

Warszawa, dnia 28 kwietnia 2025 r.

## List Prezesa Zarządu do Sprawozdania finansowego za 2024 rok

Szanowni Państwo, Pracownicy Grupy, Klienci i Inwestorzy, Akcjonariusze,

w imieniu swoim i Zarządu Polimex Mostostal S.A., pragnę przedstawić Sprawozdanie Finansowe za rok 2024. Raport ten nie tylko prezentuje nasze wyniki finansowe, ale także uwzględnia zaangażowanie Spółki w zrównoważony rozwój, który jest kluczowym elementem naszej strategii biznesowej.

### Wyniki Finansowe

Za nami szczególnie, 2024 rok. Dwanaście miesięcy bardzo intensywnej pracy, realizacji ambitnych wyzwań, a przede wszystkim wielu istotnych zmian w Grupie Kapitałowej Polimex Mostostal. Zaprezentowane wyniki finansowe za 2024 rok są w dużej mierze efektem materializacji ryzyk na projektach i konieczności zmian w szacunkach ich rentowności, a także trudnej i dynamicznej sytuacji biznesowej i otoczenia biznesowego.

W 2024 roku polski sektor budowlany odnotował znaczące pogorszenie wyników finansowych, co było efektem kumulacji niekorzystnych czynników makroekonomicznych, operacyjnych i strukturalnych.

Nasza Firma osiągnęła przychody operacyjne na poziomie 2 856 mln PLN czyli nieznacznie (o 5%) niższe względem przychodów operacyjnych za 2023 r.

Największe przychody ze sprzedaży zostały osiągnięte w segmencie Nafta, gaz, chemia – ponad 912 mln PLN (32% całości przychodów) – oraz w Segmencie Produkcja - 786 mln PLN (28% całości przychodów). Jednocześnie oba te segmenty wypracowały najwyższe marże EBITDA w ujęciu nominalnym, odpowiednio 90 mln PLN oraz 52 mln PLN.

EBITDA Grupy Kapitałowej za 2024 r. wyniosła -351 mln PLN i jest niższa o 278 mln PLN w porównaniu do wyniku za 2023 r.

Powyższy wynik jest w największej mierze zdeterminowany zdarzeniami o charakterze jednorazowym - korektami w budżetach projektów segmentu Energetyka, w szczególności znacznym obniżeniem marży projektu Puławy o 269,8 mln PLN (raport bieżący 54/2024) oraz obniżeniem marży projektu EC Czechnica-2 o 52,4 mln PLN (raport bieżący 8/2025). Podobnie jak dla innych firm budowlanych w 2024 r. wyzwaniem dla Nas były rosnące koszty materiałów, energii i wynagrodzeń. Wzrost płacy minimalnej oraz czasowe niedobory wykwalifikowanego personelu dodatkowo zwiększyły presję na marże.

Przychody ze sprzedaży zagranicznej w 2024 roku wyniosły 653 mln PLN i stanowią 23% całkowitej wartości rocznych przychodów Grupy Kapitałowej.

Nasz aktualny portfel zamówień wynosi ok. 7,4 mld PLN, a podpisane kontrakty pozwolą na zrealizowanie naszych celów przychodowych w 2025 roku, oraz w dużej części w latach kolejnych (wskaźnik pokrycia przychodów portfelem wynosi ok. 2,5 roku). Intensywnie pracujemy nad pozyskiwaniem na kolejne lata projektów we wszystkich segmentach naszej działalności, w tym również za granicą. Zgodnie z założeniami dywersyfikujemy nasze kierunki działania, pracujemy nie tylko w Polsce, ale z coraz wyższą skutecznością, rozwijamy się na rynkach zagranicznych.

Naszym celem jest skupienie się na wszystkich projektach, które mogą zapewnić Grupie Kapitałowej stabilne i satysfakcjonujące przychody.

Dużo uwagi w 2024 roku poświęciliśmy naszym kluczowym projektom. W październiku 2024 oddaliśmy do eksploatacji, w deklarowanym terminie, strategiczną dla bezpieczeństwa energetycznego kraju - największą w Polsce i jedną z najnowocześniejszych w Europie - elektrownię gazową PGE Gryfino Dolna Odra.

Jesteśmy na etapie finalizacji budowy nowej inwestycji niskoemisyjnej EC Czechnica-2 w Siechnicach – nowej elektrociepłowni o mocy osiągalnej elektrycznej 100 MWe i cieplnej 247 MWt przy Zespole Elektrociepłowni Wrocławskich KOGENERACJA należącym do PGE Energia Ciepła z Grupy PGE. Aktualnie zakończył się program Ruchu Regulacyjnego. Obiekty Kotłowni Szczytowej oraz Kotłowni Rezerwowej zostały już przekazane do użytkowania. Blok został uruchomiony i obecnie zasila odbiorców w ciepło oraz energię elektryczną.

Osiągnęliśmy jedno z najważniejszych kamieni milowych realizowanej w Rybniku Inwestycji. Za nami owocne dwanaście miesięcy budowy największego w Polsce bloku gazowo-parowego o mocy 882 MW - PGE Nowy Rybnik strategicznej inwestycji PGE Polskiej Grupy Energetycznej.

Widoczny postęp projektu to efekt zaangażowania całej kadry Grupy Kapitałowej Polimex Mostostal, która jako lider konsorcjum odpowiada za kompleksowy montaż wszystkich komponentów bloku, nadzór nad pracą kilkudziesięciu podwykonawców oraz setek pracowników wykonujących ciężką pracę każdego dnia.

Aktualnie trwają intensywne prace projektowe i budowlane we wszystkich branżach w Kętrzynie na realizowanej przez nas inwestycji budowy tłoczni olejowej dla Orlen Południe spółki z Grupy Orlen.

Za nami m. in. makroniwelacja terenu oraz przygotowanie placu budowy. Trwają prace dotyczące wzmocnienia gruntu poprzez palowanie oraz wykonywane są konstrukcje żelbetowe kluczowych obiektów technologicznych.

Projekt Baltica 2 to realizacja lądowej części wyprowadzenia mocy z Morskiej Farmy Wiatrowej Baltica 2 o mocy 1,5 GW, realizowany na zlecenie spółki Elektrownia Wiatrowa Baltica 2 sp. z o.o., której udziałowcami są PGE Polska Grupa Energetyczna oraz Ørsted. Jest to największy projekt offshore jaki obecnie jest realizowany w kraju, a jako Grupa Kapitałowa Polimex Mostostal mamy w nim znaczący udział.

Aktualnie jesteśmy na etapie intensywnych robót budowlanych związanych m.in. z budową budynków rozdzielni GIS 275 kV i 400 kV, budową stanowisk dla transformatorów mocy, dławików kompensacyjnych oraz pozostałej infrastruktury towarzyszącej, tak aby w najbliższych miesiącach była możliwość dostawy i rozpoczęcia montażu głównych urządzeń energetycznych.

Na największym w historii Grupy projekcie, segmentu Nafta, gaz, chemia, tj. Olefiny (Nowa Chemia). prowadzone są prace budowlane związane z sieciami podziemnymi, prefabrykacją oraz montażami estakad i rurociągów, etap projektowania znajduje się w końcowej fazie.

Nasze zaangażowanie w te strategiczne projekty potwierdza zdolność do realizacji złożonych inwestycji przy zachowaniu najwyższych standardów zrównoważonego rozwoju.

Od 1 stycznia 2024 roku spółki Grupy Kapitałowej Polimex Mostostal podpisały kontrakty o łącznej wartości prawie 1,8 miliarda złotych. Wśród nich znajdują się projekty nie tylko energetyczne, ale także z segmentu Nafta, gaz, chemia oraz z zakresu budownictwa przemysłowego (ogólnego) i infrastrukturalnego.

Te umowy odzwierciedlają strategiczne zaangażowanie Polimex Mostostal w kluczowe sektory gospodarki oraz dążenie do dywersyfikacji portfela projektów. Wartość podpisanych kontraktów świadczy o silnej pozycji spółki na rynku oraz zdolności do realizacji dużych i złożonych projektów infrastrukturalnych i przemysłowych.

## **Podsumowanie**

Przed sobą mamy bardzo wymagający czas, w którym sukces jest wypadkową ciężkiej pracy, dyscypliny kosztowej, konsekwencji i umiejętności elastycznego adaptowania się do coraz intensywniej zmieniających się warunków rynkowych. Mamy zasoby, mamy kompetencje, doświadczenie i referencje. Chcemy w pełni wykorzystać potencjał Spółek należących do Grupy Kapitałowej.

Podejmujemy działania mające na celu poprawę rentowności projektów, w tym renegocjacje kontraktów i optymalizację kosztów. Opracowujemy nową strategię dla Grupy Kapitałowej. Wzmocniony został nadzór nad zarządzaniem ryzykiem kontraktowym.

Rok 2024 był dla Polimex Mostostal S.A. okresem znaczących wyzwań finansowych, głównie związanych z segmentem energetycznym. Podejmujemy działania naprawcze, mające na celu poprawę rentowności i stabilności finansowej oraz operacyjnej w nadchodzących okresach.

Zarząd koncentruje uwagę na bieżącym i aktywnym zarządzaniu ryzykiem w obszarze kontraktowym, technologicznym, rynkowym dążąc do zwiększania udziału w projektach o niższym ryzyku i stabilniejszych marżach.

Intensyfikujemy działania w celu zwiększenia wartości portfela zamówień, m.in. poprzez udział w przetargach w ramach KPO i funduszy unijnych. Planujemy wdrożenie systemów cyfrowego zarządzania budową (BIM, ERP), co pozwoli na lepsze planowanie, monitorowanie i raportowanie.

Jednym z najważniejszych czynników sukcesu są ludzie - nasi Pracownicy i Partnerzy. Budowa rzetelnej, wiarygodnej komunikacji ze wszystkimi interesariuszami, opartej o wzajemne zaufanie jest priorytetem zarządu Polimex Mostostal S.A. Dokładamy starań, by praca w Grupie Kapitałowej Polimex Mostostal była satysfakcjonująca i dawała wiele możliwości rozwoju.

Jestem przekonany, że bazując na ogromnym potencjale naszej Grupy i kompetentnym zaangażowanym zespole jesteśmy w stanie zrealizować cele, jakie przed sobą stawiamy i jakie są od nas wymagane.

Przedstawiamy Państwu podsumowanie dwunastomiesięcznej miesięcznej pracy Naszej Grupy Kapitałowej - jednostkowy i skonsolidowany raport okresowy z działalności Polimex Mostostal S.A. za rok 2024 oraz opinię biegłego rewidenta.

Dziękujemy za zaufanie, którym nas Państwo obdarzają. Zapewniamy, że priorytetem dla Nas wszystkich pozostaje odbudowa rentowności, stabilizacja finansowa oraz długofalowy wzrost wartości Spółki.

Z wyrazami szacunku,



Jakub Stypuła

Prezes Zarządu Polimex Mostostal S.A.