrzne.

Państwowy Powiatowy Inspektorat Sanitarny w Gdańsku przeprowadził kontrole (3) w zakresie oznakowania kwasu siarkowego, prowadzenia dokumentacji w zakresie chorób zawodowych i nadzoru nad prekursorami narkotyków kategorii 2 i 3. We wszystkich przypadkach organ kontrolujący nie wydał zaleceń pokontrolnych.

Transportowy Dozór Techniczny przeprowadził kontrolę w zakresie badania technicznego przenośników taśmowych. Badane urządzenia zostały dopuszczone do eksploatacji do czasu następnego badania, to jest do 30 listopada 2014 roku.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie

W roku obrotowym 2011/2012 w „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie przeprowadzono 6 kontroli zewnętrznych.

Wojewódzki Inspektorat Ochrony Roślin i Nasiennictwa w Gdańsku przeprowadził kontrolę w zakresie obrotu środkami ochrony roślin. W wyniku przeprowadzonej kontroli wydano zalecenie uporządkowania dokumentacji oraz ponownego przeanalizowania zagospodarowania materiału siewnego i złożenia poprawnego sprawozdania oraz zalecono ewidencjonowanie etykiet urzędowych. Wyżej wymieniony organ kontrolny przeprowadził następnie kontrolę sprawdzającą realizację zaleceń pokontrolnych. W wyniku kontroli sprawdzającej nie wydano dalszych zaleceń.

Powiatowy Inspektorat Weterynaryjny w Człuchowie przeprowadził 2 kontrole zgodnie z listą kontrolną SPIWET „Pasze B” dystrybucja pasz. Nie wydano zaleceń pokontrolnych.

Państwowa Inspekcja Pracy przeprowadziła kontrolę w zakresie oceny okresu zatrudnienia pracownika. W wyniku kontroli organ kontrolujący zalecił ustalenie w regulaminie wynagradzania warunków przyznawania i wypłacania premii opartej na metodologii zarządzania przez cele.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

W „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście w roku obrotowym 2011/2012 nie przeprowadzono kontroli zewnętrznych.

Azoty – Adipol S.A.

- Naczelnik Pierwszego Śląskiego Urzędu Skarbowego w Sosnowcu (10-24.02.2012) – kontrola zasadności zwrotu podatku VAT za grudzień 2011 roku. Zaleceń pokontrolnych nie wydano.
- Państwowa Inspekcja Pracy w Katowicach (04.04.2012-04.05.2012) – kontrola prawidłowości prowadzenia prac niebezpiecznych oraz funkcjonowania służb utrzymania ruchu. Wydane zostały przez PIP zalecenia pokontrolne. Na okoliczność wykonania zaleceń Zarząd wydał dwa Zarządzenia wewnętrzne Nr 6/2012 i Nr 7/2012.
- Urząd Kontroli Skarbowej w Katowicach (21-22.06.2012) – Kontrola rzetelności deklarowanych podstaw opodatkowania oraz prawidłowości obliczania i wypłacania podatku dochodowego od osób prawnych za 2009 rok.
- Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej w Chorzowie (20-25.06.2012) – kontrola przestrzegania przepisów przeciwpożarowych. Na dzień 5 maja 2012 roku Spółka nie otrzymała żadnych Decyzji.

Postępowania sądowe w Spółkach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Na dzień 30 czerwca 2012 roku Spółki Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadziły sprawy, których łączna wartość jest niższa niż 10% kapitałów własnych Grupy Kapitałowej.

Transakcje z podmiotami powiązanymi

W roku obrotowym 2010/2011 istotne transakcje, zawarte przez Spółki Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. lub jednostki zależne, z podmiotami powiązanymi dokonane zostały na warunkach rynkowych.

Podstawowe parametry finansowe w jednostkach powiązanych Grupy Kapitałowej za okres 1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku

L.p.	Nazwa podmiotów	Przychody ze sprzedaży	Wynik netto	Aktywa (30.06.2012)	Kapitał własny (30.06.2012)
<i>Spółki zależne</i>					
1.	GK GZNF „Fosfory” S.A.	471 161,0	(30 324,0)	276 065,0	105 501,0
2.	Azoty – Adipol S.A.	23 367,4	1 4 80	106 765,4	65 007,8
3.	D.W. "JAWOR" Sp. z o.o.	1 796,8	(200,9)	3 401,5	3 318,2
4.	MEDICAL Sp. z o.o.	6 795,7	318,9	3 558,2	2 584,8
5.	PROZAP Sp. z o.o.	17 235,9	1 036,8	18 287,6	5 656,8
6.	REMZAP Sp. z o.o.	55 952	1 141	42 021	14 488
7.	STO - ZAP Sp. z o.o.	9 615,9	207,8	3 077,5	2 263,8
<i>Spółki stowarzyszone</i>					
1.	Elektrownia Puławy Sp. z o.o.	0,0	(124,7)	22 006,2	22 004,3
2.	Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o.	10 855,6	(577,5)	38 336,0	24 175,9
3.	NAVITRANS Sp. z o.o.	4 590,5	101,1	1 501,7	504,4
4.	CTL KOLZAP Sp. z o.o.	31 954,1	2 164,9	19 771,6	10 456,2

Podstawowe wskaźniki finansowe dla podmiotów powiązanych Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

L.p.	Nazwa podmiotów	Zyskowność sprzedaży netto (w %)	Rentowność majątku (w%)	Rentowność kapitału własnego (w %)	Płynność szybka
<i>Spółki zależne</i>					
1.	GK GZNF „Fosfory” S.A.	-6,4	-11,0	-28,7	0,5
2.	Azoty – Adipol S.A.	6,3	1,4	2,3	5,1
2.	D.W. "JAWOR" Sp. z o.o.	-11,2	-5,9	-6,1	11,0
4.	MEDICAL Sp. z o.o.	4,7	9,0	12,3	1,8
5.	PROZAP Sp. z o.o.	6,0	5,7	18,3	1,5
6.	REMZAP Sp. z o.o.	2,0	2,7	7,9	1,0
7.	STO - ZAP Sp. z o.o.	2,2	6,8	9,2	3,2
<i>Spółki stowarzyszone</i>					
1.	Elektrownia Puławy Sp. z o.o.	-	-	-	-
2.	Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o.	-5,3	-1,5	-2,4	1,5
3.	NAVITRANS Sp. z o.o.	2,2	6,7	20,0	1,4
4.	CTL KOLZAP Sp. z o.o.	6,8	10,9	20,7	1,7

Informacje dotyczące transakcji z podmiotami powiązanymi znajdują się w Sprawozdaniu Finansowym, Nota 39.

Informacja dotycząca podmiotu badającego Skonsolidowane Sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej

Informacja dotycząca podmiotu badającego skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej jest umieszczona w Skonsolidowanym Sprawozdaniu finansowym, Nota 46.

Oświadczenie Zarządu

Oświadczamy, że przedstawione Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za rok obrotowy 2011/2012 zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć a także sytuacji, zagrożeń i ryzyk Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A..

Paweł Jarczewski Prezes Zarządu

Marian Rybak Wiceprezes Zarządu

Marek Kapłucha Członek Zarządu

Wojciech Kozak Członek Zarządu

Zenon Pokojński Członek Zarządu

