

1. WPEF VI Holding 5 B.V.

Brediusweg 16
1401 AG Bussum
Holandia | The Netherlands

2. WPEF VI Holdco V B.V.

Brediusweg 16
1401 AG Bussum
Holandia | The Netherlands

3. WPEF VI Holding Coöperatief W.A.

Brediusweg 16
1401 AG Bussum
Holandia | The Netherlands

4. Waterland Private Equity Fund VI C.V.

Brediusweg 16
1401 AG Bussum
Holandia | The Netherlands

5. Waterland Private Equity Investments B.V.

Brediusweg 16
1401 AG Bussum
Holandia | The Netherlands

6. Waterland Management Holding IV B.V.

Brediusweg 16
1401 AG Bussum
Holandia | The Netherlands

7. Waterland Management Holding VI B.V.

Brediusweg 16
1401 AG Bussum
Holandia | The Netherlands

8. Waterland Management Holding VII B.V.

Brediusweg 16
1401 AG Bussum
Holandia | The Netherlands

Komisja Nadzoru Finansowego

ul. Piękna 20

00-549 Warszawa

Polska | Poland

(zawiadomienie przekazane za pomocą systemu teleinformatycznego KNF) | (notification submitted using the KNF's online system)

Best S.A.

ul. Łużycka 8A

81-537 Gdynia

Polska | Poland

Zawiadomienie o zmianie stanu posiadania

Działając w imieniu: (i) **WPEF VI Holding 5 B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia („**WPEF VI Holding 5**”), (ii) **WPEF VI Holdco V B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia, (iii) **WPEF VI Holding Coöperatief W.A.** z siedzibą w Bussum, Holandia, (iv) **Waterland Private Equity Fund VI C.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia, (v) **Waterland Private Equity Investments B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia, (vi) **Waterland Management Holding IV B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia, (vii) **Waterland Management Holding VI B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia, oraz (viii) **Waterland Management Holding VII B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia (łącznie „**Podmioty Zawiadamiające**”), na podstawie art. 69 ust. 1 pkt 1 oraz art. 69a ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 620 z późn. zm., „**Ustawa**”) niniejszym zawiadamiam, że w wyniku połączenia Kredyt Inkaso S.A. z siedzibą w Warszawie (numer KRS: 0000270672) („**KISA**”) oraz Best S.A. z siedzibą w Gdyni (numer KRS: 0000017158) („**Spółka**”), **WPEF VI Holding 5** bezpośrednio nabyła 5.355.672 (pięć milionów trzysta pięćdziesiąt pięć tysięcy sześćset siedemdziesiąt dwie) akcje Spółki odpowiadające 18,8% kapitału zakładowego Spółki, dające łącznie prawo do wykonywania 5.355.672 (pięciu milionów trzystu pięćdziesięciu pięciu tysięcy sześciuset siedemdziesięciu dwóch) głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, co odpowiada 15,21% ogólnej liczby głosów, a tym samym bezpośrednio przekroczyła próg 15% ogólnej liczby głosów w Spółce.

Notification of a change to the shareholding

Acting on behalf of (i) **WPEF VI Holding 5 B.V.** (“**WPEF VI Holding 5**”) with its registered office in Bussum, The Netherlands, (ii) **WPEF VI Holdco V B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, (iii) **WPEF VI Holding Coöperatief W.A.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, (iv) **Waterland Private Equity Fund VI C.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, (v) **Waterland Private Equity Investments B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, (vi) **Waterland Management Holding IV B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, (vii) **Waterland Management Holding VI B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, and (viii) **Waterland Management Holding VII B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands (jointly the “**Notifying Entities**”), based on Article 69(1)(1) and Article 69a(1)(3) of the Act on Public Offering, Conditions Governing the Introduction of Financial Instruments to Organised Trading, and Public Companies dated 29 July 2005 (consolidated text: Journal of Laws of 2024, item 620 as amended, the “**Act**”) I hereby notify you that as a result of the merger between Kredyt Inkaso S.A. with its registered office in Warsaw (KRS no. 0000270672) (“**KISA**”) and Best S.A. with its registered office in Gdynia (KRS no. 0000017158) (the “**Company**”), **WPEF VI Holding 5** directly acquired 5,355,672 (five million three hundred and fifty-five thousand six hundred and seventy-two) shares in the Company corresponding to 18.8% of the share capital of the Company, in total conferring the right to exercise

5,355,672 (five million three hundred and fifty-five thousand six hundred and seventy-two) of the votes at the general meeting of the Company, which corresponds to 15.21% of the total number of votes, and has thus directly exceeded the threshold of 15% of the total number of votes in the Company.

Tym samym pozostałe Podmioty Zawiadamiające (inne niż WPEF VI Holding 5) pośrednio nabyły 5.355.672 (pięć milionów trzysta pięćdziesiąt pięć tysięcy sześćset siedemdziesiąt dwie) akcje Spółki odpowiadające 18,8% kapitału zakładowego Spółki, dające łącznie prawo do wykonywania 5.355.672 (pięciu milionów trzystu pięćdziesięciu pięciu tysięcy sześciuset siedemdziesięciu dwóch) głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, co odpowiada 15,21% ogólnej liczby głosów, a tym samym pośrednio przekroczyły próg 15% ogólnej liczby głosów w Spółce.

Thereby the remaining Notifying Entities (other than WPEF VI Holding 5) indirectly acquired 5,355,672 (five million three hundred and fifty-five thousand six hundred and seventy-two) shares in the Company corresponding to 18.8% of the share capital of the Company, in total conferring the right to exercise 5,355,672 (five million three hundred and fifty-five thousand six hundred and seventy-two) of the votes at the general meeting of the Company, which corresponds to 15.21% of the total number of votes, and has thus indirectly exceeded the threshold of 15% of the total number of votes in the Company.

Podmiotem bezpośrednio dominującym wobec WPEF VI Holding 5 w rozumieniu Ustawy jest WPEF VI Holdco V B.V. z siedzibą w Bussum, Holandia, który posiada 100% akcji w kapitale zakładowym WPEF VI Holding 5.

WPEF VI Holding 5's direct dominant entity within the meaning of the Act is **WPEF VI Holdco V B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, holding 100% of shares in the share capital of **WPEF VI Holding 5**.

Podmiotem bezpośrednio dominującym wobec WPEF VI Holdco V B.V. w rozumieniu Ustawy jest WPEF VI Holding Coöperatief W.A. z siedzibą w Bussum, Holandia, który posiada 100% akcji w kapitale zakładowym WPEF VI Holdco V B.V..

WPEF VI Holdco V B.V.'s direct dominant entity within the meaning of the Act is **WPEF VI Holding Coöperatief W.A.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, holding 100% of shares in the share capital of **WPEF VI Holdco V B.V.**

Podmiotem bezpośrednio dominującym wobec WPEF VI Holding Coöperatief W.A. w rozumieniu Ustawy jest Waterland Private Equity Fund VI C.V. z siedzibą w Bussum, Holandia, który jest podmiotem dominującym wobec WPEF VI Holding Coöperatief W.A.

WPEF VI Holding Coöperatief W.A.'s direct dominant entity within the meaning of the Act is **Waterland Private Equity Fund VI C.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, being a dominant entity towards **WPEF VI Holding Coöperatief W.A.**

Waterland Private Equity Fund VI C.V. nie posiada podmiotu dominującego w rozumieniu Ustawy.

Waterland Private Equity Fund VI C.V. does not have a dominant entity within the meaning of the Act.

*Jednocześnie, **Waterland Private Equity Fund VI C.V.** jest zarządzany przez licencjonowanego zarządzającego funduszami, **Waterland Private Equity Investments B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia.*

*Podmiotem bezpośrednio dominującym wobec **Waterland Private Equity Investments B.V.** w rozumieniu Ustawy jest **Waterland Management Holding IV B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia, który posiada 100% akcji w kapitale zakładowym **Waterland Private Equity Investments B.V.***

*Podmiotem bezpośrednio dominującym wobec **Waterland Management Holding IV B.V.** w rozumieniu Ustawy jest **Waterland Management Holding VI B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia, który jest podmiotem dominującym wobec **Waterland Management Holding IV B.V.***

*Podmiotem bezpośrednio dominującym wobec **Waterland Management Holding VI B.V.** w rozumieniu Ustawy jest **Waterland Management Holding VII B.V.** z siedzibą w Bussum, Holandia, który jest podmiotem dominującym wobec **Waterland Management Holding VI B.V.***

***Waterland Management Holding VII B.V.** nie posiada podmiotu dominującego w rozumieniu Ustawy.*

*Zgodnie z odpowiednimi przepisami prawa holenderskiego **Waterland Private Equity Investments B.V.** jako licencjonowany zarządzający funduszami efektywnie sprawuje kontrolę nad inwestycjami **Waterland Private Equity Fund VI C.V.** dokonywanymi za pośrednictwem podmiotów zależnych tego podmiotu. Ponadto, zgodnie z art. 5:45 (7) holenderskiej Ustawy o nadzorze nad rynkami finansowymi („FMSA”), zarządzającego alternatywnym funduszem inwestycyjnym uznaje się za właściciela udziałów, które posiada alternatywny fundusz inwestycyjny z wyłączeniem innych podmiotów, a zgodnie z art. 5:45 (11) FMSA taki udział nie jest przypisany do podmiotu sprawującego kontrolę nad zarządzającym, jeśli taki istnieje.*

At the same time **Waterland Private Equity Fund VI C.V.** is managed by the licensed fund manager **Waterland Private Equity Investments B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands.

Waterland Private Equity Investments B.V.’s direct dominant entity within the meaning of the Act is **Waterland Management Holding IV B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, holding 100% of shares in the share capital of **Waterland Private Equity Investments B.V.**

Waterland Management Holding IV B.V.’s direct dominant entity within the meaning of the Act is **Waterland Management Holding VI B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, being a dominant entity towards **Waterland Management Holding IV B.V.**

Waterland Management Holding VI B.V.’s direct dominant entity within the meaning of the Act is **Waterland Management Holding VII B.V.** with its registered office in Bussum, The Netherlands, being a dominant entity towards **Waterland Management Holding VI B.V.**

Waterland Management Holding VII B.V. does not have a dominant entity within the meaning of the Act.

Pursuant to relevant Dutch law **Waterland Private Equity Investments B.V.** as the licensed fund manager effectively exercises control over the investments of **Waterland Private Equity Fund VI C.V.** made via subsidiaries of the latter. Furthermore, according to article 5:45 (7) Dutch Financial Markets Supervision Act (“FMSA”), a manager of an alternative investment fund is deemed to hold the shares held by the alternative investment fund to the exclusion of other parties, and according to article 5:45 (11) FMSA such shareholding is not attributed to a controlling undertaking of the manager, if any.

W związku z powyższym, w ocenie Podmiotów Zawiadających wystarczające byłoby wskazanie **Waterland Private Equity Investments B.V.** jako ostatecznego podmiotu sprawującego kontrolę wobec WPEF VI Holding 5. Jednakże, z ostrożności oraz biorąc pod uwagę niejasności interpretacyjne odnośnie do obowiązków informacyjnych wynikające ze statusu prawnego **Waterland Private Equity Investments B.V.** pod prawem holenderskim, niniejsze zawiadomienie zostaje złożone w imieniu wszystkich Podmiotów Zawiadających.

1. Data i rodzaj zdarzenia powodującego zmianę udziału, której dotyczy zawiadomienie

Nabycie wskazanych powyżej akcji Spółki nastąpiło dnia 1 kwietnia 2025 roku w wyniku połączenia KISA oraz Spółki („**Połączenie**”).

2. Liczba akcji posiadanych przed zmianą udziału i ich procentowy udział w kapitale zakładowym Spółki oraz o liczba głosów z tych akcji i ich procentowy udział w ogólnej liczbie głosów

Przed dniem 1 kwietnia 2025 roku, tj. przed Połączeniem, żaden z Podmiotów Zawiadających nie posiadał, ani bezpośrednio ani pośrednio jakichkolwiek akcji Spółki.

3. Liczba aktualnie posiadanych akcji i ich procentowy udział w kapitale zakładowym Spółki oraz o liczba głosów z tych akcji i ich procentowy udział w ogólnej liczbie głosów

Na dzień 1 kwietnia 2025, w wyniku Połączenia, WPEF VI Holding 5 posiada bezpośrednio, a pozostałe Podmioty Zawiadające pośrednio:

5.355.672 (pięć milionów trzysta pięćdziesiąt pięć tysięcy sześćset siedemdziesiąt dwie) akcje Spółki odpowiadające 18,8% kapitału zakładowego Spółki, dające łącznie prawo do wykonywania 5.355.672

In the light of the above, in the view of the Notifying Entities it would be sufficient to indicate **Waterland Private Equity Investments B.V.** as the ultimate entity exercising control over WPEF VI Holding 5. However, for the sake of prudence and taking into account interpretation doubts in relation to information obligations deriving from the legal status of **Waterland Private Equity Investments B.V.** under Dutch law, this notification is filed on behalf of all the Notifying Entities.

1. Date and type of event which led to a change in the share in the total vote which is the subject of the notification

The acquisition of the above-mentioned shares in the Company took place on 1 April 2025 as a result of the merger between KISA and the Company (the “**Merger**”).

2. Number of shares held prior to the change and their percentage share in the Company’s share capital, and the number of votes attached to these shares and their percentage share in the total vote

Prior 1 April 2025, i.e. prior to the Merger, none of the Notifying Entities held directly or indirectly any shares in the Company.

3. Number of shares currently held and their percentage share in the Company’s share capital, and the number of votes attached to these shares and their percentage share in the total vote

Therefore, as at 1 April 2025, as the result of the Merger, WPEF VI Holding 5 directly holds, and other Notifying Entities indirectly hold:

5,355,672 (five million three hundred and fifty-five thousand six hundred and seventy-two) shares in the Company corresponding to 18.8% of the share capital of the Company, in total

(pięciu milionów trzystu pięćdziesięciu pięciu tysięcy sześciuset siedemdziesięciu dwóch) głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, co odpowiada 15,21% ogólnej liczby głosów.

conferring the right to exercise 5,355,672 (five million three hundred and fifty-five thousand six hundred and seventy-two) of the votes at the general meeting of the Company, which corresponds to 15.21% of the total number of votes.

4. Informacja o podmiotach zależnych od akcjonariusza dokonującego zawiadomienia, posiadających akcje Spółki oraz osobach, o których mowa w art. 87 ust. 1 pkt 3 lit. c Ustawy

4. Information on the subsidiaries of the shareholder making the notification, which hold shares in the Company and third parties referred to in Art. 87(1)(3)(c) of the Act

Podmioty zależne od WPEF VI Holding 5, ani podmioty zależne Podmiotów Zawiadamiających, inne niż objęte niniejszym zawiadomieniem, nie posiadają, ani nie posiadały pośrednio lub bezpośrednio jakichkolwiek akcji Spółki.

The subsidiaries of WPEF VI Holding 5 and subsidiaries of the Notifying Entities, other than covered by this notification, do not hold or did not hold directly or indirectly any shares in the Company.

Żaden z Podmiotów Zawiadamiających nie jest, ani nie był stroną umów, o których mowa w art. 87 ust. 1 pkt 3 lit. c Ustawy.

None of the Notifying Entities is or was a party to the agreements referred to in Art. 87(1)(3)(c) of the Act.

5. Informacje o instrumentach finansowych, o których mowa w art. 69b Ustawy zgodnie z art. 69 ust. 4 pkt 7 – 9 Ustawy

5. Information on financial instruments referred to in Art. 69b of the Act pursuant to Art. 69(4)(7-9) of the Act

Nie dotyczy. Żaden z Podmiotów Zawiadamiających nie posiada, ani nie posiadał instrumentów finansowych, o których mowa w art. 69b Ustawy.

Not applicable. None of the Notifying Entities holds or held the financial instruments referred to in Art. 69b of the Act.

Polska wersja językowa stanowi nieoficjalne tłumaczenie na język polski, w przypadku rozbieżności wiążąca jest wersja w języku angielskim.

The Polish language version constitutes an unofficial Polish translation, in the event of any discrepancy, the English version shall prevail.

W imieniu Podmiotów Zawiadamiających:

On behalf of the Notifying Entities:

Marcin Waszyński

Pełnomocnik | Attorney-in-fact