Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu Spółki Radpol S.A. oraz wszystkich jej pracowników, przekazuję Państwu Raport Roczny Radpol S.A. za rok zakończony dnia 31 grudnia 2017 roku.

Ubiegły rok był dla Spółki bardzo istotny i wiele ważnych faktów miało miejsce. W rok 2017 Radpol S.A. wszedł z wieloma problemami i głównym zadaniem Zarządu było unormowanie sytuacji. Trudne rozmowy z bankiem finansującym zakończyły się osiągnięciem porozumienia i zawarciem stosownych aneksów do umów kredytowych. Spółka zobowiązała się do podniesienia kapitału i zostało to zrealizowane poprzez dwie emisje akcji E i F, które pozwoliły na pozyskanie środków w wysokości 20,3 miliona złotych zdecydowanie poprawiając bilans. Był to wyraz zaufania ze strony Akcjonariuszy, za który w imieniu Zarządu oraz wszystkich pracowników Spółki bardzo dziękuję.

Rynek krajowych inwestycji infrastrukturalnych cechował się dużą zmiennością. W pierwszym kwartale popyt i poziom sprzedaży były istotnie niższe od oczekiwanego. Sytuacja uległa poprawie na przełomie drugiego i trzeciego kwartału, gdy odnotowaliśmy zwiększony popyt na systemy rurowe – przede wszystkim dla ciepłownictwa. Duża konkurencja zarówno w segmencie energetyki, ciepłownictwa jak i wod-kan-gaz spowodowała presję na ceny, a finalnie na osiągane marże. Działania operacyjne podejmowane w drugim półroczu skoncentrowane były na poprawie efektywności produkcji, zwiększaniu wydajności, usprawnianiu procesów produkcyjnych i optymalizacji kosztów. W każdym z zakładów rozpoczęto wiele projektów i inicjatyw. Część z nich już przynosi efekty, część przyniesie je w roku bieżącym. Wyniki jakie Radpol S.A. osiągnął w roku 2017 nie satysfakcjonują, niemniej jednak traktuję to jako punkt wyjścia, a rok miniony jako czas na unormowanie sytuacji finansowej, na identyfikację tych obszarów, które wymagały szybkiej poprawy – i to zostało w drugiej połowie roku zrealizowane.

Dla firmy technologicznej jaką staje się Radpol S.A. ludzie są czynnikiem równie ważnym jak technologia. Uporządkowano regulacje pracownicze, ujednolicono regulaminy, wdrożono nowe programy motywacyjne, postawiono na kształcenie – dając pracownikom szanse na podnoszenie kwalifikacji, na kontynuację nauki oraz zaoferowano możliwość ściślejszej współpracy ze światem nauki poprzez doktoraty wdrożeniowe. Te działania, w połączeniu z realizacją przyjętej strategii, pozwolą na wykreowanie Radpol S.A. jako atrakcyjnego pracodawcy. Dziękuję wszystkim pracownikom za wysiłek włożony w ubiegłym roku, bo to oni są motorem tak wielu działań poprawiających procesy realizowane w Spółce.

W pierwszym kwartale rozpoczęto prace nad stworzeniem strategii Spółki na lata 2018-2021. Efektem tych prac było przyjęcie jesienią strategii, która wyznacza kierunki działań, określa priorytety i ustala zadania jakie są do osiągnięcia w kolejnych latach. Radpol sformułował swoją misję słowami:

WSPÓLNIE Z KLIENTAMI TWORZYMY INNOWACJE TECHNOLOGICZNE BUDUJĄCE DLA NICH WARTOŚĆ

Radpol S.A. przekształca się w firmę technologiczną. Uważam, iż skupienie się na dwóch segmentach pozwoli na istotną poprawę rentowności i stworzy trwałą podstawę do budowania przewagi konkurencyjnej. Stąd

decyzja o zmianie sposobu działania, a w konsekwencji prezentowania wyników Radpol S.A. Budujemy przyszłość w oparciu o dwa segmenty – Electro&Tech oraz Systemy Rurowe. Oznacza to, iż szerzej widzimy rynek na którym działamy – nie tylko energetyka, ale wszystkie te branże, które mogą być odbiorcami produktów termokurczliwych. Nie tylko przedsiębiorstwa ciepłownicze, ale przedsiębiorstwa, które potrzebują systemów rurowych do przesyłu różnych mediów, o różnych parametrach.

Zmiany na rynku spowodowały, iż zmienia się model biznesowy. Chcę by Radpol S.A. był nie tylko dostawcą wyrobów, ale coraz aktywniej wchodził w rolę realizatora inwestycji i jako członek konsorcjów startował w przetargach. Z jednej strony pozwoli to na lepsze zarządzanie wartością jaką możemy zaoferować klientom już od etapu projektowania aż do etapu oddania inwestycji do eksploatacji, a z drugiej lepiej zarządzać ryzykami i poprawiać rentowność. Dziękuję naszym Klientom za zaufanie i nieprzerwaną współpracę. Liczę iż pozytywnie odbierają zmiany jakie zachodzą w Spółce. To wraz z Wami chcemy tworzyć innowacje budujące dla Was wartość.

Jestem przekonany, iż obecnie doskonalone produkty jak i produkty nowe – nad którymi pracujemy – będą konkurencyjne także poza Polską. Eksport to obszar na którym skupimy swoją uwagę w najbliższych kwartałach. To tu widzę potencjał do dynamicznego wzrostu sprzedaży i do zmniejszenia wpływu sezonowości na wyniki Spółki, którą mam przyjemność zarządzać.

Z wyrazami szacunku,

Michał Jarczyński

Prezes Zarządu

RADPOL S.A.

ul. Batorego 14, 77-300 Człuchów | Telefon +48 59 834 22 71 | Fax +48 59 834 25 51 | e-mail: radpol@radpol.com.pl
NIP 843-00-00-202 | REGON 770807479 | KRS 0000057155 Sąd Rejonowy Gdańsk Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy KRS
wysokość kapitału zakładowego: 1.147.818,15 zł | wysokość kapitału wpłaconego: 1.147.818,15 zł