

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ
ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” SPÓŁKA AKCYJNA
za I półrocze roku obrotowego 2013/2014
okres: 1 lipca 2013 – 31 grudnia 2013**

SPIS TREŚCI

1.	SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” SPÓŁKA AKCYJNA	3
1.1.	ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ	3
1.2.	ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ Z.A. „PUŁAWY” S.A.	4
1.3.	PRZEWIDYWANE ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	4
1.4.	KAPITAŁ I AKCJONARIAT	5
2.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI PODMIOTÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ.....	8
2.1.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	8
2.2.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI ZAKŁADÓW AZOTOWYCH CHORZÓW S.A.....	9
2.3.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI REMZAP SP. Z O.O.	9
2.4.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI PROZAP SP. Z O.O.	9
2.5.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI GZNF „FOSFOR” SP. Z O.O.....	10
2.6.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI „AGROCHEM” SP. Z O.O. Z SIEDZIBĄ W DOBRYM MIEŚCIE	10
2.7.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI „AGROCHEM PUŁAWY” SP. Z O.O.	10
2.8.	ZAKRES DZIAŁALNOŚCI SCF NATURAL SP. ZO.O.....	10
3.	PERSPEKTYWY ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ	11
4.	CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ, WYNIKI I ROZWÓJ GRUPY KAPITAŁOWEJ	13
5.	DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	31
5.1.	WYNIKI FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	31
5.2.	POLITYKA HANDLOWA I SPRZEDAŻ GRUPY KAPITAŁOWEJ	36
5.3.	ZAPATRZENIE W SUROWCE STRATEGICZNE GRUPY KAPITAŁOWEJ	42
5.4.	PRODUKCJA PRZEMYSŁOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ	47
5.5.	KOMENTARZ SEGMENTOWY GRUPY KAPITAŁOWEJ	48
5.6.	POLITYKA FINANSOWA I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM GRUPY KAPITAŁOWEJ	54
5.7.	MAJĄTEK TRWAŁY GRUPY KAPITAŁOWEJ	64
5.8.	DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	64
5.9.	BADANIA I ROZWÓJ GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	65
5.10.	OCHRONA ŚRODOWISKA	66
5.11.	PRACOWNICY W GRUPIE KAPITAŁOWEJ ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.	75
5.12.	SYTUACJA JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ NA RYNKU KAPITAŁOWYM	77
6.	PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA	79
7.	SZANSE, ZAGROŻENIA, RYZYKA	80
7.1.	SZANSE.....	80
7.2.	ZAGROŻENIA.....	80
7.3.	RYZYKA STRATEGICZNE ZIDENTYFIKOWANE DLA JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	81
8.	OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE W SPÓŁKACH GRUPY KAPITAŁOWEJ	85
9.	INNE INFORMACJE	91

1. Skład Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna

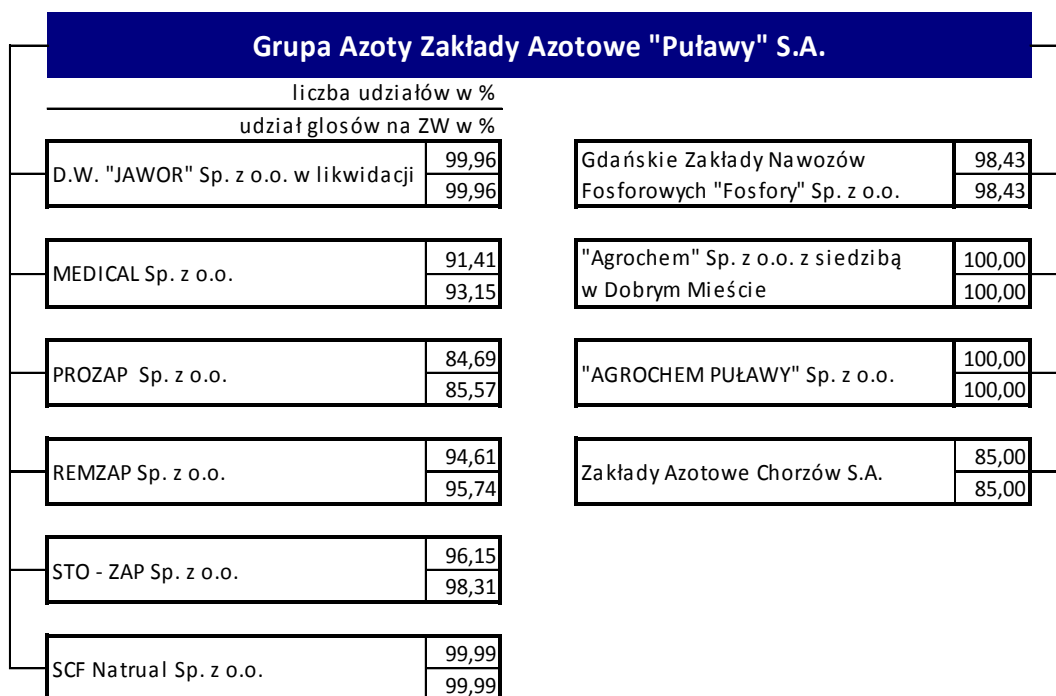
1.1. Organizacja Grupy Kapitałowej

Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna obejmuje 11 podmiotów prawa handlowego tj. Jednostkę Dominującą oraz 10 podmiotów zależnych, w których ta Jednostka posiada więcej niż 50% kapitału zakładowego.

Założycielem Jednostki Dominującej jest Skarb Państwa reprezentowany przez Ministra Skarbu Państwa.

Jednostka Dominująca wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Lublin – Wschód w Lublinie, z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy – Krajowy Rejestr Sądowy, numer KRS: 0000011737 pod nazwą Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna.

Schemat Grupy Kapitałowej na dzień 31 grudnia 2013 roku:



Ponadto Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest powiązana kapitałowo z następującymi Spółkami:

- Elektrownia Puławy Sp. z o.o. udział w kapitale zakładowym 50,0%;
- Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o. udział w kapitale zakładowym 50,0%;
- CTL KOLZAP Sp. z o.o. udział w kapitale zakładowym 49,0%;
- NAVITRANS Sp. z o.o. udział w kapitale zakładowym 26,45%;
- TECHNOCHIMSERWIS Zamknięta Spółka Akcyjna z siedzibą w Moskwie, udział w kapitale zakładowym 25,00%.

Jednostka Dominująca - poprzez spółki zależne: PROZAP Sp. z o.o., REMZAP Sp. z o.o. oraz Przedsiębiorstwo Żywienia Zbiorowego i Usług STOZAP Sp. z o.o. - posiada dodatkowo (pośrednio) 1,49% głosów na Zgromadzeniu Wspólników i 1,47% udziałów w kapitale zakładowym Spółki MEDICAL Sp. z o.o. po umorzeniu udziałów.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poprzez Spółkę stowarzyszoną Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o. posiadają dodatkowo (pośrednio) 13,22% głosów na Zgromadzeniu Wspólników Spółki NAVITRANS Sp. z o.o.

Na dzień 31 grudnia 2013 roku, żaden z podmiotów zależnych i stowarzyszonych nie był w posiadaniu akcji Grupy Azoty Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.

W dniu 18 lutego 2013 roku w Sądzie Okręgowym w Katowicach Wydział Gospodarczy odbyła się rozprawa, podczas której sąd orzekł o rozwiązaniu spółki Dom Wczasowy "JAWOR" Sp. z o.o. Wyrok jest prawomocny. Proces likwidacji zostanie zakończony w II kwartale 2014 roku.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”), zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

Konsolidacją metodą pełną objęte są: GZNF „FOSFOR” Sp. z o.o., AGROCHEM PUŁAWY Sp. z o.o., AGROCHEM Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście, PROZAP Sp. z o.o., REMZAP Sp. z o.o., Zakłady Azotowe Chorzów S.A. oraz SCF Natural Sp. z o.o.

Metodą praw własności wycenia się udziały w spółkach: Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o., CTL KOLZAP Sp. z o.o. oraz Elektrownia Puławy Sp. z o.o.

1.2. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Z.A. „Puławy” S.A.

1.2.1. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfor” Sp. z o.o.

W dniu 20 grudnia 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podpisała umowę z GZNF „FOSFOR” Sp. z o.o. w sprawie kupna 1 000 udziałów (100% w kapitale zakładowym) spółki „AGROCHEM” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście, o łącznej wartości nominalnej 500 000 zł, oraz 325 335 udziałów (100% w kapitale zakładowym) spółki „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o., o łącznej wartości nominalnej 32 533 500 zł. Umowy weszły w życie w dniu 31 grudnia 2013 roku.

1.2.2. Zmiany w strukturze Elektrownia Puławy Sp. z o.o.

W dniu 20 grudnia 2013 roku Strony Umowy o wspólnym przedsięwzięciu gospodarczym, tj.: Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. przesunęły termin spełnienia warunków decydujących o realizacji przedsięwzięcia oraz ustaliły jako warunek determinujący kontynuację przedsięwzięcia, ustalenie modelu sprzedaży energii elektrycznej. Spełnienie wszystkich warunków decydujących o realizacji przedsięwzięcia miało nastąpić w terminie do 31 grudnia 2013 roku. Strony uzgodniły zmianę początkowego terminu odbioru ciepła przez Spółkę określonego w Porozumieniu w sprawie warunków dostawy ciepła użytkowego, na 1 lipca 2018 roku. Strony ustaliły także, że wyżej wymienione Porozumienie wygasa z chwilą wygaśnięcia Umowy o wspólnym przedsięwzięciu. Ponadto Strony Umowy przewidziały podniesienie kapitału zakładowego w Spółce celowej Elektrownia Puławy Sp. z o.o. W ramach podwyższenia kapitału wspólnicy przeniosą na Elektrownię Puławy Sp. z o.o. własność autorskich praw majątkowych, w tym praw zależnych do opracowań niezbędnych dla kontynuacji procesu inwestycyjnego budowy elektrowni oraz własności nośników, na których zostały utrwalone. Każdy ze Wspólników Spółki obejmie taką samą liczbę równych, niepodzielnych udziałów w podwyższonym kapitale zakładowym spółki celowej.

1.3. Przewidywane zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 28 czerwca 2013 roku w związku z przedstawioną Ciechowi S.A. ofertą zakupu akcji spółki Zakłady Chemiczne „Organika-Sarżyna” S.A. wpłynęło do Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. pismo informujące, iż Ciech S.A. jest zainteresowany kontynuacją rozmów w sprawie sprzedaży wyżej wymienionego pakietu akcji w celu doprecyzowania warunków cenowych i pozacenowych pozwalających na udzielenie Spółce wyłączności negocjacyjnej.

Na dzień 31 grudnia 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest w trakcie negocjacji z Ciech S.A. dotyczących nabycia 99,64% pakietu akcji Organika Sarżyna S.A.

Zdarzenia po okresie objętym sprawozdaniem

W dniu 10 stycznia 2014 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. oraz KGHM Polska Miedź S.A. podpisały porozumienie o założeniach współpracy w zakresie poszukiwania, rozpoznania i wydobywania złóż soli potasowych, surowców fosforowych, soli kamiennej oraz metali nieżelaznych w ramach wspólnego przedsięwzięcia.

Zawarcie porozumienia jest kontynuacją współpracy zapoczątkowanej podpisaniem przez GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. oraz KGHM Polska Miedź S.A. listu intencyjnego o wzajemnej współpracy przy realizacji projektów eksploracyjnych, dotyczących poszukiwania i rozpoznawania złóż surowców chemicznych, w tym soli potasowych, projektów górniczych związanych z zagospodarowaniem istniejących złóż surowców chemicznych w kraju i za granicą oraz zagospodarowania surowców wtórnych (odpadów) w celu odzyskania metali krytycznych (w tym metali ziem rzadkich). Porozumienie określa warunki i etapy dalszej współpracy przy realizacji tego projektu, spośród których jako zasadnicze należy wymienić uzgodnienie szczegółowych warunków umowy inwestycyjnej, określającej w szczególności zasady powołania i prowadzenia działalności przez spółkę celową, która będzie realizowała projekt, uzyskanie zgody antymonopolowej i zgód korporacyjnych na jej powołanie oraz zasady zakupu od tej spółki surowców. Porozumienie przewiduje, że liderem całego projektu będzie KGHM Polska Miedź S.A., a udział kapitałowy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. lub podmiotów należących do grupy kapitałowej Grupa Azoty S.A. w spółce celowej oraz projektach realizowanych przez nią będzie wynosił zasadniczo 50%.

1.4. Kapitał i akcjonariat

1.4.1. Jednostka Dominująca – Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Kapitał zakładowy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wynosi 191 150 000 zł. Składa się z 19 115 000 akcji o wartości nominalnej 10,00 zł każda. Akcje wszystkich serii, tj. A oraz B są akcjami zwykłymi na okaziciela i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Statut Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie przewiduje ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadającego na akcje.

Akcje Jednostki Dominującej są notowane na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych wg klasyfikacji GPW w Warszawie.

Struktura akcjonariatu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna na dzień 31 grudnia 2013 roku:

Akcjonariusz*	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji	Udział w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty S.A.*	18 345 735	95,98%	18 345 735	95,98%
Pozostali (w tym Skarb Państwa posiadający 1 akcję)	769 265	4,02%	769 265	4,02%

* Struktura akcjonariatu wykazana na podstawie zawiadomień otrzymanych przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. od akcjonariuszy

W okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego (14 listopada 2013 roku) do momentu sporządzenia niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

1.4.2. Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 30 000 000 zł, składa się na niego 3 000 000 akcji o wartości nominalnej 10,00 zł każda. Wszystkie akcje są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu.

Struktura udziałowców spółki Zakłady Azotowe Chorzów S.A. na dzień 31 grudnia 2013 roku:

Udziałowiec	Liczba akcji	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji	Udział % w liczbie głosów na ZW
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	2 550 000	85,00%	2 550 000	85,00%
Skarb Państwa	158 203	5,27%	158 203	5,27%
Osoby fizyczne	291 797	9,73%	291 797	9,73%

Od dnia 5 listopada 2012 roku trwa proces nieodpłatnego zbywania uprawnionym pracownikom akcji należących do Skarbu Państwa. Na 31 grudnia 2013 roku nieodpłatnie akcje nabyło 1 658 osób fizycznych (łącznie 291 797 akcji). Prawo do nieodpłatnego nabywania akcji przez uprawnionych pracowników wygasa z dniem 5 kwietnia 2014 roku.

1.4.3. REMZAP Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy REMZAP Sp. z o.o. wynosi 1 811 670 zł, składa się z 25 881 udziałów o wartości nominalnej 70,00 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców REMZAP Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2013 roku:

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na WZ
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	24 486	94,61%	24 486	95,74%
Udziały umorzone	306	1,18%	0	0,00%
Pozostali wspólnicy	1 089	4,21%	1 089	4,23%

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku spółka REMZAP Sp. z o.o. nie nabywała udziałów własnych i do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze własności znacznych pakietów udziałów tej Spółki.

1.4.4. PROZAP Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy PROZAP Sp. z o.o. wynosi 826 000 zł, składa się z 1 652 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców PROZAP Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2013 roku:

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na WZ
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	1399	84,69%	1399	85,57%
ZKZ NSZZ Solidarność przy PROZAP	20	1,21%	20	1,22%
Wspólnicy - osoby fizyczne	216	13,07%	216	13,21%
Udziały umorzone	17	1,03%	-	-

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku spółka PROZAP Sp. z o.o. nie nabywała udziałów własnych i do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze własności znacznych pakietów udziałów Spółki.

1.4.5. GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 29 003 400 zł, składa się na niego 57 963 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2013 roku:

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na ZW
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	57 055	98,43%	57 055	98,43%
Pracownicy	908	1,57%	908	1,57%

W okresie od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. nie nabywała udziałów własnych.

1.4.6. „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Kapitał zakładowy „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście wynosi 500 000 zł, składa się z 1 000 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście na dzień 31 grudnia 2013 roku:

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na ZW
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	1 000	100,00%	1 000	100,00%

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku Spółka „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście nie nabywała udziałów własnych. Zgodnie z umową sprzedaży z dnia 18 grudnia 2013 roku, z dniem 31 grudnia 2013 roku wszelkie prawa związane z udziałami Spółki przeszły z GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

1.4.7. „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. wynosi 32 533 500 zł, składa się z 325 335 udziałów o wartości nominalnej 100,00 zł każdy. Wszystkie udziały są zwykłe i uprawniają do jednego głosu na Zgromadzeniu Wspólników.

Struktura udziałowców „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach na dzień 31 grudnia 2013 roku:

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na ZW
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	229 785	100,00%	229 785	100,00%

W okresie od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku spółka "AGROCHEM PUŁAWY" Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach nie nabywała udziałów własnych. Zgodnie z umową sprzedaży z dnia 18 grudnia 2013 roku, z dniem 31 grudnia 2013 roku wszelkie prawa związane z udziałami Spółki przeszły z GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

1.4.8. SCF Natural Sp. z o.o.

Kapitał zakładowy SCF Natural Sp. z o.o. wynosi 15 001 000 zł, składa się z 150 010 udziałów o wartości nominalnej 100,00 zł każdy.

Struktura udziałowców SCF Natural Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2013 roku.

Udziałowiec	Liczba udziałów	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z udziałów	Udział % w liczbie głosów na WZ
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	150 000	99,99%	150 000	99,99%
Instytut Nawozów Sztucznych w Puławach	10	0,01%	10	0,01%

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku spółka SCF Natural Sp. z o.o. nie nabywała udziałów własnych i do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze własności znacznych pakietów udziałów tej Spółki.

2. Zakres działalności podmiotów Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją

2.1. Zakres działalności Jednostki Dominującej

- Produkcja podstawowych chemikaliów, nawozów i związków azotowych, tworzyw sztucznych i kauczuku syntetycznego w formach podstawowych;
- Produkcja pozostałych wyrobów chemicznych;
- Produkcja włókien chemicznych;
- Produkcja wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych;
- Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych;
- Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją;
- Handel hurtowy i detaliczny, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi.

Oferta handlowa Jednostki Dominującej

Produkty nawozowe:

- RSM® i RSM®S (roztwór saletrzano-mocznikowy);
- PULAN® (saletra amonowa);
- PULREA® (mocznik);
- PULSAR® (siarczan amonu);
- PULASKA® (roztwór nawozu azotowego z siarką).

Produkty nienawozowe:

- Melamina™;
- CAPROLACTAM™ (kaprolaktam ciekły i stały);
- Nadtlenek wodoru;
- NOXy™ (dawniej AdBlue®)
- PULNOX® (roztwory mocznika);

- Likam® (woda amoniakalna);
- Ciekły dwutlenek węgla;
- COOLANT™ (suchy lód);
- Amoniak ciekły;
- Kwas azotowy;
- Wodór sprężony;
- Energia elektryczna;
- Energia cieplna.

2.2. Zakres działalności Zakładów Azotowych Chorzów S.A.

- Produkcja i handel nawozami (NK, N+CaO), chemii technicznej i chemii spożywczej (dodatki do żywności);
- Produkcja i dystrybucja energii cieplnej;
- Obrót towarami (nawozy, chemia techniczna i chemia spożywcza);
- Dystrybucja mediów (energii elektrycznej i wody pitnej);
- Dzierżawa składników majątku i wynajem powierzchni użytkowych.

Oferta handlowa Zakładów Azotowych Chorzów S.A.

Produkty nawozowe:

- Saletra potasowa;
- Saletra wapniowa;
- PLANTON S i K.

Produkty chemii technicznej:

- Saletra potasowa;
- Mieszanki do wytopu aluminium ADIAL;
- Chlorek sodu;
- SCALNIT-50.

Produkty chemii spożywczej:

- Saletra potasowa E252

Produkty energetyczne:

- Energia cieplna.

2.3. Zakres działalności REMZAP Sp. z o.o.

- wykonywanie remontów mechanicznych maszyn i armatury na instalacjach produkcyjnych;
- prowadzenia specjalistycznych robót budowlanych, budownictwa ogólnego, remontów maszyn elektrycznych wysokiego i niskiego napięcia, remontów urządzeń elektroinstalacyjnych, produkcji rozdzielnic pierwotnych;
- wykonywania instalacji elektrycznych budynków oraz instalacji;
- napraw i konserwacji elektrycznej aparatury rozdzielczej i sterowniczej.

2.4. Zakres działalności PROZAP Sp. z o.o.

- wykonywania prac projektowych;
- nabywania i sprzedaży prac badawczo – rozwojowych, programowych, koncepcyjnych, analitycznych i przedprojektowych, dotyczących rozwoju i modernizacji;
- realizacji procesów inwestycyjnych w zakresie instalacji produkcyjnych.

2.5. Zakres działalności GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

- Produkcja nawozów mineralnych;
- Produkcja pozostałych chemikaliów nieorganicznych oraz pozostałych środków agrochemicznych;
- Świadczenie usług przeładunkowych i magazynowych dla towarów sypkich.

Oferta handlowa GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Produkty nawozowe:

- Nawozy jednoskładnikowe CSP- superfosfaty;
- Nawozy wieloskładnikowe NPK- amofoski;
- Półprodukty nawozowe azotowo-fosforowe (NP) do produkcji nawozów wieloskładnikowych w „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście.

Produkty nienawozowe:

- Kwas siarkowy;
- Wodorosiarczyn sodu.

Inne:

- Usługi magazynowania, przechowywania, przeładunku masy towarowej.

2.6. Zakres działalności „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

- Produkcja i dystrybucja mieszanek nawozowych wieloskładnikowych;
- Sprzedaż roztworu saletrzano-mocznikowego (RSM®) produkcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.;
- Usługi przeładunku, magazynowania i spedycji nawozów azotowych sypkich produkcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.;
- Usługi konfekcjonowania;
- Usługi w zakresie transportu krajowego rzeczy.

Oferta handlowa

- Produkcja nawozów mineralnych (fosforowo-potasowe PK– Agrofoski, nawozy azotowo-fosforowo- potasowe NPK – Amofosmagi);
- Produkcja mieszanek nawozowych na zamówienie;
- Usługi konfekcjonowania nawozów na zlecenie;
- Usługi krajowego transportu drogowego rzeczy;
- Dystrybucja RSM® produkowanego w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na terenie województwa warmińsko – mazurskiego.

2.7. Zakres działalności „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

- Handel nawozami mineralnymi;
- Handel środkami ochrony roślin;
- Skup i sprzedaż zbóż paszowych i konsumpcyjnych,;
- Handel kwalifikowanymi nasionami zbóż;
- Handel koncentratami paszowymi i paszami pełnoporcjowymi;
- Skup/ dystrybucja płodów rolnych.

2.8. Zakres działalności SCF Natural Sp. zo.o.

- Produkcja granulatów roślinnych dla przemysłu spożywczego i farmaceutycznego;

- Kontraktacja, skup i przerób chmielu dla potrzeb odbiorców krajowych i zagranicznych;
- Produkcja granulatów chmielowych i ekstraktów w zależności od wymagań.
- Produkcja ekstraktów roślinnych z nasion maliny, truskawki i czarnej porzeczki.

3. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej

Jednostka Dominująca

Dynamiczne zmiany na międzynarodowych rynkach prowadzą w szczególności do budowy nowych modeli biznesowych opartych na orientacji rynkowej i klienta.

Przekształcenia zachodzące na rynkach globalnych objęły swoim oddziaływaniem również rynek polski, gdzie dynamiczne zmiany w sferze dystrybucji spowodowały konieczność aktywnego zaangażowania się dużych przedsiębiorstw, w tym również Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w procesie zarządzania dystrybucją produktów. Obecnie obserwuje się szybko zachodzące procesy konsolidacji producentów oraz wzmocnienie i koncentrację rynkową dystrybutorów produktów dla rolnictwa. Spółka odnalazła swoją szansę w procesie przejęć, dzięki któremu stworzyła unikalnego na rynku polskim producenta nawozów ze zintegrowaną działalnością produkcyjną i dystrybucyjną. Przejęcie kontroli nad GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. wzmocniło pozycję konkurencyjną naszej spółki przede wszystkim dzięki rozszerzeniu sieci dystrybucyjnej, umożliwiając jednocześnie bezpośredni dostęp do finalnego odbiorcy - rolnika przez spółki dystrybucyjne Agrochemy. Rozszerzenie oferty produktowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. o nowe nawozy na bazie mocznika, fosforu i potasu przy jednoczesnej rezygnacji z części obecnych produktów pozwoli na dostosowanie oferty do potrzeb i możliwości rynku. Włączenie Zakładów Azotowych Chorzów S.A. umożliwi Jednostce Dominującej na rozwinięcie działalności na południu Polski w zakresie dystrybucji nawozów płynnych i zaoferowanie nowych produktów chemicznych (stearyna, kwasy tłuszczowe).

Realizowana Strategia Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest zorientowana na budowanie wartości dla akcjonariuszy, co czyni ją atrakcyjną nie tylko dla akcjonariuszy i inwestorów, ale również dla pracowników, klientów i innych interesariuszy. W zgodzie z obowiązującymi trendami rynkowymi Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. coraz większy nacisk kładzie na wzmocnienie swojej orientacji rynkowej poprzez m. in. wzrost potencjału rynkowego i produkcyjnego i dąży do przekształcenia się z wiodącego producenta nawozów azotowych i chemii w Europie Środkowej w silną grupę chemiczno-nawozową, kontrolującą szeroki łańcuch wartości o atrakcyjnej ofercie rynkowej, będącą „bliżej” swojego klienta końcowego.

Jednostka Dominująca zgodnie z realizowaną strategią chce rozwijać się również poprzez zwiększanie swojego potencjału. Na fundamencie tych założeń zrealizowano inwestycję Instalacja Odsiarczania Spalin w zakładowej elektrociepłowni. Rozszerzeniu oferty produktowej służy także realizacja kolejnych projektów, tj. Budowa Nowego Kompleksu Nawozowego - Produkcji Nawozów Stałych i Płynnych na bazie mocznika i siarczanu amonu, wspólna z Grupą Lotos S.A. Budowa Instalacji Produkcji Tiosiarczanu Amonu, czy Budowa Stokażu Amoniaku oraz planowana Wytwórnia Nawozów Granulowanych na bazie saletry amonowej.

Grupa, dbając o podnoszenie wartości swoich aktywów rozwija kapitał intelektualny organizacji wykorzystując współpracujące instytuty i ośrodki badawcze w budowaniu nowych kompetencji. Powołane w tym celu Centrum Kompetencji „Puławy”, ma na celu zbudowanie platformy współpracy pomiędzy uczestnikami projektu dla realizacji przedsięwzięć służących kształtowaniu i promowaniu nowoczesnego modelu przedsiębiorcy rolnego; podnoszeniu kompetencji w zakresie efektywności gospodarowania rolników, popularyzacji badań dotyczących nawożenia, oraz budowaniu nowych relacji pomiędzy biznesem a nauką.

Zakłady Azotowych Chorzów S.A.

Zakończenie rozruchu technologicznego instalacji do przerobu technicznych tłuszczów zwierzęcych i olejów roślinnych do destylowanych kwasów tłuszczowych i stearyny, wejście na rynek

z nowymi produktami, tj. stearyną płynną i płatkowaną, destylowanymi kwasami tłuszczowymi oraz gliceryną techniczną wpłynie na wzrost obrotów Spółki o około 60,0 mln zł rocznie.

Modernizacja oczyszczalni ścieków, która umożliwi przyjęcie ścieków zarówno z instalacji produkcji saletry potasowej, jak również z uruchamianej instalacji przerobu tłuszczów, daje gwarancję przyjęcia ścieków w przypadku rozbudowy instalacji przerobu tłuszczów o kolejne węzły technologiczne.

Uruchomienie dodatkowego kotła węglowego o wydajności 10 ton pary na godzinę pozwoli na pełne pokrycie zapotrzebowania na ciepło z uwzględnieniem zarówno potrzeb wewnętrznych jak i zewnętrznych. Niższy, w porównaniu z mazutem, techniczny koszt wytworzenia pary z węgla przyniesie efekt dla Spółki w postaci oszczędności ok. 1,6 mln zł rocznie.

Budowa stokażu kwasu azotowego pozwoli na ograniczenie kosztów związanych z magazynowaniem i dystrybucją kwasu, zapewni dostosowanie do aktualnie obowiązujących wymogów środowiskowych i bezpieczeństwa pracy oraz stanowić będzie bazę do zwiększenia zdolności magazynowych.

REMZAP Sp. z o.o.

Spółka koncentruje się w obszarach realizacji zadań inwestycyjnych oraz w branżach specjalistycznych takich jak wymurówki ogniodoporne, AKPiA czy regeneracja zaworów (bezpieczeństwa, kontrolno-pomiarowych, regulacyjnych itp.). Ważnym elementem rozwoju Spółki jest stały proces doposażenia firmy w odpowiedni sprzęt, maszyny i urządzenia.

PROZAP Sp. z o.o.

Spółka utrwała pozycję lidera na rynku wśród średniej wielkości, specjalistycznych biur projektowych poprzez udział w projektowaniu i realizacji inwestycji samodzielnie lub z partnerami. Priorytetowym obszarem działania Spółki jest przemysł chemiczny oparty na przetwórstwie gazu. Działania Spółki skierowane są również na:

- umocnienie pozycji renomowanego, specjalistycznego biura projektowego na rynku światowym;
- utrzymywanie wysokiej jakości dokumentacji i terminowości dostaw;
- przestrzeganie światowych standardów i stosowanie najlepszych praktyk projektowych;
- nieustanny rozwój poprzez wykorzystywanie najnowszych narzędzi i technik projektowania, optymalizacja procesów zarządzania projektami, szkolenie kadry inżynierskiej.

Dysponując wysokiej klasy specjalistami wszystkich branż projektowych oraz wykorzystując najnowsze techniki projektowania, Spółka jest w stanie sprostać rosnącym wymaganiom rynku ze szczególnym uwzględnieniem przemysłu chemicznego w kraju i za granicą.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Działania Spółki skierowane są na rozwój:

- Produkcji mieszanek nawozowych na zamówienie, wykonanych pod indywidualne potrzeby gospodarstw rolnych.;
- Uruchomienie bazy przeładunkowo – magazynowej nawozów sypkich i płynnych; planowana produkcja mieszanek nawozowych płynnych na bazie RSM® z dodatkiem siarki (RSM®S), magnezu (RSM®Mg), cynku (RSM®Zn), boru (RSM®B).

„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

Planowane jest uruchomienie bazy magazynowania RMS® oraz bazy skupu i magazynowania zbóż.

SCF Natural Sp. z o.o.

Działania Spółki skierowane są na zawieranie wieloletnich umów kontraktacyjnych z dostawcami chmielu, co pozwoli na negocjacje wieloletnich umów z odbiorcami oraz uruchomienie eksportu produktów.

4. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na działalność, wyniki i rozwój Grupy Kapitałowej

Koniunktura w rolnictwie

Koniunktura w rolnictwie w I półroczu roku obrotowego 2013/2014 w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego nieznacznie się poprawiła. Średni syntetyczny wskaźnik koniunktury w rolnictwie (SWKR) w omawianym okresie wyniósł 100,6 punktu procentowego i był o 0,3 punktu wyższy niż przed rokiem.

Zmiany cen skupu oraz środków produkcji jakie dokonały się w pierwszych dziesięciu miesiącach 2013 roku (w porównaniu z grudniem 2012 roku) były korzystne dla rolnictwa. Potwierdza to średni wyrównany wskaźnik nożyc cen, który w tym okresie wyniósł 100,3 punktu procentowego, wobec 99,7 punktu w analogicznym okresie roku poprzedniego.

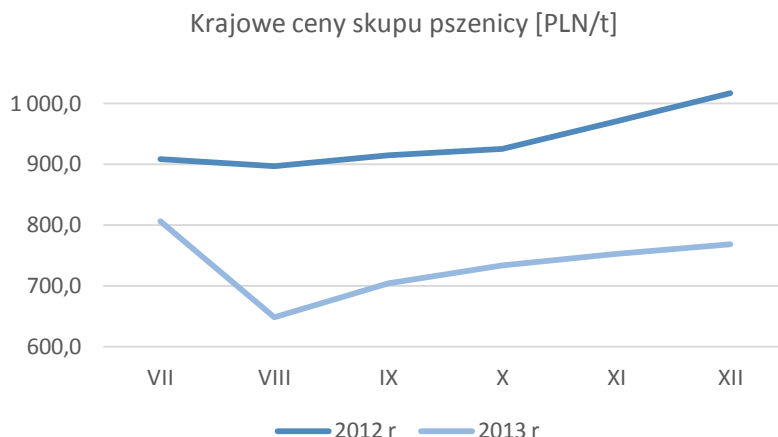
Na uwagę zasługuje również wzrost indeksu produkcji przemysłu spożywczego, który w listopadzie 2013 roku osiągnął jeden z najwyższych poziomów w ciągu ostatnich sześciu miesięcy.

Wyraźnej poprawy koniunktury w rolnictwie w najbliższym czasie analitycy raczej nie przewidują, natomiast wiosną 2014 roku głównie za sprawą wypłat dopłat bezpośrednich oraz uruchomienia środków z nowego PROW na lata 2014-2020 spodziewane jest ożywienie popytu na środki produkcji.

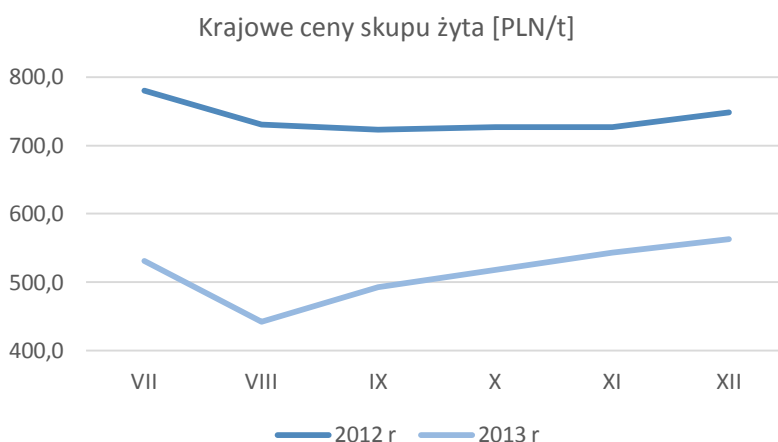
Krajowy rynek zbóż

Wysokie zbiory zbóż w 2013 roku zarówno w kraju, jak i na świecie i sezonowy wzrost podaży ziarna podczas żniw przyczyniły się do dużego i gwałtownego spadku cen zbóż również w Polsce. Przy tym poziomie cen rolnicy ograniczali sprzedaż zbóż w oczekiwaniu na wzrost cen. Dostawy do skupu realizowali producenci, którzy nie mieli gdzie zmagazynować zboża lub potrzebowali środków finansowych na bieżące potrzeby.

W tej sytuacji we wrześniu 2013 roku ceny zbóż podstawowych wzrosły. Według danych Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej i Zintegrowanego Systemu Rolniczej Informacji Rynkowej MRiRW krajowe ceny skupu pszenicy we wrześniu wzrosły o ponad 8% w stosunku do poprzedniego miesiąca, a żyta o ponad 11%. W kraju do końca roku 2013 utrzymywał się trend wzrostowy cen skupu pszenicy i żyta, ale nie był już tak dynamiczny jak we wrześniu. Wzrost cen pszenicy od października do grudnia 2013 roku wahał się w granicach od 2% do 4%, zaś wzrost cen żyta od 4% do 5%. Ceny skupu pszenicy i żyta w drugiej połowie 2013 roku były zdecydowanie niższe od cen z analogicznego okresu roku poprzedniego. W sierpniu 2013 roku cena żyta była o około 40% niższa w porównaniu z sierpniem roku ubiegłego, w tym czasie cena pszenicy była niższa o około 27%. Polski eksport zbóż od lipca do września 2013 roku był bardzo wysoki – szczególnie w przypadku pszenicy i żyta. Wyraźnie wzrosło znaczenie eksportu za pośrednictwem portów. Według danych Ministerstwa Finansów w miesiącach lipiec-wrzesień 2013 roku eksport zbóż wyniósł blisko 1,20 mln ton, czyli o 14% więcej niż w tym samym okresie w ubiegłym roku, kiedy za granicę sprzedano 1,05 mln ton. Wysoki poziom eksportu pszenicy – w okresie lipiec-wrzesień 2013 roku wyniósł 534 tys. ton wobec 497 tys. ton rok wcześniej, co oznacza wzrost o 7%. W przypadku żyta w tym samym okresie sprzedano za granicę 279 tys. ton, podczas gdy rok wcześniej 165 tys. ton – oznacza to wzrost o 69%. W Polsce ceny zbóż w sezonie 2013/2014 będą kształtowały się pod wpływem dobrych zbiorów zbóż w Unii Europejskiej i w Europie Wschodniej (Rosja i Ukraina). W tej sytuacji ocenia się, że ceny skupu zbóż w kraju do końca bieżącego roku gospodarczego będą utrzymywały się poniżej cen ubiegłorocznych.



źródło: IERiGŻ, dane za listopad i grudzień są szacunkowe



źródło: IERiGŻ, dane za listopad i grudzień są szacunkowe

Międzynarodowy rynek zbóż

Średnie ceny pszenicy na świecie w II półroczu 2013 roku były zdecydowanie niższe niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Sierpień 2013 roku był miesiącem najniższych notowań cenowych zarówno w Polsce, jak i na świecie. Cena pszenicy w USA w sierpniu spadła o około 15%, a na rynkach Unii Europejskiej o około 9% w stosunku do lipca 2013 roku. Sytuacja ta była ściśle powiązana z wyższymi niż oczekiwano plonami zbóż. Ceny pszenicy na rynkach UE minimalnie spadły jeszcze we wrześniu, po czym do końca 2013 roku systematycznie wzrastały od ponad 2% do ponad 4%. Relatywnie do drugiej połowy roku poprzedniego ceny pszenicy na rynkach UE od lipca do grudnia 2013 były średnio o około 25% niższe.

Według szacunku Departamentu Rolnictwa USA światowa produkcja zbóż w sezonie 2013/2014 będzie o 8% wyższa i wyniesie 2 431,92 mln ton (w tym pszenicy 707 mln ton, a zbóż paszowych 1 252 mln ton). Z kolei wielkość ich zapasów na koniec sezonu 2013/2014 ukształtuje się najprawdopodobniej na poziomie 197,63 mln ton, czyli o 31% więcej wobec początkowej ilości.

Duże znaczenie dla globalnego rynku zbóż będą miały również wysokie zbiory kukurydzy, zwłaszcza w Stanach Zjednoczonych. W USA ubiegłoroczna produkcja ukształtowała się bowiem na rekordowym poziomie 355 mln ton. Dzięki temu ceny giełdowe kukurydzy na CboT (Chicago Board of Trade) w listopadzie 2013 roku były najniższe od 3 lat.

Również producenci unijni mogą poszczycić się dobrymi wynikami produkcji zbożowej. Jak podała FAMMU/FAPA¹ na podstawie „Stratégie grains”, na terenie Unii Europejskiej uzyskano

¹ FAMMU/FAPA - Zespół Monitoringu Zagranicznych Rynków Rolnych Fundacji Programów Pomocy dla Rolnictwa.

w sezonie 2013/2014 produkcję na poziomie 301,5 mln ton, czyli o 8% wyższym niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Zbiory pszenicy miękkiej wyniosły w tym czasie 134,9 mln ton, tj. o 7% więcej r/r. Kukurydzy natomiast zebrano 64,8 mln ton – o 15% więcej r/r, jęczmienia – 59,1 mln ton (+8% r/r), a żyta – 10 mln ton (+14% r/r). Nieznacznie niższa była produkcja pszenicy twardej, która wyniosła 8,1 mln ton, czyli o 1% mniej niż w 2012 roku.

Według ekspertów, tegoroczne prognozy są równie optymistyczne. W 2014 roku wzrośnie bowiem o 4% powierzchnia pszenicy miękkiej w Unii Europejskiej wobec jej areалу z 2013 roku. Będzie ona zatem najwyższa od sześciu lat i osiągnie najprawdopodobniej 24 mln ha w porównaniu z 23,2 mln ha w 2013 roku. Przy założeniu przeciętnych warunków pogodowych, kraje Wspólnoty mogą zatem wyprodukować nawet 140 mln ton pszenicy zwyczajnej. Byłby to najwyższy wynik od 2008 roku.

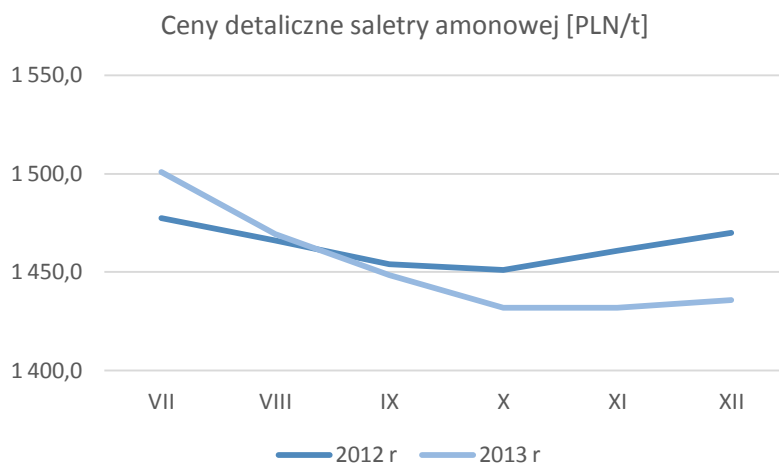
Do głównych powodów zwiększenia areatów upraw specjaliści zaliczają utrzymujące się w dalszym ciągu stosunkowo wysokie ceny pszenicy konsumpcyjnej.

Krajowy rynek nawozów mineralnych

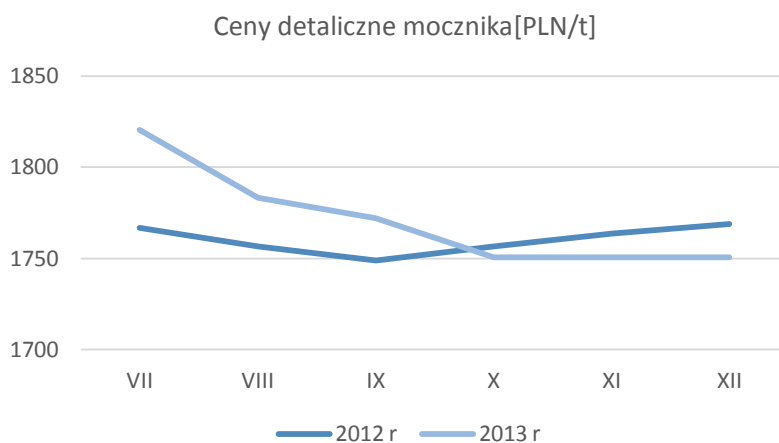
Rozpoczęte w lipcu żniwa przebiegały bez zakłóceń ze względu na korzystną aurę. Był to martwy sezon dla aplikacji nawozowej. W magazynach i punktach sprzedaży nawozów rozpoczęły się przygotowania do jesiennego sezonu aplikacji nawozowej w rolnictwie.

Niskie ceny skupu rzepaku i zbóż w sierpniu nie wpłynęły optymistycznie na nastroje producentów środków produkcji dla rolnictwa w tym producentów nawozów. Krajowy rynek szczególnie nawozów azotowych od lipca do września 2013 roku zareagował nieznacznymi obniżkami cen. W tym okresie (lipiec-wrzesień 2013) ceny detaliczne saletry amonowej, fosforanu amonu i saletrzaku spadły o około 1,5%, zaś mocznika o około 1%. Pozostałe nawozy fosforowe tj. superfosfat prosty i superfosfat potrójny oraz sól potasowa i nawozy NPK w okresie od lipca do września 2013 roku zachowały ceny detaliczne na porównywalnym poziomie. Wg danych Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego minimalny wzrost cen detalicznych odnotowano w przypadku mocznika, saletry amonowej i superfosfatu prostego (od 1% do 2%). W tym czasie tj. od lipca do września 2013 roku ceny pozostałych nawozów saletrzaku, fosforanu amonu (spadek o około 3%), superfosfatu potrójnego były zdecydowanie niższe w stosunku do tego samego okresu roku poprzedniego, a nawozy NPK zachowały porównywalny poziom cen z roku ubiegłego.

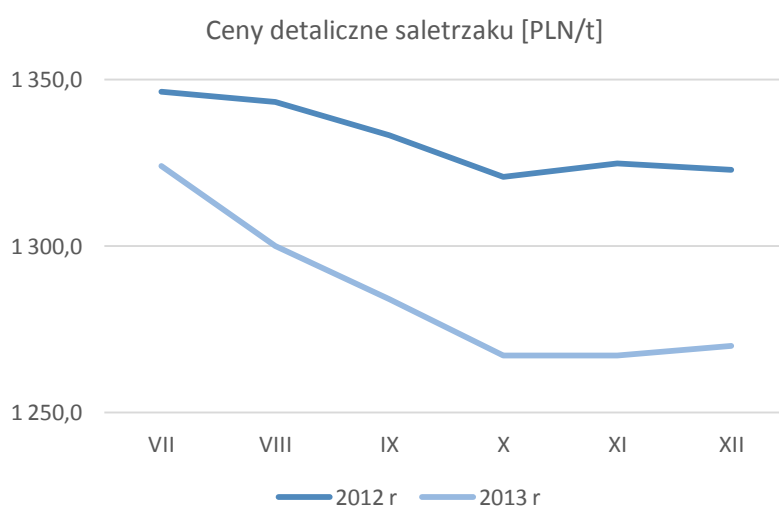
Korzystna aura w październiku i w listopadzie 2013 roku wpłynęła na przedłużenie sezonu aplikacji nawozowej w kraju. Od października do grudnia 2013 roku na rynku nawozowym nie odnotowano znaczących zmian. W tym czasie ceny detaliczne nawozów azotowych, fosforowych, soli potasowej i nawozów NPK utrzymywały się na porównywalnym poziomie. W końcu 2013 roku nieznacznie w granicach od 1% do 1,5% wzrosły ceny detaliczne nawozów saletrzanych w stosunku do lipca 2013. W stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego ceny nawozów azotowych spadły – saletrzanych powyżej 4% i mocznika o około 10%. Cena fosforanu amonu spadła o ponad 5%, soli potasowej o ponad 4%, superfosfatu potrójnego o ponad 2%. W tym czasie ceny detaliczne pozostałych nawozów tj. superfosfatu prostego, NPK utrzymywały się na podobnym poziomie. Od listopada Agencja Rozwoju i Modernizacji Rolnictwa uruchomiła dla rolników wypłaty bezpośrednie dla obszarów wiejskich. W pierwszych miesiącach 2014 roku punkty sprzedaży i magazyny rozpoczną przygotowania do wiosennego sezonu nawozowego w rolnictwie. Wiąże się to z sezonowym wzrostem popytu na nawozy i jednocześnie wzrostem ich cen.



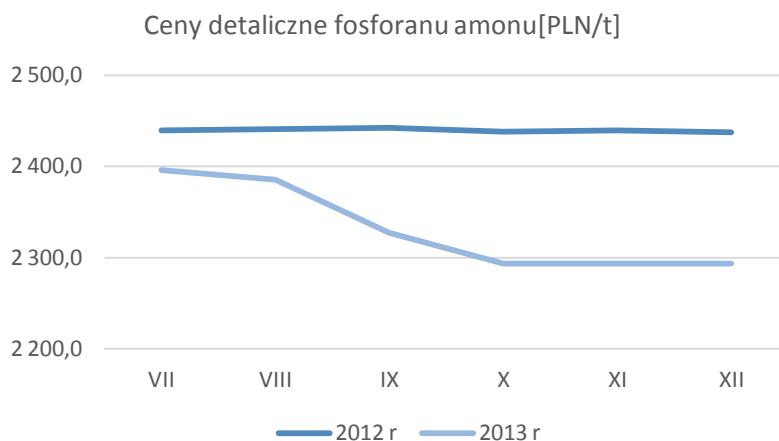
źródło: na podstawie IERiGŻ, dane za listopad-grudzień 2013 są wartościami szacowanymi



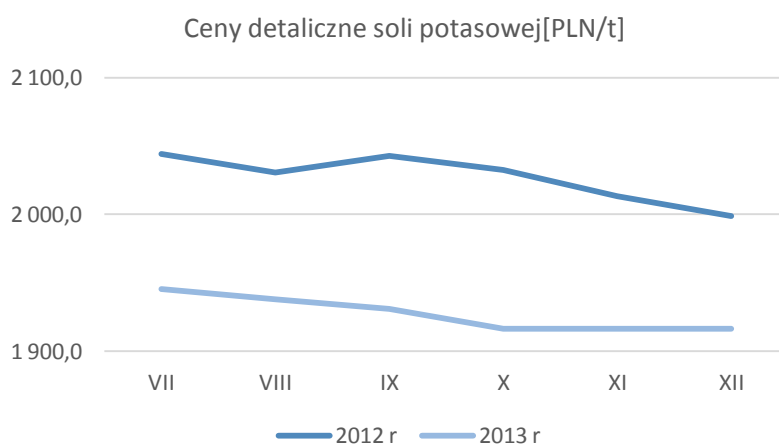
źródło: na podstawie IERiGŻ, dane za listopad-grudzień 2013 są wartościami szacowanymi



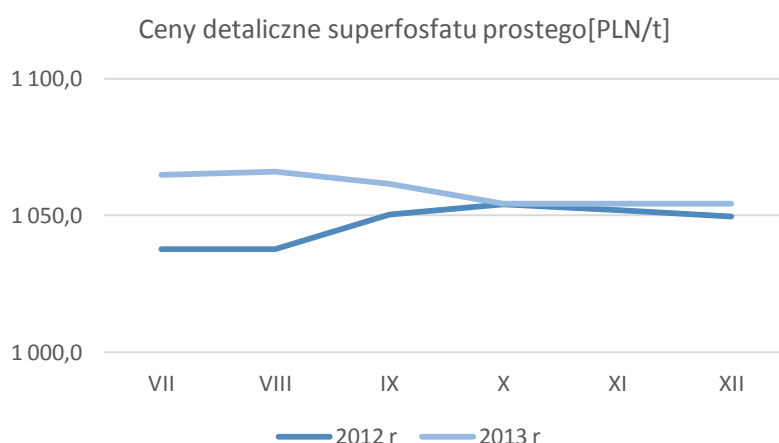
źródło: na podstawie IERiGŻ, dane za listopad-grudzień 2013 są wartościami szacowanymi



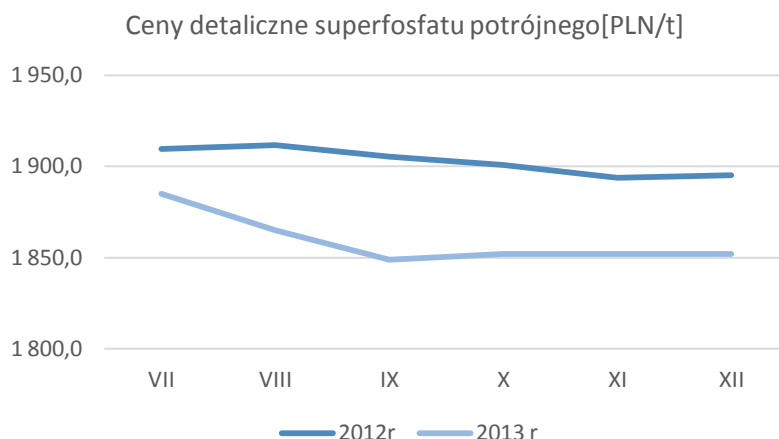
źródło: na podstawie IERiGŻ, dane za listopad-grudzień 2013 są wartościami szacowanymi



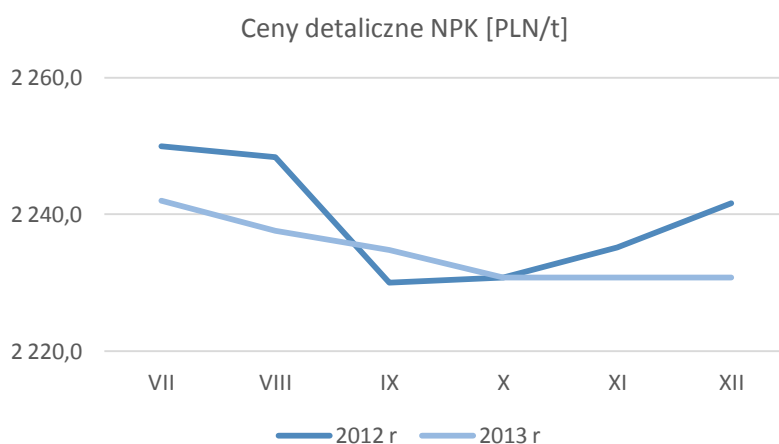
źródło: na podstawie IERiGŻ, dane za listopad-grudzień 2013 są wartościami szacowanymi



źródło: na podstawie IERiGŻ, dane za listopad-grudzień 2013 są wartościami szacowanymi



źródło: na podstawie IERiGŻ, dane za listopad-grudzień 2013 są wartościami szacowanymi



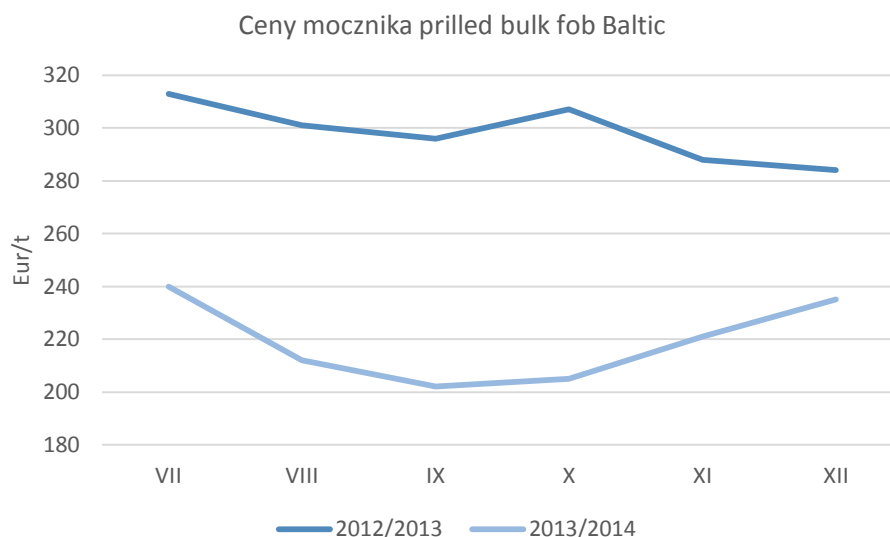
źródło: na podstawie IERiGŻ, dane za listopad-grudzień 2013 są wartościami szacowanymi

Międzynarodowy rynek producentów nawozów azotowych

W raportowanym okresie wielu producentów miało problemy techniczne oraz przeprowadzało prace remontowe na instalacjach mocznika, saletry amonowej, saletrzaku i amoniaku. Wiele z nich wznowiło również w tym okresie produkcję.

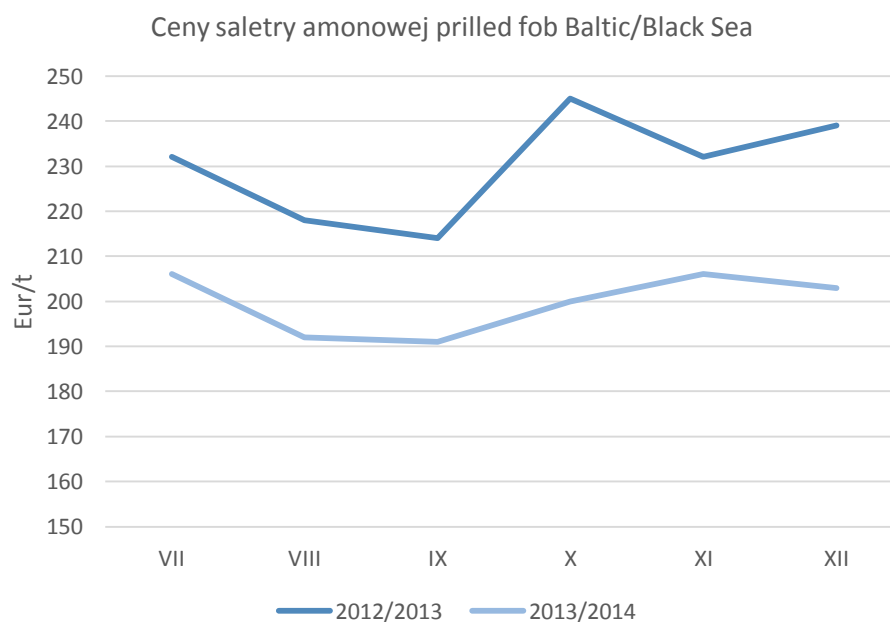
Egipscy producenci amoniaku i mocznika borykali się z ograniczonymi dostawami gazu, skutkującymi w ograniczeniach produkcji. Relatywnie niskie ceny i wysokie koszty produkcji spowodowały niską rentowność sprzedaży producentów ukraińskich mocznika. W konsekwencji większość instalacji produkcyjnych została zamknięta.

W oparciu o Fertecon średnie ceny mocznika prilled bulk na bazie fob Baltic w pierwszym półroczu roku obrotowego 2013/2014 oscylowały w granicach 219 EUR/tonę. Były zatem o blisko 25% niższe niż średnie ceny tego produktu obowiązujące w poprzedzającym półroczu.



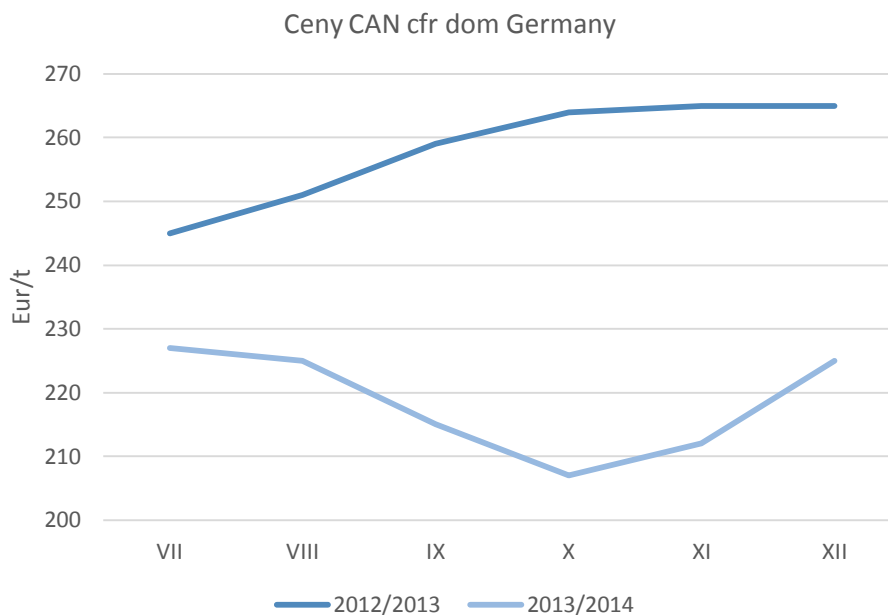
źródło: Fertecon

Średnia cena saletry amonowej prilled na bazie fob Baltic/Black Sea w analizowanym półroczu wynosiła 200 EUR/tonę. Był to poziom o blisko 18% niższy niż w poprzednim półroczu.



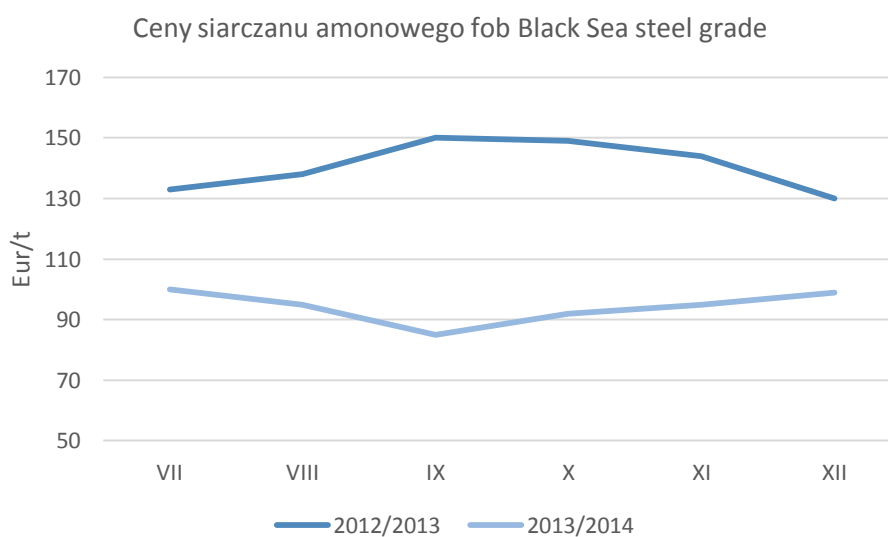
źródło: Fertecon

Średnie ceny saletrzaku cfr dom Germany kształtowały się w pierwszym półroczu roku obrotowego 2013/2014 na poziomie 219 EUR/tonę. Poziom ten był o około 16% niższy niż w poprzednim półroczu.



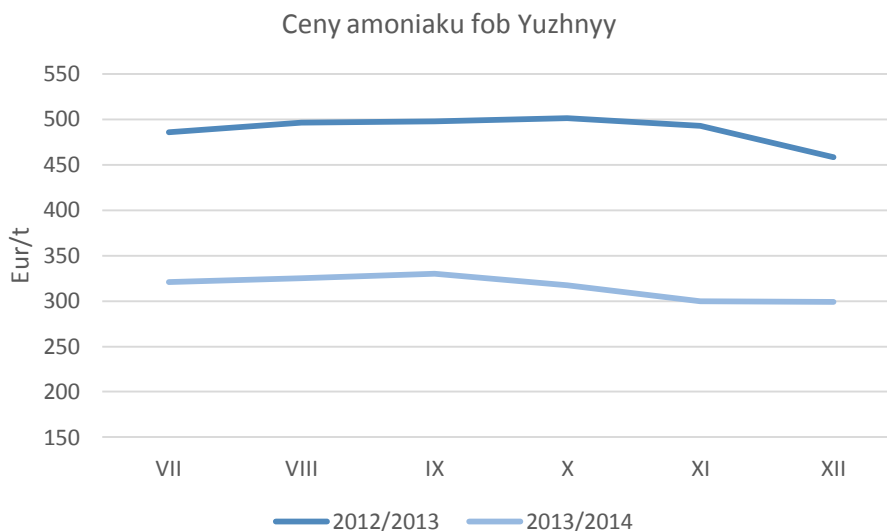
źródło: Fertecon

Ceny siarczanu amonowego steel grade na bazie fob Black Sea w analizowanym półroczu wynosiły średnio 94 EUR/tonę. W porównaniu do wcześniejszego półrocza odnotowano około 37% spadek wartości.



źródło: Fertecon

Średnia cena amoniaku fob Yuzhnyy w pierwszym półroczu roku obrotowego 2013/2014 kształtowała się na poziomie 315 EUR/tonę. W porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego była to wartość o blisko 30% niższa.



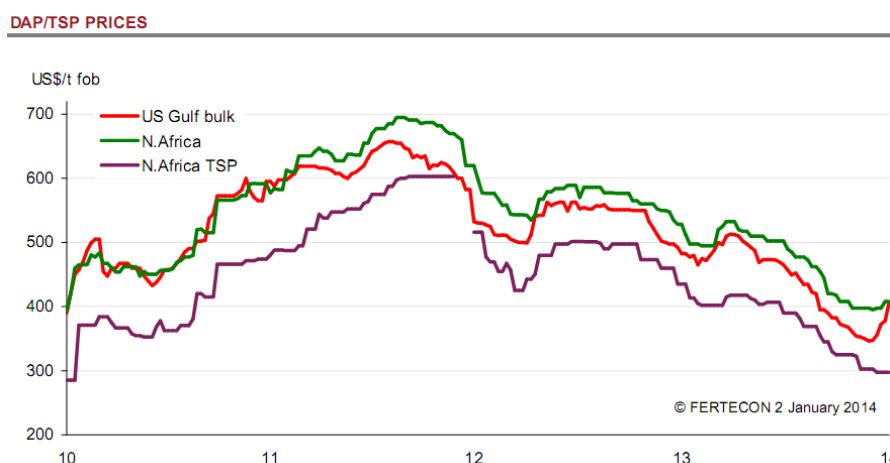
źródło: Fertecon

Rynek nawozów fosforowych

W obrocie rynkowym znajdują się następujące typy nawozów zawierające jako składnik główny fosfor (P_2O_5):

- fosforowe o różnej zawartości P_2O_5 : 18% w superfosfacie prostym (SSP), 40% w superfosfacie wzbogaconym (CSP), 46% w superfosfacie potrójnym (TSP);
- nawozy dwuskładnikowe lecz ze względu na wysoką zawartość fosforu lokowane w grupie nawozów fosforowych takie jak fosforan amonu DAP^2 /MAP³ odpowiednio o zawartości P_2O_5 46% i 52%.
- Nawozy typu NPK, które oprócz fosforu jako składnik główny zawierają azot i potas.

Notowania głównych nawozów fosforowych: DAP oraz TSP w okresie styczeń 2010 – styczeń 2014 roku.



W I półroczu roku obrotowego 2013/2014 roku ceny nawozów fosforowych kształtowały się:

- na rynku krajowym w przedziałach: dla DAP 1 980 – 1 810 PLN/tonę, dla CSP 1 450 – 1 265 PLN/tonę;

² DAP - fosforan dwuamonowy

³ MAP - fosforan monoamonowy.

- na rynkach zagranicznych w przedziałach: dla DAP 1 340 – 1 147 PLN/tonę (fob Tampa) i 1 480 – 1 160 PLN/tonę (fob Marocco), dla TSP 1 200 – 870 PLN/tonę.

W kolejnym kwartale 2014 roku według FERTECON można spodziewać się wzrostu cen tych nawozów.

Na rynkach światowych w okresie od lipca do grudnia 2013 roku ceny nawozów fosforowych charakteryzowały się trendem spadkowym i w relacji do czerwca 2013:

- ceny DAP spadły o około 23% (fob Marocco) i o 23% (fob Tampa) i były najniższe od stycznia 2010 roku;
- średnia cena TSP spadła o 28% (fob Marocco) i była najniższa od stycznia 2010 roku;

Na rynku Unii Europejskiej w raportowanym okresie pomimo ograniczanej podaży dostosowywanej do potrzeb rynkowych, utrzymywał się spadkowy poziom cenowy dla DAP, który oscylował w granicach od 460 USD/tonę do 375 USD/tonę (fob Baltic Sea).

Na rynku krajowym ceny fosforanu amonu (DAP) w raportowanym okresie utrzymywały się na nie zmienionym poziomie w relacji do czerwca, a superfosfatu spadły o 12,7%.

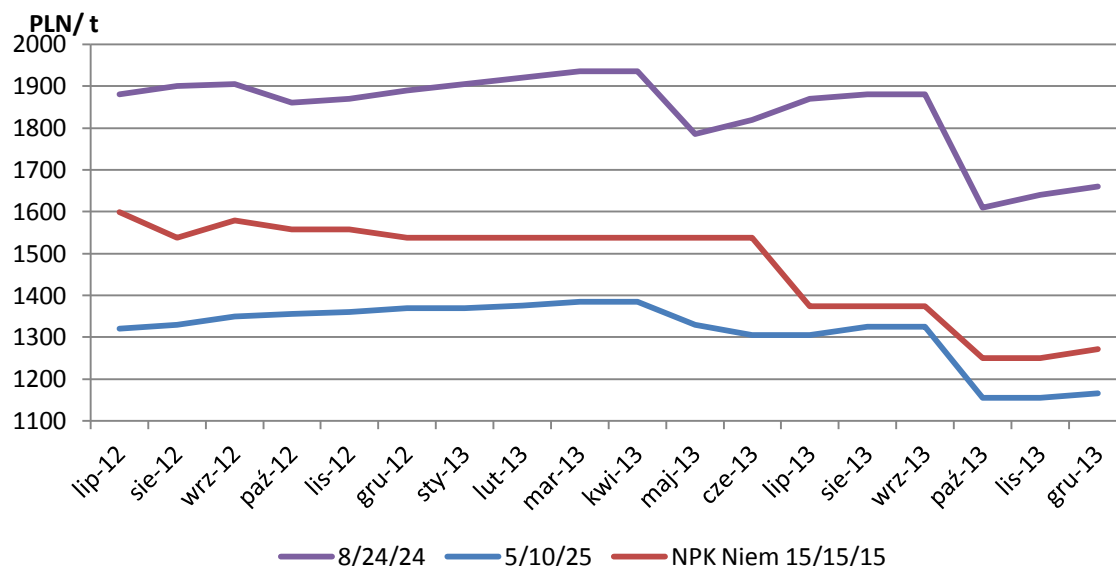
Fosforan monopotasowy sprzedawany na polskim rynku pochodzi wyłącznie z rynku zagranicznego. Około 40% fosforanu monopotasowego sprzedawanego na polskim rynku jest pochodzenia chińskiego. Pozostałe kierunki, z jakich sprowadzany jest ten produkt do Polski to głównie Belgia oraz Izrael.

Ceny na rynku w drugim półroczu 2013 roku kształtowały się jak poniżej:

- Produkt pochodzenia chińskiego był oferowany w zakresie cenowym 4 600 – 4 800 zł/tonę.
- Produkt pochodzenia belgijskiego po 5 100 – 5 300 zł/tonę.
- Produkt pochodzenia izraelskiego oferowany był w średniej cenie około 5 500 zł/tonę.

Rynek nawozów NPK

W obrocie rynkowym znajduje się kilkadziesiąt nawozów NPK różniących się pomiędzy sobą zawartością czynnych składników. Na rynku krajowym dominują nawozy NPK o formule 8/24/24, 6/20/30 produkowane w spółce Grupa Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A. Obecne są również nawozy NPK innych producentów o formule 5/10/25 i 4/12/12.



Źródło: Opracowanie własne (8/24:24 i 5/10:25), Fertecon (15/15:15)

Na rynku krajowym w II kwartale roku obrotowego 2013/2014 odnotowano spadek cen w stosunku do poprzedniego kwartału. W październiku 2013 nastąpił duży spadek cen na rynku krajowym i europejskim. Ceny NPK 8/24/24 kształtowały się na poziomie około 1 870 PLN/tonę w sierpniu 2013 roku i około 1 610 PLN/tona w październiku 2013 roku. Natomiast ceny NPK 5/10/25 - zawierały się w przedziale od 1 305 PLN/tona w sierpniu 2013 roku do 1 155 PLN/tona w październiku 2013 roku.

Na rynkach zagranicznych ceny nawozów NPK nie były stabilne, również w październiku nastąpił spadek rzędu 9%. Potwierdzają to ceny NPK 15/15/15 na warunkach fob odnotowane w portach niemieckich, które od lipca 2013 roku do grudnia 2013 roku mieściły się w przedziale 1 375 – 1 250 PLN/tonę.

Na rynku krajowym ceny NPK o składzie 8/24/24 oraz 5/10/25 w relacji do kwartału poprzedniego ceny spadły odpowiednio o 14,4% i 13%.

W najbliższym okresie spodziewany jest nieznaczny wzrost cen na rynku krajowym i zagranicznym.

Gwałtowne spadki cen rzepaku i zbóż w lipcu i sierpniu 2013 wpłynęły niekorzystnie na kształtowanie krajowego popytu na nawozy NPK, co w efekcie przełożyło się na spadek sprzedaży u producentów i ograniczenie stanów w magazynach dystrybutorów.

Z uwagi na występującą sezonowość aplikacji nawozów w kolejnym kwartale należy liczyć się z ograniczeniem popytu i stabilizacją cen na niskim poziomie, ponadto na poziom cen będzie również miał wpływ import nawozów NPK ze wschodu.

Koniunktura w chemii

Kondycja światowego przemysłu chemicznego była w raportowanym okresie stosunkowo dobra. Podaż i popyt były względnie zrównoważone na najważniejszych rynkach. Analitycy podkreślają, że zarówno koniec 2013, jak i początek 2014 roku to dość dobry czas dla światowej chemii. Rosnący popyt chiński, rewolucja łupkowa w USA i silny popyt na nawozy w Ameryce Łacińskiej zdynamizują tempo wzrostu koniunktury. Według American Chemistry Council światowy wzrost produkcji chemicznej (wyłączając farmację) wynieść ma w całym 2013 roku 4,3% (7,5% w odniesieniu do rynków wschodzących), a w 2014 roku 4,7%.

Wśród trudności dla światowej branży chemicznej wymienić należy kilka głównych czynników. Pierwszy z nich to wrażliwość sektora na trendy makroekonomiczne (utrzymujące się skutki globalnego kryzysu). Drugi to wyzwania związane z regulacjami prawnymi dotyczącymi norm produkcji, transportu i przechowywania chemikaliów oraz gospodarki odpadami. Kolejnym czynnikiem są wahania kursów walutowych mające ogromny wpływ na relacje importowo – eksportowe. Do ważnych elementów zaliczyć trzeba tradycyjnie także dostęp do surowców.

Rosnącym zagrożeniem dla polskiej, ale także europejskiej branży chemicznej, jest rozbudowa zdolności produkcyjnych w Azji i na Bliskim Wschodzie, a od pewnego czasu także w Ameryce Północnej. W obliczu rosnącej w siłę konkurencji europejscy producenci muszą także stawić czoła takim wyzwaniom, jak zaostrzające się regulacje środowiskowe w ramach Unii Europejskiej, które podnoszą koszty funkcjonowania.

Polskie spółki chemiczne poszukują rozwiązań wpisujących się w strategię optymalizacji kosztów i zysków. Przykładem realizacji takich koncepcji są powstające od pewnego czasu plany projektów petrochemicznych czy poszukiwanie tańszych dostaw surowców (także badania nad gazem łupkowym).

Rewolucja łupkowa w Stanach Zjednoczonych miała ogromny wpływ na tamtejszy przemysł chemiczny. Międzynarodowe koncerny coraz śміalej myślą o przenoszeniu produkcji na kontynent amerykański. Już obecnie przewiduje się, że do 2020 roku produkcja chemikaliów w Stanach Zjednoczonych będzie wyższa o około 1/5 niż w Europie.

W odpowiedzi na wyzwania rynku, Unia Europejska pod koniec 2013 roku przyjęła program mający podnieść wartość europejskiego przemysłu, głównie poprzez intensyfikację działań badawczo-rozwojowych. W jego ramach na innowacje w przemyśle chemicznym alokowane zostaną blisko 80 mld USD w latach 2014-2020. Głównym celem projektu jest podniesienie efektywności, innowacyjności i konkurencyjności produkcji w Unii Europejskiej.

Koniunktura w branży energetycznej

Media energetyczne

Obrót energią elektryczną na parkiecie Towarowej Giełdy Energii, w dostawie na dzień następny, wyniósł w listopadzie 2013 roku 2,142 TWh, co oznacza wzrost o 27% licząc rok do roku

i tym samym stanowi rekordowy obrót w historii TGE. W porównaniu do poprzedniego miesiąca obrót jest wyższy o 10%. (1,944 TWh w październiku 2013 roku).

Średni dzienny obrót ukształtował się na poziomie 71 401 MWh, przy minimum 53 177 MWh i maximum 99 552 MWh.

Obrót energią elektryczną na Rynku Terminowym Towarowym w listopadzie 2013 roku wyniósł 15,694 TWh, co oznacza spadek o 23,77% licząc rok do roku. Wolumen na RTT w listopadzie bieżącego roku był niższy w porównaniu do poprzedniego miesiąca o 1,22% (15,889 TWh w październiku 2013 roku). Od stycznia do końca listopada bieżącego roku osiągnął wartość 143,54 TWh, dla porównania w całym roku 2012 ukształtował się na poziomie 112,87 TWh.

Według prognoz Ministerstwa Gospodarki w latach 2014-2017 trzeba będzie wyłączyć w Polsce wyeksploatowane elektrownie o łącznej mocy 4,4 GW, czyli około 12% obecnych mocy krajowych.

Jednocześnie zużycie energii rośnie i według przewidywań resortu już w 2015 roku mogą się pojawić pierwsze, niewielkie niedobory mocy. W 2017 roku deficyt energii może wynieść 1,1 GW.

Tymczasem, sytuacja dużych inwestycji energetycznych jest zagrożona z uwagi na ceny energii, które są najniższe w historii. Przy takim ich poziomie opłacalność inwestycji stoi pod dużym znakiem zapytania. Pozostaje jedynie finalizacja rozpoczętych projektów. Z kolei odbiorcy końcowi ponoszą wyższe opłaty za energię, gdyż muszą ponosić także koszty wsparcia OZE. Rynek energii destabilizuje polityka klimatyczna oraz brak „dobrego” i przejrzystego prawa.

Branża energetyczna czeka na kilka bardzo ważnych ustaw - m.in. o wydobyciu gazu łupkowego, odnawialnych źródłach energii, tzw. inteligentnych licznikach, czy o korytarzach przesyłowych. Kolejne regulacje szykuje także Bruksela. W połowie listopada resort gospodarki skierował do konsultacji międzyresortowych i społecznych kolejny już projekt ustawy o odnawialnych źródłach energii (OZE). Resort planuje, że ustawa wejdzie w życie od początku 2015 roku.

Podczas głosowania w Parlamencie Europejskim, które odbyło się w dniu 10 grudnia 2013 roku zostały zatwierdzone poprawki do dyrektywy 2003/87/WE, umożliwiające Komisji Europejskiej wycofanie części uprawnień do emisji dwutlenku węgla z rynku, czyli tzw. backloading. Eksperti uważają, że może przyczynić się to do wzrostu cen uprawnień do emisji CO₂ (EUA).

Uprawnienia do emisji gazów cieplarnianych

W chwili obecnej w Polsce trwa proces wdrażania dwóch nowych ustaw, dotyczących ochrony środowiska. Pierwsza z nich to nowa ustawa o systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych, której konieczność wdrożenia jest konsekwencją transpozycji przepisów prawa Unii Europejskiej, zmieniających funkcjonowanie systemu handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych na mocy Dyrektywy 2009/29/WE (Dyrektywa ETS) oraz powiązanych z nią późniejszych Rozporządzeń i Decyzji Komisji Europejskiej. Projekt ustawy o systemie handlu uprawnieniami znajduje się na etapie konsultacji społecznych, po zakończeniu których można spodziewać się konsultacji międzyresortowych, co dopiero pozwoli na dalsze jej procesowanie. Druga z nich to projekt ustawy zmieniający tzw. Prawo ochrony środowiska oraz cały szereg innych aktów wykonawczych pod kątem wymogu implementowania postanowień Dyrektywy 2010/75/WE w sprawie emisji przemysłowych (Dyrektywa IED).

Ponadto firmy z sektora chemicznego, objęte systemem handlu uprawnieniami do emisji stojąc aktualnie przed prawnym wymogiem rozliczenia emisji i umorzenia uprawnień do emisji gazów cieplarnianych za rok 2013 czekają na przydział darmowych uprawnień, co jest związane z zatwierdzeniem przez Radę Ministrów krajowego planu alokacji uprawnień i pozytywne jego zatwierdzenie przez Komisję Europejską. Dyrektywa 2009/29/WE określa w bieżącym okresie rozliczeniowym, tj. w latach 2013–2020 nowe zasady funkcjonowania systemu EU - ETS, które ogólnie sprowadzają się do stopniowego odchodzenia od darmowych uprawnień do emisji na rzecz ich obowiązku zakupu poprzez aukcje. Z tego powodu firmy z wielu sektorów przemysłowych objętych systemem ETS nie mogąc pokryć swoich emisji darmowymi uprawnieniami są zmuszone do kupowania uprawnień na aukcjach, szczególnie kiedy zbliża się ustawowy termin rozliczenia i umorzenia emisji za rok 2013.

Koniunktura w innych branżach będących odbiorcami produktów

Popyt na produkty chemiczne zależy głównie od kondycji ekonomicznej sektorów, które są końcowymi odbiorcami tych produktów. Istotny zatem wpływ na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej ma rozwój i sytuacja gospodarcza w takich branżach jak budownictwo, meble i AGD, wyroby tekstylne, tworzywa sztuczne, itp.

Melamina służy do wyrobu szerokiego asortymentu żywic syntetycznych mających zastosowanie w procesach wytwarzania laminatów dekoracyjnych, płyt drewnopochodnych, klejów, farb i lakierów, także dla przemysłu motoryzacyjnego, środków pomocniczych dla przemysłu włókienniczego i papierniczego, tworzyw dla przemysłu elektrotechnicznego i wytwarzania przedmiotów gospodarstwa domowego.

Kaprolaktam jest stosowany do produkcji tworzywa poliamidowego, które z kolei przerabiane jest na przędzę tekstylną, techniczną oraz do wytwarzania tworzyw konstrukcyjnych, opakowań spożywczych, opakowań narzędzi chirurgicznych.

Nadtlenek wodoru wykorzystywany jest w przemyśle papierniczym, gdzie służy do bielenia wysokowydajnych mas mechanicznych lub chemomechanicznych, do odbarwiania i bielenia makulatury, do bielenia mas celulozowych, jak również w górnictwie, przemyśle chemicznym, w procesie uzdatniania wody i oczyszczania ścieków.

NOxTM (dawne AdBlue[®]) stosowany jest w nowej generacji silników Diesla wykorzystujących technologię SCR (selektywnej redukcji katalitycznej) w celu redukcji tlenków azotu – NO_x.

Sektor budowlany

Budownictwo w Unii Europejskiej prawdopodobnie odnotuje w 2013 roku spadek produkcji o około 3,5%. Rok 2014 ma być pod tym względem nieco lepszy, ale raczej bez wyraźnych oznak ożywienia. Wśród przedstawicieli sektora w analizowanym okresie dominowały na ogół pesymistyczne nastroje. Wskaźniki wzrostu sprzedaży produktów stalowych (których budownictwo jest największym konsumentem) miały w 2013 ujemne wartości, choć drugie półrocze było pod tym względem lepsze od pierwszego. Rok 2014 według wstępnych prognoz ma być dla europejskiego sektora budowlanego nieco bardziej udany.

Klimat koniunktury w budownictwie w analizowanym okresie był oceniany na ogół negatywnie. Co ważne, nastroje były z każdym kolejnym miesiącem półrocza coraz bardziej pesymistyczne (aczkolwiek lepsze niż w analogicznym okresie rok wcześniej). Wzrosła skala opóźnień w płatnościach a planowane redukcje zatrudnienia uległy zwiększeniu. Ograniczony został portfel zamówień. Jako główne bariery przedsiębiorcy wymieniają koszty zatrudnienia i mocną konkurencję na rynku. Przedstawiciele branży obawiają się, że długi kryzys w branży budowlanej to realny scenariusz.

Skala problemów jest różna w poszczególnych podsektorach. Firma badawcza ASM-Centrum Badań i Analiz Rynku prognozuje, że produkcja w branży budowlano-montażowej spadnie w 2013 roku o około 18%. Produkcja kruszyw naturalnych w 2013 roku była niższa o około 15% w stosunku do 2012 roku, mimo że drugie półrocze i tak było nieco lepsze pod tym względem od pierwszego. Spodziewany jest trudny pierwszy kwartał 2014 roku a pozytywnego wpływu budżetu unijnego można oczekiwać dopiero w kolejnych miesiącach.

Słaby popyt dotyczy także produkcji stali. Wprawdzie wzrósł nieco wolumen zamówień wśród odbiorców przemysłowych, jednak nadal nie ma sygnałów ożywienia na rynku mieszkaniowym. Przedstawiciele producentów stali oczekują większej dynamiki sprzedaży dopiero w 2015 roku, choć symptomy świadczące o poprawie sytuacji mogą pojawić się już w 2014 roku.

Przemysł meblarski

W 2013 roku branża meblarska odnotowała wzrost produkcji w porównaniu z 2012 rokiem. Dotyczy to większości grup produktowych, aczkolwiek były i takie, w których odnotowano spadek. Analitycy podkreślają, że najtrudniejszy okres polski sektor meblarski ma już za sobą. Polska jest obecnie siódmym na świecie i czwartym w Europie producentem mebli.

W październiku 2013 roku bieżąca ocena koniunktury w meblarstwie była najwyższa na tle innych gałęzi przemysłu (31,4 podczas gdy jeszcze we wrześniu 19,5). Przedstawiciele branży

optymistycznie oceniają sytuację w drugim półroczu 2013 roku, co potwierdza rosnący wolumen zamówień.

Analitycy firmy B+R Studio szacują, że wartość eksportu polskich mebli w 2013 roku wyniesie 6,9 mld EUR (6,57 mld w 2012 roku). Zagraniczni odbiorcy doceniają jakość polskich produktów i coraz chętniej korzystają z ofert polskich producentów kosztem dostawców dalekowschodnich.

Branża meblarska w Polsce to około 24 tys. firm. Z tej liczby około 100 stanowią duże przedsiębiorstwa, zatrudniające powyżej 250 osób, około 350 - średnie (od 50 do 250 osób) i około 1500 - małe (od 10 do 50 osób). Reszta to mikrofirmy. Sektor ten wytwarza około 2% polskiego PKB.

Przemysł motoryzacyjny

W drugim półroczu 2013 roku sytuacja w europejskiej branży motoryzacyjnej uległa poprawie w porównaniu do pierwszych sześciu miesięcy. Wyniki sprzedaży w trzecim i czwartym kwartale 2013 roku według analityków będą zbliżone do tych notowanych w 2012 roku. W ujęciu całorocznym jednak 2013 rok będzie nieco gorszy od poprzedniego. W ostatnich miesiącach 2013 roku nastąpił wzrost sprzedaży samochodów na wielu ważnych europejskich rynkach. Prognozy na 2014 rok zakładają niewielką poprawę koniunktury i wzrost na poziomie 2%. Wzrost sprzedaży ma dotyczyć niemal wszystkich państw, przede wszystkim Europy Centralnej. Wyjątkiem wśród dużych gospodarek mogą być natomiast Włochy.

Na rynku amerykańskim trwa ożywienie. W listopadzie 2013 roku produkcja w sektorze motoryzacyjnym wzrosła o 3,4% w odniesieniu do poprzedniego miesiąca. Obiecujące perspektywy rozwoju gospodarki i dobra sytuacja w innych sektorach wskazują, że trend ten może utrzymać się także w kolejnych miesiącach.

W Polsce koniunktura w przemyśle motoryzacyjnym w analizowanym okresie była na ogół oceniana pozytywnie, jednak rynek nadal cechuje dość duża zmienność i zróżnicowanie w poszczególnych subsektorach. Segment samochodów ciężarowych i części samochodowych prezentował dobre wyniki. W odniesieniu do samochodów osobowych, różne dane z poszczególnych miesięcy budziły odmienne emocje.

Z raportu przygotowanego przez KPMG i Polski Związek Przemysłu Motoryzacyjnego wynika, że w 2013 roku wartość produkcji sprzedanej przemysłu motoryzacyjnego wyniesie 117,1 mld zł, natomiast w 2014 roku 122,3 mld zł.

Tworzywa sztuczne

Prezes PlasticsEurope określił rok 2013 jako czas stabilizacji dla europejskiej branży tworzyw sztucznych. Lekkiego ożywienia można spodziewać się dopiero w 2014 roku, choć osiągnięcie poziomów sprzed kryzysu nie będzie łatwym zadaniem. Wskazał jednocześnie, że europejski przemysł mimo silnej konkurencji i wielu innych niekorzystnych zjawisk elastycznie potrafi adaptować się do wymogów środowiska międzynarodowego.

Cechą charakterystyczną europejskiego przemysłu tworzyw sztucznych są duże różnice pomiędzy poszczególnymi regionami kontynentu. W Europie Zachodniej zapotrzebowanie na tworzywa sztuczne spadło w ostatnim roku o 3%, podczas gdy w Europie Centralnej wzrosło o 0,6%. Generalnie jednak można mówić o spadku zapotrzebowania na tworzywa w głównych grupach produktowych (opakowania, budownictwo, motoryzacja).

W Polsce koniunktura w branży tworzyw była w analizowanym okresie oceniana na ogół umiarkowanie pozytywnie, choć w ostatnich miesiącach półrocza oceny te uległy lekkiemu pogorszeniu. W porównaniu z innymi dużymi rynkami tworzyw w Europie, dynamika wzrostu konsumpcji w Polsce jest relatywnie dobra. Wyniki finansowe poszczególnych krajowych producentów nie są jednak aż tak dobre z uwagi na rosnące ceny surowców (głównie benzenu).

Sytuacja na rynkach chemicznych Grupy Kapitałowej

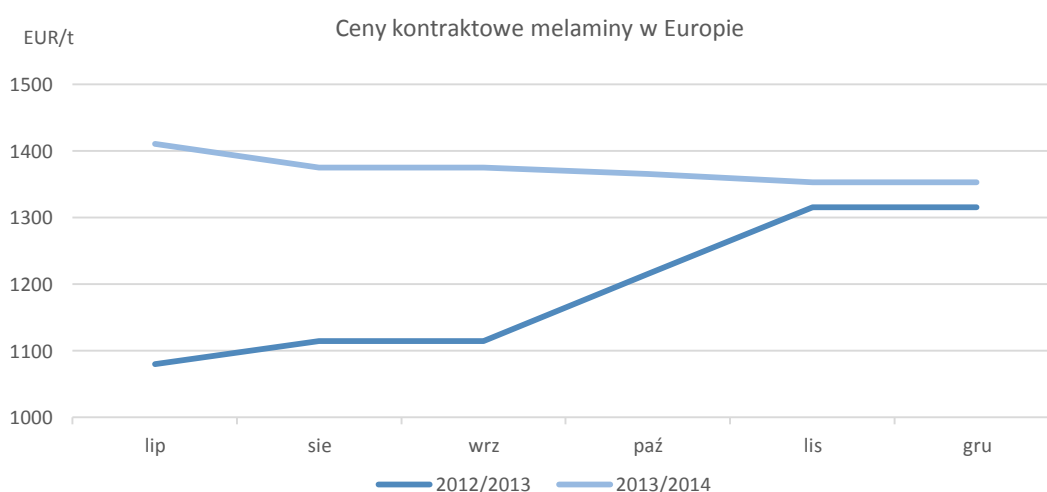
Melamina

Europejski rynek melaminy w pierwszym półroczu roku obrotowego 2013/2014 charakteryzował się stabilnością. Zarówno po stronie popytu jak i podaży nie odnotowano większych zmian. Zapotrzebowanie na melaminę było jednak nieco słabsze niż we wcześniejszych miesiącach.

Pod koniec 2013 roku obserwowano zmniejszoną aktywność na rynku, co jest charakterystyczne dla tego okresu.

W omawianym okresie rynek dwukrotnie dokonał obniżenia ceny kontraktowej melaminy. Korekta łącznie wyniosła nieco ponad 6% w stosunku do poprzedniego okresu. Z końcem roku rozpoczęły się rozmowy w sprawie ceny kontraktowej na 2014 rok. Jak na razie sugestie producentów i odbiorców są odmienne. Według producentów konieczna jest nieznaczna podwyżka rzędu 20-50 EUR/tonę, natomiast kupujący chcą utrzymania ceny na poziomie z 4 kwartału. Nadal jednak decyzja nie została podjęta.

W minionym półroczu firma Borealis sprzedała wysokociśnieniową technologię produkcji melaminy oraz prawa własności intelektualnej do Urea Casale SA. Firma dodaje, iż instalacje produkcyjne melaminy w Austrii i Niemczech, nie zostaną pozbawione praw własności. Zakończone zostały remonty instalacji produkcji melaminy u producenta rosyjskiego oraz w Puławach. Ponadto producent z Austrii uruchomił instalację po trwającym od maja 2013 roku remoncie.

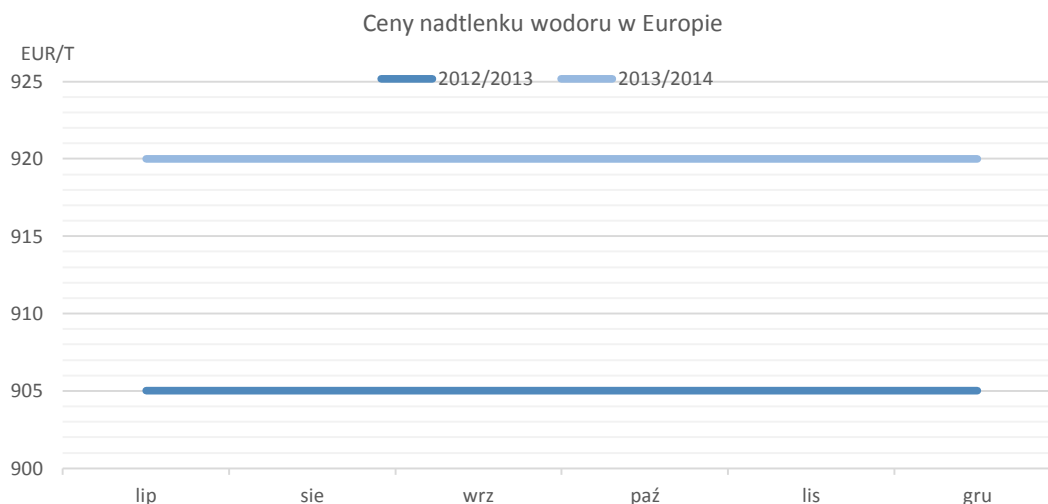


źródło: ICIS

Nadtlenek wodoru

Europejski rynek nadtlenu wodoru w I półroczu roku obrotowego 2013/2014 charakteryzował się stabilnością. Popyt generalnie był zrównoważony, a pod koniec okresu nawet wyższy niż zakładano. Jednak w początkowej fazie, jak zwykle bywa w okresie letnim, odnotowano niewielkie spadki popytu. Zmniejszone zapotrzebowanie obserwowane było w przemyśle papierniczym, ale pozostałe gałęzie przemysłu jak wydobywczy, chemiczny czy ochrona środowiska, skutecznie go rekompensowały. Podażowo rynek również był zrównoważony, nie licząc niewielkich zakłóceń w produkcji. Jedynie na początku opisywanego okresu wystąpiły opóźnienia w dostawach w Czechach i Niemczech w wyniku problemów logistycznych spowodowanymi obfitymi opadami w tych regionach.

Z końcem omawianego półrocza rozpoczęły się rozmowy w sprawie ceny kontraktowej nadtlenu wodoru w 2014 roku, które zostaną zakończone w pierwszych tygodniach 2014 r.



źródło: IHS Chemical Global Bleaching Chemicals Report

Kaprolaktam

W analizowanym okresie zaszły kolejne zmiany w bilansie popytu i podaży na światowym rynku kaprolaktamu.

Uruchomiono nowe wytwórnie kaprolaktamu w Chinach o łącznych zdolnościach produkcyjnych 400 tys. ton/rok.

Czeski producent kaprolaktamu o zdolnościach rocznych 48 tys. ton/rok ogłosił Force Majeure na skutek powodzi, która ogarnęła znaczną część Europy. Produkcja kaprolaktamu została wznowiona w sierpniu 2013 roku.

W grudniu 2013 roku miał miejsce rozruch nowej instalacji cykloheksanonu w Chinach o zdolnościach 100 tys. ton/rok, jako wstępny etap projektu uruchomienia instalacji kaprolaktamu o takich samych zdolnościach (planowane na II kwartał 2014 r). W lipcu 2013 niemiecki producent ogłosił projekt wybudowania linii polimeryzacji PA6 w Chinach (Shanghai Chemical Park). Zgodnie z ogłoszeniem nowa linia produkcyjna o zdolnościach 100 tys. ton/rok ma być uruchomiona w roku 2015.

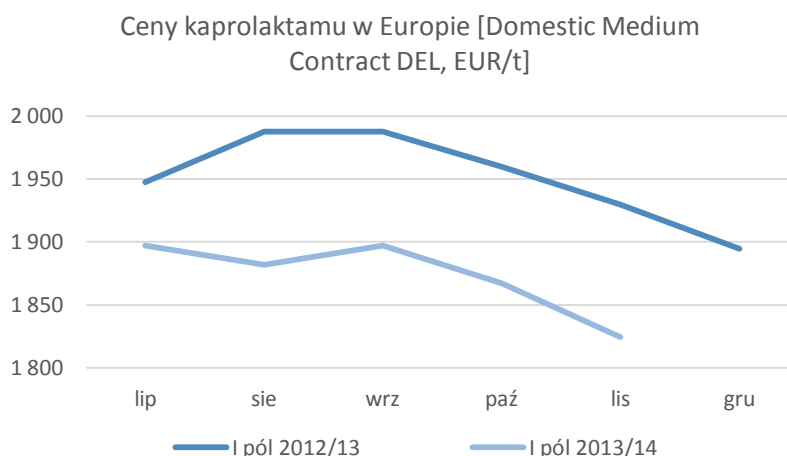
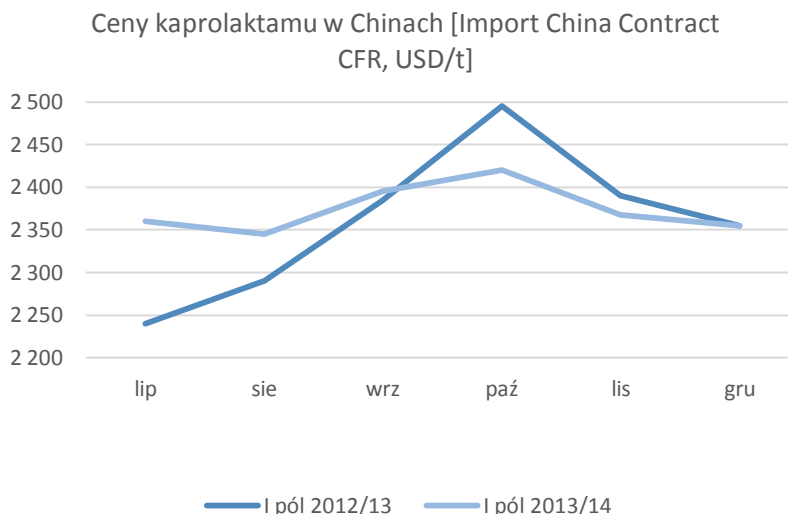
W 2014 roku planowane jest zwiększenie zdolności produkcyjnych w Azji o 700 tys. ton/rok, w tym Chinach o 500 tys. ton/rok i 200 tys. ton/rok w Mongolii.

Podczas I półrocza roku obrotowego 2013/2014 ceny kaprolaktamu kształtowane były wysokimi i niestabilnymi cenami benzenu, wzrostem zdolności produkcyjnych w Chinach przy jednoczesnym zmniejszeniu importu z Europy i USA. Wciąż występuje nadpodaż na rynku chińskim i europejskim, gdzie dodatkowo odczuwalne jest spowolnienie makroekonomiczne. Popyt na kaprolaktam zmalał na początku analizowanego okresu i ustabilizował się w drugiej połowie półrocza.

Ceny rynkowe w I półroczu roku obrotowego 2013/2014 w stosunku do I półrocza 2012/2013:

- Ceny na kaprolaktam ciekły w Europie spadły średnio dla transakcji w EUR o około 4,2% (75 EUR/tonę), a dla USD wzrosły o około 0,5% (12 USD/tonę);
- Ceny kontraktowe na kaprolaktam płatowany w Europie spadły o 3,4% (59 EUR/tonę) dla transakcji w EUR, dla USD wzrosły o około 1,7% (39 USD/tonę);
- Ceny importowe na kaprolaktam w Chinach podniesiono o około 0,6% (15 USD/tonę), ceny SPOT wzrosły średnio o 1,7% (43 USD/tonę), na Tajwanie ceny importowe zwiększyły się o 0,2% (5 USD/tonę).

Prognozowany niewielki spadek cen ropy naftowej, wysokie ceny benzenu i wzrost podaży w Chinach mogą sprawić, że ceny kaprolaktamu na świecie będą utrzymywały się na niskim poziomie około 2 200 USD/tona, 1 500 EUR/tona.



źródło: PCI Nylon Consulting Group

Rynek NOx[™] (dawne AdBlue[®])

Na wzrost europejskiego rynku AdBlue[®] (w Spółce występując jako NOx[™]) ma wpływ rosnący park samochodów ciężarowych, maszyn rolniczych i sprzętu typu off-road wyposażonych w system SCR, wykorzystujący produkt AdBlue[®] w celu redukcji tlenku azotów w emitowanych spalinach. Dodatkową zachętą do wymiany taboru na nowszy są niższe opłaty za korzystanie z autostrad w Unii Europejskiej. Nie bez znaczenia pozostają także niższe wskaźniki zużycia paliwa w przypadku najnowszych silników wysokoprężnych spełniających normę Euro 5.

Technologia SCR została podtrzymana przez producentów samochodów ciężarowych jako właściwa do spełnienia kolejnej, bardziej restrykcyjnej normy emisji spalin - Euro 6. Zgodnie z tym trendem producenci w dalszym ciągu wprowadzają na rynek nowe modele pojazdów, wyposażonych w silniki dostosowane już do normy Euro 6. Są wśród nich Setra, Volkswagen, Mercedes, Renault, Volvo, John Deere, Scania i Iveco.

Systematycznie rośnie liczba stacji na których można zatankować AdBlue[®]. W październiku 2013 roku w produkt można się było na rynku europejskim zaopatrzyć już na ponad 5,3 tys. stacji, podczas gdy jeszcze roku temu było to około 4,7 tys. stacji. Podobna sytuacja jest na rynku polskim. W październiku 2013 roku można się było na tym rynku zaopatrzyć na blisko 130 stacjach, w porównaniu do 113 w październiku roku ubiegłego.

Kolejne firmy w tym hiszpańska i amerykańska potwierdzają rozpoczęcie działań mieszalni produktu, zaś dwa międzynarodowe koncerny potwierdziły otwarcie zaplecza magazynowego w USA i Kanadzie.

Z początkiem lipca międzynarodowy koncern przejął głównego francuskiego dystrybutora AdBlue®.

W październiku 2013 roku został w pełni uruchomiony nowy system opłat drogowych we Francji – Ecotaxe. Będzie dotyczył on wszystkich pojazdów pow. 3,5 t dmc. Z nowego podatku wyłączone będą m.in. autobusy. Wysokość opłat uzależniona będzie od liczby osi, dmc oraz klasy emisji spalin. Pojazdy dostosowane do normy Euro 6 uzyskają 15% zniżkę w opłatach, podczas gdy pojazdy najbardziej zanieczyszczające środowisko zapłacą o 20% więcej. Podatek będzie oscylował w granicach 0,08 – 0,14 EUR/km.

Władze Hong Kongu wydłużyły w październiku proces stopniowego wycofywania norm Euro I, II i III dla pojazdów komercyjnych o kolejny rok. W przypadku normy Euro I nową datą wycofania jest już nie 2016, a 2017, w przypadku normy Euro II rok 2018 oraz w przypadku Euro III rok 2020. Jednocześnie około 1,5 mld USD zostanie przeznaczone na subsydia, mające na celu zachęcić użytkowników do korzystania z bardziej ekologicznych i nowszych silników.

Chiński rząd planuje implementację normy Euro V na terenie całego kraju w 2018 roku. W grudniu BASF ogłosił, iż jeszcze w tym miesiącu rozpocznie budowę w Indiach nowej fabryki produkującej katalizatory.

Kwas siarkowy

W raportowanym półroczu ceny kwasu siarkowego na rynkach światowych utrzymywały się na niskim poziomie (20-25 USD/tonę cfr port w Afryce Północnej; 60 USD/tonę port w Ameryce Południowej i Północnej; 55 EUR/tona fob port w Europie Zachodniej), a ich trend wyznaczyli główni producenci, dla których kwas siarkowy jest odpadem, powstającym w procesie technologicznym. Ponadto na niską cenę kwasu siarkowego wpływ miało zmniejszone zapotrzebowanie przez przemysł nawozowy.

Na rynku krajowym utrzymywał się stabilny poziom sprzedaży oraz cena (około 220 zł/tonę).

Regulacje prawne w handlu międzynarodowym

Regulacje prawne w międzynarodowym handlu nawozami

Komisja Europejska rozpoczęła analizę dotyczącą skutków wygaśnięcia ceł antydumpingowych na rosyjską saletrę. Oznacza to, iż cła, które miały wygasnąć 13 lipca 2013 będą obowiązywać przynajmniej do zakończenia postępowania, które potrwa maksymalnie 15 miesięcy. Po zamknięciu przeglądu KE zaproponuje albo utrzymanie ceł przez następne 5 lat, albo ich zniesienie. Obecnie import saletry amonowej z Rosji objęty jest cłem antydumpingowym w wysokości od 41,42 EUR do 47,07 EUR za tonę nawozu.

Regulacje prawne w międzynarodowym handlu produktami Segmentu Chemia

Nadal obowiązuje cło antydumpingowe na melaminę z Chin ze stawką na poziomie 415 USD/tonę dla większości producentów oraz minimalna cena importowa na poziomie 1 153 EUR/tona cif europejskie porty dla grupy producentów, w której skład wchodzi: Sichuan Jade Elephant Melamine S&T Co. Ltd, Shandong Lither Chemical Industry Co. Ltd oraz Henan Junhua Development Company Ltd. Cło będzie obowiązywać do 13 maja 2016 roku.

Nałożone przez Chiny stawki cła antydumpingowego na kaprolaktam importowany z Unii Europejskiej i Stanów Zjednoczonych obowiązujące od 22 października 2011 roku będą obowiązywały przez 5 lat. W grupie przedsiębiorstw objętych cłem znalazła się również Jednostka Dominująca, dla której ustalono stawkę na poziomie 4,4%. Od 1 stycznia 2012 roku rząd Chin podtrzymuje 9% stawkę celną na importowany kaprolaktam, uzasadniając to ochroną lokalnego przemysłu.

5. Działalność Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

5.1. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Podstawowe wielkości ze Sprawozdania z całkowitych dochodów Grupy Kapitałowej (w tys. zł)

Wyszczególnienie	1.07.2013-31.12.2013	1.07.2012-31.12.2012	Dynamika
1	2	3	4=(2/3)
Przychody z działalności operacyjnej	1 768 571	1 856 480	95,3%
Koszty działalności operacyjnej	(1 729 156)	(1 727 927)	100,1%
Wynik na działalności operacyjnej	39 415	128 553	30,7%
EBITDA	112 256	188 163	59,7%
Zysk/strata brutto	43 889	145 614	30,1%
Zysk/strata netto	36 976	121 975	30,3%

Struktura przychodów ze sprzedaży Grupy Kapitałowej (w tys. zł)

Przychody ze sprzedaży	01.07.2013 - 31.12.2013		01.07.2012 - 31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Sprzedaż krajowa	1 029 408	58,4%	1 080 773	58,4%	95,2%
Sprzedaż za granicę	733 140	41,6%	769 860	41,6%	95,2%
Ogółem:	1 762 548	100,0%	1 850 633	100,0%	95,2%

W I półroczu roku obrotowego 2013/2014 w relacji do okresu porównywalnego roku ubiegłego w Grupie Kapitałowej odnotowano spadek przychodów ze sprzedaży o 88,1 mln zł (o 4,8%), w tym: zarówno przychodów ze sprzedaży krajowej o 51,4 mln zł, jak i ze sprzedaży za granicę o 36,7 mln zł.

Struktura geograficzna przychodów z działalności operacyjnej w I półroczu 2013/2014 w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego nie uległa zmianie. Udział eksportu w przychodach z działalności operacyjnej wyniósł 41,6%.

Główne kierunki sprzedaży za granicę według wartości

Kierunki sprzedaży produktów
w I półroczu roku obrotowego 2013/2014



Kierunki sprzedaży produktów
w I półroczu roku obrotowego 2012/2013



W okresie od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zarówno w kraju jak i na eksport zmniejszyły się o 4,8%. Głównym kierunkiem sprzedaży za granicę były nadal kraje europejskie. Najistotniejszy wzrost przychodów z zagranicy osiągnięto na sprzedaży do Chin, Urugwaju i Tajwanu.

Wartość sprzedaży podstawowych grup produktów Grupy Kapitałowej (w tys. zł)

Grupa produktów	01.07.2013 - 31.12.2013		01.07.2012 - 31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Podstawowe produkty nawozowe	975 942	55,4%	1 043 312	56,4%	93,5%
Podstawowe produkty chemiczne	602 973	34,2%	611 662	33,0%	98,6%
Pozostała sprzedaż Grupy Kapitałowej	189 439	10,7%	205 587	11,1%	92,1%
Przychody nieprzypisane	(5 806)	-0,3%	(9 928)	-0,5%	58,5%
Ogółem przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej	1 762 548	100,0%	1 850 633	100,0%	95,2%

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. osiągnęła przychody ze sprzedaży ogółem w wysokości 1 762,5 mln zł. Udział Jednostki Dominującej w przychodach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w okresie sprawozdawczym wyniósł 92,9% (wobec 94,6% w analogicznym okresie roku poprzedniego).

Do produktów wytwarzanych w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., stanowiących jednocześnie największy udział w przychodach ze sprzedaży, należą:

- a. produkty wytwarzane przez Jednostkę Dominującą:
 - podstawowe produkty nawozowe: PULAN® (saletra amonowa), RSM®, PULREA® (mocznik), PULNOX® (roztwory mocznika), PULSAR® (siarczan amonu) oraz siarczan amonu z Instalacji Odsiarczania Spalin;
 - podstawowe produkty chemiczne: CAPROLACTAM™ (kaprolaktam ciekły i płatkowany), Melamina™, PULNOX® (roztwory mocznika), nadtlenuk wodoru i NOXy™.
- b. produkty znajdujące się w ofercie Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.:
 - podstawowe produkty nawozowe: fosforowe („P”) i mieszanki nawozowe („PK”, „NPK”), to jest: superfosfat, amofoski, agrafofki, amofosmagi, mieszanki nawozowe i mączka fosforytowa
 - podstawowe produkty chemiczne: kwas siarkowy i wodorosiarczyny sodu;
- c. produkty z oferty handlowej Zakładów Azotowych Chorzów S.A.:
 - podstawowe produkty nawozowe: saletra potasowa nawozowa oraz saletra wapniowa;
 - podstawowe produkty chemiczne: saletra potasowa techniczna i spożywcza.

Do pozostałej sprzedaży Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zakwalifikowano sprzedaż nie ujętą w grupach produktów podstawowych nawozowych i chemicznych oraz sprzedaż spółek: REMZAP Sp. z o.o., PROZAP Sp. z o.o., SCF Natural Sp z o.o.

Struktura kosztów Grupy Kapitałowej w układzie rodzajowym

Wyszczególnienie	01.07.2013 - 31.12.2013	01.07.2012 - 31.12.2012
1	2	3
Amortyzacja majątku trwałego	4,4%	3,4%
Zużycie materiałów i energii	70,0%	72,3%
Usługi obce	11,2%	11,4%
Wynagrodzenia	8,9%	8,3%
Świadczenia na rzecz pracowników	2,2%	2,0%
Podatki i opłaty	2,0%	1,9%
Inne koszty	1,3%	0,7%
Ogółem koszty układu rodzajowego	100,0%	100,0%

Koszty działalności Grupy Kapitałowej w układzie kalkulacyjnym (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.07.2013 - 31.12.2013		01.07.2012 - 31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=(2/4)
Techniczny koszt wytworzenia sprzedanych produktów	(1 462 491)	84,6%	(1 442 081)	83,5%	101,4%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	(45 951)	2,7%	(64 483)	3,7%	71,3%
Koszty ogólnego zarządu	(91 970)	5,3%	(95 350)	5,5%	96,5%
Koszty sprzedaży	(122 847)	7,1%	(122 449)	7,1%	100,3%
Pozostałe koszty operacyjne	(5 897)	0,3%	(3 564)	0,2%	165,5%
RAZEM koszty działalności operacyjnej:	(1 729 156)	100,0%	(1 727 927)	100,0%	100,1%

Struktura wyniku finansowego Grupy Kapitałowej (w tys. zł)

Wyszczególnienie	Wynik finansowy netto za okres		Dynamika
	1.07.2013-31.12.2013	1.07.2012-31.12.2012	
1	2	3	4=(2/3)
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	42 361	120 290	35,2%
PROZAP Sp. z o.o.	249	(255)	-
REMZAP Sp. z o.o.	1 294	1 543	83,9%
SCF Natural Sp. z o.o.	(544)	-	-
Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	(40)	844	-
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. wraz z „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. i” AGROCHEM” Sp. z o.o.	(6 151)	3 191	-
Ogółem wyniki netto podmiotów Grupy Kapitałowej	37 169	125 613	29,6%
Korekty konsolidacyjne wyniku	(193)	(3 638)	5,3%
Wynik finansowy Grupy Kapitałowej przypadający na akcjonariuszy Jednostki Dominującej	36 972	121 751	30,4%
Wynik finansowy przypadający na udziały niekontrolujące	4	224	1,8%
Razem wynik finansowy	36 976	121 975	30,3%

Struktura transakcji Jednostki Dominującej z podmiotami powiązanymi

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku wszystkie istotne transakcje w ramach Grupy Kapitałowej zawierane były na warunkach rynkowych.

Jednostka zależna/stowarzyszona	Struktura łącznej wartości transakcji	
	1.07.2013-31.12.2013	1.07.2012-31.12.2012
DW JAWOR Sp. z o.o.	0,00%	0,00%
MEDICAL Sp. z o.o.	0,84%	0,53%
PROZAP Sp. z o.o.	1,54%	0,90%
REMZAP Sp z o.o.	26,81%	16,03%
STOZAP Sp o.o.	1,79%	1,11%
NAVITRANS Sp. z o.o.	1,17%	0,68%
BAŁTYCKA BAZA MASOWA Sp. z o.o.	1,73%	1,22%
CTL KOLZAP Sp. z o.o.	11,09%	8,48%
TECHNOCHIMSERWIS Zamknięta Spółka Akcyjna	0,01%	0,00%
ELEKTROWNIA PUŁAWY Sp. z o.o.	0,01%	0,01%
GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	31,17%	54,45%
AGROCHEM Sp. z o.o. Człuchów	0,00%	10,77%
„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.	21,30%	2,40%
AGROCHEM Sp. z o.o. Dobrze Miasto	2,35%	3,34%
Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	0,19%	0,10%
SCF Natural Sp. z o.o.	0,00%	0,00%
RAZEM	100,00%	100,00%

Główne pozycje aktywów Grupy Kapitałowej (w tys. zł)

Aktywa	31.12.2013		31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=(2/4)
Aktywa trwałe w tym:	2 036 059	57,7%	1 903 518	55,7%	107,0%
Rzeczowe aktywa trwałe	1 874 702	53,1%	1 721 526	50,4%	108,9%
Aktywa obrotowe w tym:	1 492 165	42,3%	1 511 038	44,3%	98,8%
Zapasy	334 574	9,5%	401 375	11,8%	83,4%
Należności handlowe i pozostałe	679 974	19,3%	595 312	17,4%	114,2%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	434 965	12,3%	473 191	13,9%	91,9%
Razem aktywa	3 528 224	100,0%	3 414 556	100,0%	103,3%

Na dzień 31 grudnia 2013 roku suma bilansowa Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniosła 3 528,2 mln zł i w relacji do 31 grudnia 2012 roku wzrosła o 3,3% (o 113,7 mln zł).

W strukturze aktywów razem:

- aktywa trwałe stanowiły 57,7% i wzrosły o 132,5 mln zł (o 7,0%), a w tym: rzeczowe aktywa trwałe wzrosły o 153,2 mln zł (o 8,9%);
- aktywa obrotowe stanowiły 42,3% i w relacji do 31 grudnia 2012 roku spadły o 18,9 mln zł (o 1,2%), głównie za sprawą niższego o 66,8 mln poziomu zapasów (spadek o 16,6%) oraz

niższego o 38,2 mln stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (spadek o 8,1%), przy wzroście poziomu należności handlowych i pozostałych o 84,7 mln zł (o 14,2%).

Główne pozycje pasywów Grupy Kapitałowej (w tys. zł)

Pasywa	31.12.2013		31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Kapitał własny	2 511 034	71,2%	2 402 385	70,4%	104,5%
Kapitał obcy w tym:	1 017 190	28,8%	1 012 171	29,6%	100,5%
Zobowiązania długoterminowe	233 751	6,6%	210 220	6,2%	111,2%
Zobowiązania krótkoterminowe	783 439	22,2%	801 951	23,5%	97,7%
Razem pasywa	3 528 224	100,0%	3 414 556	100,0%	103,3%

W strukturze pasywów według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku (w relacji do stanu na 31 grudnia 2012 roku):

- kapitał własny zwiększył się o 108,6 mln zł (o 4,5%), na co znaczący wpływ miał wzrost o 106,7 mln zł poziomu zysków zatrzymanych (o 5,4%);
- udział kapitału własnego w finansowaniu aktywów Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. utrzymywał się na stabilnym, wysokim poziomie 71,2%.
- kapitał obcy zwiększył się o 5,0 mln zł (o 0,5%): wzrost zobowiązań długoterminowych o 23,5 mln zł (o 11,2%), przy równoczesnym spadku zobowiązań krótkoterminowych o 18,5 mln zł (o 2,3%).

Główne pozycje zobowiązań Grupy Kapitałowej (w tys. zł)

Wyszczególnienie	31.12.2013		30.06.2013		31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6	7	8=2/6
Zobowiązania ogółem	1 017 190	100,0%	771 356	100,0%	1 012 171	100,0%	100,5%
Krótkoterminowe zobowiązania	783 439	77,0%	533 992	69,2%	801 951	79,2%	97,7%
w tym z tytułu:							
kredytów i pożyczek	8 887	0,9%	9 013	1,2%	7 347	0,7%	121,0%
handlowe i pozostałe	744 964	73,2%	485 619	63,0%	745 625	73,7%	99,9%
inne	29 588	2,9%	39 360	5,1%	48 979	4,8%	60,4%
Długoterminowe zobowiązania	233 751	23,0%	237 364	30,8%	210 220	20,8%	111,2%
w tym z tytułu:							
kredytów i pożyczek	46 192	4,5%	51 226	6,6%	45 001	4,4%	102,6%
inne	187 559	18,4%	186 138	24,1%	165 219	16,3%	113,5%

Wskaźniki rentowności i płynności Grupy Kapitałowej

Rodzaj wskaźnika	1.07.2013-31.12.2013	1.07.2012-31.12.2012	Dynamika
1	2	3	4=2/3
wskaźniki rentowności			
Rentowność EBIT	2,2%	6,9%	31,9%
Rentowność EBITDA	6,4%	10,2%	62,7%
Rentowność netto ROS	2,1%	6,6%	31,8%
Rentowność majątku ROA	1,0%	3,6%	27,8%
Rentowność kapitału zaangażowanego ROCE	1,4%	4,9%	28,6%
Rentowność netto kapitału własnego ROE	1,5%	5,1%	29,4%
wskaźniki płynności			
Płynność bieżąca	1,9	1,9	100,0%
Płynność szybka	1,5	1,4	107,1%
Kapitał pracujący (w mln zł)	708 726	709 087	99,9%
Wskaźnik udziału kapitału pracującego w aktywach ogółem %	20,1%	20,8%	96,6%
wskaźniki zadłużenia			
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,3	0,3	100,0%
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	0,4	0,4	100,0%
Dług netto (w mln zł)	-379 886	-420 843	90,3%
Dług netto / EBITDA	-3,4	-2,2	154,5%

W okresie od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku wskaźniki płynności finansowej Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego utrzymały się na zbliżonym poziomie. Natomiast wskaźniki rentowności - wykazywały wartości dodatnie, lecz niższe od osiągniętych w analogicznym okresie roku ubiegłego, co jest wynikiem wpływu głównie czynników zewnętrznych (makroekonomicznych/rynkowych).

5.2. Polityka handlowa i sprzedaż Grupy Kapitałowej

5.2.1. Relacje z klientami

Jednostka Dominująca

W I półroczu roku obrotowego 2013/2014 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. kontynuowała i intensyfikowała działania w zakresie relacji z klientami, które skoncentrowane były na trzech filarach:

- budowa partnerstwa i długofalowych rozwiązań biznesowych;
- działania służące budowie wartości klienta;
- zwiększenie rozpoznawalności i świadomości marki i oferowanych w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. produktów.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi komunikację z klientami w zakresie wiedzy o produktach nawozowych poprzez publikowanie własnego wydawnictwa pod tytułem „Agrolider” w odniesieniu do rynku nawozowego i rolnego. Ponadto prezentuje nowe informacje z Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w połączeniu z wiedzą dostarczoną przez Instytut Uprawy Nawożenia Gleboznawstwa (IUNG) w Puławach oraz Instytut Nawozów Sztucznych (INS) w Puławach. W okresie sprawozdawczym zakończyła się I edycja organizowanych wspólnie ze Szkołą Główną Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie studiów podyplomowych dla przedstawicieli rolnych dystrybutorów. W planach uruchomienie jest kolejnej edycji studiów, których celem jest przygotowanie specjalistów w zakresie najnowszych technologii zintegrowanej produkcji roślin oraz w zakresie obrotu nawozami i środkami ochrony roślin.

W ramach działań marketingowych kierowanych do ostatecznego klienta konsekwentnie udoskonalane są programy wspierające rozwój przedsiębiorców rolnych. Społeczny charakter realizowanych działań ma na celu wzmocnienie wizerunku Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako firmy nie tylko nowoczesnie zarządzanej, czy ekspansywnej handlowo, ale również odpowiedzialnej społecznie. Znaczącą rolę w zakresie rozwoju i propagowania podejmowanych inicjatyw na rynku pełni znaczący wzrost zaangażowania w ich realizację.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Relacja z klientami opiera się na sprzedaży bezpośredniej. Spółka stosuje okresowe przeglądy klientów badając ich poziom zadowolenia z usług. Spółka stworzyła własną sieć sprzedaży w oparciu o długoletnie kontakty handlowe. Wspólnie z odbiorcami kreowana jest polityka sprzedaży na poszczególnych rynkach. Sprzedaż realizowana jest na podstawie bieżących zamówień, dostarczając produkty, które spełniają indywidualne wymagania klientów. Dobrym zwyczajem Spółki są wspólne wizyty przedstawicieli działu handlowego oraz technologicznego u klientów. Wzmacnia to więzi z odbiorcami, jak również wypełnia zalecenia wymogów obsługi posprzedażnej – sprzedaż nie kończy się wraz z wystawieniem faktury, lecz jest procesem ciągłym.

REMZAP Sp. z o.o.

Spółka koncentruje się na długofalowej współpracy w procesie zaspokajania potrzeb i oczekiwań klientów oraz na optymalizacji kosztów realizacji usług i wyrobu produktów. Praktyczne rozpoznanie specyfiki funkcjonowania klienta pozwala na sprawne organizacyjnie i efektywne kosztowo zrealizowanie powierzonych prac, przy zachowaniu odpowiednich standardów jakości i bhp.

PROZAP Sp. z o.o.

Relacje z klientami w Spółce wynikają z obowiązującej Polityki Jakości. Jej nadrzędną zasadą jest zapewnienie zadowolenia klienta, maksymalizacja korzyści wynikających z realizacji naszych projektów oraz kierowanie się zasadami etyki w biznesie.

Współpraca z partnerami Spółki opiera się głównie na budowaniu relacji zaufania pomiędzy firmami, a następnie wpisaniu tych relacji w długoterminowe umowy handlowe pozwalające realizować najbardziej efektywną i bezpieczną sprzedaż.

Szczególne uwaga jest przywiązywana do wszelkich działań mających na celu utrzymanie najlepszych relacji partnerskich oraz budowaniu lojalności partnerów biznesowych Spółki. Dotychczasowe doświadczenia biznesowe wskazują na te elementy jako na najlepszą gwarancję ciągłości bezpiecznego biznesu.

W stosunku do klientów zewnętrznych nadrzędnym celem marketingowym pozostaje utrwalenie pozycji PROZAP Sp. z o. o. i nawiązanie trwałej współpracy z tymi klientami, dla których PROZAP Sp. z o. o. wykonywał już prace i usługi projektowe. Ma to być osiągnięte poprzez staranne i kompleksowe wykonywanie przyjętych zobowiązań, terminowość dostaw oraz otwartość na potrzeby klienta, przy okazji wizyt marketingowych przedstawiciele PROZAP Sp. z o. o. proponują analizę, możliwości rozwiązania problemów związanych z modernizacją istniejących u Klienta instalacji.

Zakładana w strategii marketingowej kompleksowość obsługi Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jak i klientów zewnętrznych powoduje, że dla prac i usług specjalistycznych, które nie mieszczą się w profilu działalności PROZAP Sp. z o.o. będzie stosowany staranny dobór podwykonawców oraz skrupulatna kontrola jakości wykonywanych przez nich usług.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Przedstawiciele GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. systematycznie kontaktują się z firmami handlowymi posiadającymi umowy współpracy ze Spółką. Istotą kontaktów są rozmowy handlowe, zdobywanie informacji o rynku nawozów wieloskładnikowych, jak również dostarczenie materiałów reklamowych (ulotki, flagi, banery, itp.).

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Przedstawiciele Spółki systematycznie kontaktują się z firmami handlowymi, z którymi podpisane są umowy współpracy. Głównym celem wizyt są rozmowy handlowe, zdobywanie informacji o rynku nawozów wieloskładnikowych, jak również dostarczenie materiałów reklamowych (ulotki, flagi, banery, itp.).

SCF Natural Sp. z o.o.

Spółka nawiązała handlowe kontakty z browarami w Polsce. Rozpoczęto sprzedaż produktów chmielowych od sierpnia 2013 roku. Sprzedaż odbywa się na bazie zamówień lub kontraktów rocznych. Spółka bierze aktywny udział w spotkaniach branży browarniczej, została członkiem Stowarzyszenia Regionalnych Browarów Polskich. Trwają prace nad rozpoznaniem potencjalnych klientów za granicą oraz przygotowania do udziału w targach międzynarodowych w celu zaprezentowania oferty spółki.

Działania marketingowe

Segment nawozowy

Współpraca Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z klientami rynku nawozowego opiera się na budowaniu i rozwijaniu partnerskich, długookresowych relacji na bazie wzajemnego zaufania, lojalności i rzetelności kupieckiej. Temu celowi służą wszystkie dotychczas podejmowane działania, w tym między innymi:

- spotkania z krajowymi i zagranicznymi partnerami handlowymi Grupy Kapitałowej, w tym podsumowujące krajowy sezon nawozowy 2013/2014;
- badania ankietowe Klientów Grupy Kapitałowej (dystrybutorzy nawozów) mające na celu poprawę stopnia ich zadowolenia oraz stanowiące podstawę do podejmowania działań doskonalących relacje z klientami;
- aktywne uczestnictwo w debatach dotyczących sektora rolnego oraz istniejących i przyszłych uwarunkowań funkcjonowania przemysłu nawozowego w kraju i UE;
- realizacja programu „Opieka nad Produktem” podjętego przez Jednostkę Dominującą w ramach członkostwa w FE (Fertilizers Europe - europejskiej organizacji producentów nawozów)
- organizowanie corocznych konferencji z cyklu „Nauka, biznes, rolnictwo”.

Segment chemii

Współpraca z kontrahentami Grupy Kapitałowej na rynku chemicznym opiera się głównie na budowaniu relacji zaufania pomiędzy firmami, a następnie wpisaniu tych relacji w długoterminowe umowy handlowe umożliwiające realizowanie najbardziej efektywnych i bezpiecznych transakcji sprzedaży.

Celem marki firmy dla wszystkich produktów chemicznych w roku obrotowym 2012/2013 opracowano:

- księgę znaków - nowe logotypy i foldery zostały wykonane w językach krajów rynków docelowych dla danego produktu;
- koncepcję promocji grupy produktów służących redukcji tlenków azotu (NOx) pod nazwą „Efekt RedNOx™” - projekt promuje Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako producenta środków proekologicznych służących ograniczaniu zanieczyszczenia środowiska naturalnego

W dniu 1 października 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wypowiedziały członkostwo w Europejskim Stowarzyszeniu Producentów Melaminy (EMPA).

5.2.2. Polityka handlowa i sprzedaż

Produkty nawozowe

Polityka handlowa Jednostki Dominującej, poparta analizą czynników ekonomicznych i rynkowych, skierowana jest na optymalizację sprzedaży w istniejących warunkach otoczenia z pełnym wykorzystaniem elastycznego modelu produkcyjnego.

Strategia sprzedaży Spółki w zakresie nawozów ukierunkowana jest na stały i długofalowy rozwój relacji handlowych z kontrahentami zapewniających Spółce bezpieczny poziom sprzedaży produkowanego asortymentu nawozowego w trakcie całego roku pomimo, iż sezon największej konsumpcji nawozów przypada na krótki okres miesięcy luty–kwiecień.

Sprzedaż nawozów na rynku krajowym i w eksporcie opiera się na pośredniej formie dystrybucji tj. poprzez współpracę z wybraną liczbą strategicznych partnerów- dystrybutorów. Dystrybucja z wykorzystaniem pośrednich firm umożliwia dotarcie do większej liczby klientów oferujących kompleksową obsługę ostatecznych odbiorców – rolników/farmerów, posiadających określoną infrastrukturę oraz odznaczających się bardziej szczegółową znajomością rynku lokalnego. Sprzedaż realizowana jest w ramach długoterminowych umów partnerskich oraz rocznych umów sprzedaży.

W obliczu tempa zachodzących zmian, coraz większej konkurencji na rynkach, celem Spółki jest budowanie przewag konkurencyjnych poprzez tworzenie skutecznej sieci dystrybucji nawozów dostosowanej do zmieniającego się otoczenia biznesowego, do poszczególnych segmentów rynku i klientów poprzez efektywne i długofalowe zarządzanie sprzedażą i wartością klienta.

Pracownicy Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są członkami wielu sektorowych organizacji, uczestniczą w konferencjach, seminariach. Dla Spółki jest to istotna platforma zdobywania wiedzy, promocji firmy i poprzez aktywne uczestnictwo okazja do współkształtowania otoczenia biznesowego, w którym funkcjonujemy m.in. poprzez wpływ na regulacje handlu międzynarodowego (postępowania antydumpingowe).

Produkty chemiczne

Caprolactam™

Caprolactam™ sprzedawany był zarówno odbiorcom finalnym, wykorzystującym go głównie do produkcji poliamidów, jak również firmom handlowym posiadającym ugruntowane relacje biznesowe z Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.. W efekcie wprowadzonej przez Spółkę strategii dywersyfikacji rynkowej, w analizowanym okresie realizowano transakcje sprzedaży kaprolaktamu w Europie oraz na rynku azjatyckim do Chin, Tajwanu, Indii, Indonezji i Tajlandii, umacniając tym samym relacje biznesowe z partnerami z Dalekiego Wschodu oraz pozycję rynkową Spółki w Azji.

Wprowadzone przez Spółkę działania dywersyfikacyjne, jak i nawiązane porozumienia z chińskimi partnerami wpłynęły na zminimalizowanie ciężaru ceł antydumpingowych nałożonych przez Chińskie Ministerstwo w ramach postępowania antydumpingowego na kaprolaktam pochodzący z obszaru Unii Europejskiej i USA.

Współpraca z kluczowymi klientami realizowana była na bazie strategicznych kontraktów zawartych na okres roku oraz dwóch lat.

Melamina™

Spółka nieustannie wzmacnia relacje handlowe poprzez modyfikację i rozbudowę oferty o pakiet melaminowo-mocznikowy. Działając w oparciu o kontrakty długoletnie i strategiczne relacje partnerskie business-to-business spółka zapewnia swoim partnerom bezpieczeństwo dostaw rozumiane jednocześnie jako długoterminowa gwarancja sprzedaży puławskich produktów. Blisko 98% wolumenu sprzedawane jest do bezpośrednich odbiorców na bazie długoterminowych kontraktów.

W dniu 1 października 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wypowiedziały członkostwo w Europejskim Stowarzyszeniu Producentów Melaminy (EMPA).

NOxTM (dawne AdBlue[®])

Dynamiczny rozwój rynku redukcji emisji zwłaszcza w obszarze przemysłowym, jak i ciągle rosnący rynek redukcji spalin w segmencie motoryzacyjnym legł u podstaw decyzji o przygotowaniu kompleksowej oferty ze strony Grupy Azoty dla rozwiązań umożliwiających ochronę środowiska naturalnego.

Decyzją Zarządu Grupy Azoty z dnia 10 września 2013 roku została przyjęta do realizacji koncepcja zintegrowanych, spójnych działań marketingowo-handlowych w obszarze RedNOxTM, tj. linii produktowej oferowanej do redukcji emisji szkodliwych substancji. Koncepcja zakłada również wprowadzenie nowej, własnej marki Grupy Azoty - NOxTM dla produktu oferowanego dotychczas pod nazwą AdBlue[®].

Konsolidacja wokół Grupy Azoty trzech polskich producentów mocznika – uczestników polskiego rynku AdBlue[®], których potencjał umożliwia kompleksową realizację potrzeb użytkowników przy bezwarunkowym spełnieniu norm ISO 22241, stała się inspiracją dla wprowadzenia NOxTM jako marki własnej Grupy Azoty i zaproszenie partnerów handlowych do elitarnego grona dystrybutorów roztworu oraz pełnienia roli ambasadorów tej nowej, prestiżowej marki.

Sprzedaż prowadzona jest poprzez sprzedaż bezpośrednią i kilku wyspecjalizowanych dystrybutorów na podstawie podpisanych rocznych i wieloletnich umów. Spółka dysponuje specjalistycznym taborem samochodowym.

W miesiącach lipiec-październik odnotowano rekordowe wyniki sprzedaży roztworu w Spółce osiągając średnio poziom bliski 10 tys. ton produktu miesięcznie.

Odnotowano wzrost sprzedaży produktu na rynku polskim o 30% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego. Sprzedaż eksportowa pozostawała na poziomie niezmiennym w stosunku do analogicznego okresu roku 2012.

Nadtlenek wodoru

Sprzedaż nadtlenku wodoru realizowana była głównie w oparciu o roczne i kwartalne kontrakty. Spółka posiada kilkunastoletnie doświadczenie produkcyjne i rynkowe. Sprzedaż prowadzono z wykorzystaniem specjalistycznego taboru cystern samochodowych i kolejowych. Spółka jest jedynym producentem nadtlenku wodoru we Wschodniej Europie. Najbliższa konkurencyjna instalacja znajduje się w odległości około 650 km od Puław, co przy istotnym wpływie kosztów logistycznych stanowi o przewadze konkurencyjnej Firmy w regionie.

Polityka handlowa i sprzedaż w Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A. dążą do maksymalizacji zysków w sferze sprzedaży jak również redukcji kosztów po stronie przedsiębiorstwa. Opierają działalność handlową dzieląc sprzedaż na rynki krajowe jak i eksport. Spółka oferuje produkty wyprodukowane w Zakładach Azotowych Chorzów S.A., jak również towary zakupione u innych producentów. Spółka stale poszerza asortyment sprzedaży. Eksport stanowi również poważne źródło przychodów. Eksport obejmuje głównie własną produkcję. Saletra potasowa, saletra wapniowa oraz pozostała produkcja pod konkretne projekty to 66% przychodów operacyjnych. 17% przychodów podstawowych to sprzedaż towarów handlowych importowanych z dalekiego wschodu poszerzających głównie ofertę w branży nawozowej. 2% przychodów ze sprzedaży stanowią usługi dzierżawy terenów i budynków. Spółka wzmacnia pozycję na rynku stale podnosząc jakość oferowanych produktów. Dla podniesienia konkurencyjności Spółka indywidualnie ustala terminy płatności oraz poziomy cen u klientów (odbiorców końcowych jak i firm dystrybucyjnych). Zakupy surowców realizowane są w oparciu o ustalanie cen w długim horyzoncie czasowym. W Zakładach Azotowych Chorzów S.A. dużą uwagę zwraca się na zapasy magazynowe, na ich optymalny stan. Ciągły monitoring tego procesu powoduje że koszty magazynowania z roku na rok maleją.

Saletra potasowa

Sytuacja rynkowa w omawianym okresie 2013 roku w porównaniu do analogicznego okresu 2012 roku nie wykazała dużych zmian. W miesiącach letnich 2013 nastąpił wzrost ilościowy sprzedaży

w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego, jednakże ze względu na silną konkurencję cenową i ciągle prowadzoną na rynku walkę cenową – cena oferowanej saletry na rynku spadła do poziomu 3200 zł/tonę. IV kwartał 2013 roku (II kwartał 2013/2014) w porównaniu do analogicznego okresu ubiegłego roku charakteryzował się spadkiem ilości sprzedaży, jednak cena została lekko podwyższona.

Saletra potasowa nawozowa

Sprzedaż saletry potasowej w omawianym okresie wzrosła na skutek obniżki ceny z poziomu 3300 zł/tonę (II półrocze 2012 roku) do poziomu 3165 zł/tonę (II półrocze 2013 roku). Ilościowa sprzedaż saletry potasowej nawozowej w II półroczu 2013 w stosunku do analogicznego okresu 2012 roku uległa zwiększeniu. Wpływ na zwiększenie ilości sprzedaży miała korekta ceny z poziomu średniej osiągniętej w II półroczu 2012 roku 3300 zł/tonę do poziomu 3165 zł/tonę w II półroczu 2013 roku.

Saletra potasowa techniczna

Sprzedaż saletry potasowej technicznej w II półroczu 2013 roku w stosunku do analogicznego okresu 2012 roku uległa zmniejszeniu. Wpływ na zaistniałą sytuację miał napływ towaru z importu w niższej, konkurencyjnej cenie.

Saletra potasowa spożywcza

Sprzedaż saletry potasowej spożywczej w II półroczu 2013 roku w porównaniu z II półroczem roku 2012 wzrosła zarówno pod względem ilościowym jak i wartościowym. Średnia cena sprzedaży także została podwyższona.

Saletra wapniowa

Zakłady Azotowe Chorzów S.A jako jeden z producentów saletry wapniowej koncentruje swoją sprzedaż wyłącznie na rynku krajowym. Ze względu na wysokie koszty transportu eksport jest nieopłacalny. Substytutem saletry wapniowej w roztworze jest saletra wapniowa granulowana. Jej cena ma istotny wpływ na cenę sprzedaży saletry wapniowej w roztworze. Ilościowa sprzedaż w II półroczu 2013 roku (I p. 2013/2014) w stosunku do analogicznego okresu 2012 wzrosła o 23%. Ze względu na obniżkę ceny przez konkurencję średnia cena sprzedaży została obniżona.

Polityka handlowa i sprzedaż REMZAP Sp. z o.o.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. pozostała, podobnie jak w latach poprzednich, największym odbiorcą usług Spółki.

W II półroczu roku 2013 Spółka zrealizowała sprzedaż usług w wysokości 44 672 mln zł, podczas gdy w analogicznym okresie roku 2012 było to 42 319 mln zł., oznacza to wzrost o 5,6%. Na powyższe wyniki miała wpływ przede wszystkim realizacja planowanych zadań remontowych oraz zakończenie zleceń inwestycyjnych z okresów poprzednich.

Polityka handlowa i sprzedaż PROZAP Sp. z o.o.

Polityka handlowa PROZAP Sp. z o. o. była nakierowana na nawiązywanie trwałej współpracy z dotychczasowymi klientami w szczególności podmiotami Grupy Azoty oraz pozyskiwanie zamówień na usługi projektowe i inżynierskie, zgodnych z zakresem dotychczas oferowanych prac od pozostałych klientów krajowych i zagranicznych a także poprzez stopniowe poszerzanie oferty usług związanych między innymi z realizacją inwestycji „pod klucz” oraz świadczeniem usług projektowych na rzecz jednostek publicznych.

Umacnianiu pozycji rynkowej służą działania związane z podpisaniem umów o poufności i współpracy z kluczowymi dostawcami licencji, biurami projektowymi i wykonawcami w celu wspólnego oferowania wybranych technologii, poszukiwania potencjalnych inwestorów, uzyskania wyłączności na oferowanie określonych technologii na terenie kraju, udziału w realizacji wybranych inwestycji. W okresie II półrocza 2013r. Spółka podpisała między innymi umowę z Politechniką Łódzką. Umocnieniu pozycji rynkowej Spółki służą również działania mające na celu uzyskanie przez

Spółkę statusu „kwalifikowanego wykonawcy”. Spółka prowadzi też projekty jako podwykonawca biur projektowych działających w obszarze energetyki.

W celu poprawy jakości działania i wizerunku Spółki oraz wzrostu jej konkurencyjności, kontynuowano prace nad wdrożeniem Zintegrowanego Systemu Zarządzania. W miesiącu październiku Spółka uzyskała certyfikat Urzędu Dozoru Technicznego UDT–CERT poświadczający wdrożenie zintegrowanego systemu zarządzania zgodnie z normami PN-EN ISO 9001:2009, PN-EN ISO 14001:2005 i PN-N- 18001:2004. Zakres certyfikacji obejmuje projektowanie i modernizację obiektów przemysłowych, budownictwa ogólnego i komunalnego, ochronę środowiska, zarządzanie realizacją, generalne wykonawstwo, nadzór inwestorski, organizację dostaw, w tym wykonywanie dokumentacji technicznej urządzeń podlegających dozorowi technicznemu.

Polityka handlowa i sprzedaż GZNF „Fosfory” Sp. z o.o., „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście oraz „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

Spółka sprzedaje mieszanki nawozowe za pośrednictwem sieci dealerów zlokalizowanych na terenie całej Polski. Sprzedaż realizowana jest w oparciu o podpisane umowy/kontrakty. Realizacja zadeklarowanych kwartalnych odbiorów uprawnia do uzyskania określonych w umowie upustów. Polityka handlowa opiera się na

- Zakupie bezpośrednio u producenta z pominięciem pośredników.
- Docieraniu do ostatecznych klientów, tj. gospodarstw rolnych.
- Rozwoju sprzedaży RSM® i związana z tym budowa bazy RSM®.

Rynek nawozów i zbóż cechuje się wysoką fluktuacją cen. Jednocześnie niestaość cen charakteryzuje się dużą sezonowością, co sprawia że zarządzanie zapasami zmusza do ciągłej optymalizacji stanów magazynowych pod względem zapotrzebowania na dany wyrób na rynku, bardziej efektywnego zarządzania zapasami, skracania cyklu obrotu zapasami i prowadzenia polityki wyprzedaży towarów zalegających.

Polityka handlowa i sprzedaż SCF Natural Sp. z o.o.

Cele polityki handlowej Spółki:

- Nawiązanie kontaktów z jak największą liczbą browarów w Polsce i za granicą;
- Oferowanie wyższej (w porównaniu z konkurencją) jakości za wyższą cenę;
- Uruchomienie skupu nadwyżek chmielu, przygotowanie wzoru kontraktu umowy wieloletniej skupu chmielu;
- Przygotowanie ofert cenowych na produkty chmielowe;
- Regularna sprzedaż produktów do małych i średnich browarów ;
- Przyjęcie i ogłoszenie nowej polityki handlowej na rynku produktów chmielowych (sprzedaż produktów o bardzo wysokiej jakości, wyróżniających się na rynku polskim);
- Negocjacje pierwszych wysyłek próbnych partii chmielu za granicę.

5.3. Zaopatrzenie w surowce strategiczne Grupy Kapitałowej

Gaz ziemny

W Polsce planowana jest realizacja koncepcji rozwoju liberalnego rynku gazu poprzez wprowadzenie obliwa giełdowego dla gazu ziemnego.

Według prognoz IHS CERA:

- europejskie kontraktowe ceny gazu w I półroczu 2013/2014 wyniosą 10,58 USD/MMBtu natomiast w roku 2014 utrzymają się na średnim poziomie 10,77 USD/MMBtu. Projekcja na rok 2015 przewiduje poziom 10,67 USD/MMBtu;
- europejskie ceny SPOT osiągną I półroczu 2013/2014 poziom 10,58 USD/MMBtu. W roku 2014 średni poziom cen gazu wyniesie 10,72 USD/MMBtu a w roku 2015 ceny osiągną poziom 10,55 USD/MMBtu.

Eksport rosyjskiego gazu ziemnego do Europy i Turcji w 2013 roku zwiększył się w porównaniu z rokiem ubiegłym o 16%, do 161,5 mld metrów sześciennych. Jednocześnie wpływy

ze sprzedaży gazu wzrosły o blisko 10%, do 61,3 mld dolarów, pomimo spadku średniej ceny gazu o 5,5%, do 380 dolarów za tysiąc metrów sześciennych.

Węgiel energetyczny

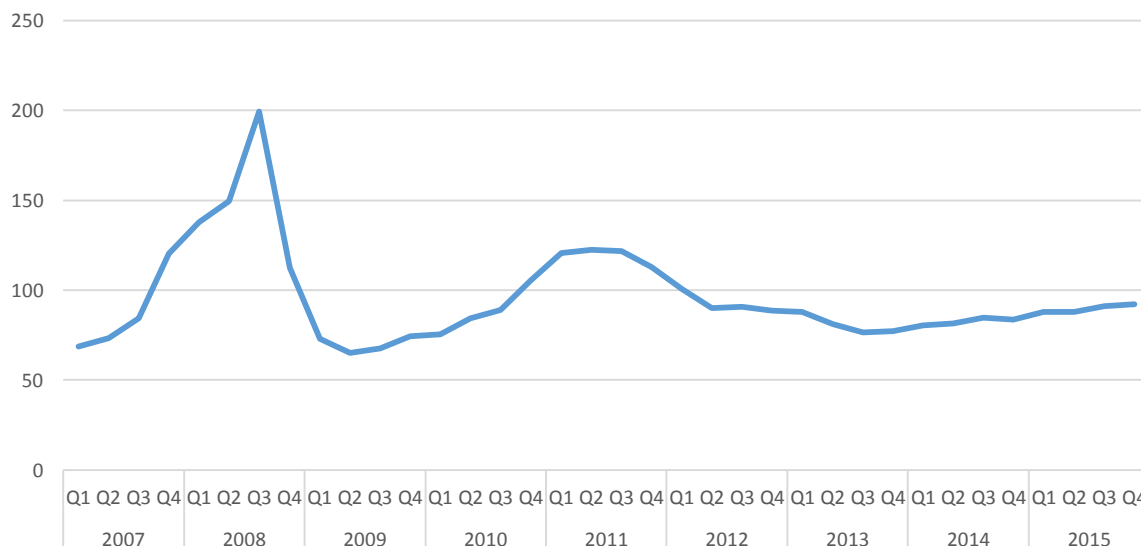
Średnia cena węgla ARA za raportowany okres wyniosła około 77 USD/tonę. Uległa ona zatem obniżkom względem poprzedniego półrocza, gdy średni poziom oscylował wokół 84 USD za tonę. W pierwszym półroczu 2014 roku oczekiwane są niewielkie podwyżki i średnia cena surowca na poziomie około 81 USD/tonę.

Na światowym rynku utrzymywała się duża nadpodaż surowca, co w połączeniu z trudnościami gospodarczymi wielu regionów przyczyniło się do kolejnych spadków cen. Delikatny wzrost cen pod koniec 2013 roku uwarunkowany był głównie nadejściem sezonu grzewczego i zwiększonym wykorzystaniem węgla przez elektrociepłownie na półkuli północnej. Niemniej jednak kopalnie wciąż szukają oszczędności ograniczając koszty lub rezygnując z eksploatacji trudniej dostępnych złóż, ponieważ w najbliższej perspektywie trudno oczekiwać znacznego ożywienia w popycie. Chiny będące do niedawna największym importerem węgla, znacząco obniżyły koszty produkcji rodzimej ograniczając jednocześnie zakupy na międzynarodowym rynku.

W całym 2013 roku światowa konsumpcja węgla wzrosła o ok 2,6%. W latach 2014 – 2015 przewidywane tempo wzrostu to 2,9%, będzie więc podobne do obecnego. Produkcja węgla natomiast uległa w 2013 roku ograniczeniu o około 0,2%. Wydobycie ograniczono głównie w Stanach Zjednoczonych, Rosji i okresowo w Chinach. Przerwy w wydobyciu węgla kolumbijskiego spowodowane były strajkami i zwiększoną aktywnością organizacji terrorystycznych.

W Europie konsumpcja węgla utrzymuje się na względnie wysokim poziomie z uwagi na niskie, konkurencyjne w stosunku do innych surowców energetycznych ceny. W wielu regionach coraz bardziej opłacalny staje się import węgla z innych kontynentów kosztem wykorzystania produkcji własnej. W dłuższej perspektywie konsumpcja węgla (przede wszystkim w Europie) będzie jednak maleć z uwagi na proekologiczne regulacje prawne.

Cena węgla ARA 6,000 kcal (Nominal USD/tonę) w perspektywie długoterminowej



źródło: IHS CERA

Energia elektryczna

Ceny energii elektrycznej są wypadkową cen węgla, uprawnień do emisji CO₂, zdolności transgranicznych oraz zapotrzebowania. Polskie firmy energetyczne, firmy doradcze i instytucje finansowe zakładały wzrost cen energii w 2013 roku. Wbrew tym przewidywaniom, ceny zanotowały wyraźny spadek.

Miesięczny kurs BASE, liczony jako średnia ważona wolumenem ze wszystkich transakcji zawartych na Rynku Dnia Następnego w listopadzie 2013 roku, wyniósł 150,32 zł/MWh (spadek m/m o 6,21 zł). Miesięczny kurs PEAK, liczony jako średnia ważona wolumenem ze wszystkich transakcji zawartych na Rynku Dnia Następnego dla godzin od 8 do 22, wyniósł 164,31 zł/MWh (spadek m/m o 5,55 zł).

W latach 2010-2012 odnotowano największą aktywność w skali obrotów na RTT wraz z końcem roku. Członkowie TGE w ostatnich miesiącach roku zawierali kontrakty na rok następny. Większość było dokonywanych na kontraktach z dostawą w roku następnym. Natomiast w roku 2013 najwyższe obroty odnotowano we wrześniu i w kolejnych miesiącach zauważono tendencję spadkową. Mimo innego rozkładu obrotów najbardziej płynnym kontraktem od początku roku jest kontrakt z dostawą w roku 2014 roku, o profilu BASE - BASE_Y-14. Łączny obrót na tym kontrakcie w listopadzie 2013 roku wyniósł 8 768 760 MWh. Średnio ważona wolumenem cena transakcyjna dla tego kontraktu wyniosła 151,31 zł/MWh - spadek o 2,47 zł m/m.

Łączny obrót na tym kontrakcie od stycznia do listopada 2013 roku wyniósł już 88,967 TWh. W roku poprzednim wolumen na kontrakcie rocznym BASE_Y-13 osiągnął wartość 65,910 TWh.

W dniu 15 lipca 2013 kurs rozliczeniowy dla kontraktu BASE_Y-14 osiągnął wartość 145,35 zł/MWh dla wolumenu 525 600 MWh stanowiąc najniższy kurs od początku wprowadzenia tego kontraktu do obrotu na RTT. W listopadzie średni kurs rozliczeniowy wyniósł 155,48 zł/MWh.

Ceny i stawki opłat za usługi przesyłowe określone są w Taryfie dla energii elektrycznej PSE S.A. zatwierdzonej przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki jako obowiązujące na dany rok kalendarzowy.

Spadek zużycia energii w stosunku do PKB oraz trwały wzrost efektywności energetycznej uznaje się za główne czynniki korzystnej dla odbiorców zmiany cen energii w Polsce.

Nowelizacja Prawa energetycznego, która weszła w życie w dniu 11 września 2013 roku przewidywała pewne ulgi dla odbiorców przemysłowych, zużywających do produkcji duże ilości energii elektrycznej - ponad 100 GWh rocznie. W zależności od udziału kosztów energii w kosztach produkcji, nie będą oni częściowo musieli zakupywać i umarzać 100% ilości Praw Majątkowych. Jak wynika z danych opublikowanych przez Urząd Regulacji Energetyki (URE) 31 firm w 2014 roku skorzysta z ulg przysługujących przedsiębiorstwom energochłonnym. Jednostka Dominująca od 11 września 2013 roku posiada status odbiorcy przemysłowego.

Zgodnie z prognozą opracowaną przez analityków Domu Maklerskiego Consus z 2 grudnia 2013 roku średnia wartość uprawnień EUA w II półroczu 2013 roku wyniosła 4,66 EUR (poprzednia prognoza: 4,24 EUR).

Głównymi czynnikami wpływającymi na prognozę ceny są:

- Głosowanie Parlamentu Europejskiego nad backloadingiem – wzrost cen;
- Wstępne porozumienie koalicyjne w niemieckim rządzie – wzrost cen;
- Dalsza niepewność związana z terminem wydania darmowych uprawnień – wzrost cen.

Darmowe uprawnienia na 2013 roku nadal nie zostały wydane instalacjom. Na rynku wzrasta niepewność dotycząca terminu ich alokacji. W najgorszym wypadku instalacje mogą czekać na przydział aż do końca kwietnia 2014 roku Komisja Europejska wydała oświadczenie, że alokacja darmowych uprawnień do emisji CO₂ dla przemysłu przebiegać będzie niezależnie od procesu przekazywania jednostek producentom energii elektrycznej, niemniej nie podano możliwego terminu, co może wpływać na wzrost cen EUA.

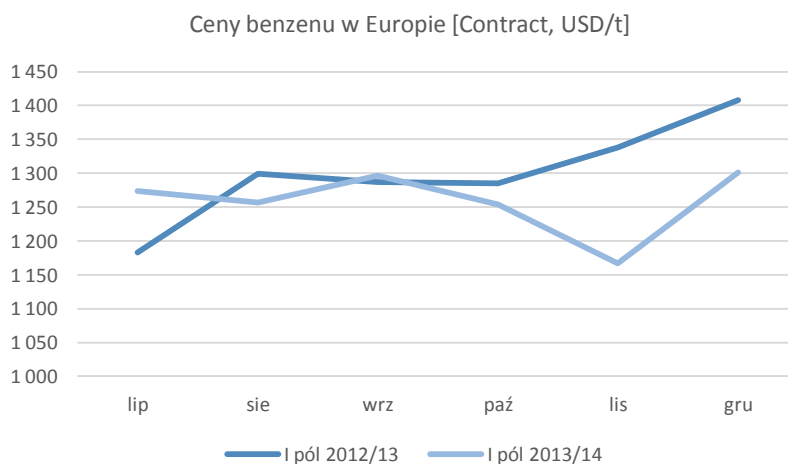
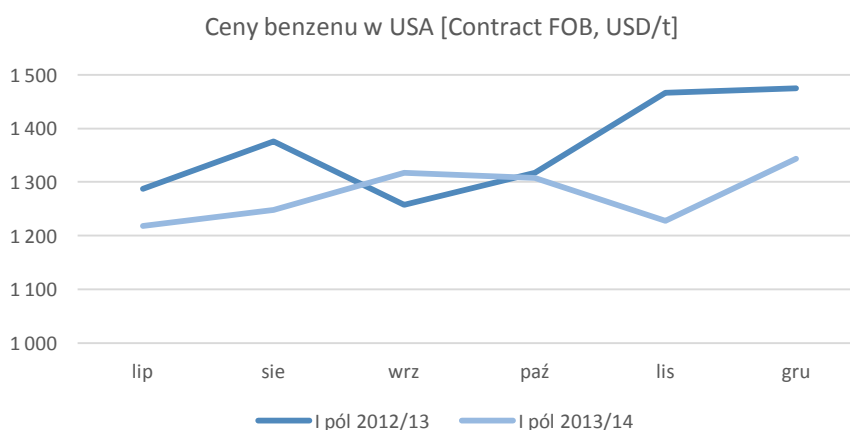
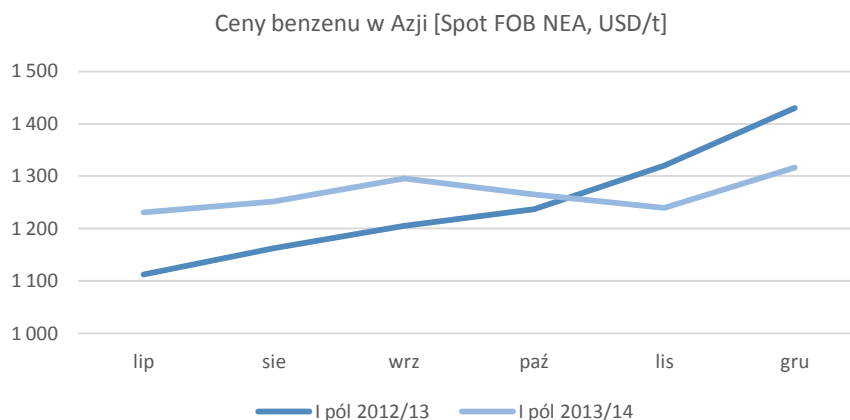
Według prognozy DM Consus z dnia 2 grudnia 2013 roku średnia wartość uprawnień EUA w 2014 roku wyniesie 5,70 EUR, natomiast w 2015 roku. 6,96 EUR. Średnia w latach 2015-2020 wyniesie 6,64 EUR.

Benzen

W I półroczu roku obrotowego 2013/14 rynek benzenu kształtowany był przez utrzymywanie się wysokich poziomów cenowych ropy naftowej i ciężkiej benzyny oraz powiększeniem popytu przez producentów styrenu w pierwszej części analizowanego okresu i ograniczeniem podaży benzenu w drugiej części półrocza.

Minimalna cena kontraktowa w Europie została osiągnięta w listopadzie 2013 (1 167 USD/tona), natomiast cena maksymalna w grudniu 2013 roku (1 301 USD/ton), która jest ceną na koniec półrocza. W porównaniu do I półrocza 2012/2013, cena europejska spadła średnio o 3,3%, w USA o 7,3%, a w Azji wzrosły o około 1,8%.

Rewolucja łupkowa w USA i wzrost przerobu lekkich węglowodorów na niekorzyść ciężkiej benzyny i jej półproduktów (w tym benzen), mogą spowodować dalsze ograniczanie podaży benzenu oraz wzrost jego ceny.



źródło: PCI Nylon Consulting Group

Fosforyty

W raportowanym okresie (II półrocze 2013) na poszczególnych rynkach w zależności od koncentracji surowca, ceny fosforytów były zróżnicowane, m.in. Casablanca (fob) oscylowały w granicach 85,00-150,00 USD/MT, natomiast w Indiach (cfr) 128-171 USD/MT odnotowano spadek cen w stosunku do poprzedniego półrocza o około 6,5-23,0%.

Sól potasowa (chlorek potasu)

Sól potasowa (chlorek potasu, KCl) używany jest jako surowiec: do produkcji nawozów NPK i NK w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. Stanowi również składnik oferty handlowej Grupy Kapitałowej skierowanej do krajowego rolnictwa jako towar służący do bezpośredniej aplikacji dogłębowej.

Wg Fertecon średnia cena soli potasowej na bazie fob Baltic w analizowanym, pierwszym półroczu roku obrotowego 2013/2014 oscylowała w granicach 255 EUR/tonę. Była zatem o około 37% niższa od średniej ceny obowiązującej w drugim półroczu roku obrotowego 2012/2013.

Analizując ostatnie trzy półrocza, można oszacować, iż cena soli potasowej ustabilizuje się dopiero w połowie drugiego półrocza roku obrotowego 2013/2014.

Sól potasowa (chlorek potasu)- info z FOSFORÓW

Cena soli potasowej (KCl) w II półroczu 2013 roku utrzymywała się na poziomie 280,00-405,00 USD/tonę⁴ -sól potasowa standardowa (baza dostawy fob Ventspils).

Ceny były zróżnicowane w zależności od kraju pochodzenia i przeznaczenia surowca. Zanotowano znaczny spadek cen surowca (około 2,5-22%) w stosunku do poprzedniego półrocza.

Cenę soli potasowej wyznaczały w raportowanym okresie gospodarki: Indii, Chin i Brazylii.

Uwaga uczestników globalnego rynku KCl od sierpnia 2013 roku skierowana była na jednego z czołowych eksporterów soli potasowej - firmę BPC (Mińsk, Białoruś). W końcu lipca Rada Dyrektorów Uralkali podjęła uchwałę o zaprzestaniu realizacji sprzedaży eksportowej poprzez BPC wskazując Uralkali–Trading (Szwajcaria) jako jedyny kanał dystrybucji dla swojego produktu. Dramatyzmu całej sprawie dodał fakt aresztowania przez służby białoruskie Dyrektora Operacyjnego Uralkali (jednocześnie przewodniczącego RN BPC) oraz rozesłanie listów gończych za niektórymi menedżerami BPC – powód oskarżenia: nadużycia i przekroczenie pełnomocnictw.

Informacje te wpłynęły na ceny sprzedaży soli potasowej, które zaczęły odnotowywać spadki uzyskując następujące poziomy: Brazylia – 380 USD/tonę; Indie – 350 USD/tonę (CFR). Do końca roku rynki: chiński, indyjski, brazylijski oczekują obniżek cen KCl do poziomu 300 USD/tonę (CFR), a nawet poniżej. Pozostali światowi producenci bacznie przyglądali się całej sytuacji. Tak drastyczna obniżka cen wpłynęła przede wszystkim na podjęcie decyzji o dalszym ograniczeniu wydobycia i z pewnością negatywnie przełoży się na rezultaty finansowe producentów KCl.

Węglan potasu

Węglan potasu jest głównym surowcem do produkcji saletry potasowej w Zakładach Azotowych Chorzów S.A.

W obrocie światowym znajduje się węglan potasu produkowany przez szereg producentów z całego świata w tym: USA, Chiny, Rosja, Korea Południowa, Niemcy, Francja, Hiszpania, Włochy.

Węglan potasu sprzedawany na polskim rynku pochodzi wyłącznie z rynku zagranicznego. Polski rynek, z uwagi na konkurencyjną cenę, jest obecnie nadal zdominowany przez węglan potasu pochodzenia rosyjskiego. W okresie od lipca do grudnia 2013 roku produkt ten był dystrybuowany na polskim rynku w średniej cenie 665–700 EUR/MT. Produkt rosyjski jest także eksportowany do między innymi takich krajów jak Niemcy, Szwajcaria oraz Hiszpania.

Niższa cena produktu rosyjskiego jest przede wszystkim spowodowana jego pochodzeniem, gdzie w przeciwieństwie do innych producentów, węglan potasu stanowi produkt uboczny w procesie produkcji tlenku glinu z koncentratu nefelinu. Na polskim rynku są obecne również pewne ilości

⁴ Fertecon, *European World Fertilizer Review*, December 2013

węglań potasu pochodzenia koreańskiego, francuskiego oraz amerykańskiego i włoskiego. Jednak produkty z wymienionych dwóch ostatnich kierunków są wykorzystywane głównie do zastosowań specjalnych, gdzie wymagana jest wyjątkowo wysoka czystość produktu, z uwagi na ich wysoką jakość (spożywczą), a ich cena jest obecnie średnio o 300-350 EUR/MT wyższa od produktu rosyjskiego.

Węglan potasu stanowi jeden z głównych surowców do produkcji azotanu potasu. Obecnie źródło zaopatrzenia Zakładów Azotowych Chorzów S.A. stanowi półtorawodny produkt pochodzenia rosyjskiego.

Kwas azotowy

Zakupy kwasu azotowego do produkcji azotanu potasu i azotanu wapnia w I półroczu roku obrotowego 2013/2014 realizowane były u krajowego dostawcy. Cena w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego wzrosła o około 0,7%. Wśród czynników wpływających na cenę kwasu azotowego należy wyróżnić przede wszystkim zmienną cenę amoniaku jak również czynnik ekonomiczny charakteryzujący się tendencją wzrostową. W porównaniu do ubiegłego półrocza cena nie uległa zmianie. W przyszłym kwartale przewidywany jest wzrost ceny surowca o około 2%.

Wapno palone

Wapno palone w Zakładach Azotowych Chorzów S.A. wykorzystywane jest do produkcji saletry wapniowej.

Zakup wapna palonego wykorzystywanego do produkcji saletry wapniowej w I półroczu roku obrotowego 2013/2014 dokonano u krajowego producenta w cenie wyższej o około 1,3% w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego. W porównaniu do ubiegłego półrocza cena nie uległa zmianie.

Kwas fosforowy

Drugie półrocze 2013 roku przyniosło spadek cen tego surowca w porównaniu z I półroczem 2013 roku. Wg danych Fertecon (World Fertilizer Review) notowania na rynkach światowych oscylowały pomiędzy 499,00-750,00 USD/MT. Spadek cen fosforytów spowodował obniżkę cen kwasu fosforowego w stosunku do poprzedniego półrocza o około 12,5-21%.

Chmiel

Chmiel jest głównym surowcem dla produktów spółki SCF Natural Sp. z o.o.. W 2013 roku Spółka pozyskiwała surowiec wyłącznie od polskich plantatorów i wyłącznie z nadwyżek na rynku. Ceny tego surowca w 2013 roku były wyższe niż w roku 2012. Przygotowywane są wieloletnie umowy kontraktacyjne dla plantatorów, co ustabilizuje politykę zakupową oraz koszty surowca w perspektywie kilku lat.

5.4. Produkcja przemysłowa Grupy Kapitałowej

Jednostka Dominująca

W Jednostce Dominującej w okresie od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego zrealizowano:

- produkcję amoniaku w 103,4%;
- produkcję nawozów azotowych w przeliczeniu na czysty składnik „N” w 103,8%;
- produkcję CAPROLACTAM™ w 111,7%;
- produkcję Melamina™ w 90,4%;
- produkcję nadtlenku wodoru w 112,1%;
- produkcję NOx™ (dawne AdBlue®) w 114,8%.

W I półroczu roku obrotowego 2013/2014 produkcja podstawowych instalacji w Jednostce Dominującej dostosowana była do potrzeb rynkowych.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

W Zakładach Azotowych Chorzów S.A. w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego w ujęciu wolumenowym produkcja wyniosła:

- roztwór saletry wapniowej: 41% (produkt w formie 50% roztworu do celów technicznych i nawozowych o zawartości 8,0% N i 11,5% Ca);
- saletra potasowa: 107% (w formie krystalicznej do celów spożywczych, technicznych i nawozowych, o zawartości 13,5% N i 45,5% K₂O);
- mieszanki do wytopu aluminium ADIAL:0%;
- inne mieszanki nawozowe: 3%.

Produkcja saletry potasowej nieznacznie powyżej analogicznego okresu roku ubiegłego.

Spadek produkcji saletry wapniowej spowodowany był zmniejszeniem planowanej sprzedaży oraz wysokimi stanami magazynowymi z roku 2012.

Grupa Kapitałowa GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. w w okresie od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego w ujęciu wolumenowym dynamika produkcji wyniosła:

- nawozy fosforowe CSP: 36,1% w przeliczeniu na P₂O₅;
- nawozy wieloskładnikowe: 58,6% w przeliczeniu na N, 58,4% w przeliczeniu na P₂O₅ oraz 62,2% w przeliczeniu na K₂O;
- kwas siarkowy: 84,3% (w przeliczeniu na 100% stężenie);
- wodorosiarczyn sodu: 110,9%.

Niższa produkcja była wynikiem dużego spadku popytu na nawozy fosforowe i wieloskładnikowe na rynku krajowym. Dodatkowo na zmniejszoną sprzedaż a tym samym produkcję wpływ miał pojawiający się import nawozów w konkurencyjnych cenach.

Spadek produkcji nawozów fosforowych spowodował zmniejszenie popytu na kwas siarkowy.

5.5. Komentarz segmentowy Grupy Kapitałowej

Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi działalność gospodarczą w ramach Segmentu Agro, Segmentu Chemia, Segmentu Energetyka oraz Segmentu Pozostała Działalność.

Przychody zewnętrzne Grupy Kapitałowej według Segmentów (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.07.2013 - 31.12.2013		01.07.2012 - 31.12.2012		Zmiana
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=(2-4)/4
AGRO	1 093 633	62,0%	1 168 040	63,1%	-6,4%
CHEMIA	607 148	34,4%	615 700	33,3%	-1,4%
ENERGETYKA	41 986	2,4%	46 677	2,5%	-10,0%
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	25 587	1,5%	30 144	1,6%	-15,1%
Przychody nieprzypisane	(5 806)	-0,3%	(9 928)	-0,5%	-41,5%
Ogółem przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej	1 762 548	100,0%	1 850 633	100,0%	-4,8%

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku:

- w strukturze przychodów Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. największy udział stanowiły przychody Segmentu Agro 62,0% (wobec 63,1% w analogicznym okresie roku poprzedniego). Przychody tego segmentu wyniosły 1 093,6 mln zł i zmniejszyły się r/r o 74,4 mln zł (o 6,4%);
- przychody Segmentu Chemia wyniosły 607,1 mln zł i zmniejszyły się r/r o 8,6 mln zł (o 1,4%), a udział tego segmentu w przychodach Grupy Kapitałowej zwiększył się do 34,4% (wobec 33,3% w analogicznym okresie roku poprzedniego);
- w Segmencie Energetyka uzyskano przychody w kwocie 42,0 mln zł i są one niższe r/r o 4,7 mln zł (o 10,0%), a udział tego Segmentu w przychodach Grupy Kapitałowej zmniejszył się do 2,4% (z 2,5% w analogicznym okresie roku poprzedniego).
- W Segmencie Pozostała Działalność uzyskano przychody w kwocie 25,6 mln zł i były one niższe r/r o 4,6 mln zł (o 15,1%), a udział Segmentu w strukturze przychodów zmniejszył się do 1,5% (z 1,6% w analogicznym okresie roku poprzedniego).

Udział eksportu w przychodach zewnętrznych Segmentów

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.07.2013 - 31.12.2013	01.07.2012 - 31.12.2012
AGRO	27,8%	30,5%
CHEMIA	71,5%	68,4%
ENERGETYKA	0,0%	0,0%
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	-0,4%	5,6%

Segment Agro

Głównymi produktami handlowymi Segmentu Agro są:

- wytwarzane w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nawozy azotowe („N”): PULAN® (saletra amonowa), PULREA® (mocznik), RSM® , PULSAR® (siarczan amonu) i siarczan amonu z Instalacji Odsiarczania Spalin;
- wytwarzane w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. nawozy fosforowe („P”) i mieszanki („NP”, „NPK”), to jest superfosfat, amofoski, agrafofki, amofosmagi, mieszanki nawozowe i mączka fosforytowa;
- produkty wytwarzane w spółce Zakłady Azotowe Chorzów S.A. - saletra potasowa nawozowa i saletra wapniowa.

Pozostałe produkty handlowe Segmentu Agro obejmują inne produkty wytwarzane dodatkowo na podstawowych instalacjach Segmentu w Jednostce Dominującej: Likam® (woda amoniakalna), amoniak, wodór, kwas azotowy, powietrze pomiarowe, azotan magnezowy, dwutlenek węgla, COOLANT™ (suchy lód) oraz produkty wytwarzane w spółce Zakłady Azotowe Chorzów S.A.: Planton S i K (nawóz produkowany na życzenie klienta, zgodnie z jego specyfikacją) i mieszanki nawozowe, a także kwalifikowany materiał siewny wytwarzany w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W Segmencie Agro realizowana jest również sprzedaż towarów (nawozy, pasze, zboża i środki ochrony roślin) i materiałów (w tym: siatki katalityczne z instalacji Segmentu Agro) oraz sprzedaż usług własnych Segmentu Agro.

Przychody zewnętrzne Segmentu Agro według grup produktowych (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.07.2013 - 31.12.2013		01.07.2012 - 31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	975 942	89,3%	1 043 312	89,3%	93,5%
Pozostałe produkty handlowe	43 413	4,0%	37 432	3,2%	116,0%
Inne przychody Segmentu	74 278	6,7%	87 296	7,5%	85,1%
Razem	1 093 633	100,0%	1 168 040	100,0%	93,6%

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku Segment Agro osiągnął wynik operacyjny uwzględniający sprzedaż między segmentami w wysokości 75,4 mln zł. Wynik ten jest niższy od uzyskanego w analogicznym okresie roku ubiegłego o 108,4 mln zł.

Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych Segmentu Agro w okresie sprawozdawczym wyniosły 1 093,6 mln zł i były niższe o 6,4% od zrealizowanych w analogicznym okresie roku ubiegłego, przy kosztach własnych sprzedaży wyższych o 2,6% i kosztach sprzedaży wyższych o 6,1%.

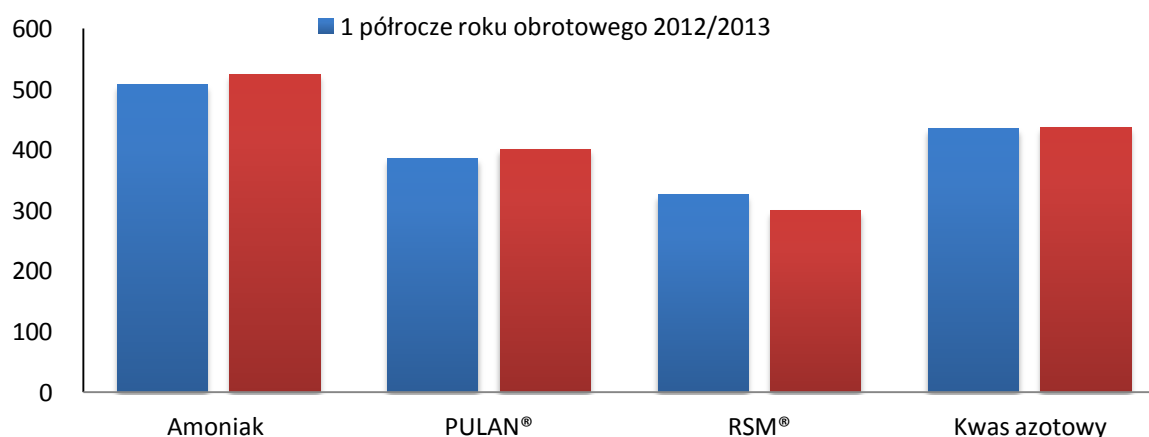
Największy wartościowy wzrost przychodów produktów podstawowych Segmentu Agro odnotowano na sprzedaży PULREA® (mocznik) o 30,8%.

Przychody ze sprzedaży na eksport wyniosły 303,96 mln zł i były niższe o 14,6% od przychodów zrealizowanych w analogicznym okresie roku ubiegłego, a udział eksportu w przychodach ogółem segmentu Agro na rzecz klientów zewnętrznych wzrósł do 27,8% (wobec 30,5% w analogicznym okresie roku ubiegłego).

Udział eksportu w grupach produktowych Segmentu Agro:

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.07.2013 - 31.12.2013	01.07.2012 - 30.09.2012
1	2	3
Główne produkty handlowe	30,0%	31,8%
Pozostałe produkty handlowe	10,3%	12,8%
Inne przychody Segmentu	9,4%	22,0%
Przychody ogółem Segmentu	27,8%	30,5%

Wolumen produkcji podstawowych produktów Segmentu Agro



Segment Chemia

Głównymi produktami Segmentu Chemia są:

- wytwarzane w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.: CAPROLACTAM™ (kaprolaktam ciekły i płatkowany), Melamina™, PULREA® (mocznik), PULNOX® (roztwory mocznika), nadtlenek wodoru oraz NOXy™ (dawne AdBlue®);
- wytwarzane w Grupie Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.: kwas siarkowy i wodorosiarczyny sodu;
- wytwarzana w spółce Zakłady Azotowe Chorzów S.A. saletra potasowa techniczna i spożywcza.

Pozostałe produkty handlowe Segmentu Chemia obejmują inne produkty wytwarzane dodatkowo na podstawowych instalacjach Segmentu w Jednostce Dominującej oraz w spółce Zakłady Azotowe Chorzów S.A., w tym: ADIAL, chlorek sodu, SCALNIT-50.

W Segmencie Chemia realizowana jest również sprzedaż towarów (produkty chemiczne) i materiałów (w tym: siatki katalityczne) oraz sprzedaż usług własnych.

Przychody zewnętrzne Segmentu Chemia według grup produktowych (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.07.2013 - 31.12.2013		01.07.2012 - 31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	602 973	99,3%	611 662	99,4%	98,6%
Pozostałe produkty handlowe	322	0,1%	781	0,1%	41,2%
Inne przychody Segmentu	3 853	0,6%	3 257	0,5%	118,3%
Razem	607 148	100,0%	615 700	100,0%	98,6%

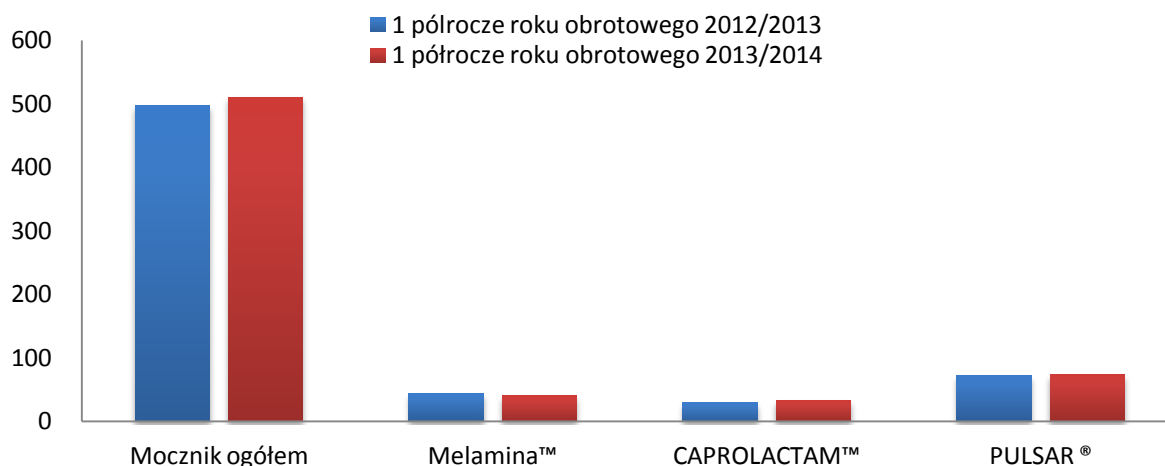
W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku Segment Chemia uzyskał wynik operacyjny uwzględniający sprzedaż między segmentami w kwocie (-)18,5 mln zł i był on niższy od uzyskanego w analogicznym okresie roku ubiegłego o 16,7 mln zł.

Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych Segmentu Chemia w I półroczu roku obrotowego 2013/2014 wyniosły 607,1 mln zł i były niższe od zrealizowanych w analogicznym okresie roku ubiegłego o 1,4%, przy kosztach własnych sprzedaży niższych o 2,9% i kosztach sprzedaży niższych o 12,2%. Wolumen sprzedaży produktów podstawowych Segmentu Chemia zmniejszył się o 3,9%. Przychody z eksportu Segmentu Chemia wyniosł 434,08 mln zł i były wyższe od zrealizowanych w analogicznym okresie roku ubiegłego o 3,1% i udział ich w przychodach ogółem Segmentu na rzecz klientów zewnętrznych wyniósł 71,5% (wobec 68,4% w analogicznym okresie roku ubiegłego).

Udział eksportu w grupach produktowych Segmentu Chemia:

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	01.07.2013 - 31.12.2013	01.07.2012 - 31.12.2012
1	2	3
Główne produkty handlowe	72,0%	68,8%
Pozostałe produkty handlowe	0,0%	11,3%
Inne przychody Segmentu	2,6%	0,2%
Przychody ogółem segmentu	71,5%	68,4%

Wolumen produkcji podstawowych produktów Segmentu Chemia



Segment Energetyka

Głównymi produktami handlowymi Segmentu Energetyka są: energia elektryczna, energia cieplna i nośnik ciepła wytwarzane w Jednostce Dominującej, a także energia cieplna wytwarzana w spółce Zakłady Azotowe Chorzów S.A..

Do pozostałych produktów handlowych należą inne media wytwarzane w Jednostce Dominującej. W Segmencie tym realizowana jest również sprzedaż praw majątkowych (świadczenia pochodzenia energii elektrycznej z kogeneracji), dystrybucja mediów: energii elektrycznej i wody pitnej w spółce Zakłady Azotowe Chorzów S.A. oraz sprzedaż innych usług własnych segmentu. Segment Energetyka realizuje sprzedaż wyłącznie na rynek krajowy.

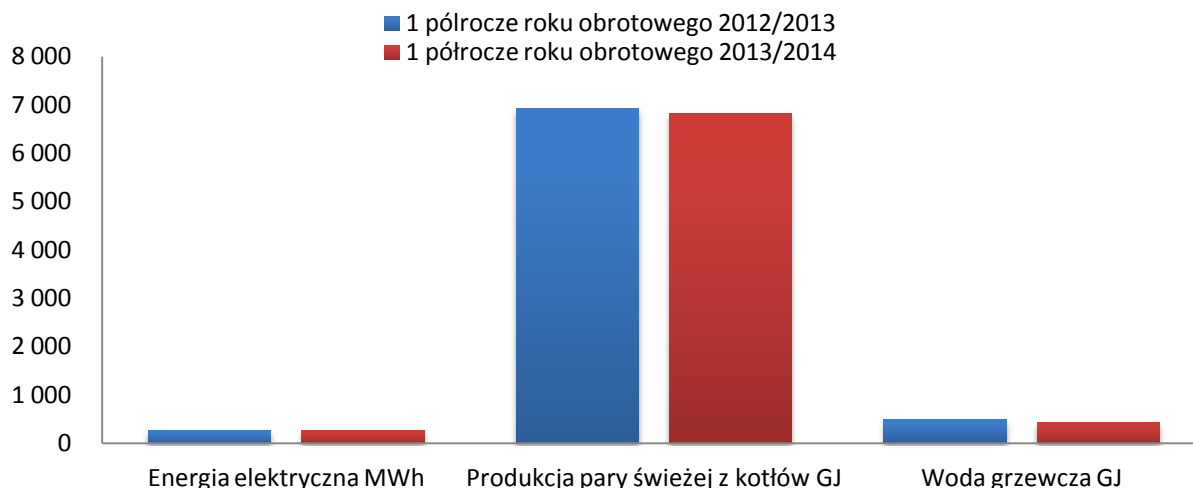
Przychody zewnętrzne Segmentu Energetyka według grup produktowych (w tys. zł)

Wyszczególnienie	01.07.2013 - 31.12.2013		01.07.2012 - 31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Główne produkty handlowe	37 045	88,2%	39 012	83,6%	95,0%
Pozostałe produkty handlowe	712	1,7%	947	2,0%	75,2%
Inne przychody Segmentu	4 229	10,1%	6 718	14,4%	63,0%
Razem	41 986	100,0%	46 677	100,0%	90,0%

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku Segment Energetyka osiągnął wynik operacyjny uwzględniający sprzedaż między segmentami w wysokości 83,6 mln zł. Wynik ten jest wyższy od uzyskanego w analogicznym okresie roku ubiegłego o 32,4 mln zł.

Przychody ze sprzedaży mediów na rzecz klientów zewnętrznych wyniosły 42,0 mln zł i były niższe od zrealizowanych w analogicznym okresie roku ubiegłego o 10,0%, przy kosztach własnych sprzedaży niższych o 8,3%.

Wolumen produkcji podstawowych produktów Segmentu Energetycznego



Pozostała Działalność

Do Segmentu Pozostała Działalność zakwalifikowano następujące główne produkty handlowe: worki z folii, folia, worki śmieciowe i regranulat polietylenowy. Pozostałe produkty handlowe Segmentu to: materiały i jednostki redukcji emisji ERU.

Ponadto zakwalifikowano tu:

- sprzedaż usług z obszarów nie ujętych w segmentach Agro, Chemia i Energetyka;
- całość przychodów spółek REMZAP Sp. z o.o., PROZAP Sp. z o.o. i SCF Natural Sp. z o.o. wraz z korektami i eliminacjami obrotów wynikającymi z konsolidacji sprawozdań tych trzech Spółek z Jednostką Dominującą;
- korekty i eliminacje nie ujęte w segmentach Agro, Chemia i Energetyka a wynikające z konsolidacji spółek GZNF „Fosfory” sp. z o.o. i Zakłady Azotowe Chorzów S.A. z Jednostką Dominującą.

Struktura produktowa przychodów zewnętrznych Segmentu Pozostała Działalność:

Wyszczególnienie	01.07.2013 - 31.12.2013		01.07.2012 - 31.12.2012		Dynamika
	Wartość	Struktura	Wartość	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/3
Główne produkty handlowe	200	0,8%	128	0,4%	155,9%
Pozostałe produkty handlowe	2 435	9,5%	8 253	27,4%	29,5%
Inne przychody Segmentu	22 953	89,7%	21 763	72,2%	105,5%
Razem	25 587	100,0%	30 144	100,0%	84,9%

W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku w obszarze Segmentu Pozostała Działalność osiągnięto wynik operacyjny uwzględniający sprzedaż między segmentami w wysokości 3,5 mln zł. Wynik ten jest wyższy o 3,0 mln zł od zrealizowanego wyniku w analogicznym okresie roku ubiegłego. Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych wyniosły 25,6 mln zł i były niższe od zrealizowanych w analogicznym okresie roku ubiegłego o 15,1%, przy kosztach własnych sprzedaży niższych o 17,5 %.

5.6. Polityka finansowa i zarządzanie ryzykiem finansowym Grupy Kapitałowej

Jednostka Dominująca

W okresie od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku w Jednostce Dominującej utrzymywane były dostępne limity kredytowe na poziomie 132- 92 mln zł stanowiące zabezpieczenie bieżącej płynności. Wykorzystanie tych limitów na dzień 31 grudnia 2013 roku wynosiło 0 zł.

Ubezpieczenia

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ubezpiecza się w zakresie obejmującym różne rodzaje ryzyk związanych z prowadzoną działalnością. Pomimo to Spółka może być narażona na ryzyka, które znajdują się poza jej kontrolą, a które nie mogą być w pełni objęte polisami ubezpieczeniowymi;

Fundusze Pomocowe

Niedotrzymanie warunków zawartych umów o dofinansowanie może skutkować koniecznością zwrotu całkowitej kwoty dofinansowania wraz z odsetkami karnymi;

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Spółka posiada zdolność płatniczą. W sprawozdawczym okresie Spółka nie korzystała z nowego źródła finansowania (kredyt, leasing), w najbliższym okresie nie jest przewidywane korzystanie z zewnętrznego źródła finansowania.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Prowadzona w tym okresie polityka finansowa miała na celu utrzymanie bieżącej płynności finansowej min. poprzez stałą kontrolę przepływów gotówki. Założone cele realizowano poprzez ciągły monitoring rozliczeń z dealerami oraz dostosowywanie terminów zapłaty za wyroby do możliwości finansowych Spółki.

Przyjęte przez „Agrochem” Sp. z o.o. przedsięwzięcia w zakresie zarządzania ryzykiem finansowym – łącznie z metodami zabezpieczenia planowanych transakcji obejmują:

- kompleksowe ubezpieczenie majątku
- prowadzenie działalności handlowej z wiarygodnymi kontrahentami na podstawie umów handlowych.

„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

Wskaźniki zadłużenia i pokrycia majątku są znacznie powyżej wartości modelowych co świadczy o solidnych podstawach finansowych spółki. Jednocześnie dowodzi to prowadzeniu konserwatywnej strategii finansowania majątku obrotowego kapitałami własnymi. Na koniec 2013-12-31 środki pieniężne stanowią 30% zobowiązań krótkoterminowych. Poziom gotówki w kasie i rachunkach bankowych na koniec roku wynosił 2,1 mln zł.

SCF Natural Sp. z o.o.

Spółka finansowała bieżącą działalność ze środków własnych. W celu sfinansowania skupu chmielu z sezonu 2013 oraz w następnych sezonach, planowane jest zaciągnięcie kredytu obrotowego. Brak istotnych ryzyk finansowych.

PROZAP Sp. z o.o.

Prowadzona polityka finansowa miała na celu utrzymywanie bieżącej płynności finansowej poprzez stałą kontrolę przepływu gotówki. Ze względu na przyjęte w Spółce zasady bezpieczeństwa i

ostrożności gospodarowania środkami pieniężnymi, nadwyżki środków pieniężnych były lokowane w bezpieczne instrumenty finansowe - lokaty bankowe.

Minimalizacja ryzyka inwestycyjnego osiągana była poprzez dywersyfikację podmiotów w których lokowane były depozyty.

Ponadto w sierpniu podpisano (umowę cash pooling) umowę wspólnym zarządzaniu płynnością finansową jest to usługa finansowa umożliwiająca wzajemne bilansowanie sald rachunków spółek należących do Grupy Azoty S.A..

W Spółce w okresie sprawozdawczym nie była prowadzona działalność w zakresie zabezpieczania ryzyka kursowego.

W I półroczu roku obrotowego 2013/2014 Spółka regulowała zobowiązania bez udziału finansowania zewnętrznego z wyjątkiem umowy leasingu na środek transportu podpisanej we wrześniu 2013 roku na okres 36 miesięcy.

REMZAP Sp. z o.o.

Ze względu na ograniczone własne środki finansowe oraz duże zaangażowanie w realizację zleceń inwestycyjnych Spółka korzysta z zewnętrznego zasilenia w środki pieniężne. Dzieje się to głównie w okresach wzmożonej aktywności, zwłaszcza w II i III kwartale roku obrotowego. W II półroczu 2013r Spółka także korzystała z kredytów obrotowych. Częściowe wsparcie kredytem i korzystanie z leasingu w pełni zabezpiecza potrzeby Spółki.

Ryzyko stóp procentowych

Finansowanie działalności - zewnętrzne

Umowy kredytowe w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Wszystkie umowy o kredyt/pożyczkę w Spółce przewidują zmienne stopy procentowe.

W dniu 2 lipca 2013 roku w Jednostce Dominującej został podpisany Aneks Nr 5 do Umowy o kredyt w rachunku bieżącym z dnia 29 grudnia 2009 roku z Bankiem BZ WBK S.A., na mocy którego przedłużony został okres obowiązywania kredytu do dnia 31 maja 2014 roku. Limit w wysokości 50,0 mln zł jest przeznaczony na finansowanie działalności bieżącej.

W dniu 19 sierpnia 2013 roku został podpisany z PKO BP S.A. Aneks Nr 8 do Umowy kredytu w rachunku bieżącym z dnia 1 października 2010 roku. Na mocy w/w Aneksu Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Remzap Sp. z o.o. przystąpiły do Umowy zawartej przez Spółki Grupy Kapitałowej Grupa Azoty z Bankiem PKO BP S.A. Kredyt jest przeznaczony na finansowanie działalności bieżącej. Okres obowiązywania kredytu do dnia 30 września 2016 roku. Kwota przyznanego dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. sublimitu na dzień 19 sierpnia 2013 roku wynosiła 50,0 mln zł. W dniu 26 września 2013 roku nastąpiła alokacja przyznanego sublimitu, zgodnie z którą dostępny dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. sublimit w okresie od 26 września 2013 roku do 1 kwietnia 2014 roku wynosi 10,0 mln zł.

W dniu 28 sierpnia 2013 roku podpisane zostały z bankiem PKO BP S.A. Umowy o przelew wierzytelności. Umowy stanowią zabezpieczenie Umowy kredytu w rachunku bieżącym zawartej przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Spółki Grupy Kapitałowej Grupa Azoty z Bankiem PKO BP S.A.

W dniu 4 września 2013 roku podpisany został Aneks nr 6 do Umowy kredytu w formie limitu kredytowego wielocelowego z dnia 8 września 2009 roku zawartej z PKO BP S.A., na mocy którego zmniejszona została kwota limitu z kwoty 80,0 mln zł do kwoty 30,0 mln zł. Limit jest przeznaczony na finansowanie działalności bieżącej oraz akredytywy dokumentowe i gwarancje bankowe. Okres obowiązywania kredytu - do dnia 30 września 2016 roku.

W dniu 4 września 2013 roku podpisane zostały z PKO BP S.A. Aneksy do Umów o przelew wierzytelności. Umowy stanowią zabezpieczenie kredytu w formie limitu kredytowego wielocelowego z PKO BP z dnia 8 września 2009 roku.

W dniu 23 października 2013 roku podpisany został z PKO BP S.A. Aneks Nr 9 do Umowy kredytu w rachunku bieżącym. Aneks dotyczy zmiany sposobu naliczania odsetek od wykorzystywanego kredytu.

W dniu 29 listopada 2013 roku przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. został podpisany Aneks Nr 5 do Umowy o limit debetowy o charakterze „Intra-day” w rachunku bieżącym zawartej z Bankiem Pekao S.A. Aneks dotyczy przedłużenia do dnia 30 listopada 2014 roku obowiązywania limitu w wysokości 2,0 mln zł.

Lp.	Bank	Kwota udzielonego kredytu/ pożyczki	Koszty kredytu/ pożyczki	Data podpisania umowy / termin spłaty	Komentarz
1	PKO BP S.A. umowa o kredyt w formie limitu kredytowego wielocelowego	30 mln zł	WIBOR 1 M + marża	08.09.2009 30.09.2016 (Aneks Nr 1 z 02.09.2010, Aneks Nr 2 z 15.12.2010, Aneks Nr 3 z 22.06.2011, Aneks nr 4 z 05.09.2011, Aneks Nr 5 z 05.09.2012, Aneks Nr 6 z 04.09.2013)	Spółka w trakcie 01.07.2013-31.12.2013 nie korzystała z środków obrotowych w ramach dostępnych w bankach limitów kredytowych.
2	PKO BP S.A. umowa kredytu w rachunku bieżącym	50 mln zł (kwota przyznana na dzień 19-08-2013, kwota dostępna na 31-12-2013 - 10 mln zł)	WIBOR 1 M + marża	19.08.2013 30.09.2016	
3	Bank Zachodni WBK S.A. umowa o kredyt w rachunku bieżącym	50 mln zł	WIBOR 1 M + marża	29.12.2009 31.05.2014 (Aneks nr 1 z 23.07.2010, Aneks nr 2 z 12.01.2011, Aneks Nr 3 z 24.05.2011, Aneks Nr 4 z 12.06.2012, Aneks Nr 5 z dnia 02.07.2013)	
4	PEKAO S.A. umowa o limit debetowy o charakterze intra-day	2 mln zł	Brak kosztów. Zadłużenie powinno zostać spłacone w dniu jego powstania.	14.05.2010 30.11.2014 (Aneks Nr 1 z 22.10.2010, Aneks Nr 2 z 30.09.2011, Aneks Nr 3 z 01.12.2011, Aneks Nr 4 z 29.11.2012, Aneks Nr 5 z 29.11.2013)	

Umowy kredytowe i pożyczki w Zakładach Azotowych Chorzów S.A.

Pożyczkodawca	Kwota udzielonej pożyczki	Koszty pożyczki	Data podpisania umowy /okres spłaty
Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.	49,3 mln zł	WIBOR 1 M+ 2,5% MARŻA	01.02.2011 /30.09.2020r. Okres spłaty: 84 miesięczne raty począwszy od 31.10.2013r.

Wymieniona w tabeli pożyczka zaciągnięta jest na sfinansowanie 80% inwestycji pt. „Zaprojektowanie i budowa zakładu do przerobu technicznych tłuszczów zwierzęcych i roślinnych do destylowanych kwasów tłuszczowych i stearyny o zdolności przerobowej surowca 16 000t/rok.

Umowy kredytowe w REMZAP Sp. z o.o.

W II półroczu 2013 roku Spółka także korzystała z kredytów obrotowych w dwóch bankach. Zakres tego wsparcia dostosowany był do potrzeb. W Banku Millennium Spółka korzystała z tzw linii wieloproduktowej z limitem 2,5 mln zł, w tym: linia gwarancyjna na kwotę 1,5 mln zł.

Pożyczkodawca	Kwota udzielonej pożyczki	Koszty pożyczki	Data podpisania umowy /okres spłaty	Komentarz
Millennium Bank SA	2,5 mln zł	WIBOR 1M + marża 1,6%	Umowa kończy się z dniem 26.01.2014r.	Linia wieloproduktowa z limitem do 2,5 mln zł. w tym: gwarancje do kwoty 1,5 mln zł.

Na dzień 31 grudnia 2013 roku pozostały czynne trzy umowy na gwarancje bankowe zawarte w ramach wyżej wymienionej linii gwarancyjnej na łączną kwotę 508,3 tys zł.

W sierpniu 2013 roku z Bankiem PKO BP SA zawarta została umowa na kredyt obrotowy do 2,0 mln zł w ramach wspólnego projektu Grupy Azoty „Cash pooling”.

Bank	Kwota udzielonego kredytu/ pożyczki	Koszty kredytu/ pożyczki	Data podpisania umowy /okres spłaty	Komentarz
PKO BP SA	2 mln zł	WIBOR 1M + marża 0,8%	Umowa z dnia 19.08.2013r. do dnia 30.09.2016r.	Kredyt w rachunku bieżącym w ramach „Cash pooling” Grupy Azoty.

Stan bilansowy kredytów na koniec roku obrotowego 2013 roku w REMZAP Sp. z o.o. wyniósł 0 zł.

Umowy leasingowe

• Jednostka Dominująca

W okresie sprawozdawczym zostały zawarte 2 umowy Leasingu dotyczące samochodów osobowych. Okres finansowania wynosi 36 miesięcy. Po upływie w/w okresu umowy Spółka ma prawo nabycia przedmiotu leasingu. Wartość netto przedmiotu leasingu wynosi ponad 197 tys zł.

W związku z terminowym zakończeniem umów leasingu, Spółka nabyła samochód osobowy, będący przedmiotem leasingu.

• Pozostałe Spółki

Spółka PROZAP Sp. z o.o. we wrześniu 2013 roku zawarła umowę leasingu na samochód na kwotę (brutto z VAT) 246,6 tys. zł. Okres finansowania wynosi 36 miesięcy. Wartość umowy netto 219,9 tys. zł, koszty (część odsetkowa z podatkiem) 20,6 tys. zł.

Zawarta umowa zobowiązuje korzystającego do nabycia przedmiotu leasingu po upływie okresu finansowania.

W okresie sprawozdawczym Spółka „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. zawarła umowy leasingu na łączną wartość netto 337,4 tys. zł na samochody. Okres finansowania wynosi 36 miesięcy. Po tym okresie spółka ma możliwość wykupu samochodów.

Spółka SCF Natural Sp. z o.o. zawarła umowę leasingu na samochód osobowy. Okres finansowania wynosi 36 miesięcy. Po okresie umowy Spółka ma możliwość wykupu przedmiotu leasingu.

Finansowanie działalności – wewnątrz Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

- Realizacja przez spółki Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. Porozumień w sprawie spłaty wierzytelności

W dniu 31 lipca 2013 roku podpisany został z GZNF Fosfory Sp. z o.o. Aneks nr 6 do Porozumienia w sprawie spłaty wierzytelności z dnia 26 maja 2011 roku dotyczący zwolnienia zabezpieczenia w postaci hipoteki. W zamian GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. zobowiązały się do ustanowienia zastawu rejestrowego na wszystkich nowych 95 550 udziałach w AGROCHEM PUŁAWY Sp. z o.o. w podwyższonym kapitale zakładowym tej spółki, o łącznej wartości nominalnej 9 555 000 zł. Aneks ten dotyczy zabezpieczenia wierzytelności przejętych przez GZNF Sp. z o.o. od dawnego „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie.

W dniu 15 października 2013 roku podpisana została z AGROCHEM PUŁAWY Sp. z o.o. umowa dotycząca ustanowienia na rzecz Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zastawu rejestrowego na zapasach tytułem zabezpieczenia wierzytelności wynikających z Porozumienia w sprawie warunków spłaty wierzytelności z dnia 29 listopada 2012 roku. Wartość umowy 11,3 mln zł.

W dniu 24 października 2013 roku podpisana została z GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. umowa dotycząca ustanowienia na rzecz Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zastawu na nowoutworzonych 95 550 udziałach w AGROCHEM PUŁAWY Sp. z o.o. tytułem zabezpieczenia spłaty pożyczki przejętej przez GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. od dawnego „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie. Wartość umowy 9 555 000 zł.

W dniu 31 grudnia 2013 roku w wyniku sprzedaży przez GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. udziałów w Spółkach: AGROCHEM PUŁAWY Sp. z o.o. i „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście oraz znaków towarowych „Agrochem” na rzecz Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., dokonano potrąceń wierzytelności GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. wobec Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z tytułu udzielonych pożyczek. W efekcie powyższych działań zobowiązanie z tytułu pożyczki przejętej przez GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. od „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie wygasło w całości zaś zobowiązanie z tytułu pożyczki GZNF Fosfory Sp. z o.o. uległo częściowemu umorzeniu i wyniosło na dzień 31 grudnia 2013 roku 46 641,7 tys. zł.

Pożyczkodawca	Kwota udzielonej pożyczki	Koszty pożyczki	Data podpisania umowy /okres spłaty
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	78,96 mln zł (GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.) 37,56 mln zł (przejęte po Agrochemie Człuchów)	WIBOR 1M + 1,5% marża	26-05-2011/29-12-2017

W dniu 31 lipca 2013 roku został zawarty Aneks Nr 6 do Porozumienia w sprawie warunków spłaty wierzytelności z 26 maja 2011 roku dotyczący zmiany zabezpieczeń spłaty wierzytelności GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na rzecz Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz wykreślenia ustanowionej przez „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie hipoteki łącznej do kwoty 9,54 mln zł.

Zgodnie z Porozumieniem w sprawie warunków spłaty wierzytelności GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. ustanowiły na rzecz Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zabezpieczenia w postaci: hipoteki łącznej do wysokości 117,22 mln zł, zastawu rejestrowego na środkach trwałych o łącznej wartości 19,25 mln zł, zastawu rejestrowego na zapasach o łącznej wartości 52,55 mln zł, cesji praw z polis ubezpieczeniowych, pełnomocnictwa do rachunków bankowych oraz w dniu 22 2013 roku zastawu rejestrowego na 229 785 udziałach „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. w wysokości 22,98 mln zł i wniosowały 29 października 2013 roku do Sądu Rejonowego w Gdańsku Wydział IX Gospodarczy – Rejestr Zastawów o wpis zastawu na kolejnych 95 550 udziałach „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. w wysokości 9 555 000 zł. Sprawa jest w toku. Po informacji z sądu o stanie zaawansowania sprawy

wniosek zostanie cofnięty lub wykreślony ze względu na bezprzedmiotowość zastawu rejestrowego (w związku ze sprzedażą udziałów spółki).

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

W dniu 16 marca 2013 roku Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście podpisała umowę pożyczki celowej w kwocie 11 000 000 zł. Pożyczka została zaciągnięta w celu sfinansowania budowy bazy przeładunkowo – magazynowej nawozów płynnych i sypkich wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną. Zaciągniętą pożyczkę Spółka będzie spłacać w 5 transzach z czego termin płatności ostatniej transzy przypada na dzień 31 grudnia 2018 roku.

Ryzyko udzielonych gwarancji i poręczeń na rzecz osób trzecich

Gwarancje i akredytywy na zlecenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 23 września 2013 roku na zlecenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Bank PKO BP SA wystawił Gwarancję Bankową na kwotę 140, 1 tys. zł na okres do 30 września 2015 roku. Beneficjentem Gwarancji jest PGNiG TERMIKA S.A. Gwarancja została wystawiona w ramach Umowy kredytu w formie limitu kredytowego wielocelowego. Gwarancja stanowi zabezpieczenie zobowiązań wynikających z Umowy ramowej sprzedaży na dostawę LIKAM.

W dniu 30 grudnia 2013 roku na zlecenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Bank PKO BP SA otworzył Akredytywę standby na kwotę 4 340 000 EUR na okres do 01 marca 2015 roku. Beneficjentem Akredytywy jest STATOIL ASA. Akredytywa została otwarta w ramach Umowy kredytu w formie limitu kredytowego wielocelowego. Akredytywa stanowi zabezpieczenie zobowiązań wynikających z Kontraktu Indywidualnego na dostawę gazu.

W dniu 30 grudnia 2013 roku został przedłużony termin ważności akredytywy importowej otwartej w marcu 2010 roku przez Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w Banku PEKAO S.A. na rzecz kontrahenta MARSULEX ENVIRONMENTAL na kwotę 16 624 186 USD. Dotychczasowy termin ważności został wydłużony o 1 miesiąc, tj. do 31 stycznia 2014 roku. Akredytywa dotyczy płatności w ramach kontraktu na Budowę Instalacji Odsiarczania Spalin. Saldo akredytywy na dzień 31 grudnia 2013 roku wynosi 482 390,00 USD. Zabezpieczenie akredytywy stanowi kaucja środków pieniężnych na kwotę 482 390,30 USD.

W dniu 10 grudnia 2013 roku wygasła Gwarancja Bankowa na kwotę 415 626 EUR, której Beneficjentem była firma Alfa Laval Polska Sp. z o.o.

Poręczenie umowy kredytu w rachunku bieżącym podmiotom Grupy Azoty

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. złożyła zabezpieczenie umowy kredytu w rachunku bieżącym dotyczy kredytu udzielonego 15 spółkom Grupy Azoty na łączną kwotę 302 milionów złotych powiązanego z usługą Cash Pooling. Wartość zabezpieczenia na dzień 31 grudnia 2013 roku wynosi 64,1 milionów złotych. Kredyt udzielony został do 30 września 2016 roku.

Poręczenie Bałtyckiej Bazy Masowej Sp. z o.o.

W związku z terminową spłatą przez BBM Sp. z o.o. rat kredytu inwestycyjnego, zgodnie z Aktem Notarialnym z dnia 23 grudnia 2005 roku, w dniu 24 stycznia 2014 roku został zawarty z mBank S.A. (dawniej Bre Bank S.A.) Aneks nr 9 do Umowy Poręczenia zmniejszający wysokość zobowiązań Poręczyciela – Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wobec banku z kwoty 1 730 tys. USD do kwoty 1 230 tys. USD.

Promesa na rzecz Elektrowni Puławy Sp. z o.o.

Promesa na rzecz spółki Elektrownia Puławy Sp. z o.o. udzielona została przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dla zapewnienia finansowania projektu związanego z budową elektrowni w wysokości 1,3 miliarda złotych - na potrzeby rozpoczęcia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na wybór wykonawcy Projektu).

Gwarancje Zakładów Azotowych Chorzów S.A.

W raportowanym okresie w Spółce wystawiono następujące gwarancje:

W dniu 18 października 2013 roku - Gwarancja zwrotu zaliczki nr 11181 KAP13- Gwarancja BRE BANK S.A. Oddział Korporacyjny Katowice na kwotę 1 722 000,00 zł, na zlecenie PROFARB-Grupa Chemiczna Sp. z o.o. Gliwice w celu zagwarantowania zwrotu przez PROFARB zaliczki, dotyczącej Zaprojektowania i budowy Zakładu do przerobu technicznych tłuszczów zwierzęcych i olejów roślinnych do destylowania kwasów tłuszczowych i stearyny. Gwarancja ważna do 31 grudnia 2013 roku. Dnia 23 grudnia 2013 roku podpisano zmianę do w/w gwarancji Nr 1/13 do Gwarancji zwrotu zaliczki nr 11181 KAP13, przedłużającą gwarancję do dnia 28 lutego 2014 roku.

W dniu 26 lipca 2013 roku -Gwarancja należytego wykonania kontraktu Nr PO/00558609/2013 wystawiona przez Generali T.U.S.A. do umowy nr 09/IR/13 z 10 lipca 2013 roku o wykonanie modernizacji oczyszczalni ścieków przez PW „MAGROPOL” Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie na kwotę 64 893,05 zł. Odpowiedzialność Gwaranta trwa od 26 lipca 2013 roku do 18 grudnia 2013 roku.

Gwarancje GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W dniu 26 maja 2011 roku Spółka poręczyła pożyczkę Spółce zależnej „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie. Zabezpieczeniem poręczenia jest ustanowienie hipoteki łącznej na działkach w Gdańsku o nr 3 (KW nr 116252); 4 (KW nr 60385); 12; 13; 6/2; 20; 31 i 35 (KW nr 97755) oraz 34 (KW nr 116252) o łącznej powierzchni 124 886 m² oraz wartości rynkowej 46 631 000 zł zgodnie z Operatem szacunkowym z dnia 26 maja 2011 roku.

Ze względu na wygaśnięcie pożyczki w trwają prace nad wykreśleniem zabezpieczeń pożyczki.

Gwarancje REMZAP Sp. z o.o.

W okresie II półrocza 2013 Spółka nie udzielała poręczeń, natomiast wystawiane były gwarancje „dobrego wykonania” i ”usunięcia wad i usterek”, na wszystkie realizowane zlecenia inwestycyjne i na duże zadania remontowe. Zabezpieczeniem dla klientów w większości przypadków jest weksel „in blanco” w pozostałych gwarancja ubezpieczeniowa i najrzadziej gwarancja bankowa (głównie na zlecenia inwestycyjne.)Wg stanu na 31 grudnia 2013 roku łączna kwota gwarancji wynosiła 930, tys. zł.

Gwarancje PROZAP Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym na wniosek PROZAP Sp. z o. o. Bank PKO BP SA udzielił 3 gwarancji bankowych jako zabezpieczenie dobrego wykonania umowy oraz usunięcia wad i usterek:

- W dniu 25 lipca 2013 roku na rzecz Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na kwotę 350,0 tys. zł z datą obowiązywania do 9 sierpnia 2017 roku,
- W dniu 23 października 2013 roku na rzecz Schlumberger Oilfield Eastern Limited Sp. z o. o. na kwotę 447,5 tys. zł z datą obowiązywania do 27 grudnia 2017 roku,
- W dniu 17 grudnia 2013 roku na rzecz Grupy Azoty S.A. na kwotę 38,5 tys. zł z datą obowiązywania do 31 grudnia 2014 roku.

Zarządzanie nadwyżkami środków pieniężnych w Grupie Kapitałowej

Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi politykę lokowania nadwyżek środków finansowych w bezpieczne instrumenty finansowe. W I półroczu roku obrotowego 2013/2014 nadwyżki środków pieniężnych lokowane były w depozyty bankowe. Ograniczanie ryzyka inwestycyjnego osiągane było poprzez dywersyfikację podmiotów przyjmujących depozyt.

Ryzyko walutowe

Jednostka Dominująca

Ryzyko walutowe, na które narażona jest Grupa Kapitałowa dotyczy głównie Jednostki Dominującej.

W Jednostce Dominującej prowadzona jest działalność w zakresie zabezpieczania ryzyka walutowego zgodnie z polityką uregulowaną zarządzeniem wewnętrznym. Realizowana polityka ma na celu ograniczenie zmienności przepływów pieniężnych, wynikającej z fluktuacji kursów walutowych, w tym w szczególności: minimalizację negatywnych odchyień przepływów pieniężnych od planowanego budżetu poprzez hedging naturalny (czyli bilansowanie wpływów walutowych wydatkami walutowymi).

Pozostała ekspozycja walutowa narażona na ryzyko niekorzystnych zmian kursów walutowych podlega zabezpieczeniu poprzez zawieranie terminowych transakcji walutowych. Według przyjętej procedury możliwe jest zawieranie transakcji typu „forward” oraz symetrycznych, zerokosztowych struktur opcyjnych. Obowiązująca procedura dopuszcza również nabywanie opcji sprzedaży. Wolumen zawieranych transakcji nie może przekraczać poziomu 80% planowanej ekspozycji walutowej. Zabezpieczenie ekspozycji na poziomie od 80% do 100% każdorazowo wymaga uchwały Zarządu Spółki.

W I półroczu roku obrotowego 2013/2014 Jednostka Dominująca zawierała wyłącznie transakcje typu „forward”. Zawarte transakcje zabezpieczały ryzyko spadku wartości przyszłej przewidywanej ekspozycji walutowej.

W I półroczu roku obrotowego 2013/2014 rozliczono łącznie 74 transakcje zabezpieczające z wynikiem (+) 4,2 mln zł, w tym: wynik na transakcjach w EUR: (+) 2,5 mln zł, w USD: (+) 1,7 mln zł.

Wycena 18 transakcji otwartych na dzień 31 grudnia 2013 roku dokonana przez bank wyniosła (+) 0,3 mln zł. Wpływ transakcji zabezpieczających na wynik I półrocza roku obrotowego 2013/2014 był dodatni i wyniósł (+) 7,4 mln zł w tym:

- (+) 4,2 mln zł z tytułu transakcji zrealizowanych,
- (+) 0,3 mln. zł z tytułu wyceny na dzień 31 grudnia 2013 roku,
- (-) (-) 2,9 mln zł wyksięgowana ujemna wycena transakcji otwartych na dzień 30 czerwca 2013 roku.

Ryzyko związane z ubezpieczeniami

Podmioty Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ubezpieczają się w zakresie obejmującym różne rodzaje ryzyk związanych z prowadzoną działalnością. Pomimo to poszczególne spółki mogą być narażone na ryzyka, które znajdują się poza ich kontrolą, a które nie mogą być w pełni objęte polisami ubezpieczeniowymi.

Umowy ubezpieczeniowe Jednostki Dominującej

W dniu 28 listopada 2013 roku została odnowiona na okres od 1 grudnia 2013 roku do 30 listopada 2014 roku Polisa ubezpieczenia z tytułu zanieczyszczenia środowiska naturalnego. Polisa stanowi między innymi zabezpieczenie roszczeń dotyczących usunięcia ewentualnych, negatywnych skutków w środowisku związanych z eksploatacją składowiska odpadów.

W dniu 2 grudnia 2013 roku Jednostka Dominująca zawarła nową Polisę Ubezpieczenia Ryzyka Kredytu Kupieckiego na okres od 1 grudnia 2013 roku do 30 listopada 2014 roku. Ubezpieczeniem tym są objęte należności Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. od odbiorców CAPROLAKTAMUTM i MelaminyTM w kraju i w eksporcie do wysokości przyznanych przez Ubezpieczyciela limitów kredytowych (poza transakcjami realizowanymi w ramach gwarancji bankowych, akredytyw lub awalu).

W przypadku wybranych odbiorców CAPROLAKTAMUTM i MelaminyTM ubezpieczeniem objęte są należności z tytułu sprzedaży dodatkowych produktów (poza CAPROLAKTAMEMTM i MelaminąTM): PULREA® (mocznik), RSM®, kwas azotowy, PULAN® (saletra amonowa), nadtlenuk wodoru, LIKAM® (woda amoniakalna).

Po okresie sprawozdawczym

W dniu 31 stycznia 2014 roku w Jednostce Dominującej podjęto decyzję o przystąpieniu z dniem 1 lutego 2014 roku (Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i jej podmiotów zależnych: GZNF „Fosfory” Sp. z o.o., „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście, „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.) do umowy ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej Dyrektorów i Członków Zarządu Spółki Kapitałowej (D&O), zawartej przez Grupę Azoty S.A. z PZU S.A. na okres 17 września 2013 roku do 16 września 2014 roku. Suma gwarancyjna ubezpieczenia grupowego wynosi 200,0 mln zł. Zakres ubezpieczenia obejmuje odpowiedzialność cywilną Spółki oraz osób w związku z pełnioną funkcją.

Umowy ubezpieczeniowe Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

W II półroczu 2013 roku w Generali TU S.A. przedłużono na kolejny okres ubezpieczenia komunikacyjne pojazdów w zakresie OC, AC, NNW, ASS.

Umowy ubezpieczeniowe GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. zostały objęte grupową umową ubezpieczeniową, zawartą przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z trzema towarzystwami ubezpieczeniowymi, dotyczącą OC działalności i OC za produkt, trwającą do czerwca 2014 roku oraz umowę ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk, sprzętu elektronicznego i utraty zysku z TUIR WARTA SA. na okres od lipca 2013 roku do czerwca 2014 roku.

Ponadto w okresie sprawozdawczym zawarto polisy w zakresie ubezpieczenia OC posiadaczy pojazdów mechanicznych, auto casco i następstw nieszczęśliwych wypadków kierowcy i pasażerów, umowy ubezpieczenia samochodu ciężarowego i sprzętu ciężkiego, umowę ubezpieczenia przyczepy, umowę ubezpieczenia casco pojazdów szynowych. Okres obowiązywania umów jest różny, maksymalnie do 30 czerwca 2015 roku.

Umowy ubezpieczeniowe REMZAP Sp. z o.o.

W II półroczu 2013 roku Spółka REMZAP Sp. z o.o. zawarła łącznie 6 umów ubezpieczeniowych, z okresem obowiązywania od 19 października 2013 roku do 18 października 2014 roku dotyczących OC i NNW, ubezpieczenia sprzętu elektronicznego, ubezpieczenia mienia od pożaru i innych zdarzeń losowych, ubezpieczenia od kradzieży z włamaniem i rabunku, ubezpieczenia mienia w transporcie krajowym.

Ponadto Spółka posiada wykupione polisy w towarzystwie ubezpieczeniowym UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń SA O/Lublin obejmujące flotowe ubezpieczenie sprzętu transportowego i maszyn budowlanych.

Umowy ubezpieczeniowe „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

W dniu 5 lipca 2013 roku Spółka „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście zawarła umowę w zakresie ubezpieczenia mienia od zdarzeń losowych, ubezpieczenia sprzętu elektronicznego od wszystkich ryzyk na okres 1 lipca 2013 roku do 30 czerwca 2014 roku.

W dniu 25 lipca 2013 roku w ramach umowy generalnej w zakresie Ubezpieczeń Komunikacyjnych zawarto jedną polisę w zakresie Ubezpieczenia OC posiadaczy pojazdów mechanicznych, Autocasco, następstw nieszczęśliwych wypadków kierowcy i pasażerów, PZU Auto

Pomoc (ubezpieczenie flot) na okres 25 lipca 2013 roku do 24 lipca 2014 roku dla nowo zakupionego samochodu osobowego.

Umowy ubezpieczeniowe „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym Spółka „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. wznowiła 5 polis ubezpieczeniowych z zakresu ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk, ubezpieczenie OC z tyt. prowadzenia działalności gospodarczej i posiadanego mienia oraz OC, AC, NW, ASS samochodów, ładowarki i wózków widłowych.

Umowy ubezpieczeniowe PROZAP Sp. z o. o.

W okresie sprawozdawczym Spółka PROZAP Sp. z o. o. zawarła umowy ubezpieczeniowe umowy na samochody z różnym okresem obowiązywania, maksymalny termin obowiązywania to 16 września 2016 roku oraz umowę na samochód wraz z ubezpieczeniem komunikacyjnym "Zielona Karta" na okres od 16 września 2013 roku do 15 września 2014 roku.

Umowy ubezpieczeniowe SCF Natural Sp z o.o.

W raportowanym okresie spółka SCF Natural Sp. z o.o. nie zawierała nowych umów ubezpieczeniowych. Spółka posiada umowę z dnia 8 kwietnia 2013 roku na ubezpieczenie mienia od zdarzeń losowych oraz ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej, która obowiązuje do 29 marca 2014 roku.

Fundusze pomocowe w Jednostce Dominującej

W dniu 29 lipca 2013 roku podpisany został Aneks do umowy o dofinansowanie dla projektu „Budowa instalacji odsiarczania spalin metodą mokrą amoniakalną w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A.” wydłużający okres kwalifikowania wydatków do 30 listopada 2013 roku.

W dniu 27 grudnia 2013 roku złożono w Narodowym Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie Wniosek o płatność końcową dla projektu „ Budowa instalacji odsiarczania spalin metodą mokrą amoniakalną w Zakładach Azotowych „Puławy” S.A.”, na podstawie którego wypłacone zostanie dofinansowanie w wysokości 20 mln zł. Planowany termin wypłaty dofinansowania to I kwartał 2014 roku.

W dniu 13 grudnia 2013 roku wpłynęła płatność w kwocie 6,1 tys. zł z tytułu przyznanej płatności w ramach systemów wsparcia bezpośredniego na rok 2013 .

W dniu 2 grudnia 2013 roku podpisana została Umowa z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju o wykonanie i finansowanie projektu realizowanego przez Konsorcjum (5 podmiotów) w ramach programu Blue Gas – Polski Gaz Łupkowy pt. „ Optymalizacja metod zagospodarowania odpadów powiertnicznych”. Łączne przyznane dofinansowanie Konsorcjum to 11,1 mln zł, w tym dofinansowanie dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe Puławy S.A. 5 mln zł. W grudniu 2013 roku wpłynęła pierwsza transza dofinansowania w łącznej wysokości 9 269 196 zł.

5.7. Majątek trwały Grupy Kapitałowej

Stan gruntów Spółek Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A na 31 grudnia 2013 roku:

Grunty ogółem, w tym:	Stan [w ha] na dzień:		
	31.12.2013	30.06.2013	31.12.2012
	897,31	904,17	904,44
Grunty położone w ogrodzeniu, w tym:	402,81	405,16	402,22
- grunty wykorzystane pod działalność produkcyjną	143,43	144,01	152,66
- grunty wykorzystane pod pozostałą działalność	26,88	28,11	3,02
- grunty pod drogami	102,83	102,83	102,84
- grunty dzierżawione przez firmy obce i pozostałe	129,67	130,22	143,71
Grunty poza ogrodzeniem	494,50	499,00	502,22
Stan prawny gruntów	897,31	904,17	904,44
Grunty w wieczystym użytkowaniu Spółki	769,42	773,93	773,93
Grunty własne	4,03	6,38	6,38
Grunty o nieuregulowanym stanie prawnym, w tym:	123,86	123,86	124,13
- postępowanie prawne w toku	80,11	80,11	78,21
- pozostałe	43,75	43,75	45,92

Według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku łączna powierzchnia gruntów Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wynosi 897,31 ha i w relacji do stanu na 30 czerwca 2013 roku była niższa o 6,86 ha, w tym:

- zmniejszenie gruntów o 4,51 ha dotyczy Jednostki Dominującej - gdzie Aktem notarialnym REP A Nr 4741/2013 z dnia 23 lipca 2013 roku rozwiązano stosunek użytkowania wieczystego działek gruntu o numerach ewidencyjnych: 1287/1 i 1287/3.
- zmniejszenie gruntów o 2,35 ha dotyczy „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. – gdzie w grudniu 2013 roku została sprzedana na rzecz Przedsiębiorstwa Produkcji Rolnej NOWPOL Sp. z o.o. działka zabudowana (budynkami magazynów) w miejscowości Korfantów.

Ponadto w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. oraz w „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. nastąpiły zmiany w klasyfikacji gruntów.

5.8. Działalność inwestycyjna Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W I półroczu roku obrotowego 2013/2014 w Jednostce Dominującej zakończono realizację 22 projektów inwestycyjnych oraz przeprowadzono 2 odbiory częściowe z zakresu budowy i modernizacji środków trwałych. Ważniejsze projekty inwestycyjne realizowane w I półroczu roku obrotowego 2013/2014 wymieniono poniżej.

1. Podwyższenie mocy produkcyjnych, poprawa efektywności istniejących instalacji, inwestycje w infrastrukturę techniczną :
 - Rozbudowa sieci sprzedaży RSM łącznie o 600 zbiorników o pojemności 25m³ i 50m³ - optymalizacja sprzedaży RSM w kraju, a w rezultacie możliwość dotarcia do największej liczby końcowych odbiorców (efekt sieci) z uwzględnieniem optymalnej logistyki;
 - Zakup i montaż turbosprężarki powietrza o wydajności 45 000 Nm³/h – poprawa efektywności produkcji amoniaku;

- Zakup i montaż linii do nadruku folii i worków – podwyższenie mocy produkcyjnych, spełnienie oczekiwań klientów oraz przepisów prawnych;
- Zakup i montaż linii do wytłaczania folii trójwarstwowej – podwyższenie zdolności produkcyjnej instalacji produkującej folię.

2. Nowe instalacje:

- Produkcja stałych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu – produkcja nowych produktów PULGRAN®, PULGRAN S®;
- Produkcja płynnych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu: produkcja nowych produktów RSM®S, PULASKA®;
- Stokaz amoniaku – zwiększenie zdolności magazynowych amoniaku.

3. Ochrona środowiska:

- Budowa instalacji odsiarczania spalin w zakładowej elektrociepłowni – celem inwestycji obniżenie emisji tlenków siarki – efektem dodatkowym zastosowanej technologii odsiarczania spalin jest produkt handlowy - siarczan amonu w ilości około 40 000 ton/rok. Uzyskano pozwolenie na użytkowanie instalacji i oddano inwestycję do bieżącej eksploatacji;
- Instalacja odwadniania osadu BOŚ - zagospodarowanie osadu z Biologicznej Oczyszczalni Ścieków. Zakończenie inwestycji przewidziane jest w roku 2014;
- Budowa instalacji redukcji NOx na dwóch kotłach zakładowej elektrociepłowni.

Decyzje inwestycyjne organów statutowych Jednostki Dominującej w I półroczu roku obrotowego 2013/2014:

- Zarząd Jednostki Dominującej pozytywnie zaopiniował 15 projektów inwestycyjnych o łącznej wartości 30,71 mln zł oraz zakup 1 gotowego dobra o wartości 0,12 mln zł;
- Rada Nadzorcza wyraziła zgodę na realizację 4 projektów inwestycyjnych o łącznej wartości 24,03 mln zł.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

W okresie sprawozdawczym Zakłady Azotowe Chorzów S.A. realizowały między innymi projekty inwestycyjne takie jak:

- Zaprojektowanie i budowa Zakładu do przerobu tłuszczów;
- Rozbudowa kotłowni węglowej;
- Modernizacja oczyszczalni ścieków;
- Budowa stokażu kwasu azotowego ze stanowiskiem konfekcjonowania;
- Modernizacja układu filtracji instalacji saletry potasowej.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Ważniejsze projekty inwestycyjne GZNF „Fosfory” S.A. realizowane w II półroczu 2013 roku:

- Baza przeładunkowa – magazynowa nawozów płynnych i sypkich;
- Modernizacja Nabrzeża Chemików;
- Modernizacja instalacji energetycznej;
- Modernizacja instalacji kwasu siarkowego;
- Modernizacja instalacji produkcji nawozów.

5.9. Badania i rozwój Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Jednostka Dominująca

Prace badawcze i rozwojowe prowadzone w I półroczu roku 2013/2014 w Jednostce Dominującej dotyczyły przede wszystkim poszerzenia portfela oferowanych produktów,

udoskonalenia produktów wytwarzanych obecnie oraz poprawy efektywności procesów wytwórczych.

Szczególnie istotny, z punktu widzenia Spółki Dominującej, jest prowadzony wspólnie z Grupą Lotos S.A. projekt dotyczący pozyskania pożądanego składnika nawozów płynnych – tiosiarczanu amonu, na bazie ubocznych z procesów rafineryjnych. Produkt ten stanowi nie tylko źródło siarki i azotu niezbędnych dla prawidłowego wzrostu roślin, ale również wpływa na poprawę efektywności procesów nawożenia.

W ramach projektu „Centrum Kompetencji - PUŁAWY”, stanowiącego platformę współpracy i wymiany informacji pomiędzy przemysłem nawozowym, placówkami naukowymi (m.in. SGGW, IUNG, INS, PSW) i przedsiębiorcami rolnymi w okresie sprawozdawczym realizowano działania w zakresie:

1. projektów badawczych dotyczących:
 - wykorzystania nawozów wieloskładnikowych na bazie mocznika na poletkach doświadczalnych – PHOSPHOROUS;
 - niskoemisyjnego i bezpiecznego dla środowiska systemu nawożenia i siewu kukurydzy – AZOMAS;
2. Organizacji III edycji konferencji „Nauka, Biznes, Rolnictwo”;
3. Organizacji II edycji studiów dla doradców rolnych.

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

W okresie sprawozdawczym Spółka kontynuowała prace, obejmujące rozszerzenie palety produktowej zakładu przerobu tłuszczów o pochodne kwasów tłuszczowych. Kontynuowano prace związane z opracowaniem granulowanej mieszanki nawozowej NPK oraz rozpoczęto prace związane z otrzymywaniem azotanu magnezu w roztworze. Rozpoczęto prace nad nowym projektem otrzymywania amidoamin tłuszczowych z zastosowaniem jako składnik antyzbrylaczy.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W okresie sprawozdawczym w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. trwały prace badawcze nad produkcją nowych nawozów fosforowych z wapniem i siarką (P CaS) oraz fosforowo – potasowych z wapniem i siarką (PK CaS).

Spółka rozpoczęła również prace nad alkaliczną (amoniakalną) absorpcją związków siarki z instalacji produkcji kwasu siarkowego w kierunku otrzymywania siarczanu (VI) amonu do wykorzystania w produkcji nawozów wieloskładnikowych wytwarzanych w Spółce.

5.10. Ochrona środowiska

Jednostka Dominująca

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. funkcjonuje w segmencie tzw. wielkiej syntezy chemicznej. Stosowane tu procesy produkcyjne i technologie związane są z wykorzystaniem wielu substancji potencjalnie niebezpiecznych dla środowiska. Świadome swojego wpływu na otoczenie Spółka przywiązuje szczególną wagę do minimalizowania skutków prowadzonej działalności przemysłowej na środowisko. W prowadzonej działalności Spółka kieruje się ideą zrównoważonego rozwoju. Jako równorzędne traktowane jest przez nią realizowanie celów o charakterze biznesowym, społecznym i środowiskowym. Do kluczowych celów w zakresie zrównoważonego rozwoju należą:

- efektywność ekonomiczna - ukierunkowana na korzyści dla zbiorowości i uwzględniająca koszty społeczne i środowiskowe działalności;
- troska o środowisko - zakładająca obok ochrony naturalnych zasobów, systematyczne minimalizowanie oddziaływania na otoczenie oraz angażowanie się w otwartą komunikację i edukację na temat zagadnień ekologicznych;

- równowaga społeczna - przejawiająca się w aktywnych działaniach na rzecz podnoszenia jakości życia społeczności lokalnej oraz współuczestniczenie w ważnych dla jej rozwoju inicjatywach kulturalnych, oświatowych i prozdrowotnych.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest jednym z pionierów i liderów rozwijania kompleksowych działań i programów proekologicznych, uwzględniających zintegrowane wymogi ochrony środowiska, bezpieczeństwa i jakości. Spółka od 1985 r. realizuje własny program ochrony środowiska, a od 1995 r. jest uczestnikiem międzynarodowej inicjatywy branży chemicznej „Responsible Care”, znanej w Polsce pod nazwą Odpowiedzialność i Troska. Program ten stanowi potwierdzenie dobrowolnego zaangażowania Spółki w efektywne działania zapewniające realizację zasad ekoetyki, poprawę warunków pracy, wzrost bezpieczeństwa funkcjonowania instalacji produkcyjnych oraz stały kontakt z otoczeniem.

Produkty Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wytwarzane są przy wykorzystaniu technologii spełniającej kryteria tzw. najlepszych dostępnych technik (ang. Best Available Techniques, BAT), co oznacza, że Firma stosuje najlepsze technologie zarówno w samej produkcji, jak i w zakresie sposobu, w jaki dana instalacja jest projektowana, montowana, eksploatowana oraz likwidowana. Zastosowanie takich technologii pozwala na ustalenie granicznych wielkości emisyjnych, mających na celu eliminowanie emisji szkodliwych lub - jeżeli nie jest to praktycznie możliwe - maksymalne możliwe ograniczanie takich emisji i ich wpływu na środowisko.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest świadoma ryzyka, jakie może stwarzać dla otoczenia i środowiska działalność zakładu produkującego chemikalia, skutecznie i odpowiedzialnie zapobiegają powstawaniu awarii oraz podejmują systemowe działania minimalizujące skutki ich ewentualnego wystąpienia. W tym celu został m.in. opracowany i wdrożony Program Zapobiegania Poważnym Awariom Przemysłowym oraz Raport o bezpieczeństwie. Na terenie Spółki obowiązuje Wewnętrzny Plan Operacyjno-Ratowniczy. Określone zostały w nim procedury i sposoby postępowania na wypadek powstania awarii. W trosce o bezpieczeństwo ludzi, ich mienie oraz środowisko, Firma włączyła się również do Systemu Pomocy w Transporcie Materiałów Niebezpiecznych SPOT, którego celem jest ograniczanie skutków awarii podczas transportu materiałów niebezpiecznych poprzez udzielanie pomocy merytorycznej i technicznej odpowiednim służbom. SPOT skupia największe zakłady chemiczne. Spółka opracowała procedury mające na celu kompleksową gospodarkę odpadami i opakowaniami powstającymi zarówno w procesach produkcyjnych, jak i pomocniczych.

Prace rozwojowe prowadzone w Spółce ukierunkowane są na pozyskanie innowacyjnych produktów i technologii, które spełnią wymogi polityki klimatycznej oraz będą miały jak najmniejszy wpływ na środowisko.

Zgodnie z nakreśloną polityką środowiskową zarządzanie w Spółce ukierunkowane jest na stałe doskonalenie procesów i działań poprzez spełnianie wymagań prawnych i innych z zakresu ochrony środowiska, bezpieczeństwa i jakości, zapewnienie bezpieczeństwa pracownikom i osobom znajdującym się na terenie zakładów i w ich otoczeniu, ograniczanie negatywnego wpływu na środowisko.

Spółka jest aktywnym członkiem czołowych międzynarodowych i krajowych stowarzyszeń branżowych takich jak m.in. Europejskie Stowarzyszenie Producentów Melaminy (EMPA), Europejskie Stowarzyszenie Producentów Nawozów (FE), Międzynarodowe Stowarzyszenie Producentów Nawozów (IFA), Polska Izba Eksporterów oraz Polska Izba Przemysłu Chemicznego.

Strategia środowiskowa w Jednostce Dominującej

Podstawowym elementem strategii środowiskowej Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest zasada ciągłego doskonalenia. Oznacza to:

- systematyczne podejmowanie działań we wszystkich obszarach funkcjonowania Spółki;
- systematyczne identyfikowanie i monitorowanie skutków działalności Spółki dla środowiska;
- stałą pracę nad podniesieniem wiedzy i świadomości ekologicznej swoich pracowników.

Dzięki temu negatywne skutki działalności Spółki dla środowiska, sukcesywnie się zmniejszają. Zaznaczyć trzeba, że wszystkie aktywności Spółki są stale weryfikowane i oceniane przez kierownictwo Spółki zgodnie z zasadami określonymi w Systemie Zarządzania Środowiskowego.

Niewątpliwie jednym z ważniejszych elementów tej strategii jest aktywny, potwierdzony certyfikatami, udział firmy w inicjatywach proekologicznych, takich jak „Responsible Care”.

Pozwolenia zintegrowane w Jednostce Dominującej

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiada uregulowany stan formalno-prawny w zakresie ochrony środowiska oraz wymogów ustawy - „Prawo ochrony środowiska”, która określa zasady ochrony środowiska oraz warunki korzystania z jego zasobów, z uwzględnieniem wymagań zrównoważonego rozwoju.

Obecnie Spółka prowadzi działalność przemysłową m.in. w oparciu o decyzję - Pozwolenie zintegrowane na eksploatację instalacji - Decyzja Nr PZ 7/2004 znak: ŚIR.V.6618/31-5/04 z dnia 31 grudnia 2004 roku wydana przez Wojewodę Lubelskiego, rozszerzona decyzją Wojewody Lubelskiego z dnia 12 grudnia 2007, decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 25 listopada 2008 roku, decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 27 lipca 2010 roku, decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 9 sierpnia 2011 roku oraz decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 28 listopada 2012 roku. Termin ważności decyzji: 30 grudnia 2014 rok

W celu spełnienia wymogów dyrektywy w sprawie emisji przemysłowych w zakresie opracowania raportu początkowego (raport niezbędny w procesie uzyskania/zmiany pozwolenia zintegrowanego w 2014 roku), Spółka wyłoniła Oferenta do wykonania przedmiotowego raportu.

Pozwolenia zintegrowane w Zakładach Azotowych Chorzów S.A..

Lp.	Przedmiot i zakres działalności	Organ udzielający koncesji, zezwolenia	Okres przyznania	Data decyzji	Numer decyzji
1	POZWOLENIE wodne na wprowadzanie ścieków przemysłowych do urządzeń kanalizacyjnych będących własnością Gminy Siemianowice Śląskie	Marszałek Województwa Śląskiego	03.09.2010 – 03.09.2014	03.09.2010 22.02.2013	DECYZJA NR 3690/OS/2010 DECYZJA NR 538/OS/2013
2	POZWOLENIE zintegrowane dla instalacji do produkcji saletry potasowej	Wojewoda Śląski	07.05.2007 – 07.05.2017	07.05.2007 27.12.2007 31.03.2010 07.06.2011	DECYZJA - ŚR-III-6618/PZ/147/8/06 DECYZJA - ŚR/III/6618/147/21/07 DECYZJA NR 1162/OS/2010 DECYZJA NR 1684/OS/2011
3	POZWOLENIE zintegrowane dla instalacji do przerobu technicznych tłuszczów zwierzęcych i olejów roślinnych do destylowanych kwasów tłuszczowych i stearyny	Marszałek Województwa Śląskiego	22.08.2013 - 22.08.2023	22.08.2013	DECYZJA Nr 1848/OS/2013
4	PROGRAM gospodarki odpadami niebezpiecznymi	Wojewoda Śląski	27.01.2006 – 27.01.2016	27.01.2006 16.02.2006 20.03.2007 20.01.2012	DECYZJA - ŚR-II-6621/18/05/2/06 Postanowienie - ŚR-II-6621/18/05/3/06 DECYZJA - ŚR-II-6621/18/05/4/07 DECYZJA NR 180 OS/2012
5	ZEZWOLENIE na prowadzenie działalności w zakresie odzysku odpadów w procesie odzysku R14	Marszałek Województwa Śląskiego	07.05.2008 – 07.05.2018	07.05.2008	DECYZJA NR 1093/OS/GO
6	DECYZJA – przeniesienie praw i obowiązków Spółki ADIPOL na ZACH na: 1) wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza ze źródeł technologicznych 2) wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza ze źródeł energetycznych DECYZJA pozwolenie na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza z kontenerowej kotłowni zakładowej zlokalizowanej na terenie Zakładów Azotowych w Chorzowie – Holding – S.A. Spółka ADIPOL	Wojewoda Śląski Wojewoda Śląski	08.06.2006 10.05.2006 – 10.05.2016	08.06.2006 14.02.2003 19.11.2003 10.05.2006 10.05.2006	DECYZJA – ŚR-III/P/6610/D/22/2/06 DECYZJA – ŚR-IV/6610/1/2/03 DECYZJA – ŚR-III/P/6610/Dzm/1/2/03/54/2/03 DECYZJA - ŚR-III/P/6610/D/198/06 DECYZJA – ŚR-III/P/6610/D/19/06

7	DECYZJA na prowadzenie działalności obejmującej przetwarzanie produktów ubocznych pochodzenia zwierzęcego w instalacji do przerobu technicznych tłuszczów zwierzęcych i olejów roślinnych – prowadzenie zakładu przetwórczego kategorii 3	Powiatowy Lekarz Weterynarii w Katowicach	06.09.2013 – bezterminowo	06.09.2013	DECYZJA Nr 490/2013
8	DECYZJA pozwolenie na użytkowanie dla Zakładu do przerobu Technicznych Tłuszczów Zwierzęcych i Olejów Roślinnych	Powiatowy Inspektor Nadzoru Budowlanego	21.11.2013 – bezterminowo	21.11.2013	DECYZJA Nr 96/2013
9	POZWOLENIE zintegrowane dla instalacji wytwarzania podstawowych produktów farmaceutycznych (podtlenek azotu)	Wojewoda Śląski	30.06.2006 – 30.06.2016	30.06.2006	DECYZJA - ŚR-III-6618/PZ/91/7/06
10	DECYZJA o zatwierdzeniu zakładu do prowadzenia działalności w zakresie: magazynowania i sprzedaży hurtowej środków spożywczych paczkowanych nie wymagających przechowywania w warunkach chłodniczych	Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Chorzowie	30.03.2007 – bezterminowo	30.03.2007	DECYZJA – NS-HŻiPU/432/516/07/D-285
11	DECYZJA pozwolenie na wprowadzenie do obrotu nawozu mineralnego pn. „ADIMIKS 7 – roztwór 20%”	Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi	10.07.2012 – bezterminowo	10.07.2012	DECYZJA Nr 272/12
12	POZWOLENIE na dopuszczenie do obrotu produktu leczniczego (podtlenek azotu)	Minister Zdrowia	12.12.2008 – 11.12.2013	12.12.2008	RRH/5134/08

Pozwolenie zintegrowane w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. posiada aktualnie, pozwolenie zintegrowane nr. ŚR/Ś.IX.6619/5/2005/2007 ze zm. DOOŚoa-7633/56/2/07/08/ar obowiązujące do 2017 roku.

W dniu 3 grudnia 2013 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. złożyły wniosek do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego o udzielenie pozwolenia zintegrowanego dla instalacji prowadzonych przez GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. Wniosek ten został opracowany przez Biuro Analiz Ekologicznych „VERT” Sp. z o.o. W relacji do poprzedniego wniosku o wydanie pozwolenia zintegrowanego zmianą jest:

- zamknięcie linii do produkcji kwasu fosforowego, która została zdemontowana i wyłączona z procesu produkcji;
- wyłączenie z pozwolenia zintegrowanego kotłowni olejowej, której eksploatacja prowadzona jest w oparciu o aktualne zgłoszenie instalacji z dn. 23 listopada 2011 roku (DROŚ-S.7221.14.2011.MB);
- opracowanie procedury przetwarzania odpadów ciekłych ze składowiska fosfogipsów Wiślince (odcieki ze zbiornika retencyjnego) na instalacji do produkcji nawozów w GZNF.

W drugim półroczu 2013 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. wykonały następujące prace w zakresie ochrony środowiska:

- Prace pielęgnacyjne plantacji wierzby energetycznej zlokalizowanej wokół składowiska fosfogipsów w Wiślince;
- Podpisano umowę na wykonanie Przeglądu Ekologicznego dla zamkniętego składowiska fosfogipsu w Wiślince;
- Wystąpiono z wnioskiem o wydanie (odnowienie) pozwolenia zintegrowanego dla instalacji prowadzonych przez Gdańskie Zakłady Nawozów Fosforowych „FOSFOR” Sp. z o.o.

Pozwolenia zintegrowane w REMZAP Sp. z o.o.

Zgodnie z wymaganiami ustawy - Prawo Ochrony Środowiska oraz przepisami ustawy o odpadach Spółka posiada:

- Decyzję Urzędu Marszałkowskiego w Lublinie zatwierdzającą Program gospodarki odpadami wytwarzanymi w wyniku prowadzonej działalności (RŚ-V.7240.1.2013.LG);

- Decyzję Starosty Puławskiego w sprawie Pozwolenia na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza (SR.6224.4.2013 z dnia 29.07.2013r.)

Pozwolenia zintegrowane w SCF Natural Sp. z o.o.

W dniu 7 listopada 2013 roku została wydana przez Starostwo Powiatowe w Krasnymstawie Decyzja w sprawie zezwolenia na wytwarzanie odpadów niebezpiecznych (dotyczy laboratorium).

Zakład zasilany jest gazem LPG. Poza laboratorium nie są stosowane jakiekolwiek środki chemiczne w produkcji.

Profil produkcji zakładu w Suchodolach jest wybitnie proekologiczny, proces produkcyjny opiera się jedynie na fizycznej modyfikacji i oczyszczaniu surowca.

Systemy zarządzania w Jednostce Dominującej

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. funkcjonuje certyfikowany Zintegrowany System Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem. W chwili obecnej System spełnia wymagania następujących norm:

- ISO 9001: 2008 - Systemy zarządzania jakością. Wymagania.
- ISO 14001: 2004- Systemy zarządzania środowiskowego. Wymagania i wytyczne stosowania.
- PN-N-18001: 2004 - Systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy. Wymagania.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. funkcjonuje certyfikowany System Zarządzania Bezpieczeństwem Żywności potwierdzający zgodność z wymaganiami normy ISO 22000. SZBŻ obejmuje produkcję i sprzedaż gazów technicznych (dwutlenek węgla i wodór).

Spółka realizuje wymagania Ramowego Systemu Zarządzania Programu „Responsible Care – Odpowiedzialność i Troska”, potwierdzeniem jest Certyfikat wydany przez Kapitułę Programu, ważny do końca 2013 roku.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zakwalifikowanych jako zakład dużego ryzyka wystąpienia awarii przemysłowej funkcjonuje System Bezpieczeństwa wynikający z obowiązku spełnienia wymagań zawartych w ustawie Prawo ochrony środowiska. System ten jest szczegółowo opisany w dokumencie „PROGRAM ZAPOBIEGANIA POWAŻNYM AWARIOM PRZEMYSŁOWYM”. Opracowano również Raport o bezpieczeństwie który jest w miarę potrzeb i zmian aktualizowany.

Poprzez realizację ustaleń wynikających z Programu „Opieka nad Produktem dla Nawozów” Spółka spełnia standardy rekomendowane przez międzynarodowe stowarzyszenie producentów nawozów Fertilizers Europe (FE). Certyfikat wydawany jest przez niezależną firmę zewnętrzną, która potwierdza spełnienie wymagań programu.

W trzech komórkach organizacyjnych Spółki wdrożono i certyfikowano System jakości zgodny z normą ISO 17025. Akredytację posiada Laboratorium Higieny Pracy oraz Laboratorium Jakości, natomiast uznanie Urzędu Dozoru Technicznego - Zakład Dozoru i Badań Technicznych.

Certyfikaty Jednostki Dominującej

➤ *W zakresie Systemów Zarządzania:*

- Certyfikaty Systemów Zarządzania zgodnych z normą:
 - ISO 9001: 2008,
 - ISO 14001: 2004,
 - PN-N 18001:2004

- Certyfikat Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem na zgodność z powyższymi normami (ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004, PN-N 18001:2004). Powyższe certyfikaty obejmują wszystkie jednostki organizacyjne ZAP, wydane są przez BV Certification i są ważne do 6 marca 2016 roku.
- Certyfikat Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Żywności zgodnego z normą ISO 22000, wydany przez BV Cert. ważny do 24.06.2014 roku. Certyfikat obejmuje produkcję i sprzedaż gazów technicznych.
- Certyfikat akredytacji Laboratorium Higieny Pracy o nr AB 1109 na zgodność z normą ISO 17025:2005 wydany przez PCA ważny do 15 listopada 2017 roku.
- Certyfikat akredytacji Laboratorium Jakości na zgodność z normą ISO 17025:2005 wydany przez PCA ważny do grudnia 2016 roku.
- Świadectwo podwykonawcy Urzędu Dozoru Technicznego oraz świadectwo uznania Laboratorium Dozoru Technicznego - ważność uznania do dnia 11 lipca 2016 roku.
- Zaświadczenie TÜV NORD Polska sp. z o.o. uprawniające do badania metodami ultradźwiękową i radiograficzną (UT2 i RT2) złączy spawanych zgodnie z wymaganiami norm amerykańskich (ASME Code, Section V; Section VIII, Div.1.) - ważne do września 2017 roku.

➤ *W zakresie Certyfikacji Wyrobów:*

- Certyfikat na znak jakości „Q” dla nawozów – PULREA® MOCZNIK, PULAN® SALETRA AMONOWA i RSM® ROZTWÓR SALETRZANO – MOCZNIKOWY (32%), wydany przez PCBC S.A. ważne do 2 kwietnia 2016 roku;
- Certyfikat na znak „NAWÓZ WE” dla nawozów PULREA® MOCZNIK, PULAN® SALETRA AMONOWA, PULAN® (saletra amonowa 34,4%) i RSM® ROZTWÓR SALETRZANO – MOCZNIKOWY (32%) – wydany przez PCBC S.A. ważne do 11 maja 2014 roku.

➤ *Inne certyfikaty:*

- Certyfikat programu „Opieka nad Produktem dla Nawozów” ważny do 24 maja 2014 roku wydany przez DNV Polska;
- Certyfikat potwierdzający wdrożenie Ramowego Systemu Zarządzania Responsible Care, zgodnie z wytycznymi Europejskiej Rady Przemysłu Chemicznego oraz zasadami i kryteriami zatwierdzonymi przez Polską Izbę Przemysłu Chemicznego ważny do 31 grudnia 2017 roku.

Systemy zarządzania i certyfikaty w Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Lp.	Przedmiot i zakres działalności	Organ udzielający koncesji, zezwolenia	Okres przyznania	Data decyzji	Numer decyzji
1	CERTYFIKAT dla Systemu Zarządzania Jakością wg EN ISO 9001:2008 w zakresie produkcji i sprzedaży wyrobów chemicznych, nawozów oraz dozwolonych substancji dodatkowych do żywności	TUV NORD CERT GmbH posiadająca akredytację TGA. Pierwszą certyfikację stosowanego SZJ w 2005 roku przeprowadziła Jednostka Certyfikująca TÜV NORD POLSKA Sp. z o.o., która do chwili obecnej, zgodnie z procedurą wystawcy certyfikatu, systematycznie nadzoruje certyfikację SZJ	08.11.2011 – 01.12.2014	08.11.2011 25.11.2013 (zmiana nazwy)	Nr rej. 78 100 057478
2	CERTYFIKAT Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Żywności (dot. azotan potasu E252, wodorowęglan sodu E	INFOX Centrum Zarządzania Jakością	24.08.2011 – bezterminowo	24.08.2011	Nr 1/08/2011

	500 (ii), wodorowęglan amonu E 503 (ii), dwutlenek krzemu E 551)				
3	CERTYFIKAT Zakładowej Kontroli Produkcji WE (dot. Scalnit 50)	Instytut Ceramiki i Materiałów Budowlanych	21.08.2013 – do odwołania	21.08.2013	1487-CPD-092-01
4	CERTYFIKAT Koszerności (dot. azotan potasu E252)	Naczelny Rabbi Polski Mordechai Yosef Schudrich	10.10.2013 – 10.10.2014	10.10.2013	
5	CERTYFIKAT GMP (dobrej Praktyki Wytwarzania podtlenku azotu)	Główny Inspektor Farmaceutyczny	04.03.2011 – 04.03.2014	26.05.2011	GIF-IW-N-4022/47/11
6	CERTYFIKAT – Atest Higieniczny na chlorek sodu przemysłowy	Narodowy Instytut Zdrowia Publicznego – Państwowy Zakład Higieny	30.10.2012 – 30.10.2017	30.10.2012	HK/B/1284/01/2012

Systemy zarządzania i certyfikaty GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

W GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. funkcjonuje zintegrowany system zarządzania, który obejmuje system zarządzania jakością wg normy ISO 9001:2008 oraz system zarządzania laboratorium wg normy ISO 17025:2005. Funkcjonowanie tych systemów jest oceniane przez odpowiednie jednostki zewnętrzne – certyfikującą oraz akredytującą.

Spółka posiada certyfikat systemu zarządzania jakością, który zachowuje ważność do dnia 30 września 2014 roku.

Laboratorium Ochrony Środowiska GZNF Fosfory Sp. z o.o. jest akredytowane przez Polskie Centrum Akredytacji, Nr AB 1261. Certyfikat akredytacji zachowuje ważność do dnia 12 maja 2015 roku.

Systemy zarządzania i certyfikaty w REMZAP Sp. z o.o.

Spółka posiada i utrzymuje Zintegrowany System Zarządzania Jakością i BHP w oparciu o normy ISO 9001:2008 oraz PN-N-18001:2004.

Ponadto posiada również:

- certyfikat na zgodność z normą PN-EN ISO 3834 – 2 – pełne wymagania jakości w spawalnictwie;
- oraz certyfikat zakładowej Kontroli Produkcji Nr 1433-CPD-32015/001/09 na wytwarzanie konstrukcyjnych wyrobów metalowych i elementów pomocniczych w klasach do EXC3 wg normy PN-EN 1090-2 oraz potwierdzenie prowadzenia ciągłego nadzoru, oceny i akceptacji zakładowej kontroli produkcji zgodnie z załącznikiem ZA normy PN-N 1090-1:2010.

Systemy zarządzania i certyfikaty w PROZAP Sp. z o.o.

Spółka od 24 października 2013 roku posiada rozszerzony wdrożony i certyfikowany Zintegrowany System Zarządzania na zgodność z wymaganiami norm PN-EN ISO 9001:2009 (w obszarze dokumentacji projektowej podlegającej jednostkom notyfikowanym) oraz PN-EN ISO 14001:2005; PN-N 18001:2004 (w obszarze bhp i ochrony środowiska)- certyfikat nr CSJSB/872/2013 UDT-CERT. Data ważności certyfikatu do 23 października 2016 roku.

W dniach 28-29.10.2013r. również pomyślnie został przeprowadzony audyt kontrolny Systemu Zarządzania w oparciu o normę PN-EN ISO 9001:2009 przez jednostkę certyfikującą SGS.

Opłaty za gospodarcze korzystanie ze środowiska

W związku z zmianą przepisów prawnych art. 285 Ustawy Prawo Ochrony Środowiska (tekst jednolity Dz.U z 2013 roku poz. 1232) od 2013 roku , opłaty z tytułu korzystania ze środowiska za

dany rok kalendarzowy nalicza się i wnosi do dnia 31 marca następnego roku. W związku z powyższym w opłaty za rok 2013 zostaną naliczone zgodnie z procedurami wewnętrznymi do końca lutego 2014 roku i wniesione na rachunek Urzędu Marszałkowskiego w Lublinie do dnia 31 marca 2014 roku.

Inwestycje proekologiczne w Jednostce Dominującej

1. w obszarze ochrony powietrza atmosferycznego:

- Zakończono I etap budowy instalacji do redukcji emisji NO_x na 4 i 5 kotle w zakładowej elektrociepłowni. W trakcie realizacji II etap – instalacja dawkowania roztworu mocznika do komory paleniskowej. Efekt: ograniczenie emisji NO_x z K4 i K5 do poziomu 350mg/m³. Zakończenie prac pozwoli na uzyskanie emisji NO_x poniżej 200 mg/m³.

2. w obszarze ochrony wód:

- Zakończono proces modernizacji węzła zawracania wód umownie czystych w Zakładzie Elektrociepłowni. Realizacja powyższego zadania pozwoli na ograniczenie zużycia wody powierzchniowej przez Spółkę. Łączny czas pracy pompy w ciągu roku, a tym samym łączna ilość zawróconych wód uzależniona jest od temperatury, jakości wody wiślanej oraz wód zawracanych.
W celu ograniczenia zrzutu związków azotu i ChZT do odbiornika – rzeka Wisła oraz przygotowania Spółki do przyszłych wymogów BAT, kontynuowano pracę rozwojową ”Kompleksowe oczyszczanie ścieków przemysłowych”. Wybrano firmy do opracowania koncepcji techniczno-kosztowej.

3. w obszarze gospodarki odpadami przemysłowymi:

- Prowadzono prace związane z realizacją projektu Instalacja odwadniania osadu BOŚ. Realizacja inwestycji na etapie wykonawczym. Planowane zakończenie realizacji inwestycji czerwiec 2014 roku

4. w obszarze bezpieczeństwa:

- Budowa i oddanie do użytku budynku obsługi kierowców oczekujących na załadunki przy Bramie nr 5 wyposażonego w pomieszczenia socjalne dla kierowców. Uzyskany efekt to ograniczenie zanieczyszczenia wokół parkingu oraz zmniejszenie emisji spalin samochodowych
- Zabudowa instalacji centralnego odkurzania obiektów nawęglania. Uzyskany efekt - trzymanie właściwej czystości obiektów kotłowni i nawęglana - usuwanie pyłu węglowego, przeciwdziałanie wybuchom węgla i pyłu.

5. W obszarze gospodarki odpadami przemysłowymi:

- Przekazano do odzysku (produkcja materiałów budowlanych) ok. 55 183 ton popiołów suchych (kod 100102) oraz ok. 44 730 ton mieszanek popiołowo - żużlowych (zamykanie i rekultywacja wyrobisk).

Inwestycje proekologiczne w Zakładach Azotowych Chorzów S.A.

Modernizacja oczyszczalni ścieków, która umożliwi przyjęcie ścieków zarówno z instalacji produkcji saletry potasowej, jak również z uruchamianej instalacji przerobu tłuszczów, ponadto pozwoli na likwidację, będącego w bardzo złym stanie technicznym, budynku centralnej stacji pomp oraz daje gwarancję przyjęcia ścieków w przypadku rozbudowy instalacji przerobu tłuszczów o kolejne węzły technologiczne.

Inwestycje proekologiczne w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

➤ Budowa instalacji ścieków sanitarnych

W ramach zadania planuje się budowę biologicznej oczyszczalni ścieków na terenie zakładu. W 2013 roku prowadzono prace projektowe oczyszczalni ścieków. W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku nie poniesiono żadnych nakładów inwestycyjnych.

➤ Zawracanie odcieków ze składowiska fosfogipsu w Wiślince

W ramach zadania zaplanowano przywóz kwaśnych odcieków ze składowiska fosfogipsu i wykorzystanie ich w produkcji nawozów. We własnym zakresie opracowano technologię wykorzystania odcieków w produkcji nawozów NPK. W okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2013 roku nie poniesiono żadnych nakładów inwestycyjnych.

Edukacja proekologiczna w Jednostce Dominującej

1. Opracowano i rozesłano do wszystkich jednostek/komórek organizacyjnych wSpółce, szkół na terenie Puław i gminy Puławy oraz organów administracji samorządowej Zintegrowany Raport Roczny zawierający szeroko ujęte informacje z obszaru środowiskowego oraz Programu Odpowiedzialność i Troska.
2. Przeprowadzono w Spółce ogólnopolski konkurs fotograficzny „Złap zająca”. Konkurs ma za zadanie integrację środowiska branżowego i załóg pracowniczych we wspólnym celu, jakim jest ochrona środowiska, edukacja.
3. W dniu 28 października 2013 roku, w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., ruszyła czwarta edycja Ekologicznej Akademii Umiejętności (EAU). Nauczyciele z lokalnych szkół pogłębią w ramach tego projektu swoją wiedzę o środowiskowych aspektach funkcjonowania firmy chemicznej na przykładzie „Puław”.

Działania na rzecz ochrony zdrowia

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. corocznie finansują szczepienia ochronne przeciw grypie dla pracowników. W analizowanym okresie szczepieniom poddało się 134 pracowników.

Regulacje prawne z zakresu ochrony środowiska

W chwili obecnej w Polsce trwa proces wdrażania dwóch nowych ustaw, dotyczących ochrony środowiska. Pierwsza z nich to nowa ustawa o systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych, której konieczność wdrożenia jest konsekwencją transpozycji przepisów prawa Unii Europejskiej, zmieniających funkcjonowanie systemu handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych na mocy Dyrektywy 2009/29/WE (w skrócie Dyrektywa ETS) oraz powiązanych z nią późniejszych Rozporządzeń i Decyzji Komisji Europejskiej.

Projekt ustawy o systemie handlu uprawnieniami znajduje się na etapie konsultacji społecznych, po zakończeniu których można spodziewać się konsultacji międzyresortowych, co dopiero pozwoli na dalsze jej procesowanie.

Druga z nich to projekt ustawy zmieniający tzw. Prawo ochrony środowiska oraz cały szereg innych aktów wykonawczych pod kątem wymogu implementowania postanowień Dyrektywy 2010/75/WE w sprawie emisji przemysłowych (w skrócie Dyrektywa IED).

Ponadto firmy z sektora chemicznego, objęte systemem handlu uprawnieniami do emisji stojąc aktualnie przed prawnym wymogiem rozliczenia emisji i umorzenia uprawnień do emisji gazów cieplarnianych za rok 2013 czekają na przydział darmowych uprawnień, co jest związane z zatwierdzeniem przez Radę Ministrów krajowego planu alokacji uprawnień i pozytywne jego zatwierdzenie przez Komisję Europejską.

Dyrektywa 2009/29/WE określa w bieżącym okresie rozliczeniowym, tj. w latach 2013 – 2020 nowe zasady funkcjonowania systemu EU - ETS, które ogólnie sprowadzają się do stopniowego odchodzenia od darmowych uprawnień do emisji na rzecz ich obowiązku zakupu poprzez aukcje. Z tego powodu firmy z wielu sektorów przemysłowych objętych systemem ETS nie mogą pokryć swoich emisji darmowymi uprawnieniami są zmuszone do kupowania uprawnień na aukcjach, szczególnie kiedy zbliża się ustawowy termin rozliczenia i umorzenia emisji za rok 2013.

5.11. Pracownicy w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zatrudnia 4 441 pracowników, wobec 4 388 pracowników zatrudnionych na dzień 31 grudnia 2012 roku.

[etaty]	Zatrudnienie średnioroczne		Stan zatrudnienia na dzień:	
	1.07.2013- 31.12.2013	1.07.2012- 31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach robotniczych	2 824	2 815	2 793	2 781
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach nirobotniczych	1 641	1 634	1 648	1 607
Razem	4 464	4 448	4 441	4 388

W celu obniżenia kosztów osobowych oraz uelastycznienia zatrudnienia Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. współpracowała z dwoma Agencjami Pracy Tymczasowej. Za pośrednictwem tych Agencji wg stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zatrudniała 142 pracowników na stanowiskach związanych z sezonowością pracy.

Wynagrodzenie w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W Jednostce Dominującej obowiązuje system wynagradzania określony w Zakładowym Układzie Zbiorowym Pracy z dnia 22 marca 2006 roku wraz z późniejszymi zmianami.

Dla pracowników, w zależności od rodzaju wykonywanych prac stosuje się dwa podstawowe systemy wynagradzania: system czasowy i system akordowy.

Dwoma znaczącymi składnikami funduszu wynagrodzeń są wynagrodzenie zasadnicze oraz dodatek zmianowy dla pracowników wykonujących pracę zmianową. Tabela wynagrodzeń określa widełki wynagrodzenia zasadniczego w każdej kategorii płacowej.

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. obowiązuje nowy Regulamin premiowania dla pracowników zgodnie z Regulaminem wysokość funduszu premiowego uzależniona jest od wysokości zysku netto wypracowanego przez Spółkę za dany kwartał roku obrotowego.

W Spółce Zakłady Azotowe Chorzów S.A. stosowany jest system wynagradzania w postaci miesięcznych stawek wynagrodzenia zasadniczego dla wszystkich grup pracowników. Pracownicy otrzymują także wynagrodzenie dodatkowe za pracę w porze nocnej. Spółka nie posiada systemów premiowania, natomiast pracownikom może być przyznana nagroda pieniężna indywidualna, jak również mogą zostać wypłacone nagrody półroczne lub roczna w zależności od sytuacji finansowej Spółki.

W Spółce GZNF Fosfory Sp. z o.o. obowiązuje system wynagradzania określony w Regulaminie Wynagradzania obowiązujący od 27 czerwca 2012 roku. Dla pracowników, w zależności od rodzaju wykonywanych prac stosuje się dwa podstawowe systemy wynagradzania: system czasowy oraz system akordowy. Dwoma znaczącymi składnikami funduszu wynagrodzeń są: wynagrodzenie zasadnicze oraz premia regulaminowa. Na podstawie zawartego Porozumienia

wprowadzono jednolite zasady premiowania dla wszystkich pracowników Spółki, w zależności od zysku brutto w danym miesiącu.

W Spółce REMZAP Sp. z o.o. wszyscy pracownicy objęci są czasowym systemem wynagradzania. Znaczącymi składnikami funduszu wynagrodzeń są wynagrodzenie zasadnicze oraz premia zadaniowa i premia motywacyjna. Wysokość premii zadaniowej jest ściśle powiązana z celami i zadaniami do zrealizowania na poziomie firmy oraz na poziomie pracownika.

W Spółce PROZAP Sp. z o.o. obowiązuje system zadaniowy, będący formą grupowej organizacji pracy i wynagradzania, przystosowanych do specyfiki projektowania oraz system czasowy z premią.

W Spółce „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście obowiązuje system wynagradzania określony w Regulaminie Wynagradzania Pracowników z dnia 12 grudnia 2007 roku wraz z późniejszymi zmianami. Podstawową formą wynagradzania jest forma czasowa. Dwoma znaczącymi składnikami funduszu wynagrodzeń są wynagrodzenie zasadnicze oraz premia uznaniowa.

Zmiany warunków płacy w Grupie Kapitałowej

Zgodnie z § 1 Procedury negocjowania wskaźnika przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w dniu 9 września 2013 roku odbyło się pierwsze spotkanie otwierające negocjacje wskaźnika przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia. Zgodnie z powyższą procedurą ostateczny termin zakończenia negocjacji wskaźnika to 9 października 2013 roku.

Zarząd Spółki w dniu 21 października 2013 roku wydał Zarządzenie Nr 10 z dnia 21 października 2013 roku w sprawie ustalenia wskaźnika przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w roku obrotowym 2013/2014. Zgodnie z w/w Zarządzeniem roczny wskaźnik przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w Grupie Azoty Zakładach Azotowych „Puławy” S.A. na rok obrotowy 2013/2014 trwający od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2014 roku wyniósł 3 %.

W dniu 23 października 2013 roku zostało podpisane Postanowienie Układowe Nr 1/2013/9 do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. w sprawie uruchomienia od 1 listopada 2013 roku powszechnych motywacyjnych podwyżek wynagrodzeń zasadniczych oraz wzrostu dodatku zmianowego dla pracowników Spółki.

W dniu 23 października 2013 roku został podpisany i zarejestrowany w Państwowej Inspekcji Pracy Protokół dodatkowy Nr 21 z dnia 23 października 2013 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, dotyczący wprowadzenia nowej Tabeli wynagrodzeń.

W dniu 18 listopada 2013 roku zostało podpisane Postanowienie Układowe Nr 2/2013/10 do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. w sprawie uruchomienia od 1 listopada 2013 roku regulacyjno-motywacyjnych podwyżek wynagrodzeń zasadniczych oraz wzrostu dodatku zmianowego dla pracowników Spółki.

W dniu 11 grudnia 2013 roku został podpisany Aneks Nr 1 do Postanowienia Układowego Nr 2/2013/10 z dnia 18 listopada 2013 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. z dnia 22 marca 2006 roku.

W dniu 11 grudnia 2013 roku został podpisany i zarejestrowany w Państwowej Inspekcji Pracy Protokół dodatkowy Nr 22 z dnia 11 grudnia 2013 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, dotyczący zwiększenia odpisu podstawowego na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych

W Spółce REMZAP Sp. z o.o. w dniu 18 października 2013 roku podpisano Postanowienie Układowe Nr 2/PU/13 na podstawie którego dokonano drobnych regulacji płac podstawowych grupy pracowników. Łączna kwota podwyżek stanowiła 3,4% podstawowego funduszu płac.

Zwolnienia grupowe w Grupie Kapitałowej

Spółki Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w okresie sprawozdawczym nie korzystały z systemu zwolnień grupowych.

Spory zbiorowe

W okresie I półrocza roku obrotowego 2013/2014 w Spółkach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie odnotowano sporów zbiorowych.

Działalność socjalna

Działalność socjalna w Grupie Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - za wyjątkiem Spółek : „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście i SCF Natural Sp. z o.o. – finansowana jest z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, z którego w I półroczu roku obrotowego 2013/2014na rzecz pracowników wypłacono świadczenia w wysokości 5,7 mln zł.

Zmiany w Zakładowym Zbiorowy Układzie Pracy

W dniu 23 października 2013 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. został podpisany i zarejestrowany w Państwowej Inspekcji Pracy Protokół dodatkowy Nr 21 z dnia 23 października 2013 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, dotyczący wprowadzenia nowej Tabeli wynagrodzeń. W dniu 11 grudnia 2013 roku został podpisany i zarejestrowany w Państwowej Inspekcji Pracy Protokół dodatkowy Nr 22 z dnia 11 grudnia 2013 roku do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, dotyczący zwiększenia odpisu podstawowego na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych.

W Spółce REMZAP Sp. z o.o. w dniu 11 września 2013 roku został podpisany Protokół dodatkowy 1/2013 (do Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy z dnia 24 listopada 1995 roku wraz z późniejszymi zmianami wprowadzanymi Protokołami Dodatkowymi), który dotyczył m.in. doprecyzowania zapisów systemu premiowania pracowników oraz zwiększenia odpisu podstawowego na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych.

5.12. Sytuacja Jednostki Dominującej na rynku kapitałowym

Na dzień 30 grudnia 2013 roku kurs akcji wyniósł 174,00 zł/akcję. W stosunku do kursu zamknięcia z 1 lipca 2013 roku wzrósł on o 29,18%. Najwyższą jego wartość odnotowano 02 grudnia 2013 roku kiedy to kurs wyniósł 194,95 zł/akcję natomiast najniższą wartość 132,75 zł/akcję odnotowano 10 lipca 2013. Na koniec grudnia 2013 roku kapitalizacja wyniosła 3 326 mln zł. Wartość WIG w I kwartale roku obrotowego 2013/2014 wzrosła o 14,55% natomiast wartość Grupy Azoty S.A. spadła o 14,27%.

Aktualnie 95,98% akcji Puław należy do Grupy Azoty S.A.. W posiadaniu pozostałych akcjonariuszy pozostaje 4,02% akcji.

Najważniejsze wydarzenia, które mogły mieć wpływ na notowania akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w I półroczu 2013/2014 roku :

A. 8 lipca 2013 - oddanie do użytku Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. instalacji do odsiarczania spalin, linii do produkcji nawozów płynnych z siarką oraz nowego centrum logistycznego dla nawozów granulowanych o wartości 360 mln zł.

8 lipca 2013 - powołanie przez Radę Nadzorczą Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na Prezesa Zarządu Spółki jej dotychczasowego Wiceprezesa Pana Mariana Rybaka oraz powierzenie funkcji Wiceprezesów Zarządu jej dotychczasowym członkom: Panu Zenonowi Pokojskiemu oraz Panu Wojciechowi Kozakowi na okres trwającej obecnie wspólnej kadencji Zarządu.

B. 19 lipca 2013 - rezygnacja Pana Marka Kapłuchy z dniem 19 lipca 2013 roku z funkcji Członka Zarządu Spółki z powodu powołania Go do Zarządu spółki Grupa Azoty S.A. z siedzibą w Tarnowie.

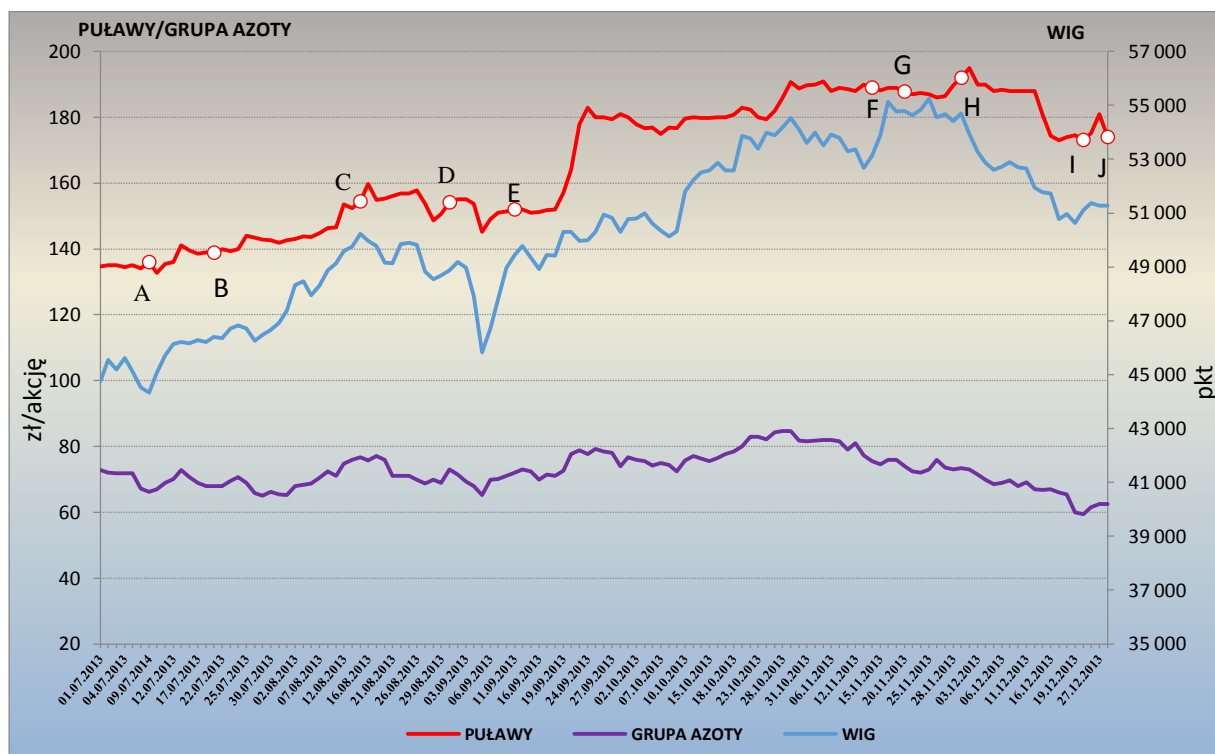
C. 14 sierpnia 2013 - powołanie przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki z dniem 14 sierpnia 2013 roku w skład Rady Nadzorczej Pana Andrzeja Skolmowskiego oraz zatwierdzenie przyjętego przez Radę Nadzorczą Spółki Uchwałą z dnia 25 czerwca 2013 roku „Regulaminu wyboru przez

pracowników kandydatów na członków Rady Nadzorczej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

- D.** 30 sierpnia 2013 - publikacja wyników Spółki za rok obrotowy 2012/13. Zysk netto Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniósł 390,15 mln zł wobec 600,6 mln zł rok wcześniej. Przychody spadły z 3,95 mld zł do 3,89 mld zł.
- E.** 11 września 2013 - Zarząd Spółki zarekomendował przeznaczenie na dywidendę z zysku za rok obrotowy 2012/2013 kwoty 163,4 mln zł. Proponowana dywidenda na akcję to 8,55 zł. Zarząd Spółki wniósł jednocześnie o wyznaczenie dnia dywidendy na 27 grudnia 2013 roku, natomiast dnia wypłaty dywidendy na 17 stycznia 2014 roku.
- F.** 14 listopada 2013 - publikacja wyników Spółki za I kwartał roku obrotowego 2013/14. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. miała w I kwartale 17,8 mln zł zysku netto. Przychody Grupy w I kwartale 2013/2014 roku spadły do 839,8 mln zł z 878 mln zł w analogicznym okresie roku 2012/2013.
- G.** 20 listopada 2013 - wstępne akceptacje przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. projektu budowy instalacji do produkcji tiosiarczanu amonu na terenie gdańskiej rafinerii należącej do Lotosu. Koszt inwestycji wraz z budową zbiorników to ponad 120 mln zł.
- H.** 29 listopada 2013 – podjęcie przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 29 listopada 2013 roku uchwały o wypłacie dywidendy za rok 2012/2013 w wysokości 198 413 700 zł. Wartość dywidendy przypadająca na 1 akcję wyniosła 10,38 zł. Dzień prawa do dywidendy ustalono na 3 stycznia 2014 roku a dzień wypłaty dywidendy na 17 stycznia 2014 roku.
- 29 listopada 2013 - powołanie przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Przewodniczącego i Członków Rady Nadzorczej Spółki na kolejną (VIII) wspólną kadencję. Przewodniczącym Rady Nadzorczej Spółki został Pan Cezary Możejki. Zwyczajne Walne Zgromadzenie w skład Rady Nadzorczej Spółki powołało następujących Członków: Pana Andrzeja Skolmowskiego, Pana Marka Kapłuchę, Pana Jerzego Koziarę, Pana Andrzeja Bartuziego, Pana Jacka Wójtowicza.
- I.** 20 grudnia 2013 - przesunięcie terminu spełnienia wszystkich warunków decydujących o realizacji przedsięwzięcia - budowa Elektrowni Puławy z 31 grudnia 2013 roku na 31 marca 2014 roku, przez strony Umowy o wspólnym przedsięwzięciu gospodarczym, tj. Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A.
- J.** 30 grudnia 2013 - podpisanie przez Zarząd spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. załącznika do umowy kupna-sprzedaży gazu ziemnego wysokometanowego zawartej z Polskim Górnictwem Naftowym i Gazownictwem S.A. w dniu 14 stycznia 1999 r. na czas nieokreślony. Przedmiotem umowy jest sprzedaż i dostarczanie uzgodnionych ilości gazu ziemnego przez PGNiG S.A. Podpisany załącznik określa poziom mocy umownej oraz ilości paliwa gazowego zamawiane na rok 2014. Ilość i moc umowna uzgadniana jest pomiędzy stronami oddzielnie na każdy rok kalendarzowy.

Reasumując najważniejsze czynniki, które mogły mieć wpływ na notowania akcji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A to:

- Wyniki finansowe Spółki;
- Realizacja ogłoszonych planów inwestycyjnych Spółki;
- Realizacja polityki handlowej.



6. Przewidywana sytuacja finansowa

Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2014 roku będzie ściśle związana z tendencjami w gospodarce światowej dla branży nawozowo-chemicznej.

Według prognoz Banku Światowego w 2014 roku gospodarka światowa osiągnie wzrost na poziomie 3,2% (2,4% w roku poprzednim). W Strefie Euro w 2014 roku przewidywany jest wzrost gospodarczy na poziomie 1,1%, w Chinach na poziomie 7,7% a w Stanach Zjednoczonych 2,8%.

Dla polskiej gospodarki przewiduje się wzrost PKB na poziomie 2,8% (rok 2013 zakończył się wzrostem na poziomie 1,5%).

W 2014 roku istotną rolę dla polskich przedsiębiorstw branży chemicznej odegra polityka Unii Europejskiej wobec Stanów Zjednoczonych i Rosji. Trwają negocjacje Unii Europejskiej w sprawie warunków Umowy o wolnym handlu ze Stanami Zjednoczonymi. Dla polskich producentów tańsze nawozy z Ameryki, produkowane na bazie tańszego surowca z wykorzystaniem gazu łupkowego, stanowią realne zagrożenie i przełożą się na wyniki w 2014 roku.

Jednocześnie wpływ na sytuację finansową będą miały decyzje Unii Europejskiej wobec polityki celnej i współpracy z Rosją.

Nie bez znaczenia dla wyników Grupy Kapitałowej będą też rozstrzygnięcia w sprawie polityki klimatycznej.

Szansą utrzymania dobrej pozycji na rynku produktów nawozowych i chemicznych dla Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest czynny udział w procesie konsolidacji producentów w branży. Celem tych działań jest stworzenie silnej grupy nawozowo-chemicznej, która będzie konkurencją dla dużych koncernów europejskich i światowych w branży.

Grupa wzmacnia swój potencjał rynkowy i produkcyjny poprzez realizację nowych inwestycji związanych z dywersyfikacją oferty produktowej, budowanie silnej marki produktowej, zamierza też działać w kierunku wydłużenia łańcucha wartości by oferta była skierowana jak najbliżej odbiorcy końcowego.

Czynniki, które będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego półrocza

Jednostka Dominująca

- Dalsze prace nad konsolidacją Grupy Azoty;
- Skuteczna realizacja strategii Spółki oraz strategii całej Grupy Azoty;
- Sytuacja makroekonomiczna w Europie i na świecie, w szczególności w krajach UE-28 oraz Azji Południowo-Wschodniej, gdzie spółka lokuje swoje produkty;
- Kształtowanie się przyszłych kursów walutowych, w szczególności EUR i USD względem polskiej waluty;
- Ceny najważniejszych surowców strategicznych: gazu ziemnego, węgla, siarki, benzenu;
- Popyt na nawozy oraz produkty chemiczne na głównych rynkach działalności Spółki.

7. Szanse, zagrożenia, ryzyka

7.1. Szanse

Jednostka Dominująca

- Dobre prognozy dla rynku nawozów azotowych do roku obrotowego 2021/2022 zarówno w krajach UE-27 (wzrost na poziomie 3,4 %), a przede wszystkim dla grupy państw z Europy Środkowo-Wschodniej (wzrost na poziomie 10,8 %);
- Dobre prognozy dla rynku nawozów fosforowych do roku obrotowego 2021/2022 zarówno w krajach UE-27 (wzrost na poziomie 11,5 %), a przede wszystkim dla grupy państw z Europy Środkowo-Wschodniej (wzrost na poziomie 20 %);
- Dobre prognozy dla rynku nawozów potasowych do roku obrotowego 2021/2022 zarówno w krajach UE-27 (wzrost na poziomie 16,6 %), a przede wszystkim dla grupy państw z Europy Środkowo-Wschodniej (wzrost na poziomie 24 %);
- Wzrost siły nabywczej rolnictwa, modernizacja rolnictwa - realizacja dopłat bezpośrednich z funduszy UE
- Utrzymanie się korzystnych relacji cen skupu płodów rolnych do cen sprzedaży nawozów;
- Wzrastająca popularność i świadomość efektywności stosowania nawozów płynnych;
- Dynamicznie rozwijający się rynek zastosowań roztworów mocznika (np. AdBlue®) w przemyśle motoryzacyjnym i energetyce;
- Konsekwentnie realizowana Strategia Grupy Kapitałowej;

7.2. Zagrożenia

Jednostka Dominująca

- Przedłużający się kryzys gospodarczy - zła i niestabilna sytuacja na rynkach finansowych;
- Zmniejszenie zakresu ochrony na rynku nawozowym Unii Europejskiej;
- Wzrost importu nawozów azotowych do Polski z regionów z tańszym gazem, dużymi zdolnościami produkcyjnymi oraz o niskim popycie wewnętrznym;
- Podatność biznesu nawozowego na wahania koniunktury;
- Niekorzystne relacje cen skupu płodów rolnych do cen nawozów;
- Niestabilna sytuacja polityczna w niektórych krajach Bliskiego Wschodu i Afryki - źródła zaopatrzenia w surowce do produkcji;
- Nadpodaż kaprolaktamu na rynku chińskim i możliwość uniezależnienia się Chin od importu tego produktu;
- Nowe inwestycje w regionach z tanim gazem ziemnym (nawozy azotowe);
- Wzrost cen surowców strategicznych.

7.3. Ryzyka strategiczne zidentyfikowane dla Jednostki Dominującej

Ryzyko dotyczące procesu planowania i realizacji projektów strategicznych

Poziom wydatków inwestycyjnych określany jest w Planie Spółki. Zakłada się że odchylenie od wynikającej z Planu kwoty nie powinno przekroczyć +/- 30%. Spółka będzie kontynuowała rozpoczęte w poprzednich latach inwestycje. Przewidywane jest również rozpoczęcie kolejnych, ważnych z punktu widzenia interesów Spółki, projektów inwestycyjnych. Planowane i realizowane inwestycje mają na celu zwiększenie przewagi konkurencyjnej na rynku. Wszystkie inwestycje realizowane są zgodnie z zatwierdzonym Generalnym Planem Perspektywicznym oraz Planem Środków Trwałych w Budowie. W celu zminimalizowania ryzyk związanych z podejmowaniem decyzji dotyczących inwestycji w Spółce funkcjonują wewnętrzne procedury, które w sposób jednoznaczny definiują i regulują proces przygotowania i realizacji projektów inwestycyjnych.

Realizacja zadań inwestycyjnych uwzględnia proces zarządzania zmianą, w ramach którego szczególną uwagę zwraca się na zmiany kursów walut, zmiany cen stali i innych surowców oraz zmieniające się wymagania dotyczące nowo budowanych instalacji. Dzięki temu możliwa jest bieżąca aktualizacja przyjętych harmonogramów realizacji i planowanych wydatków. Realizacja zadań inwestycyjnych monitorowana jest przez służby kontrolingowe, w celu identyfikacji potencjalnych zagrożeń. Funkcjonujące regulacje uwzględniają również wymagania wynikające z obowiązków jakie ciążą na beneficjentach, którzy uzyskują pomoc unijną na realizację zadań współfinansowanych ze środków pomocowych.

Spółka realizuje plan inwestycyjny środkami własnymi, prowadzi również rozmowy w celu zabezpieczenia środków ze źródeł bankowych na przyszłe projekty. Monitorowane są także możliwości pozyskania środków na inwestycje z programów unijnych i rządowych na wsparcie rozwoju przedsiębiorstw.

Ryzyko pogorszenia wyników na skutek pogorszenia warunków makroekonomicznych

Postępująca koncentracja na rynku dystrybucji nawozów w Polsce, zwiększająca się podaż nawozów wytwarzanych na bazie taniego gazu z krajów sąsiadujących z Unią Europejską oraz wzrost potencjału produkcyjnego w sektorze nawozowym powodują wzrost konkurencji na rynkach nawozów. Istotnymi czynnikami mającymi wpływ na kształtowanie się sytuacji na tym rynku w ostatnim okresie były:

- Decyzja rządu białoruskiego o budowie fabryki NPK-ów w sąsiedztwie kopalni soli potasowej należącej do JSC Belaruskali. Należy zakładać, że co najmniej 50% produkcji będzie przeznaczona na eksport, co jest związane z potrzebami walutowymi tego kraju;
- Wzrost podaży nawozów w Rosji oraz osłabienie pozycji konkurencyjnej producentów rosyjskich na rynku amerykańskim, w wyniku rewolucji gazowej (gaz łupkowy) spowoduje zmianę alokacji z rynku amerykańskiego;
- Niepewność co do finalnej decyzji Komisji Europejskiej w zakresie wyników przeglądu obowiązujących ceł na wnioszek producentów. Rosja posiada duże (nadmierne) zdolności produkcyjne nawozów saletranych, co w przypadku braku ceł ochronnych naraża producentów unijnych na konkurencję kosztową. Według szacunków ekspertów, po zniesieniu barier celnych nawet 10 proc. naszego rynku nawozów mogą przejąć rosyjscy producenci. Jeśli weźmie się pod uwagę, że w wyniku eksploatacji gazu łupkowego ceny gazu są w USA 4-5 razy niższe niż w Polsce, może okazać się, że produkty chemiczne wytworzone przy jego udziale - czyli np. nawozy, będzie się bardziej opłacało importować, niż produkować.

Ryzyko zmian cen rynkowych produktów

Liberalizacja polityki celnej Unii Europejskiej w stosunku do USA i Rosji, może spowodować, że na naszym rynku mogą pojawić się tanie nawozy z tych krajów. W ciągu najbliższych dwóch lat może dojść do zniesienia unijnego cła na amerykański eksport.

Negatywne zjawiska związane ze spadkiem popytu na melaminę w Europie, zwiększająca się podaż melaminy wytwarzanej w regionach na bazie taniego gazu oraz wzrost potencjału przetwórstwa mocznika do melaminy w sektorze producentów nawozów spowodowały wzrost konkurencji i spadek cen tego produktu na świecie. Wzrost zdolności produkcyjnych kaprolaktamu w Azji (głównie w Chinach) spowodował spadek cen na ten produkt, który jest dodatkowo wzmocniony okresowym spadkiem popytu na poliamidy wytwarzane z kaprolaktamu oraz wzrostem cen głównego surowca – benzenu.

Wszystkie wymienione powyżej czynniki mogą mieć istotne znaczenie dla osiągnięcia założonych przez Spółkę celów biznesowych w roku obrotowym 2013/2014.

W celu wzmocnienia i ugruntowania pozycji lidera Zarząd Spółki podejmuje działania zmierzające do optymalizacji kosztów produkcji, poszerzenia palety produktów i usług oferowanych klientom oraz poprawę obsługi swoich klientów. Działania Spółki w celu wzmocnienia przewag konkurencyjnych obejmują m.in.:

- branding produktu poprzez wprowadzenie i promowanie nowych marek produktów m.in.: PULAN®, PULREA®, PULSAR®, RSM® S, PULMIX®, IMPULS™ N, IMPULS™ CAN, PULSAN™ (26N – 13S), PULGRAN®, PULGRAN® (33N – 12S), PULASKA®, PULASKA® (20N – 6S; PULNOX®, Likam™, COOLANT™, REDNOX);
- realizację zadań inwestycyjnych oraz prac badawczych, które spowodują poszerzenie palety produktów;
- stałe obniżanie kosztów funkcjonowania;
- wzmocnienie pozycji rynkowej Spółki poprzez kolejne akwizycje;
- wzmocnienie pozycji rynkowej Spółki poprzez fuzję z Grupą Azoty Tarnów – osiągnięcie synergii, a tym samym zmniejszenie kosztów;
- podejmowanie działań antydumpingowych;
- aktywne uczestnictwo w pracach stowarzyszenia Fertilizers Europe;
- rozwijanie projektu Centrum Kompetencyjnego PUŁAWY, które stanowi platformę porozumienia pomiędzy przemysłem nawozowym, placówkami naukowymi (m.in. SGGW, PSW, IUNG-PIB, INS) i przedsiębiorcami rolnymi, służącą kształtowaniu i promowaniu nowoczesnego modelu przedsiębiorcy rolnego; podnoszeniu kompetencji w zakresie efektywności gospodarowania rolników; wykorzystaniu badań dotyczących nawożenia. W działalności konsorcjum bierze również udział Krajowa Stacja Chemiczno-Rolnicza w Warszawie, Krajowe Zrzeszenie Producentów Rzepaku i Roślin Białkowych oraz Stowarzyszenie Przemysłu Wapienniczego.

Ryzyko dotyczące wystąpienia poważnych awarii przemysłowych lub awarii technicznych powodujących zaistnienie przerw w ciągłości ruchu i w działalności kluczowych instalacji produkcyjnych

Charakter działalności prowadzonej w Grupa Azoty Zakładach Azotowych „Puławy” S.A., tj. operowanie dużymi ilościami niebezpiecznych substancji chemicznych, stwarza potencjalne zagrożenie wystąpienia pożarów, wybuchów, uwolnień substancji toksycznych. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są głęboko zaangażowane w proces osiągania wysokich standardów bezpieczeństwa i ochrony środowiska i deklarują zapewnienie środków niezbędnych do osiągnięcia tego celu. Podejmowane działania mają zapewnić ciągłość działania instalacji produkcyjnych z uwzględnieniem najwyższych wymagań określonych przepisami prawa. Spółka od wielu lat podejmuje działania organizacyjne i techniczne mające na celu ograniczenie ryzyka związanego z prowadzoną działalnością. Modernizowane i nowo budowane instalacje oparte są

na implementacji innowacyjnych technologii. Podejmowane działania przyczyniają się do sukcesywnego zmniejszania negatywnych skutków działalności Spółki dla środowiska. W Spółce utrzymywane są siły i środki niezbędne do podjęcia działań ratowniczych, w tym Zakładowa Straż Pożarna oraz sekcje ratowników chemicznych na instalacjach produkcyjnych. Systematycznie prowadzone są ćwiczenia sprawdzające gotowość realizacji procedur określonych w wewnętrznym i zewnętrznym planie operacyjno-ratowniczym.

Ocena prawidłowości stosowanych rozwiązań w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa dokonywana jest przez organy kontroli zewnętrznej oraz instytucje akredytujące/ certyfikujące. Wydawane polecenia pokontrolne realizowane są w wyznaczonych terminach, a potwierdzeniem należytej staranności w dbałości o bezpieczeństwo są posiadane przez Spółkę certyfikaty.

Ryzyko dostępności gazu ziemnego

Głównym składnikiem kosztów produkcji w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest gaz ziemny. Pozycja ta stanowi ponad 40% kosztów Spółki. Podstawowym dostawcą surowca jest PGNIG S.A. która dostarcza gaz z kierunku wschodniego na podstawie umowy kompleksowej tj. obejmującej sprzedaż paliwa gazowego i moce przesyłowe. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizuje dywersyfikację dostaw gazu. Do końca 2013r. dostawy gazu od sprzedawców alternatywnych stanowiły około 13% dobowego zapotrzebowania Spółki. W celu zwiększenia bezpieczeństwa dostaw gaz dostarczany jest z kierunku zachodniego poprzez punkty wejścia Lasów i Malnow. W roku 2014 stopień dywersyfikacji ulegnie zwiększeniu do około 20%.

W celu zmniejszenia wpływu wysokich cen gazu na koszty wytworzenia produktów końcowych, Spółka podejmuje działania w kierunku poprawy wskaźników efektywności.

Realizowane są następujące działania:

- rewamping Amoniaku I;
- budowa stokażu amoniaku;
- udział w procedurach przydziału mocy przesyłowych na punktach wejścia do polskiego systemu przesyłowego;
- prowadzenie akcji ofertowych na zakupy;
- negocjowanie warunków zakupu gazu w ramach Grupy Azoty (wzmocnienie pozycji negocjacyjnej);
- analizy rynku.

Ryzyko wdrożenia/zaostżenia regulacji unijnych/lokalnych ograniczających stosowanie produktów Spółki

Potencjalne ryzyko związane z ograniczeniem stosowania produktów wytwarzanych w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dotyczy nawozu na bazie azotanu amonu, który w określonych warunkach może działać jako utleniacz. Substancja ta może wybuchnąć w przypadku zmieszania

z niektórymi substancjami. Azotan amonu jest powszechnie stosowany jako nawóz w UE, przy czym nawozy zawierające azotan amonu przed wprowadzeniem do obrotu powinny spełniać określone minimalne normy bezpieczeństwa.

PULAN® produkowany przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest wyrobem o wysokiej jakości. W pełnym zakresie spełnia wymagania techniczne załącznika III (dla nawozu o wysokiej zawartości azotu na bazie azotanu amonu) Rozporządzenia (WE) nr 2003/2003 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 13 IX 2003 w sprawie nawozów potwierdzone Certyfikatem Zgodności (NAWÓZ WE) wydanym przez Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A. Spółka dokłada starań, aby cały proces związany z produkcją i dystrybucją produktu spełniał wymogi bezpieczeństwa związane z jego obrotem.

Nie można wykluczyć, że w przyszłości zostaną w prowadzone regulacje, które spowodują ograniczenia w stosowaniu produktów zawierających azotan amonu o określonej zawartości czystego azotu, które mogą negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Ryzyko walutowe

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiadają wpływy i wydatki walutowe. W związku z tym, że wolumeny wpływów i wydatków walutowych nie bilansują się Spółka narażona jest na ryzyko niekorzystnych zmian kursów walutowych.

Aby ograniczać to ryzyko Spółka prowadzi aktywnie działalność w zakresie zabezpieczenia ryzyka walutowego w oparciu o przyjęte do stosowania regulacje wewnętrzne dotyczące zarządzania ryzykiem walutowym. Regulacje obejmują m.in. uszczegółowienie katalogu dopuszczalnych i wykorzystywanych instrumentów, udoskonalenie procesu planowania finansowego na potrzeby zarządzania ryzykiem walutowym, wprowadzenie limitów zabezpieczenia zależnych od horyzontu czasowego zawieranych transakcji. Na potrzeby zarządzania ryzykiem walutowym przeprowadzane są analizy scenariuszowe oraz testy warunków skrajnych. Zarządzanie ryzykiem walutowym wspomagane jest dedykowanym narzędziem informatycznym.

Ryzyko dotyczące dopuszczalnego poziomu emisji gazów cieplarnianych i innych zanieczyszczeń oraz zarządzania limitami w związku z wymogami Dyrektyw UE

Prowadzone w Spółce procesy technologiczne powodują emisje do atmosfery gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń. Emisje te podlegają restrykcyjnym regulacjom prawnym, których stosowanie wiąże się z wydatkami mającymi wpływ na sytuację finansową Spółki.

Unijny system handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych (EU ETS) zakłada ściśle określenie wielkości emisji dwutlenku węgla pochodzącego z wykorzystania paliw kopalnych do celów technologicznych i opałowych.

Wprowadzone regulacje mają wpływ na wzrost kosztów związanych z emisją gazów cieplarnianych oraz wymuszają na Spółce wprowadzenie rozwiązań organizacyjnych i technicznych, które zapewnią realizację wymogów związanych z pomiarem i rejestracją parametrów emisji dla celów kontrolnych oraz sprawne zarządzanie przyznanymi uprawnieniami do emisji oraz wprowadzenie odpowiednich procedur w zakresie zakupu brakujących uprawnień (w tym udział w aukcjach i obrót na giełdzie).

W Spółce rozszerzono system monitorowania emisji o nowe obszary objęte systemem ETS i wprowadzono bieżące bilansowanie emisji.

Dla zapewnienia spełnienia wymogów w zakresie monitorowania emisji oraz zarządzania uprawnieniami do emisji w Spółce funkcjonują komórki organizacyjne odpowiedzialne za techniczne aspekty monitorowania i bilansowania emisji na instalacjach chemicznych, przygotowanie rekomendacji w zakresie kupna brakujących uprawnień do emisji dla części energetycznej i chemicznej Spółki, ewidencjonowanie oraz identyfikację potencjalnych zagrożeń i ryzyk w obszarze zarządzania emisjami oraz aktywne działanie w celu zmniejszenia ich wpływu.

Oprócz obowiązków wynikających z systemu ETS, Spółka realizuje lub planuje przedsięwzięcia w celu redukcji pyłów i emisji tlenków azotu i tlenków siarki. Działania te obejmują:

- redukcję emisji tlenków azotu poprzez:
 - redukcję NO_x w elektrociepłowni z wykorzystaniem roztworu mocznika (metodą SNCR - selektywna redukcja niekatalityczna);
 - redukcję NO_x przy zastosowaniu selektywnej katalitycznej redukcji (metoda SCR);
 - redukcję N₂O przy zastosowaniu wysokotemperaturowej redukcji katalitycznej na wszystkich liniach produkcyjnych kwasu azotowego;
- redukcję emisji dwutlenku siarki poprzez uruchomienie instalacji odsiarczania spalin metodą mokrą amoniakalną w zakładowej elektrociepłowni.

Redukcja emisji pyłów została osiągnięta w wyniku przebudowy kotła parowego nr 2 oraz osiągnięcia zamierzonego efektu ekologicznego z realizacji projektu inwestycyjnego „Modernizacja elektrofiltrów”.

Mając na uwadze rozwój inwestycji proekologicznych realizowane są kolejne etapy prac związanych z budową elektrowni. Realizacja projektu w kogeneracyjnym układzie gazowym pozwoli na redukcję emisji dwutlenku węgla i związanych z nimi opłat o około 50% przy wykorzystaniu analogicznej ilości pary i energii, a także na znaczne poprawienie sprawności energetycznej

8. Osoby zarządzające i nadzorujące w Spółkach Grupy Kapitałowej

Zasady powoływania osób zarządzających i osób nadzorujących:

- w Jednostce Dominującej zasady powoływania osób zarządzających i nadzorujących określa Statut Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
- W pozostałych podmiotach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - określa Kodeks Spółek Handlowych oraz Umowy albo Statuty tych Spółek.

[Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.](#)

Skład osobowy Zarządu

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Marian Rybak	Wiceprezes Zarządu	Prezes Zarządu
Marek Kapłucha	Członek Zarządu	-
Wojciech Kozak	Członek Zarządu	Wiceprezes Zarządu
Zenon Pokojski	Członek Zarządu	Wiceprezes Zarządu

Prokura

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Anna Gol	Prokura łączna	Prokura łączna
Hubert Kamola Udzielona 13.08.2013r.	-	Prokura łączna
Tomasz Pepliński Udzielona 13 sierpnia 2013 roku Odwołana 6 listopada 2013 roku	-	-

Skład osobowy Rady Nadzorczej

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Cezary Możeński	Przewodniczący RN	Przewodniczący RN
Jerzy Kosiara	Wiceprzewodniczący RN	Wiceprzewodniczący RN
Jacek Wójtowicz	Sekretarz RN	Sekretarz RN
Andrzej Bartuzi	Członek RN	Członek RN
Barbara Golemo	Członek RN	-
Marek Kapłucha	-	Członek RN
Andrzej Skolmowski	-	Członek RN

Skład osobowy Komitetu Audytu

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Andrzej Bartuzi	Przewodniczący Komitetu Audytu	Członek Komitetu Audytu
Marek Kapłucha	-	Członek Komitetu Audytu
Andrzej Skolmowski	-	Członek Komitetu Audytu
Jacek Wójtowicz	Członek Komitetu Audytu	-

Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Jednostki Dominującej na dzień przekazania raportu półrocznego:

W okresie od 31 grudnia 2013 do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania jedna z osób nadzorujących nabyła 2 akcje spółki o łącznej wartości nominalnej 20 złotych.

Wyszczególnienie (skład osób zarządzających i nadzorujących na 31 grudnia 2013)	Stan na dzień przekazania raportu za I kw. 2013/14		Nabycie		Zbycie		Stan na dzień 31 grudnia 2013	
	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji
Osoby zarządzająca	195	1 950	0	0	0	0	195	1 950
Osoby zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoby zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoby zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoby zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoby nadzorująca	-	-	0	0	0	0	0	0
Osoby nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoby nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoby nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoby nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoby nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoby nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0

Zakłady Azotowe Chorzów S.A.

Skład osobowy Zarządu

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Krzysztof Burzański	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu
Krzysztof Mendecki	Członek Zarządu	Członek Zarządu

Prokura

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Lidia Jończyk	Prokura łączna	Prokura łączna

Skład osobowy Rady Nadzorczej

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Paweł Bielski	Przewodniczący RN	Przewodniczący RN
Anna Gol	W-ce Przewodnicząca RN	W-ce Przewodnicząca RN
Leszek Góralski	Sekretarz RN	-
Andrzej Grudziński	Członek RN	Członek RN
Renata Kucharska-Masłowska	Członek RN	Członek RN
Ewa Sobczyk	Członek RN	Członek RN
Adam Leszkiewicz	-	Członek RN

Pan Leszek Góralski złożył w dniu 18 grudnia 2013 roku rezygnację z członkostwa i pełnienia funkcji sekretarza w Radzie Nadzorczej Spółki.

W dniu 18 grudnia 2013 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Uchwałą nr 3 powołało w skład Rady Nadzorczej Pana Adama Leszkiewicza- akt notarialny Repertorium A Nr 5909/2023.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Skład osobowy Zarządu

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Mirosław Osiecki	Prezes Zarządu	-
Mirosław Jan Turzyński	-	Prezes Zarządu
Andrzej Szymańczak	Członek Zarządu	Członek Zarządu

Pan Mirosław Osiecki od 1 lipca 2013 roku do 6 grudnia 2013 roku był Członkiem Zarządu pełniącym funkcje Prezesa Zarządu.

Pan Mirosław Jan Turzyński od 6 grudnia 2013 roku jest Członkiem Zarządu pełniącym funkcje Prezesa Zarządu.

Prokura

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Marzena Gajewska	Prokura łączna	Prokura łączna
Żaneta Sokołowska	Prokura łączna	Prokura łączna

Skład osobowy Rady Nadzorczej

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Marian Rybak	Przewodniczący RN	-
Zenon Pokojński	-	Przewodniczący RN
Mariusz Przystupa	Wiceprzewodniczący RN	-
Marek Zatorski	Sekretarz RN	Sekretarz RN
Weronika Gągała	Członek RN	Wiceprzewodniczący RN
Grażyna Elżbieta Pawlik	-	Członek RN

Pan Marian Rybak od 1 lipca 2013 roku do 18 grudnia 2013 roku był Członkiem Rady Nadzorczej pełniącym funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Pan Zenon Pokojński od 18 grudnia 2013 roku jest Członkiem Rady Nadzorczej pełniącym funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Pan Mariusz Przystupa od 1 lipca 2013 roku do 22 lipca 2013 roku był Członkiem Rady Nadzorczej pełniącym funkcję Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej.

Pani Weronika Gągała od 6 grudnia 2013 roku pełni funkcję Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej.

Pani Grażyna Elżbieta Pawlik od 20 sierpnia 2013 roku jest Członkiem Rady Nadzorczej.

REMZAP Sp. z o.o.

Skład osobowy Zarządu

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Jerzy Wiśniewski	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu

Prokura

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Zbigniew Grzelak	Prokura samodzielna	Prokura samodzielna
Dominik Madejski	Prokura samodzielna	Prokura samodzielna

Skład osobowy Rady Nadzorczej

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Wojciech Kozak	Przewodniczący RN	Przewodniczący RN
Elżbieta Borowska	Z-ca Przewodniczącego RN	Z-ca Przewodniczącego RN
Adam Kamola	Członek RN	Członek RN

PROZAP Sp. z o.o.

Skład osobowy Zarządu

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Marek Zatorski	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu
Adam Gębal	Członek Zarządu	Członek Zarządu

Prokura

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Aneta Muciek	-	Prokura łączna
Witold Strzelczyk	Prokura łączna	Prokura łączna
Halina Nadzieja	Prokura łączna	-
Urszula Pasternacka	Prokura łączna	-

Zarząd Spółki odwołał z dniem 31 marca 2013 roku prokurę Pani Urszuli Pasternackiej oraz Pani Halinie Nadzieja. Z dniem 1 kwietnia 2013 roku Zarząd Spółki udzielił prokury łącznej Pani Anecie Muciek.

Z dniem 13 sierpnia 2013 roku Zarząd Spółki odwołał prokurę samoistną Panu Witoldowi Strzelczykowi, jednocześnie udzielając Panu Witoldowi Strzelczykowi prokury łącznej.

Skład osobowy Rady Nadzorczej

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Sławomir Wodecki	Przewodniczący RN	Przewodniczący RN
Tomasz Pepliński	Wiceprzewodniczący RN	Wiceprzewodniczący RN
Agnieszka Rolecka	Członek RN	Członek RN

„AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

Skład osobowy Zarządu

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Wojciech Szmyła	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu
Jacek Rychło	Członek Zarządu	Członek Zarządu

Skład osobowy Rady Nadzorczej

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Piotr Karaś	Członek RN	Przewodniczący RN
Małgorzata Wypych	-	Sekretarz RN
Mirosław Osiecki	Członek RN	Członek RN
Marek Kapłucha	Przewodniczący RN	-
Grażyna Pawlik	Członek RN	-

Pan Marek Kapłucha w dniu 13 grudnia 2013 roku złożył rezygnację z pełnienia funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Pani Grażyna Pawlik w dniu 16 sierpnia 2013 roku została odwołana ze stanowiska Członka Rady Nadzorczej.

„AGROCHEM” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Skład osobowy Zarządu

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Mieczysław Pilguy	Prezes Zarządu	Prezes Zarządu

Prokura

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Danuta Markiewicz	Prokura łączna	Prokura łączna

Skład osobowy Rady Nadzorczej

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Hubert Kamola	Członek RN	Przewodniczący RN
Andrzej Szymańczak	Zastępca Przewodniczącego RN	Zastępca Przewodniczącego RN
Dariusz Gębala	Sekretarz RN	Sekretarz RN
Leszek Góralski	-	Członek RN

Pan Leszek Góralski z dniem 18 grudnia 2013 roku został powołany do składu Rady Nadzorczej Spółki.

SCF Natural Sp. z o.o.

Skład osobowy Zarządu

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Maria Skorupka	Prezes Zarządu (do 1 sierpnia 2013 roku)	-
Waldemar Mazurek	-	Prezes Zarządu (od 2 sierpnia 2013 roku)

Skład osobowy Rady Nadzorczej

Imię i Nazwisko	Funkcja	
	na dzień 1 lipca 2013 roku	na dzień 31 grudnia 2013 roku
Grażyna Kasprzak-Szmyła	Przewodniczący RN	Przewodniczący RN
Jolanta Kobus	Z-ca przewodniczącego RN	Z-ca Przewodniczącego RN
Wiesław Olszak	Członek RN	Członek RN

9. Inne informacje

Umowy znaczące dla działalności Grupy Kapitałowej

Strony umowy	Przedmiot umowy	Data zawarcia	Data i nr raportu bieżącego	Wartość umowy
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – PGNiG S.A.	Sprzedaż i dostarczanie uzgodnionych ilości gazu ziemnego przez PGNiG S.A.	31.12.2013	62/2013	1 090 mln zł (w roku 2014)

W dniu 31 grudnia 2013 roku do umowy ramowej zawartej z PGNiG S.A. został podpisany załącznik określający moc umowną oraz ilość paliwa gazowego na rok 2014. Oszacowana na tej podstawie wartość umowy w 2014 roku, kwalifikuje zamówienie jako umowę znaczącą.

Strony umowy	Przedmiot umowy	Data zawarcia	Data i nr raportu bieżącego	Wartość umowy
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – LEALEA ENTERPRISE CO.,LTD. LI PENG ENTERPRISE CO.,LTD	Sprzedaż kaprolaktamu	27.12.2013	61/2013	273 mln zł

W dniu 27 grudnia 2013 Spółka otrzymała informację o podpisaniu przez drugą stronę LEALEA ENTERPRISE CO.,LTD. LI PENG ENTERPRISE CO.,LTD z siedzibą w Taipei na Tajwanie umowy na dostawę kaprolaktamu. Po zawarciu wyżej wymienionej umowy łączna wartość umów zawartych przez Spółkę z tym kontrahentem w okresie ostatnich 12 miesięcy wyniosła 273.315.768 PLN, co kwalifikuje je jako umowę znaczącą.

GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

1. W dniu 30 sierpnia 2013 GZNF „FOSFOR” Sp. z o.o. podpisały z KGHM Polska Miedź SA list intencyjny dotyczący m.in. rozpoczęcia rozmów i negocjacji dotyczących współpracy przy realizacji projektów eksploracyjnych, dotyczących poszukiwania i rozpoznawania złóż surowców chemicznych, w tym soli potasowych, projektów górniczych związanych z zagospodarowaniem istniejących złóż surowców chemicznych, w kraju i za granicą, oraz zagospodarowania surowców wtórnych (odpadów) w celu odzyskania metali krytycznych (w tym metali ziem rzadkich).
2. W dniu 20 grudnia 2013 zawarte zostało - pomiędzy GZNF „Fosfory” Sp. z o.o., KGHM Polska Miedź SA i Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” SA - Porozumienie o założeniach współpracy w zakresie poszukiwania, rozpoznania i wydobywania złóż soli potasowych, surowców fosforowych, soli kamiennej oraz metali nieżelaznych w ramach wspólnego przedsięwzięcia, którym określono zasady, które będą mieć zastosowanie do wspólnych przedsięwzięć gospodarczych KGHM, GZNF i GA ZAP, polegających na poszukiwaniu, rozpoznaniu i wydobyciu złóż surowców chemicznych, w tym soli potasowych, surowców fosforowych, soli kamiennej oraz metali nieżelaznych, w ramach wspólnej spółki celowej oraz zakupu przez KGHM, GZNF i GA ZAP (oraz ewentualnie inne podmioty z grupy kapitałowej Grupy Azoty S.A. i/lub grupy kapitałowej KGHM) od tej spółki określonych surowców.
3. W dniu 18 grudnia 2013 pomiędzy GZNF „FOSFOR” Sp. z o.o. i Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” SA zawarte zostały umowy: sprzedaży 100% udziałów w kapitale zakładowym „AGROCHEM” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście, sprzedaży 100% udziałów w kapitale zakładowym „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. oraz umowa zbycia prawa ze znaków towarowych AGROCHEM wraz z autorskimi prawami majątkowymi do tych znaków towarowych jako utworów w rozumieniu prawa autorskiego, do wyłącznego korzystania i rozporządzania nim bez ograniczeń na wszelkich polach eksploatacji. Umowy weszły w życie w dniu 31 grudnia 2013.

Zdarzenie występujące po dniu bilansowym

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w dniu 10 stycznia 2014 roku zawarła umowę z TRAMMO AG z siedzibą w Zurychu, w Szwajcarii. Przedmiotem umowy jest sprzedaż przez Spółkę RSM® (roztworu saletrzano-mocznikowego). Umowa została zawarta na kolejne trzy lata kalendarzowe i wygasa z dniem 31 grudnia 2016 roku. Szacowana wartość umowy wynosi 385 mln PLN. Umowa będzie realizowana w dostawach statkowych, z portów polskich na główne rynki konsumpcji RSM. Cena będzie ustalana w oparciu o negocjacje cenowe. Pozostałe warunki Umowy nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych dla tego typu umów. Umowa nie zawiera postanowień dotyczących kar umownych, których wartość przekraczałaby 10% wartości tej Umowy lub równowartości w złotych 200 tys. EUR. Wartość umów zawartych z ww. kontrahentem w ciągu ostatnich 12 miesięcy wynosi 387 mln zł.

Kryterium uznania Umowy za znaczącą - umowa zawarta w dniu 10 stycznia 2014 roku oraz łączna wartość umów zawartych przez Spółkę z TRAMMO AG z siedzibą w Zurychu w okresie ostatnich 12 miesięcy przekracza 10% kapitałów własnych Spółki (na dzień 30 września 2013 roku kapitały własne wynosiły 2 606 985 tys. zł).

Umowy na warunkach innych niż rynkowe

W okresie sprawozdawczym Grupa Azoty Zakłady Azotowe „PUŁAWY” S.A. nie zawierała transakcji na warunkach innych niż rynkowe.

Inwestycje kapitałowe

Na dzień 31 grudnia 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest w trakcie negocjacji z Ciech S.A. dotyczących nabycia 99,64% pakietu akcji Organika Sarzyna S.A.

Kontrole zewnętrzne przeprowadzone w Grupie Kapitałowej

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W okresie od 1 lipca 2013 do 31 grudnia 2013 roku, organa kontrolne zewnętrzne przeprowadziły w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. łącznie 14 kontroli zewnętrznych (w I półroczu roku obrotowego 2012/2013 – 17), z czego 10 przez Państwową Powiatową Inspekcję Sanitarną, (w I półroczu roku obrotowego 2012/2013 – 5).

W związku z przeprowadzonymi kontrolami do Spółki wpłynęły:

- decyzja PPIS dotycząca uaktualnienia pomiarów czynników szkodliwych dla zdrowia występujących na stanowiskach pracy.
- wystąpienie PIP dotyczące szczegółowych wymagań bhp
- stanowisko Komendanta Powiatowego PSP dotyczące sprzeciwu w sprawie uzyskania pozwolenia na użytkowanie inwestycji.

Nałożone obowiązki wynikające z poleceń pokontrolnych wydanych w w/w decyzji/wystąpieniu i stanowisku Spółka realizowała terminowo i zgodnie z wymaganiami określonymi przez organy kontrolne. Na dzień 31 grudnia 2013 roku żadne z postępowań kontrolnych nie zakończyło się nałożeniem kary pieniężnej na Spółkę.

Kontrole zewnętrzne w pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W raportowanym okresie w pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. organa kontrolne zewnętrzne przeprowadziły łącznie 13 kontroli (w I półroczu roku obrotowego 2012/2013 – 7), w tym:

- | | |
|---|--------------|
| • REMZAP Sp. z o.o. | - 1 kontrola |
| • GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. | - 5 kontroli |
| • „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście | - 3 kontrole |
| • Zakłady Azotowe Chorzów S.A. | - 4 kontrole |

Dziesięć postępowań kontrolnych nie wykazało żadnych nieprawidłowości.

Pozostałe 3 kontrole wykazały nieliczne uchybienia i nieprawidłowości i zakończyły się wydaniem poleceń pokontrolnych. Nałożone obowiązki wynikające z poleceń pokontrolnych spółki realizują zgodnie z wymaganiami określonymi przez organy kontrolne. Na dzień 31 grudnia 2013 roku żadne z postępowań kontrolnych nie zakończyło się nałożeniem kary pieniężnej.

Inne informacje

Zmiana nazwy Spółek z Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 10 października 2013 roku Sąd Rejonowy Lublin-Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku, VI Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował zmiany Umowy Spółki uchwalone na Nadzwyczajnym Zgromadzeniu Współników REMZAP Sp. z o.o. w dniu 17 września 2013 roku. Jedną z tych zmian był zmiana nazwy, pod którą działa firma - obecnie ma ona brzmienie: REMZAP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, w skrócie REMZAP Sp. z o.o.

W dniu 20 listopada 2013 roku zarejestrowana została w KRS zmiana Statutu Spółki, wprowadzająca między innymi nową firmę Spółki: PROZAP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

Specjalna Strefa Ekonomiczna

Jednostka Dominująca

Wymagane warunkami zezwolenia nr 127/2010 z dnia 24 sierpnia 2010 roku („Produkcja płynnych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu”) zwiększenie zatrudnienia na terenie specjalnej strefy ekonomicznej o 40 nowych pracowników, do ogólnego poziomu 50 nowych pracowników, zostało zrealizowane na dzień 30 września 2013 roku i w/w warunek, według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku pozostaje spełniony.

W dniu 20 listopada 2013 roku przedstawiciele Specjalnej Strefy Ekonomicznej „Starachowice” S.A. przeprowadzili w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. kontrolę wykonania warunku poniesienia wydatków inwestycyjnych dla inwestycji realizowanej w ramach zezwolenia nr 127/2010 z dnia 24 sierpnia 2010 roku („Produkcja płynnych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu”), z późniejszą zmianą zgodnie z Decyzją Ministra Gospodarki nr 212/IW/12 z dnia 30 października 2012 roku, w wysokości co najmniej 50 000 000 zł do dnia 30 września 2013 roku. Kontrola potwierdziła wywiązanie się Spółki z wyżej wymienionego warunku.

W dniu 19 grudnia 2013 roku odbył się Odbiór Główny Końcowy projektu inwestycyjnego nr 846 „Produkcja płynnych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu”, a w dniu 24 grudnia 2013 roku nastąpiło przekazanie środków trwałych wybudowanych w ramach w/w inwestycji, na majątek Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Termin zakończenia wyżej wymienionej inwestycji ustalony warunkami zezwolenia wraz z późniejszą zmianą, Decyzją Ministra Gospodarki nr 212/IW/12 z dnia 30 października 2012 roku udzielonego dla wyżej wymienionej inwestycji na dzień 31 grudnia 2013 roku został dotrzymany.

„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście

Dnia 28 lipca 1999 roku Spółka otrzymała zezwolenie nr D7/99 na prowadzenie działalności produkcyjnej, handlowej i usługowej na terenie WMSSE w zakresie wyrobów wytworzonych na terenie strefy określonych w PKWiU Urzędu Statystycznego (sekcja D podsekcja, DG dział 24, grupa 24.1, klasa 24.15 – nawozy i związki azotowe). We wrześniu 1999 roku Spółka nabyła od WMSSE niezabudowany grunt o powierzchni łącznej 0,9395 ha położonej w Dobrym Mieście przy ulicy Spichrzowej. W sierpniu 2000 roku Spółka rozpoczęła działalność produkcyjną wypełniając jeden z warunków zezwolenia. Na podstawie Ustawy o Specjalnych Strefach Ekonomicznych z dnia 20 października 1994 roku Spółka korzystała ze zwolnienia z podatku dochodowego od osób prawnych oraz podatku od nieruchomości.

W związku z przystąpieniem Polski do Unii Europejskiej uległy zmianie warunki przyznawania tzw. pomocy publicznej. Zmiany te objęły także ulgi już przyznane a ich istota wobec grupy uprawnionych, w której znalazła się i Spółka, sprowadzała się do ustalenia limitu dopuszczalnej pomocy publicznej pod postacią wszelkich zwolnień. Limit ten określały dwie wielkości:

- 75% kosztów inwestycji poniesionych do grudnia 2006 roku;
- Suma wszystkich dotychczas uzyskanych zezwoleń poczynając od 1 stycznia 2001 roku.

Różnica określała ewentualną wielkość pomocy publicznej do wykorzystania. Po przeanalizowaniu tej sytuacji, wobec wyczerpania możliwości korzystania z pomocy publicznej według dotychczasowej formuły, Spółka dokonała zmiany dotychczasowego zezwolenia przechodząc na nową formułę korzystania z pomocy publicznej, której istota sprowadza się do gromadzenia części wpływów z podatku dochodowego na rachunku funduszu strefowego. Środki z tego funduszu mogą być przeznaczone na wsparcie nowych inwestycji.

Dnia 1 lutego 2012 roku Spółka uzyskała zezwolenie nr 124/2012 na prowadzenie działalności produkcyjnej, handlowej i usługowej na terenie WMSSE w zakresie wyrobów i usług wytworzonych na terenie strefy, określonych w następujących pozycjach PKWiU wprowadzonej rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 29 października 2008 roku (sekcja C, dział 20, grupa 20.1, klasa 2015- nawozy i związki azotowe oraz sekcja H dział 52, grupa 52.1, klasa 52.10 – magazynowanie i przechowywanie towarów), a także odpady produkcyjne powstałe w wyniku prowadzenia działalności gospodarczej (sekcja E, dział 38, grupa 38.1, klasa 38.11, kategoria 38.11.5 – odpady inne niż niebezpieczne nadające się do recyklingu). Ulgą strefową zostanie objęte 50 % poniesionych nakładów

kwalifikowanych. Z przywilejów przewidzianych w ramach tego zezwolenia Spółka zacznie korzystać po zakończeniu procesu inwestycyjnego.

Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji

Wartość wszystkich prowadzonych przez Grupę Kapitałową Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. spraw sądowych, administracyjnych lub prowadzonych przed innymi organami według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku była niższa niż 10% kapitałów własnych Grupy.

Oświadczenie Zarządu

Oświadczamy, że przedstawione Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna za okres od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć a także sytuacji, zagrożeń i ryzyk Grupy Kapitałowej.

Marian Rybak	Prezes Zarządu
Wojciech Kozak	Członek Zarządu
Zenon Pokojski	Członek Zarządu