



**SPRAWOZDANIE
Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY ASSECO**

**ZA ROK
ZAKOŃCZONY DNIA
31 GRUDNIA 2012 ROKU**

Obecność
w ponad **30** krajach

Uzyskana sprzedaż
za rok 2012 **5 529** mln

mln 556 Wypracowany wynik
netto za rok 2012

Wypłacone dywidendy
za rok 2011 **290** mln

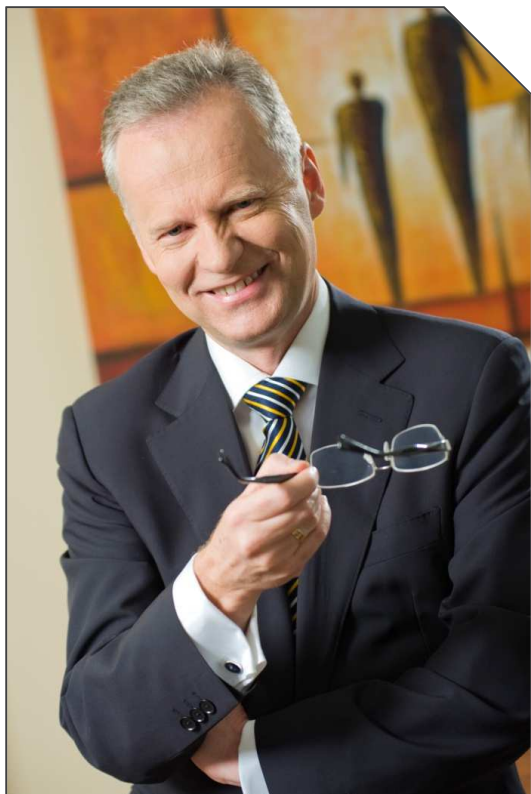
16 638 Osób pracujących na
uzyskane wyniki

7 Największy dostawca
oprogramowania w Europie

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY ASSECO ZA ROK ZAKOŃCZONY DNIA 31 GRUDNIA 2012 ROKU.

SPIS TREŚCI	STRONA
List prezesa Zarządu.....	4
Podstawowe informacje	5
Struktura i charakter działalności	5
Podstawowe informacje finansowe.....	5
Wizja i strategia grupy	7
Strategia grupy oraz perspektywy rozwoju	7
Charakterystyka czynników istotnych dla rozwoju Grupy	8
Władze spółki	9
Zarząd	9
Rada Nadzorcza	11
Oferta produktowa	12
Centra kompetencji (Business Units)	14
Struktura grupy kapitałowej.....	19
Asseco Poland S.A. na rynku kapitałowym.....	24
Struktura akcjonariatu	25
Rynek informatyczny oraz jego perspektywy	27
Działalność operacyjna i informacje finansowe	29
Podział sprzedaży według sektorów	29
Najważniejsze wydarzenia i czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.....	29
Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.....	37
Ocena zarządzania zasobami finansowymi	37
Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	38
Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń.....	38
Ryzyko rynkowe.....	38
Ryzyko prawne/regulacyjne.....	40
Ryzyko operacyjne	40
Pozostałe informacje	43
Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz	43
Zmiany zasad zarządzania spółką i grupą kapitałową.....	43
Wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących	43
Umowy zawarte między grupą kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska.....	43
Zmiany w powiązaniach kapitałowych	43
Transakcje z podmiotami powiązanymi	43
Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje.....	43
Opis pozycji pozabilansowych	43
Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	43
Informacje dotyczące postępowań sądowych, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych	43
Kontakt.....	45
OŚWIADCZENIA ZARZĄDU ASSECO POLAND S.A. DO RAPORTU ROCZNEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ	46

List prezesa Zarządu



Szanowni Akcjonariusze,

W imieniu zarządzających AssecO Poland jak i Grupy Kapitałowej AssecO mogę uznać miniony 2012 rok za kolejny udany okres w naszej historii. Pomimo niesprzyjających warunków ekonomicznych w Europie i na świecie oraz wyraźnie odczuwalnego spowolnienia gospodarczego udało nam się zamknąć ostatnie dwanaście miesięcy dobrymi wynikami finansowymi. Przychody ze sprzedaży wyniosły 5 529,1 mln PLN, co stanowi 11,5% wzrost w stosunku do 2011 roku. Wynik operacyjny był na porównywalnym poziomie jak rok wcześniej i wyniósł 649,9 mln PLN. Grupa wypracowała zysk netto w wysokości 555,9 mln PLN. AssecO podpisało w minionym roku wiele prestiżowych umów. Całkowita liczba nowych kontraktów i zamówień w Grupie przekroczyła 7 500, co świadczy o doskonałym zdywersyfikowaniu biznesu AssecO.

Konsekwentnie realizowaliśmy strategię wzrostu wyników dzięki sprzedaży własnych rozwiązań informatycznych. W 2012 roku przychody z oprogramowania i usług własnych stanowiły 75,9% sprzedaży ogółem (4 197,4 mln PLN). Podział przychodów według sektorów rozkładał się następująco:

bankowości i finanse 33,5%, przedsiębiorstwa 42,8% i administracja publiczna 23,7%, co po raz kolejny dowodzi dobrej dywersyfikacji Grupy.

W minionych dwunastu miesiącach do Grupy dołączyły nowe spółki, które umocniły kompetencje AssecO w wybranych obszarach. Polska koncentrowała się na projekcie budowy wiodącej spółki integracyjnej mocnej w danych regionach naszego kraju. AssecO South Eastern Europe z sukcesem przeprowadzało akwizycje na perspektywnym rynku tureckim, a Formula Systems z powodzeniem nabyła spółki w Stanach Zjednoczonych i Izraelu.

Strategia wzrostu organicznego oraz poprzez akwizycje także i w 2012 roku przyniosła umocnienie pozycji AssecO wśród liderów rynku informatycznego w Europie. Jako jedyna polska grupa IT znajdujemy się w pierwszej dziesiątce największych producentów oprogramowania na Starym Kontynencie, zajmując 7 lokatę.

Plany na 2013 rok zakładają dalszą rozbudowę Grupy Kapitałowej. AssecO Poland prowadzi rozmowy z kolejnymi podmiotami w Polsce oraz ze spółkami z Rosji. AssecO South Eastern Europe poszukuje kolejnych podmiotów w Turcji, a Formula Systems patrzy za ocean, planując nabycie następnych spółek ze Stanów Zjednoczonych. Niezależnie od ambitnych planów inwestycyjnych AssecO koncentruje się na tym, co jest największą przewagą konkurencyjną Grupy – produkcji własnych rozwiązań informatycznych dla największych europejskich i światowych instytucji.

W imieniu Zarządu AssecO Poland S.A., jak i menedżerów prowadzących spółki z Grupy chciałbym podziękować wszystkim Klientom, Pracownikom oraz Akcjonariuszom za wkład w rozwój naszego projektu. Jestem przekonany, że dalsza konsekwentna realizacja założonej strategii przyniesie wymierne efekty.

Adam Góral
Prezes Zarządu AssecO Poland S.A.

Podstawowe informacje

Struktura i charakter działalności

Jednostką dominującą grupy kapitałowej Asseco („grupa”, „Grupa Asseco”) jest Asseco Poland S.A. („spółka”, „Asseco”). Asseco to największa polska firma informatyczna notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, która wchodzi w skład indeksu WIG20. Spółka jest także siódmą największą firmą IT w Europie pod względem przychodów z produkcji oprogramowania wg rankingu Truffle 100.

Asseco Poland S.A. jest liderem w budowie międzynarodowej grupy kapitałowej Asseco, do której należą podmioty bezpośrednio i pośrednio zależne, prowadzące działalność operacyjną pokrewną do działalności spółki.

Spółki grupy koncentrują się na produkcji i rozwoju oprogramowania własnego, dedykowanego dla każdego sektora gospodarki. Kompleksowa oferta grupy jest skierowana do sektora finansowego, instytucji publicznych oraz przemysłu, handlu i usług. Grupa posiada bogate portfolio własnych produktów, unikatowe doświadczenie w realizacji najbardziej złożonych projektów informatycznych oraz szeroką bazę klientów, wśród których znaleźć można największe instytucje finansowe, czołowe przedsiębiorstwa, a także jednostki administracji publicznej. Grupa Asseco specjalizuje się także w projektach dedykowanych dla Unii Europejskiej i NATO.

Podstawowe informacje finansowe

Grupa Asseco, począwszy od 1 grudnia 2010 roku konsoliduje grupę Formula Systems, która wnosi do rachunku wyników i przepływów pieniężnych największe wzrosty. Wzrost sprzedaży, o 11,5%, wynika w największym stopniu z wzrostu przychodów w rynku izraelskim (o 28,4%). Umiarkowany wzrost zysku operacyjnego (0,8%) jest spowodowany podjętymi nowymi akwizycjami oraz rozliczeniem cen nabycia spółek, które zostały już zakupione. Poniższa tabela prezentuje wybrane pozycje z rachunku zysków i strat Grupy Asseco.

mIn PLN	2012	2011
Sprzedaż	5 529,1	4 960,0
EBITDA ¹⁾	823,0	772,3
Zysk operacyjny (EBIT)	649,9	644,6
Zysk brutto ze sprzedaży	1 475,7	1 399,4
Zysk netto²⁾	370,1	397,1
EPS³⁾ (PLN)	4,75	5,12

Pozycje prezentują wynik uzyskany od 1 stycznia do 31 grudnia każdego roku.

¹⁾ EBITDA tj. zysk operacyjny powiększony o amortyzację oraz pomniejszony o wartość skapitalizowanych kosztów prac badawczo-rozwojowych;

²⁾ Przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej

³⁾ EPS tj. zysk netto przypadający na jedną akcję (w PLN);

Odzyskanie kontroli nad spółką Sapiens, dołączenie do struktur Asseco spółek C.K. ZETO S.A. i SKG S.A. oraz akwizycje w grupie ASEE spowodowało wzrost wartości firmy z konsolidacji i połączeń o 298,9 mln PLN. Pozytywną tendencję spadkową wykazywało zadłużenie odsetkowe, które spadło o prawie 3,9%. Poniższa tabela przedstawia główne pozycje bilansu Grupy Asseco.

mIn PLN	2012	2011
Aktywa	9 639,4	9 483,8
Wartość firmy z konsolidacji i połączeń	4 905,0	4 606,1
Należności handlowe	1 182,2	1 125,0
Środki pieniężne	959,9	974,8
Kapitał własny	5 157,5	4 861,3
Zadłużenie odsetkowe	763,7	794,6
Zobowiązania handlowe	359,1	367,1
Suma zobowiązań	2 414,8	2 430,9

Pozycje bilansu z 31 grudnia każdego roku.

Spadek wartości gotówki netto na koniec roku 2012 w stosunku do 31 grudnia 2011 roku wynika z dokonanych akwizycji, wyższej wypłaty dywidendy, zarówno na rzecz akcjonariuszy Asseco Poland S.A., jak i udziałowców niekontrolujących. Ponadto, spadek gotówki netto jest „zrekompensowany” wzrostem salda należności i zobowiązań z tytułu dostaw i usług. Podsumowanie analizy płynnościowej zaprezentowane jest poniżej w zestawieniu nazwanym „bilansem operacyjnym”. Poniższa tabela przedstawia płynnościową pozycję grupy.

młn PLN	2012	2011
Gotówka - dług netto ⁴⁾	355,0	368,3
Należności i zobowiązania netto ⁵⁾	823,1	757,9
Zapasy	77,2	62,1
Bilans operacyjny⁶⁾	1 255,3	1 188,3

⁴⁾ Różnica pomiędzy środkami pieniężnymi i depozytami krótkoterminowymi a łącznie zaciągniętym długiem kredytowym

⁵⁾ Różnica pomiędzy należnościami, a zobowiązaniami handlowymi

⁶⁾ Suma trzech pozycji - gotówki/dług netto, należności i zobowiązań handlowych netto oraz zapasów

Skonsolidowana wartość operacyjnych przepływów pieniężnych uzyskanych w roku 2012 wzrosła w stosunku do 2011 roku, co wynika ze wzrostu marży EBITDA oraz pozytywnej zmiany kapitału pracującego. Wypłacona gotówka w postaci dywidendy wzrosła w analizowanym okresie o 24,4 % w stosunku do 2011 roku - do 290,4 młn zł. W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe pozycje składające się na skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych.

młn PLN	2012	2011
CFO ⁷⁾	679,6	546,3
CFI ⁸⁾	(248,4)	(366,4)
CFF ⁹⁾	(389,9)	(58,0)
Wydatki typu M&A ¹⁰⁾	(268,6)	(181,9)
Wydatki typu CAPEX ¹¹⁾	(193,5)	(232,3)
Wypłacone dywidendy	(290,4)	(233,5)
Zmiana stanu środków pieniężnych	41,3	121,9

⁷⁾ CFO, tj. środki pieniężne netto z działalności operacyjnej

⁸⁾ CFI, tj. środki pieniężne netto wygenerowane (wykorzystane) w działalności inwestycyjnej

⁹⁾ CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej

¹⁰⁾ Wydatki na zakup spółek

¹¹⁾ Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych + dotacje otrzymane do zakupu środków trwałych lub/i projektów rozwojowych

Wskaźniki rentowności grupy w okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2012 roku uległy obniżeniu w porównaniu z analogicznym okresem w roku poprzednim. W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe wskaźniki rentowności dla Grupy Asseco.

	2012	2011
Marża zysku brutto ze sprzedaży	26,7%	28,2%
Marża zysku EBITDA	14,9%	15,6%
Marża EBIT	11,8%	13,0%
Marża zysku netto Grupy	10,1%	12,2%
ROE	7,4%	8,5%
ROA	3,9%	4,4%

ROE = zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej / średnioroczne kapitały własne

ROA = zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej / średnioroczne aktywa

Dane finansowe prezentowane w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR według kursów zaprezentowanych w poniższej tabeli.

PLN/EUR	2012	2011
Kurs średni ¹²⁾	4,1736	4,1401
Kurs zamknięcia ¹³⁾	4,0882	4,4168

¹²⁾ Użyty do przeliczenia rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych. Wyliczony według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca

¹³⁾ Użyty do przeliczenia pozycji bilansowych. Jest średnim kursem ogłoszonym przez NBP na ostatni roboczy dzień roku

Tabela poniżej prezentuje przeliczone na EUR wybrane pozycje składające się na skonsolidowany rachunek zysków i strat.

młn EUR	2012	2011
Sprzedaż	1 324,8	1 198,0
EBITDA ¹⁾	197,2	186,5
Zysk operacyjny (EBIT)	155,7	155,7
Zysk brutto ze sprzedaży	353,6	338,0
Zysk netto²⁾	88,7	95,9
EPS³⁾ (EUR)	1,1	1,2

Opisy pozycji znajdują się pod analogiczną tabelą wyrażającą wartości w złotych

Tabela prezentuje przeliczone na EUR wybrane pozycje składające się na skonsolidowany, prezentowany na koniec okresu bilans.

mln EUR	2012	2011
Aktywa	2 357,9	2 147,2
Wartość firmy z konsolidacji i połączeń	1 199,8	1 042,9
Należności handlowe	289,3	255,7
Środki pieniężne	234,8	220,7
Kapitał własny	1 261,6	1 100,6
Zadłużenie odsetkowe	186,8	179,9
Zobowiązania handlowe	88,0	83,1
Suma zobowiązań	590,7	550,4

Przeliczony na EUR „bilans operacyjny” został przedstawiony poniżej.

mln EUR	2012	2011
Gotówka - dług netto ⁴⁾	86,8	83,4
Należności i zobowiązania netto ⁵⁾	201,4	172,6
Zapasy	18,9	14,1
Bilans operacyjny⁶⁾	307,1	270,0

Opisy pozycji znajdują się pod analogiczną tabelą wyrażającą wartości w złotychkach

Poniższa tabela prezentuje przeliczone na EUR wybrane pozycje rachunku przepływów pieniężnych.

mln EUR	2012	2011
CFO ⁷⁾	162,8	132,0
CFI ⁸⁾	(59,5)	(88,5)
CCF ⁹⁾	(93,4)	(14,0)
Wydatki typu M&A ¹⁰⁾	(64,4)	(43,9)
Wydatki typu CAPEX ¹¹⁾	(46,4)	(56,1)
Wyplacone dywidendy	(69,6)	(56,4)
Zmiana stanu środków pieniężnych	9,9	29,4

Opisy pozycji znajdują się pod analogiczną tabelą wyrażającą wartości w złotychkach



Wizja i strategia grupy

Strategia grupy oraz perspektywy rozwoju

Naszą misją jest stworzenie wiarygodnej i rentownej globalnej firmy informatycznej dostarczającej wysokiej jakości oprogramowanie i usługi.

Celem jednostki dominującej jest maksymalizacja wartości dla akcjonariuszy poprzez realizację złożonych projektów informatycznych opartych na własnych produktach i usługach, a także strategię rozwoju zakładającą budowę międzynarodowej grupy kapitałowej, zrzeszającej firmy produkujące i dostarczające rozwiązania informatyczne.

Asseco Poland S.A. jako lider grupy zamierza prowadzić działalność na krajowym i zagranicznym rynku przejęć i akwizycji, dążąc do wzmocnienia swojej pozycji w Europie i na rynku światowym. Spółka poszerza spektrum inwestycyjne o czołowe spółki informatyczne, mające wzbogacić Asseco Poland S.A. o znajomość lokalnych rynków i klientów, jak również dostęp do nowych, unikatowych rozwiązań informatycznych. Zdaniem Zarządu obecność Asseco w wymiarze globalnym jest niezwykle istotna z punktu widzenia uzyskania dostępu do realizacji największych projektów informatycznych, które częstokroć są powierzane jedynie firmom o zasięgu światowym.

Założona strategia umożliwi także poszerzenie oferty produktowej. Asseco nie wyklucza inwestycji w małe podmioty, posiadające unikatową technologię lub produkt.

Strategia Asseco kładzie nacisk na utrzymanie wiodącej pozycji w Polsce, a także na zbudowanie mocnej pozycji w krajach, gdzie obecne są spółki z Grupy Asseco. Dzięki wieloletniej obecności na rynku informatycznym spółki grupy nawiązały trwałą współpracę z instytucjami finansowymi, podmiotami z sektora administracji publicznej oraz wiodącymi przedsiębiorstwami. Strategia grupy zakłada dalsze umacnianie relacji biznesowych z kluczowymi klientami poprzez rozwój oferty produktowej dostosowanej do ich potrzeb.

Strategia grupy zakłada uzyskiwanie synergii kosztowych, wynikających z połączeń działów administracyjnych spółek grupy działających na terytorium jednego kraju.

Asseco Poland S.A. czynnie inicjuje oraz wspiera wszelkie inicjatywy cross-sellingowe, podkreślając możliwości wykorzystania potencjału międzynarodowego grupy jako motoru wzrostu sprzedaży.

Charakterystyka czynników istotnych dla rozwoju Grupy

Wzrost organiczny oraz akwizycje

Dynamiczny rozwój Grupy Asseco odbywa się dwutorowo. Z jednej strony poprzez stabilny wzrost organiczny, z drugiej zaś poprzez akwizycje. Dołączanie kolejnych spółek do grupy nie tylko rozszerza kompetencje produktowe, ale również umożliwia ekspansję na nowe rynki.

Oprogramowanie własne

Zarówno Asseco Poland S.A., jak i spółki grupy pozycjonują się jako producenci i dostawcy najwyższej jakości oprogramowania. Własne systemy są główną przewagą nad konkurencją. Ich wysoka jakość zagwarantowana jest przez konsekwentne egzekwowanie procedur, co ułatwia wdrożony system zarządzania przez jakość, certyfikowany na zgodność z normą ISO 9001:2008. Poświadczony certyfikaty bezpieczeństwa NATO ugruntowują naszą pozycję jako sprawdzonego partnera w sferze bezpieczeństwa danych i wyspecjalizowanych produktów dla służb mundurowych.

Dywersyfikacja produktów i usług

Realizowana strategia budowy międzynarodowej grupy informatycznej pozwala na pozyskanie nowych grup klientów i dywersyfikację działalności. Dzięki współpracy z klientami z różnych branż w wielu krajach, możemy powiedzieć, że nasza działalność nie jest zależna od jednego sektora lub regionu świata.

Kapitał ludzki

Kluczowym zasobem Asseco są wysokiej klasy specjaliści pracujący nad najnowszymi rozwiązaniami informatycznymi. Znakomita większość pracowników to analitycy, projektanci, programiści, testerzy i wdrożeniowcy, posiadający certyfikaty potwierdzające ich kompetencje w zakresie produkcji oprogramowania i zarządzania projektami.

Władze spółki

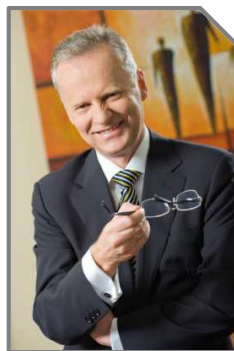
Zarząd

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2012 roku miały miejsce następujące zmiany w składzie Zarządu Spółki:

- w dniu 14 maja 2012 roku Pani Renata Bojdo złożyła rezygnację z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Asseco Poland S.A. ze skutkiem od dnia 1 czerwca 2012 roku,
- w dniu 14 maja 2012 roku Rada Nadzorcza powołała Pana Rafała Kozłowskiego na Wiceprezesa Zarządu Asseco Poland S.A. ze skutkiem od dnia 1 czerwca 2012 roku,
- w dniu 5 października 2012 roku Pan Wojciech Woźniak złożył rezygnację z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Spółki.

Poniższa tabela prezentuje skład osobowy Zarządu wraz z okresem pełnienia kadencji.

Zarząd	Okres pełnienia funkcji
Adam Góral	01.01.2012 – 31.12.2012
Renata Bojdo	01.01.2012 – 31.05.2012
Przemysław Borzestowski	01.01.2012 – 31.12.2012
Tadeusz Dyrga	01.01.2012 – 31.12.2012
Rafał Kozłowski	01.06.2012 – 31.12.2012
Marek Panek	01.01.2012 – 31.12.2012
Paweł Piwowar	01.01.2012 – 31.12.2012
Zbigniew Pomianek	01.01.2012 – 31.12.2012
Włodzimierz Serwiński	01.01.2012 – 31.12.2012
Przemysław Sęczkowski	01.01.2012 – 31.12.2012
Robert Smułkowski	01.01.2012 – 31.12.2012
Wojciech Woźniak	01.01.2012 – 05.10.2012



Adam Góral

Prezes Zarządu

odpowiada za wizję rozwoju oraz strategię Grupy Kapitałowej Asseco



Przemysław Borzestowski

Wiceprezes Zarządu

odpowiada za Piony: Administracji Publicznej, Systemów Pocztowych, Zarządzania Informacją, Rynku Kapitałowego, Organizacji Międzynarodowych i Służb Mundurowych oraz Dział Wsparcia Kontraktów



Tadeusz Dyrga

Wiceprezes Zarządu

odpowiada za Piony: Ubezpieczeń Społecznych oraz Opieki Zdrowotnej



Rafał Kozłowski

Wiceprezes Zarządu

odpowiada za Pion Finansowy Grupy Asseco



Marek Panek

Wiceprezes Zarządu
odpowiada za Dział
Marketingu, Dział
Koordynacji Sprzedaży,
Dział PR i
Relacji Inwestorskich



**Włodzimierz
Serwiński**

Wiceprezes Zarządu
odpowiada za Pion
Ubezpieczeń
Komeracyjnych,
Infrastruktury oraz Dział
Automatyki Budynków i
Data Center



**Paweł
Piwowar**

Wiceprezes Zarządu
odpowiada za Piony:
Kluczowych
Przedsiębiorstw,
Rolnictwa,
Telekomunikacji
i Mediów, Energetyki,
Gazownictwa
i Przedsiębiorstw
Komunalnych



**Przemysław
Sęczkowski**

Wiceprezes Zarządu
odpowiada za Pion
Strategii i Rozwoju
Inwestycji Kapitałowych



**Zbigniew
Pomianek**

Wiceprezes Zarządu
odpowiada za Piony:
Banków Komercyjnych,
Banków Spółdzielczych,
Business Intelligence,
Rozwiązań Departamentu
Skarbu, Biuro Jakości,
Dział Teleinformatyki,
Utrzymania i Rozwoju
Systemów
Backoffice jak i Biuro
Jakości



**Robert
Smułkowski**

Wiceprezes Zarządu
odpowiada za Pion PKO BP

Rada Nadzorcza

Poniższej zaprezentowany został skład osobowy Rady Nadzorczej oraz jego zmiany w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2012 roku:

- w dniu 30 czerwca 2012 roku Pan Antoni Magdoń złożył rezygnację z funkcji członka Rady Nadzorczej Spółki;
- w dniu 2 sierpnia 2012 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy powołało do składu Rady Nadzorczej Pana Wiesława Walendziaka;
- w dniu 5 października Pan Wiesław Walendziak złożył rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 31 października 2012;
- w dniu 23 października 2012 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki powołało do składu Rady Nadzorczej Pana Dariusza Stolarczyka oraz Pana Piotra Augustyniaka.

Rada Nadzorcza	Okres pełnienia funkcji
Jacek Duch	01.01.2012 – 31.12.2012
Adam Noga	01.01.2012 – 31.12.2012
Piotr Augustyniak	06.11.2012 – 31.12.2012
Dariusz Brzeski	01.01.2012 – 31.12.2012
Artur Kucharski	01.01.2012 – 31.12.2012
Antonii Magdoń	01.01.2012 – 30.06.2012
Dariusz Stolarczyk	01.11.2012 – 31.12.2012
Wiesław Walendziak	02.08.2012 – 31.10.2012



Jacek Duch

Przewodniczący Rady Nadzorczej



Adam Noga

Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej



Piotr Augustyniak

Członek Rady Nadzorczej



Dariusz Brzeski

Członek Rady Nadzorczej



Artur Kucharski

Członek Rady Nadzorczej



Dariusz Stolarczyk

Członek Rady Nadzorczej

Oferta produktowa

Grupa Asseco specjalizuje się w tworzeniu własnych rozwiązań informatycznych dla wszystkich sektorów gospodarki. W celu wykorzystania synergii płynącej z przejęć i akwizycji Zarząd Asseco postanowił utworzyć siedem opisanych poniżej centrów kompetencyjnych. Ta ponadnarodowa struktura służy integracji i koordynacji strategii produktowej w celu maksymalizacji korzyści z posiadanych produktów, wiedzy i kompetencji. Centra kompetencyjne pozwalają na korzystanie z doświadczeń spółek wchodzących w skład Grupy Asseco.

Bankowość

Produkcja oprogramowania dla banków należy do kluczowych obszarów działalności większości spółek należących do Grupy Asseco. Regionalny i międzynarodowy rozwój grupy w dużym stopniu wiąże się ze stałym wzbogacaniem i uzupełnianiem rozwiązań dopasowanych do rosnących oczekiwań sektora bankowego wobec technologii informatycznych.

Ubezpieczenia

Grupa Asseco może się pochwalić wieloletnią udaną współpracą z dużymi międzynarodowymi firmami ubezpieczeniowymi. Są wśród nich spółki oferujące ubezpieczenia na życie, majątkowe, pośrednicy ubezpieczeniowi oraz instytucje nadzorujące rynek ubezpieczeniowy. Zaawansowane usługi Asseco, dostosowane do przepisów obowiązujących ubezpieczycieli, wyróżniają się najwyższym poziomem bezpieczeństwa.

Instytucje publiczne

Grupa Asseco buduje i wdraża rozwiązania informatyczne dla administracji publicznej w obszarach, które nie mogą być wspierane przy zastosowaniu gotowych narzędzi. Najczęściej są to złożone systemy o rozbudowanej funkcjonalności przystosowane do przetwarzania dużych woluminów danych. Ponadto jednostkom administracji samorządowej Asseco oferuje własne rozwiązania dostosowane do specyficznych dla tych jednostek procesów. Ważną ich zaletą jest łatwość integracji ze specjalistycznymi narzędziami, takimi jak cyfrowe mapy geograficzne czy sieci metropolitalne.

Opieka zdrowotna

Grupa Asseco kontynuuje budowę pozycji lidera rynku rozwiązań IT dla wszelkiego rodzaju placówek medycznych. Korzystają z nich setki największych szpitali i większość przychodni w regionie CEE. Usługi Asseco obejmują profesjonalne konsultacje w zakresie tworzenia, wdrażania i utrzymywania systemów dla firm świadczących ubezpieczenia zdrowotne, kompleksowe rozwiązania dla szpitali i klinik. Asseco dostarcza zarówno rozwiązania wspomagające obsługę pacjentów, jak i systemy do rozliczeń kontraktów i zarządzania placówkami medycznymi.

Telco & Utilities

Grupa Asseco oferuje kompleksowe autorskie rozwiązania przystosowane do obsługi wielomilionowych baz klientów oraz do specyfiki przedsiębiorstw telekomunikacyjnych, medialnych, energetycznych, gazowniczych i komunalnych. Ponad 20 lat obecności rozwiązań Asseco w tym sektorze zaowocowało strategicznym partnerstwem z wieloma znaczącymi przedsiębiorstwami w Europie, które cenią sobie głęboką wiedzę branżową specjalistów Asseco oraz elastyczność dostarczanych przez nich rozwiązań.

Rozwiązania ERP

Grupa Asseco oferuje pełny zakres własnych nowoczesnych systemów klasy ERP dla małych, średnich i dużych firm. Każdy z nich to w pełni zintegrowany pakiet przeznaczony do zarządzania przedsiębiorstwem. Ich funkcjonalność i modułowa budowa pozwala zastosować je w firmach z każdej branży. Ponadto w ramach grupy funkcjonują działy specjalizujące się we wdrożeniach, rozwoju i dostosowywaniu do potrzeb konkretnych branż systemów opartych na technologiach Oracle, SAP i Microsoft.

Infrastruktura IT

Kompetencje Grupy Asseco w zakresie integracji IT obejmują zestaw usług i produktów, od rozwiązań związanych z bezpieczeństwem systemów informatycznych, sieci, zasobów i usług, przez budowę struktur sieciowych i usług optymalizujących efektywność dostępu do danych i wykorzystanie pasma, po systemy portalowe, usługi zarządzania strukturą informatyczną oraz centra przetwarzania danych.

Finanse

Banki



Firmy ubezpieczeniowe



Biura maklerskie



Fundusze inwestycyjne



Firmy leasingowe



Firmy faktoringowe



Instytucje publiczne

Ubezpieczenia społeczne



Administracja centralna



Administracja samorządowa



Opieka zdrowotna



Służby mundurowe



Organizacje międzynarodowe



Telco & Utilities

Telekomunikacja



Energetyka



Gazownictwo



Przedsiębiorstwa komunalne



Przedsiębiorstwa produkcyjne



FMCG



Usługi infrastrukturalne

Infrastruktura IT



Automatyka budynków i Data Center



Centrum kompetencyjne

Rozwiązania ERP



Business Intelligence



Centra kompetencji (Business Units)

Banki



Flagowym produktem Asseco Poland S.A. dla sektora bankowego jest kompleksowy system informatyczny o nazwie def3000. Ponadto w ofercie spółki jest kilkadziesiąt specjalistycznych rozwiązań, które są oferowane jako produkty gotowe, wymagające jedynie dostosowania do specyfiki danego banku. Taki model pozwala Asseco oferować rozwiązania o najlepszej relacji ceny do wartości. Systemy opracowywane przez Asseco Poland spełniają także wysokie wymagania stawiane przez banki działające w Unii Europejskiej. Również inne spółki z Grupy Asseco mają mocną pozycję w zakresie dostarczania własnych rozwiązań dla sektora bankowego. Asseco Central Europe stworzyła rodzinę produktów StarBANK. Asseco South Eastern Europe oferuje własne oprogramowanie, począwszy od systemów core bankingowych, poprzez systemy obsługujące płatności, rozwiązania business intelligence, a skończywszy na rozwiązaniach wspomagających zarządzanie relacjami z klientami (CRM) oraz instalację terminali płatniczych i bankomatów. Dodatkowo oferta spółki zawiera unikatowe w całej Grupie Asseco rozwiązania w zakresie automatyzacji głosowej, automatyzacji systemów płatniczych oraz systemu do rozliczania internetowych płatności przy użyciu kart kredytowych (independent payment gateway).

W ofercie Asseco Poland S.A. znajduje się również rodzina produktów Promak dla biur maklerskich czy firm inwestycyjnych. Z kolei ADH Soft Sp. z o.o., spółka z Grupy Asseco, specjalizuje się w tworzeniu profesjonalnego oprogramowania dla sektora finansowego ze szczególnym wskazaniem na branżę leasingową oraz car fleet management (CFM). Oferta grupy obejmuje także rozwiązanie

o nazwie Asseco Factoring, kierowane do wszelkich instytucji finansowych świadczących usługi faktoringu. Portfolio produktów dla sektora bankowego zostało wzbogacone przez Asseco Denmark. Spółka specjalizuje się w budowie aplikacji oraz rozwiązań IT „pod klucz”, a także w usługach z zakresu optymalizacji architektury i infrastruktury informatycznej. Również Asseco Central Europe oferuje kompleksowe produkty do obsługi rynku kapitałowego i sektora finansowego. SofiSTAR to rozwiązanie przeznaczone do obsługi otwartych funduszy emerytalnych. Poprzez inwestycję w hiszpańsko-portugalską grupę Necomplus Grupa Asseco wzbogaciła swoją ofertę o oprogramowanie oraz usługi związane z obsługą terminali płatniczych (POS).

Autorskie rozwiązania Asseco są wykorzystywane zarówno przez duże międzynarodowe banki, jak i przez mniejsze instytucje finansowe. Obecnie ponad połowa działających w Polsce banków korzysta z rozwiązań spółki. Klientami Asseco są m.in. PKO BP SA, BGŻ SA (Rabobank), Deutsche Bank PBC SA, Allianz Bank SA, Euro Bank SA (Societe Generale), Bank Pocztowy SA, Bank Gospodarstwa Krajowego, Volkswagen Bank SA. Spółka współpracuje również z sektorem bankowości spółdzielczej, obsługując wszystkie banki zrzeszające i ponad 70% rynku banków spółdzielczych.

Wśród klientów Asseco Central Europe znajdują się Consumer Finance Holding, a.s., Eximbanka SR, Poštová banka, a.s., Slovenská sporiteľňa, a.s., Wüstenrot stavebná sporiteľňa, a.s., Česká spořitelna, a.s. Kompleksowego rozwiązania frontendowego o nazwie UBM Suite używają m.in. Bank DBNord, UniCredit, Deutsche Bank, Hypo Group czy Bank RCB. Do klientów Asseco South Eastern Europe należą ABN AMRO Bank w Rumunii, Allianz Zagreb w Chorwacji, Banca ItaloRomana w Rumunii, Bank of Moscow w Serbii, Citibank w Rumunii, Erste Banka AD Novi Sad w Serbii, ING Bank w Rumunii, National Bank w Macedonii, National Bank w Rumunii, National Bank w Serbii, Porsche Bank w Rumunii i dziesiątki innych.

Z systemu Promak korzystają m.in. Biuro Maklerskie Alior Bank S.A., Dom Maklerski Banku Handlowego S.A., Beskidzki Dom Maklerski SA oraz Dom Maklerski Millennium

S.A. Rozwiązanie LEO Leasing firmy ADH Soft wykorzystują m.in. BNP Paribas Lease Group, Fortis Lease, Caterpillar Financial Services, Daimler Fleet Management, Mercedes Benz Leasing i wiele innych. Wśród klientów Asseco Denmark znajdują się głównie firmy z sektora bankowo-finansowego oraz biotechnologicznego, m.in. Nykredit, PBS, Nordea, NovoZymes, Experian, JP Morgan Chase & Co, ING Bank. Z rozwiązania SofiSTAR korzystają: ČSOB dôchodková správcovská spoločnosť, a.s., STABILITA, d.d.s., a.s., VÚB Generali dôchodková správcovská spoločnosť.

Firmy ubezpieczeniowe



Portfolio Grupy Asseco zawiera systemy corowe dla ubezpieczycieli, ale także wiele specjalistycznych rozwiązań, w tym systemy do rozliczania płatności, aplikacje wspierające procesy związane z likwidacją szkód, reasekuracją, współpracą z agentami, a także wykrywaniem oszustw ubezpieczeniowych. Grupa Asseco oferuje też portal ubezpieczeniowy, rozwiązania do zarządzania dokumentami oraz narzędzia pozwalające firmom ubezpieczeniowym działać zgodnie z mechanizmami opisanymi w regulacji Solvency II.

Grupa Sapiens, należy do wiodących na świecie dostawców innowacyjnego oprogramowania dla firm ubezpieczeniowych. Jej rozwiązania – ALIS, IDIT and INSIGHT – są flagowymi produktami w ofercie grupy. Asseco Poland oferuje kompleksowe systemy dla ubezpieczeń majątkowych i ubezpieczeń na życie. Sztandarowym produktem Asseco Central Europe jest StarINS, kompleksowy system informatyczny dla ubezpieczeń, zawierający m.in. moduły do zarządzania działalnością ubezpieczeniową w zakresie obsługi klienta oraz prowadzenia sieci placówek ubezpieczeniowych. Gamę rozwiązań Grupy Asseco uzupełnia kompleksowy system dla towarzystw ubezpieczeń na życie o nazwie LIB-MS,

oferowany przez litewską spółkę Sintagma UAB.

Klientami firmy Sapiens International Corporation są m.in. AXA, AVIVA, Scottish Widows, KBC, MMA. Ponadto z rozwiązań oferowanych przez inne spółki Grupy Asseco korzystają m.in. Grupa PZU, Grupa Warta, HDI Asekuracja, Ubezpieczeniowy Fundusz Gwarancyjny, Pojišťovna VZP oraz litewska grupa ubezpieczeniowa SEB.

Instytucje publiczne



Do największych systemów stworzonych przez Asseco Poland należy Kompleksowy System Informatyczny dla Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, system Centralna Ewidencja Pojazdów i Kierowców dla Ministerstwa Spraw Wewnętrznych, kompleksowy system dla Straży Granicznej oraz system IACS dla Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa. Ponadto jako jedyna firma z Europy Środkowo-Wschodniej Asseco Poland zrealizowało bezpośrednio ponad 50 projektów dla instytucji i agencji Unii Europejskiej oraz NATO, w tym dla Sojuszniczego Centrum Szkolenia Sił Połączonych (Joint Force Training Center) w Bydgoszczy oraz dla Europejskiej Agencji Zarządzania Współpracą Operacyjną na Zewnętrznych Granicach Państw Członkowskich (FRONTEX). Z rozwiązań dla instytucji samorządowych oferowanych przez Asseco Poland korzystają m.in. Urząd Miasta Szczecina, Urząd Miasta Częstochowy, Urząd Miasta Wrocławia oraz Związek Miast i Gmin Dorzecza Parsęty.

Asseco Poland S.A. dostarcza rozwiązania IT dla administracji samorządowej wszystkich szczebli. Spółka zależna ZUI OTAGO Sp. z o.o. oferuje autorski Zintegrowany System Wspomagania Zarządzania Miastem OTAGO, który odpowiada procesom kluczowym dla prawidłowego funkcjonowania instytucji samorządowych. Wśród rozwiązań Asseco oferowanych jednostkom administracji lokalnej można znaleźć m.in. systemy

workflow, systemy obsługi klienta, systemy CRM i ERP.

Spółki Grupy Asseco są także mocno obecne w sektorze administracji państwowej. Asseco South Eastern Europe wdrożyło swoje oprogramowanie w największych instytucjach publicznych, m.in. w Ministerstwie Rolnictwa Rumunii, resortach finansów Chorwacji i Serbii, Ministerstwie Spraw Wewnętrznych Macedonii czy Ministerstwie Spraw Zagranicznych Serbii. Asseco Central Europe realizuje kompleksowe projekty dla sektora administracji publicznej – od szczegółowej analizy klienta, przez konsultowanie możliwych rozwiązań, projektowanie optymalnej architektury technologicznej, po testowanie, dokumentowanie, wdrażanie i szkolenia. Wśród klientów Asseco Central Europe znajdują się Slovenska agentura pre cestovny ruch, Danove riaditelstvo SR, Statisticki urad SR, Kraj Vysocina, Ministerstvo dopravy CR, Ministerstvo financi CR, Ministerstvo vnitra CR.

Opieka zdrowotna



Asseco Poland S.A. oferuje własne rozwiązania: InfoMedica oraz mMedica. Są one zgodne zarówno z dyrektywami Unii Europejskiej, jak i z dokumentami określającymi założenia strategii informatyzacji Polski. Mocną pozycję w sektorze ma także Asseco Central Europe, oferujące kompleksowy system informatyczny na potrzeby służby zdrowia Mediform. Uzupełnieniem tej oferty są rozwiązania węgierskiej spółki zależnej GlobeNet, która jest głównym dostawcą systemu medycznego MedWorkS. Ważnym wzmocnieniem oferty grupy są też produkty izraelskiego centrum innowacji, które tworzy pionierskie rozwiązania dla największych ośrodków medycznych na świecie. Należy do nich Tafnit – system klasy ERP uwzględniający specyfikę zarządzania szpitalem.

Klientami Asseco Poland jest ponad 450 największych szpitali w Polsce, większość polskich centrów krwiodawstwa i krwiolecznictwa oraz jednostki Narodowego Funduszu Zdrowia. Wszystkie placówki leczenia uzdrowiskowego do rozliczania swoich usług z NFZ stosują aplikację internetową dostarczoną i wdrożoną przez spółkę. System Mediform wykorzystują Fakultná nemocnica s poliklinikou F.D. Roosevelta v Banskej Bystrici, Fakultná nemocnica Trnava, Union zdravotná poisťovňa, a.s., Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s., Národné centrum zdravotníckych informácií NCZI.

Telco & Utilities



Grupa Asseco dysponuje szerokim wachlarzem rozwiązań przeznaczonych dla telekomunikacji. Są wśród nich systemy billingowe, systemy do wykrywania nadużyć, aplikacje sprzedażowe, CRM, portalowe, hurtownie danych, narzędzia BI i wiele innych. Systemy billingowe oferowane przez spółki grupy są przygotowane do obsługi wielomilionowych baz klientów oraz dostosowane do bieżących zmian na rynkach lokalnych. Uzupełnieniem oferty są systemy do zarządzania infrastrukturą techniczną, majątkiem trwałym oraz rozwiązania klasy GIS/NIS.

Asseco Poland specjalizuje się w kompleksowych aplikacjach do rozliczania abonentów, obsługujących cały proces biznesowy – od agregacji danych billingowych, poprzez ich przygotowanie, rating, billing, aż po fakturowanie. Od lat dostarcza zaawansowane, kompleksowe rozwiązania portalowe (Multi Access Portal) dla sektora telekomunikacyjnego, oparte na technologiach własnych lub bazujące na produktach wiodących firm rynku e-commerce: ATG oraz IBM. Oferowane przez Asseco Poland rozwiązania pozwalają na kompleksową informatyzację firm energetycznych o różnych profilach działalności. Są wśród nich systemy do

zarządzania infrastrukturą techniczną i nieruchomościami oraz kompleksowe, specjalizowane rozwiązania dla dystrybutorów i sprzedawców energii. Ich modułowa budowa umożliwia skomponowanie aplikacji o dowolnej, wyspecyfikowanej przez klienta funkcjonalności.

AssecO Poland jest głównym dostawcą systemu billingowego SERAT 2 dla Telekomunikacji Polskiej. Z rozwiązań opracowanych i wdrożonych przez AssecO Poland korzystają czołowi operatorzy telefonii GSM oraz stacjonarnej na polskim rynku, a także firmy z obszaru nowoczesnych mediów. Autorskie rozwiązanie AssecO stosuje m.in. Grupa ITI. Z rozwiązań AssecO Poland korzystają największe koncerny energetyczne działające w Polsce: Tauron, PGNiG, Enea, Energa czy PGE. Do największych klientów spółki należą też przedsiębiorstwa komunalne z takich miast, jak Warszawa, Łódź, Wrocław, Szczecin, Bydgoszcz, Gdańsk czy Opole.

Silną stroną AssecO Central Europe jest know-how w zakresie tworzenia i wdrażania systemów do zarządzania infrastrukturą techniczną przedsiębiorstw sieciowych (systemy klasy NIS – Network Information Systems). Wśród jej klientów znajdują się m.in. CEZ Distribuce, E.ON Distribuce, Kapsch Telematic Services, Teplány Brno.

Dzięki kompleksowej ofercie AssecO South Eastern Europe skierowanej do sektora telekomunikacyjnego produkty AssecO są obecne w krajach bałkańskich. Klientami spółki są m.in. Mobilna Telefonija Republike Srpske, Orange Rumunia czy T-Com Croatia Zagreb.

Rozwiązania ERP



Własne rozwiązania branżowe AssecO są odpowiedzią na specyficzne potrzeby poszczególnych gałęzi biznesu. Ważnym graczem na rynku systemów ERP w Polsce jest spółka AssecO Business Solutions S.A.,

która oferuje m.in. dwa systemy ERP wspierające zarządzanie średnim i dużym przedsiębiorstwem: AssecO SAFO (oparte na technologii Oracle) oraz AssecO SOFTLAB ERP (oparte na technologii Microsoft). AssecO Central Europe stworzyła autorskie rozwiązanie ERP rozwijane przez spółkę zależną AssecO Solutions – system HELIOS oferowany na rynkach słowackim i czeskim. AssecO Solutions dysponuje też kompetencjami w zakresie technologii SAP. Autorskie rozwiązanie ERP – system APplus ERPII – oferuje także spółka AssecO Germany.

Wśród klientów AssecO Business Solutions S.A. można wymienić m.in. McDonald's Polska, Ministerstwo Finansów, Ministerstwo Zdrowia, Mobile Phone Telecom, Skoda Auto Polska, Deni Cler, Atlas czy Black Red White. System APplus oferowany jest w krajach niemieckojęzycznych, gdzie korzysta z niego ponad 1300 przedsiębiorstw.

AssecO świadczy także usługi konsultingowo-wdrożeniowe w zakresie rozwiązań SAP, Oracle oraz Microsoft Dynamics AX. Jego specjaliści mają też rozległe kompetencje w zakresie wykorzystania narzędzi integracyjnych czołowych światowych producentów (SAP NetWeaver, IBM WebSphere, Oracle Fusion, webMethods) w praktycznych zastosowaniach biznesowych.

Infrastruktura IT



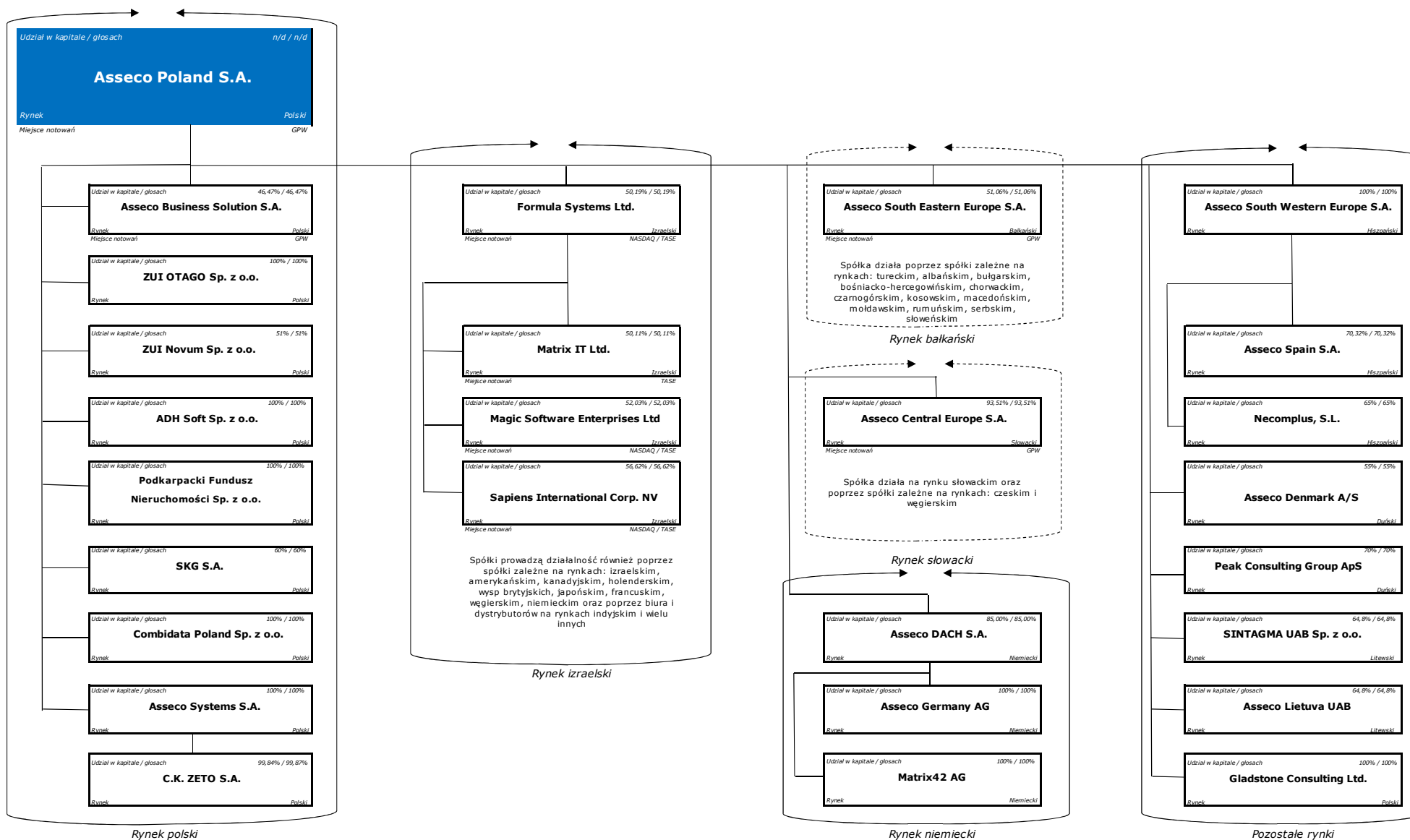
Grupa AssecO DACH oferuje narzędzia i oprogramowanie służące wsparciu procesów zarządzania środowiskiem IT. Rozwiązanie Empirum Pro służy do całkowicie zautomatyzowanego zarządzania całą infrastrukturą IT (serwery, stacje robocze, urządzenia przenośne) oraz do zarządzania licencjami, wdrażania i migracji systemów operacyjnych, dystrybucji i uaktualniania oprogramowania oraz odzyskiwania danych. Klienci grupy to m.in. BMW Group Switzerland, Avis, Nexus Management.

Ważną częścią oferty Grupy Asseco są platformy technologiczne firmy Magic Software: uniPaaS oraz iBOLT. Platforma uniPaaS to bezkodowe narzędzie do tworzenia aplikacji mobilnych, niezależnych od platformy sprzętowej, systemowej czy bazy danych, w niezwykle krótkim czasie, niemożliwym do osiągnięcia przy zastosowaniu innych narzędzi. Korzystają z niej urzędy centralne, firmy energetyczne, ubezpieczeniowe, wiele przedsiębiorstw z różnych branż oraz niezliczona liczba małych firm. Platforma iBOLT to jedno z najnowszych narzędzi Magic Software. Jest rozwiązaniem do zintegrowanego zarządzania procesami biznesowymi. Jej zastosowanie gwarantuje szybkie i łatwe dostosowywanie infrastruktury IT do zmieniających się potrzeb biznesowych. Umożliwia implementację architektury zorientowanej usługowo (Service Oriented Architecture).

W ofercie Asseco Poland znajdują się kompleksowe usługi w zakresie projektowania i realizacji systemów tzw. inteligentnego budynku oraz usługi audytorskie związane z bezpieczeństwem systemów teleinformatycznych. Z kolei Asseco South Eastern Europe specjalizuje się m.in. we wdrażaniu inteligentnych narzędzi do budowy profesjonalnego Contact Center.

Grupa Asseco oferuje również szeroką gamę usług szkoleniowych realizowanych głównie przez spółkę Combidata Poland Sp. z o.o. Zakres szkoleń obejmuje: autoryzowane szkolenia techniczne w zakresie produktów Microsoft, Oracle, BEA, Novell, CISCO, a także szkolenia z obsługi aplikacji biurowych, systemów zarządzania przedsiębiorstwem, szkolenia dedykowane, tworzone zgodnie z potrzebami odbiorcy, szkolenia aplikacyjne i z zakresu systemów użytkowych. Lokalnym liderem rynku szkoleń IT jest także izraelska grupa Matrix IT.

Struktura Grupy Kapitałowej



Pełna struktura grupy znajduje się w punkcie IV do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Rynek polski

Asseco Poland S.A.

Asseco Poland S.A. jest największą notowaną na GPW spółką informatyczną, wchodzącą w skład indeksu WIG20. Asseco koncentruje się na produkcji i rozwoju oprogramowania własnego, przeznaczonego dla różnych sektorów gospodarki. Jako jedna z nielicznych firm w Polsce buduje i wdraża scentralizowane, kompleksowe systemy informatyczne dla sektora bankowego, z których korzysta ponad połowa banków działających w naszym kraju. Asseco oferuje także rozwiązania dla sektora ubezpieczeniowego. Do klientów spółki należy największy polski zakład ubezpieczeń - PZU. Asseco Poland S.A. wdraża także dedykowane systemy dla administracji publicznej, m.in. dla Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa czy Ministerstwa Spraw Wewnętrznych. Oferta Asseco obejmuje również branżę energetyczną, telekomunikacyjną, służbę zdrowia, samorządy lokalne, rolnictwo i służby mundurowe oraz organizacje i instytucje międzynarodowe, takie jak NATO czy FRONTEX. Wśród rozwiązań Asseco znajdują się także niezależne sektorowo systemy ERP i Business Intelligence.

Asseco Business Solutions S.A.

Spółka jest notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Dostarcza nowoczesne rozwiązania informatyczne dla przedsiębiorstw niezależnie od ich branży, wielkości i specyfiki. W ramach Grupy Asseco stanowi centrum kompetencyjne odpowiedzialne za systemy ERP, oprogramowanie dla MSP, outsourcing IT. W ofercie Asseco Business Solutions S.A. znajdują się również rozwiązania mobilne, systemy faktoringowe i platformy wymiany danych.

ADH-Soft Sp. z o.o.

Spółka tworzy profesjonalne oprogramowanie dla sektora finansowego ze szczególnym wskazaniem na branżę leasingową oraz car fleet management (CFM). Jest wiodącym producentem programów i aplikacji, które użytkuje około 70% firm operujących na rynku leasingowym.

Centrum Komputerowe ZETO S.A.

W dniu 31 marca 2012 roku Asseco Poland objęła kontrolę nad spółką Centrum Komputerowe ZETO S.A. z siedzibą w Łodzi, w wyniku nabycia 42 940 akcji reprezentujących 99,84% udziału w głosach na walnym zgromadzeniu i 99,87% w kapitale zakładowym ZETO.

Centrum Komputerowe ZETO S.A. posiada pięćdziesięcioletnie doświadczenie w branży IT. Firma specjalizuje się w outsourcingu usług informatycznych, skoncentrowanych zwłaszcza na obszarze bezpieczeństwa danych, szkoleń, sprzętu komputerowego, zarządzania i archiwizacji dokumentów, hostingu, wydruków masowych, oraz podpisów elektronicznych. System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji certyfikowany jest zgodnie ze standardem ISO 27001:2005.

Combidata Poland Sp. z o.o.

Firma koncentruje się na szeroko pojętej edukacji. Projektowanie i prowadzenie szkoleń objęte jest normą jakości ISO 9001.

SKG S.A.

Spółka dołączyła do Grupy Asseco w czerwcu 2012 roku. SKG S.A. to firma oferująca oprogramowanie dla agencji celnych, handlu detalicznego oraz audytu i analizy danych. Oprócz wiodącego produktu, oprogramowania Wrota Celne, oferowanego w modelu SaaS, SKG S.A. świadczy usługi projektowania i wdrażania systemów informatycznych. System zarządzania jakością w firmie jest certyfikowany według ISO 9001:2008.

ZUI OTAGO Sp. z o.o.

Spółka zajmuje się tworzeniem i wdrażaniem oprogramowania wspomagającego pracę urzędów administracji samorządowej. Jest twórcą systemu informatycznego pod nazwą Zintegrowany System Wspomagania Zarządzania Miastem OTAGO. Dysponuje sprawdzoną metodologią produkcji, wdrażania i utrzymywania systemów informatycznych zgodną z wymaganiami ISO 9001: 2000, potwierdzoną w roku 2003 certyfikatem ISO.

ZUI Novum Sp. z o.o.

Spółka specjalizuje się w tworzeniu systemów informatycznych do obsługi sektora banków spółdzielczych. Funkcjonuje jako wytwórca aplikacji bankowych, integrator i dostawca kompleksowych systemów informatycznych.

Rynek izraelski

Formula Systems Ltd

Formula Systems jest notowana na amerykańskim rynku NASDAQ i izraelskiej giełdzie TASE. Jest spółką holdingową, która ma udziały w trzech spółkach (Matrix IT Ltd., Magic Software Enterprises Ltd., Sapiens International Corporation N.V.) specjalizujących się w produkcji i dostarczaniu rozwiązań informatycznych. Spółki grupy Formula Systems prowadzą działalność na terenie Izraela, USA, Kanady, Wielkiej Brytanii, Japonii, Niemiec, Holandii, Francji, Węgier, Indii oraz 50 innych krajów.

Matrix IT

Spółka jest notowana na izraelskiej TASE. Jej kluczowe kompetencje to świadczenie usług informatycznych, outsourcing i integracja systemów informatycznych na życzenie klienta. Kompetencje spółki obejmują również modernizację i rozwój systemów IT, a oferta usług zawiera:

- rozwój dedykowanych systemów informatycznych;
- dostosowywanie oprogramowania do wymogów klientów;
- rozwój i testowanie oprogramowania w celu zapewnienia jego wysokiej jakości.

Matrix IT jest ponadto dystrybutorem oprogramowania czołowych światowych producentów. Dostarcza rozwiązania infrastrukturalne dla systemów komputerowych i systemów łączności. Dodatkowo jest dystrybutorem sprzętu komputerowego. Poprzez spółkę zależną John Bryce prowadzi również ośrodki szkoleniowo - kwalifikacyjne, oferując kursy zawodowe i szkolenia dla personelu IT. W ofercie znajdują się także „miękkie” szkolenia, szkolenia zawodowe i kursy z zakresu rynków kapitałowych.

Sapiens International

Spółka jest notowana na amerykańskim NASDAQ i izraelskiej TASE. Jest wiodącym dostawcą systemów IT dla ubezpieczycieli.

Oferta produktowa Grupy obejmuje następujące rozwiązania:

- **ALIS** – kompleksowe oprogramowanie obsługujące produkty ubezpieczeniowe z zakresu życia, emerytur i rent.
- **IDIT Software Suite** – kompleksowe, o budowie modułowej, corowe rozwiązanie dla ubezpieczycieli i instytucji finansowych działających poza Ameryką Północną.
- **Rapidsure** – corowe, o budowie modułowej, oprogramowanie dla ubezpieczycieli działających w segmencie emerytalnym i wypadkowym na terenie Stanów Zjednoczonych.
- **Reinsurance** – oprogramowanie umożliwiające ubezpieczycielom i brokerom obsługę produktów typu reinsurance na jednej platformie. Produkt zapewnia pełne wsparcie kontrolingowe i raportowe.
- **Decision** – oprogramowanie wspierające decyzje biznesowe przeznaczone dla instytucji finansowych.

Magic Software

Spółka jest notowana na amerykańskim NASDAQ oraz izraelskiej TASE. Technologia oferowana przez Magic Software umożliwia przyspieszenie procesu budowy i wdrażania aplikacji biznesowych, cechujących się łatwością dostosowania do bieżących i przyszłych potrzeb oraz możliwością zintegrowania z istniejącymi w przedsiębiorstwie systemami.

Produkty oferowane przez spółkę pozwalają użytkownikom tworzyć aplikacje biznesowe i wspomóc istniejące zasoby informatyczne w celu zwiększenia zdolności biznesowych.

Magic Software oferuje usługi zgodnie z przyjętą koncepcją *code-free*, pozwalającą użytkownikom skupić się na logice biznesowej, a nie na wymogach technologicznych. *Code-free* stanowi podstawę działania oferowanych przez spółkę produktów:

- **Magic xpa** – platformy programistycznej;

- **Magic xpi** – pakietu integracji procesów.

Rynek Europy Środkowej

Asseco Central Europe, a.s.

Grupa notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Dostarcza kompleksowe rozwiązania i usługi informatyczne dla międzynarodowych instytucji finansowych (Erste, Allianz, UniCredit etc.), dla sektora prywatnego oraz administracji publicznej zarówno na poziomie centralnym, jak i lokalnym. Oferta produktowa spółki zawiera systemy informatyczne dla banków oraz towarzystw ubezpieczeniowych, firm budowlanych, systemy kartowe, systemy informatyczne dla służby zdrowia, hurtownie danych, rozwiązania Business Intelligence oraz e-commerce, systemy raportowania oraz projekty „pod klucz”. Poprzez swoją grupę kapitałową, w skład której wchodzi Asseco Solutions, Slovanet, GlobeNet oraz Statlogics, produkty Asseco Central Europe są oferowane i wdrażane na rynkach Słowacji, Republiki Czeskiej oraz Węgier.

Rynek bałkański

Asseco South Eastern Europe S.A.

Spółka notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Powstała w wyniku integracji kompetencji, doświadczenia, wiedzy, rozwiązań i bazy klientów wiodących w swoich segmentach rynku firm działających w Europie Południowo-Wschodniej. Od początku koncentrowała się na rozwoju własnych rozwiązań informatycznych. Asseco South Eastern Europe prowadzi działalność w pięciu segmentach rynku informatycznego: rozwiązania i usługi dla sektora bankowego, rozwiązania z obszaru uwierzytelniania, dostawa, instalacja i usługi w zakresie bankomatów oraz terminali płatniczych, rozwiązania i usługi dla sektora telekomunikacyjnego, usługi integracyjne i dostawa oraz wdrażanie systemów i sprzętu informatycznego. Grupa posiada obecnie podmioty zależne działające na terytorium Serbii, Chorwacji, Czarnogóry, Bośni i Hercegowiny, Kosowa, Mołdawii, Albanii, Bułgarii, Rumunii oraz Turcji.

Rynek niemiecki

Asseco DACH S.A.

Przedmiotem działalności spółki są inwestycje kapitałowe w spółki informatyczne oraz świadczenie usług informatycznych na terenie krajów niemieckojęzycznych (Niemcy, Austria i Szwajcaria). W skład holdingu wchodzi obecnie dwie firmy niemieckie:

- **Asseco Germany AG**

Dostawca własnego oprogramowania klasy ERP o budowie modułowej na rynku niemieckim. Oferta spółki jest skierowana do małych, średnich i dużych przedsiębiorstw.

- **Matrix42 AG**

Spółka oferująca aplikacje do zarządzania cyklem życia produktów oraz oprogramowanie wspomagające zarządzanie zasobami IT (IT SM). Jej produkty są skierowane do średnich przedsiębiorstw. Spółka jest liderem w tej klasie oprogramowania na rynku niemieckim.

Pozostałe rynki

Asseco South Western Europe S.A.

Przedmiotem działalności spółki są inwestycje kapitałowe w spółki informatyczne oraz świadczenie usług informatycznych w krajach Europy Południowo-Zachodniej (Hiszpania, Portugalia, Francja, Włochy). W skład holdingu obecnie wchodzi dwie grupy hiszpańskie:

- **Asseco Spain S.A.**

Oferująca swoim klientom konsultacje w zakresie infrastruktury IT, systemy bezpieczeństwa, rozwiązania do zarządzania zasobami ludzkimi, usługi outsourcingowe oraz kompleksowe wsparcie IT.

- **Necomplus**

Obsługująca rynek płatności elektronicznych (POS), rozwiązań samoobsługowych oraz dostarczająca technologie dla profesjonalnych Call Centers.

Asseco Denmark a/s

Spółka świadcząca wysokiej klasy usługi konsultingowe i oferująca własne rozwiązania informatyczne dla sektora finansowego oraz biotechnologicznego.

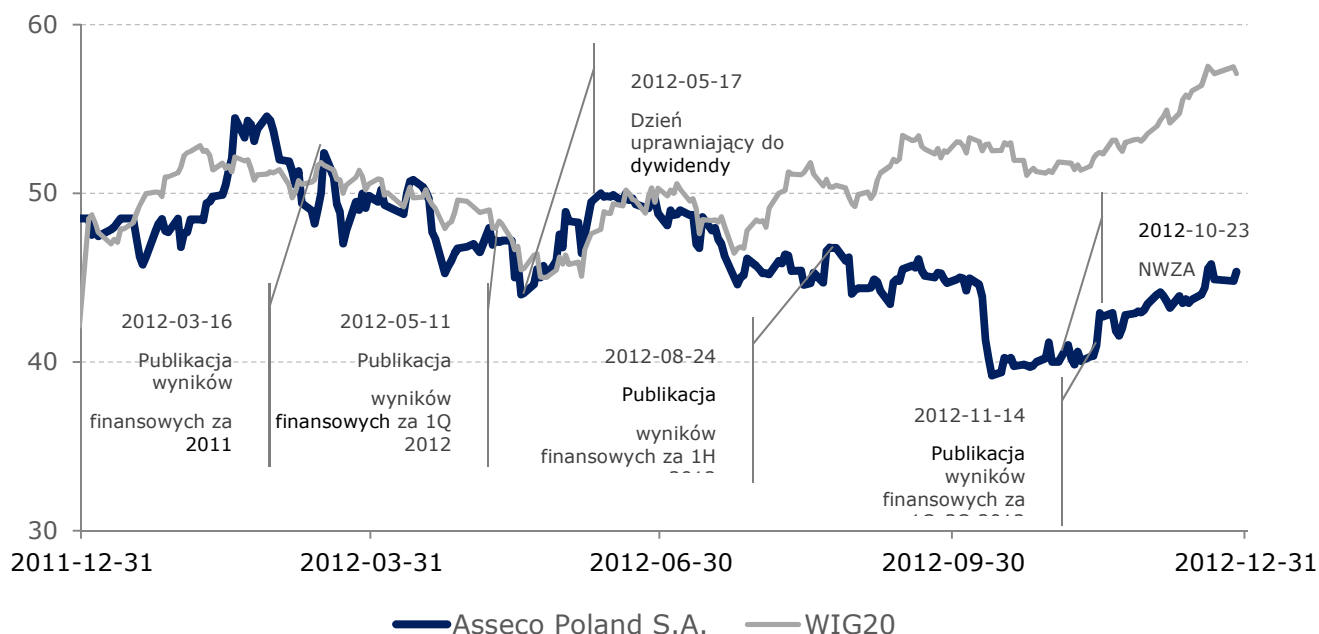
Peak Consulting Group ApS

Spółka świadcząca wysokiej klasy usługi konsultingowe na terenie Skandynawii.

Asseco Lietuva UAB

Spółka jest wiodącym producentem oprogramowania i integratorem systemów informatycznych na Litwie. Oferta spółki skierowana jest głównie do sektorów administracji publicznej oraz finansowego.

Asseco Poland S.A. na rynku kapitałowym



	2012-01-02	2012-03-31	2012-06-30	2012-09-30	2012-12-31	Zmiana 12M
Asseco Poland S.A. (PLN)	48,50	49,85	48,80	44,68	45,35	(6,5%)
WIG20 (pkt.)	2 194,11	2 286,53	2 275,30	2 371,42	2 582,98	17,7%
WIG (pkt.)	38 318,26	41 267,16	40 810,88	43 739,81	47 460,59	23,9%
WIG-Info (pkt.)	1 080,73	1 184,43	1 137,40	1 065,91	1 118,85	3,5%

W 2012 roku zarówno indeks szerokiego rynku WIG, jak i indeks warszawskich Blue-Chipów WIG20 zyskał na wartości. Jak zaprezentowano w tabeli powyżej, indeks WIG20 zyskał w ciągu roku 2012 17,7%, a indeks WIG wzrósł o 23,9%.

Należy odnotować, że branża informatyczna charakteryzowała się niższą dynamiką wzrostu niż szeroki rynek, ponieważ w ciągu roku indeks spółek informatycznych wzrósł jedynie o 3,7%. Indeks pokrewnej branży telekomunikacyjnej spadł o ponad 21,0%. Na negatywne nastroje inwestorów, w tym na zmienność kursu akcji Asseco Poland S.A., miały wpływ zdarzenia makro-ekonomiczne związane z trudną sytuacją w strefie euro oraz tendencje, które udzieliły się całemu sektorowi informatycznemu.

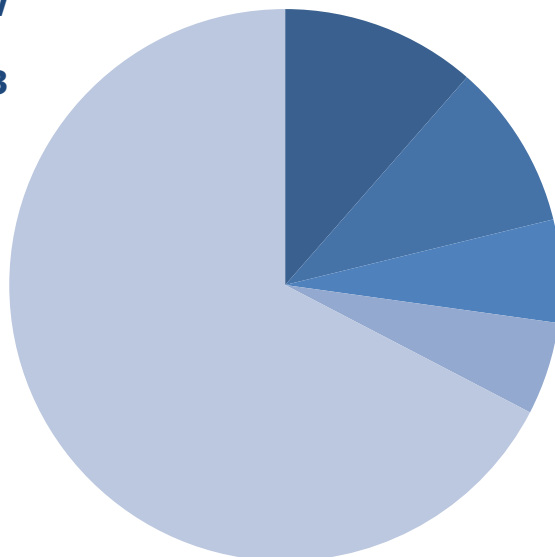
Czynniki wewnętrzne, niezależne od bieżącej działalności, a mające wpływ na wartość papierów Asseco Poland S.A. to podział zysku za rok 2011 – dzień dywidendy uchwalono na 17 maja 2012 roku.

Informacje o akcjach spółki

Łączna liczba akcji	83 000 303
ISIN	PLSOFTB00016
GPW	ACP
Reuters	ACPP.WA
Bloomberg	ACP PW

Struktura akcjonariatu

**Struktura
akcjonariatu w
dniu
18 marca 2013
roku**



Aviva OFE Aviva BZ WBK posiada
9 500 000 akcji uprawniających do
11,45% głosów na WZA

Adam Góral posiada **8 083 000** akcji,
uprawniających do **9,74%** głosów
na WZA

PZU OFE posiada **5 000 000** akcji
uprawniających do **6,02%** głosów
na WZA

ING OFE posiada **4 502 682** akcji
uprawniających do **5,42%** głosów
na WZA

Pozostali akcjonariusze posiadają
55 914 621 akcji dających **67,37%**
głosów na WZA

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. na dzień 18 marca 2013 roku, stan Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5,0% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, przedstawia się następująco:

Akcjonariat na dzień 18 marca 2013 roku	Liczba akcji w posiadaniu	Proc. udział w WZA
Aviva OFE *	9 500 000	11,45%
Adam Góral, Prezes Zarządu*	8 083 000	9,74%
PZU OFE*	5 000 000	6,02%
ING OFE*	4 502 682	5,42%
Pozostali akcjonariusze	55 914 621	67,37%
	83 000 303	100%

* Jak w tabeli z akcjonariatem na dzień 31 grudnia 2012 roku

Według najlepszej wiedzy Zarządu Asseco Poland S.A. na dzień 31 grudnia 2012 roku stan Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio, bądź przez podmioty zależne, co najmniej 5,0% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawiał się następująco:

Akcjonariat na dzień 31 grudnia 2012 roku	Liczba akcji w posiadaniu	Proc. udział w WZA
Aviva OFE ¹⁾	9 500 000	11,45%
Adam Góral, Prezes Zarządu ²⁾	8 083 000	9,74%
PZU OFE ³⁾	5 000 000	6,02%
ING OFE ⁴⁾	4 502 682	5,42%
Pozostali akcjonariusze	55 914 621	67,37%
	83 000 303	100%

¹⁾ Stan wg. wykonanych głosów na NWZA z dnia 23 października 2012 roku.

²⁾ Stan wg. informacji otrzymanej przez Spółkę w dniu 14 grudnia 2012 roku od Adama Górala, w której informuje on, że w wyniku emisji akcji serii K jego udział w kapitale zakładowym Spółki spadł poniżej 10%.

³⁾ Stan wg. wykonanych głosów na NWZA z dnia 23 października 2012 roku.

⁴⁾ Stan wg informacji otrzymanej od ING OFE przez Asseco Poland S.A. w dniu 4 stycznia 2013 roku, w którym ING OFE informuje o zrealizowaniu dnia 28 grudnia 2012 roku zamiany akcji Asseco Central Europe a.s na akcje Asseco Poland S.A.

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki na dzień 14 listopada 2012 roku tj. na dzień publikacji poprzedniego raportu stan Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5,0% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawiał się następująco:

Akcjonariat na dzień 14 listopada 2012 roku	Liczba akcji w posiadaniu	Proc. udział w WZA
Aviva OFE	9 500 000	12,20%
Adam Góral, Prezes Zarządu	8 083 000	10,40%
PZU OFE	5 000 000	6,40%
Pozostali akcjonariusze	54 982 530	71,00%
	77 565 530	100%

W dniu 3 stycznia 2013 roku na rachunku papierów wartościowych ING OFE znajdowały się 4 502 682 akcje Spółki, co stanowi 5,4% kapitału zakładowego Spółki. Akcje te uprawniają do 4 502 682 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki, co stanowi 5,4% ogólnej liczby głosów.

Emisja Papierów Wartościowych

W prezentowanym okresie sprawozdawczym Asseco Poland S.A. dokonało skutecznej emisji 5 434 773 akcji zwykłych na okaziciela serii K o wartości nominalnej 1 PLN każda. W dniu 13 grudnia 2012 roku Sąd Rejonowy w Rzeszowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w związku z tą emisją o kwotę 5 434 773 PLN, wskutek czego na dzień 31 grudnia 2012 roku kapitał zakładowy Spółki wynosił 80 000 303 PLN. Szerzej emisja została opisana w punkcie 18 not objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco.



Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Poniższa tabela prezentuje stan posiadania akcji Asseco Poland S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień publikacji niniejszego i poprzedniego rocznego sprawozdania z działalności Spółki oraz na koniec roku 2012 i 2011.

	18 marca 2013	31 grudnia 2012	14 listopada 2012	31 grudnia 2011
Jacek Duch – Przewodniczący Rady Nadzorczej	31 458	31 458	19 667	19 667
Adam Góral – Prezes Zarządu	8 083 000	8 083 000	8 083 000	8 083 000
Tadeusz Dyrka – Wiceprezes Zarządu	21 724	21 724	21 724	21 724
Robert Smułkowski – Wiceprezes Zarządu	2 212	2 212	2 212	2 212
Wojciech Woźniak – Wiceprezes Zarządu	n/d	n/d	n/d	25

Pozostali członkowie Rady Nadzorczej oraz Zarządu nie posiadali akcji Asseco Poland S.A. w żadnym z prezentowanych dni

Rynek informatyczny oraz jego perspektywy

Mimo kryzysu, rynek IT w 2012 roku wykazał niewielkie wzrosty, a szacunki na 2013 roku są stosunkowo optymistyczne. Gartner szacuje, że branża teleinformatyczna zanotowała w ubiegłym roku wzrost na poziomie 1,2% osiągając wartość niespełna 3,6 bln USD. Największe wzrosty dotyczyły segmentu oprogramowania, który wykazał 3,3% dynamikę (osiągając wartość 278 mld USD), podczas gdy rynek sprzętu IT odnotował 2,9% wzrostu (do 627,0 mld USD), a systemów Data Center 2,3% (do 141,0 mld USD). Według szacunków Gartnera najmniejszy wzrost o 1,8% - miał miejsce w segmencie usług IT, co pozwoliło osiągnąć temu sektorowi wartość 881,0 mld USD. Niewielki spadek o 0,1% dotknął za to usług telekomunikacyjnych, których wartość osiągnęła niespełna 1,7 bln USD.

W 2013 roku Gartner spodziewa się wzrostu całego rynku o 4,2% do 3,7 bln USD. Najbardziej, o 6,4% (do 296,0 mld USD), mają wzrosnąć wydatki na oprogramowanie biznesowe i sprzęt komputerowy o 6,3% (do 666,0 mld USD). Nakłady na usługi IT powinny zwiększyć się o 5,2% (do 927,0 mld USD), na centra danych o 4,5% (do 147,0 mld USD), a na usługi telekomunikacyjne o 2,4% (do 1,7 bln USD).

Prognoza wydatków na IT w 2013	2013	2012	zmiana
Sprzęt komputerowy	666	627	6,2%
Systemy Data Center	147	141	4,3%
Oprogramowanie	296	278	6,5%
Usługi IT	927	881	5,2%
Usługi telekomunikacyjne	1 701	1 661	2,4%
Suma	3 737	3 588	4,2%

Źródło: Gartner, Computerworld; kwoty w mld USD

Według prognoz IDC zaprezentowanych w raporcie Computerworld TOP 200 rynek informatyczny w Polsce w 2012 roku wzrośnie o 4,0%, co oznacza dynamikę o połowę niższą niż w 2011 roku. Wartość rynku ma wynieść 10,6 mld USD. Najszybciej, bo o 6% mają rosnać wydatki

na oprogramowanie. Wartość tego segmentu powinna wynieść 1,54 mld USD. Wydatki na usługi IT wzrosną według prognoz o 4,0% do 3,2 mld USD. Segment sprzętu ma osiągnąć 5,9 mld USD, co oznacza wzrost o 3,0%. 51,0% respondentów Computerworld sądzi, że koniunktura w przyszłym roku będzie podobna, 24% oczekuje lepszej lub znacznie lepszej, a 20% gorszej koniunktury.

Według raportu w 2011 roku wartość polskiego rynku IT wzrosła o 8 % (o 2,3 mld PLN) i sięgnęła 31,3 mld PLN (przy 29,0 mld PLN w 2010 roku). Największy udział w polskim rynku IT ma sprzęt, na który wydano 17,9 mld PLN (57% rynku). Wartość rynku usług IT wyniosła 9,1 mld PLN (29,0%), a oprogramowania 4,3 mld PLN (14,0%).

Wiele firm analitycznych uważa, że perspektywy dla branży IT w Polsce są nadal bardzo dobre. Według prognoz Erste Group (z końca 2011 roku), w 2012 r. wydatki na IT w Polsce powinny się zwiększyć o 7,8%. Do poprawy wyników przyczynić się ma większa wydajność i obniżanie kosztów, rosnące zapotrzebowanie na rozwiązania mobilne i elastyczność infrastruktury (popularność smartphonów, tabletów, rozwój sieci bezprzewodowych, cloud computing). Ważnym czynnikiem wsparcia mają być wciąż fundusze unijne.

Zdaniem analityków PMR, najbardziej perspektywiczne segmenty to: usługi związane z bezpieczeństwem informatycznym, rozwiązania oferowane w modelu outsourcingu IT, wirtualizacja, SaaS, cloud computing, rynek BI i obsługa segmentu MSP.

Pozycja Spółki oraz Grupy Kapitałowej w sektorze IT

Pozycja rynkowa Grupy Asseco umacnia się z roku na rok. Asseco Poland S.A., jak i spółki z Grupy, znajdują się w czołówce rankingów firm informatycznych, przygotowanych przez polskie, jak i zagraniczne instytucje badawcze.

Poniżej została zaprezentowana pozycja Asseco Poland S.A w rankingu Truffle100 2012, przedstawiającym największych europejskich producentów oprogramowania ze względu na uzyskaną sprzedaż oprogramowania własnego za rok 2011.

Nazwa spółki	Kraj	Sprzedaż oprogramowania własnego w mln EUR
1. SAP	DE	13 975,8
2. Dassault Systems	FR	1 783,5
3. Sage	UK	1 460,9
4. Wincor Nixdorf	DE	1 169,0
5. Hexagon	SE	1 154,0
6. Software AG	DE	909,1
7. Asseco	PL	866,2
8. DATEV	DE	708,9
9. Wolters Kluwer	NL	697,1
10. SWIFT	BE	530,1

Źródło: Ranking Truffle100, 2012

Według szacunków COMPUTERWORLD TOP200 za rok 2011 całość rynku usług w Polsce wyniosła 9,1 mld PLN. Udział Asseco Poland S.A. w tym sektorze jest szacowany na 10,6%, co plasuje spółkę na drugim miejscu tuż za HP Polska, a przed IBM Polska.

Udział w sprzedaży usług na rynku Polskim	Sprzedaż usług	Udział w całości
HP Polska	1 033,9	11,4%
Asseco Poland S.A.	969,4	10,6%
IBM	450,0	4,9%

Źródło: Gartner, Computerworld; kwoty w mld USD

Ponownie, według rankingów COMPUTERWORLD TOP200 Asseco Poland S.A. miała wiodącą pozycję w Polsce pod względem sprzedaży do poszczególnych segmentów. Poniższa tabela prezentuje pozycję Asseco Poland S.A. w poszczególnych sektorach.

Ranking dostawców oprogramowania do sektora	Pozycja w rankingu
Bankowego	1
Usług finansowych	1
Administracji publicznej	1
Służby zdrowia	1
Przemysłowego	5
Utilities	5

COMPUTERWORLD TOP200, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, czerwiec 2012, ranking wg. uzyskanej sprzedaży za rok 2011

Natomiast tabela poniżej prezentuje pozycję Asseco Poland S.A. w rankingach COMPUTERWORLD TOP200, porównujących pozycję na rynku polskim za względu na sprzedaż po aktywnościach.

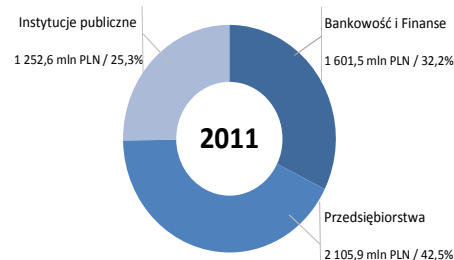
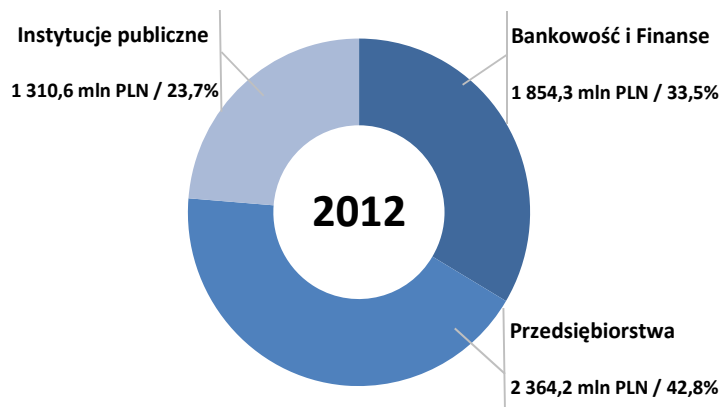
Ranking	Pozycja w rankingu
Firmy świadczące usługi integracyjne	1
Firmy świadczące usługi wdrożenia oprogramowania	1
Producenci oprogramowania na zamówienie	2
Firmy informatyczne świadczące usługi	2
Firmy sprzedające oprogramowanie własne	6
Firmy osiągające przychody ze sprzedaży licencji systemów BI	9

COMPUTERWORLD TOP200, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, czerwiec 2012, ranking wg. uzyskanej sprzedaży za rok 2011



Działalność operacyjna i informacje finansowe

Podział sprzedaży według sektorów



Najważniejsze wydarzenia i czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Powyższe wykresy prezentują podział sprzedaży uzyskanej w roku 2012 oraz 2011 w podziale na sektory.

Poniżej opisana została szczegółowo działalność każdego z segmentów wyodrębnionych w ramach Grupy AssecO w roku 2012.



Rynek polski

Poniższa tabela prezentuje wyniki finansowe wypracowane przez segment polski w latach 2012 i 2011.

mln PLN	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż*	1 589,6	1 564,3	1,6%
EBITDA	400,5	412,6	(2,9%)
Marża zysku EBITDA	25,2%	26,4%	
EBIT	346,7	370,1	(6,3%)
Marża zysku EBIT	21,8%	23,7%	
Podatek dochodowy (bieżący i odroczone)	(72,3)	(73,1)	(1,1%)
Zysk netto	294,3	290,0	1,5%
Marża zysku netto	18,5%	18,5%	
CFO	277,3	276,2	0,4%
CAPEX	(85,6)	(117,0)	(26,8%)
Kapitał pracujący na początek okresu	526,3	370,8	41,9%
Kapitał pracujący na koniec okresu	590,7	526,3	12,2%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	367,3	305,0	20,4%
Dług odsetkowy na koniec okresu	(354,5)	(338,6)	4,7%
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(208,3)	(167,0)	24,7%
w tym leasing finansowy	(146,2)	(171,6)	(14,8%)

* kwota zawiera przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznego segmentu.

EBITDA = EBIT + amortyzacja - aktywowane koszty projektów R&D; EBIT = Zysk z działalności operacyjnej; CFO = Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej; CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu + dotacje otrzymane do zakupu środków trwałych lub/i projektów rozwojowych

Rynek polski wypracował w 2012 roku przychody ze sprzedaży w wysokości 1 589,6 mln PLN, z czego 1 318,8 mln PLN to przychody AssecO Poland S.A. (83,0% sprzedaży segmentu). Analizując kontrybucję

zysku z działalności operacyjnej, Asseco Poland S.A. uzyskało 300,6 mln PLN, a Asseco Business Solutions 30,7 mln PLN, czyli odpowiednio 86,7% i 8,9%. Na uzyskane wyniki tych spółek składały się w szczególności:

Asseco Poland S.A.

Poniższa tabela prezentuje wyniki finansowe wypracowane przez segment bankowości i finansów w latach 2012 i 2011.

Bankowość i finanse

mln PLN	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż ¹⁾	420,6	425,6	(1,2%)
EBITDA ²⁾	129,5	124,3	
Marża zysku EBITDA	30,8%	29,2%	
Amortyzacja	(18,1)	(15,8)	14,6%
EBIT ³⁾	116,9	113,0	3,5%
Marża zysku EBIT	27,8%	26,6%	
Zatrudnienie [osoby]	1 028	1 030	(0,2%)
Przypisana wartość firmy	871,4	871,4	

* Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych

** EBITDA tj. zysk operacyjny powiększony o amortyzację oraz pomniejszony o wartość netto (tj. po uwzględnieniu odpisu) skapitalizowanych kosztów prac badawczo-rozwojowych w segmencie (tj. o kwotę 5,5 mln PLN w 2012 roku i 4,5 mln PLN w 2011 roku)

Przychody uzyskane w 2012 roku w segmencie bankowości i finansów pozostały na zbliżonym poziomie w stosunku do roku 2011. Udało się natomiast podwyższyć rentowność działalności w tym obszarze za sprawą polityki kontroli kosztów operacyjnych. W roku 2012 Spółka zakończyła bardzo ważny projekt, dotyczący obszaru banków komercyjnych, a mianowicie wdrożyła Centralny System Bankowy w Banku Ochrony Środowiska S.A. Ponadto, spółka Asseco Poland podpisała szereg istotnych kontraktów na rozwój systemów bankowych u obecnych klientów, takich jak Deutsche Bank PBC, Getin Noble Bank S.A., ING Bank Śląski S.A., BRE BH S.A., PKO BP S.A., Idea Bank S.A. oraz SGB Bank S.A. Oferta produktowa dla sektora bankowego została rozszerzona o nowe funkcjonalności w obszarach systemu core bankingowego, bankowości detalicznej, obsługi płatności, treasury oraz system Personal Finance Management, dedykowany do zarządzania finansami osobistymi dla klientów banku.

Administracja publiczna

mln PLN	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż ¹⁾	588,3	616,2	(4,5%)
EBITDA ²⁾	159,9	170,5	
Marża zysku EBITDA	27,2%	27,7%	
Amortyzacja	(22,5)	(21,8)	(3,2%)
EBIT ³⁾	140,5	157,0	(10,5%)
Marża zysku EBIT	23,9%	25,5%	
Zatrudnienie [osoby]	1 207	1 273	(5,2%)
Przypisana wartość firmy	925,2	925,2	-

* Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych

** EBITDA tj. zysk operacyjny powiększony o amortyzację oraz pomniejszony o wartość netto (tj. po uwzględnieniu odpisu) skapitalizowanych kosztów prac badawczo-rozwojowych w segmencie (tj. o kwotę 3,1 mln PLN w 2012 roku i 8,3 mln PLN w 2011 roku)

W sektorze administracji publicznej Asseco Poland S.A. realizowało, między innymi trzy prestiżowe projekty. Pierwszy dotyczący Centrum Systemów Informacyjnych Ochrony Zdrowia, drugi w ramach współpracy z Zakładem Ubezpieczeń Społecznych, natomiast trzeci na rzecz Fronteksu, Agencji Zarządzania Współpracą Operacyjną na Zewnętrznych Granicach Unii Europejskiej.

Przedsiębiorstwa

mln PLN	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż ¹⁾	229,6	238,3	(3,7%)
EBITDA ²⁾	47,4	36,3	
Marża zysku EBITDA	20,6%	15,2%	
Amortyzacja	(5,5)	(5,3)	(3,8%)
EBIT ³⁾	42,3	31,0	36,5%
Marża zysku EBIT	18,4%	13,0%	
Zatrudnienie [osoby]	539	557	(3,2%)
Przypisana wartość firmy	129,7	129,7	

* Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych

** EBITDA tj. zysk operacyjny powiększony o amortyzację oraz pomniejszony o wartość netto (tj. po uwzględnieniu odpisu) skapitalizowanych kosztów prac badawczo-rozwojowych w segmencie (tj. o kwotę 0,4 mln PLN w 2012 roku)

W roku 2012 Asseco Poland S.A. ugruntowało swoją pozycję w obszarze współpracy z przedsiębiorstwami. W ramach współpracy z Grupą Telekomunikacja Polska, w 2012 roku Spółka Asseco Poland zdobyła kontrakt na usługi utrzymania i eksploatacji hurtowni danych w firmie Polkomtel.

Na przełomie 1 i 2 kwartału 2012 z sukcesem zakończono przejęcie obowiązków od dotychczasowego dostawcy i rozpoczęto świadczenie wszystkich zakontraktowanych usług.

AssecO Business Solutions S.A.

W 2012 roku AssecO Business Solutions S.A. wypracowało ponad 139,6 mln PLN przychodów ze sprzedaży, z czego ponad 129,0 mln PLN pochodziło ze sprzedaży zrealizowanej w segmencie ERP. Zysk netto wyniósł 26,5 mln PLN, zysk operacyjny EBIT miał wartość ponad 30,7 mln PLN, zaś EBITDA osiągnęła poziom prawie 41 mln PLN.

W ubiegłym roku AssecO Business Solutions S.A. systematycznie wprowadzało do sprzedaży coraz więcej rozwiązań oferowanych w modelu SaaS, dodatkowo dostępnych także na urządzeniach mobilnych. Klientom z sektora MŚP przedstawiono paletę nowych produktów i usług, umożliwiających m.in. prowadzenie e-handlu, zdalne zarządzanie firmą czy sprzedaż mobilną na smartfonach i tabletach. Rozpoczęta została także sprzedaż zagraniczna systemu Mobile Touch - najnowszej wersji systemu mobilnego klasy SFA. Wprowadzono również szereg zmian do oferty rozwiązań ERP, adresowanych dla większych firm oraz instytucji, których efekty będą widoczne w 2013 roku.

Rynek izraelski

Poniższa tabela prezentuje wyniki finansowe wypracowane przez segment izraelski w latach 2012 i 2011

mln PLN	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż	2 407,9	1 875,1	28,4%
EBITDA	223,4	163,0	37,1%
Marża zysku EBITDA	9,3%	8,7%	
EBIT	155,8	128,6	21,2%
Marża zysku EBIT	6,5%	6,9%	
Podatek dochodowy (bieżący i odroczony)	(17,1)	(15,4)	11,0%
Zysk netto	129,9	185,3	(29,9%)
Marża zysku netto	5,4%	9,9%	
CFO	242,0	74,3	225,7%
CAPEX	(42,7)	(61,2)	(30,2%)
Kapitał pracujący na początek okresu	403,7	432,7	(6,7%)
Kapitał pracujący na koniec okresu	415,3	403,7	2,9%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	344,8	301,3	14,4%
Dług odsetkowy na koniec okresu	(321,2)	(342,3)	(6,2%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(314,1)	(333,9)	(5,9%)
w tym leasing finansowy	(7,1)	(8,4)	(15,5%)

* kwota zawiera przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu.

EBITDA = EBIT + amortyzacja - aktywowane koszty projektów R&D; EBIT = Zysk z działalności operacyjnej; CFO = Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej; CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu + dotacje otrzymane do zakupu środków trwałych lub/i projektów rozwojowych

W 2012 roku Formula Systems wygenerowała przychody ze sprzedaży w wysokości 2 407,9 mln PLN, co jest wzrostem o 28,4% w stosunku do roku poprzedniego. Poniżej zaprezentowano czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe w podziale na poszczególne podgrupy w ramach grupy Formula Systems:

Matrix IT

Podstawowe wyniki finansowe spółki zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

mln NIS	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż	1 984,0	1 758,2	12,8%
EBIT	140,4	141,2	(0,6%)
Zysk netto	90,8	96,2	(5,6%)

Wartości opublikowane przez Matrix IT

W roku 2012 spółka Matrix IT dokonała trzech istotnych akwizycji: Exzac Inc. i 2Bsecure Ltd. z siedzibą w Stanach Zjednoczonych oraz Netwise Applications Ltd. z siedzibą w Izraelu. Każde z nabytych

przedsiębiorstw przynosi spółce Matrix IT wymierne korzyści. Exzac Inc. jest liderem w dziedzinie zarządzania ryzykiem w instytucjach finansowych i obsługuje takich klientów jak: Deutsche Bank, City Bank, CFTC (US Commodity Futures Trading Commission), HSBC, Wells Fargo, Bank of Tokyo, Barclays Capital i wielu innych. Z kolei spółka 2Bsecure Ltd. specjalizuje się w bezpieczeństwie cybernetycznym i dzięki tej aktywności Matrix IT może rozwijać i ulepszać działalność w zakresie ochrony i bezpieczeństwa systemów informatycznych.

Sapiens International

Podstawowe wyniki finansowe spółki zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

mln USD	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż	113,9	69,9	62,9%
EBIT	12,1	5,6	116,1%
Zysk netto	11,8	5,9	100,0%

Wartości opublikowane przez Sapiens International wg US GAAP

W roku 2012 spółka Sapiens International kontynuowała prace nad integracją spółek nabytych w roku 2011, poprzez zmiany w strukturze organizacyjnej oraz budowę organizacji sprzedażowej opartej na podziale geograficznym, aby z sukcesem realizować sprzedaż produktów z portfolio Sapiens. Spółka pozyskała trzech nowych klientów na rynku amerykańskim, u których będzie wdrażany system ALIS – Mutual Trust Life, Great American Financial oraz Trustmark. Działania sprzedażowe związane z produktem DECISION doprowadziły do budowy silnego portfela zamówień i wiązały się z koniecznością zwiększenia zasobów handlowych i wdrożeniowych dla tego produktu. Warto zwrócić uwagę, że spółka prowadzi prace nad rozszerzeniem zakresu produktu DECISION, aby trafniej adresował on potrzeby sektora bankowego i finansowego. Projekt ten zaowocował pozyskaniem renomowanych klientów z branży bankowej, takich jak JP Morgan oraz Royal Bank of Scotland. Ponadto, dwóch klientów, u których działa system IDIT, podjęło decyzję o rozszerzeniu wdrożenia na inne kraje. Spółka toczy negocjacje na amerykańskim rynku zabezpieczenia emerytalnego i pracuje nad ofertą dla tego perspektywicznego sektora.

Od strony rynkowej, z powodu zbliżającej się daty obowiązywania regulacji Solvency II

zwiększa się zainteresowanie produktem Sapiens Reinsurance, dedykowanym dla branży reasekuracji. Tego typu wdrożenie realizowane było w amerykańskiej firmie Riverstone i zaowocuje także wdrożeniem systemu w brytyjskim oddziale klienta. Zmiany na brytyjskim rynku ubezpieczeniowym, wynikające z regulacji prawnych, spowodowały zwiększone zainteresowanie specjalnie dostosowanym systemem ALIS.

Magic Software

Podstawowe wyniki finansowe spółki zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

mln USD	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż	126,4	113,3	11,6%
EBIT	16,4	14,7	11,6%
Zysk netto	16,2	15,0	8,0%

Wartości opublikowane przez Magic Software wg US GAAP

Rok 2012 był dla spółki Magic Software rokiem jubileuszowym, w którym spółka świętowała trzydziestolecie swojej działalności. Jubileusz został uczczony podczas imprezy Magic World 2012, która odbyła się w Tel Awiwie w maju. Rok ten przyniósł również udział w szeregu prestiżowych imprez, stanowiących ukoronowanie relacji z globalnymi partnerami, takimi jak Oracle czy Microsoft. Spółka dołączyła do prestiżowego JDE Alliance Consortium, związanego z produktem Oracle JDEdwards, najczęściej instalowanym oprogramowaniem dla platformy IBM iSeries. Magic Software była także platynowym sponsorem konferencji Oracle Collaborate Event.

Spółka pozyskała nowych klientów w sektorze sił zbrojnych i służb bezpieczeństwa, oraz w branży komunikacyjnej. Magic Software wzmocniła swoją pozycję w branży bankowej i finansowej dzięki swojej platformie integracyjnej i rozwiązaniom dedykowanym dla technologii mainframe. Spółka pozyskała również nowych klientów w sektorze transportowym i logistycznym. W obszarze produktowym najistotniejszą zmianą było uruchomienie oferty dla technologii mobilnych na platformach iOS i Android w maju 2012 roku. Stanowi ono uzupełnienie oferty dla sektora Mobility, do niedawna składającej się z rozwiązań dla BlackBerry oraz Windows Mobile. Obecnie Magic Software obsługuje wszystkie wiodące technologie na dynamicznie rosnącym rynku aplikacji mobilnych, a dzięki zastosowaniu platformy firmy Magic Software możliwe jest

stworzenie jednej aplikacji dla wszystkich systemów i optymalizacja kosztów produkcji rozwiązań mobilnych. Wiodący światowi producenci oprogramowania mobilnego korzystają już z rozwiązań z logo Magic Software, wśród nich np. firma Sage, jeden z wiodących producentów oprogramowania finansowego i dla biznesu. Perspektywiczny i szybko rosnący rynek mobility stanowi kluczowy kierunek rozwoju firmy Magic Software.

Rynek słowacki

Poniższa tabela prezentuje wyniki finansowe wypracowane przez segment słowacki w latach 2012 i 2011.

mln PLN	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż	560,7	552,0	1,6%
EBITDA	114,4	109,6	4,4%
Marża zysku EBITDA	20,4%	19,9%	
EBIT	73,5	74,5	(1,3%)
Marża zysku EBIT	13,1%	13,5%	
Podatek dochodowy (bieżący i odroczony)	(13,1)	(12,7)	3,1%
Zysk netto	72,4	65,2	11,0%
Marża zysku netto	12,9%	11,8%	
CFO	72,2	131,1	(44,9%)
CAPEX	(33,0)	(22,6)	46,0%
Kapitał pracujący na początek okresu	113,7	70,8	60,6%
Kapitał pracujący na koniec okresu	113,4	113,7	(0,3%)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	107,9	181,2	(40,5%)
Dług odsetkowy na koniec okresu	(42,5)	(41,7)	1,9%
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(37,7)	(34,4)	9,6%
w tym leasing finansowy	(4,8)	(7,3)	(34,2%)

* kwota zawiera przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznego segmentu.

EBITDA = EBIT + amortyzacja - aktywowane koszty projektów R&D; EBIT = Zysk z działalności operacyjnej; CFO = Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej; CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu + dotacje otrzymane do zakupu środków trwałych lub/i projektów rozwojowych

Segment słowacki jest tożsamy z obszarem działalności grupy Asseco Central Europe (zwanej dalej „ACE”), która działa na obszarze Słowacji, Czech i Węgier.

Przychody ze sprzedaży ACE w 2012 roku osiągnęły wartość 560,7 mln PLN. Umiarkowany wzrost był wypracowany przez spółki czeskie i słowackie. Natomiast negatywny wpływ na wyniki grupy miały wydarzenia na Słowacji związane z

utworzeniem nowego rządu oraz zastój na rynku zamówień publicznych.

Pomimo niesprzyjających warunków makroekonomicznych segment wypracował zysk netto w wysokości 72,4 mln PLN, co stanowiło wzrost o 11,0% w stosunku do 2011 roku. Marża EBIT ukształtowała się praktycznie na nie zmienionym poziomie – spadek o 0,4 p. p. w stosunku do 2011 roku - co świadczy o dobrze prowadzonej polityce optymalizacji kosztów. Rok 2012 był dla grupy Asseco Central Europe rokiem dużej aktywności w pozyskiwaniu nowych projektów oraz tworzeniu innowacyjnych produktów i usług, takich jak Czech Social Security Administration, Ministry Of Finance of the CR (ARES oraz SDPF), Ministry of Interior of the CR oraz wiele innych. Ponadto grupa ACE powiększyła swoją strukturę o dwie nabyte spółki: NZ Servis s. r. o. (akwizycja przez Asseco Solutions, a. s.) oraz MadNet, a. s. (akwizycja przez Slovanet, a.s.)

Rynek bałkański

Poniższa tabela prezentuje wyniki finansowe wypracowane na rynku Europy Południowo-Wschodniej w latach 2012 i 2011

mln PLN	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż	462,0	461,3	0,2%
EBITDA	54,7	60,8	(10,0%)
Marża zysku EBITDA	11,8%	13,2%	
EBIT	52,6	54,9	(4,2%)
Marża zysku EBIT	11,4%	11,9%	
Podatek dochodowy (bieżący i odroczony)	(5,1)	(7,4)	(31,1%)
Zysk netto	49,6	54,8	(9,5%)
Marża zysku netto	10,7%	11,9%	
CFO	54,2	43,8	23,7%
CAPEX	(21,0)	(12,3)	70,7%
Kapitał pracujący na początek okresu	151,0	102,7	47,0%
Kapitał pracujący na koniec okresu	130,6	151,0	(13,5%)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	74,1	103,4	(28,3%)
Dług odsetkowy na koniec okresu	(0,9)	(1,4)	(35,7%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(0,5)	(0,6)	(16,7%)
w tym leasing finansowy	(0,4)	(0,8)	(50,0%)

* kwota zawiera przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu.

EBITDA = EBIT + amortyzacja - aktywowane koszty projektów R&D; EBIT = Zysk z działalności operacyjnej; CFO = Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej; CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu + dotacje otrzymane do zakupu środków trwałych lub/i projektów rozwojowych

Segment bałkański jest tożsamy z obszarem działalności grupy Asseco South Eastern Europe (zwanej dalej „ASEE”), która jest aktywna na obszarze Albanii, Bułgarii, Bośni i Hercegowiny, Chorwacji, Czarnogóry, Kosowa, Macedonii, Mołdawii, Rumunii, Serbii, Słowenii i Turcji.

Grupa ASEE prowadzi działalność na rynkach Europy Południowo - Wschodniej, gdzie zrealizowała większość przychodów ze sprzedaży rozpoznanych w roku zakończonym 31 grudnia 2012. Struktura sprzedaży według lokalizacji klienta wyglądała następująco: 26% Serbia, 21% Rumunia, 13% Chorwacja, 13% Macedonia, 9% Turcja, 18% pozostałe kraje z Europy Południowo - Wschodniej oraz rynki położone poza tym obszarem. Grupa nie posiadała klientów, dla których indywidualna sprzedaż przekroczyłaby 10% całkowitych przychodów ze sprzedaży zrealizowanych

przez grupę w roku zakończonym 31 grudnia 2012.

Spółki grupy działające w poszczególnych krajach posiadają własnych dostawców, dlatego też grupa nie jest w istotnym stopniu uzależniona od jednego dostawcy.

Biorąc pod uwagę słabą koniunkturę, która utrzymuje się w regionie od kilku lat bez znaczących przesłanek pozytywnych zmian w najbliższym czasie, Zarząd grupy ASEE upatruje możliwości rozwoju biznesu w intensyfikacji działań cross-selling, rozwijaniu nowych rynków oraz w wychodzeniu z ofertą poza region Południowo - Wschodniej Europy, wykorzystując w tym celu sieć lokalnych partnerów. Spośród rynków, na których obecnie operuje grupa, najbardziej atrakcyjny wydaje się rynek turecki i to przede wszystkim na nim Zarząd ASEE planuje skoncentrować swoje wysiłki i kontynuować rozwój operacji poprzez dalszy wzrost organiczny oraz nowe akwizycje.

Pozostałe rynki

Poniższa tabela prezentuje wyniki finansowe wypracowane na pozostałych rynkach w latach 2012 i 2011.

mln PLN	2012	2011	Zmiana
Sprzedaż	508,9	507,3	0,3%
EBITDA	33,2	31,0	7,1%
Marża zysku EBITDA	6,5%	6,1%	
EBIT	23,4	20,5	14,1%
Marża zysku EBIT	4,6%	4,0%	
Podatek dochodowy (bieżący i odroczony)	(2,4)	(2,5)	(4,0%)
Zysk netto	11,8	16,1	(26,7%)
Marża zysku netto	2,3%	3,2%	
CFO	34,2	20,5	66,8%
CAPEX	(15,0)	(19,1)	(21,5%)
Kapitał pracujący na początek okresu	71,1	43,0	65,3%
Kapitał pracujący na koniec okresu	73,4	71,1	3,2%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	65,8	83,5	(21,2%)
Dług odsetkowy na koniec okresu	(60,2)	(86,6)	(30,5%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(59,9)	(86,5)	(30,8%)
w tym leasing finansowy	(0,3)	(0,1)	200,0%

* kwota zawiera przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu.

EBITDA = EBIT + amortyzacja - aktywowane koszty projektów R&D; EBIT = Zysk z działalności operacyjnej; CFO = Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej; CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu + dotacje otrzymane do zakupu środków trwałych lub/i projektów rozwojowych

Spółki Grupy Asseco działające w segmencie pozostałym wypracowały w 2012 roku przychody na poziomie 508,9 mln PLN, co stanowi 0,3% wzrostu w stosunku do roku 2011.

Asseco Spain wypracowało pozycję lidera w obszarze usług dla urządzeń mobilnych na rynku hiszpańskim. Udało się to między innymi dzięki partnerstwu z takimi firmami jak Samsung i Microsoft. Spółka podpisała także kontrakt z firmą Fujitsu, w ramach którego zostanie partnerem w obszarze mobility. Asseco Spain współpracuje również z firmami Lenovo, Toshiba i HP, a współpraca owocuje realizacją wspólnych projektów na rynku hiszpańskim w obszarze dostarczania sprzętu. Do nowych produktów, oprócz oferty wymienionych już firm Samsung, HP i Lenovo należą także rozwiązania firmy Citrix. Ponadto, Asseco Spain zostało największym dystrybutorem sprzętu Apple na Półwyspie Iberyjskim. Spółka pozyskała także nowych

klientów, należących do prestiżowego indeksu madryckiej giełdy IBEX35.

W obszarze rozwiązań POS, obsługiwanym przez hiszpański Necomplus, firma z sukcesem pozyskała nowych klientów, takich jak Liberbank, Solvia i Novagalicia. Strategia spółki oparta na konsolidacji usług BPO przyniosła rozwój tego obszaru biznesu, w którym 150 agentów wspiera klientów z sektora bankowego i ubezpieczeniowego w działaniach Call Center i back office. Spółka oferuje wysoką elastyczność i możliwość podejmowania nowych projektów BPO w krótkim czasie, świadcząc usługi na najwyższym poziomie. W obszarze związanym z terminalami samoobsługowymi Necomplus realizuje istotny projekt na rzecz linii lotniczych Iberia. Ponadto, w roku 2012 spółka rozpoczęła działalność na rynku POS w Republice Dominikany.

Kluczowy obszar rozwoju Asseco Denmark dotyczy rozwoju i promocji sprzedaży rozwiązania Solvency II, dedykowanego dla klientów z branży ubezpieczeniowej, w związku z nowymi wymogami międzynarodowych instytucji nadzorujących rynek finansowy. Asseco Denmark podpisało ponad 20 kontraktów na wdrożenie rozwiązania u klientów. Jednocześnie spółka współpracuje z innymi firmami w ramach grupy Asseco, mając na celu międzynarodową dystrybucję rozwiązania Solvency II.

Spółki działające w ramach holdingu Asseco DACH, czyli Asseco Germany i Matrix42, konsekwentnie realizowały swoje założenia strategiczne, pomimo trudnych warunków rynkowych w Europie Zachodniej. W Asseco Germany zostały zrealizowane zmiany polegające na reorganizacji pracy zespołu, ponadto spółka przeniosiła swoją centralę i jeden z oddziałów do nowej siedziby. Produkt AP Plus uzyskał wyróżnienie Centrum Badań nad Przedsiębiorczością Uniwersytetu w Poczdamie dla najlepszego systemu w kategorii ERP II. Spółka pozyskała szereg nowych klientów z różnych branż, między innymi produkcyjnej i transportowej. Matrix42 pozyskał ponad 250 nowych klientów na swoje rozwiązania, jak również uzyskał dostęp do rynku krajów Beneluksu dzięki nowemu partnerowi, firmie Windmark B.V. W obszarze produktowym firma zaoferowała klientom nowy cennik wraz z nowymi pakietami produktów, które są

dostępne także w modelu opartym o technologię chmury. Spółka przeprowadziła również recertyfikację w oparciu o standard ISO 9001:2008.

Spółka Asseco Lietuva UAB podpisała szereg nowych kontraktów, głównie z klientami należącymi do litewskiego sektora publicznego. Do przykładowych projektów realizowanych przez spółkę należy wdrożenie flagowego produktu własnego, czyli systemu obiegu dokumentów Avilys, w Litewskim Urzędzie Podatkowym, wdrożenie systemu „jednego okienka” i stworzenie krajowego rejestru sądowego na rzecz Ministerstwa Spraw Wewnętrznych, czy dostarczenie infrastruktury Lotus Notes dla litewskich kolei. Asseco Lietuva UAB świadczy również usługi swoim dotychczasowym klientom, czyli między innymi Litewskiej Bibliotece Narodowej czy parlamentowi. W Bibliotece Narodowej spółka realizuje system wirtualnej informacji bibliotecznej oraz dostarcza content i usługi związane z projektem opracowania i popularyzacji litewskich książek elektronicznych w ramach projektów cyfryzacji kultury. Jednakże nie wszystkie przetargi zostały rozstrzygnięte w terminie z powodów proceduralnych i część została przesunięta na rok 2013. W obszarze produktowym nie zaszły istotne zmiany, a spółka inwestuje w rozwój systemu obiegu dokumentów Avilys.

Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Należności od Prokom Investments S.A.

Na dzień 31 grudnia 2012 roku, Jednostka Dominująca dokonała ponownego oszacowania wartości odzyskiwalnej posiadanych należności od Prokom Investments S.A. w związku z zawartym w grudniu porozumieniem, w którym zostały ustalone zasady dotyczące spłaty i zabezpieczenia poszczególnych należności. W wyniku dokonanych szacunków, został częściowo odwrócony odpis aktualizujący wartość należności od Prokom Investments w wysokości 23,5 mln PLN (w tym kwota 6,9 mln PLN została ujęta w pozostałych przychodach operacyjnych, a pozostała kwota zwiększyła przychody finansowe). Szczegóły dotyczące niniejszej transakcji zostały opisane w punktach 13 i 16 not objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku.

Sapiens International Corp. NV

W wyniku kilku transakcji nabycia akcji spółki Sapiens International, jakie miały miejsce pomiędzy wrześniem 2011 roku i styczniem 2012 roku, w styczniu 2012 roku spółka Formula Systems (spółka zależna od Jednostki Dominującej) przekroczyła próg 50% udziału w kapitale zakładowym spółki Sapiens i tym samym objęła kontrolę nad tą spółką. W związku z tym powstał zysk w wysokości 10,6 mln PLN (3,4 mln USD) rozpoznany na przeszacowaniu do wartości godziwej posiadanego pakietu akcji w spółce Sapiens International, którego dokonano na dzień objęcia kontroli nad spółką, tj. na dzień 27 stycznia 2012 roku. Transakcja objęcia kontroli nad spółką Sapiens International została opisana w punkcie 9 not objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku.

Przeszacowanie odroczonej płatności za pakiet kontrolny

W wyniku zmiany szacunków dotyczących zobowiązań z tytułu warunkowej płatności za pakiety kontrolne, Grupa rozpoznała zysk netto w wysokości 4,7 mln PLN. Szczegóły

dotyczące niniejszych transakcji zostały zaprezentowane w punkcie 3 i 23 not objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku.

Odpis wartości firmy

W efekcie przeprowadzonego śródrocznego testu na utratę wartości dokonano odpisu w wysokości 4,4 mln PLN z tytułu utraty wartości ośrodka, do którego została zaalokowana wartość firmy powstała na nabyciu spółki AssecO Spain S.A. Informacja dotycząca przeprowadzonego testu z tytułu utraty wartości została zaprezentowana w punkcie 9 (ii) not objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku.

Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Wskaźniki płynności

Kapitał pracujący definiowany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami bieżącymi przedstawia wielkość kapitałów stałych (kapitałów własnych i długoterminowych kapitałów obcych), które finansują majątek obrotowy. Poniższa tabela prezentuje bilans zamknięcia kapitału pracującego na dzień 31 grudnia 2012 oraz na dzień 31 grudnia 2011 roku.

	2012	2011
Kapitał pracujący (mln PLN)	1 326,2	1 265,8
Wskaźnik płynności bieżącej	1,87	1,79
Wskaźnik płynności szybkiej	1,76	1,69
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,63	0,61

Kapitał pracujący = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik natychmiastowej płynności = środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe

Głównymi czynnikami mającymi wpływ na wzrost kapitału pracującego były:

- spadek długu krótkoterminowego (wraz z leasingiem finansowym) o 57,7 mln PLN;
- wzrost wartości netto należności i zobowiązań z tytułu dostaw i usług o 61,5 mln PLN.

Wskaźniki zadłużenia

Na koniec roku 2012 roku w stosunku do końca 2011 roku łączna wartość zobowiązań krótko- i długoterminowych spadła o 16,1 mln PLN (w tym wartość zadłużenia odsetkowego, liczonego z leasingiem finansowym, spadła o 30,9 mln PLN). Wskaźnik ogólnego zadłużenia pozostał na zbliżonym poziomie do ubiegłorocznego i wyniósł 25,1%. Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki zadłużenia na dzień bilansowy na przełomie minionych trzech lat.

	2012	2011
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	25,1%	25,6%
Dług / kapitał własny	10,6%	11,3%
Dług / (dług + kapitał własny)	9,6%	10,1%

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa
Dług / kapitał własny = oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe / kapitały własne Jednostki Dominującej
Dług / (dług + kapitał własny / jednostki dominujące) = oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe / (oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe + kapitały własne Jednostki Dominującej)

Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Spółki Grupy Asseco na bieżąco wywiązują się z zaciągniętych zobowiązań względem kontrahentów, z obowiązkowych obciążeń na rzecz państwa oraz ze zobowiązań inwestycyjnych. Spółki utrzymują linie kredytowe w różnych bankach, co pozwala na dywersyfikację źródeł finansowania. Spółki regulują swoje zobowiązania środkami pochodzącymi z wpływów operacyjnych, wspomagając się kapitałem z zewnątrz, tj. wykorzystując krótkoterminowe linie kredytowe w rachunkach bieżących, kredyty i pożyczki, wpływy kapitałowe.

Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Ryzyko rynkowe

Ryzyko związane z nasileniem konkurencji

Istotny wpływ na działalność grupy kapitałowej ma nasilająca się konkurencja zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, szczególnie w wypadku ubiegania się o realizację dużych oraz prestiżowych kontraktów. Systematycznie rośnie rola konkurencji ze strony firm o globalnym

zasięgu, dysponujących szybszym dostępem do najnowszych rozwiązań technologicznych oraz tańszych źródeł kapitału, co pozwala na efektywniejsze finansowanie dużych kontraktów. Nie ma pewności, czy rosnąca konkurencja w przyszłości nie wpłynie istotnie w negatywny sposób na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju grupy.

Ryzyko związane ze zmianami technologicznymi w branży i rozwojem nowych produktów

Sektor informatyczny charakteryzuje się szybkim rozwojem rozwiązań i technologii, co sprawia, że cykl życia produktu jest na tym rynku stosunkowo krótki. Dlatego też sukces Grupy Asseco jest uzależniony w głównej mierze od umiejętności zastosowania w oferowanych produktach i usługach najnowszych rozwiązań technologicznych. W celu utrzymania konkurencyjnej pozycji na rynku wymagane jest prowadzenie prac rozwojowych i inwestowanie w nowe produkty. Asseco monitoruje aktualne tendencje na rynku technologii i odpowiednio dostosowuje i unowocześnia swoją ofertę. Istnieje jednak ryzyko pojawienia się na rynku nowych rozwiązań, które spowodują, że produkty i usługi oferowane przez Grupę Asseco staną się nieatrakcyjne i nie zapewnią spodziewanych wpływów. Nie ma także pewności, czy nowe rozwiązania, nad których stworzeniem lub rozwojem w przyszłości będą pracowały spółki grupy, osiągną oczekiwane parametry technologiczne oraz zostaną pozytywnie przyjęte przez potencjalnych odbiorców. Wystąpienie którejkolwiek z tych okoliczności może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

Ryzyko związane z nasyceniem technologicznym

Pojawiające się zjawisko nasycenia technologicznego w bankach oraz przedsiębiorstwach prywatnych może się przełożyć na strategię koncentracji dotyczące mniejszych, ewentualnie średnich projektów informatycznych ograniczających się jedynie do zaspokajania bieżących potrzeb. Wystąpienie takich okoliczności może mieć istotny negatywny wpływ na działalność,

sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

Ryzyko związane z konsolidacją sektora finansowego

Sektor finansowy ulega ciągłemu procesowi konsolidacji. Istnieje ryzyko, że podmioty konsolidujące ten sektor, wykorzystując globalne rozwiązania informatyczne, będą narzucać je instytucjom finansowym przez siebie konsolidowanym, co może spowodować pozyskiwanie nowych kontraktów albo spowodować utratę już zawartych umów dotyczących systemów informatycznych. Wystąpienie takiej sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju grupy.

Ryzyko związane z obsługą przetargów publicznych

Opóźnienia przetargów związanych z infrastrukturą informatyczną w administracji publicznej mogą spowodować zachwiania w realizacji przychodów z sektora administracji publicznej. W połączeniu z ciągle niezadowalającą dynamiką obsługi środków unijnych przeznaczonych na rozwój innowacyjności urzędów może to rodzić istotne zagrożenia po stronie popytu na usługi informatyczne, co mogłoby negatywnie wpłynąć na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

Ryzyko związane z procesem pozyskiwania nowych kontraktów

Działalność w sektorze informatycznym charakteryzuje się tym, że większość zamówień stanowiących źródła przychodu dla spółek Grupy Asseco rozstrzyga się w formie przetargów. Nie ma jednak pewności, że spółki grupy w przyszłości będą w stanie pozyskiwać nowe zamówienia, których realizacja zapewni osiągnięcie satysfakcjonującego poziomu przychodów. Opisane wyżej czynniki mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

Ryzyko związane z globalną sytuacją makroekonomiczną

Rozwój sektora usług informatycznych jest ściśle skorelowany z ogólną sytuacją gospodarczą. Na wyniki finansowe osiągane przez spółki należące do Grupy Asseco

największy wpływ wywiera tempo wzrostu PKB, wielkość zamówień publicznych na rozwiązania informatyczne, poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, a także poziom inflacji w krajach, w których działają spółki grupy. Opisane wyżej czynniki mogą negatywnie wpłynąć na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców

Realizacja kontraktów zawartych z kluczowymi klientami będzie miała istotny wpływ na przychody uzyskiwane przez Grupę Asseco w najbliższych latach. Nie można wykluczyć, że ewentualna utrata któregośkolwiek z kluczowych klientów, pogorszenie warunków finansowych świadczenia usług lub ewentualne roszczenia odszkodowawcze miałyby istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju grupy.

Ryzyko wzrostu kosztów pracy

Przeszło 70,0% kosztów związanych z prowadzonymi projektami stanowią koszty wynagrodzeń. Przy tak wysokim zaangażowaniu pracy ludzkiej wzrost kosztów wynagrodzeń może niekorzystnie wpłynąć na marżę projektów, a w konsekwencji na wynik grupy.

Zarządzanie ryzykiem wzrostu kosztów pracy przez Grupę Asseco polega na stosowaniu wielu środków, które zmniejszają ryzyko wystąpienia efektów negatywnych przy zmianach wynagrodzeń na rynku. Grupa Asseco m.in. (i) zatrudnia ludzi w wielu rejonach geograficznych, co pozwala zdywersyfikować to ryzyko; (ii) prowadzi stały monitoring wynagrodzeń na rynku, dzięki czemu unika zaskoczenia; oraz (iii) utrzymuje właściwą piramidę zatrudnienia w ujęciu poszczególnych poziomów kompetencyjnych.

Ryzyko związane z offshoringiem

Rozwój usług informatycznych świadczonych w ramach offshoringu na rzecz podmiotów obecnych w krajach, w których Asseco prowadzi działalność bezpośrednio lub przez spółki zależne, może spowodować zwiększenie konkurencji na tych rynkach. Ponadto lokalizacja inwestycji typu offshoring w krajach, w których Asseco prowadzi działalność, może spowodować zwiększenie

konkurencji na rynku pracy. Wystąpienie takiej sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

Ryzyko walutowe

Walutą, w której Grupa Asseco prezentuje wyniki, jest PLN. Walutami funkcjonalnymi spółek grupy mających siedzibę poza granicami Polski są waluty obowiązujące w krajach, w których te spółki prowadzą działalność operacyjną. W związku z tym wartość aktywów danej spółki/grupy jest przeliczana na PLN, a zatem na ich wartość prezentowaną w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym mają wpływ kursy walut obcych względem PLN, co może powodować zmianę ich wartości.

Ryzyko zmian stopy procentowej

Zmiany rynkowych stóp procentowych mogą niekorzystnie oddziaływać na wynik finansowy Grupy Asseco. Grupa jest narażona na ryzyko zmiany tego czynnika w dwóch punktach swojej aktywności: (i) zmiana wartości odsetek naliczonych od kredytów udzielonych przez zewnętrzne instytucje finansowe, opartych na zmiennej stopie procentowej; oraz (ii) zmiana wyceny zawartych instrumentów pochodnych, opartych na krzywej forwardowej stóp procentowych.

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej polega na stosowaniu dwóch instrumentów ograniczających ryzyko: (i) grupa stara się unikać zaciągania kredytów opartych na zmiennej stopie procentowej, (ii) a jeśli pierwsze rozwiązanie nie jest możliwe, grupa ma możliwość zawarcia kontraktów terminowych na stopę procentową.

Ryzyko prawne/regulacyjne

Ryzyko zmiany przepisów prawnych oraz ich interpretacji

Częste nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa, w szczególności prawa podatkowego, prawa bankowego, prawa ubezpieczeń (w tym ubezpieczeń społecznych), ustawy o zamówieniach publicznych, ustawy o ochronie danych osobowych, ustawy o obrocie instrumentami finansowymi, ustawy o ofercie publicznej i kodeksu spółek handlowych, pociągają za sobą ryzyko

związane z otoczeniem prawnym, w jakim Grupa Asseco prowadzi działalność. Szczególnie częstym zmianom podlegają przepisy oraz interpretacje przepisów podatkowych. Praktyka organów skarbowych, a także orzecznictwo sądowe w tej dziedzinie nie są jednolite. W wypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej niż spółka Grupy Asseco interpretacji przepisów podatkowych można się liczyć z negatywnymi konsekwencjami wpływającymi na działalność oraz sytuację finansową Grupy Asseco oraz osiąganą przez nią wyniki finansowe. Ryzyko takie związane jest w szczególności z ewentualnym kwestionowaniem przez organy podatkowe zawieranych przez jednostkę dominującą transakcji z podmiotami powiązanymi. Może mieć to istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju grupy.

Ryzyko związane z możliwymi sporami prawnymi dotyczącymi praw autorskich

Rozwój działalności Grupy Asseco na rynku produktów informatycznych jest silnie uzależniony od praw własności intelektualnej, w szczególności zaś praw autorskich do programów komputerowych. Istnieje ryzyko, że w niektórych krajach, w których Grupa Asseco prowadzi działalność, mogą powstać wątpliwości co do skuteczności przeniesienia na spółki grupy praw autorskich do kodów oprogramowania stworzonych przez pracowników poszczególnych spółek, a to ze względu na różne regulacje dotyczące ochrony własności intelektualnej obowiązujące w tych krajach. Jeżeli umowy o pracę lub inne umowy, na podstawie których pracownicy wykonywali lub wykonują pracę na rzecz spółek grupy, nie zawierały bądź nie zawierają odpowiednich postanowień dotyczących przeniesienia praw autorskich na rzecz spółek grupy, mogło nie dojść do przeniesienia praw do niektórych programów.

Ryzyko operacyjne

Ryzyko utraty zaufania odbiorców

Działalność spółek Grupy Asseco opiera się w znacznym zakresie na zaufaniu odbiorców. Wdrożenie systemu informatycznego mającego kluczowy wpływ na działalność gospodarczą odbiorcy w większości

wypadków pociąga za sobą podpisanie długoletniej umowy z użytkownikami systemu. Od jakości dostarczonych rozwiązań oraz obsługi tych klientów zależy ich zaufanie do Asseco. W wypadku złej jakości dostarczonego produktu lub obsługi serwisowej może dojść do utraty zaufania, co może wpłynąć niekorzystnie na wizerunek grupy i uniemożliwić prowadzenie działalności gospodarczej.

Ryzyko niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych

Zyski Grupy Asseco pochodzą głównie z realizacji złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie kontraktów o ustalonym z góry wynagrodzeniu. Realizacja takich projektów wymaga bardzo dobrego planowania zarówno w zakresie harmonogramu prac, jak i zasobów potrzebnych do realizacji obiecanego zakresu projektu. Grupa stosuje w tym zakresie złożone procedury, które z jednej strony ułatwiają przygotowanie właściwego planu, a z drugiej strony zapobiegają sytuacji wystąpienia nieprzewidzianych kosztów.

Zarządzanie ryzykiem niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych polega na stosowaniu przez grupę opartych na światowych standardach i własnych doświadczeniach metod szacowania kosztów w projektach, określania harmonogramu oraz szacowania ryzyk mogących zagrozić terminowej, merytorycznej lub finansowej realizacji zadań.

Ryzyko zawarcia kontraktu z nieuczciwym odbiorcą

Grupa Asseco narażona jest na ryzyko związane z niewywiązywaniem się z umów przez kontrahentów. Po pierwsze ryzyko to dotyczy wiarygodności kredytowej oraz dobrej woli odbiorców, którym grupa dostarcza rozwiązania informatyczne, po drugie dotyczy ono wiarygodności kredytowej kontrahentów, z którymi zawierane są transakcje dostawy.

Środki kontroli ryzyka polegają na monitoringu terminowości przelewów oraz w razie potrzeby upomnieniu się o należną zapłatę. W przypadku mniejszych klientów pomocny jest natomiast monitoring prasy branżowej, analiza poprzednich doświadczeń, doświadczeń konkurencji itp.

Ryzyko związane z licencjami informatycznymi

Podmioty Grupy Asseco korzystają z licencji na oprogramowanie informatyczne w ramach umów cywilnoprawnych zawartych z czołowymi światowymi dostawcami oprogramowania narzędziowego i aplikacji tematycznych, w tym m.in. z Business Objects, HP, IBM, Microsoft, Oracle oraz SAS Institute. Wykorzystując rozwiązania i produkty tychże firm, Grupa Asseco rozwija swoje najważniejsze produkty. Wypowiedzenie umów licencyjnych lub ograniczenie możliwości korzystania zwłaszcza z oprogramowania IBM i Oracle może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywę rozwoju Grupy Asseco.

Ryzyko związane z niemożnością dokonania efektywnej integracji przejmowanych podmiotów oraz osiągnięcia zamierzonego zwrotu z poszczególnych akwizycji lub inwestycji

Grupa Asseco realizuje strategię rozwoju polegającą na przejęciach lub inwestycjach kapitałowych w spółki działające w sektorze informatycznym. Wycena przyszłych przejęć czy inwestycji zależy będzie od warunków rynkowych, a także od innych czynników pozostających poza kontrolą Asseco. Nie można wykluczyć, że podmiot inwestujący nie będzie w stanie prawidłowo oszacować wartości dokonywanych przejęć i inwestycji. Istnieje również ryzyko, że wyniki osiągnięte przez spółki będące przedmiotem przejęć czy inwestycji okażą się gorsze od początkowych szacunków, co może skutkować obniżeniem stopy zwrotu z tych transakcji w stosunku do pierwotnie oczekiwanych.

Ryzyko związane z niewystarczającą ochroną ubezpieczeniową

Prowadzona przez spółki Grupy Asseco działalność polegająca na produkcji i dostarczaniu oprogramowania oraz realizacji projektów integracyjnych związana jest z ryzykiem wystąpienia szkody po stronie kontrahentów lub końcowych odbiorców usług świadczonych przez kontrahentów na skutek zawinionych lub niezawinionych wad albo awarii produktów dostarczanych przez spółkę. Umowy zawierane przez spółki Grupy Asseco przewidują kary umowne na wypadek niewykonania lub nienależytego wykonania umowy. Wystąpienie roszczeń

odszkodowawczych na kwoty przekraczające kwoty gwarancyjne obecnie posiadanej polisy może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

Ryzyko związane z możliwością utraty kluczowych pracowników

Działalność spółek Grupy Asseco oraz perspektywy rozwoju są w dużej mierze zależne od wiedzy, doświadczenia oraz kwalifikacji pracowników, którzy realizują projekty informatyczne. Znaczny popyt na specjalistów z branży informatycznej oraz działania konkurencji mogą doprowadzić do odejścia kluczowego personelu, a także utrudnić proces rekrutacji nowych pracowników o odpowiedniej wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach. Istnieje ryzyko, że odejście kluczowych pracowników będzie miało negatywny wpływ na realizację prowadzonych przez spółki grupy projektów informatycznych oraz na zapewnienie odpowiedniej jakości i zakresu usług, co z kolei może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

Ryzyko ciągłości działania

Zaistnienie sytuacji awaryjnej w jednym z podmiotów Grupy Asseco może wpłynąć niekorzystnie na możliwość kontynuowania świadczenia usług dla klientów, co może doprowadzić do opóźnień, niewywiązania się ze zobowiązań, roszczeń odszkodowawczych, utraty zaufania odbiorców. Wystąpienie którejkolwiek z powyższych sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju grupy.

Ryzyko wycieku danych

Na skutek celowego działania osób trzecich lub nieuczciwych pracowników, jak również błędów lub niefrasobliwości pracowników albo podwykonawców, poufne dane spółki grupy lub jej klientów mogą zostać ujawnione nieuprawnionym osobom. Zaistnienie takiej sytuacji może negatywnie wpłynąć na postrzeganie Grupy Asseco przez klientów i przełożyć się na negatywny wpływ na jej działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju.

Ryzyko majątkowe

Na skutek nadużyć lub błędów pracowników spółek Grupy Asseco spółka może ponieść szkody w majątku. Zaistnienie takiej sytuacji może wpłynąć negatywnie na kondycję finansową spółki i ciągłość jej działania, a tym samym przełożyć się na negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju grupy.

Ryzyko praktyki kadrowej

Spółki Grupy Asseco mogą ponieść koszty w związku z uzasadnionymi lub nieuzasadnionymi roszczeniami pracowników dotyczącymi dyskryminacji, warunków pracy itp. Wystąpienie którejkolwiek z powyższych sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółek grupy.

Pozostałe informacje

Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2012 rok

Zarządy spółek grupy nie publikowały prognoz wyników finansowych na 2012 rok ani na kolejne okresy finansowe.

Zmiany zasad zarządzania spółką i grupą kapitałową

W 2012 roku następowały zmiany w zakresie zarządzania grupą, które polegały na udoskonalaniu narzędzi pozwalających na efektywniejsze wykorzystywanie i monitoring zasobów oraz ich ocenę ekonomiczną.

Wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących

Wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących zostały przedstawione w punkcie 34 not objaśniających do rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy AssecO za rok zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku.

Umowy zawarte między grupą kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją żadne umowy zawarte między spółkami grupy a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w wypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w razie ich odwołania lub zwolnienia z powodu połączenia przez przejęcie.

Zmiany w powiązaniach kapitałowych

Opis zmian w powiązaniach kapitałowych został przedstawiony w punkcie VI Dodatkowych informacji i objaśnień skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy AssecO za rok zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku.

Transakcje z podmiotami powiązanymi

Opis transakcji z podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 26 not objaśniających do rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy

AssecO za okres zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku.

Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje

Opis zaciągniętych kredytów, udzielonych pożyczek, poręczeń lub gwarancji został przedstawiony w punkcie 20 not objaśniających do rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy AssecO za rok zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku.

Opis pozycji pozabilansowych

Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym został przedstawiony w punktach 28 i 29 not objaśniających do rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy AssecO za rok zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku.

Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu w spółce nie funkcjonował żaden program motywacyjny oparty na akcjach Emitenta.

Informacje dotyczące postępowań sądowych, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych

Na dzień publikacji niniejszego raportu spółki grupy nie były stroną w żadnym postępowaniu toczącym się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, którego wartość przekraczałaby równowartość 10% kapitałów własnych spółki.



Niniejsze sprawozdanie z działalności Zarządu zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A. dnia 18 marca 2013 roku



Adam Góral
Prezes Zarządu



Zbigniew Pomianek
Wiceprezes Zarządu



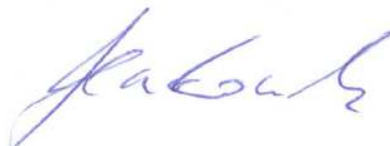
Przemysław Borzestowski
Wiceprezes Zarządu



Włodzimierz Serwiński
Wiceprezes Zarządu



Tadeusz Dyrka
Wiceprezes Zarządu



Przemysław Sęczkowski
Wiceprezes Zarządu



Rafał Kozłowski
Wiceprezes Zarządu



Marek Panek
Wiceprezes Zarządu



Paweł Piwowar
Wiceprezes Zarządu



Robert Smułkowski
Wiceprezes Zarządu

Kontakt

Centrala

Tel: +48 17 888 55 55

Fax: +48 17 888 55 50

e-mail: info@asseco.pl

Dział Public Relations

Tel: +48 22 574 86 99

Fax: +48 22 574 82 82

e-mail: pr@asseco.pl

Dział Relacji Inwestorskich

Tel: +48 22 574 86 66

Fax: +48 22 574 82 82

e-mail: inwestor@asseco.pl

**OŚWIADCZENIA
ZARZĄDU
ASSECO POLAND S.A.
DO RAPORTU ROCZNEGO
GRUPY KAPITAŁOWEJ**

**za okres 12 miesięcy
zakończony dnia
31 grudnia 2012 roku**



Oświadczenie Zarządu Asseco Poland S.A. w sprawie rzetelności sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco Poland za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku

Zarząd Asseco Poland S.A. oświadcza, iż wedle najlepszej wiedzy, skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Asseco Poland za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, tj. z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Zarząd oświadcza także, iż zaprezentowane dane odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy oraz jej wynik finansowy. Sprawozdanie z działalności Grupy Asseco zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Adam Góral

Prezes Zarządu



Przemysław Borzestowski

Wiceprezes Zarządu



Tadeusz Dyrka

Wiceprezes Zarządu



Rafał Kozłowski

Wiceprezes Zarządu



Marek Panek

Wiceprezes Zarządu



Paweł Piwowar

Wiceprezes Zarządu



Zbigniew Pomianek

Wiceprezes Zarządu



Włodzimierz Serwiński

Wiceprezes Zarządu



Przemysław Sęczkowski

Wiceprezes Zarządu



Robert Smułkowski

Wiceprezes Zarządu



Oświadczenie Zarządu Asseco Poland S.A. w sprawie podmiotu uprawnionego do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco Poland za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku

Zarząd Asseco Poland S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2012 roku, tj. Ernst & Young Audit Sp. z o. o, z siedzibą w Warszawie, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania tego sprawozdania spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badanym rocznym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z właściwymi przepisami prawa i normami zawodowymi.

Adam Góral

Prezes Zarządu



Przemysław Borzestowski

Wiceprezes Zarządu



Tadeusz Dyrka

Wiceprezes Zarządu



Rafał Kozłowski

Wiceprezes Zarządu



Marek Panek

Wiceprezes Zarządu



Paweł Piwowar

Wiceprezes Zarządu



Zbigniew Pomianek

Wiceprezes Zarządu



Włodzimierz Serwiński

Wiceprezes Zarządu



Przemysław Sęczkowski

Wiceprezes Zarządu



Robert Smułkowski

Wiceprezes Zarządu

