

Kraków, 11 marca 2012

**Szanowna Państwo,  
Akcjonariusze Armatury Kraków SA**

*Przedkładam przed Państwem sprawozdanie z działalności Grupy Armatura za rok 2012.*

*Był to na pewno jeden z najtrudniejszych okresów dla Armatury w ciągu ostatniej dekady. Rok zdarzeń trudno przewidywalnych, w którym bardzo wysokie zaangażowanie całego zespołu zarządzającego nie przełożyło się jednak na osiągnięcie oczekiwanych efektów.*

*Realizując założone cele w roku 2012, wobec bardzo trudnej do przewidzenia wysokiej zmienności sytuacji rynkowej oraz istotnych dla działalności czynników makroekonomicznych, Zarząd Grupy Armatura koncentrował się przede wszystkich poniższych obszarach:*

- 1. Dążeniu do uzyskiwania: jak najwyższych poziomów sprzedaży, jak najwyższej marży na sprzedaży oraz maksymalnej możliwej redukcji wszystkich możliwych kosztów, bez utraty sprawności funkcjonalnej.*
- 2. Osiąganiu poprawy stabilności sytuacji finansowej oraz optymalizacji wykorzystania kapitału obrotowego i uwalniania aktywów niepracujących. Skutkowało to dążeniem do: odblokowywania zapasów, przyspieszaniu rotacji należności, zmniejszaniu posiadanego zadłużenia i obniżania kosztów finansowych, a także przygotowaniem i realizacją procesów sprzedaży aktywów niepracujących.*
- 3. Poszukiwaniu dalszych możliwości ekspansji w nowych obszarach rynku i zwiększaniu skali działalności, zarówno poprzez konstruowanie i wdrażanie rynkowe nowych wyrobów jak również poprzez inwestycje kapitałowe, dające także szansę na dalszą optymalizację wykorzystania posiadanych zasobów.*

*W roku 2012 obserwowaliśmy systematycznie pogarszającą się sytuację rynkową, istotnie spadającą skalę popytu i zacieśnianie się konkurencji rynkowej. Wynikiem tego było bardzo zmieniająca się struktura sprzedaży, w której systematycznie zwiększała się sprzedaż wyrobów z coraz niższej półki cenowej. Wpłynęło to bezpośrednio na odnotowanie z miesiąca na miesiąc znacznie niższej marży od zaplanowanej.*

*Niekorzystna sytuacja rynkowa w roku 2012 dotyczyła całej szerokopojętej branży wyposażenia wnętrz. Zmniejszenie skali wydatków i wysokim spadku popytu wewnętrznego wynikał zarówno z systematycznie rosnącego bezrobocia, jak również wskutek ograniczenia źródeł finansowania inwestycji i remontów.*

*Jednocześnie utrzymujące się wysokie poziomy cen metali kolorowych oraz znaczne wahania kursów walut, wobec brak realnych możliwości zabezpieczeń i eliminacji tych ryzyk w skali dostosowanej do zakresu działalności, negatywnie wpływały na poziom osiągniętej marży.*

*Wobec powyższej sytuacji pomimo nieznacznego wzrostu sprzedaży, nie udało się Zarządowi Grupy Armatura osiągnąć oczekiwanych poziomów rentowności i zysków.*

*W ramach realizowanych działań w roku 2012 bardzo wysokim priorytetem Zarząd Grupy Armatura objął optymalizację wykorzystania kapitału obrotowego. W tym zakresie skoncentrowano się przede wszystkim na wyprzedaży zalegających zapasów i przyspieszaniu*

rotacji należności. W efekcie podjętych działań nastąpiło bardzo znaczne zmniejszenie stanu zapasów oraz stanu należności, co przyniosło odblokowanie ponad 42,5 mln zł kapitału obrotowego. Osiągnięte efekty przełożyły się bezpośrednio na znaczną poprawę stabilności finansowej Grupy Armatura oraz wpłynęły na obniżenie się kosztów finansowych.

Odblokowane środki finansowe przeznaczone zostały przede wszystkim na zmniejszenie zadłużenia krótkoterminowego, wypłatę dywidendy oraz inwestycję w nowy segment działalności operacyjnej. Niestety ze względu na niekorzystne wyniki finansowe, Zarząd nie będzie rekomendował w roku 2013 wypłaty dywidendy.

Jako sukces pozostałych działań Zarządu w roku 2012, można uznać bardzo okazyjne nabycie aktywów firmy Radimp, co pozwoliło przy możliwie najniższej skali ryzyka zapewnienie Grupie Armatura wejścia w nowy segment rynku i rozpoczęcie budowy kolejnej silnej grupy asortymentowej.

W roku 2012 zakończono już praktycznie cały szeroki proces reorganizacji firmy. W tym zakresie wyniki Grupy Armatura powiększyły jednak jeszcze zdarzenia jednorazowe o znacznej wartości, które nie powtórzą się już w roku 2013. W zakresie pozostałych obciążeń wynikających z reorganizacji na rok 2013 pozostało tylko przeniesienie z Krakowa automatu do nakładania powłok galwanicznych.

Efekty zrealizowanych działań oraz dokonanych inwestycji w roku 2012, pozwalają na realne planowanie znacznej poprawy poziomu rentowności oraz rozwoju skali działalności operacyjnej. Pomimo perspektyw utrzymywania się niezbyt korzystnej koniunktury rynkowej, w roku 2013 spodziewamy się dalszego wzrostu przychodów ze sprzedaży oraz wypracowanie zysków znacznie odbiegających in plus od osiągnięć ostatniego roku.

Na podstawie realnych podstaw głęboko liczę, że w roku 2013 odwrócimy już niekorzystne trendy i osiągniemy wyniki satysfakcjonujące akcjonariuszy Armatura Kraków SA.

Z wyrazami szacunku

Konrad Hernik  
Prezes Zarządu