



Tarnów, 11 marca 2016 r.

Szanowni Państwo,

To dla mnie ogromny zaszczyt i odpowiedzialność móc zarządzać tak ważną i uznaną polską firmą jak Grupa Azoty. W imieniu całego zarządu zobowiązuję się do dalszej budowy wartości naszej grupy kapitałowej dla akcjonariuszy, podjęcia działań w celu wzrostu jej międzynarodowego znaczenia i innowacyjności. Przedstawiam Państwu zwięzły opis najistotniejszych naszym zdaniem wydarzeń, które miały miejsce w minionym roku.

Rok 2015 był dla Grupy Azoty S.A. kolejnym z rzędu okresem dynamicznego wzrostu jej wartości, zarówno w wymiarze wyceny giełdowej, poprawy wskaźników finansowych, jak i znaczenia Grupy Azoty na arenie międzynarodowej.

W minionym roku Grupa Azoty rozpoczęła szereg inwestycji we wszystkich kluczowych lokalizacjach w Tarnowie, Puławach, Kędzierzynie i Policach. Dzięki nowej instalacji do produkcji poliamidu 6, jednostka dominująca w Tarnowie dwukrotnie zwiększy swoje moce produkcyjne w tym obszarze, a rozpoczęta budowa nowej instalacji do Granulacji Mechanicznej Nawozów wraz z nowym magazynem jest obecnie największym projektem realizowanym w segmencie nawozowym w Tarnowie. Dzięki temu Spółka będzie mogła rozszerzyć portfolio oferowanych przez siebie produktów oraz dwukrotnie zwiększyć zdolności produkcyjne Saletrosanu i innych nawozów granulowanych mechanicznie.

W roku 2015 zakończono też kilka ważnych projektów, oddając do użytku m.in. najnowocześniejszą w tej części Europy instalację do produkcji plastyfikatora nieftalanowego Oxoviflex oraz instalację do produkcji Nawozów Płynnych RSM w Kędzierzynie. Realizowana była również budowa elektrociepłowni opalanej węglem. Kontynuujemy prace nad projektem najnowocześniejszej i największej w Europie instalacji do produkcji propylenu metodą PDH w Policach. Przygotowywany jest również projekt

budowy elektrowni gazowej w Puławach. Końca dobiegła także budowa Nowego Kompleksu Nawozowego w Puławach, którego finalną inwestycją była instalacja do produkcji nawozów pastylkowanych na bazie mocznika i siarczanu amonu PULGRAN i PULGRAN S. Powstawał też projekt dwóch linii granulacji mechanicznej nawozów saletrzanych opartych na kędzierzyńskich rozwiązaniach.

Jednym z największych wyzwań ostatnich dwunastu miesięcy było zapewnienie finansowania dla całego tego programu inwestycyjnego. W kwietniu Grupa Azoty podpisała z konsorcjum banków komercyjnych umowę kredytu odnawialnego, dzięki której uzyskała finansowanie na kwotę 1,5 mld zł. Kolejnym krokiem było zawarcie umów z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym oraz Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju, gwarantujących długoterminowe finansowanie na kwotę 700 mln zł. Umowy konsolidujące dług na poziomie grupy to bardzo ważny krok w dalszej integracji Grupy Azoty.

Grupa Azoty myśląc o rozwoju i nowych inwestycjach myśli równocześnie o przyszłości i poszukiwaniu nowatorskich rozwiązań technologicznych. Opracowywane wraz z instytutami naukowymi produkty takie jak: pierwszy polski plastyfikator nieftalanowy OXOVIFLEX™ oraz Tarnamid®, tworzywo o właściwościach bakteriobójczych i grzybobójczych, otrzymały nagrody i wyróżnienia na targach Plastpol 2015.

Rosnące znaczenie Grupy Azoty na arenie międzynarodowej zostało dostrzeżone przez globalne instytucje branżowe. Dowodem na to jest wpisanie Grupy Azoty jako pierwszej, środkowoeuropejskiej firmy na listę 40. najbardziej wpływowych podmiotów światowego rynku chemicznego ICIS TOP 40 Power Players 2015, a także na opublikowaną przez Boston Consulting Group, listę 10 najatrakcyjniejszych dla inwestorów spółek chemicznych świata. W marcu 2015 roku Spółka włączona została do indeksu FTSE Emerging Markets, notowanego na Giełdzie Papierów Wartościowych w Londynie.

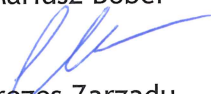
Aktywność Grupy Azoty jest również doceniana na rynku polskim; Grupa otrzymała szereg wyróżnień za śmiałe zamierzenia inwestycyjne, m.in. tytuł „Tego, który zmienia polski przemysł” czy „Inwestora Roku 2015”. Grupa to także potrójny laureat tegorocznych Diamentów Polskiej Chemii. Działania komunikacyjne Grupy Azoty w ubiegłym roku po raz drugi z kolei zostały docenione tytułem Złotej Strony Emitenta, a także uhonorowane Nagrodą Specjalną Ministra Skarbu Państwa za najlepszą komunikację z inwestorami indywidualnymi prowadzoną poprzez stronę internetową. Stała obecność w elitarnym

gronie emitentów wchodzących w skład Indeksu RESPECT potwierdza duże zaangażowanie Grupy Azoty w wypełnianiu swoich zadań zgodnie z zasadami społecznej odpowiedzialności biznesu, działającej zgodnie z najwyższymi standardami zarządzania w zakresie ładu korporacyjnego, ładu informacyjnego i relacji z inwestorami, a także z uwzględnieniem czynników ekologicznych, społecznych i pracowniczych.

Przedstawiam tylko kilka najistotniejszych faktów, jakie miały miejsce w 2015 roku zachęcając tym samym Państwa do lektury całego raportu.

*z poważaniem*

Mariusz Bober



Prezes Zarządu

Grupy Azoty S.A.