

## SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI JEDNOSTKI ZA ROK 2013

### Przedsiębiorstwo Innowacyjno-Wdrożeniowe POSTINFO Sp. z o.o.

(zgodnie z art.44 ust.4 Ustawy o Rachunkowości)

#### 1. Wizytówka jednostki

Rok 2013 był dwudziestym czwartym, pełnym rokiem działalności Przedsiębiorstwa Innowacyjno – Wdrożeniowego Postinfo spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

Spółka jest zarejestrowana w Sądzie Rejonowym dla m. st. Warszawy XII Wydział Gospodarczy KRS 0000037018. Siedzibą spółki jest od dnia 30 września 2012 biurowiec w Warszawie przy ulicy Adama Branickiego 13 (do dnia 30 września 2012 siedzibą spółki był biurowiec w Warszawie, w Al. Jerozolimskie 123A).

#### Rada Nadzorcza i Zarząd

W dniu 11 czerwca 2013 odbyło się Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników, na którym:

- Powołano Zarząd w niezmienionym składzie na nową wspólną czteroletnią kadencję.
- Powołano Radę Nadzorczą w zmienionym składzie na nową wspólną trzyletnią kadencję. W skład Rady Nadzorczej powołano p. Karola Cieślaka i powierzono mu funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej, p. Sławomira Madeja i powierzono mu funkcję Członka Rady Nadzorczej oraz p. Jarosława Adamskiego i powierzono mu funkcję Członka Rady Nadzorczej.

W dniu 4 grudnia 2013 odbyło się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników w sprawie połączenia Spółki ze Spółką Asseco Poland S.A., na którym podjęto uchwałę o połączeniu Spółki ze Spółką Asseco Poland S.A..

W dniu 2 stycznia 2014 Sąd Rejestrowy zatwierdził połączenia Spółki Spółką Asseco Poland S.A.

#### Struktura własnościowa

Struktura własnościowa od dnia 21-07-2011 do dnia 02-01-2014 była następująca:

| Wspólnik           | Ilość i procent posiadanych udziałów |             |
|--------------------|--------------------------------------|-------------|
| Asseco Poland S.A. | 50                                   | 100%        |
| <b>Razem</b>       | <b>50</b>                            | <b>100%</b> |

Od dnia 21.07.2011 do dnia 02-01-2014 Asseco Poland S.A. posiadało 50 udziałów (wartość nominalna jednego udziału jeden tysiąc zł) o łącznej wartości 50.000; zł ( słownie: pięćdziesiąt tysięcy złotych) co stanowi 100 % kapitału.

#### 2. Zakres działalności oraz udział jednostki w danej branży

Podstawową działalnością PIW Postinfo sp. z o.o. była produkcja oprogramowania dla sektora telekomunikacyjnego, a następnie konserwacja tego oprogramowania. Produkowane oprogramowanie należy do następujących kategorii:

- systemy klasy enterprises oparte o bazę danych Oracle
  - system rozliczeniowy usług telekomunikacyjnych,



- systemy wspomagające z wykorzystaniem inteligentnego wnioskowania dla biznesu (ang. Business Intelligence)
  - system ochrony przychodów,
  - system doradztwa taryfowego,
  - system nadzoru bezpieczeństwa.
- systemy z wykorzystaniem silnika regułowego,
  - system wspomagania rozliczeń prowizyjnych.

PIW Postinfo sp. z o.o. był również wieloletnim partnerem firmy Oracle (w tym technologie Sun Microsystems) i dysponuje kompetencjami w zakresie instalacji i konfiguracji oprogramowania tej firmy.

### **3. Ważne wydarzenia w życiu jednostki w roku 2013**

#### **Wydarzenia o charakterze zewnętrznym / biznesowym**

Najistotniejszą działalnością dla PIW Postinfo w 2013 roku była ciągła współpraca z głównym udziałowcem Asseco Poland S.A. Współpraca ta realizowana była w ramach dotychczasowej umowy partnerskiej o charakterze ramowym. Prace na rzecz Asseco Poland S.A. w roku 2013 dotyczyły m.in. projektów realizowanych w ramach programu Vendors Consolidation w Telekomunikacji Polskiej S.A. w tzw. domenie raportowej i billingowej oraz projektów realizowanych u innych operatorów, w tym w Polkomtel S.A. Kolejnym sektorem, w którym w roku 2013 miała miejsce współpraca z Asseco Poland był sektor usług informatycznych dla rolnictwa. W roku 2012 podpisano umowę o współpracy z Asseco Poland S.A. w tym obszarze. Współpraca z Asseco Poland została w 2012 roku rozszerzona także o umowę dotyczącą obszaru przedsiębiorstw i klientów kluczowych.

Oprócz współpracy z Asseco Poland S.A. Spółka prowadziła również inne projekty na rynku telekomunikacyjnym.

W następstwie zrealizowanego w Telekomunikacji Kolejowej 2011 roku wdrożenia narzędzia softwarowego służącego do zarządzania interkonektowym ruchem głosowym z funkcjonalnością antyfraudową (FRED) wraz z rozszerzeniami, prowadzono w 2013 roku nad ww. systemem FRED prace konserwacyjne oraz rozwojowe w ramach umowy utrzymaniowej. W roku 2013 zawarto kolejną umowę z Telekomunikacją Kolejową na świadczenie serwisu naprawczego, wspomagającego i rozwojowego na okres 1 roku.

Dla operatora telekomunikacyjnego Netia S.A. realizowano w 2013 r. prace dotyczące bieżącego utrzymania i rozwoju systemu FRED (wersja 7) w formie umowy utrzymaniowej i zleceń. W roku 2013 prowadzono także prace deweloperskie i wdrożeniowe związane z wdrożeniem wersji 8 systemu FRED. Ww. prace zakończono w roku 2014. Ponadto u tego klienta kontynuowane były prace, których przedmiotem były zmiany, udoskonalenia i rozszerzenia systemu nadzoru bezpieczeństwa ABDUL na podstawie pojedynczych zleceń. W ramach umowy na świadczenie usług konsultingowych dla Netia S.A. realizowano w roku 2013 u klienta tematy z nowych obszarów dotyczących m.in. udziału w realizacji drugiej projektu implementacji Nowej Architektury oraz realizacji procesów biznesowych w zakresie projektów SOR.

W roku 2013 prowadzono bieżące prace konserwacyjne prace systemu FRED u operatora telekomunikacyjnego EXATEL S.A na podstawie podpisanej kolejnej umowy utrzymaniowej. Prowadzono także bieżące prace konserwacyjne i rozwojowe dotyczące systemu KERT-O w Naukowych i Akademickich Sieciach Komputerowych (NASK) w ramach umowy utrzymaniowej na 2012-2013.



W roku 2013 złożono oferty na wykonanie prac, m.in. do:

- Netia S.A. – świadczenie usług analitycznych i realizacyjnych w ramach projektu Architektura Faza II i SOR
- EXATEL S.A. – wstępna oferta na wdrożenie wersji 8 systemu FRED,
- Telekomunikacja Kolejowa – oferta na budowę środowiska testowego dla systemu FRED w TK Telekom
- Telekomunikacja Kolejowa – oferta na rozbudowę aplikacji importującej zakresy numerów UAE do systemu FRED
- Vectra S.A. – oferta na wdrożenie systemu wspomagania działu bezpieczeństwa ABDUL wraz z modulem GRC
- Vectra S.A. – oferta na wdrożenie systemu ochrony przychodów FRED
- NASK – wdrożeniu nowych modułów funkcjonalnych w systemie KERT-O

Wspomniane powyżej wysiłki przyniosły pozytywne efekty w większości przypadków w Netii S.A., częściowo w Telekomunikacji Kolejowej S.A, natomiast nie przyniosły na razie pozytywnych rezultatów w pozostałych przypadkach. Wspomniane powyżej oferty lub propozycje współpracy są stale przedmiotem ewaluacji u klientów.

### **Wydarzenia o charakterze wewnętrznym / organizacyjnym**

W 2013 roku Spółka musiała w dalszym ciągu w mierzyć się w sferze organizacyjnej z koniecznością dostosowania do zmian zewnętrznych i nowych wymagań klientów . Dodatkowo w związku z decyzją o połączeniu ze spółką Asseco Poland S.A. musiały zostać przeprowadzone wymagane działania organizacyjne i formalne związane z połączeniem spółek. Spośród istotniejszych wydarzeń w tym obszarze można między innymi wymienić:

- W ramach realizacji umowy na rzecz Asseco Poland S.A. w roku 2013 realizowano działania organizacyjne dotyczące prac w obszarze domeny raportowej i billingowej w Telekomunikacji Polskiej S.A. Rozbudowano środowiska testowe oraz deweloperskie dla potrzeb realizacji ww. projektów.
- W związku z zaangażowaniem w projekty prowadzone na rzecz Asseco Poland S.A. dostosowano procedury w dziale księgowym do wymagań ww. projektów oraz zweryfikowano procedury z zakresu ochrony danych osobowych (GIODO).
- W obszarze systemów BI (platforma S4B – Security For Business, system ochrony przychodów FRED i system nadzoru bezpieczeństwa ABDUL) dalej rozbudowywano środowisko systemu wspomagania prowadzenia projektów Redmine.
- Kontynuowano transformację środowisk produkcyjnych i testowych spółki . Zasadniczym jej elementem jest wdrożenie elastycznej architektury opartej w zasadniczej części na środowiskach wirtualnych na platformie Linux, pozwalającej na automatyzację klonowania istniejących i tworzenia nowych środowisk.
- Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom i wymaganiom klienta (Netia S.A.) i w ramach rozwiniętego dla wybranych, realizowanych tam projektów modelu zakładającego niemal całkowite zaangażowanie pracowników firmy u klienta, rozbudowywano w dalszym ciągu mechanizmy komunikacji w oparciu o technologię VPN.
- W roku 2013 przeprowadzono szereg działań organizacyjnych formalnych związanych z połączeniem Spółki ze spółką Asseco Poland S.A.



#### **4. Charakterystyka wyników gospodarczych w odniesieniu do poszczególnych rodzajów prowadzonej działalności**

Model operacji gospodarczych realizowany przez PIW PostInfo sp. z o.o. obejmował zarówno działania bezpośrednie, jak również współpracę z większymi firmami i dostarczanie na ich rzecz, przy współpracy z nimi, własnych produktów. Drugi z aspektów tego modelu obejmował realizację prac na rzecz Asseco Poland w zakresie billingowej i raportowej u operatorów telekomunikacyjnych takich jak Telekomunikacja Polska S.A., Polkomtel S.A. i innych oraz prace dotyczące systemów dla sektora rolniczego i systemów ERP.

##### **Działalność gospodarcza**

W roku 2013 PIW PostInfo sp. z o.o. wykonywała prace badawcze, informatyczne i konsultingowe na rzecz:

- Asseco Poland S.A.,
- Telekomunikacji Polskiej S.A. za pośrednictwem Asseco Poland S.A.,
- Polkomtela S.A. za pośrednictwem Asseco Poland S.A.,
- Netii S.A.,
- Exatela S.A.
- Telekomunikacji Kolejowej
- Naukowej Akademickiej Sieci Komputerowej (NASK).

##### Asseco Poland S.A.

W roku 2013 wykonywano wiele różnorodnych zadań na rzecz Asseco Poland S.A. w ramach współpracy w zakresie raportowej i billingowej programu Vendors Consolidation w Telekomunikacji Polskiej S.A. Dotyczyły one m.in. analizy, projektowania i testowania rozmaitych modułów systemu CBD, prac analitycznych i testowania w obszarze COTP, prac analitycznych i testowania w obszarach Core i DWH,. Prace te były realizowane wspólnie z Asseco Poland S.A. , PIW PostInfo występowało tu w roli podwykonawcy Asseco Poland S.A. dla realizacji umów na rzecz TP S.A. Taka relacja wpływała na osiąganie niższych marży z ww. działalności po stronie PostInfo, jest jednak niezbędna ze względu na politykę TP S.A. w zakresie konsolidacji dostawców i wynikającej z nich wąskiej listy uprawnionych dostawców.

##### Netia S.A.

System wykrywania potencjalnych nadużyć telekomunikacyjnych FRED był budowany przez ostatnie lata w ramach własnych prac rozwojowych. W roku 2009 w Netia S.A. wdrożono wersję 7.0 systemu. W roku 2013 przeprowadzono także w Netia S.A. szereg prac związanych z rozbudową systemu w wersji 7.0 o obsługę nowych rodzajów danych , wynikających z nowych usług wprowadzanych przez Operatora oraz z trwającego w tym roku procesu integracji Netii i Dialogu. W 2013 roku prowadzono upgrade systemu Fred do wersji 8.0. Umowa została zrealizowana w roku 2014.

W roku 2013 kontynuowano prace rozwojowe dotyczące systemu nadzoru ABDUL. System ABDUL jest pozytywnie oceniany w trakcie eksploatacji produkcyjnej przez użytkownika – Dział Bezpieczeństwa w Netii S.A. Prace rozwojowe prowadzone w roku 2013 obejmowały m.in. integrację z kolejnymi źródłami danych i systemami w infrastrukturze informatycznej Netii.

W roku 2013 realizowano w Netia S.A projekty w infrastrukturze informatycznej operatora. W trakcie tych prac prowadzono projekty w ramach fazy 2 projektu Nowa Architektura, projekty rozwojowe w obszarze Nowej Logistyki oraz w obszarze obsługi procesów biznesowych (BPM). W tym roku realizowane były także prace w obszarze SOR Relay – projekt Nowa Architektura.



#### Naukowa Akademicka Sieć Komputerowa (NASK).

W roku 2013 kontynuowano realizację umowy konserwacyjnej na system KERT-OD działający w Naukowej Akademickiej Sieci Komputerowej (NASK). W roku 2013 podpisano umowę konserwacyjną na kolejny rok.

#### Exatel S.A.

W roku 2013 prowadzono prace konserwacyjne dotyczące systemu ochrony przychodów FRED. W roku 2013 podpisano umowę konserwacyjną na kolejny rok.

#### Telekomunikacja Kolejowa S.A.

W roku 2013 realizowano konserwację wdrożonego w roku 2011 narzędzia softwarowego służącego do zarządzania interkonektowym ruchem głosowym z funkcjonalnością antyfraudową, będącego wersją rozwojową systemu FRED. W roku 2013 zawarto kolejną umowę z Telekomunikacją Kolejową na świadczenie serwisu naprawczego, wspomagającego i rozwojowego na okres 1 roku.

### **5. Charakterystyka wyników finansowych**

Rok 2013 zakończył się wynikiem finansowym w wysokości -1.211.770 zł. Wynik finansowy jest następstwem m.in. procesu wdrażania upgrade produktu FRED w wersji 8.0 i przesunięcia jego fakturowania na następny rok. Oznacza to przychód w wysokości 698.326,00 zł, który nie mógł być już zaksięgowany jako przychód Spółki w związku z połączeniem Spółki z Asseco Poland. Przychód ten został uzyskany już przez Asseco Poland na początku roku 2014. Po uwzględnieniu ww. przychodu wynik finansowy byłby równy -513.444 zł. Drugą z przyczyn takiego wyniku finansowego jest mniejszy o 364.125 zł niż planowany, przychód uzyskany w roku 2013 z prac realizowanych dla Asseco Poland przez pracowników PostInfo w obszarze telekomunikacji. Powodem było zmniejszenie wolumenu zamawianych przez Asseco Poland prac w tym obszarze wskutek przedłużonego okresu przejściowego związanego z nową umową Vendors Consolidations w Telekomunikacji Polskiej. Spółka musiała także w związku z tym podjąć decyzję o zmniejszeniu zatrudnienia w tym obszarze, co wiązało się także z kosztami okresów wypowiedzenia i odpraw.

#### **Przychody**

Podział przychodów w roku 2013 od poszczególnych partnerów handlowych przedstawionych w rozdziale 4, zaprezentowany jest w tabeli nr 1. Osiągnięte przychody są porównane z ich odpowiednikami z lat 2011 i 2012. Kwoty podane są w złotych.

Tabela nr 1.

| Lp. | Przychody                              | 2011      | 2012       | 2013       |
|-----|--|-----------|------------|------------|
| 1   | Jednostki powiązane Asseco Poland S.A. | 3 426 103 | 9 042 785  | 11.665.619 |
|     | SOKX, Billing , Reporting              | 2 225 077 |            |            |
|     | Inne                                   | 1 201 026 |            |            |
| 2   | Pozostałe jednostki                    | 2 615 425 | 1 464 503  | 1.292.586  |
|     | NASK                                   | 111 100   | 104 500    | 118.200    |
|     | NETIA S.A.                             | 1 319 745 | 1 097 976  | 908.309    |
|     | Exatel                                 | 153 160   | 148 500    | 140.720    |
|     | Telekomunikacja Kolejowa               | 1 031 420 | 113 527    | 125.276    |
| 3   | pozostałe                              | 0         | 741        | 81         |
|     | Razem                                  | 6 041 528 | 10 508 029 | 12.958.205 |



Część przychodów została uzyskana z wykonywania prac na rzecz głównego udziałowca Asseco Poland S.A. Prace te dotyczyły dwóch głównych obszarów Vendors Consolidation (Billing, Reporting) dla Telekomunikacji Polskiej S.A. Dodatkowo prowadzono w różnych innych obszarach prace o charakterze podwykonawczym ujęte w pozycji Inne.

Dla Naukowej Akademickiej Sieci Komputerowej (NASK) wykonano pewną ilość prac rozwojowych, zgodnie z zawartą umową generalną i sprawowano nadzór konserwacyjny nad systemem KERT-OD.

Dla Netii S.A. były realizowane umowy dotyczące systemu wykrywania potencjalnych nadużyć telekomunikacyjnych FRED, systemu nadzoru bezpieczeństwa ABDUL, oraz prace przy projekcie Architektura. Kwota w roku 2013 obejmuje prace przy systemie FRED v7 i v8, realizację prac rozwojowych w systemie ABDUL, oraz realizację prac (change requests) w innych systemach na potrzeby NETIA S.A oraz prace analityczne, projektowe i deweloperskie w projekcie Architektura.

Dla Exatel S.A. były prace konserwacyjne.

Dla Telekomunikacji Kolejowej zrealizowano prace konserwacyjne i rozwojowe narzędzia softwarowego służącego do zarządzania interkonektowym ruchem głosowym z funkcjonalnością antyfraudową, będącego wersją rozwojową systemu FRED.

### Koszty

W roku 2013 rok, Zarząd prowadził intensywne działania mające na celu kontrolę wydatków. Wydatki ograniczono jedynie do niezbędnych, umożliwiających bezpieczne i efektywne funkcjonowanie firmy. Tabela 2 przedstawia zestawienie kosztów w porównaniu z rokiem 2011 i rokiem 2012: Kwoty podane są w złotych.

Tabela 2.

| Lp. | Koszty                           | 2011             | 2012              | 2013              |
|-----|----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 1   | Amortyzacja                      | 94 857           | 25 391            | 24.273            |
| 2   | Zużycie materiałów i energii     | 94 424           | 105 609           | 99.261            |
| 3   | Usługi obce                      | 2 403 503        | 5 643 290         | 8.652.116         |
| 4   | Podatki i opłaty                 | 9 293            | 41 774            | 58.917            |
| 5   | Wynagrodzenia                    | 2 771 312        | 3 869 367         | 4.445.876         |
| 6   | Świadczenia na rzecz pracowników | 478 100          | 762 960           | 882.172           |
| 7   | Pozostałe koszty                 | 17 251           | 24 464            | 22.575            |
| 8   | Wartość sprzedanych towarów      | 0                | 0                 | 0                 |
|     | <b>Razem</b>                     | <b>5 868 740</b> | <b>10 472 855</b> | <b>14.185.190</b> |

Największymi pozycjami kosztów są wynagrodzenia (z narzutami) pracowników. W pozycji usługi obce znaczącymi składnikami są: czynsz i media ( 270.071 zł ) oraz usługi podwykonawstwa ( 8.278.391 zł). Pozycja podwykonawstwo zawiera koszty usług zlecanych przy okazji projektów dla Asseco Poland oraz dla Netii i Telekomunikacji Kolejowej.

Zarząd prowadził restrykcyjną politykę dotyczącą kosztów, starając się ograniczać je do racjonalnego minimum. W roku 2013 PIW Postinfo sp. z o.o. nadal przeprowadzano jedynie niezbędne inwestycje w sprzęt komputerowy i oprogramowanie narzędziowe.

### Wynik finansowy

Na koniec 2013 roku wynik finansowy netto wynosił -1.211.770 zł. Płynność finansowa spółki nie była zagrożona w okresie do końca roku 2013.



## **6. Charakterystyka sytuacji majątkowej**

PIW Postinfo sp. z o.o. nie posiada znaczącego majątku, jedynie wyposażenie i urządzenia biurowe. Ze względu na niekiedy znaczne opóźnienia w spłatach należności PIW Postinfo sp. z o.o. starała się o utrzymywanie salda rachunku obrotowego w wysokości 300.000 – 400.000 złotych.

## **7. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego.**

PIW Postinfo sp. z o.o. jako firma produkująca oprogramowanie musiała śledzić zmiany zachodzące w oprogramowaniu narzędziowym. Na bieżąco analizowane były nowe wersje produktów firmy Oracle Corporation, w tym w szczególności oprogramowania serwerów bazy danych Oracle, oprogramowania typu business intelligence oraz oprogramowania z rodziny Java/EJB do tworzenia systemów serwerów aplikacyjnych i oprogramowania stacji klienta. Prace nad wykorzystaniem tej technologii kontynuowano w roku 2013, adaptując dla potrzeb produktów firmy nowe technologie pojawiające się w tym roku w wersji 11g rodziny produktów firmy Oracle Corporation, Oracle Fusion. Ponadto były i są prowadzone prace nad rozpoznaniem możliwości budowy systemów z wykorzystaniem produktów „open source” (w tym JBossSeam, JBPM, BRMS Drools, Glassfish), szczególnie pod kątem ofert dla klientów takich jak Netia i Exatel.

System wykrywania nadużyć oraz system ochrony przychodów FRED w roku 2013 w ramach eksploatacji i rozwoju w Netii S.A. był rozbudowywany do wersji 8. Zadaniem tej wersji jest umożliwienie Netii SA. objęcia pełnej infrastruktury powstającej w wyniku połączenie z operatorem Dialog. Wersja 8 systemu FRED niesie ze sobą liczne zmiany i usprawnienia w zakresie obsługi i wydajności i wykorzystania nowych narzędzi deweloperskich. Zbudowana wersja 8 systemu jest zupełnie nowym i nowoczesnym rozwiązaniem predestynowanym do obsługi wymagań nowych potencjalnych klientów.

W 2013 roku kontynuowano rozwój modułów GRC (moduł kontroli zgodności) i FDAV - moduł do analizy aktywności pracowników. Moduł GRC opracowano jako narzędzie wspomagające kontrolę zgodności z polityką korporacyjną i wymaganiami zewnętrznymi, zaś moduł FDAV został opracowany jako narzędzie wspomagające dla Kierownictwa Działów Produkcyjnych, Administracyjnych i Sprzedażowych. Produkty są trakcie eksploatacji w Netii S.A. i stanowią elementy portfolio firmy w zakresie systemów opartych na opracowanej w firmie platformie S4B, jako jednego z kierunków rozwoju firmy.

## **8. Analiza działalności marketingowej.**

W ramach działalności marketingowej były na bieżąco zbierane i analizowane ogłoszenia o przetargach. Działalność marketingowa jest prowadzona także na bazie kontaktów bezpośrednich.

Od strony „PR”, podstawowym medium promocji marki jest strona WWW w sieci Internet. W 2010 r. zrealizowano nową wersję Systemu Identyfikacji Wizualnej („CI”) Spółki, opierając go na systemie zarządzania treścią, który pozwala na elastyczne wprowadzania zmian w zawartości oraz sposobie prezentacji. W roku 2013 wprowadzono dalsze usprawnienia w ww. systemie.

## 9. Zatrudnienie

Zatrudnienie pracowników etatowych w roku 2013 podlegało pewnym zmianom. W trakcie roku nastąpiło odejście 7 pracowników oraz przyjęcie 3 pracowników. W zakresie podstawowych obszarów działania firmy jej potencjał i kompetencje firmy zostały zachowane do końca roku 2013. Tabela nr 3 przedstawia średni zaokrąglony stan zatrudnienia w latach 2011-2013.

Tabela nr 3

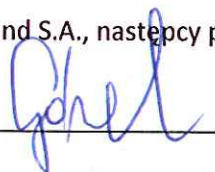
|                    | 2011 | 2012 | 2013 |
|--------------------|------|------|------|
| Pracownicy etatowi | 25   | 54   | 50   |

Warszawa, dnia 31.03.2014 r.

Zatwierdzili:

w imieniu Asseco Poland S.A., następcy prawnego PIW POSTINFO Sp. z o.o.:

Adam Góral



Przemysław Borzestowski



Andrzej Dopierała



Tadeusz Dyrga



Rafał Kozłowski



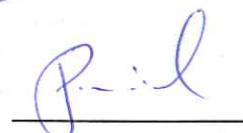
Marek Panek



Paweł Piwowar



Zbigniew Pomianek



Włodzimierz Serwiński



Przemysław Sęczkowski



Robert Smółkowski

