



Tarnów, 18 kwietnia 2018 roku

List prezesa zarządu Grupy Azoty S.A.

Szanowni Państwo,

w imieniu zarządów spółek tworzących Grupę Azoty przekazuję na Państwa ręce skonsolidowane sprawozdanie z działalności za 2017 rok. Dla Grupy Azoty był to czas dalszego łączenia potencjałów kluczowych spółek firmy. Pozycję czempiona polskiej chemii umacnialiśmy porządkując sprawy korporacyjne i równolegle realizując strategiczne inwestycje tworzące wartość i markę Grupy Azoty na globalnym rynku.

Rok 2017 to czas odchodzenia od myślenia o Grupie jako zbiorze spółek, a przechodzenie na działania wspólne, dzięki którym z racji synergii, siły i sumy możliwości łatwiej będzie nam zadbać o polskich rolników i szeroko rozumiany interes narodowy.

W maju 2017 roku Grupa Azoty zaprezentowała zaktualizowaną Strategię do roku 2020. Jej cztery filary to: ukończenie procesu konsolidacji grupy kapitałowej, wzmocnienie pozycji wśród liderów rozwiązań dla rolnictwa w Europie, umocnienie drugiego segmentu biznesowego poprzez rozwój działalności pozanawozowej oraz generowanie i wdrażanie innowacji. Zdefiniowane kierunki działań Spółka konsekwentnie i dynamicznie realizowała przez cały 2017 rok.

W ramach Rady Grupy Azoty w kwietniu 2017 roku przeanalizowaliśmy zaawansowanie integracji wewnątrzkorporacyjnej w poszczególnych segmentach biznesu. W efekcie z sukcesem kończymy proces konsolidacji obszaru handlu nawozami. Szerokie poparcie dla pogłębionej integracji Grupy Azoty pokazuje zaawansowaną dojrzałość organizacji i zrozumienie nieodwracalności procesów wzmacniających organizację.

W 2017 roku Grupa Azoty prowadziła działania zmierzające do zwiększenia potencjału pozanawozowego i skupiała się na produktach położonych dalej w łańcuchu wartości i pozwalających na osiąganie wyższych marż. W Tarnowie uruchomiliśmy Wytwórnię Poliamidów II, a także podjęliśmy decyzję dotyczącą rozszerzenia inwestycji Polimery Police o instalację do wytwarzania polipropylenu. Działania te pozwolą na dalszy rozwój segmentów pozanawozowych i dadzą Grupie Azoty realną szansę na dywersyfikację przychodów oraz dodatkowe zyski. Dla zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego spółki Grupy Azoty podpisały w ostatnich miesiącach w korzystanej formule kontrakty z wiodącymi dostawcami gazu oraz węgla, a w Puławach realizowana będzie znacząca inwestycja budowy bloku energetycznego zasilanego węglem.



W 2017 roku z żelazną konsekwencją realizowaliśmy strategię rozwoju w obszarze innowacji. Grupa Azoty chce być liderem wdrażanych rozwiązań badawczo-rozwojowych. W tym celu tworzymy nowe Centrum Badawczo-Rozwojowe w Tarnowie, w którym będą opracowywane zaawansowane materiały, nowoczesne produkty nawozowe oraz wyroby proekologiczne. Podejmujemy współpracę ze start-up'ami m.in. w obszarze rolnictwa precyzyjnego i wykorzystania technologii satelitarnych. Otwarcie Grupy Azoty na innowacje to także udział w Innovation Pitch czy uruchomienie Idea4Azoty - autorskiego i nowatorskiego programu akceleryacyjnego. Dzięki niemu wynalazcy-innowatorzy mają szansę uzyskać od Grupy Azoty pełny zakres wsparcia - od dofinansowania, poprzez zaplecze infrastrukturalne czy usługi doradcze.

Również pod względem wyników finansowych zakończony rok 2017 w Grupie Azoty można określić rokiem sukcesu. Wzrost przychodów oraz wyników operacyjnych dobitnie potwierdzają skuteczność realizowanej strategii powiązanej z umiejętnym wykorzystaniem otoczenia makroekonomicznego i rynkowego.

Grupa konsekwentnie realizuje program inwestycyjny, nakłady na który w ubiegłym roku po raz kolejny przekroczyły 1 mld zł. Na uwagę zasługuje bardzo bezpieczny poziom zadłużenia ze wskaźnikiem dług netto/EBITDA na poziomie ok. 0,3 pozwalający realizować działania rozwojowe i zachować wysokie ratingi kredytowe wśród instytucji finansowych.

Dziękuję pracownikom za wysiłek w budowaniu wartości czempiona polskiej chemii. Dziękuję także kadrze managerskiej oraz zarządom spółek wchodzących w skład Grupy Azoty za energię w zmienianiu i unowocześnianiu Grupy. Słowa podziękowania kieruję także do Rady Nadzorczej za wsparcie w przekształcaniu Grupy Azoty w nowoczesną, sprawną organizację podejmującą ambitne wyzwania na rynku polskim i międzynarodowym.

Z poważaniem,

Dr Wojciech Wardacki

Prezes Zarządu Grupy Azoty