

## List Zarządu

Szanowni Państwo,

Miniony rok był niezwykle istotny z punktu widzenia rozwoju i kształtowania dobrej pozycji rynkowej Grupy PCC EXOL. Realizowaliśmy konsekwentnie planowane etapy długofalowej strategii rozwoju. Jednocześnie czerpaliśmy korzyści z efektów synergii wynikających z modelu biznesowego dużej międzynarodowej organizacji, do której należymy - Grupy PCC.

Grupa PCC EXOL osiągnęła zysk brutto ze sprzedaży na poziomie 62,6 mln zł (wzrost o 2,1% r/r), przychody ze sprzedaży wyniosły 511 mln zł (wzrost o 9,5% r/r), natomiast zysk netto osiągnął wartość 4 mln zł (spadek o 55,8% r/r), a EBITDA 28,4 mln zł (spadek o 20,4% r/r).

Największy udział w strukturze przychodów Grupy miały surfaktanty niejonowe. Przychody ze sprzedaży tej grupy produktów wyniosły 185,6 mln zł, czyli 53% całości przychodów. Do tej grupy chemicznej należą m.in. wysokomarżowe surfaktanty specjalistyczne sprzedawane w niewielkich ilościach w stosunku do produktów masowych. Poprzez spółkę PCC Chemax podejmowaliśmy dalsze aktywności na rynkach Ameryki Północnej w zakresie sprzedaży produktów specjalistycznych. Widoczny był również dynamiczny rozwój oferty handlowej w naszej spółce tureckiej, która rozwinęła sprzedaż w obszarze tekstyliów i środków higieny osobistej oraz detergentów.

W 2014 roku szczególną uwagę poświęciliśmy działaniom na rzecz wyodrębnienia i rozwijania wąskich specjalizacji branżowych. Zakończenie inwestycji rozbudowy instalacji etoksylacji w Płocku umożliwiło dołączenie do oferty Grupy produktów z grupy specjalistycznych surfaktantów niejonowych, stosowanych głównie w przemyśle budowlanym, farmaceutycznym oraz w branży środków higieny osobistej. Jedną z mocnych stron naszej firmy, w obrębie której identyfikujemy potencjał do dalszego rozwoju, jest elastyczność produkcji. Dotyczy to w głównej mierze surfaktantów specjalistycznych, często projektowanych i wdrażanych na zlecenie klientów, zgodnie z ich indywidualnymi wymaganiami.

Cele strategiczne Grupy ukierunkowane na rozwój dywizji surfaktantów specjalistycznych wymagają od nas wzmożonej koncentracji w obszarze badawczo-rozwojowym. Istotna jest dla nas wymiana doświadczeń w tym zakresie ze spółką - córką PCC Chemax. Dział badań i rozwoju PCC EXOL SA, w którego strukturze zostało wyodrębnione laboratorium analiz, syntez i aplikacji przemysłowych, pracuje dwutorowo. Z jednej strony poszukuje nowych zastosowań w obrębie stałej oferty produktowej, z drugiej zaś, opracowuje technologie nowych produktów i złożone formułacje. Nowa organizacja pracy przyniosła w roku ubiegłym efekty w postaci wielu wdrożeń zakończonych pozytywnymi wynikami prób produkcyjnych u klientów.

Kontynuując program inwestycyjny, w połowie bieżącego roku planujemy zakończyć modernizację i rozbudowę instalacji do produkcji betain - wysokiej jakości surfaktantów amfoterycznych o wysokiej czystości, przeznaczonych m.in. do produkcji kosmetyków. Chociaż zadanie jest jeszcze w trakcie realizacji, już dziś wiemy, że betainy wytwarzane na nowej instalacji będą spełniały najwyższe światowe standardy. Dotyczy to zarówno aspektu najwyższej jakości, jak i bezpieczeństwa składników

kosmetycznych, które niebawem rozpoczniemy dostarczać do klientów. Jesteśmy zorientowani na wiedzę i kreatywność w tworzeniu nowatorskich rozwiązań oraz wyspecjalizowanych technologii.

Rok 2014 był czasem wytężonej pracy w obszarze zrównoważonego rozwoju. Kreując swoją konkurencyjną pozycję na rynku surfaktantów, podjęliśmy zobowiązanie ograniczania niekorzystnego wpływu na środowisko, przede wszystkim poprzez wytwarzanie i oferowanie klientom zrównoważonych produktów. Idea zbilansowanego rozwoju jest więc kluczowym aspektem we wszystkich obszarach zarządzania i w każdym procesie operacyjnym. Prowadzenie prac badawczych, innowacje, nowe technologie oraz inwestycje w zakresie zrównoważonego rozwoju to dziś konieczność. Poszukiwanie sposobów na zwiększanie wydajności ekologicznej produktów jest również niezbędne z punktu widzenia rosnących wymagań klientów, szczególnie tych o zasięgu globalnym, wyznaczających trendy światowej gospodarki.

Spółka PCC EXOL coraz większą wagę przykłada do kwestii szeroko pojętej odpowiedzialności biznesowej. Zdobywa doświadczenia, uczestnicząc zarówno w krajowych, jak i międzynarodowych inicjatywach CSR. Raportuje i poddaje ocenie swoje działania, odnosząc w tym zakresie pierwsze sukcesy.

Te wszystkie działania nie miałyby miejsca, gdyby nie wytężona praca i zaangażowanie naszych pracowników, którym w tym miejscu serdecznie dziękujemy. Szczególne podziękowania za dobrą współpracę, wsparcie i zaufanie kierujemy również do naszych akcjonariuszy, klientów, dostawców i pozostałych interesariuszy.

Jesteśmy przekonani, że rok 2015 będzie czasem, w którym w pełni wykorzystamy pojawiające się możliwości i mocne strony Grupy PCC EXOL. Podejmowane działania w zakresie realizacji inwestycji, rozwoju działu badawczo-rozwojowego oraz wdrażania nowych produktów, pozwolą nam zwiększyć konkurencyjność rynkową i zapewnić dalszy, dynamiczny rozwój Grupy.

*Mirośław Siwirski*  
Prezes Zarządu

*Rafał Zdon*  
Wiceprezes Zarządu