



Zastrzeżenia prawne

Niniejsza Prezentacja została przygotowana przez Zarząd PGE Polskiej Grupy Energetycznej S.A. („Spółka” lub „PGE”). Poprzez uczestnictwo w spotkaniu, na którym dokonywana jest prezentacja, lub poprzez czytanie slajdów prezentacji, zgadzają się Państwo przestrzegać poniższych ograniczeń.

Niniejsza prezentacja nie stanowi i nie jest częścią i nie powinna być traktowana jako zaproszenie do sprzedaży lub zachęta lub zaproszenie do dokonania lub subskrypcji papierów wartościowych Spółki, którejkolwiek spółki holdingowej lub któregośkolwiek z jej podmiotów zależnych w jakiegokolwiek jurysdykcji oraz nie stanowi zachęty do rozpoczęcia działalności inwestycyjnej. Żadna część tej prezentacji, ani fakt jej dystrybucji, nie powinny stanowić podstawy, i nie można się na nią powoływać, w związku z jakąkolwiek umową lub zobowiązaniem lub decyzją inwestycyjną.

Działamy w branży, dla której trudno jest uzyskać precyzyjne informacje dotyczące rynku. Dane rynkowe oraz niektóre dane ekonomiczne oraz branżowe, jak i wykorzystane prognozy, oraz poczynione tutaj oświadczenia dotyczące naszej pozycji w branży, zostały oszacowane lub zaczerpnięte w oparciu o założenia uznane przez nas za uzasadnione i w oparciu o nasze własne badania, analizy przeprowadzone na nasze zlecenie przez osoby trzecie lub pochodzą z publicznie dostępnych źródeł, branżowych lub ogólnych publikacji, takich jak gazety.

Niniejsza prezentacja nie stanowi rekomendacji dotyczącej papierów wartościowych Spółki.

Niniejsza prezentacja i wszelkie materiały rozprowadzane w związku z niniejszą prezentacją nie są skierowane do, lub przeznaczone do dystrybucji, lub do wykorzystania przez jakąkolwiek osobę fizyczną lub prawną, która jest obywatelem lub rezydentem lub która znajduje się w dowolnej jurysdykcji lokalnej, miejscowości, państwa, kraju lub innej, gdzie taka dystrybucja, publikowanie, udostępnianie lub wykorzystanie byłoby sprzeczne z prawem lub rozporządzeniami lub wymagałoby rejestracji lub licencji w ramach danej jurysdykcji. Niniejsza prezentacja zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości. Stwierdzenia takie zawierają m.in. słowa „przewidywać”, „uważać”, „zamierzać”, „szacować”, „oczekiwać” oraz inne słowa o podobnym znaczeniu. Wszelkie zawarte w niniejszej Prezentacji stwierdzenia inne niż stwierdzenia faktów, jakie wystąpiły w przeszłości, w tym stwierdzenia dotyczące m.in. sytuacji finansowej Spółki, jej strategii biznesowej oraz planów i celów kierownictwa w zakresie działalności Spółki w przyszłości (w tym celów i planów w zakresie rozwoju usług i produktów Spółki) są stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości. Stwierdzenia dotyczące przyszłości odnoszą się do znanych i nieznanych kwestii obarczonych ryzykiem i niepewnością i innych istotnych czynników, które mogą spowodować, że faktyczne wyniki i osiągnięcia Spółki będą istotnie odbiegać od wyników i osiągnięć przewidywanych w takich stwierdzeniach lub z nich wynikających. Podstawą stwierdzeń dotyczących przyszłości jest szereg założeń dotyczących obecnej i przyszłej strategii działalności Spółki oraz otoczenia, w którym Spółka będzie prowadzić działalność w przyszłości. Takie stwierdzenia są aktualne jedynie na dzień sporządzenia niniejszej Prezentacji. Spółka wyraźnie zastrzega, że nie ma obowiązku ani zamiaru przekazywać do publicznej wiadomości aktualizacji lub weryfikacji jakichkolwiek stwierdzeń dotyczących przyszłości zamieszczonych w niniejszej Prezentacji, w przypadku zmiany oczekiwań Spółki w powyższym zakresie lub w związku ze zmianą sytuacji, okoliczności lub warunków stanowiących podstawę takich stwierdzeń. Spółka zwraca uwagę, że stwierdzenia dotyczące przyszłości nie stanowią gwarancji osiągnięcia określonych wyników w przyszłości oraz że jej faktyczna sytuacja finansowa, strategia biznesowa oraz plany i cele kierownictwa w zakresie działalności Spółki w przyszłości mogą się istotnie różnić od sytuacji finansowej, strategii biznesowej oraz planów i celów kierownictwa określonych w lub wynikających z zawartych w niniejszej Prezentacji stwierdzeń dotyczących przyszłości. Ponadto, nawet jeżeli sytuacja finansowa Spółki, jej strategia biznesowa oraz plany i cele kierownictwa w zakresie działalności Spółki w przyszłości będą zgodne ze stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości zawartymi w niniejszej Prezentacji, takie wyniki lub zdarzenia nie stanowią prognozy wyników lub zdarzeń w przyszłych okresach. Spółka nie zobowiązuje się do weryfikowania ani potwierdzania stwierdzeń dotyczących przyszłości, ani publikowania jakichkolwiek zmian dotyczących stwierdzeń dotyczących przyszłości, w celu odzwierciedlenia zdarzeń lub okoliczności, jakie wystąpią po dacie sporządzenia niniejszej prezentacji.

Gdzie jesteśmy? Perspektywy rynku energii

Kluczowe fakty

Potencjalne implikacje

Cena energii elektrycznej i rynek surowcowy

- Ceny energii pozostają niskie, ale istnieje potencjał do ich wzrostu
- **Obecna relacja cen węgla i gazu wskazuje na trwałą nierentowność elektrowni gazowych**
- **Przyjęcie backloadingu i propozycje pakietu 2030, w tym reform systemu ETS**

- **Węgiel brunatny i kamienny pozostają najbardziej konkurencyjnymi kosztowo pierwotnymi źródłami energii**
- **Firmy z dostępem do własnych surowców i zdolnościami do optymalizacji mają największy potencjał wzrostu wartości**
- **Ryzyko poziomu cen CO2 w długim terminie**

Wsparcie dla OZE

- **Racjonalizacja systemu wsparcia OZE**

- **Szanse wyłącznie dla najbardziej efektywnych kosztowo projektów**

Model rynku hurtowego

- Dostępne pierwsze **nowe mechanizmy (ORM)**
- **Trwają prace nad docelową koncepcją organizacji rynku energii elektrycznej**

- Wzrost wynagrodzenia za dyspozycyjność mocy
- **Poprawa rentowności konwencjonalnych aktywów wytwórczych**

Wyzwania w obszarze downstream

- **Wzrost konkurencji prowadzi do spadku marż i migracji klientów detalicznych**
- **Silniejsze bodźce dla prosumentów i autoproducentów przemysłowych**

- **Utrzymanie klientów i kontrola marż jako priorytet**
- **Udział w kształtowaniu mechanizmów wynagradzających niezawodność sieci dystrybucyjnej i efektywność operatorów**

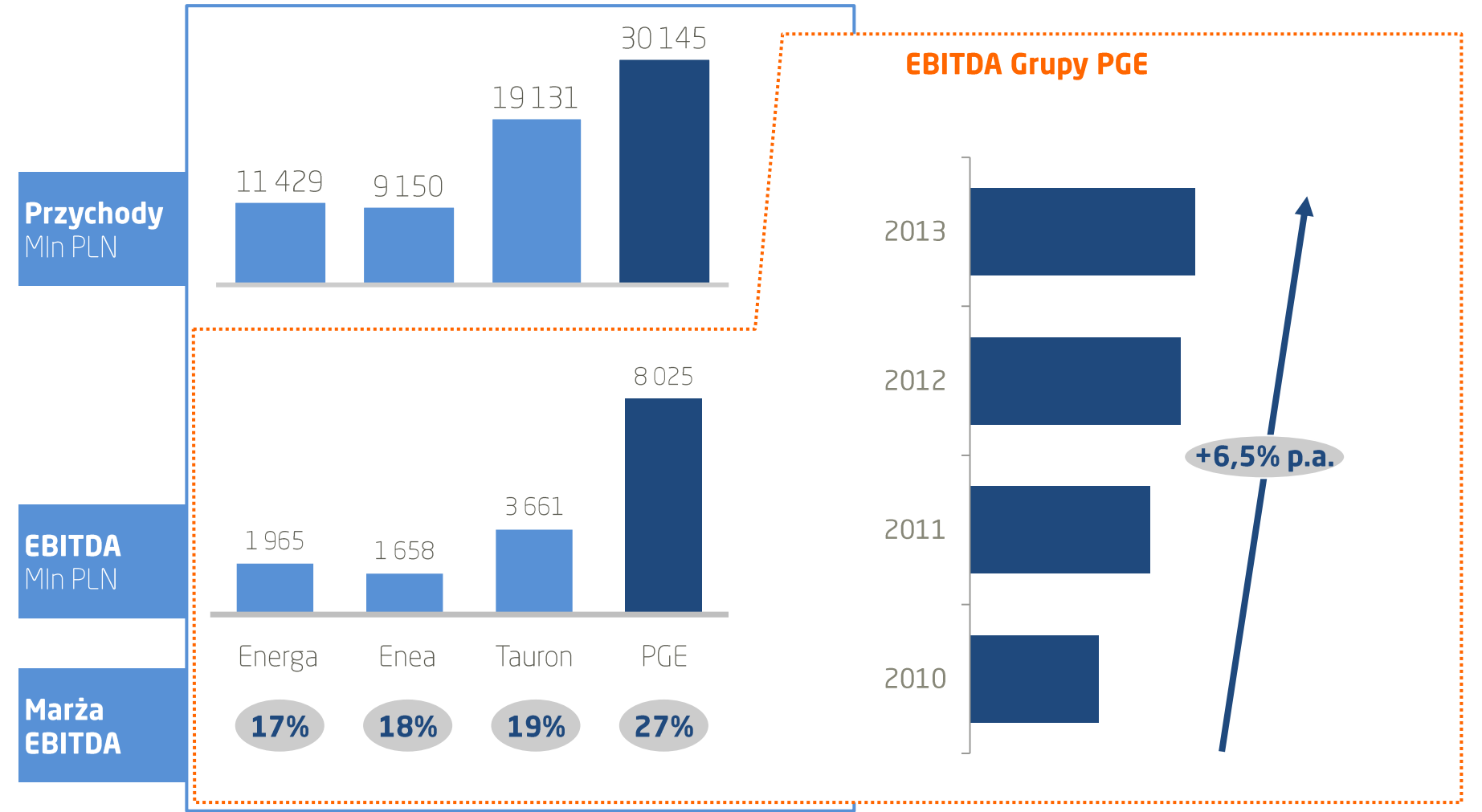
Odtworzenie bazy wytwórczej

- Przeciętny **wiek aktywów wytwórczych** w Polsce wynosi ponad **30 lat**
- **Konieczność nowych inwestycji**

- **Większe szanse dla nowych, efektywnych źródeł wytwórczych**
- **Niezbędna optymalizacja kosztowa**

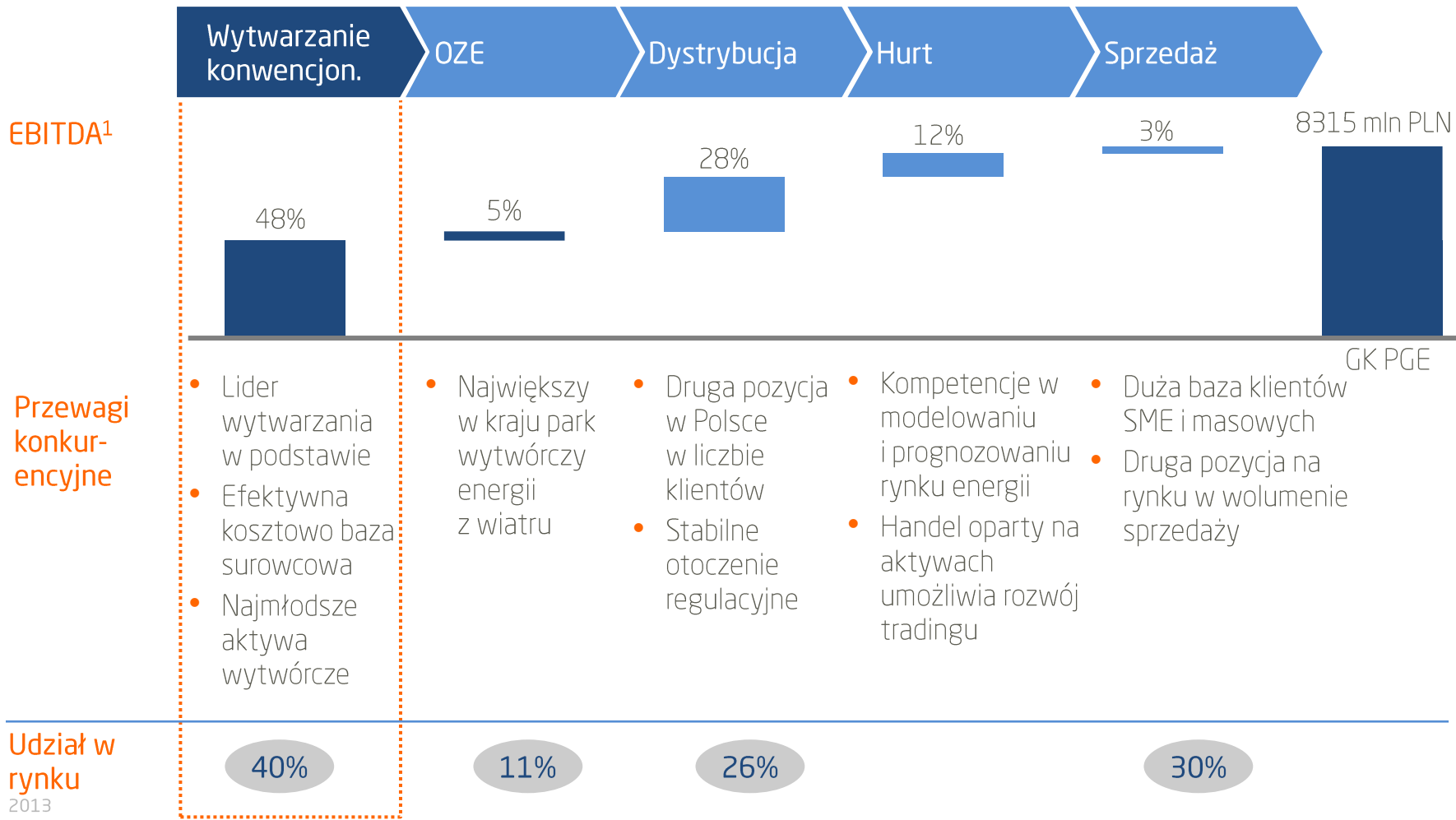
PGE jest największą i najbardziej rentowną grupą energetyczną w Polsce

Mln PLN, 2013



PGE posiada silną pozycję we wszystkich fragmentach łańcucha wartości, przy czym EBITDA w prawie 50% generowana jest w obszarze wytwarzania konwencjonalnego

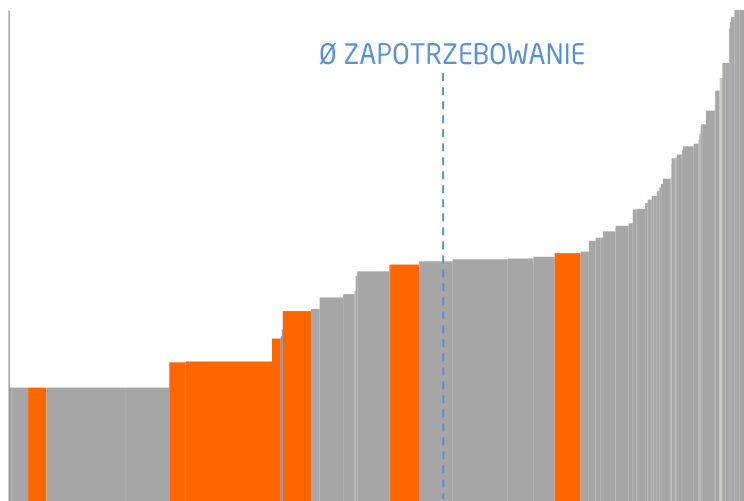
MIn PLN, 2013



Portfel wytwórczy PGE jest obecnie najbardziej konkurencyjny

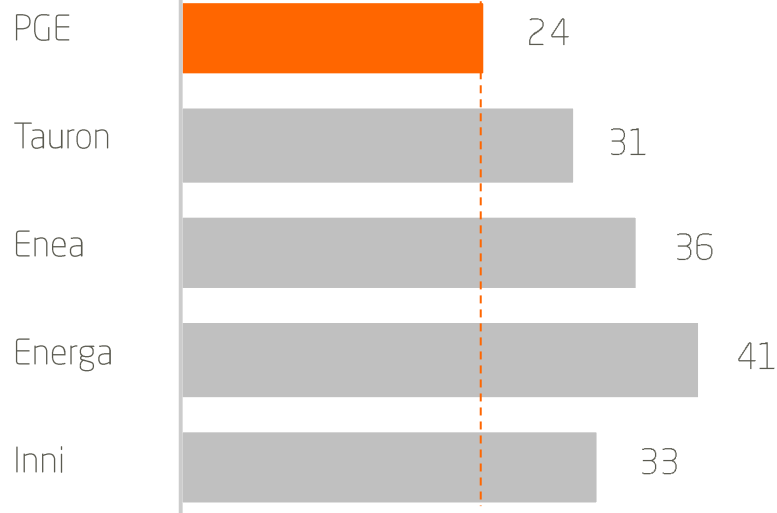
Obecna pozycja aktywów PGE w merit order

Ø ZAPOTRZEBOWANIE



Aktywa GK PGE

Średnia wieku aktywów wytwórczych, 2012



- PGE posiada najbardziej konkurencyjny portfel wytwórczy na polskim rynku
- Grupa produkuje energię elektryczną i ciepło w oparciu o jednostki wytwórcze pracujące głównie w podstawie obciążenia
- W przyszłości PGE utrzyma przewagę konkurencyjną dzięki efektywnej kosztowo bazie surowcowej oraz inwestycjom w nowe wysokosprawne aktywa wytwórcze

Strategicznym celem PGE jest budowa wartości dla akcjonariuszy

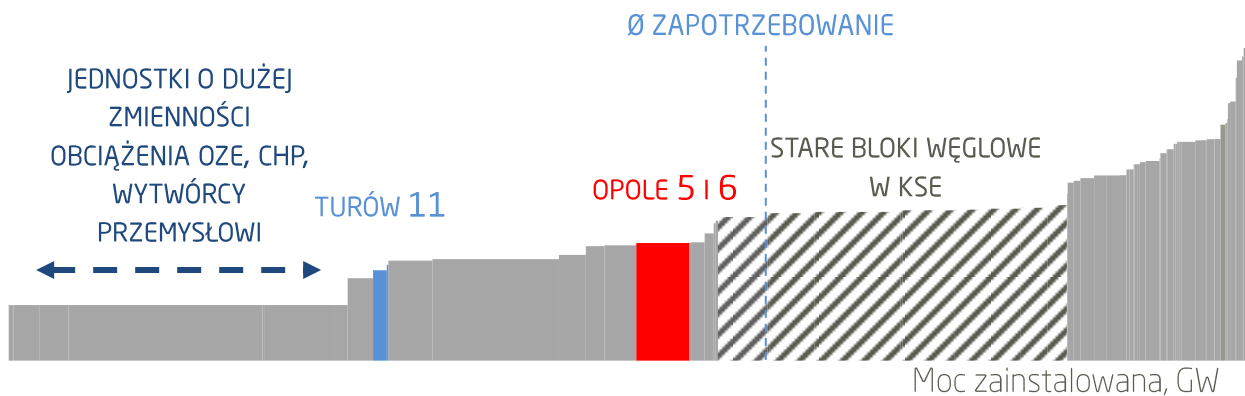




Wiodący wytwórca - budowanie przewagi konkurencyjnej poprzez modernizację oraz budowę efektywnych, wysokosprawnych jednostek konwencjonalnych w oparciu o krajowe zasoby

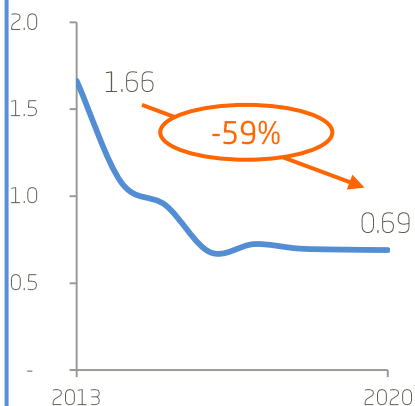
Polski merit order w 2020 roku

Ilustracyjnie

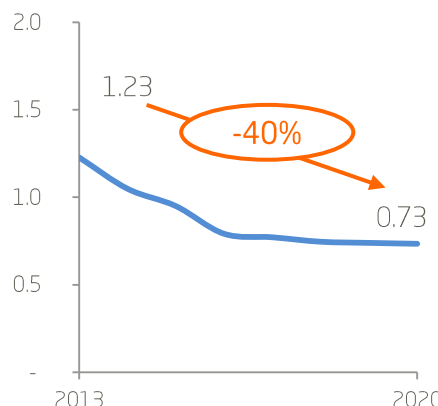


- Do 2019 roku nowe wysokosprawne bloki w Opolu i Turowie o najbardziej konkurencyjnym koszcie wytwarzania energii elektrycznej
- W latach 2014-2020 planowane nakłady na modernizację istniejącego majątku wytwórczego Grupy - 18,5 mld PLN (wzrost mocy zainstalowanej, wzrost sprawności, dostosowanie do wymogów w zakresie emisji SO₂, NO_x, pyłów i rtęci)

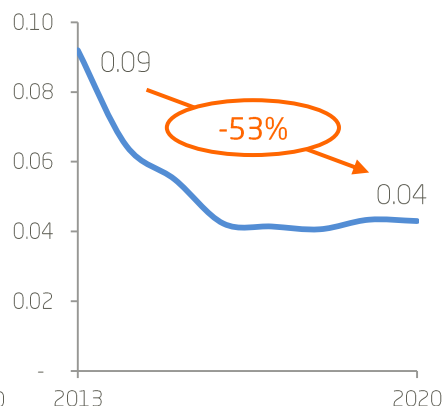
Prognozowana emisja SO₂
[kg/MWh netto]



Prognozowana emisja NO_x
[kg/MWh netto]



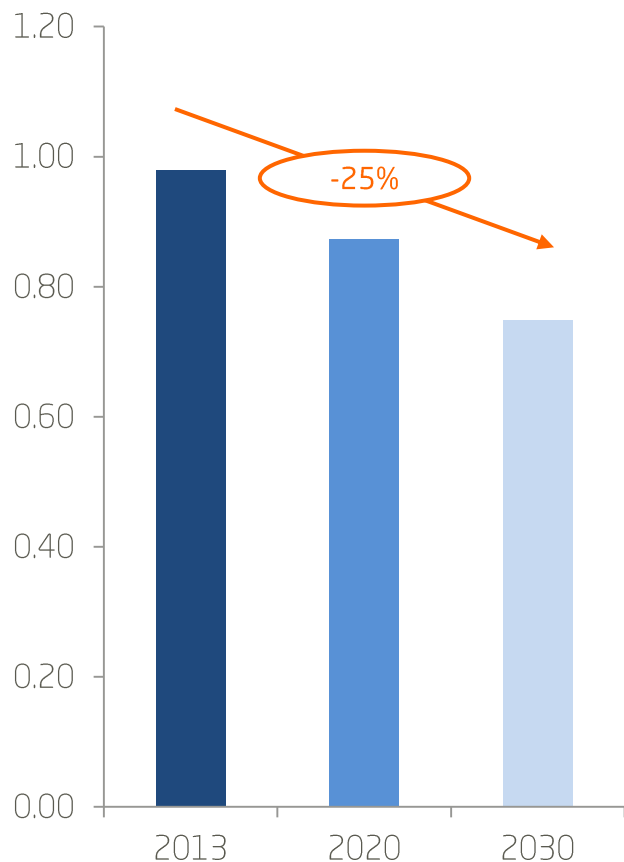
Prognozowana emisja pyłu
[kg/MWh netto]





Wiodący wytwórca - dywersyfikacja portfela wytwórczego poprzez realizację inwestycji zeroemisyjnych (EJ, OZE) w modelach biznesowych zapewniających ich ekonomiczną przewidywalność

Emisyjność jednostkowa CO₂
w GK PGE [t/MWh]



Budowa pierwszej elektrowni jądrowej jako kluczowej inwestycji obniżającej emisyjność portfela wytwórczego GK PGE

- **Utrzymanie wiodącej roli GK PGE w projekcie**
- Wypracowanie niezbędnego z punktu widzenia finansowania projektu oraz interesu odbiorców systemu wsparcia
- Wybór i określenie zasad współpracy z partnerem strategicznym, współpraca z partnerami krajowymi, wypracowanie struktury finansowania projektu
- **Podjęcie decyzji inwestycyjnej i wystąpienie o wydanie „decyzji zasadniczej” w 2017 roku** w oparciu o kształt systemu wsparcia i wyniki postępowania zintegrowanego
- **Rozpoczęcie budowy pierwszego bloku ok. 2020 roku**

Nowe moce w elektrowniach wiatrowych

- Farmy wiatrowe na lądzie w budowie – **dodatkowe 234 MW do 2016 roku**
- Projekty w przygotowaniu - **realizacja ~880 MW uzależniona od docelowego kształtu systemu wsparcia**
- **Realizacja bądź akwizycje kolejnych projektów OZE uzależnione od ich efektywności**, potencjału budowy wartości Grupy oraz przyszłego kształtu systemu wsparcia



Wiodący wytwórca - utrzymanie pozycji wiodącego operatora aktywów regulacyjnych

Aktywa regulacyjne GK PGE

Moce zainstalowane, MW



Elektrownia Dolna Odra

- Szczególna rola interwencyjna i regulacyjna w KSE
- Horyzont technicznej eksploatacji do 2035 roku
- Bloki 1 i 2 od 2016 roku w mechanizmie Interwencyjnej Rezerwy Zimnej – praca na rzecz zagwarantowania bezpieczeństwa dostaw w całym KSE
- W latach 2007 - 2013 nakłady inwestycyjne wyniosły ponad 700 mln PLN
- Dalsze niezbędne inwestycje mające na celu m.in. dostosowanie bloków do wymagań Dyrektywy IED
- Kluczową determinantą przyszłości Elektrowni Dolna Odra będą warunki jakie dla utrzymania i rozwoju mocy tej elektrowni oferował będzie OSP*

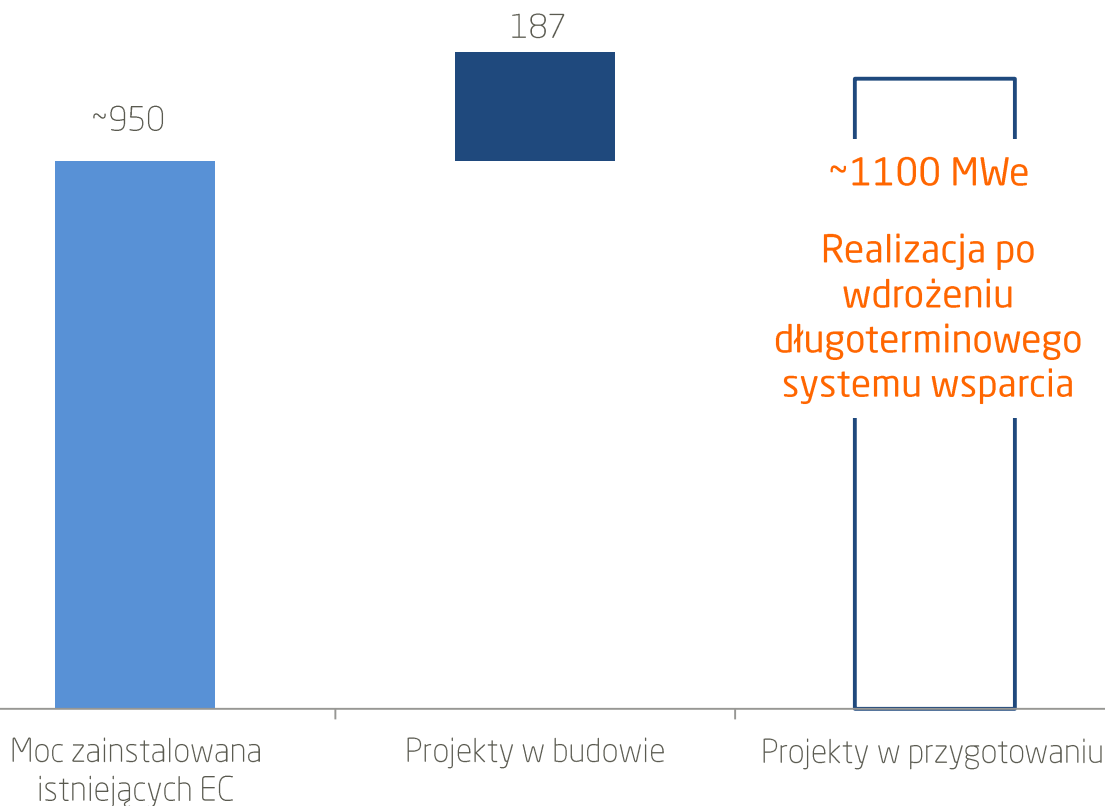
Elektrownie szczytowo-pompowe

- PGE rozbudowuje i modernizuje aktywa regulacyjne, aby w pełni wykorzystywać ich potencjał we współpracy z PSE S.A. W latach 2000 - 2013 nakłady modernizacyjno - odtworzeniowe wyniosły 1,2 mld PLN
- Do 2020 planowane są kolejne nakłady inwestycyjne w kwocie około 380 mln PLN mające na celu zapewnienie najwyższych standardów pracy i niezakłóconej dyspozycyjności aktywów
- Docelowy kształt programu inwestycyjnego będzie uzależniony od kształtu i warunków umów na świadczenie usług systemowych



Wiodący wytwórca - rozwój kogeneracji w powiązaniu z długoterminowym systemem wsparcia

Budowa nowych mocy elektrycznych w elektrociepłowniach
oraz projekty w przygotowaniu
[MWe]



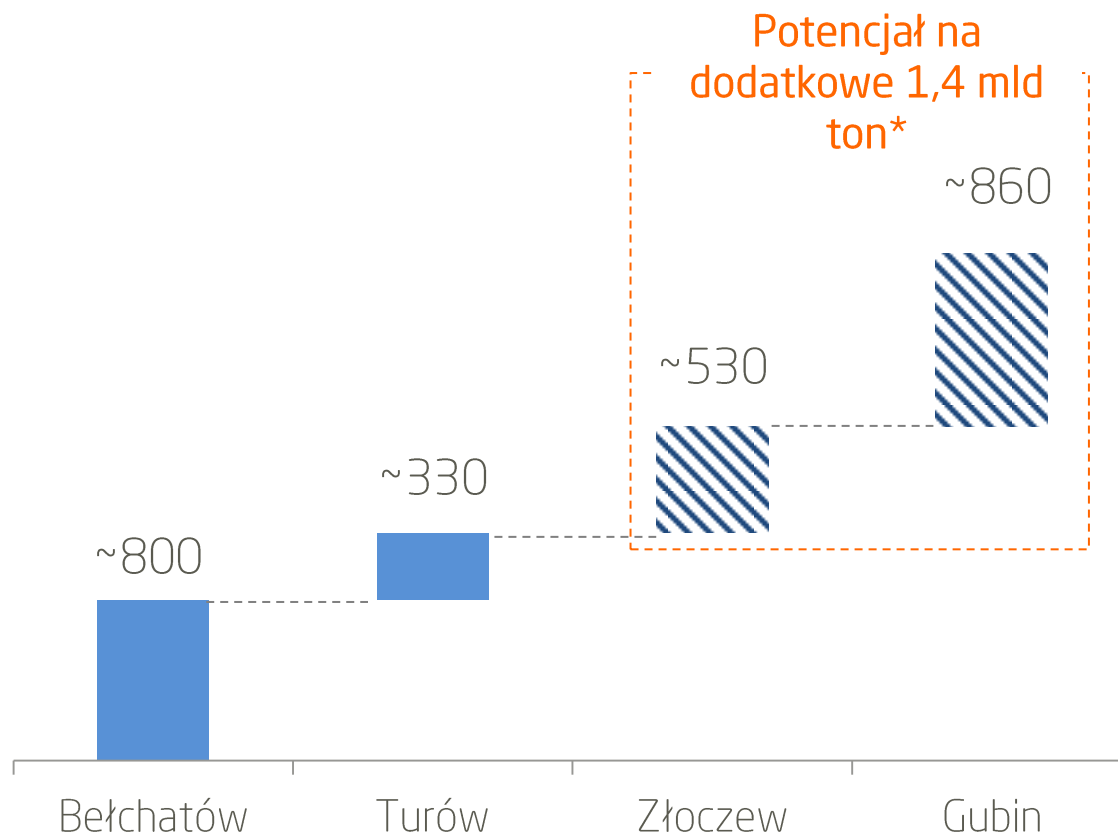
- W budowie 187 MWe mocy kogeneracyjnych
- Realizacja kolejnych projektów po wdrożeniu długoterminowego systemu wsparcia
- W wybranych lokalizacjach konieczne wypracowanie z lokalnymi samorządami wspólnej strategii w zakresie zabezpieczenia dostaw ciepła
- W segmencie kogeneracji preferowane inwestycje w rozszerzenie łańcucha wartości



Wiodący wytwórca - zabezpieczenie bazy surowcowej energetyki konwencjonalnej jako strategicznej opcji związanej z kierunkami rozwoju polityki klimatycznej Unii Europejskiej

Zasoby przemysłowe węgla brunatnego

[mln ton]



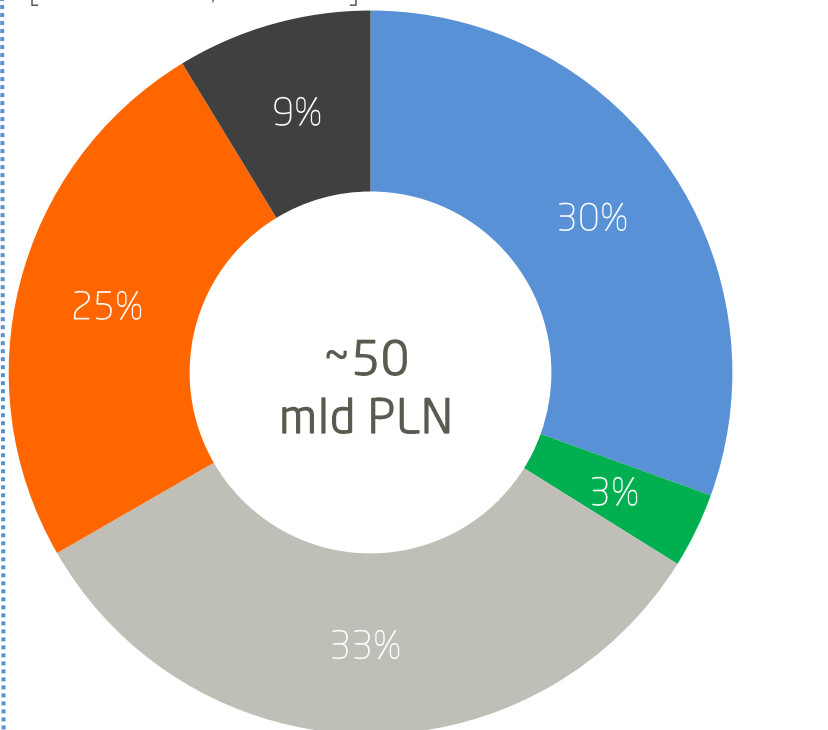
- Aktualnie projekty Żłoczew i Gubin znajdują się na etapie uzyskiwania wymaganych zgód administracyjnych
- W obydwu przypadkach zakładamy uzyskanie koncesji wydobywczych po 2016 roku
- Budowa nowych kompleksów energetycznych uzależniona jest od kształtu polityki klimatycznej
- Projekty eksploatacji złóż Gubin i Żłoczew będą rozpatrywane w ramach strategii rozwoju całego portfela wytwórczego spółki
- Aktywna analiza możliwości pozyskania innych zasobów surowcowych w obszarze energetyki konwencjonalnej



Wiodący wytwórca - PGE realizuje ambitny program inwestycyjny

Nakłady GK PGE planowane w latach 2014-2020

[Nominalnie, bez VAT]



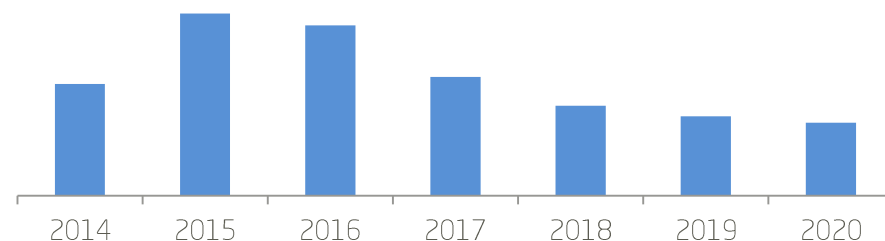
- Nowe moce konwencjonalne
- Nowe moce OZE
- Modernizacja i odtworzenie istniejących aktywów wytwórczych
- Rozwój i modernizacja sieci dystrybucyjnych
- Pozostałe

Główne obszary realizowanych inwestycji:

- Nowe moce konwencjonalne ~15,2 mld PLN
- Nowe moce OZE ~1,7 mld PLN
- Modernizacja i odtworzenie istniejących aktywów wytwórczych ~16,3 mld PLN
- Rozwój i modernizacja sieci dystrybucyjnych ~12,3 mld PLN

- W latach 2014-2016 wydatki na przygotowanie uruchomienia programu jądrowego wyniosą ~0,7 mld PLN

Prognozowany rozkład nakładów





Preferowany dostawca - reorganizacja procesu sprzedażowego w oparciu o efektywną strategię handlową

Kluczowe działania strategiczne:

Klienci korporacyjni

- Efektywne zarządzania marżą na poziomie Grupy PGE
- Zapewnienie optymalnego zakontraktowania jednostek wytwórczych GK PGE

MŚP

- Koncentracja na utrzymaniu klientów historycznych przy zachowaniu poziomu marżowości
- Pozyskiwanie klientów poprzez poprawę jakości obsługi i poszerzenie oferty produktowej

Gospodarstwa domowe

- Pozyskiwanie nowych klientów, poszerzenie oferty produktowej
- Obniżenie kosztów obsługi i sprzedaży
- Budowa nowoczesnych narzędzi IT wspierających proces sprzedaży

Koncentracja na zrozumieniu potrzeb i poprawie jakości obsługi klienta

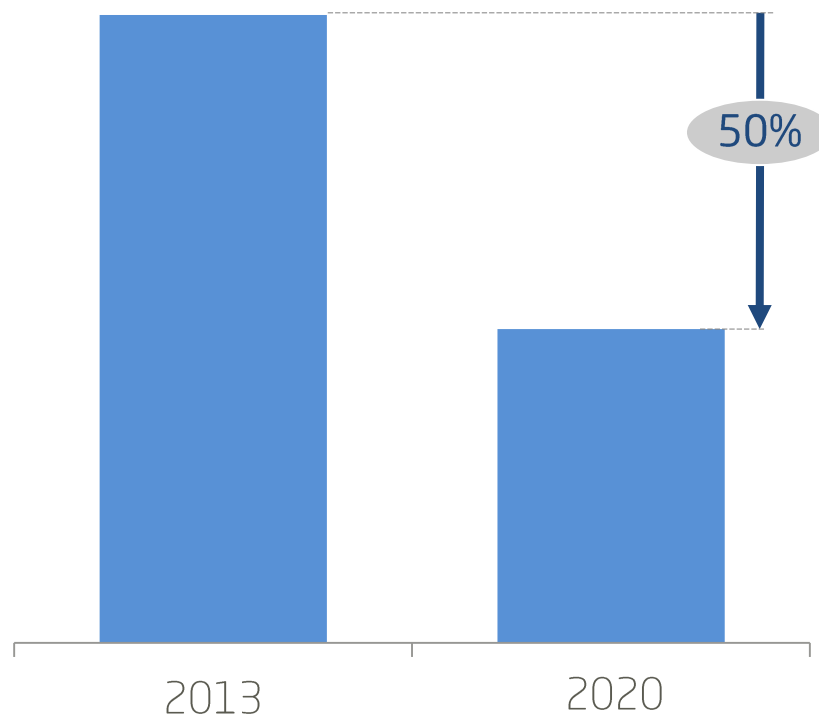


Preferowany dostawca - zapewnienie niezawodności dostaw poprzez efektywność operacyjną i inwestycyjną w obszarze dystrybucji

Kluczowe działania w obszarze dystrybucji

- Znaczna poprawa niezawodności sieci do roku 2020
- Optymalizacja kosztów operacyjnych w kontekście możliwej zmiany systemu taryfowego dzięki restrukturyzacji i standaryzacji procesów
- Ukierunkowanie nakładów inwestycyjnych na **projekty ograniczające w największym stopniu poziom niedostarczonej energii**
- Łączne nakłady inwestycyjne w segmencie dystrybucji: **ok. 12,3 mld PLN w latach 2014-2020**

Cel redukcji przerw w dostawach energii elektrycznej (SAIDI)





Efektywna Grupa - restrukturyzacja organizacji pozwalająca ograniczać koszty i zwiększać przychody

PGE będzie kontynuować restrukturyzację organizacji ukierunkowaną na ograniczenie kosztów działalności i zwiększanie przychodów

Energetyka konwencjonalna

- Konsekwentna realizacja programów poprawy efektywności operacyjnej
- Zwiększenie wykorzystania i sprawności aktywów

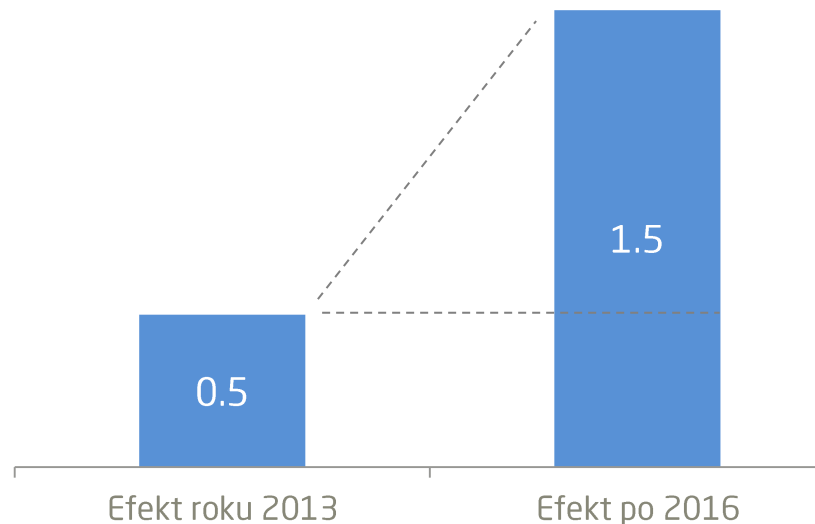
Dystrybucja i Obrót detaliczny

- Ograniczenie strat sieciowych i przerw w dostawach
- Programy restrukturyzacji operacyjnej

Energetyka Odnawialna

- Racjonalizacja kosztów stałych

Efekty kontynuacji działań związanych z poprawą efektywności [trwały wpływ na EBIT w mld PLN]





Efektywna Grupa - aktywny dialog z interesariuszami w zakresie otoczenia regulacyjnego

- Określenie spójnej strategii regulacyjnej Grupy ze szczególnym uwzględnieniem narzędzi gwarantujących przewidywalność finansową projektów inwestycyjnych
- Analiza wpływu wariantów regulacji krajowych i zagranicznych z punktu widzenia całej GK PGE
- Budowa porozumienia z kluczowymi interesariuszami mającymi wpływ na kształtowanie otoczenia regulacyjnego
- Wzmocnienie działań regulacyjnych na arenie międzynarodowej poprzez wsparcie utworzenia przedstawicielstwa polskiego sektora energetycznego w Brukseli

Energia konwencjonalna

Energia jądrowa

OZE

Dystrybucja

- **Optymalne otoczenie regulacyjne stymulujące inwestycje oraz stabilną eksploatację aktywów wytwórczych**
- **Mechanizmy zapewnienia ekonomicznej przewidywalności projektu** optymalne z punktu widzenia zarówno systemu elektroenergetycznego jak i odbiorców końcowych energii elektrycznej
- **Wspieranie racjonalnego systemu wsparcia** preferującego efektywne kosztowo projekty
- Udział w kształtowaniu mechanizmów wynagradzających **niezawodność sieci dystrybucyjnej i efektywność operatorów**



Efektywna Grupa - wdrożenie najlepszych praktyk w obszarze zarządzania korporacyjnego (1/2)

Zarządzanie Zasobami Ludzkimi (ZZL)

- Wspieranie rozwoju zawodowego i kompetencji pracowników
- Opracowanie systemu zarządzania Kluczową Kadrą Grupy pozwalającego na skuteczną realizację celów strategicznych
- Podniesienie efektywności zarządzania Kapitałem Ludzkim poprzez wdrożenie strategii ZZL, definiującej kluczowe obszary: kultura organizacyjna, polityka zatrudniania, wynagrodzenia, kompetencje i rozwój, ocena, relacje społeczne
- Kontrola kosztów pracy w GK PGE
- Zapewnienie strategicznego zarządzania ZZL poprzez stworzenie centrum decyzyjno-kompetencyjnego przy jednoczesnej centralizacji funkcji operacyjnych

Wsparcie decyzji biznesowych i zarządzanie efektywnością

- Koncentracja na efektywności finansowej w oparciu o analitykę biznesową (zaawansowane narzędzia i wsparcie biznesu)
- Wdrożenie zaawansowanej hurtowni danych i jednolitych narzędzi klasy business intelligence dla Grupy

Optymalizacja i standaryzacja procesów wsparcia

Rachunkowość, kadry i płace:

- Maksymalizacja korzyści poprzez skalę działalności oraz specjalizację
- Jednolity standard działania
- Optimalne wykorzystanie zasobów
- Rozdzielenie funkcji operacyjnych od zarządzania strategicznego

Zakupy:

- Wspólne postępowania zakupowe – wykorzystanie efektu skali
- Spójne i skuteczniejsze zarządzanie dostawcami

IT i telekomunikacja:

- Automatyzacja wystandaryzowanych procesów
- Konsolidacja i centralizacja rozwiązań
- Istotne zmniejszenie kosztów
- Skuteczniejsze i szybciej realizowane projekty rozwojowe



Efektywna Grupa - wdrożenie najlepszych praktyk w obszarze zarządzania korporacyjnego (2/2)

PGE będzie wdrażać wypracowany model operacyjny z czytelnym podziałem odpowiedzialności w ramach opartej o procesy struktury organizacyjnej

Rola centrum korporacyjnego

- Kształtowanie strategii GK PGE
- Zarządzanie całością marży w połączeniu z optymalnym wykorzystaniem jednostek wytwórczych
- Nadzór i optymalizacja działalności operacyjnej i inwestycyjnej w GK PGE
- Zarządzanie regulacyjne, zarządzanie ryzykiem
- Bezpośredni nadzór właścicielski nad spółkami Grupy
- Realizacja funkcji wsparcia w Grupie
- Budowa strategii innowacyjności i nadzór nad jej realizacją
- Budowa wizerunku i marki PGE
- Budowa strategii ZZL w Grupie



Rola linii biznesowych

- Koncentracja na prowadzeniu działalności operacyjnej i inwestycyjnej
- Dążenie do poprawy efektywności procesów operacyjnych
- Wsparcie procesów decyzyjnych, za które odpowiada CK



Rozwój - nowe produkty i obszary biznesu

Wstępnie zidentyfikowane obszary rozwoju:

Oferta dual fuel

- Utrzymanie i rozwój bazy klientów
- Atrakcyjność oferty w segmencie sprzedaży detalicznej
- Wykorzystanie synergii operacyjnych, w tym istniejących struktur i procesów – cost to serve

Nowoczesna infrastruktura jako przyszła dźwignia wartości

- Infrastruktura dla e-mobility
- Zarządzanie generacją rozproszoną i magazynowaniem energii
- Elektryfikacja ogrzewania u klientów indywidualnych

Usługi okołoenerygetyczne po stronie klienta

- Kompleksowe rozwiązania energetyczne dla klientów
- Partnerstwo strategiczne z podmiotami spoza energetyki

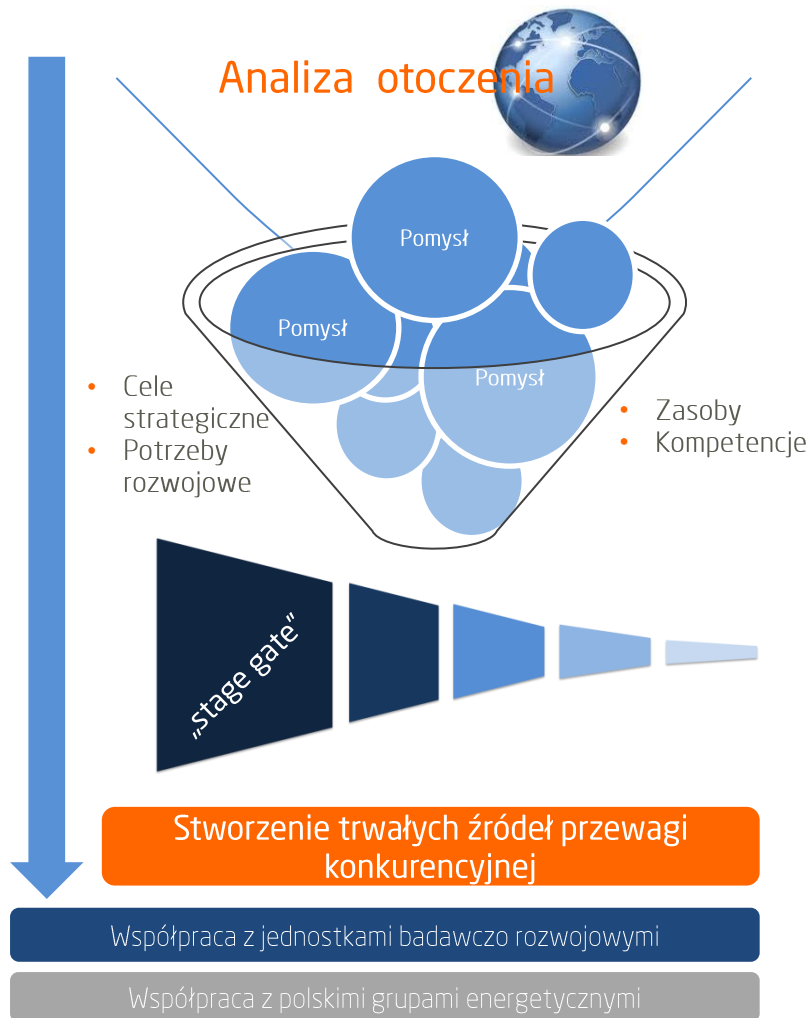
Inne kierunki rozwoju

- Termiczne przekształcanie odpadów komunalnych (waste to energy)
- Nowe technologie wykorzystujące krajowe zasoby energetyczne
- Doradztwo energetyczne
- Rozwój obrotu hurtowego (nowe rynki i nowe produkty)



Innowacyjność - analiza otoczenia rynkowego oraz identyfikacja i wykorzystanie innowacyjnych rozwiązań do realizacji celów strategicznych

Zarządzanie innowacyjnością



- Analiza trendów i zmian w sektorze energetycznym mających potencjalny wpływ na przyszły model biznesowy Grupy
- Wdrożenie jednolitego w skali Grupy podejścia do identyfikacji kierunków badań i rozwoju w oparciu o:
 - Cele Strategii GK PGE
 - Cele strategiczne dla Linii Biznesowych
 - Analizę potrzeb rozwojowych
- Koordynacja działań rozwojowych Linii Biznesowych
- Wdrożenie podejścia typu „stage gate” do oceny i selekcji propozycji inicjatyw badawczych i rozwojowych
- Współpraca w działaniach innowacyjnych z jednostkami badawczo-rozwojowymi
- Identyfikacja obszarów synergii i uruchomienie współpracy z pozostałymi polskimi grupami energetycznymi w obszarze badawczo rozwojowym

Aspiracją Grupy jest:

- przeznaczanie min. 1,5 % zysku netto rocznie od roku 2015 na działania w obszarze R&D
- maksymalizacja finansowania zewnętrznego

PGE - Grupa społecznie odpowiedzialna



Bezpieczeństwo dostaw

- Blisko 75% energii w oparciu o własne zasoby
- Strategiczne zabezpieczenie bazy surowcowej dla energetyki konwencjonalnej
- Umowy długoterminowe na dostawy węgla kamiennego, gazu ziemnego i biomasy
- Ograniczenie przerw w dostawach energii w obszarze dystrybucji
- Dbłość o jakość obsługi klienta i jego bezpieczeństwo



Zrównoważony rozwój

- Nowe inwestycje i modernizacje z zastosowaniem technologii najbardziej przyjaznych dla środowiska
- Nowe wysokosprawne i niskoemisyjne jednostki konwencjonalne
- Rozwój portfela aktywów zeroemisyjnych
- Rekultywacja terenów po górniczych
- Współpraca z organizacjami ekologicznymi



Społeczna odpowiedzialność

- Dbłość o rozwój kapitału ludzkiego i bezpieczeństwo pracy
- Udziały w programach proekologicznych
- Współpraca ze społecznościami lokalnymi
- Prowadzenie działalności biznesowej opartej na etyce i wartościach
- Działania edukacyjne

Podsumowanie Strategii GK PGE (1/2)



Wiodący wytwórca energii elektrycznej w Polsce

- Budowa nowych wysokosprawnych bloków w Opolu i w Turowie o łącznej mocy ~ 2290 MW do 2019 roku
- Realizacja projektu budowy elektrowni jądrowej w modelu biznesowym zapewniającym rentowność inwestycji, rozpoczęcie budowy pierwszego bloku ok. 2020 roku
- Dodatkowe 234 MW zainstalowanej mocy PGE w elektrowniach wiatrowych do 2016 roku. Dalszy rozwój portfela OZE uzależniony od kształtu systemu wsparcia
- Rozwój kogeneracji w powiązaniu z długofalowym systemem wsparcia. W budowie 187 MWe nowej mocy kogeneracyjnych
- Łączny planowany CAPEX w latach 2014-2020 na poziomie ~50 mld PLN, z czego ~ 15,2 mld PLN na nowe konwencjonalne moce wytwórcze
- Pełne wykorzystanie potencjału aktywów regulacyjnych do generowania wartości dodanej
- Zabezpieczenie bazy surowcowej energetyki konwencjonalnej jako opcji strategicznej



Preferowany i niezawodny dostawca energii

- Reorganizacja procesu sprzedażowego w oparciu o efektywną strategię handlową
- Redukcja czasu trwania przerw w dostawach energii elektrycznej o 50% do 2020 r. dla odbiorców przyłączonych do sieci PGE
- Koncentracja na zrozumieniu potrzeb i poprawie jakości obsługi klienta
- Optymalizacja kosztów obsługi poprzez:
 - przekierowanie ruchu z kanałów bezpośrednich do zdalnych i samoobsługowych
 - wdrożenie narzędzi wspomagających zarządzanie relacjami z klientami (CRM)
 - podnoszenie efektywności funkcji back-office i usługowych poprzez optymalizację procesów
 - optymalizacja procesów z zakresu pozyskiwania danych pomiarowych, przyłączeń i obsługi technicznej

Podsumowanie Strategii GK PGE (2/2)



Najbardziej efektywna grupa energetyczna w Polsce



Grupa aktywnie rozwijająca nowe obszary biznesu



Innowacyjność

- Restrukturyzacja organizacji przynosząca po 2016 roku trwały wpływ na EBIT Grupy w wysokości 1,5 mld PLN
 - Aktywny dialog z interesariuszami w zakresie otoczenia regulacyjnego
 - Optymalizacja procesów zarządzania i funkcji wsparcia w Grupie
 - Wdrożenie opracowanego modelu operacyjnego
 - Wdrożenie efektywnego procesu zarządzania finansami i ryzykiem Grupy
 - Efektywny proces zarządzania portfelem inwestycji oraz ścisły monitoring ich realizacji
-
- **Rozwój nowych produktów i obszarów biznesu.** Wstępnie zidentyfikowane obszary rozwoju:
 - dual fuel
 - kompleksowe rozwiązania energetyczne dla klientów, partnerstwo strategiczne z podmiotami spoza energetyki, doradztwo energetyczne
 - infrastruktura dla e-mobility, zarządzanie generacją rozproszoną i magazynowaniem energii, elektryfikacja ogrzewania u klientów indywidualnych
 - waste to energy i nowe technologie wykorzystujące krajowe zasoby energetyczne
 - Rozwój działalności w obszarze obrotu hurtowego m.in. poprzez **wejście na nowe rynki obrotu hurtowego, rozwój tradingu i instrumentów strukturyzowanych**
-
- Analiza otoczenia rynkowego oraz identyfikacja i wykorzystanie innowacyjnych rozwiązań do realizacji celów strategicznych
 - Wykorzystanie potencjału i kompetencji Grupy PGE do generowania przychodów w nowych obszarach biznesu oraz **współpraca z jednostkami badawczo-rozwojowymi i partnerami krajowymi**

Aspiracje finansowe¹

<ul style="list-style-type: none">Poziom EBITDA	<div>EBITDA 2013</div> <div>8-9 mld PLN</div> <div>2015-2020</div>
<ul style="list-style-type: none">Utrzymanie obecnej polityki wypłaty dywidendy	40-50% skonsolidowanego rocznego zysku netto
<ul style="list-style-type: none">Efekty zakładanych działań związanych z poprawą efektywności - trwały wpływ na EBIT	<div>0,5 mld</div> <div>1,5 mld</div> <div>Efekt roku 2013Efekt po 2016</div>
<ul style="list-style-type: none">Zachowanie długoterminowej oceny ratingowej	<div>Moody's A3 perspektywa stabilna</div> <div>Fitch BBB+ perspektywa stabilna</div>
<ul style="list-style-type: none">Planowany CAPEX 2014-2020	~50 mld PLN
<ul style="list-style-type: none">Roczne wydatki w obszarze R&D w latach 2015-2020	min. 1.5% zysku netto

¹ W oparciu o przyjęte przez GK PGE założenia rynkowe i makroekonomiczne