



# Grupa Asseco

I półrocze 2018 roku

asseco



Obecność  
w **53 krajach**



Uzyskana sprzedaż  
**4 460 mln PLN**



**24 234 osób**  
pracujących na  
uzyskane wyniki



Wypracowany wynik  
netto dla akcjonariuszy  
Jednostki Dominującej  
**157 mln PLN**



Portfel zamówień na  
2018 rok **8 072 mln**  
**PLN**



**3,7 mld PLN**  
kapitalizacji rynkowej

## Grupa Asseco

### w I półroczu 2018 roku – ujęcie non-IFRS

#### (dane nieaudytowane)

Przedstawione poniżej Dane non-IFRS nie podlegały badaniu ani przeglądom przez niezależnego biegłego rewidenta. Dane non-IFRS nie są danymi finansowymi zgodnie z MSSF UE. Dane non-IFRS nie są jednolicie definiowane oraz obliczane przez inne podmioty, a w konsekwencji mogą nie być porównywalne do danych prezentowanych przez inne podmioty, w tym podmioty prowadzące działalność w tym samym sektorze, co Grupa Asseco. Przedmiotowe informacje finansowe powinny być analizowane wyłącznie jako dodatkowe, nie zaś zastępujące informacje finansowe sporządzone zgodnie z MSSF UE. Danym non-IFRS nie należy przypisywać wyższego poziomu istotności niż pomiarom bezpośrednio wynikającym ze Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

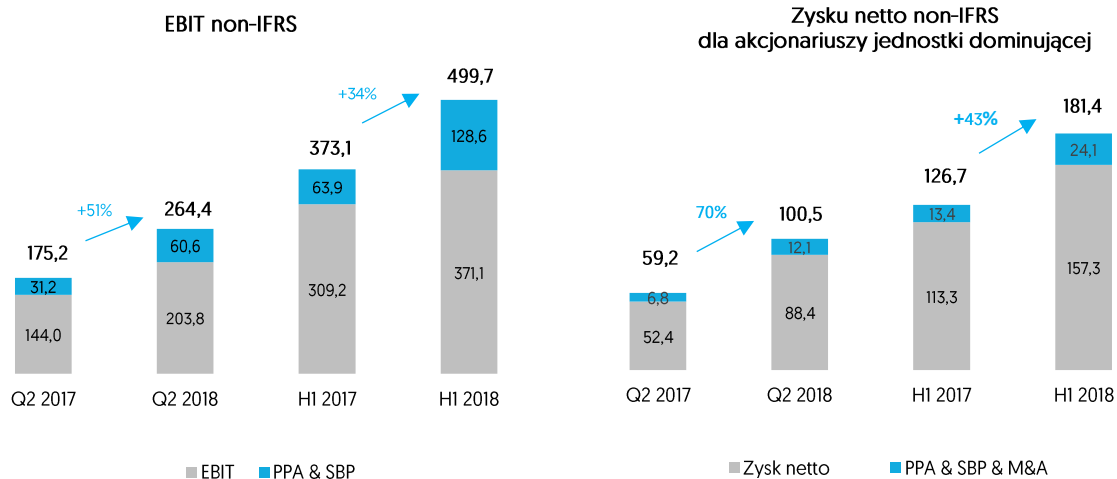
#### Podsumowanie finansowe i operacyjne :

- Wzrost przychodów Grupy o **7%** do **4 460 mln PLN**.
- Dwucyfrowe tempo wzrostu EBIT non-IFRS do poziomu **500 mln PLN** i kontrybucji do zysku netto non-IFRS do poziomu **181 mln PLN**.
- Zwiększenie sprzedaży Grupy we wszystkich segmentach geograficznych i sektorach działalności.
- Dwucyfrowy wzrost sprzedaży w Asseco International.
- Dynamiczne wzrosty w sektorze bankowym oraz wzrost zamówień ze strony instytucji publicznych.

#### Wybrane skonsolidowane dane finansowe za I półrocze 2018 w ujęciu non-IFRS

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informacją stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych zgodnie ze standardem IFRS.

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty finansowe związane z transakcjami nabycia i sprzedaży spółek (oraz związane z nimi efekty podatkowe).



#### Skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Asseco w ujęciu non-IFRS

mln PLN	Q2 2017	Q2 2018	Zmiana (%)	H1 2017	H1 2018	Zmiana (%)
<b>Przychody</b>	<b>2 093,7</b>	<b>2 310,9</b>	<b>+10%</b>	<b>4 162,0</b>	<b>4 459,9</b>	<b>+7%</b>
Oprogramowanie i usługi własne	1 689,9	1 870,6	+11%	3 391,4	3 599,2	+6%
<b>EBIT non-IFRS</b>	<b>175,2</b>	<b>264,4</b>	<b>+51%</b>	<b>373,1</b>	<b>499,7</b>	<b>+34%</b>
<b>Zysku netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej</b>	<b>59,2</b>	<b>100,5</b>	<b>+70%</b>	<b>126,7</b>	<b>181,4</b>	<b>+43%</b>
<b>EBITDA non IFRS</b>	<b>226,3</b>	<b>322,6</b>	<b>+43%</b>	<b>476,5</b>	<b>612,5</b>	<b>+29%</b>



# Półroczne sprawozdanie z działalności Grupy Asseco.

Za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2018 roku

# Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Asseco

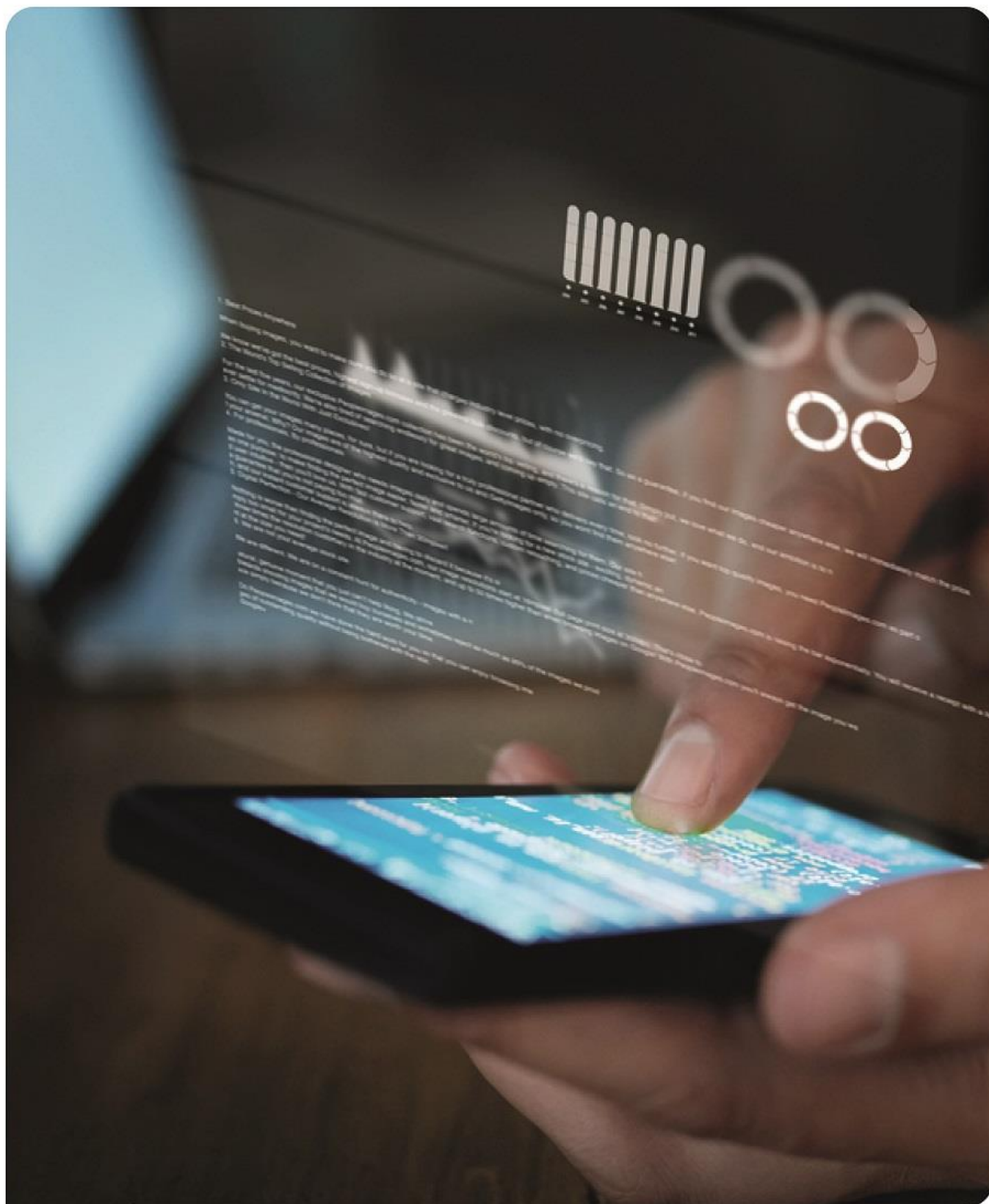
za okres zakończony dnia 30 czerwca 2018 roku

PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE ASSECO .....	7
WŁADZE SPÓŁKI.....	8
ZARZĄD .....	8
RADA NADZORCZA.....	10
GRUPA ASSECO .....	11
STRATEGIA I KIERUNKI ROZWOJU .....	11
RYNEK INFORMATYCZNY ORAZ JEGO PERSPEKTYWY .....	13
OPIS ORGANIZACJI GRUPY ASSECO.....	15
MODEL FEDERACYJNY .....	15
STRUKTURA GRUPY ASSECO .....	15
RYNKI ZBYTU, SEKTORY DZIAŁALNOŚCI I OFERTA PRODUKTOWA GRUPY ASSECO.....	20
GEOGRAFICZNE RYNKI ZBYTU GRUPY ASSECO .....	20
SEKTORY DZIAŁALNOŚCI.....	20
OFERTA PRODUKTOWA GRUPY ASSECO.....	24
WAŻNIEJSZE WYDARZENIA, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA WYNIKI GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2018 ROKU .....	25
SEGMENT ASSECO POLAND.....	25
SEGMENT FORMULA SYSTEMS.....	26
ASSECO INTERNATIONAL.....	27
INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO.....	28
RACHUNEK WYNIKÓW.....	28
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE.....	32
BILANS.....	32
SKONSOLIDOWANY PORTFEL ZAMÓWIEŃ NA 2018 ROK.....	33
POZOSTAŁE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ ASSECO .....	34
NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE.....	35
ISTOTNE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY ASSECO PO 30 CZERWCA 2018 ROKU .....	35
OCENA MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH.....	35
ASSECO POLAND S.A. NA RYNKU KAPITAŁOWYM .....	35
STRUKTURA AKCJONARIATU.....	36
AKCJE W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH.....	37
OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROZEŃ.....	38
OCENA MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA OPUBLIKOWANYCH PRZEZ ZARZĄD PROGNOZ WYNIKÓW NA 2018 ROK.....	41
ZMIANY ZASAD ZARZĄDZANIA GRUPĄ KAPITAŁOWĄ.....	42



---

UMOWY ZAWARTE MIĘDZY GRUPĄ KAPITAŁOWĄ A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATĘ W RAZIE ICH REZYGNACJI LUB ZWOLNIENIA Z ZAJMOWANEGO STANOWISKA.....	42
INFORMACJE O ZNANYCH EMITENTOWI UMOWACH, W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ W PRZYSZŁOŚCI NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH POSIADANYCH AKCJI PRZEZ DOTYCHCZASOWYCH AKCJONARIUSZY I OBLIGATARIUSZY .....	42
ZMIANY W POWIĄZANIACH KAPITAŁOWYCH .....	42
TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI .....	42
KREDYTY, UMOWY POŻYCZEK, PORĘCZENIA, GWARANCJE .....	42
INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH.....	42
INFORMACJE DOTYCZĄCE POSTĘPOWAŃ TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ .....	42



**Podstawowe informacje  
o Grupie Asseco.**

## Władze Spółki

### Zarząd



**Adam Góral**  
Prezes Zarządu

Odpowiada za wizję rozwoju i strategię Grupy Kapitałowej AssecO oraz Dział Audytu Wewnętrznego.



**Andrzej Dopierała**  
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Pion Organizacji Międzynarodowych i Rozwiązań dla Sektora Bezpieczeństwa, Biuro Projektów Infrastrukturalnych oraz Biuro Ochrony Informacji Niejawnych.



**Tadeusz Dyrga**  
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Piony: Ubezpieczeń Społecznych, Utrzymania Systemów, Pion Administracji Publicznej, Pion Rolnictwa oraz Dział Teleinformatyki.



**Krzysztof Groyecki**  
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Pion Opieki Zdrowotnej.



**Rafał Kozłowski**  
Wiceprezes Zarządu

Jako Chief Financial Officer (CFO) odpowiada za Pion Finansowy Grupy Kapitałowej AssecO oraz za Dział Logistyki.



**Marek Panek**  
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Pion Rozwoju Grupy Kapitałowej oraz Biuro Projektów Unijnych.



**Paweł Piwowar**  
Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Piony: Energetyki i Gazownictwa, Telekomunikacji i Mediów oraz Biuro Projektów ERP.





**Zbigniew Pomianek**

Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Piony:  
Banków Komeracyjnych, Banków Spółdzielczych, Business Intelligence, Rynku Kapitałowego, PKO BP, a także za Centrum Przetwarzania Danych.



**Artur Wiza**

Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Działy:  
PR i Relacji Inwestorskich oraz Marketingu, a także współpracę Asseco Poland ze start-up'ami.



**Gabriela Żukowicz**

Wiceprezes Zarządu

Odpowiada za Działy:  
Organizacyjno-Prawny, Personalny, Administracji, Compliance, Utrzymania i Rozwoju Systemów Back-Office, a także Biuro Zakupów.

W okresie 6 miesięcy zakończonym dnia 30 czerwca 2018 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

Zarząd	Okres pełnienia funkcji
Adam Góral	01.01.2018 – 30.06.2018
Andrzej Dopierała	01.01.2018 – 30.06.2018
Tadeusz Dyrka	01.01.2018 – 30.06.2018
Krzysztof Groyecki	01.01.2018 – 30.06.2018
Rafał Kozłowski	01.01.2018 – 30.06.2018
Marek Panek	01.01.2018 – 30.06.2018
Paweł Piwowski	01.01.2018 – 30.06.2018
Zbigniew Pomianek	01.01.2018 – 30.06.2018
Artur Wiza	01.03.2018 – 30.06.2018
Gabriela Żukowicz	01.01.2018 – 30.06.2018

## Rada Nadzorcza



**Jacek Duch**  
Przewodniczący Rady Nadzorczej



**Adam Noga**  
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej



**Izabela Albrycht**  
Członek Rady Nadzorczej



**Piotr Augustyniak**  
Członek Rady Nadzorczej



**Dariusz Brzeski**  
Członek Rady Nadzorczej



**Artur Kucharski**  
Członek Rady Nadzorczej

W okresie 6 miesięcy zakończonym dnia 30 czerwca 2018 roku skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

Rada Nadzorcza	Okres pełnienia funkcji
Jacek Duch	01.01.2018 – 30.06.2018
Adam Noga	01.01.2018 – 30.06.2018
Izabela Albrycht	01.01.2018 – 30.06.2018
Piotr Augustyniak	01.01.2018 – 30.06.2018
Dariusz Brzeski	01.01.2018 – 30.06.2018
Artur Kucharski	01.01.2018 – 30.06.2018

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet Audytu w składzie: Artur Kucharski – Przewodniczący, Jacek Duch i Piotr Augustyniak – Członkowie Komitetu Audytu.

## Grupa Asseco

Jednostką Dominującą Grupy Kapitałowej Asseco („Grupa”, „Grupa Asseco”) jest Asseco Poland S.A. („Spółka”, „Asseco”).

Asseco Poland (GPW: ACP) jest wiodącą polską firmą informatyczną notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Z kapitalizacją około 3,7 mld PLN (ok. 0,8 mld EUR) wchodzi w skład indeksu WIG30, jest również największą spółką w branżowym indeksie WIG-Informatyka.

Asseco Poland stoi na czele międzynarodowej Grupy Kapitałowej Asseco, obecnej, dzięki swoim spółkom zależnym, w 53 krajach na całym świecie: w większości krajów europejskich oraz w Izraelu, USA, Kanadzie i krajach Afryki. Grupa Asseco jest największym dostawcą nowoczesnych rozwiązań informatycznych w Europie Środkowo – Wschodniej.

Spółki z Grupy są notowane nie tylko na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, lecz także na NASDAQ Global Markets oraz Tel Awiw Stock Exchange.

Grupa Asseco jest unikalnym połączeniem firmy software’owej i usługowej, producentem zaawansowanego technologicznie najwyższej jakości oprogramowania, obsługującego najważniejsze procesy biznesowe firm z kluczowych branż gospodarki. Około 81% przychodów Grupy stanowią przychody z oprogramowania i usług własnych. Przeważająca część sprzedaży Grupy Asseco generowana jest poza granicami Polski.

Grupa Asseco działa w unikalnym modelu federacji spółek, który zakłada wysoką niezależność biznesową i wykorzystanie lokalnych kompetencji przy równoczesnej budowie efektów synergii w obrębie całej Grupy.

Grupa Asseco jest dostawcą IT dla kluczowych sektorów gospodarki.

## Obszary działalności:



Własne  
oprogramowanie



Infrastruktura IT



Bezpieczeństwo



Usługi IT



Business  
Intelligence

## Strategia i kierunki rozwoju

### Misja

Naszą **misją** jest stworzenie wiarygodnej i rentownej globalnej firmy informatycznej dostarczającej wysokiej jakości oprogramowanie i usługi.

### Wartości Asseco – nasz kod źródłowy

Spółka wypracowała swój własny „kod źródłowy” czyli wartości wspólne dla Asseco. Wartości zostały stworzone przez wszystkich pracowników i spisane w formalny dokument obowiązujący w Spółce.

- **Zaangażowanie** - w pełni angażujemy się w każdy projekt, a największą satysfakcję daje nam sukces naszych klientów.
- **Szacunek** - wymagamy od siebie i innych zaufania, uczciwości i wzajemnego szacunku.
- **Jakość** - wysoko stawiamy poprzeczkę dla jakości wszystkich naszych działań.
- **Profesjonalizm** - stale podnosimy kwalifikacje i dzielimy się naszym doświadczeniem.
- **Skuteczność** - ambitnie i konsekwentnie dążymy do realizacji naszego celu.
- **Odpowiedzialność** - bierzemy odpowiedzialność za naszą pracę i otoczenie, w którym działamy.

## **Strategia**

Fundamentem strategii Grupy Asseco jest budowanie długoterminowej wartości poprzez dostarczanie własnego oprogramowania i usług informatycznych klientom biznesowym oraz administracji publicznej w oparciu o najlepsze doświadczenia spółek z Grupy. Budowa wartości Grupy opiera się na dwóch filarach. Pierwszy to rozwój organiczny własnego oprogramowania i usług, drugi to zwiększanie skali działalności przez akwizycje. W 2018 roku Spółka kontynuuje swoje dotychczasowe podejście.

## **Rozwój organiczny**

Strategia organicznego rozwoju Grupy Asseco jest oparta na dostarczaniu własnego oprogramowania oraz usług informatycznych klientom na globalnym rynku informatycznym. Działalność Spółki oparta jest na sektorowych kompetencjach biznesowych równolegle wzmacnianych kompetencjami technologicznymi. Ponadto, Asseco wykorzystuje najlepsze doświadczenia podmiotów działających w międzynarodowej Grupie do oferowania kompleksowych rozwiązań spełniających wymagania swoich klientów. Szeroki zasięg kompetencyjny i geograficzny Grupy zwiększa znajomość rynków lokalnych i ich uwarunkowań, ułatwia dotarcie do klienta oraz umożliwia dostarczenie najlepszych rozwiązań informatycznych z Grupy dostosowanych do oczekiwań klientów. Dzięki globalnej skali działania i silnym fundamentom finansowym Grupa Asseco może podołać najtrudniejszym i najbardziej ambitnym projektom wdrożeniowym.

Działalność Grupy i jej spółek koncentruje się na dostarczaniu szerokiej palety własnych rozwiązań oraz usług informatycznych. Grupa zarówno wdraża największe i najbardziej wymagające projekty informatyczne przygotowane na zamówienie konkretnych klientów, oferuje kompleksowe rozwiązania dla całych sektorów gospodarki, a także sprzedaje wystandardyzowane produkty dla mniejszych podmiotów. Relacje z klientami są oparte na zaufaniu, nastawione na wieloletnią współpracę i pełnienie przez Grupę roli strategicznego partnera biznesowego.

Jednym z elementów rozwoju organicznego jest postępująca integracja działów o podobnych lub tożsamy kompetencjach, co ma na celu zwiększenie efektywności działań i polepszenie oferty dla klientów.

## **Rozwój poprzez akwizycje**

Grupa Asseco od lat prowadzi skuteczną politykę akwizycyjną w kraju i za granicą. Asseco Poland, wiodąca Spółka w Grupie, plasuje się w gronie najbardziej doświadczonych w tym obszarze firm w Polsce. Od 2004 roku Spółka przeprowadziła skutecznie ponad 65 transakcji zakupu, wielokrotnie zwiększając skalę swojej działalności i zasięg geograficzny. Także inne spółki z Grupy, przede wszystkim izraelska grupa Formula Systems, prowadzą aktywną i skuteczną politykę akwizycyjną.

W swojej działalności akwizycyjnej Grupa nastawiona jest przede wszystkim na zwiększenie kompetencji w kluczowych sektorach działalności, wejście na nowe rynki geograficzne lub wzmocnienie pozycji całej Grupy Asseco w krajach, w których już jest obecna. Grupa jest zainteresowana zyskownymi podmiotami z wyspecjalizowaną i zaangażowaną kadrą, pragnącą dalej rozwijać się dzięki przyłączeniu do unikalnego modelu federacyjnego Grupy Asseco lub integrację z Asseco Poland.

Akwizycje Grupy w przeszłości nastawione były na zwiększanie skali działania na największych globalnych rynkach IT – w Stanach Zjednoczonych i Europie Zachodniej. Większość transakcji przeprowadzanych przez Grupę to małe i średnie inwestycje kapitałowe o wartości do kilkudziesięciu milionów euro, które umożliwiają osiągnięcie efektów synergii a jednocześnie niosą ograniczone ryzyko dla stabilności Grupy.

## Rynek informatyczny oraz jego perspektywy

### Perspektywy rozwoju rynku informatycznego na świecie

Według zaktualizowanych prognoz firmy Gartner światowy rynek IT w 2018 roku wzrośnie o 6,2%, do 3,7 bln USD. To najwyższe tempo wzrostu od 2007 roku. Tak jak w ubiegłych latach, największy udział w rynku będą miały usługi telekomunikacyjne, a najszybciej będą zwiększać się zakupy oprogramowania dla przedsiębiorstw oraz usług IT.

Największe wzrosty spodziewane są w segmencie oprogramowania dla biznesu. W tym obszarze wydatki mają być wyższe o 11,1%, osiągając wartość ponad 390 mld dolarów. Będzie to efektem m.in. upowszechniania projektów cyfrowej transformacji oraz koncentracji na poprawie konkurencyjności poprzez inwestycje w technologie.

Rynek dynamicznie rozwija się również w obszarze usług IT, gdzie prognozowany wzrost nakładów powinien wynieść w 2018 roku 7,4%. Oczekuje się również rosnących wydatków na usługi komunikacyjne i oprogramowanie centr danych. W tym roku powinny one wzrosnąć odpowiednio o 4,3% i 3,7%. Poprawa spodziewana jest również w zakresie sprzedaży urządzeń i infrastruktury IT.

Gartner prognozuje, że w regionie EMEA – Europy, Bliskiego Wschodu i Afryki – wydatki na IT w 2018 roku wzrosną o 4,9% do 1,02 bln USD. Podobnie jak w ujęciu globalnym, zarówno wydatki na oprogramowanie jak i na usługi IT będą rosły szybciej niż w innych segmentach rynku – odpowiednio o 7,6% i 4%.

Wydatki na IT (mld USD)	2017	2018 (prognoza)
Centra danych	181	188
Oprogramowanie dla przedsiębiorstw	352	391
Urządzenia	663	706
Usługi	933	1 003
Usługi komunikacyjne	1 392	1 452
<b>Razem</b>	<b>3 521</b>	<b>3 740</b>

Źródło: Gartner (<https://www.gartner.com/newsroom/id/3871063>)

### Rynek IT w Polsce

Zgodnie z raportem PMR z września 2017 roku, rynek teleinformatyczny w Polsce rozwija się w tempie około 4-5% rocznie napędzany wzrostem gospodarczym, który zgodnie z szacunkami Komisji Europejskiej w 2017 roku przyspieszył do 4,6% i jest nadal szybszy niż w wielu krajach europejskich.

W ocenie PMR polski rynek IT w 2017 roku wzrósł o 2,7%, podczas gdy w 2018 roku dynamika powinna wzrosnąć do ponad 6%. Oprogramowanie i usługi informatyczne będą motorem wzrostu rynku, natomiast sytuacja będzie trudniejsza w segmencie sprzętu komputerowego.

### Pozycja rynkowa

Grupa Asseco jest szóstym co do wielkości producentem oprogramowania w Europie według rankingu Truffle 100 za 2014 rok oraz największym dostawcą nowoczesnych rozwiązań informatycznych w Europie Środkowo – Wschodniej. Dzięki spółkom należącym do Grupy Formula Systems, Asseco ma silną pozycję na rynku izraelskim i rozwija swoją działalność w Stanach Zjednoczonych. Grupa jest również obecna na takich rynkach jak Japonia czy Wietnam. Rozwiązania Asseco dostarczane są także na rynek afrykański.

Asseco Poland S.A. jest jedną z największych spółek informatycznych w Polsce i największą firmą w kraju nastawioną na sprzedaż własnego oprogramowania i usług.

O tym, że Asseco Poland jest liderem polskiego rynku IT mówią szacunki przedstawione w raporcie Computerworld TOP200. W ostatniej edycji konkursu (2018) Asseco zajęło 1. Miejsce w aż 7 kategoriach. Spółka została liderem między



innymi wśród producentów oprogramowania na zamówienie, a także dostawców rozwiązań i usług IT dla najważniejszych sektorów – administracji publicznej, zdrowia oraz przedsiębiorstw. Jest też największym dostawcą usług IT na rodzimym rynku. Asseco konsekwentnie inwestuje w R&D i znalazło się na 1. miejscu w zestawieniu firm, działających na rzecz odpowiedzialnego rozwoju.

Wiodącą pozycję rynkową Asseco Poland pokazuje poniższe porównanie sprzedaży w różnych kategoriach.

<b>Asseco Poland w Rankingu Computerworld TOP 200, 2018</b>	<b>Pozycja w rankingu</b>
Indeks dostawców IT na rzecz odpowiedzialnego rozwoju	1
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora ochrony zdrowia	1
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora administracji publicznej i służb mundurowych	1
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora dużych firm i korporacji	1
Najwięksi dostawcy usług IT	1
Najwięksi dostawcy usług serwisowych	1
Najwięksi dostawcy oprogramowania na zamówienie	1
Największe informatyczne grupy kapitałowe działające w Polsce	2
Firmy informatyczne o największym zysku netto z IT	2
Firmy informatyczne o największych nakładach na R&D	2
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora edukacyjnego i naukowo-badawczego	2
Najwięksi dostawcy usług integracyjnych	2
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora energetycznego	3
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora bankowego	4
Najwięksi dostawcy systemów Business Intelligence, Big Data i Data Discovery	4
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora telekomunikacyjnego	4
Firmy IT o największym zatrudnieniu	6
Najwięksi dostawcy oprogramowania na licencjach własnych	9

Źródło: Computerworld Top200, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, 2018 rok, ranking wg uzyskanych wyników za rok 2017.

W ujęciu sektorowym Asseco Poland jest liderem lub jednym z wiodących dostawców w kluczowych segmentach swojej działalności. Pozycje w poszczególnych segmentach przedstawia poniższa tabela.

<b>Ranking dostawców oprogramowania i usług do sektora</b>	<b>Pozycja w rankingu</b>
Administracji publicznej i służb mundurowych	1
Służby zdrowia	1
Dużych firm i korporacji	1
Bankowego	4
Energetycznego	3
Edukacyjnego i naukowo-badawczego	2

Źródło: Computerworld Top200, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, 2018 rok, ranking wg uzyskanych wyników za rok 2017

Warto zwrócić uwagę, że polskie Spółki z Grupy Asseco także osiągnęły wysokie pozycje w tegorocznej edycji rankingu Computerworld TOP 200. Asseco Business Solutions jest liderem sprzedaży oprogramowania ERP (Enterprise Resource

Planning) i zajęła trzecie miejsce w rankingu firm informatycznych o największym zysku netto. Z kolei Asseco Data Systems jest trzecim największym dostawcą IT na rzecz zrównoważonego rozwoju i trzecim największym dostawcą rozwiązań i usług IT dla sektora administracji publicznej i służb mundurowych.

## Opis organizacji Grupy Asseco

### Model federacyjny

Grupa Asseco działa w oparciu o unikatowy model współpracy - model federacyjny. Asseco Poland, jako Spółka pełniąca wiodącą rolę w Grupie, jest największym akcjonariuszem w spółkach ją tworzących, ale nie dąży do posiadania 100% udziałów i integracji członków Grupy. Spółki, które decydują się dołączyć do Grupy Asseco utrzymują szeroki zakres autonomii w swoich codziennych działaniach, a Grupa wytycza ich strategiczne kierunki rozwoju, ustala cele i nadzoruje ich osiągnięcie.

Funkcjonowanie Grupy w modelu federacyjnym oparte jest na wzajemnym zaufaniu, oparciu biznesu na ludziach oraz na zestawie jasno zdefiniowanych zasad współpracy pomiędzy podmiotami z Grupy. Spółki nabywane przez Asseco Poland zachowują zatem swój lokalny charakter i często są zarządzane przez dotychczasowych właścicieli i kadrę menedżerską.

Korzyści jakie czerpie Grupa z takiego modelu współpracy to:

- Umocnienie pozycji rynkowej i zdobycie zaufania klientów.
- Dostęp do interesujących, dobrze znanych lokalnie, rozwiązań produktowych.
- Znajomość lokalnych rynków, klientów, środowiska biznesowego i unikalnych uwarunkowań.
- Dostęp do lokalnych zespołów pracowników posługujących się rodzimym językiem.
- Odpowiedzialne prowadzenie biznesu w stosunku do lokalnych interesariuszy.

Spółki stające się częścią Grupy Asseco mogą liczyć na:

- Dostęp do produktów i doświadczeń innych członków Grupy.
- Dostęp do sieci sprzedaży Grupy Asseco.
- Wzmocnienie pozycji finansowej.
- Międzynarodową markę i silną pozycję rynkową.
- Dostęp do globalnych umów z dostawcami sprzętu.

Tak ukształtowany model współpracy tworzy szerokie pole do synergii sprzedażowych i kosztowych w działaniach Grupy.

### Struktura Grupy Asseco

Grupa Asseco wyodrębnia trzy segmenty geograficzne, w których znajdują się spółki należące do Grupy: Segment Asseco Poland, Segment Formula Systems, Segment Asseco International.

#### Segment Asseco Poland

Działalność Grupy Asseco na rynku polskim jest zorganizowana wokół trzech głównych podmiotów o jasno wydzielonych kompetencjach:

- Asseco Poland S.A.
- Asseco Data Systems S.A.
- DahliaMatic Sp. z o.o.

Ponadto w ramach Grupy Asseco na rynku polskim działa szereg mniejszych spółek oferujących specjalistyczne i dedykowane rozwiązania dla konkretnych grup klientów, m.in. SKG S.A. i ZUI Novum Sp. z o.o.

#### Asseco Poland S.A.

Asseco Poland jest producentem zaawansowanego technologicznie oprogramowania i dostawcą najwyższej jakości usług informatycznych obsługujących kluczowe procesy biznesowe przedsiębiorstw z kluczowych branż polskiej gospodarki.

Z aplikacji Asseco korzysta ponad połowa polskich banków, największe firmy energetyczne, telekomunikacyjne, firmy działające w szeroko pojętym sektorze zdrowia, administracja publiczna i służby mundurowe.

#### **Asseco Data Systems S.A.**

Asseco Data Systems pełni w Grupie rolę centrum kompetencyjnego wyspecjalizowanego w dostarczaniu infrastruktury IT, w tym centrów bazodanowych, zarówno dla administracji publicznej jak i dla sektora przedsiębiorstw. Ponadto spółka zajmuje się dostarczaniem oprogramowania i usług IT dla średnich i małych przedsiębiorstw oraz administracji lokalnej.

#### **DahliaMatic Sp. z o.o.**

DahliaMatic to jedna z największych polskich firm konsultingowo-wdrożeniowych w zakresie rozwiązań IT. W ramach Grupy Asseco spółka odpowiada za centrum kompetencyjne zajmujące się wdrożeniami oprogramowania biznesowego i rozwiązań firm trzecich – przede wszystkim SAP, Oracle i Microsoft.

#### **Segment Formula Systems**

Segment obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Izraela, Ameryki Północnej, Japonii oraz Bliskiego Wschodu, Europy i Afryki (region EMEA).

Za działalność Grupy Asseco na rynku izraelskim odpowiedzialny jest holding Formula Systems Ltd, którego filarami są trzy spółki operacyjne:

- Matrix IT Ltd
- Sapiens International N.V.
- Magic Software Ltd

Ponadto holding współkontroluje TSG IT Advanced Systems Ltd, spółkę dostarczającą specjalistyczne oprogramowanie dla sił zbrojnych oraz kontroluje amerykańskiego dostawcę rozwiązań z zakresu konsultingu i outsourcingu zasobów ludzkich Insync Staffing Ltd, a także producenta oprogramowania do obsługi kadrowo-płacowej w przedsiębiorstwach o ugruntowanej pozycji rynkowej w Izraelu - Michpal Micro Computers Ltd.

#### **Formula Systems Ltd**

Formula Systems jest holdingiem notowanym na amerykańskim rynku NASDAQ Global Markets (Nasdaq: FORTY) i izraelskiej giełdzie TASE (Tel Aviv Stock Exchange). Spółki z grupy Formula Systems prowadzą działalność w ponad 50 krajach w Ameryce Północnej (USA i Kanada), regionie Europy, Bliskiego Wschodu i Afryki, (m.in. W Izraelu, Wielkiej Brytanii, Niemczech, Holandii, Francji oraz Skandynawii) i Azji (m.in. Japonia i Indie).

#### **Matrix IT Ltd**

Spółka jest notowana na izraelskiej giełdzie TASE (TASE: MTRX). Matrix IT jest wiodącą spółką IT w Izraelu. Jej kluczowe kompetencje to świadczenie usług informatycznych, rozwiązań z zakresu bezpieczeństwa, outsourcing i integracja systemów informatycznych na życzenie klienta. Ważnym obszarem działalności Matrix IT w USA jest dostarczanie klientom z sektora finansowego zaawansowanych rozwiązań z zakresu bezpieczeństwa, zarządzania ryzykiem i compliance.

Matrix IT jest ponadto dystrybutorem oprogramowania i rozwiązań infrastrukturalnych czołowych światowych producentów, a dzięki spółce zależnej John Bryce prowadzi ośrodki szkoleniowo - kwalifikacyjne, oferujące kursy zawodowe i szkolenia dla personelu IT.

#### **Sapiens International N.V.**

Spółka jest notowana na amerykańskim rynku NASDAQ (NASDAQ: SPNS) i izraelskiej TASE. Jest wiodącym światowym dostawcą systemów IT dla sektora ubezpieczeniowego. Sapiens działa w USA, Europie Zachodniej, Skandynawii, Afryce Południowej i w Azji.

W ofercie spółki znajdują się kompleksowe rozwiązania dla wszystkich segmentów rynku ubezpieczeniowego, m.in. dla segmentu ubezpieczeń na życie, programów emerytalnych, ubezpieczeń majątkowych, reasekuracji, a także oprogramowanie wspomagające podejmowanie decyzji w instytucjach finansowych. Sapiens oferuje zarówno rozwiązania globalne jak i oprogramowanie specjalnie skrojone do wymogów konkretnych rynków np. amerykańskiego.

### **Magic Software Ltd**

Spółka jest notowana na amerykańskim NASDAQ (NASDAQ: MGIC) oraz izraelskiej TASE. Magic Software specjalizuje się w dostarczaniu technologii umożliwiającej przyspieszenie procesu budowy i wdrażania aplikacji biznesowych, cechujących się łatwością dostosowania do bieżących i przyszłych potrzeb oraz możliwością zintegrowania z istniejącymi w przedsiębiorstwie systemami.

Produkty oferowane przez spółkę, oparte o koncepcję *code-free*, pozwalają użytkownikom tworzyć aplikacje biznesowe i wspomóc istniejące zasoby informatyczne w celu zwiększenia zdolności biznesowych.

### **Segment Asseco International**

Segment obejmuje wszystkie spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Europy Centralnej, Europy Południowo - Wschodniej oraz Europy zachodniej i wschodniej.

Na rynku **środkowoeuropejskim** Grupa Asseco reprezentowana jest przez grupę Asseco Central Europe a.s. Do najważniejszych podmiotów w grupie ACE zalicza się:

- Asseco Central Europe a.s. Słowacja i Asseco Central Europe a.s. Czechy
- Spółki Asseco Solutions
- Asseco Business Solutions S.A.
- Interway a.s. i exe a.s.
- CEIT A.S.

Ponadto w ramach grupy działają mniejsze spółki koncentrujące swoją działalność na sektorze zdrowia (ACE Magyarorszag) i segmencie płatności (DanubePay).

#### **Asseco Central Europe a.s.**

Asseco Central Europe to wiodąca spółki grupy działająca przede wszystkim na rynkach słowackim i czeskim. Dostarcza kompleksowe rozwiązania i usługi informatyczne dla międzynarodowych instytucji finansowych, sektora prywatnego oraz administracji publicznej zarówno na poziomie centralnym, jak i lokalnym. Oferta produktowa spółki zawiera systemy informatyczne dla banków oraz towarzystw ubezpieczeniowych, firm budowlanych, systemy kartowe, systemy informatyczne dla służby zdrowia, hurtownie danych, rozwiązania Business Intelligence oraz e-commerce, systemy raportowania oraz dedykowane rozwiązania dostarczane „pod klucz”.

#### **Spółki Asseco Solutions**

Spółki Asseco Solutions produkują wysokiej klasy oprogramowania klasy *Enterprise Resource Planning* (ERP) dla średnich i dużych przedsiębiorstw przede wszystkim z sektorów wytwórczego i usługowego. Grupa działa przede wszystkim na rynkach słowackim, czeskim i w niemieckojęzycznych krajach europejskich (Niemcy, Austria, Szwajcaria).

#### **Asseco Business Solutions S.A.**

Asseco Business Solutions to spółka notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie (GPW: ABS). Dostarcza nowoczesne rozwiązania informatyczne dla przedsiębiorstw, niezależnie od ich branży, wielkości i specyfiki. W ramach Grupy Asseco stanowi centrum kompetencyjne odpowiedzialne za systemy ERP, oprogramowanie dla MSP, outsourcing IT. W ofercie Asseco Business Solutions znajdują się również rozwiązania mobilne, systemy faktoringowe i platformy wymiany danych.

#### **InterWay a.s. i exe a.s.**

Dwie spółki z grupy ACE koncentrujące się na usługach integratorskich, usługach lokalizacyjnych, sprzedaży infrastruktury informatycznej i powiązanego z nią oprogramowania.

#### **CEIT**

CEIT to słowacki producent innowacyjnych rozwiązań m.in. w zakresie automatyki przemysłowej oraz robotyki. Dominującymi obszarami aktywności Grupy są automatyka i robotyka dla przemysłu samochodowego.

### **Rynek południowo-wschodniej Europy**

W Grupie Asseco rynek południowo-wschodniej Europy tożsamy jest z działalnością grupy Asseco South Eastern Europe w skład której wchodzi szereg spółek działających na terytorium Serbii, Chorwacji, Czarnogóry, Bośni i Hercegowiny, Kosowa, Mołdawii, Albanii, Bułgarii, Rumunii oraz Turcji.

**Asseco South Eastern Europe S.A.**

Spółka notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie (GPW: ASE) i jednostka dominująca grupy Asseco South Eastern Europe. Powstała w wyniku integracji kompetencji, doświadczenia, wiedzy, rozwiązań i baz klientów firm działających w Europie Południowo-Wschodniej. Grupa od początku koncentrowała się na rozwoju własnych rozwiązań informatycznych. Asseco South Eastern Europe prowadzi działalność w trzech segmentach: rozwiązania i usługi dla sektora bankowego, rozwiązania z obszaru płatności i usługi integracyjne.

**Rynek zachodnioeuropejski**

Działalność Grupy Asseco na rynku zachodnioeuropejskim skupiona jest wokół podmiotów działających na półwyspie iberyjskim oraz w Europie północnej. Do najważniejszych spółek z Grupy działających w tym regionie zalicza się:

- Asseco Spain S.A.
- Asseco PST Holding – SGPS, S.A. (wcześniej Exictos SGPS S.A.)
- Necomplus S.L.

Ponadto istotną rolę odgrywają spółki działające na rynku skandynawskim i w basenie Morza Bałtyckiego. Asseco Denmark i Peak Consulting to firmy świadczące usługi konsultingowe i dostarczające oprogramowanie dla branży biotechnologicznej. Natomiast Asseco Lietuva UAB to wiodący producent oprogramowania i integrator systemów informatycznych na Litwie.

**Asseco Spain S.A.**

Grupa dostarcza klientom nowoczesną infrastrukturę IT oraz oferuje konsultacje, systemy bezpieczeństwa, usługi outsourcingowe oraz kompleksowe wsparcie IT.

**Asseco PST Holding – SGPS S.A. (wcześniej Exictos SGPS S.A.)**

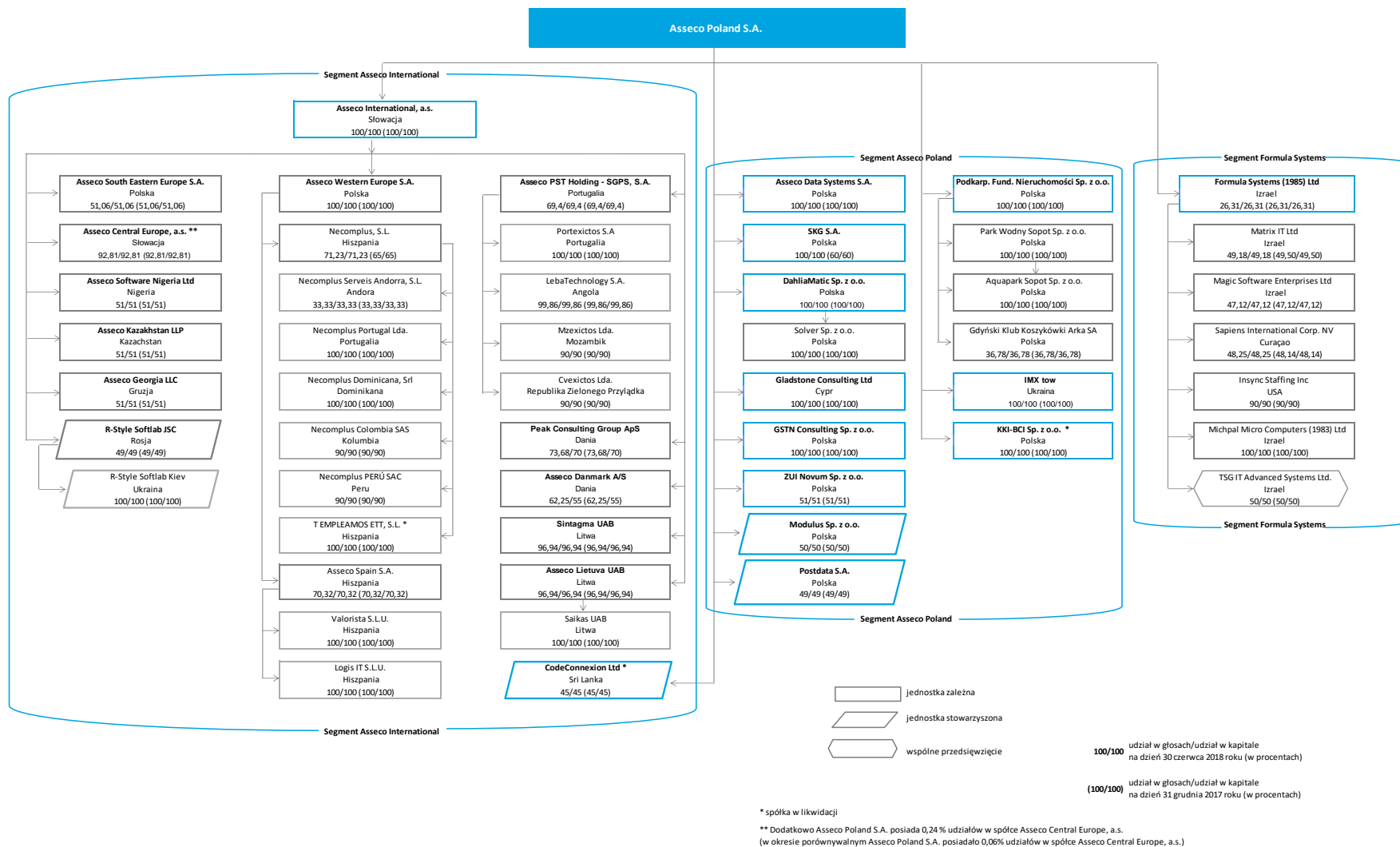
Portugalska spółka świadcząca usługi IT oraz dostarczająca kompleksowe rozwiązania i oprogramowanie dla sektora bankowego. Jej głównym obszarem działania są Portugalia oraz portugalskojęzyczne kraje Afryki – Angola, Mozambik.

**Necomplus S.L.**

Spółka obsługująca rynek płatności elektronicznych (POS), rozwiązań samoobsługowych oraz dostarczająca technologie dla profesjonalnych Call Centers.



## Struktura organizacyjna Grupy

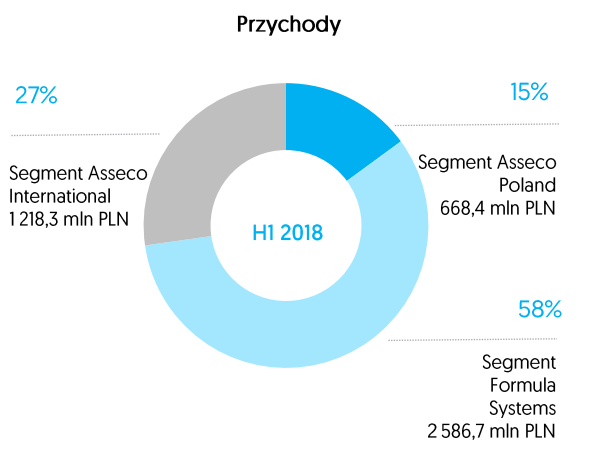


Pełna struktura Grupy i opis zmian znajdują się w punkcie III Dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2018 roku.

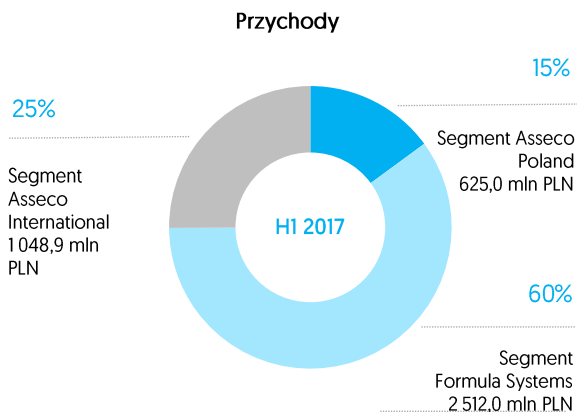
## Rynki zbytu, sektory działalności i oferta produktowa Grupy Asseco

### Geograficzne rynki zbytu Grupy Asseco

Grupa Asseco wyodrębnia trzy segmenty geograficzne, w których działają spółki należące do Grupy w podziale na: segment Asseco Poland, segment Formula Systems oraz segment Asseco International.



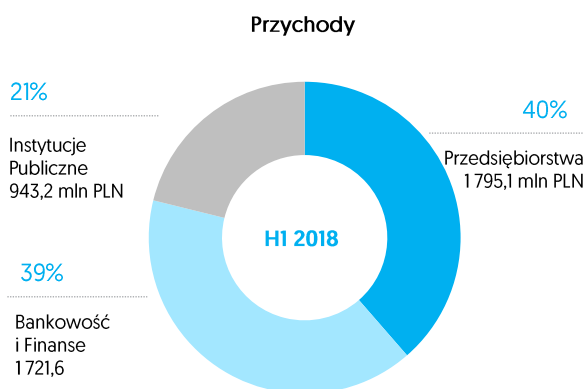
Dodatkowo: korekta konsolidacyjna wynikająca z obrotów pomiędzy rynkami: -13,5 mln PLN.  
Różnice w sumowaniu do 100% wynikają z zaokrągleń.



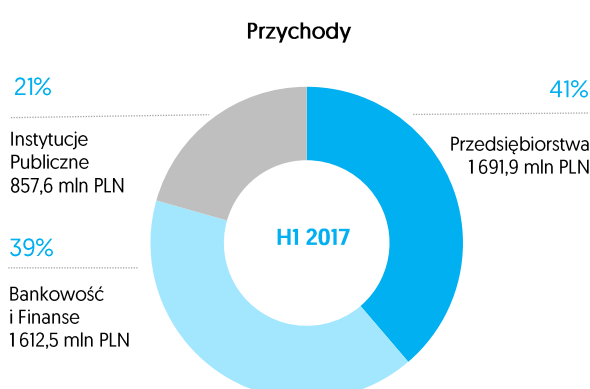
Dodatkowo: korekta konsolidacyjna wynikająca z obrotów pomiędzy rynkami: -23,9 mln PLN.

Głównymi regionami geograficznymi, na których działalność prowadzi Grupa Asseco są rynki Formula Systems i Asseco Poland. W I półroczu 2018 roku udział przychodów Grupy generowanych przez spółki izraelskie wyniósł 58%, a udział sprzedaży wygenerowanej w Polsce utrzymał się na poziomie 15%. Wzrost przychodów w segmencie Asseco International wpłynął na zwiększenie udziału tego segmentu do 27% sprzedaży Grupy.

### Sektory działalności



Dane nie uwzględniają sprzedaży między segmentami



Dane nie uwzględniają sprzedaży między segmentami  
Różnice w sumowaniu do 100% wynikają z zaokrągleń.

## Bankowość i Finanse



### Banki

Produkcja oprogramowania dla banków należy do kluczowych obszarów działalności większości spółek należących do Grupy Asseco. Regionalny i międzynarodowy rozwój Grupy w dużym stopniu wiąże się ze stałym wzbogacaniem i uzupełnianiem rozwiązań dopasowanych do rosnących oczekiwań sektora bankowego wobec technologii informatycznych.

Flagowym produktem Grupy dla sektora bankowego jest kompleksowy system informatyczny Asseco Poland o nazwie *def3000*. W ofercie znaleźć można także kilkadziesiąt specjalistycznych rozwiązań, oferowanych jako produkty gotowe, wymagające jedynie dostosowania do specyfiki działalności danej instytucji.

Także inne spółki z Grupy oferują własne kompleksowe systemy dla bankowości. Asseco Central Europe dzięki rozwiązaniom z rodziny StarBANK wypracowało mocną pozycję na słowackim rynku rozwiązań dla sektora bankowego. Asseco South Eastern Europe oferuje zarówno systemy core-bankingowe, obsługujące płatności, business intelligence, a także wspomagające zarządzanie relacjami z klientami (CRM) oraz instalacje terminali płatniczych i bankomatów.



### Ubezpieczenia

Grupa Asseco od wielu lat współpracuje z dużymi międzynarodowymi firmami ubezpieczeniowymi. Sapiens International, centrum kompetencyjne Grupy w tym obszarze, jest drugim największym dostawcą oprogramowania dla sektora ubezpieczeniowego na świecie. Wśród klientów Grupy są spółki oferujące ubezpieczenia na życie, majątkowe, pośrednicy ubezpieczeniowi oraz instytucje nadzorujące rynek ubezpieczeniowy. Zaawansowane usługi Asseco, dostosowane do przepisów obowiązujących ubezpieczycieli, wyróżniają się najwyższym poziomem bezpieczeństwa.

Oferta Grupy zawiera systemy centralne dla instytucji ubezpieczeniowych, a także szereg specjalistycznych rozwiązań: systemy do rozliczenia płatności, aplikacje wspierające procesy związane z likwidacją szkód, reasekuracją, współpracą z agentami, a także z wykrywaniem oszustw ubezpieczeniowych. Posiadamy także narzędzia pozwalające firmom ubezpieczeniowym działać zgodnie z wymogami Solvency II.

Flagowymi produktami Grupy dla sektora ubezpieczeń są systemy oferowane przez izraelską grupę Sapiens – ALIS, IDIT oraz INSIGHT, a Asseco Central Europe oferuje rozwiązania z grupy produktów StarINS.

Poza opisanymi kompetencjami dla sektora bankowego i ubezpieczeniowego Asseco oferuje kompleksowe rozwiązania informatyczne wspomagające pracę domów maklerskich oraz firm leasingowych i faktoringowych.



### Administracja Publiczna

Grupa Asseco jest wiodącym dostawcą usług i oprogramowania dla sektora administracji publicznej w Europie Środkowej oraz istotnym graczem na tym rynku w Izraelu. Grupa dostarcza zarówno największe i najbardziej złożone projekty na szczeblu centralnym, w sektorze obronnym, jak i mniejsze rozwiązania na poziomie lokalnym oraz w sektorze ochrony zdrowia.

**Administracja centralna** - Asseco Poland buduje i wdraża rozwiązania informatyczne dla administracji publicznej w obszarach, które z reguły nie mogą być wspierane przy zastosowaniu gotowych narzędzi. Najczęściej są to złożone systemy o rozbudowanej funkcjonalności przystosowane do przetwarzania dużych wolumenów danych. Największy projekt w polskiej informatyce – Kompleksowy System Informatyczny dla Zakładu Ubezpieczeń Społecznych jest autorstwa Asseco. Duże doświadczenie na polu współpracy z administracją centralną mają także spółki z Grupy Asseco Central Europe. Od lat dostarczają one wysokiej jakości rozwiązania i usługi, m.in. do Ministerstwa Finansów, Ministerstwa Spraw Wewnętrznych czy odpowiednika Najwyższej Izby Kontroli na Słowacji. Spółka Matrix IT jest jednym z ważniejszych partnerów dla rządu Izraela.

Mamy także kompetencje i szerokie doświadczenie w sektorze bezpieczeństwa. Jako jedyna firma z Europy Środkowo-Wschodniej zrealizowaliśmy ponad 50 prestiżowych projektów dla Unii Europejskiej oraz NATO, w tym system ochrony granic UE - Frontex. Nasze kompetencje wzmacnia współkontrolowana przez Formułę Systemów izraelska spółka TSG IT Advanced Systems będąca ważnym dostawcą oprogramowania i usług dla izraelskich ministerstw obrony i spraw wewnętrznych.

Kompetencje zdobyte podczas realizacji projektów dla instytucji międzynarodowych pozwoliły na przejście z pozycji dostawcy usług na pozycję dostawcy rozwiązań i produktów. Na przestrzeni ostatnich dwóch lat podjęte zostały inwestycje w opracowanie innowacyjnych rozwiązań związanych z obszarami: platform bezzałogowych, rozpoznania i analizy danych, systemów wsparcia dowodzenia, rozwiązań satelitarnych oraz cyberbezpieczeństwa.

**Administracja lokalna** – we współpracy z innymi spółkami z Grupy, Asseco Poland oferuje własne rozwiązania dla administracji samorządowej wszystkich szczebli. Ważną ich zaletą jest łatwość integracji ze specjalistycznymi narzędziami, takimi jak cyfrowe mapy geograficzne czy sieci metropolitalne.

**Opieka zdrowotna** – Grupa Asseco kontynuuje budowę pozycji lidera rynku rozwiązań IT dla wszelkiego rodzaju placówek medycznych. Korzystają z nich setki największych szpitali i większość przychodni w regionie CEE. Usługi Asseco obejmują profesjonalne konsultacje w zakresie tworzenia, wdrażania i utrzymywania systemów dla firm świadczących ubezpieczenia zdrowotne, kompleksowe rozwiązania dla szpitali i klinik. Asseco dostarcza zarówno rozwiązania wspomagające obsługę pacjentów, jak i systemy do rozliczeń kontraktów i zarządzania placówkami medycznymi.

Flagowym produktem grupy jest AMMS (Asseco Medical Management Solution) - kompleksowy pakiet systemów informatycznych, autorstwa Asseco Poland, których zadaniem jest obsługa dużych oraz średnich szpitali, klinik, centrów medycznych, przychodni i ambulatoriów. Także Asseco Central Europe oferuje własny system na potrzeby służby zdrowia – Mediform. Uzupełnieniem oferty Grupy dla tego sektora są rozwiązania węgierskiej firmy Asseco Central Europe Magyarorszag. Izraelskie centrum innowacji natomiast tworzy pionierskie rozwiązania dla największych ośrodków medycznych na świecie. Produkt wytworzony przez centrum – Tanit – uwzględnia specyfikę zarządzania szpitalem.



## Przedsiębiorstwa

**Telco & Utilities** - Grupa Asseco oferuje kompleksowe autorskie rozwiązania przystosowane do obsługi wielomilionowych baz klientów oraz do specyfiki przedsiębiorstw telekomunikacyjnych, medialnych, energetycznych, gazowniczych i komunalnych. Ponad 20 lat obecności rozwiązań Asseco w tym sektorze zaowocowało strategicznym partnerstwem z wieloma znaczącymi przedsiębiorstwami w Europie, które cenią sobie głęboką wiedzę branżową specjalistów Asseco oraz elastyczność dostarczanych przez nich rozwiązań.

W portfolio produktów oferowanych dla sektora Telco & Utilities znajdują się systemy billingowe, systemy do wykrywania nadużyć, aplikacje sprzedażowe, CRM, portalowe, hurtownie danych, narzędzia BI i wiele innych. Uzupełnieniem oferty są systemy do zarządzania infrastrukturą techniczną, majątkiem trwałym oraz rozwiązania typu GIS/NIS.

Asseco Poland od wielu lat jest jednym z głównych dostawców systemów billingowych dla Orange Polska. Z naszych rozwiązań korzystają także operatorzy telefonii komórkowej oraz stacjonarnej, a także firmy medialne – w tym Grupa ITI. Rozwiązania Asseco Poland są używane przez koncerny energetyczne działające w Polsce takie jak: Tauron, PGNiG, Enea, czy PGE.

Asseco Central Europe natomiast specjalizuje się w systemach do zarządzania infrastrukturą techniczną przedsiębiorstw sieciowych, a dzięki rozwiązaniom Asseco South Eastern Europe do grona klientów Grupy dołączyło wielu czołowych operatorów telekomunikacyjnych z regionu Bałkanów.

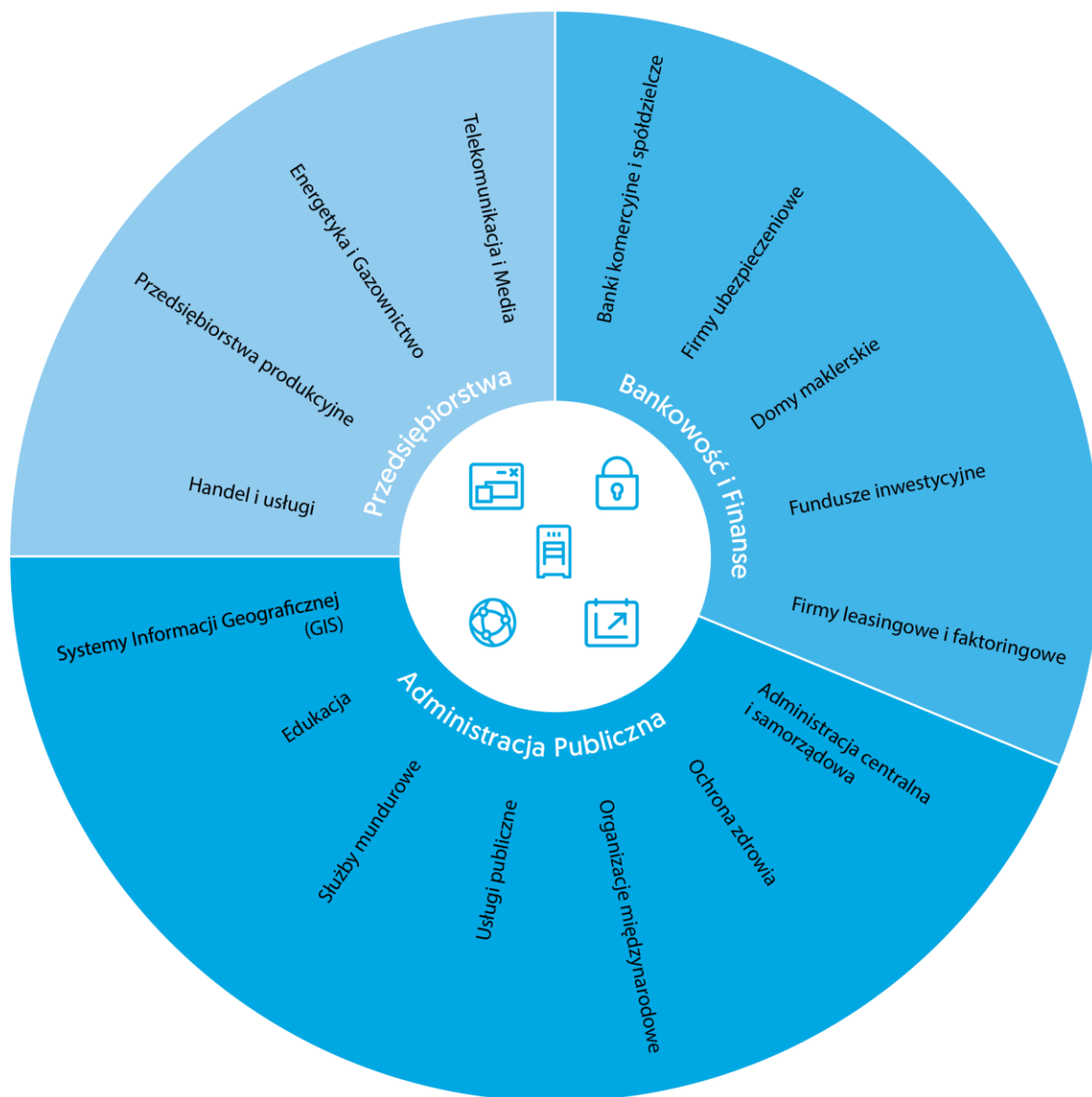
**Rozwiązania ERP** – Grupa Asseco oferuje pełny zakres własnych nowoczesnych systemów klasy ERP dla małych, średnich i dużych firm. Każdy z nich to w pełni zintegrowany pakiet przeznaczony do zarządzania przedsiębiorstwem. Ich funkcjonalność i modułowa budowa pozwala zastosować je w firmach z każdej branży. Ponadto w ramach Grupy funkcjonują działy specjalizujące się we wdrożeniach, rozwoju i dostosowywaniu do potrzeb konkretnych branż systemów opartych na technologiach Oracle, SAP i Microsoft.

W ramach Grupy w Polsce działa Asseco Business Solutions (ABS), która specjalizuje się w systemach ERP wspierających zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami. W zależności od technologii preferowanej przez daną firmę ABS oferuje Asseco SAFO, oparte na Oracle lub Asseco SOFTLAB ERP wykorzystujące technologię Microsoft.

Asseco Central Europe stworzyło autorskie rozwiązanie ERP wdrażane przez spółkę zależną Asseco Solutions. Także niemiecka spółka Asseco Solutions ma kompetencje w zakresie rozwiązań ERP.

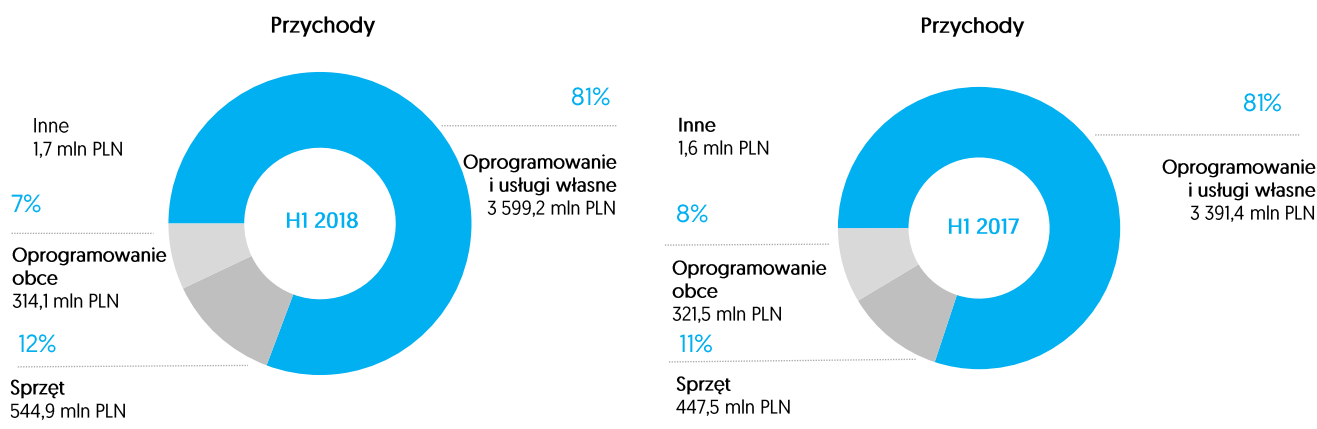
Grupa Asseco świadczy również usługi doradczo-wdrożeniowe w zakresie rozwiązań SAP, Oracle, Microsoft Dynamics AX.

## Sektory działalności





## Oferta produktowa Grupy Asseco



Grupa Asseco nastawiona jest przede wszystkim na dostarczanie klientom własnych rozwiązań informatycznych w postaci oprogramowania i usług, a w razie potrzeby rozwiązań firm trzecich i infrastruktury technicznej. Dzięki temu, Spółka oferuje swoim partnerom biznesowym najwyższej klasy rozwiązania dokładnie dostosowane do ich potrzeb.

- **Rozwiązania dedykowane**

Grupa Asseco jest najbardziej doświadczoną polską firmą informatyczną w zakresie realizacji złożonych, dużych w skali, projektów informatycznych, realizowanych na indywidualne potrzeby klientów. Przykładem kompetencji Asseco w tym zakresie jest największy w historii naszego kraju projekt informatyczny realizowany dla Zakładu Ubezpieczeń Społecznych (ZUS). W ramach Kompleksowego Systemu Informatycznego obsługiwanych jest 25 milionów Polaków, a z systemu codziennie korzysta ponad 40 tysięcy pracowników ZUS.

W 2017 roku KSI ZUS uhonorowany został specjalnym wyróżnieniem nadanym przez redakcję Computerworld w trakcie Gali „Lider Informatyki 2017”.

- **Kompleksowe rozwiązania dla sektorów**

Dla podmiotów dużych i średnich z każdego sektora gospodarki oferujemy standardowe pakiety, które dostosowujemy do indywidualnych potrzeb. Wśród produktów z tej kategorii wymienić można kompleksowe systemy dedykowane dla sektorów: bankowego (Asseco def3000), energetycznego (AUMS), służby zdrowia (AMMS), domów maklerskich (Pro-mak) czy sektora ubezpieczeń (IDIT, ALIS).

- **Pakiety standardowe**

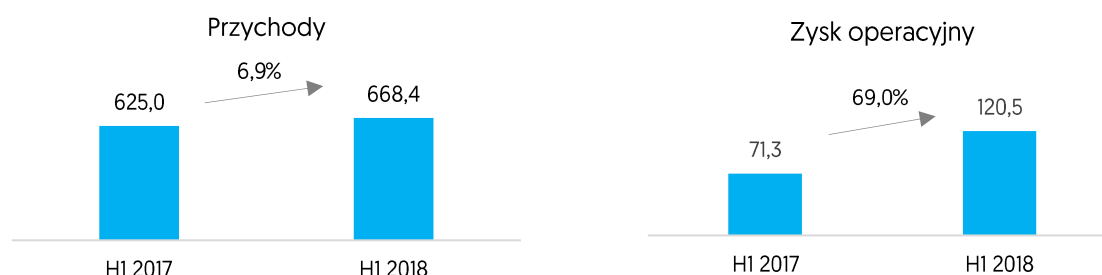
Dla tysięcy małych i średnich firm oferujemy standardowe oprogramowanie. Bez konieczności przygotowania szytych na miarę produktów i przy atrakcyjnych kosztach, dziesiątki tysięcy firm korzystają z „pudełkowego” oprogramowania Asseco wspomagającego codzienne zarządzanie przedsiębiorstwem. Przykładem standardowych rozwiązań pakietowych jest Magic xpa – platforma do budowy i rozwoju aplikacji.

- **Rozwiązania „w chmurze”**

Małe i średnie przedsiębiorstwa mogą korzystać z naszych rozwiązań informatycznych poprzez Internet. Przy niewielkim wysiłku, minimalnych kosztach, a z maksimum korzyści nasi klienci mogą czerpać z naszej najlepszej wiedzy i doświadczenia bez konieczności ponoszenia dużych nakładów na infrastrukturę informatyczną i zespół ekspertów IT. Kilkaset banków spółdzielczych w Polsce zdecydowało się korzystać z elektronicznej bankowości „w chmurze”.

## Ważniejsze wydarzenia, które miały wpływ na wyniki Grupy Kapitałowej w I półroczu 2018 roku

### Segment Asseco Poland



W pierwszym półroczu 2018 roku przychody Grupy wygenerowane w segmencie Asseco Poland wzrosły o 6,9% w porównaniu do tego samego okresu 2017 roku i osiągnęły poziom 668,4 mln PLN. Znacznej poprawie uległ zysk operacyjny, który wyniósł 120,5 mln PLN i był wyższy o 69,0% w ujęciu rok do roku. Segment Asseco Poland odpowiadał w I półroczu za 15% sprzedaży Grupy.

Największy wpływ na poprawę wyników na rynku polskim miała spółka Asseco Poland, gdzie istotne wzrosty zanotowano w obszarze bankowości i finansów. Dodatkowo dobre rezultaty obserwowane były w obszarze instytucji publicznych, w tym zdrowia.

Istotne zwiększenie sprzedaży w sektorze bankowości i finansów było m.in. efektem rozwoju eksportu rozwiązań dedykowanych bankom komercyjnym, w tym oprogramowania z rodziny def3000, Asseco Customer Banking Platform i Asseco Treasury. W I półroczu 2018 roku Asseco Poland m.in. zakończyło wdrożenie systemu do bankowości internetowej i mobilnej w Orient Commercial Bank w Wietnamie. Był to kolejny duży projekt realizowany przez Spółkę na kontynencie azjatyckim. Z kolei we współpracy z IBM Asseco wspiera nowy oddział Golden Sand Bank, który powstaje w Niemczech. Placówka będzie bazować na centralnym systemie bankowym Asseco Core Banking, aplikacjach IBM dostępnych w modelu SaaS, a także na rozwiązaniu IBM Bank-in-a-Box, dostępnym w chmurze.

Asseco kontynuuje współpracę z największymi klientami z sektora bankowości i finansów. W I półroczu 2018 roku realizowane były m.in. zamówienia związane ze wsparciem klientów w dostosowaniu do ważnych zmian w prawie, zarówno polskim jak i na poziomie Unii Europejskiej. W przystosowaniu do nowych regulacji Asseco wspiera w Polsce 9 banków komercyjnych i ok. 150 banków spółdzielczych.

Asseco Poland jest wiodącym dostawcą rozwiązań dla podmiotów działających na polskim rynku kapitałowym. Z początkiem roku zakończono projekt, który realizowany był z Giełdą Papierów Wartościowych w Warszawie, gdzie wdrożono system PROMAK TS – jedno z najnowocześniejszych rozwiązań do obsługi handlu instrumentami finansowymi, spełniających także wymogi dyrektywy MIFID II. Wdrożenie PROMAK TS na GPW otrzymało wyróżnienie w Konkursie XIII Kongresu Gospodarki Elektronicznej w kategorii „Projekt Roku 2017”.

Dobre rezultaty osiągnięto w segmencie Instytucji Publicznych, gdzie widoczny był wzrost zamówień i rozstrzyganych przetargów. W I półroczu 2018 roku podpisano umowę ramową z Zakładem Ubezpieczeń Społecznych na modyfikację i rozwój Kompleksowego Systemu Informatycznego. W ogłoszonym przetargu wpłynęły dwie oferty, w tym ta, złożona przez Asseco Poland. ZUS podjął decyzję o wyborze obu oferentów. Będą oni ubiegać się o realizację projektów w ramach budżetu, przewidzianego w kontrakcie. Kontrakt o wartości niemal 350 mln PLN brutto będzie realizowany w okresie 4 lat. Asseco podpisało również opiewającą na 24,5 mln PLN brutto umowę na modyfikację KSI ZUS w związku z nowymi przepisami, dotyczącymi przechowywania akt pracowniczych. W ciągu minionych 6 miesięcy zawarto również dwie ważne umowy z Kasą Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego. Pierwsza z nich dotyczy utrzymania i rozwoju systemu Workflow, który stanowi centralny komponent Zintegrowanego Systemu Informatycznego (ZSI) do obsługi najważniejszych procesów biznesowych KRUS. Wartość kontraktu, który będzie realizowany przez okres 4 lat, wynosi ponad 42 mln PLN brutto. Asseco podpisało z KRUS również czteroletnią umowę na „Kompleksową obsługę systemów informatycznych

wspomagających obsługę ubezpieczeń i świadczeń krótkoterminowych”. Wartość kontraktu realizowanego przez konsorcjum Asseco Data Systems (lider) i Asseco Poland wynosi 58,1 mln PLN brutto. Dodatkowo Spółka zawarła z Głównym Inspektorem Transportu Drogowego (GITD) umowę dotyczącą wsparcia technicznego oraz utrzymania licencji na oprogramowanie dla Centralnego Systemu Przetwarzania działającego w Centrum Automatycznego Nadzoru nad Ruchem Drogowym (CANARD). Jeśli chodzi o obszar ochrony zdrowia, warto zaznaczyć, że system Asseco Medical Management Solutions (AMMS) przeszedł z sukcesem testy integracyjne z Systemem P1. Tym samym Asseco Poland znalazło się na liście dostawców systemów gabinetowych, gotowych do obsługi informatycznej e-Recept, które do powszechnego użytku mają trafić od 1 stycznia 2020 roku.

W sektorze przedsiębiorstw trwała współpraca z kluczowymi klientami w obszarze telekomunikacji w tym z Orange Polska, T-Mobile, Cyfrowy Polsat i P4. W segmencie utilities, poza współpracą z krajowymi przedsiębiorstwami, Asseco rozwija sprzedaż eksportową. W I półroczu zawarto umowę dotyczącą uruchomienia elektronicznego biura obsługi klienta, opartego o platformę Asseco - AUMS Digital. Po raz pierwszy zostanie ona wdrożona w zagranicznej spółce z sektora utilities.

W związku ze zmianami struktury organizacyjnej Grupy Asseco, które zostały w szczegółach opisane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok zakończony dnia 31 grudnia 2017 roku, wyniki spółki Asseco Business Solutions prezentowane są w ramach segmentu Asseco International.

### Segment Formula Systems



W I półroczu 2018 roku przychody wygenerowane na rynku izraelskim były o 3,0% wyższe niż w analogicznym okresie zeszłego roku i wyniosły 2 586,7 mln PLN. Zysk operacyjny uległ nieznacznemu obniżeniu o 0,8% do poziomu 126,6 mln PLN. Na poziom EBIT negatywny wpływ miały dodatkowe koszty amortyzacji wartości niematerialnych i prawnych rozpoznanych w ramach rozliczenia nabycia (PPA), co związane jest ze odzyskaniem kontroli nad Grupą Formula w czwartym kwartale 2017 roku. W I półroczu dodatkowe koszty amortyzacji PPA wyniosły 57,2 mln PLN i tym samym obniżyły wynik operacyjny Grupy Formula Systems. Udział rynku izraelskiego w skonsolidowanej sprzedaży wyniósł w I półroczu 58%.

Spółki należące do Grupy Formula stale zwiększają skalę działania.

Matrix IT, wiodąca firma informatyczna w Izraelu, w I półroczu kontynuowała poprawę rezultatów. Dobre wyniki są efektem ekspansji we wszystkich obszarach działalności spółki oraz rozpoczęcia konsolidacji przejętych spółek amerykańskich. Spółka zamierza w kolejnych okresach intensyfikować swoje działania na rynku USA. Dzięki kolejnym akwizycjom i pracy nad stałym ulepszaniem oferty umocniona została także pozycja na rynku izraelskim. Matrix IT dynamicznie rozwija się w obszarach, w których uznawany jest za lidera rynku: rozwiązań big data, cyberbezpieczeństwie czy rozwiązaniach w chmurze. W I półroczu 2018 roku firma po raz 13 z rzędu została uznana za lidera rynku usług informatycznych w Izraelu w rankingu publikowanym przez firmę badawczą STKI.

Magic Software, spółka dostarczająca rozwiązania technologiczne dla sektora przedsiębiorstw, w I półroczu 2018 roku zanotowała dobre wyniki, które są rezultatem konsekwentnej realizacji podjętych inicjatyw biznesowych. Celem spółki jest umacnianie partnerstwa z kluczowymi klientami na szybko rosnącym rynku usług integratorskich, inwestycje i rozwój w najbardziej perspektywicznych obszarach, takich jak rozwiązania mobilne, w chmurze oraz big data. Spółka podtrzymała prezentowaną w lutym prognozę wyników za cały 2018 rok.

Sapiens International, wiodący globalny dostawca oprogramowania i usług informatycznych dla sektora ubezpieczeń, w pierwszym półroczu 2018 roku odnotował wzrost przychodów. Dzięki przeprowadzonym działaniom restrukturyzacyjnym i redukcji kosztów Sapiens wypracował w I półroczu zysk operacyjny wobec zanotowanej w ubiegłym roku straty,

spowodowanej czynnikami jednorazowymi. W I półroczu 2018 roku spółka kontynuowała realizację swojej długoterminowej strategii, dzięki czemu stale umacnia rynkową pozycję. Biorąc pod uwagę dobre wyniki zanotowane w I półroczu 2018 roku i perspektywy na kolejne miesiące, Sapiens International podniósł swoją skorygowaną całoroczną prognozę przychodów do poziomu 285-290 mln USD przy marży operacyjnej (non-GAAP) na poziomie 13-13,2% dla całego 2018 roku.

W I półroczu 2018 spółki z Grupy Formula Systems dokonały kolejnych akwizycji w USA: Adaptik, Alius Corp oraz PVBS. Adaptik oferuje oprogramowanie dla branży ubezpieczeniowej, specjalizując się w rozwiązaniach dotyczących ubezpieczeń majątkowych. Alius Corp świadczy usługi IT z dziedziny zgodności i bezpieczeństwa regulacyjnego dla podmiotów finansowych na rynku amerykańskim. PVBS LLC zajmuje się między innymi wdrożeniami i integracją systemów typu ERP dla podmiotów rządowych lub świadczących usługi na rzecz państwa, działających na rynku amerykańskim.

## Asseco International



W I półroczu przychody wygenerowane w segmencie rynki międzynarodowe wzrosły o 16,2% do poziomu 1 218,3 mln PLN, a udział tego segmentu w skonsolidowanej sprzedaży osiągnął poziom 27%.

Grupa zanotowała wzrost przychodów na rynku środkowoeuropejskim, rynku Europy Południowo-Wschodniej oraz zachodnioeuropejskim.

Grupa Asseco Central Europe, która reprezentuje Asseco w regionie **centralnej Europy** zanotowała dwucyfrowy wzrost zarówno sprzedaży jak i na poziomie zysku operacyjnego. Istotna poprawa to efekt rozwoju organicznego oraz przeprowadzonych w zeszłym roku akwizycji: słowackiej spółki CEIT oraz polskiej spółki Macrologic, która została połączona z Asseco Business Solutions.

Grupa Asseco Central Europe wykorzystuje istotny wzrost zapotrzebowania na rozwiązania klasy ERP w swoim regionie, przede wszystkim w krajach niemieckojęzycznych, do zwiększenia przychodów i zysku operacyjnego w tym obszarze. Spółka rozszerza ofertę rozwiązań dla sektora zdrowia. W I półroczu realizowała m.in. projekty z zakresu e-Zdrowia na Słowacji a także dla Narodowego Rejestru Republiki Czeskiej czy Agencji Płatniczej na Słowacji.

Bardzo dobre wyniki przedstawiła spółka Asseco Business Solutions, specjalizująca się w systemach do zarządzania przedsiębiorstwem. Sprzedaż spółki w I półroczu 2018 roku wzrosła o 40%, dzięki wzrostowi organicznemu jak i połączeniu z Macrologic. ABS zanotowało również dwucyfrowe wzrosty w ujęciu rok do roku na poziomie zysku operacyjnego.

W drugim kwartale 2018 roku spółka Asseco Central Europe nabyła 66% udziałów w spółce DWC Slovakia, która jest dostawcą oprogramowania do zarządzania dokumentami.

Grupa Asseco rozwija się również stabilnie na rynku **Europy Południowo-Wschodniej**, gdzie zanotowano zarówno wzrost przychodów jak i zysku operacyjnego. Największy wpływ na poprawę wyników miała działalność w segmencie płatności, w ramach którego realizowano kolejne dostawy bankomatów i terminali płatniczych wraz z towarzyszącymi usługami. W tym obszarze podpisano kolejne umowy outsourcingowe oraz utrzymaniowe. Asseco South Eastern Europe rozpoczęło rozwój swojej sieci bankomatów w Chorwacji i Czarnogórze, jeszcze w tym roku planowany jest jej rozwój na kolejnych rynkach, m.in. w Serbii. ASEE pracuje nad wydzieleniem swojego najbardziej dojrzałego obszaru biznesowego, czyli płatności do osobnej spółki – Payten.

Grupa ASEE w obszarze bankowości w I półroczu 2018 roku wspierała swoich klientów m.in. w dostosowaniu systemów do istotnych zmian prawnych. Rozwijane są również rozwiązania mobilne dla bankowości oraz z obszaru bezpieczeństwa i rozwiązań uwierzytelniających, wzrosty sprzedaży zanotowano w linii biznesowej odpowiedzialnej za centralne systemy

bankowe, głównie w Rumunii. W I półroczu wzrosły przychody w segmencie integracji, głównie za sprawą sprzedaży infrastruktury i rozwiązań stron trzecich.

W I półroczu 2018 negatywny wpływ na wyniki wypracowane w Europie Południowo-Wschodniej miało rozwiązanie umowy sprzedaży centralnego systemu bankowego na rzecz Nova Kreditna Banka Maribor.

Dobre wyniki Grupa Asseco zanotowała również na rynku **Europy Zachodniej**, gdzie prowadzi działalność poprzez szereg spółek w Hiszpanii, Danii, Portugalii i na Litwie. Wzrost przychodów osiągnięto w spółkach Asseco PST (Exictos), Asseco Western Europe i Peak Consulting.

Prowadzący działalność na rynku portugalskim oraz rynkach afrykańskich Asseco PST (Exictos) kontynuował współpracę z bankami w zakresie usług utrzymania systemów IBM oraz dostaw infrastruktury, a także projekty związane z zarządzaniem ryzykiem. Spółka obserwowała pogorszenie warunków rynkowych w Angoli, gdzie widoczne są skutki wzrostu krajowego zadłużenia i bezrobocia.

Należąca do Asseco Western Europe spółka Asseco Spain zwiększyła sprzedaż samoobsługowych automatów pocztowych. W tym zakresie firma dostarcza zarówno sprzęt jak i własne oprogramowanie oraz świadczy usługi utrzymaniowe. Dodatkowo Asseco Spain nawiązało współpracę z IREO, który jest hurtowym dostawcą rozwiązań z zakresu bezpieczeństwa oraz zarządzania usługami IT, a także Lookout, czołową firmą koncentrującą się na rozwiązaniach z zakresu bezpieczeństwa urządzeń mobilnych.

Na Litwie realizowane były m.in. projekty dla Państwowego Funduszu Ubezpieczeń Społecznych, Ministerstwa Spraw Wewnętrznych, gdzie w dalszym ciągu Asseco rozwijało i wspierało swojego klienta w zakresie systemu Single-Window, a także dla Ministerstwa Edukacji, dla którego odnowiono systemy związane z zarządzaniem finansami oraz księgowością.

## Informacje finansowe Grupy Asseco

### Rachunek wyników

W I półroczu 2018 roku skonsolidowana sprzedaż wynosiła 4 459,9 mln PLN, co jednocześnie przełożyło się na wzrost przychodów o 7,2% w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego. W minionym okresie Grupa poprawiła również wynik operacyjny, który był o 20,0% wyższy w ujęciu rok do roku i osiągnął poziom 371,1 mln PLN. Zysk netto po wzroście o 38,8% wyniósł 157,3 mln PLN.

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2018 roku oraz za analogiczny okres roku poprzedniego.

mln PLN	6 miesięcy do 30 czerwca 2018	6 miesięcy do 30 czerwca 2017	Zmiana (%)
<b>Przychody</b>	<b>4 459,9</b>	<b>4 162,0</b>	<b>7,2%</b>
Oprogramowanie i usługi własne	3 599,2	3 391,4	6,1%
<b>Zysk/strata brutto na sprzedaży</b>	<b>950,4</b>	<b>874,7</b>	<b>8,7%</b>
Koszty sprzedaży	(249,1)	(248,2)	0,4%
Koszty ogólnego zarządu	(324,4)	(311,0)	4,3%
Pozostała działalność operacyjna	(5,8)	(6,3)	(7,9%)
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>371,1</b>	<b>309,2</b>	<b>20,0%</b>
<b>Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej</b>	<b>157,3</b>	<b>113,3</b>	<b>38,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>600,8</b>	<b>468,6</b>	<b>28,2%</b>

*EBITDA = EBIT + amortyzacja*

Podobnie jak w całym półroczu przychody Grupy Asseco wzrosły w drugim kwartale 2018 roku. Wzrost w tym okresie wyniósł 10,4%, a przychody osiągnęły poziom 2 310,9 mln PLN. Jednocześnie przychody ze sprzedaży oprogramowania i usług własnych po wzroście o 10,7% ukształtowały się na poziomie 1 870,6 mln PLN.



W drugim kwartale wzrósł także zysk operacyjny, który wyniósł 203,8 mln PLN i był o 41,5% wyższy niż w okresie porównywalnym ubiegłego roku. Zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej wzrósł o 68,7% do wartości 88,4 mln PLN.

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe za okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2018 roku oraz za analogiczny okres roku poprzedniego.

mln PLN	3 miesiące do 30 czerwca 2018	3 miesiące do 30 czerwca 2017	Zmiana (%)
<b>Przychody</b>	<b>2 310,9</b>	<b>2 093,7</b>	<b>10,4%</b>
Oprogramowanie i usługi własne	1 870,6	1 689,9	10,7%
<b>Zysk/strata brutto na sprzedaży</b>	<b>513,1</b>	<b>426,0</b>	<b>20,4%</b>
Koszty sprzedaży	(130,7)	(122,2)	7,0%
Koszty ogólnego zarządu	(176,6)	(158,2)	11,6%
Pozostała działalność operacyjna	(2,0)	(1,6)	(25,0%)
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>203,8</b>	<b>144,0</b>	<b>41,5%</b>
<b>Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej</b>	<b>88,4</b>	<b>52,4</b>	<b>68,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>316,3</b>	<b>222,3</b>	<b>42,3%</b>

\*Dane przekształcone

EBITDA = EBIT + amortyzacja

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów geograficznych za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2018 roku.

Wyniki finansowe segmentów 6 miesięcy do 30 czerwca 2018 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Formula Systems	Segment Asseco International
<b>Przychody ze sprzedaży*</b>	668,4	2 586,7	1 218,3
<b>EBIT</b>	120,5	126,6	123,9
Marża zysku EBIT	18,0%	4,9%	10,2%
EBIT skorygowany	128,9	241,7	129,1
Marża zysku EBIT skorygowanego	19,3%	9,3%	10,6%
<b>EBITDA</b>	160,2	265,7	176,4
Marża zysku EBITDA	24,0%	10,3%	14,5%
CFO <sub>BT</sub>	158,8	129,5	98,5
CAPEX	(21,3)	(39,6)	(48,2)
FCF	137,5	89,9	50,3
Wsk. konwersji gotówki	106,7%	37,2%	39,0%
Środki pieniężne na koniec okresu	172,8	889,8	384,8
Dług odsetkowy na koniec okresu**	(131,2)	(1 388,8)	(188,6)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(70,9)	(1 388,8)	(176,3)
w tym leasing finansowy	(60,3)	-	(12,3)

\* przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami

\*\* zadłużenie na rzecz podmiotów spoza grupy

EBIT = Zysk z działalności operacyjnej

EBIT skorygowany = EBIT+PPA+SBP, gdzie PPA to koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia, a SBP to koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych

EBITDA = EBIT + amortyzacja

CFOBT = Środki pieniężne z działalności operacyjnej (tj. przed zapłaconym podatkiem dochodowym)

CAPEX = Wydatki na aktywa trwałe segmentu  
 $FCF = |CFO_{BT}| - |CAPEX|$   
 $Wsk. \text{ konwersji gotówki} = (FCF) / (EBIT \text{ skorygowany})$

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów geograficznych za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2017 roku.

Wyniki finansowe segmentów 6 miesięcy do 30 czerwca 2017 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Formula Systems	Segment Asseco International
Przychody ze sprzedaży*	625,0	2 512,0	1 048,9
EBIT	71,3	127,6	111,0
Marża zysku EBIT	11,4%	5,1%	10,6%
EBIT skorygowany	80,4	178,3	115,1
Marża zysku EBIT skorygowanego	12,9%	7,1%	11,0%
EBITDA	110,7	206,9	153,3
Marża zysku EBITDA	17,7%	8,2%	14,6%
CFO <sub>BT</sub>	33,5	214,1	90,6
CAPEX	(15,4)	(36,8)	(58,8)
FCF	18,1	177,3	31,8
Wsk. konwersji gotówki	22,5%	99,4%	27,6%
Środki pieniężne na 31 grudnia 2017 roku	309,7****	856,2	381,8
Dług odsetkowy na 31 grudnia 2017 roku**	(140,9)	(1 201,7)	(175,0)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(71,5)***	(1 201,5)	(168,6)
w tym leasing finansowy	(69,4)	(0,2)	(6,4)

\*przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych oraz sprzedaż pomiędzy segmentami

\*\* zadłużenie na rzecz podmiotów spoza grupy

\*\*\* dług segmentu Asseco Poland został pomniejszony o wartość zadłużenia wobec segmentu Asseco International w kwocie 19,8 mln PLN

\*\*\*\* wartość uwzględniająca korekty pomiędzy segmentami (wartość korekty 0,2 mln PLN)

EBIT = Zysk z działalności operacyjnej

EBIT skorygowany = EBIT+PPA+SBP, gdzie PPA to koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia, a SBP to koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych

EBITDA = EBIT + amortyzacja

CFO<sub>BT</sub> = Środki pieniężne z działalności operacyjnej (tj. przed zapłaconym podatkiem dochodowym)

CAPEX = Wydatki na aktywa trwałe segmentu

$FCF = |CFO_{BT}| - |CAPEX|$

$Wsk. \text{ konwersji gotówki} = (FCF) / (EBIT \text{ skorygowany})$

## Przychody

Grupa Asseco w I półroczu zanotowała poprawę przychodów we wszystkich segmentach działalności. Skonsolidowana sprzedaż wzrosła o 7,2% do poziomu 4 459,9 mln PLN. Największy wzrost zanotowano w segmencie Asseco International, gdzie przychody były wyższe o 16,2% i wyniosły 1 218,3 mln zł. W segmencie Asseco Poland wygenerowana sprzedaż ukształtowała się na poziomie 668,4 mln PLN i była wyższa o 6,9% niż w analogicznym okresie ubiegłego roku, a w Segmencie Formula Systems po wzroście o 3,0% zanotowano przychody w wysokości 2 586,7 mln PLN.

W kluczowym dla Grupy obszarze oprogramowania i usług własnych przychody były wyższe o 6,1% i wyniosły 3 599,2 mln PLN. Sprzedaż oprogramowania i usług firm trzecich spadła w tym okresie o 2,3%, a sprzedaż sprzętu i infrastruktury zwiększyła się o 21,8%.

W minionym okresie sprawozdawczym zanotowano wzrost sprzedaży we wszystkich sektorach działalności. Przychody ze sprzedaży w sektorze Bankowości i Finansów wzrosły o 6,8%, w sektorze przedsiębiorstw o 6,1%, a sprzedaż do sektora Instytucji Publicznych była o 10,0% wyższa w ujęciu rok do roku.

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody ze sprzedaży segmentów w podziale na sektory działalności.

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
<b>6 miesięcy do 30 czerwca 2018</b>					
Bankowość i Finanse	241,7	415,9	1 072,0	(8,0)	1 721,6
Przedsiębiorstwa	172,5	559,2	1 066,8	(3,4)	1 795,1
Instytucje Publiczne	254,2	243,2	447,9	(2,1)	943,2
<b>Razem przychody ze sprzedaży</b>	<b>668,4</b>	<b>1 218,3</b>	<b>2 586,7</b>	<b>(13,5)</b>	<b>4 459,9</b>
<b>6 miesięcy do 30 czerwca 2017</b>					
Bankowość i Finanse	212,9	405,4	1 012,7	(18,5)	1 612,5
Przedsiębiorstwa	186,9	458,1	1 050,2	(3,3)	1 691,9
Instytucje Publiczne	225,2	185,4	449,1	(2,1)	857,6
<b>Razem przychody ze sprzedaży</b>	<b>625,0</b>	<b>1 048,9</b>	<b>2 512,0</b>	<b>(23,9)</b>	<b>4 162,0</b>

Poniższa tabela przedstawia strukturę walutową sprzedaży za I półrocze 2018 i analogiczny okres poprzedniego roku.

	6 miesięcy do 30 czerwca 2018	6 miesięcy do 30 czerwca 2017
NIS (nowy szekel izraelski)	34,7%	36,2%
PLN (złoty polski)	17,0%	16,0%
EUR (euro)	18,1%	16,4%
USD (dolar amerykański)	17,7%	17,4%
CZK (korona czeska)	2,3%	2,0%
RON (nowy lej rumuński)	1,4%	1,8%
RSD (dinar serbski)	1,3%	1,5%
GBP (funt brytyjski)	2,4%	3,4%
RUB (rubel rosyjski)	0,0%	0,2%
pozostałe waluty	5,1%	5,1%
	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## Rentowność

Zysk operacyjny Grupy Asseco w I półroczu 2018 roku wzrósł o 20,0% do 371,1 mln PLN. Największy wzrost na poziomie EBIT zanotowano w segmencie Asseco Poland, gdzie był on o 69,0% wyższy w ujęciu rok do roku. W segmencie Asseco International zysk operacyjny wzrósł o 11,6%. Dynamiczny wzrost rentowności w Segmencie Asseco Poland został osiągnięty dzięki istotnej poprawie w obszarze Bankowości i Finansów, m.in. dzięki nowym projektom i pracom związanym ze wsparciem klientów w dostosowaniu do ważnych zmian prawnych. Rezultaty poprawiły się również w obszarze administracji publicznej, gdzie zanotowano wzrost zamówień.

Niewielki spadek rentowności zanotowano w segmencie Formula Systems, gdzie EBIT był o 0,8% niższy. Istotny negatywny wpływ na jego poziom miały dodatkowe koszty amortyzacji wartości niematerialnych i prawnych rozpoznanych w ramach rozliczenia nabycia (PPA), co związane jest ze odzyskaniem kontroli nad Grupą Formula w trzecim kwartale 2017 roku. Dodatkowe koszty amortyzacji PPA i SBP miały negatywny wpływ na skonsolidowany zysk operacyjny w wysokości 57,2 mln zł.

Wyższa dynamika wzrostu skonsolidowanego zysku operacyjnego w porównaniu do wzrostu przychodów przełożyła się na poprawę rentowności. Marża na poziomie EBIT wyniosła 8,3%, na poziomie zysku EBITDA 13,5% a na poziomie zysku netto 6,0%.

	6 miesięcy do 30 czerwca 2018	6 miesięcy do 30 czerwca 2017	Zmiana
Marża zysku brutto ze sprzedaży	21,3%	21,0%	0,3 p.p
Marża zysku EBITDA	13,5%	11,3%	2,2 p.p
Marża zysku operacyjnego	8,3%	7,4%	0,9 p.p
Marża zysku netto	6,0%	4,4%	1,6 p.p

*Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży*

*Marża zysku EBITDA = EBITDA/przychody ze sprzedaży*

*Marża zysku operacyjnego = zysk operacyjny/przychody ze sprzedaży*

*Marża zysku netto = zysk netto/przychody ze sprzedaży*

## Przepływy pieniężne

W I półroczu 2018 roku Grupa Asseco z działalności operacyjnej wygenerowała o 27,3% więcej środków pieniężnych netto niż przed rokiem. Był to wynik wyższego zysku przed opodatkowaniem w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego, przy dodatkowo niższym poziomie zapłaconego podatku dochodowego.

Odływ środków z tytułu działalności inwestycyjnej znacząco obniżył się w I półroczu i wyniósł 230,1 mln PLN. Było to przede wszystkim spowodowane mniejszym poziomem wydatków na działalność akwizycyjną. W tym samym okresie ubiegłego roku Grupa prowadziła zintensyfikowaną działalność w tym zakresie – dokonano wtedy przejęć: Michpał Micro Computers przez Formula Systems, Stoneriver przez Sapiens International oraz nabycia Macrologic przez Asseco Business Solutions.

Wpływy środków pieniężnych z tytułu działalności finansowej wzrosły do 258,2 mln PLN w I półroczu 2018 roku, co związane było z niższymi napływami finansowymi wynikającymi z zaciągnięciem w I półroczu 2017 roku pożyczek na cele akwizycyjne. Do najważniejszych wpływów finansowych w I półroczu tego roku należy zaliczyć wypłatę dywidendy w wysokości prawie 250 mln PLN oraz spłatę pożyczek i kredytów.

W rezultacie przepływów pieniężnych w I półroczu 2018 roku, poziom środków pieniężnych i ich ekwiwalentów netto na koniec czerwca 2018 roku uległ zmniejszeniu o 161,4 mln PLN w porównaniu do stanu na początku roku.

## Bilans

Do analizy płynności Grupa Asseco wykorzystuje przede wszystkim pojęcie kapitału pracującego, definiowanego jako różnicę pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi. Kapitał pracujący przedstawia skalę finansowania majątku obrotowego krótkoterminowymi kapitałami Spółki.

Poziom kapitału obrotowego w I półroczu 2018 roku uległ obniżeniu w stosunku do poziomu na koniec 2017 roku w związku ze wzrostem poziomu zobowiązań krótkoterminowych (do 2,9 mld PLN). Aktywa obrotowe utrzymane zostały na podobnym poziomie jak na koniec ubiegłego roku i na koniec czerwca wynosiły 4,3 mld PLN.

Wzrost poziomu zobowiązań krótkoterminowych wpłynął także na obniżenie wskaźnika płynności bieżącej (do 1,5) i szybkiej (do 1,4) w porównaniu do końca 2017 roku. Wskaźniki te kształtowały się na poziomie podobnym do stanu na koniec czerwca 2017 roku. Wskaźnik płynności bieżącej utrzymywany jest w przedziale powszechnie uznawanym za bezpieczny (1,2-2). Podobnie wskaźnik płynności szybkiej istotnie przekracza poziom 1,0 uznawany za godny zaufania.

Wskaźnik konwersji gotówki (mierzący pokrycie dostosowanego zysku operacyjnego EBIT wolnymi przepływami gotówkowymi) ukształtował się na koniec czerwca na poziomie 56% wobec 87% na koniec 2017 roku i 61% na koniec czerwca 2017 roku.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki płynności Grupy na dzień 30 czerwca 2018 roku oraz za okresy porównywalne:

	30 czerwca 2018	31 grudnia 2017	30 czerwca 2017
Kapitał pracujący (mln PLN)	1 426,0	1 792,1	1 146,0
Wskaźnik płynności bieżącej	1,5	1,7	1,4

Wskaźnik płynności szybkiej	1,4	1,6	1,3
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,5	0,6	0,4
Wskaźnik konwersji gotówki	56%	87%	61%

*Kapitał pracujący = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe*

*Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe)/zobowiązania krótkoterminowe*

*Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe – zapasy - rozliczenia międzyokresowe)/zobowiązania krótkoterminowe*

*Wskaźnik natychmiastowej płynności = środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe/zobowiązania krótkoterminowe*

Wskaźnik zadłużenia ogólnego na koniec I półrocza 2018 roku wynosił 38,8% wobec 31,8% na koniec 2017 roku.

Wzrost poziomu długu do kapitałów własnych do poziomu 23,2% to głównie efekt większej wartości zaciągniętych kredytów krótkoterminowych.

Zarówno poziom zadłużenia ogólnego, jak i poziom długu do kapitałów własnych należy uznać za niskie w porównaniu ze standardami światowymi: 57-67% dla zadłużenia ogólnego oraz 100% dla poziomu długu do kapitałów własnych. Jest to odzwierciedlenie konserwatywnej polityki finansowej zarządu Grupy.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki zadłużenia Grupy na dzień 30 czerwca 2018 roku oraz za okresy porównywalne:

	30 czerwca 2018	31 grudnia 2017	30 czerwca 2017
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	38,8%	31,8%	33,9%
Dług/kapitał własny	23,2%	15,6%	19,4%
Dług/(dług + kapitał własny)	18,8%	13,5%	16,3%

*\*Dane przekształcone*

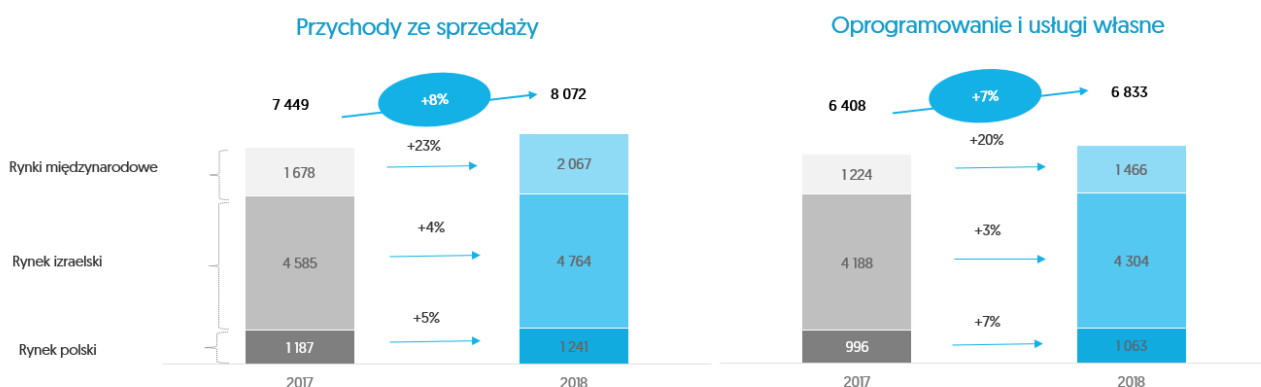
*Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe)/aktywa;*

*Dług/kapitał własny = (oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe+zobowiązania z tytułu leasingu finansowego)/kapitały własne*

*Dług/(dług + kapitał własny) = (oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe+zobowiązania z tytułu leasingu finansowego)/(oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe+zobowiązania z tytułu leasingu finansowego+kapitał własny)*

## Skonsolidowany portfel zamówień na 2018 r.

W porównaniu do portfela zamówień prezentowanego w sierpniu 2017 roku



Kwoty w mln zł;

Przeliczając backlog 2018 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2017, zmiana wynosi: +11% przychody łącznie/ +9% oprogramowania i usługi własne.

Wartość portfela zamówień na 2018 rok na dzień 21 sierpnia 2018; wartość portfela zamówień na 2017 rok na dzień 21 sierpnia 2017.



```
elif _operation == "MIRROR_Y":  
    mirror_mod.use_x = False  
    mirror_mod.use_y = True  
    mirror_mod.use_z = False  
elif _operation == "MIRROR_Z":  
    mirror_mod.use_x = False  
    mirror_mod.use_y = False  
    mirror_mod.use_z = True  
  
#selection at the end -add back  
mirror_ob.select= 1  
modifier_ob.select=1  
bpy.context.scene.objects.active =  
print("Selected" + str(modifier_ob))  
#mirror_ob.select = 0  
#name = bpy.context.selected_objects  
#name.data.objects.remove(name)
```

Pozostałe informacje  
o **Grupie Kapitałowej Asseco.**



## Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

W półroczu zakończonym 30 czerwca 2018 roku nie wystąpiły nietypowe zdarzenia mające istotny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe, sytuację majątkową i przepływy pieniężne Grupy Asseco.

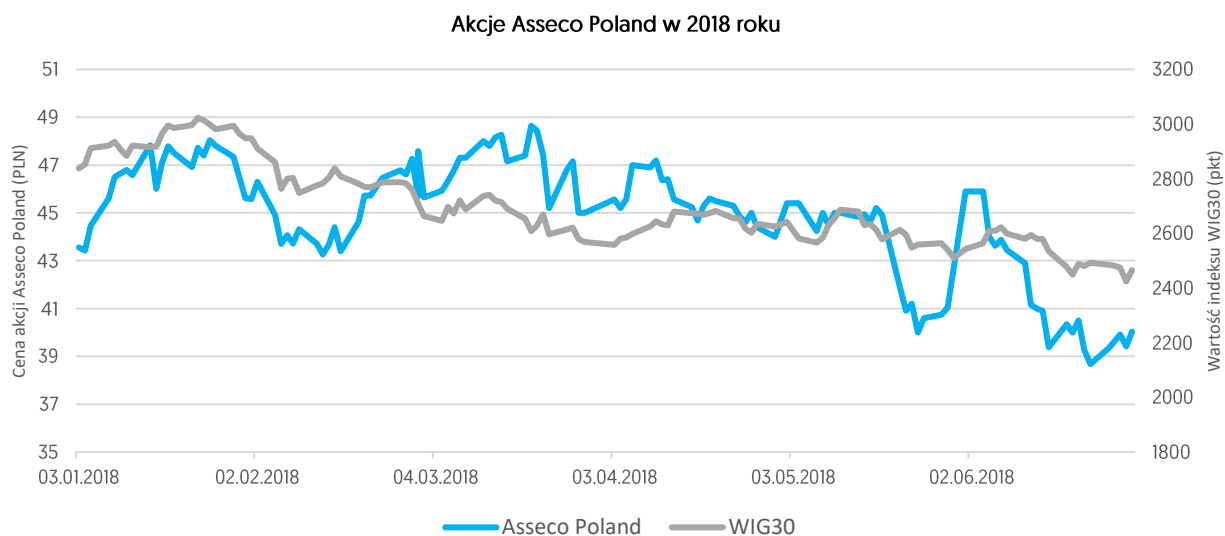
## Istotne zdarzenia mające wpływ na działalność Grupy Asseco po 30 czerwca 2018 roku

Opis istotnych zdarzeń po dniu bilansowym, tj. po 30 czerwca 2018 roku znajduje się w punkcie 29 dodatkowych objaśnień do półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2018 roku.

## Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Spółki Grupy Asseco na bieżąco wywiązują się z zaciągniętych zobowiązań względem kontrahentów, z obowiązkowych obciążeń na rzecz państwa oraz ze zobowiązań inwestycyjnych. Spółki utrzymują linie kredytowe w różnych bankach, co pozwala na dywersyfikację źródeł finansowania. Spółki regulują swoje zobowiązania środkami pochodzącymi z wpływów operacyjnych, wspomagając się kapitałem z zewnątrz, tj. Wykorzystując krótkoterminowe linie kredytowe w ramach bieżących, kredyty i pożyczki oraz wpływy kapitałowe.

## Asseco Poland S.A. na rynku kapitałowym



	2018-01-03	2017-03-29	2017-06-29	Δ 6M
<b>Asseco Poland S.A. (PLN)</b>	42,80	45,00	40,04	-5,6%
WIG30 (pkt.)	2 835,24	2 556,70	2 464,89	-13,1%
WIG (pkt.)	63 896,32	58 377,42	55 954,44	-12,4%
WIG-Info (pkt.)	2 029,60	1 971,63	1 894,21	-6,7%

W I połowie 2018 roku kurs akcji wahał się w przedziale od 38,68 PLN do maksymalnej wartości 48,64 PLN zanotowanej pod koniec marca. Kurs akcji na koniec czerwca obniżył się o 5,6% w stosunku do poziomu z początku roku. Istotny spadek nastąpił po wypłacie dywidendy przez Spółkę w wysokości 3,01 PLN na akcję. Natomiast kurs akcji od końca

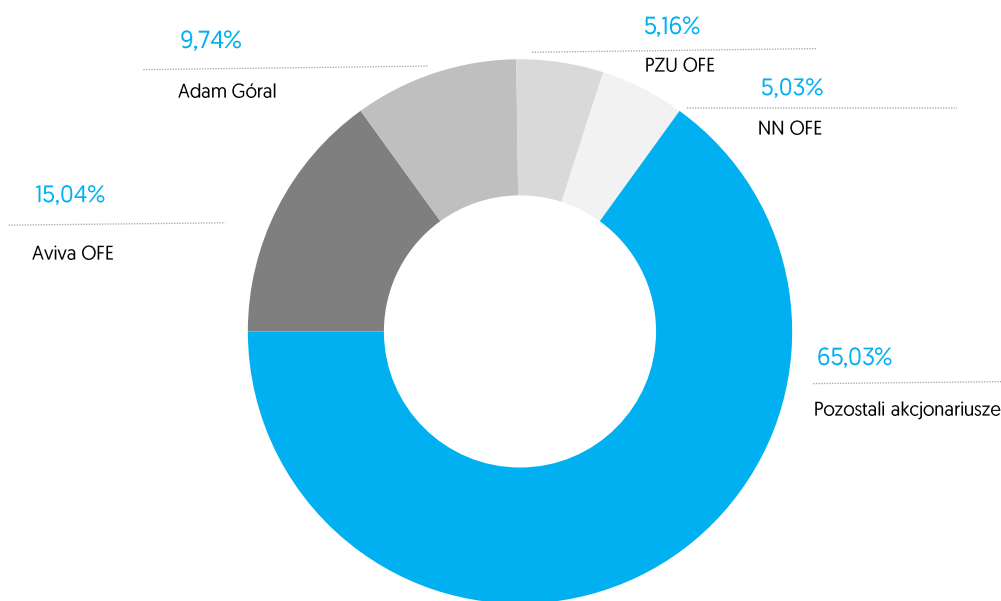
czerwca znajduje się w trendzie wzrostowym. Od początku roku do momentu publikacji raportu cena akcji wzrosła o ok. 7%.

W I półroczu wskaźnik szerokiego rynku WIG zanotował spadek o 12,4%, natomiast indeks 30 największych i najbardziej płynnych spółek na GPW obniżył się o 13,1%. Relatywnie mniejsze spadki obserwowane były jeśli chodzi o branżowy indeks WIG-Informatyka, który w I półroczu spadł o 6,7%.

Informacje o akcjach spółki	
Łączna liczba akcji	83 000 303
ISIN	PLSOFTB00016
GPW	ACP
Reuters	ACPP.WA
Bloomberg	ACP PW

## Struktura akcjonariatu

Struktura akcjonariatu w dniu 30 czerwca 2018 roku



Według najlepszej wiedzy Zarządu na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. na dzień 27 sierpnia 2018 roku, stan Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5,0% ogólnej liczby głosów, przedstawia się następująco:

Akcjonariat na dzień 27 sierpnia 2018 roku	Liczba akcji w posiadaniu	Proc. udział w ogólnej liczbie głosów
Aviva OFE <sup>1)</sup>	12 485 596	15,04%
Adam Góral, Prezes Zarządu <sup>2)</sup>	8 083 000	9,74%
PZU OFE <sup>3)</sup>	4 281 040	5,16%
NN OFE <sup>4)</sup>	4 171 121	5,03%
Pozostali akcjonariusze	53 979 546	65,03%

	83 000 303	100%
--	------------	------

- 1) Zgodnie z raportem bieżącym nr 26/2017 z dnia 12 grudnia 2017  
 2) Zgodnie z raportem bieżącym nr 51/2012 z dnia 15 grudnia 2012  
 3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 38/2010 z dnia 2 czerwca 2010  
 4) Zgodnie z raportem bieżącym nr 21/2015 z dnia 19 października 2015

Według najlepszej wiedzy Zarządu na dzień 30 czerwca 2018 roku stan Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio, bądź przez podmioty zależne, co najmniej 5,0% ogólnej liczby głosów przedstawiał się następująco:

Akcjonariat na dzień 30 czerwca 2018 roku	Liczba akcji w posiadaniu	Proc. udział w ogólnej liczbie głosów
Aviva OFE <sup>1)</sup>	12 485 596	15,04%
Adam Góral, Prezes Zarządu <sup>2)</sup>	8 083 000	9,74%
PZU OFE <sup>3)</sup>	4 281 040	5,16%
NN OFE <sup>4)</sup>	4 171 121	5,03%
Pozostali akcjonariusze	53 979 546	65,03%
	83 000 303	100%

- 1) Zgodnie z raportem bieżącym nr 26/2017 z dnia 12 grudnia 2017  
 2) Zgodnie z raportem bieżącym nr 51/2012 z dnia 15 grudnia 2012  
 3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 38/2010 z dnia 2 czerwca 2010  
 4) Zgodnie z raportem bieżącym nr 21/2015 z dnia 19 października 2015

Według najlepszej wiedzy Zarządu na dzień 28 maja 2018 roku tj. na dzień publikacji poprzedniego raportu stan Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5,0% ogólnej liczby głosów przedstawiał się następująco:

Akcjonariat na dzień 28 maja 2018 roku	Liczba akcji w posiadaniu	Proc. udział w ogólnej liczbie głosów
Aviva OFE <sup>1)</sup>	12 485 596	15,04%
Adam Góral, Prezes Zarządu <sup>2)</sup>	8 083 000	9,74%
PZU OFE <sup>3)</sup>	4 281 040	5,16%
NN OFE <sup>4)</sup>	4 171 121	5,03%
Pozostali akcjonariusze	53 979 546	65,03%
	83 000 303	100%

- 1) Zgodnie z raportem bieżącym nr 26/2017 z dnia 12 grudnia 2017  
 2) Zgodnie z raportem bieżącym nr 51/2012 z dnia 15 grudnia 2012  
 3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 38/2010 z dnia 2 czerwca 2010  
 4) Zgodnie z raportem bieżącym nr 21/2015 z dnia 19 października 2015

## Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Poniższa tabela prezentuje zestawienie stanu posiadania akcji Asseco Poland S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące:

	28 maja 2018	30 czerwca 2018	27 sierpnia 2018
Jacek Duch	31 458	31 458	31 458
Przewodniczący Rady Nadzorczej			
Adam Góral	8 083 000	8 083 000	8 083 000
Prezes Zarządu			
Tadeusz Dyrka	3 710	3 710	3 710
Wiceprezes Zarządu			

Pozostali członkowie Rady Nadzorczej oraz Zarządu nie posiadali akcji Asseco Poland S.A. w żadnym z prezentowanych okresów.

## Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Grupa kapitałowa Asseco na bieżąco monitoruje istotne czynniki ryzyka dla swojej działalności w celu ich identyfikowania, zapobiegania ich wystąpieniu i ewentualnego mitygowania skutków. W tym celu w Spółce Asseco Poland oraz w spółkach zależnych funkcjonuje szereg systemów zarządzania oraz procedur kontroli i audytu wewnętrznego. W szczególności w Asseco Poland funkcjonują:

- system zarządzania przez jakość,
- system zarządzania ryzykiem,
- system zarządzania ciągłością działania,
- system zarządzania bezpieczeństwem informacji,
- systemie zgodności z prawem i normami oraz standardami rynkowymi przyjętymi przez Spółkę,
- system kontroli wewnętrznej.

Funkcjonujące systemy oraz sprawnie działający audyt wewnętrzny skutecznie ograniczają negatywny wpływ niżej wymienionych czynników ryzyka i zagrożeń na działalność Spółki.

### Ryzyko związane z nasileniem konkurencji

Istotny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej ma nasilająca się konkurencja zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych. Rośnie rola konkurencji ze strony firm o globalnym zasięgu, dysponujących szybszym dostępem do najnowszych rozwiązań technologicznych oraz tańszych źródeł kapitału, co pozwala na efektywniejsze finansowanie dużych kontraktów. Nie ma pewności, czy rosnąca konkurencja w przyszłości nie wpłynie istotnie w negatywny sposób na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy.

### Ryzyko związane ze zmianami technologicznymi w branży i rozwojem nowych produktów

Sektor informatyczny charakteryzuje się szybkim rozwojem rozwiązań i technologii, co sprawia, że cykl życia produktu skraca się. Dlatego też sukces Grupy Asseco jest uzależniony w dużej mierze od umiejętności zastosowania w oferowanych produktach i usługach najnowszych rozwiązań technologicznych. W celu utrzymania konkurencyjnej pozycji na rynku wymagane jest prowadzenie prac rozwojowych i inwestowanie w nowe produkty. Asseco monitoruje aktualne tendencje na rynku technologii i odpowiednio dostosowuje i unowocześnia swoją ofertę. Istnieje jednak ryzyko pojawienia się na rynku nowych rozwiązań, które spowodują, że produkty i usługi oferowane przez Grupę Asseco staną się nieatrakcyjne i nie zapewnią spodziewanych wpływów. Nie ma także pewności, czy nowe rozwiązania, nad których stworzeniem lub rozwojem w przyszłości będą pracowały spółki Grupy, osiągną oczekiwane parametry technologiczne oraz zostaną pozytywnie przyjęte przez potencjalnych odbiorców. Wystąpienie którejkolwiek z tych okoliczności może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### Ryzyko związane z nasyceniem technologicznym

Pojawiające się zjawisko nasycenia technologicznego w bankach oraz przedsiębiorstwach prywatnych może przełożyć się na strategię koncentracji dotyczące mniejszych, ewentualnie średnich projektów informatycznych ograniczających się jedynie do zaspokajania bieżących potrzeb. Wystąpienie takich okoliczności może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### Ryzyko związane z konsolidacją oraz zmianami strukturalnymi sektora finansowego

Sektor finansowy ulega ciągłemu procesowi konsolidacji. Istnieje ryzyko, że podmioty konsolidujące ten sektor, wykorzystując globalne rozwiązania informatyczne, będą narzucać je instytucjom finansowym przez siebie konsolidowanym, co może spowolnić pozyskiwanie nowych kontraktów albo spowodować utratę już zawartych umów. Ponadto w sektorze finansowym nasila się trend powstawania spółek z pogranicza IT i usług finansowych (tzw. fintechy), których rozwiązania mogą być konkurencyjne dla produktów Spółki lub wprowadzić alternatywne mechanizmy funkcjonowania przedsiębiorstw finansowych, co może odbić się na pozyskiwaniu nowych umów. Wystąpienie takich sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### Ryzyko związane z obsługą przetargów publicznych

Opóźnienia przetargów związanych z infrastrukturą informatyczną w administracji publicznej mogą spowodować zachwiania w realizacji przychodów z sektora administracji publicznej. W połączeniu z ciągle niezadowolającą dynamiką obsługi środków unijnych przeznaczonych na rozwój innowacyjności urzędów może to rodzić istotne zagrożenia po stronie popytu na usługi informatyczne, co mogłoby negatywnie wpłynąć na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### **Ryzyko związane z procesem pozyskiwania nowych kontraktów**

Działalność w sektorze informatycznym charakteryzuje się tym, że większość zamówień stanowiących źródła przychodu dla spółek Grupy Asseco rozstrzyga się w formie przetargów. Nie ma jednak pewności, że spółki Grupy w przyszłości będą w stanie pozyskiwać nowe zamówienia, których realizacja zapewni osiągnięcie satysfakcjonującego poziomu przychodów. Opisanie wyżej czynniki mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### **Ryzyko związane z globalną sytuacją makroekonomiczną**

Rozwój sektora usług informatycznych jest ściśle skorelowany z ogólną sytuacją gospodarczą. Na wyniki finansowe osiągane przez spółki należące do Grupy Asseco największy wpływ wywiera tempo wzrostu PKB, wielkość zamówień publicznych na rozwiązania informatyczne, poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, a także poziom inflacji w krajach, w których działają spółki Grupy. Opisanie wyżej czynniki mogą negatywnie wpłynąć na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### **Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców**

Realizacja kontraktów zawartych z kluczowymi klientami będzie miała istotny wpływ na przychody uzyskiwane przez Grupę Asseco w najbliższych latach. Nie można wykluczyć, że ewentualna utrata któregoś z kluczowych klientów, pogorszenie warunków finansowych świadczenia usług lub ewentualne roszczenia odszkodowawcze miałyby istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy.

### **Ryzyko wzrostu kosztów pracy**

Przeważającą część kosztów związanych z prowadzonymi projektami stanowią koszty wynagrodzeń. Przy tak wysokim zaangażowaniu pracy ludzkiej wzrost kosztów wynagrodzeń może niekorzystnie wpłynąć na marżę projektów, a w konsekwencji na wynik Grupy.

Zarządzanie ryzykiem wzrostu kosztów pracy przez Grupę Asseco polega na stosowaniu środków, które zmniejszają prawdopodobieństwo wystąpienia efektów negatywnych przy zmianach wynagrodzeń na rynku. Grupa Asseco m.in. (i) zatrudnia ludzi w wielu rejonach geograficznych, co pozwala zdywersyfikować ryzyko; (ii) prowadzi stały monitoring wynagrodzeń na rynku, dzięki czemu unika zaskoczenia; oraz (iii) utrzymuje właściwą strukturę - piramidę zatrudnienia w ujęciu poszczególnych poziomów kompetencyjnych.

### **Ryzyko związane z offshoringiem**

Rozwój usług informatycznych świadczonych w ramach offshoringu na rzecz podmiotów obecnych w krajach, w których Asseco prowadzi działalność bezpośrednio lub przez spółki zależne, może spowodować zwiększenie konkurencji na tych rynkach. Ponadto lokalizacja inwestycji typu offshoring w krajach, w których Asseco prowadzi działalność, może spowodować zwiększenie konkurencji na rynku pracy. Wystąpienie takiej sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### **Ryzyko walutowe**

Walutą, w której Grupa Asseco prezentuje wyniki, jest PLN. Walutami funkcjonalnymi spółek Grupy mających siedzibę poza granicami Polski są waluty obowiązujące w krajach, w których te spółki prowadzą działalność operacyjną. W związku z tym wartość aktywów danej spółki/grupy jest przeliczana na PLN, a zatem na ich wartość prezentowaną w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym mają wpływ kursy walut obcych względem PLN, co może powodować zmianę ich wartości.

### **Ryzyko zmian stopy procentowej**

Zmiany rynkowych stóp procentowych mogą niekorzystnie oddziaływać na wynik finansowy Grupy Asseco. Grupa jest narażona na ryzyko zmiany tego czynnika w dwóch obszarach swojej aktywności: (i) zmiana wartości odsetek naliczonych od kredytów udzielonych przez zewnętrzne instytucje finansowe, opartych na zmiennej stopie procentowej; oraz (ii) zmiana wyceny zawartych instrumentów pochodnych, opartych na krzywej forwardowej stóp procentowych.

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej polega na stosowaniu dwóch instrumentów: (i) grupa stara się unikać zaciągania kredytów opartych na zmiennej stopie procentowej, (ii) a jeśli pierwsze rozwiązanie nie jest możliwe, grupa ma możliwość zawarcia kontraktów terminowych na stopę procentową.

## Ryzyko zmiany przepisów prawnych oraz ich interpretacji

Częste nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa, w szczególności prawa podatkowego, prawa bankowego, prawa ubezpieczeń (w tym ubezpieczeń społecznych), ustawy o zamówieniach publicznych, ustawy o ochronie danych osobowych, ustawy o obrocie instrumentami finansowymi, ustawy o ofercie publicznej i kodeksu spółek handlowych, pociągają za sobą ryzyko związane z otoczeniem prawnym, w jakim Grupa Asseco prowadzi działalność. Szczególnie częstym zmianom podlegają przepisy oraz interpretacje przepisów podatkowych. Praktyka organów skarbowych, a także orzecznictwo sądowe w tej dziedzinie nie są jednolite. W wypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej niż spółka Grupy Asseco interpretacji przepisów podatkowych można się liczyć z negatywnymi konsekwencjami wpływającymi na działalność oraz sytuację finansową Grupy Asseco oraz osiąganą przez nią wyniki finansowe. Ryzyko takie związane jest w szczególności z ewentualnym kwestionowaniem przez organy podatkowe zawieranych przez Jednostkę Dominującą transakcji z podmiotami powiązanymi. Może mieć to istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy.

## Ryzyko związane z możliwymi sporami prawnymi dotyczącymi praw autorskich

Rozwój działalności Grupy Asseco na rynku produktów informatycznych jest silnie uzależniony od praw własności intelektualnej, w szczególności zaś praw autorskich do programów komputerowych. Istnieje ryzyko, że w niektórych krajach, w których Grupa Asseco prowadzi działalność, mogą powstać wątpliwości co do skuteczności przeniesienia na spółki Grupy praw autorskich do kodów oprogramowania stworzonych przez pracowników poszczególnych spółek, głównie ze względu na różne regulacje dotyczące ochrony własności intelektualnej obowiązujące w tych krajach. Jeżeli umowy o pracę lub inne umowy, na podstawie których pracownicy wykonywali lub wykonują pracę na rzecz spółek Grupy, nie zawierały bądź nie zawierają odpowiednich postanowień dotyczących przeniesienia praw autorskich na rzecz spółek Grupy, mogło nie dojść do przeniesienia praw do niektórych programów.

## Ryzyko utraty zaufania klientów

Działalność spółek Grupy Asseco opiera się w znacznym zakresie na zaufaniu odbiorców. Wdrożenie systemu informatycznego mającego kluczowy wpływ na działalność gospodarczą odbiorcy w większości wypadków pociąga za sobą podpisanie długoletniej umowy z użytkownikami systemu. Od jakości dostarczonych rozwiązań oraz obsługi tych klientów zależy ich zaufanie do Asseco. W wypadku złej jakości dostarczonego produktu lub obsługi serwisowej może dojść do utraty zaufania, co może wpłynąć niekorzystnie na wizerunek Grupy i uniemożliwić prowadzenie działalności gospodarczej.

## Ryzyko niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych

Zyski Grupy Asseco pochodzą głównie z realizacji złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie kontraktów o ustalonym z góry wynagrodzeniu. Realizacja takich projektów wymaga bardzo dobrego planowania zarówno w zakresie harmonogramu prac, jak i zasobów potrzebnych do realizacji obiecanego zakresu projektu. Grupa stosuje w tym zakresie złożone procedury, które z jednej strony ułatwiają przygotowanie właściwego planu, a z drugiej strony zapobiegają sytuacji wystąpienia nieprzewidzianych kosztów.

Zarządzanie ryzykiem niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych polega na stosowaniu przez Grupę opartych na światowych standardach i własnych doświadczeniach metod szacowania kosztów w projektach, określania harmonogramu oraz szacowania ryzyk mogących zagrozić terminowej, merytorycznej lub finansowej realizacji zadań.

## Ryzyko zawarcia kontraktu z nieuczciwym odbiorcą

Grupa Asseco narażona jest na ryzyko związane z niewywiązywaniem się z umów przez kontrahentów. Po pierwsze ryzyko to dotyczy wiarygodności kredytowej oraz dobrej woli odbiorców, którym Grupa dostarcza rozwiązania informatyczne, po drugie dotyczy ono wiarygodności kredytowej kontrahentów, z którymi zawierane są transakcje dostawy.

Środki kontroli ryzyka polegają na monitoringu terminowości przelewów oraz w razie potrzeby upomnieniu się o należną zapłatę. W przypadku mniejszych klientów pomocny jest natomiast monitoring prasy branżowej, analiza poprzednich doświadczeń, doświadczeń konkurencji itp.

## Ryzyko związane z licencjami informatycznymi

Podmioty Grupy Asseco korzystają z licencji na oprogramowanie informatyczne w ramach umów cywilnoprawnych zawartych z czołowymi światowymi dostawcami oprogramowania narzędziowego i aplikacji tematycznych, w tym m.in. z Business Objects, HP, IBM, Microsoft, Oracle oraz SAS Institute. Wykorzystując rozwiązania i produkty tychże firm, Grupa Asseco rozwija swoje najważniejsze produkty. Wypowiedzenie umów licencyjnych lub ograniczenie możliwości



korzystania zwłaszcza z oprogramowania IBM i Oracle może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

**Ryzyko związane z niemożnością dokonania efektywnej integracji przejmowanych podmiotów oraz osiągnięcia zamierzonego zwrotu z poszczególnych akwizycji lub inwestycji**

Grupa Asseco realizuje strategię rozwoju polegającą na przejęciach lub inwestycjach kapitałowych w spółki działające w sektorze informatycznym. Wycena przyszłych przejęć czy inwestycji zależy będzie od warunków rynkowych, a także od innych czynników pozostających poza kontrolą Asseco. Nie można wykluczyć, że podmiot inwestujący nie będzie w stanie prawidłowo oszacować wartości dokonywanych przejęć i inwestycji. Istnieje również ryzyko, że wyniki osiągnięte przez spółki będące przedmiotem przejęć czy inwestycji okażą się gorsze od początkowych szacunków, co może skutkować obniżeniem stopy zwrotu z tych transakcji w stosunku do pierwotnie oczekiwanych.

**Ryzyko związane z niewystarczającą ochroną ubezpieczeniową**

Prowadzona przez spółki Grupy Asseco działalność polegająca na produkcji i dostarczaniu oprogramowania oraz realizacji projektów integracyjnych związana jest z ryzykiem wystąpienia szkody po stronie kontrahentów lub końcowych odbiorców usług świadczonych przez kontrahentów na skutek zawinionych lub niezawinionych wad albo awarii produktów dostarczanych przez spółkę. Umowy zawierane przez spółki Grupy Asseco przewidują kary umowne na wypadek niewykonania lub nienależytego wykonania umowy. Wystąpienie roszczeń odszkodowawczych na kwoty przekraczające kwoty gwarancyjne obecnie posiadanej polisy może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

**Ryzyko związane z możliwością utraty kluczowych pracowników**

Działalność spółek Grupy Asseco oraz perspektywy rozwoju są w dużej mierze zależne od wiedzy, doświadczenia oraz kwalifikacji pracowników, którzy realizują projekty informatyczne. Znaczny popyt na specjalistów z branży informatycznej oraz działania konkurencji mogą doprowadzić do odejścia kluczowego personelu, a także utrudnić proces rekrutacji nowych pracowników o odpowiedniej wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach. Istnieje ryzyko, że odejście kluczowych pracowników będzie miało negatywny wpływ na realizację prowadzonych przez spółki grupy projektów informatycznych oraz na zapewnienie odpowiedniej jakości i zakresu usług, co z kolei może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

**Ryzyko ciągłości działania**

Zaistnienie sytuacji awaryjnej w jednym z podmiotów Grupy Asseco może wpłynąć niekorzystnie na możliwość kontynuowania świadczenia usług dla klientów, co może doprowadzić do opóźnień, niewywiązania się ze zobowiązań, roszczeń odszkodowawczych, utraty zaufania odbiorców. Wystąpienie którejkolwiek z powyższych sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy.

**Ryzyko wycieku danych**

Na skutek celowego działania osób trzecich lub nieuczciwych pracowników, jak również błędów lub niefrasobliwości pracowników albo podwykonawców, poufne dane spółki Grupy lub jej klientów mogą zostać ujawnione nieuprawnionym osobom. Zaistnienie takiej sytuacji może negatywnie wpłynąć na postrzeganie Grupy Asseco przez klientów i przełożyć się na negatywny wpływ na jej działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju.

**Ryzyko majątkowe**

Na skutek nadużyć lub błędów pracowników spółek Grupy Asseco spółka może ponieść szkody w majątku. Zaistnienie takiej sytuacji może wpłynąć negatywnie na kondycję finansową spółki i ciągłość jej działania, a tym samym przełożyć się na negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy.

**Ryzyko polityki personalnej**

Spółki Grupy Asseco mogą ponieść koszty w związku z uzasadnionymi lub nieuzasadnionymi roszczeniami pracowników dotyczącymi dyskryminacji, warunków pracy itp. Wystąpienie którejkolwiek z powyższych sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółek Grupy.

**Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2018 rok**

Zarządy spółek Grupy nie publikowały prognoz wyników finansowych na 2018 rok ani na kolejne okresy finansowe.

### Zmiany zasad zarządzania Grupą kapitałową

W roku 2018 nie wystąpiły zmiany w zakresie zasad zarządzania Grupą.

### Umowy zawarte między Grupą kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją żadne umowy zawarte między spółkami Grupy a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w wypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w razie ich odwołania lub zwolnienia z powodu połączenia przez przejęcie.

### Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

Nie istnieją żadne umowy w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

### Zmiany w powiązaniach kapitałowych

Opis zmian w powiązaniach kapitałowych został przedstawiony w punkcie III śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za 6 miesięcy zakończone dnia 30 czerwca 2018 roku.

### Transakcje z podmiotami powiązanymi

Opis transakcji z podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 24 not objaśniających do śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za 6 miesięcy zakończone dnia 30 czerwca 2018 roku.

### Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje

Opis zaciągniętych kredytów, udzielonych pożyczek, poręczeń lub gwarancji został przedstawiony w punktach 13 i 18 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za 6 miesięcy zakończone dnia 30 czerwca 2018 roku.

### Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowników

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu w Spółce nie funkcjonował żaden program motywacyjny oparty na akcjach Emitenta.

### Informacje dotyczące postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Na dzień publikacji niniejszego raportu spółki Grupy nie były stroną w istotnych postępowaniach toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczących zobowiązań oraz wiarytelności Spółki lub jej jednostki zależnej.



**Oświadczenia Zarządu Asseco Poland S.A.  
do raportu półrocznego Grupy Kapitałowej za  
okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca  
2018 roku**

**Oświadczenie Zarządu Asseco Poland S.A. w sprawie rzetelności sporządzenia półrocznego skróconego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2018 roku**

Zarząd Asseco Poland S.A. oświadcza, iż wedle najlepszej wiedzy, półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Asseco Poland S.A. za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2018 roku i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, tj. z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonym przez Unię Europejską.

Zarząd oświadcza także, iż zaprezentowane dane odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansowaną Grupy Asseco oraz wynik finansowy Grupy. Sprawozdanie z działalności Grupy Asseco zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Adam Góral

Prezes Zarządu

Andrzej Dopierała

Wiceprezes Zarządu

Tadeusz Dyrga

Wiceprezes Zarządu

Krzysztof Groyecki

Wiceprezes Zarządu

Rafał Kozłowski

Wiceprezes Zarządu

Marek Panek

Wiceprezes Zarządu

Paweł Piwowar

Wiceprezes Zarządu

Zbigniew Pomianek

Wiceprezes Zarządu

Artur Wiza

Wiceprezes Zarządu

Gabriela Żukowicz

Wiceprezes Zarządu

# Solutions for demanding business.

Asseco Poland S.A.

ul. Olchowa 14, 35-322 Rzeszów

Tel.: +48 17 888 55 55

Fax: +48 17 888 55 50

Email: [info@asseco.pl](mailto:info@asseco.pl)

[inwestor.asseco.pl](http://inwestor.asseco.pl)

ASSECO