

## List Prezesa Zarządu

### *Szanowni Akcjonariusze, Klienci i Współpracownicy!*

Z przyjemnością i satysfakcją przekazuję Państwu Raport Roczny, będący podsumowaniem działalności rynkowej i biznesowej oraz zawierający wyniki finansowe osiągnięte w roku 2012.

Miniony rok był niezwykle ważny. Zapisze się on w naszej pamięci, jako ten, w którym zakończona została jedno z najważniejszych przedsięwzięć w dotychczasowej działalności Apatora – mam tu na myśli budowę nowoczesnego zakładu produkcyjnego w Pomorskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Dzięki tej inwestycji Apator stał się nowocześniejszą firmą z optymalizowanymi procesami wytwarzania produktów, przy możliwie najniższym zużyciu nośników energii, a tym samym stał się firmą bardziej konkurencyjną.

Szeroki program inwestycyjny, który objął zarówno park maszynowy, procesy technologiczne, jak i systemy informatyczne zapewni, że Apator nie tylko sprostą celom wyznaczonym w strategii, lecz także – za sprawą silnych fundamentów – będzie się dalej intensywnie rozwijał.

Najważniejsze wyzwanie, jakie staje przed Apatorem to przygotowanie do procesu wdrożenia *smart meteringu* i *smart grids* w Polsce. Mimo, że realizacja ogólnonarodowego projektu wprowadzenia *smart meteringu* jest opóźniona w stosunku do pierwotnych planów, to zaangażowanie i inwestycje Apatora w tym obszarze są kontynuowane. Z jednej strony prowadzimy zintensyfikowane prace badawczo-rozwojowe, czego efektem są kolejne linie liczników energii elektrycznej, wodomierzy, gazomierzy, ciepłomierzy, z drugiej zaś aktywnie uczestniczymy w pracach i konsultacjach, dotyczących wielu projektów związanych z ideą *smart meteringu* w Polsce i Europie. To z naszej inicjatywy powstała konferencja branżowa Baltic Smart Grid Meeting, która jest platformą wymiany doświadczeń podmiotów biorących udział we wdrożeniu *smart meteringu*. Możemy również poszczycić się pomyślnie zakończonym wdrożeniem systemu AMI w spółce dystrybucyjnej Tauron Dystrybucja.

Rozwój grupy Apator opiera się zarówno na rozszerzeniu oferty produktowej, eksportu, jak i akwizycji. W 2012 roku poziom eksportu osiągnął 36%. Wzmacniamy pozycję grupy Apator na rynku brytyjskim, wynikiem tego jest przejęcie przez Apator Metrix SA udziałów w spółce George Wilson Industries Ltd. z siedzibą w Coventry. To bardzo istotna długoterminowa inwestycja ze względu na rozwój *smart meteringu* na tym rynku.

Omawiając wypracowane wyniki finansowe i realizację zakładanych prognoz w 2012 roku, należy je uznać za bardzo dobre. Grupa Apator uzyskała ponad 24% wzrost przychodów ze sprzedaży w stosunku do 2011 roku i blisko 85% wzrost zysku netto.

W działaniach grupy Apator niezmiennie kierujemy się interesem Akcjonariuszy. Z wypracowanego zysku za rok obrotowy 2012 Apator wypłaci dywidendę w wysokości 1,2 zł brutto na 1 akcję.

Osiągnięcia minionego roku dają powód do satysfakcji. Takie wyniki grupy Apator są efektem konsekwentnie realizowanej strategii, której trzon – podobnie jak w latach ubiegłych – stanowi budowanie wartości dla klientów, akcjonariuszy i pracowników. Jestem przekonany, że grupa Apator umiejętnie wykorzysta zdobyte doświadczenia i sprosta kolejnym wyzwaniom.

Szanowni Państwo, w tym roku dobiega końca moja kadencja na stanowisku Prezesa Zarządu. Po 13. latach kierowania Spółką podjąłem decyzję, by nie ubiegać się już o reelekcję. Korzystając z okazji, chciałbym podziękować Akcjonariuszom, Radzie Nadzorczej, Kontrahentom oraz wszystkim Interesariuszom za duży kapitał zaufania i wsparcia, bez których moje działania byłby bardzo trudne. Jestem przekonany, że grupa Apator nadal będzie się dynamicznie rozwijać poprzez realizację zarówno wizji, jak i oczekiwań Akcjonariuszy.

Z poważaniem

**Janusz Niedźwiecki**  
**Prezes Zarządu**  
**Apator SA**