

WYKSZTAŁCENIE

- 2001- 2003 **AKADEMIA EKONOMICZNA W POZNANIU (AE)** **POZNAŃ**
Studia Doktoranckie z Ekonomii, Wydział bankowości / bankowość inwestycyjna
▪ Praca (zawieszona) nad modelem prognozującym i opisującym zależność pomiędzy systemami podatkowymi i poziomem podatków a głębokością rynku kapitałowego oraz poziomem inwestycji
- 1991-1996 **AKADEMIA GÓRNICZO – HUTNICZA W KRAKOWIE (AGH)** **KRAKÓW**
Magister, Inżynier Zarządzania i Marketingu – Finanse
▪ Stypendium naukowe, studia dzienne, praca zawodowa w pełnym wymiarze czasu

DOŚWIADCZENIE

- 2010-aktualnie **FORMUŁA8 S.A., CERAMIKA NOWA GALA S.A.,**
PROJPRZEM S.A., VOXEL S.A. **PIŁA/KOŃSKIE/BYDGOSZCZ/KRAKÓW**
CZŁONEK RADY NADZORCZEJ//PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ
WŁASNA DZIAŁALNOŚĆ DORADCZA dla przemysłu (głównie: chemia, farmacja, nafta, gaz, energetyka; prace dla firm m. in.: Polfa Tarchomin – przez okres 14 miesięcy Doradca Zarządu, Orlen, Anwil, PGNiG, Ciech, Polska Soda)
- 2008-2009 **OPERATOR LOGISTYCZNY PALIW PŁYNNYCH SP. Z O.O.** **PŁOCK/WARSZAWA**
(OLPP, dawniej Naftobazy – część podzielonej CPN)
PREZES ZARZĄDU (OD CZERWCA 2008 DO MAJA 2009)
Kierowanie pracami Zarządu, oraz pionów bezpośrednio podległych. Zainicjowanie i realizacja procesów restrukturyzacyjnych, ograniczających koszty, usprawnienie organizacji
CZŁONEK ZARZĄDU (OD KWIETNIA DO KOŃCA MAJA 2008)
Odpowiedzialny za piony inwestycji i remontów oraz działalności operacyjnej baz paliw
W powyższych okresach CZŁONEK / PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ SPÓŁEK
ZAŁĘŻNYCH: NAFTOSERWIS SP. Z O.O., NAFTOR SP. Z O.O.
- 2008 **CIECH S.A.** **WARSZAWA**
CZŁONEK RADY NADZORCZEJ, PRZEWODNICZĄCY KOMITETU DS. WYNAGRODZEŃ
- 2007-2008 **DORADZTWO GOSPODARCZE DGA S.A.** **WARSZAWA/POZNAŃ**
DEPARTAMENT DORADZTWA BIZNESOWEGO
Senior Ekspert
Realizacja szeregu usług doradczych z zakresu sporządzania biznesplanów, analiz, wycen, doradztwa strategicznego, doradztwa w procesach usprawnień efektywnościowych, przekształceniach podmiotów, prywatyzacjach. Wsparcie podmiotów wielu branż w procesach pozyskiwania kapitału, inwestorów, kredytodawców i wejściach na giełdę wraz z publiczną emisją akcji
▪ Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych KDPW – sporządzenie oceny biznesowej dla izby rozliczeniowej pełniącej również funkcje izby rozrachunkowej dla rynku towarowego i energii
▪ Urząd Regulacji Energetyki URE - przygotowanie, na podstawie badań przeprowadzonych przez wykonawcę, studium wykonalności wymiany przyrządów opomiarowania w polskiej energetyce, w ramach projektu „wzmocnienie nadzoru regulatora nad sektorem energii”
▪ Inwestor z KrajóW Arabskich – opracowanie wariantowej koncepcji możliwości inwestycyjnych w polskim sektorze petrochemicznym
▪ Wyceny podmiotów gospodarczych (Szpital Damiana, firmy branży chemicznej)
- 2005-2007 **ERNST & YOUNG** **WARSZAWA**
BUSINESS ADVISORY
Senior – Grupa Oil, Gas and Chemicals, projekty doradcze dla spółek z branży
▪ PGNiG – weryfikacja modelu finansowego dla projektu inwestycji wydobywczej w Północnej Europie, opracowanie scenariuszowej projekcji przyszłych cen ropy naftowej, kondensatu i gazu ziemnego, wraz z naniesieniem korekt dla specyficznych charakterystyk gatunków tych

- produktów, określenie możliwych kierunków sprzedaży produktów wraz ze wskazaniem lokalnych operatorów rynkowych i uwzględnieniem dostępności infrastruktury logistycznej
- Grupa Lotos – identyfikacja i zarządzanie ryzykami w Grupie Kapitałowej Grupy Lotos (dla Rady Nadzorczej); analiza rynku paliw silnikowych w krajach nadbałtyckich wraz z oceną możliwych zmian norm jakościowych i ewentualnych koniecznych nakładów inwestycyjnych, wsparcie w działalności organizacyjnej i operacyjnej grupy
- Petrolot – doradztwo w definiowaniu kierunków strategicznych rozwoju i współpracy z innymi partnerami, sporządzenie biznes planu dla wejścia z działalnością operacyjną na zagraniczne lotnisko międzynarodowe w Czechach /biznes plan najwyżej oceniony wśród konkurentów – globalnych operatorów paliwowych – w procesie selekcji operatorów/
- Gruppo Bonazzi, Aquafil – doradztwo w procesie rewitalizacji dwóch zakładów produkcyjnych na Słowacji (cykloheksanon, kaprolaktam), wsparcie w procesie i negocjacjach
- Brenntag Polska, Comexport Brazylia – doradztwo strategiczne, wsparcie w definiowaniu potencjalnych kierunków rozwoju działalności
- Polimex Mostostal – analiza finansowo-prawna zdywersyfikowanej spółki – potencjalnego celu akwizycyjnego
- Zakłady Azotowe Puławy – bilans otwarcia opisujący stan wybranych obszarów działalności firmy, szanse i zagrożenia, analiza i rekomendacja usprawnień procesów inwestycyjnych i planistycznych
- Zakłady Azotowe Kędzierzyn – doradztwo w optymalizacji kosztów pozyskania gazu ziemnego
- Boryszew – Elana – doradztwo w zakresie restrukturyzacji systemu zakupów, usprawnienie procesów, segmentacja dostawców i odbiorców
- Pfleiderer Grajewo – doradztwo w ocenie i doborze nośnika energii dla nowego zakładu produkcyjnego, predykcja możliwych kosztów pozyskania energii z różnych nośników; prace studialne i koncepcyjne definiujące rekomendacje działań w celu rozwoju nabywanej spółki Silekol
- Przedsiębiorstwo Budowlane Agat – doradztwo strategiczne, analiza zmian cen materiałów i usług w branży budownictwa w przemyśle naftowym, wsparcie w procesie przekształcenia spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną oraz upublicznienia akcji – wejścia na giełdę lub sprzedaży części przedsiębiorstwa inwestorom bezpośrednim
- ZT Bodaczów – raport dotyczący przyszłości rynku rzepaku (olej rzepakowy, biopaliwa) w Polsce, w kontekście zasadności inwestycji w nową tłocznię
- Bieżące nadzorowanie spraw administracyjnych zespołu, opracowanie nowych produktów, bieżąca analiza branży

1999-2005

PKN ORLEN S.A.

WARSZAWA/PŁOCK

BIURO STRATEGII

Zastępca Dyrektora Biura Strategii ds. Projektów Strategicznych, (2004 Sierpień – 2005)

- Prowadzenie projektów M&A, koordynacja prac zespołów M&A i finansowania transakcji
- Redefinicja szczegółowej 5 letniej strategii wraz ze średnioterminowym planem finansowym i inwestycyjnym
- Strategiczna Karta Wyników (*Balance Score Card BSC*) wdrożenie metodologii i systemu

Kierownik Projektów Strategicznych, (2002-2004 Sierpień)

- Zarządzanie i koordynacja projektów
- Opracowanie szczegółowej 5-letniej i ogólnej 10-letniej strategii w regionie oparte o wywiady, burzę mózgów z głównymi menadżerami oraz o analizy zewnętrzne wraz ze średnioterminowym planem finansowym i inwestycyjnym
- Analizy proponowanych projektów (np. M&A), przygotowywanie opinii i rekomendacji dla CEO i Zarządu
- Tworzenie rozwiązań biznesowych, ekonomicznych i finansowych dla poszczególnych projektów, rekomendowanie do CEO, Zarządu
- Negocjowanie kontraktów z doradcami i bankami, sporządzanie analiz finansowych, reprezentowanie firmy i Zarządu na konferencjach, współpraca przy tworzeniu przekazów inwestorskich na giełdę i przekazów medialnych

BIURO KONTAKTÓW Z INWESTORAMI (IR)

Kierownik Biura Kontaktów z Inwestorami, (2000-2002)

- Prowadzenie spotkań i prezentacji z inwestorami i analitykami (duże fundusze inwestycyjne np. Fidelity, Templeton, AIG, CU, oraz instytucje zarządzające aktywami, banki inwestycyjne np. Merrill Lynch, JP Morgan, Citigroup, Deutsche Bank, ING Barings, UBS Warburg), codzienna współpraca i komunikacja z szerokim gronem świata finansowego, reprezentowanie firmy na międzynarodowych konferencjach i road show'ach

- Organizacja road show's (zarówno logistyka i planowanie spotkań jak i przekaz-komunikacja tzw. np. equity story)
- Aktywne zaangażowanie w proces prywatyzacji – Oferta Publiczna (Warszawska Giełda Papierów Wartościowych oraz *London Stock Exchange*)
- Sporządzanie raportów finansowych, analiz sektora naftowego (*Oil & Gas*), rynku towarowego, kapitałowego oraz tzw. regionu rozwijającego się (*EMEA-CE*), wprowadzanie najwyższych standardów raportowania na giełdę, zdobycie nagrody ISS (*Institutional Shareholder Services*) za standardy komunikacji

Starszy Analityk, Biuro Kontaktów z Inwestorami (1999-2000)

- Codzienna współpraca i komunikacja z przedstawicielami rynku finansowego, sporządzanie raportów finansowych, analiz sektora naftowego (*Oil & Gas*), rynku kapitałowego oraz porównywanie PKN Orlen ze spółkami podobnymi, praca przy sporządzaniu analiz jak PKN Orlen jest odbierany na rynku
- Wybór i negocjacje warunków współpracy z agencją relacji inwestorskich - IR

GRUPA KAPITAŁOWA PKN ORLEN – S.U. (SANATORIUM UZDROWISKOWE) CIECHOCINEK KRYSTYNKA SP. Z O.O.,

Przewodniczący i Członek Rady Nadzorczej, (od 2000 do 2008)

- Przeprowadzenie skutecznego procesu restrukturyzacji, współpraca z NFZ i PFRON
- Rozwiązanie głębokiej konfliktowej sytuacji

1997-1999

MENNICA PAŃSTWOWA S.A.

WARSZAWA

DEPARTAMENT EKONOMICZNY I PLANOWANIA FINANSOWEGO

Kierownik, Zakład Metali Szlachetnych (1998-1999)

- Sporządzenie 5 letniej strategii i kroczącego biznes planu pod akceptację Zarządu
- Współpraca przy sporządzaniu prospektu emisyjnego
- Wdrożenie nowych procedur planistycznych, budżetowych i motywacyjnych, zarządzanie zespołem analityków, harmonogramowanie czasu pracy
- Stworzenie i implementacja nowego systemu informatycznego planowania, monitorowania produkcji oraz zarządzania zapasami metali szlachetnych

Analityk finansowy, (1997-1998)

- Opracowanie planów i założeń strategii zabezpieczenia (*hedging*) zakupów metali szlachetnych
- Analizowanie rynku towarowego, monitorowanie oraz raportowanie wyników finansowych (zarządczych)

1994-1997

BIURO MAKLERSKIE CERTUS SP. Z O.O.

KRAKÓW

DZIAŁ FINANSOWY

Starszy Księgowy Papierów Wartościowych, Kierownik Rynku Pierwotnego, (1996-1997)

- Stworzenie i kierowanie zespołem odpowiedzialnym za dobór firm, negocjacje, przeprowadzanie procesu wprowadzania akcji na WGPW – IPO (*Initial Public Offering*)
- Rozwinięcie systemu informatycznego księgowości papierów wartościowych, kontrolowanie księgowości papierów wartościowych

Licencjonowany przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych (KDPW) Księgowy Papierów Wartościowych, (1994-1995)

- Zaprojektowanie i wdrożenie formalnych procedur (obsługi klientów, czynności księgowych itp.) w nowo powstałej instytucji
- Wybór, przeprowadzenie testów i wdrożenie informatycznego systemu księgowości papierów wartościowych

INFORMACJE DODATKOWE

Języki:	Angielski biegły, Francuski podstawowy, Rosyjski podstawowy
Kursy:	ADR-GDR 2 modułowy program organizowany przez The Bank of New York, Derywatywy, Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej, Proces wejścia na giełdę – IPO, Zasady i wdrożenie programu REACH (<i>Reagistration, Evaluation and Authorisation of CHemicals</i>), Project Management
Komputer:	MS Office - Excel, Word, Power Point; Reuters 3000
Zainteresowania:	technika, podróże, muzyka, tenis, narciarstwo