

A person's hands are shown holding a tablet computer. The screen displays various financial charts, including a bar chart and a pie chart. A white pen is held in the person's right hand, pointing at the tablet screen. The background is blurred, showing a coffee cup and other office items.

Raport kwartalny Grupy Asseco

za okres 3 miesięcy zakończony dnia
31 marca 2025 roku

asseco



Obecność
w **62 krajach**



Uzyskana sprzedaż
4 577 mln PLN



33 716 osób
pracujących na
uzyskane wyniki



Wypracowany wynik netto dla
Akcjonariuszy Jednostki
Dominującej
136,2 mln PLN



Portfel zamówień* na 2025
rok **12 315 mln PLN**



13,8 mld PLN
kapitalizacji rynkowej**

*dotyczy oprogramowania i usług własnych

** na dzień 26 maja 2025

Raport kwartalny za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku

WYBRANE DANE FINANSOWE.....	5
A. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY ASSECO ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2025 ROKU	6
ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ORAZ SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ..	7
ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY BILANS.....	8
ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM	10
ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	12
DODATKOWE OBJAŚNIENIA DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	15
1. PODSTAWOWE INFORMACJE	15
2. PODSTAWA SPORZĄDZENIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	16
2.1. Podstawa sporządzenia	16
2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy	16
2.3. Oświadczenie o zgodności	16
2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji oraz hiperinflacja.....	17
2.5. Profesjonalny osąd i szacunki	17
2.6. Stosowane zasady rachunkowości	18
2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie	18
2.8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości i zasad prezentacji	19
2.9. Korekta błędów.....	19
2.10. Przekształcenie danych porównywalnych	19
2.11. Wpływ statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej	20
3. ORGANIZACJA I ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI	23
4. INFORMACJE DOTYCZĄCE SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI.....	32
5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT	35
5.1. Struktura przychodów operacyjnych	35
5.2. Struktura kosztów operacyjnych	37
5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne.....	38
5.4. Przychody i koszty finansowe	39
5.5. Podatek dochodowy	40
5.6. Zysk przypadający na jedną akcję	40
5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy	41
6. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO BILANSU	42
6.1. Wartości niematerialne	42
6.2. Wartość firmy	42
6.3. Jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi	47
6.4. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami	48
6.5. Pozostałe aktywa	50
6.6. Zapasy	51
6.7. Środki pieniężne.....	52
6.8. Akcje własne	52
6.9. Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe.....	53
6.10. Pozostałe zobowiązania finansowe	55
6.11. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania	57
6.12. Zobowiązania z tytułu umów z klientami.....	57
6.13. Rezerwy.....	58
6.14. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów	58
6.15. Transakcje z podmiotami powiązanymi.....	58
7. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....	60
7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	60

7.2.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	60
7.3.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	61
8.	POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE	62
8.1.	Zobowiązania pozabilansowe	62
8.2.	Sezonowość i cykliczność	63
8.3.	Zatrudnienie.....	63
8.4.	Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym	64
8.5.	Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych.....	64
B.	KOMENTARZ ORAZ INFORMACJE DODATKOWE DO RAPORTU KWARTALNEGO GRUPY ASSECO	65
1.	PODSUMOWANIE WYNIKÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2025 ROKU	66
2.	PODSUMOWANIE WYNIKÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2025 ROKU – UJĘCIE PROPORCJONALNE	72
3.	CZYNNIKI I ZNACZĄCE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE.....	76
3.1	Segment Asseco Poland	76
3.2	Segment Asseco International	87
3.3	Segment Formula Systems.....	93
4.	NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE	96
5.	WŁADZE ASSECO POLAND S.A.	96
6.	STRUKTURA AKCJONARIATU ASSECO POLAND S.A.	97
7.	POZOSTAŁE INFORMACJE	98
7.1.	Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.....	98
7.2.	Skutki zmian w strukturze emitenta	98
7.3.	Informacje o toczących się postępowaniach dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Asseco Poland lub jednostek od niej zależnych	98
7.4.	Transakcje z podmiotami powiązanymi.....	98
7.5.	Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe	98
7.6.	Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową	98
7.7.	Umowy zawarte między Grupą Kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska	99
7.8.	Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.....	99
7.9.	Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2025 rok.....	99
7.10.	Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.....	99
7.11.	Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału	99
7.12.	Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej	100
C.	ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ASSECO POLAND S.A. ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2025 ROKU	101
	JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ORAZ SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH....	102
	JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY BILANS	103
	JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	105
	JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....	106
	ZATWIERDZENIE DO PUBLIKACJI PRZEZ ZARZĄD	107

Wybrane dane finansowe

Grupa Kapitałowa Asseco

W poniższej tabeli zaprezentowano wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej Asseco.

	3 miesiące do 31 marca 2025	3 miesiące do 31 marca 2024 (przekształcone)	3 miesiące do 31 marca 2025	3 miesiące do 31 marca 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln EUR	mln EUR
Przychody operacyjne	4 576,9	4 249,6	1 093,7	983,5
Zysk z działalności operacyjnej	470,1	420,2	112,3	97,2
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	442,5	395,4	105,7	91,5
Zysk netto za okres sprawozdawczy	350,1	312,5	83,7	72,3
Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	136,2	125,1	32,5	29,0
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	417,3	343,6	99,7	79,5
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej	(266,8)	(54,9)	(63,8)	(12,7)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej	(266,7)	(325,9)	(63,7)	(75,4)
Środki pieniężne i depozyty (okresem porównywalnym jest stan na 31 grudnia 2024 roku)	3 075,3	3 299,3	735,0	772,1
Zysk netto na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	2,00	1,83	0,48	0,42
Rozwodniony zysk netto na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	2,00	1,83	0,48	0,42

Wybrane dane finansowe prezentowane w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

- Pozycje dotyczące śródrocznego skróconego skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz śródrocznego skróconego skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca. Kursy te wynosiły odpowiednio:
 - w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 31 marca 2025 roku 1 EUR = 4,1848 PLN,
 - w okresie od 1 stycznia 2024 roku do 31 marca 2024 roku 1 EUR = 4,3211 PLN.
- Stan środków pieniężnych Grupy na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego oraz w okresie porównawczym przeliczono według średnich kursów dziennych ogłoszonych przez NBP. Kursy te wynosiły odpowiednio:
 - kurs obowiązujący w dniu 31 marca 2025 roku 1 EUR = 4,1839 PLN,
 - kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2024 roku 1 EUR = 4,2730 PLN.

Wszystkie kwoty w raporcie wyrażono w milionach złotych (PLN), chyba że stwierdzono inaczej.

**A. Śródroczne skrócone
skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
Grupy Asseco za okres
3 miesięcy zakończony
dnia 31 marca 2025 roku**

asseco

Śródroczny skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych

Grupa Kapitałowa Asseco

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	Noty	3 miesiące do 31 marca 2025	3 miesiące do 31 marca 2024 (przekształcone*)
		mln PLN	mln PLN
Przychody operacyjne	5.1	4 576,9	4 249,6
Koszt własny sprzedaży	5.2	(3 533,7)	(3 338,8)
Zysk brutto ze sprzedaży		1 043,2	910,8
Koszty sprzedaży	5.2	(253,9)	(225,3)
Koszty ogólnego zarządu	5.2	(302,7)	(274,1)
Zysk netto ze sprzedaży		486,6	411,4
Pozostałe przychody operacyjne	5.3	12,8	28,0
Pozostałe koszty operacyjne	5.3	(29,3)	(19,2)
Zysk z działalności operacyjnej		470,1	420,2
Przychody finansowe	5.4	67,1	49,0
Koszty finansowe	5.4	(94,7)	(73,8)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć		442,5	395,4
Podatek dochodowy	5.5	(96,8)	(85,4)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)		4,4	2,5
Zysk za okres sprawozdawczy		350,1	312,5
<i>Przypadający:</i>			
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej		136,2	125,1
Udziałowcom niekontrolującym	6.3	213,9	187,4
Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku za okres sprawozdawczy przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	5.6	2,00	1,83
POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE			
Zysk za okres sprawozdawczy		350,1	312,5
<i>Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat</i>			
Odwroćenie wpływu hiperinflacji w związku ze sprzedażą jednostki zależnej**		(2,2)	-
Zyski/(straty) z wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne		(0,3)	0,1
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć		(326,2)	(15,7)
<i>Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat</i>			
Zysk/(strata) z tytułu wyceny/sprzedaży aktywów finansowych		(3,9)	23,7
Zyski/(straty) aktuarialne		0,3	2,3
Podatek dochodowy dotyczący pozostałych dochodów całkowitych niepodlegających przeklasyfikowaniu		(0,5)	(0,2)
Inne zmiany w kapitałach jednostki konsolidowanej metodą praw własności		0,3	(4,2)
Razem pozostałe dochody całkowite:		(332,5)	6,0
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH przypadająca:		17,6	318,5
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej		34,6	108,5
Udziałowcom niekontrolującym		(17,0)	210,0

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

** Odwrócenie przekształcenia aktywów niepieniężnych na dzień 1 stycznia 2022, wynikającego z wpływu hiperinflacji i dotyczącego sprzedanej jednostki zależnej.

Śródroczny skonsolidowany bilans

Grupa Kapitałowa Asseco

AKTYWA	Noty	31 marca 2025	31 grudnia 2024 (przekształcone*)
		mln PLN	mln PLN
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe		907,7	920,9
Wartości niematerialne	6.1	1 945,8	2 022,0
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania		912,3	956,8
Wartość firmy	6.2	6 194,3	6 224,9
Inwestycje wyceniane metodą praw własności		169,0	178,8
Pozostałe należności i należności z tytułu dostaw i usług	6.4	107,3	94,5
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		197,6	199,2
Rozliczenia międzyokresowe		130,9	107,0
Pozostałe aktywa	6.5	126,9	157,1
		10 691,8	10 861,2
Aktywa obrotowe			
Zapasy	6.6	406,2	374,6
Rozliczenia międzyokresowe		429,1	389,1
Należności z tytułu dostaw i usług	6.4	4 094,8	4 256,1
Aktywa z tytułu umów z klientami	6.4	557,5	554,6
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6.4	94,6	135,2
Należności budżetowe oraz pozostałe należności	6.4	211,1	172,7
Pozostałe aktywa	6.5	273,9	249,8
Środki pieniężne i depozyty	6.7	3 075,3	3 299,3
		9 142,5	9 431,4
Aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży		18,1	33,9
Suma aktywów obrotowych i aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży		9 160,6	9 465,3
SUMA AKTYWÓW		19 852,4	20 326,5

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Śródroczny skonsolidowany bilans

Grupa Kapitałowa Asseco

PASywa	Noty	31 marca 2025	31 grudnia 2024
		mln PLN	(przekształcone*) mln PLN
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)			
Kapitał podstawowy		83,0	83,0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej		4 180,1	4 180,1
Akcje własne	6.8	(1 186,2)	(1 186,2)
Transakcje na udziałach niekontrolujących		(269,4)	(268,8)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć		(139,3)	(40,9)
Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały		2 862,1	2 729,1
		5 530,3	5 496,3
Udziały niekontrolujące	6.3	3 926,9	4 152,7
Kapitał własny ogółem		9 457,2	9 649,0
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	6.9	1 584,6	1 748,2
Zobowiązania z tytułu leasingu		696,9	726,5
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.10	647,9	573,9
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego		382,4	386,8
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.12	168,2	124,3
Pozostałe zobowiązania	6.11	18,6	18,1
Rezerwy	6.13	68,5	74,0
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	6.14	50,3	52,2
		3 617,4	3 704,0
Zobowiązania krótkoterminowe			
Kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	6.9	1 190,3	1 187,6
Zobowiązania z tytułu leasingu		240,0	250,5
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.10	473,5	389,2
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	6.11	1 721,9	1 868,0
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.12	1 377,3	1 335,8
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6.11	142,1	180,2
Inne zobowiązania budżetowe	6.11	277,4	409,4
Pozostałe zobowiązania	6.11	762,7	670,4
Rezerwy	6.13	45,5	49,5
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	6.14	547,1	629,0
Zobowiązania przeznaczone do sprzedaży		-	3,9
		6 777,8	6 973,5
SUMA ZOBOWIĄZAŃ		10 395,2	10 677,5
SUMA PASYWÓW		19 852,4	20 326,5

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

Grupa Kapitałowa Asseco

	Nota	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Transakcje na udziałach niekontrolujących	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny Jednostki Dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny ogółem
		mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Na dzień 1 stycznia 2025 roku		83,0	4 180,1	(1 186,2)	(268,8)	(40,9)	2 729,1	5 496,3	4 152,7	9 649,0
Zysk za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	-	136,2	136,2	213,9	350,1
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	(98,4)	(3,2)	(101,6)	(230,9)	(332,5)
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	(98,4)	133,0	34,6	(17,0)	17,6
Dywidenda za rok 2024	<u>5.7</u>	-	-	-	-	-	-	-	(196,3)	(196,3)
Transakcje płatności na bazie akcji rozliczane w formie instrumentów kapitałowych		-	-	-	-	-	-	-	17,1	17,1
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))		-	-	-	(0,6)	-	-	(0,6)	(30,9)	(31,5)
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi		-	-	-	-	-	-	-	1,3	1,3
Na dzień 31 marca 2025 roku		83,0	4 180,1	(1 186,2)	(269,4)	(139,3)	2 862,1	5 530,3	3 926,9	9 457,2

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

Grupa Kapitałowa Asseco

	Nota	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Transakcje na udziałach niekontrolujących	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	Zysk zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny Jednostki Dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny ogółem
		mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Na dzień 1 stycznia 2024 roku		83,0	4 180,1	(1 186,2)	(195,1)	(33,3)	2 454,3	5 302,8	3 771,6	9 074,4
Zysk za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	-	125,1	125,1	187,4	312,5
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	(21,8)	5,2	(16,6)	22,6	6,0
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	(21,8)	130,3	108,5	210,0	318,5
Dywidenda za rok 2023	<u>5.7</u>	-	-	-	-	-	-	-	(128,0)	(128,0)
Transakcje płatności na bazie akcji rozliczane w formie instrumentów kapitałowych		-	-	-	-	-	-	-	17,3	17,3
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie zobowiązania wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))		-	-	-	(1,9)	-	-	(1,9)	(37,3)	(39,2)
Utrata kontroli nad spółkami zależnymi		-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Na dzień 31 marca 2024 roku (przekształcone)		83,0	4 180,1	(1 186,2)	(197,0)	(55,1)	2 584,6	5 409,4	3 833,8	9 243,2

Śródroczny skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

Grupa Kapitałowa Asseco

	Nota	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 (przekształcone) mln PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć		442,5	395,4
Korekty o pozycje:		74,0	48,1
Amortyzacja		212,8	205,8
Zmiany stanu kapitału pracującego	7.1	(220,5)	(212,5)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek		45,4	49,1
(Przychody)/koszty z różnic kursowych		9,3	9,7
Pozostałe (przychody)/koszty finansowe		5,1	2,7
(Przychody)/koszty związane z akwizycjami (w tym m.in. wycena zobowiązań PUT, zobowiązań warunkowych, wycena aktywów do wartości godziwej na dzień objęcia kontroli)		7,4	0,5
(Zysk)/strata na utracie kontroli nad spółkami zależnymi		6,5	(0,5)
Koszty transakcji płatności na bazie akcji		16,0	17,8
(Rozwiązanie)/Zawiązanie odpisów aktualizujących wartości niematerialne, rzeczowe aktywa trwałe, aktywa z tytułu prawa do użytkowania, aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży oraz nieruchomości inwestycyjne		(0,3)	0,2
(Zyski)/straty z tytułu sprzedaży/ likwidacji rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i nieruchomości inwestycyjnych		(1,0)	(14,2)
(Zyski)/straty z tytułu hiperinflacji		(6,7)	(10,4)
Pozostałe korekty zysku		-	(0,1)
Środki pieniężne z działalności operacyjnej		516,5	443,5
Zapłacony podatek dochodowy		(99,2)	(99,9)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej		417,3	343,6
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy			
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i nieruchomości inwestycyjnych		3,6	33,0
Wpływy ze sprzedaży akcji/udziałów w jednostkach powiązanych pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w sprzedawanych jednostkach		-	0,4
Wpływy ze sprzedaży lub rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz pozostałych aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie		14,5	0,1
Pożyczki spłacone (w tym zakończone lokaty)	7.2	13,8	256,0
Otrzymane odsetki		8,2	4,6
Dywidendy otrzymane (od jednostek stowarzyszonych i/lub wspólnych przedsięwzięć)		-	0,5
Wypływy			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych (w tym wydatki na prace rozwojowe)	7.2	(84,0)	(68,8)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	7.2	(172,8)	(10,3)
Wydatki na nabycie/rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nabycia inwestycji w pozostałe instrumenty dłużne wyceniane w zamortyzowanym koszcie		-	(4,1)

Wpływy netto ze sprzedaży akcji/udziałów w jednostkach powiązanych (nadwyżka środków pieniężnych w sprzedawanych jednostkach nad wpływami ze sprzedaży)		(2,0)	-
Pożyczki udzielone (w tym zawarte lokaty)	<u>7.2</u>	(48,1)	(266,1)
Pozostałe przepływy z działalności inwestycyjnej		-	(0,2)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej		(266,8)	(54,9)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	<u>7.3</u>	201,0	77,1
Wypływy			
Wydatki pomniejszone o wpływ z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	<u>7.3</u>	(34,1)	(24,2)
Wykup dłużnych papierów wartościowych	<u>7.3</u>	(115,9)	(116,3)
Splata pożyczek/kredytów	<u>7.3</u>	(121,5)	(123,5)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu		(61,5)	(67,6)
Zapłacone odsetki (w tym z tytułu leasingu)		(50,5)	(51,8)
Dywidendy wypłacone dla udziałowców niekontrolujących	<u>6.3</u>	(79,4)	(19,6)
Pozostałe przepływy z działalności finansowej		(4,8)	-
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej		(266,7)	(325,9)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		(116,2)	(37,2)
Różnice kursowe netto		(135,0)	(2,0)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 1 stycznia		3 213,6	2 908,0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 31 marca	<u>6.7</u>	2 962,4	2 868,8

**Dodatkowe objaśnienia
do śródrocznego skróconego
skonsolidowanego
sprawozdania finansowego
Grupy Asseco**

asseco

Dodatkowe objaśnienia do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

1. Podstawowe informacje

Grupa Kapitałowa Asseco („Grupa Asseco”, „Grupa”) to grupa kapitałowa, której Jednostką Dominującą jest Asseco Poland S.A. („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”).

Podstawowe informacje o Jednostce Dominującej	
Nazwa	Asseco Poland S.A.
Siedziba	Rzeszów, ul. Olchowa 14
KRS	0000033391
Regon	010334578
NIP	522-000-37-82
Podstawowy przedmiot działalności	Produkcja oprogramowania

Jednostka Dominująca została utworzona w dniu 18 stycznia 1989 roku. W dniu 4 stycznia 2007 roku Emitent dokonał zmiany nazwy z Softbank Spółka Akcyjna na Asseco Poland Spółka Akcyjna.

Czas trwania Spółki jest nieograniczony.

Od 1998 roku akcje Spółki notowane są na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Asseco Poland S.A. stoi na czele międzynarodowej Grupy Kapitałowej Asseco, obecnej, dzięki swoim spółkom zależnym, w 62 krajach na całym świecie, głównie w krajach europejskich, w Izraelu oraz w USA. Grupa Asseco jest jednym z czołowych producentów oprogramowania w Europie oraz największym dostawcą nowoczesnych rozwiązań informatycznych w Europie Środkowo-Wschodniej.

Asseco Poland S.A. jako lider Grupy prowadzi działalność akwizycyjną na rynku krajowym i zagranicznym dążąc do wzmocnienia swojej pozycji w Europie i na świecie. Spółka poszerza spektrum inwestycyjne o spółki informatyczne, mające wzbogacić Asseco Poland o znajomość lokalnych rynków i klientów, jak również dostęp do nowych, unikatowych rozwiązań informatycznych.

Oferta Grupy jest skierowana do sektora finansowego, instytucji publicznych oraz przemysłu, handlu i usług. Grupa posiada bogaty portfel własnych produktów, unikatowe doświadczenie w realizacji najbardziej złożonych projektów informatycznych oraz szeroką bazę klientów, wśród których znaleźć można największe instytucje finansowe, czołowe przedsiębiorstwa, a także jednostki administracji publicznej.

2. Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

2.1. Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy lub pozostałe dochody całkowite, zobowiązań finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy oraz nieruchomości inwestycyjnych, które są wyceniane według wartości godziwej. Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształcenia danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej pieniądza w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w nocie 2.11.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę przez okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia 31 marca 2025 roku. Na dzień sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Grupę.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, dlatego należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku przekazany do publicznej wiadomości w dniu 27 marca 2025 roku.

2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy

Na dzień publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd, na podstawie dotychczasowej analizy ryzyk, w tym między innymi wynikających z aktualnej sytuacji geopolitycznej, doszedł do wniosku, że kontynuacja działalności Grupy w okresie nie krótszym niż 12 miesięcy od dnia 31 marca 2025 roku nie jest zagrożona.

W lutym 2022 roku wskutek rosyjskiej inwazji na Ukrainę istotnej zmianie uległa sytuacja geopolityczna regionu, w którym znajduje się Jednostka Dominująca i inne spółki z Grupy. W okresie sprawozdawczym Grupa Asseco nie prowadziła istotnej działalności biznesowej w Rosji ani na Białorusi ani nie posiadała żadnych kwot na kontach w rosyjskich bankach. Niektóre spółki z Grupy, głównie z segmentu Formula Systems, zatrudniają pracowników, w szczególności korzystają z outsourcingu programistów z Ukrainy oraz Rosji. Poza tym Grupa ASEE posiada jedną spółkę zależną z siedzibą w Ukrainie (we Lwowie), nabytą w 2024 roku, której wpływ na dane finansowe Grupy ASEE oraz Grupy Asseco nie jest istotny.

W związku z atakiem organizacji Hamas na Izrael w październiku 2023 roku oraz następującą po nim operacją militarną Izraela na terenie Palestyny, zmieniła się sytuacja geopolityczna Izraela, w którym znajduje się i prowadzi działalność wiele spółek z segmentu Formula Systems (tożsamego z Grupą Formula). Spółki z Grupy Formula posiadają ugruntowane programy ciągłości działania. Na moment publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego wszystkie spółki z segmentu Formula Systems pracują na bieżąco i realizują swoje zobowiązania kontraktowe w terminach określonych w umowach.

Na dzień publikacji niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Grupa nie odnotowała istotnego wpływu aktualnej sytuacji gospodarczo-politycznej na terytorium Ukrainy i sankcji nałożonych na Rosję, a także sytuacji w Izraelu, na niniejsze sprawozdanie finansowe i działalność Grupy.

2.3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z wymogami Międzynarodowego Standardu Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonego przez UE („MSR 34”).

Zakres śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego będącego elementem raportu kwartalnego jest zgodny z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2018 r. poz.757) („Rozporządzenie”) i obejmuje okres sprawozdawczy od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku i okres porównawczy od 1 stycznia do 31 marca 2024 roku odpowiednio dla rachunku zysków

i strat, rachunku przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym, a także dane bilansowe na dzień 31 marca 2025 roku oraz dane porównywalne na dzień 31 grudnia 2024 roku.

2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji oraz hiperinflacja

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN”), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w milionach złotych. Ewentualne różnice w wysokości 0,1 mln PLN przy sumowaniu wynikają z przyjętych zaokrągleń.

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i zarazem walutą prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN). Walutami funkcjonalnymi jednostek zależnych objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym są waluty podstawowych środowisk gospodarczych, w których jednostki te działają. Dla celów konsolidacji sprawozdania jednostek zagranicznych są przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany kwotowanych dla tych walut przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego (dla pozycji bilansowych) oraz kursu wyliczonego jako średnia arytmetyczna kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca okresu objętego sprawozdaniem (dla pozycji rachunku zysków i strat, sprawozdania z pozostałych dochodów całkowitych oraz rachunku przepływów pieniężnych), a skutki takich przeliczeń ujmowane są w kapitale własnym w pozycji „Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć”.

W jednostkach zależnych działających w gospodarce hiperinflacyjnej pozycje rachunku zysków i strat oraz pozostałych dochodów całkowitych są natomiast przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany walut kwotowanych przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego.

2.5. Profesjonalny osąd i szacunki

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF wymaga dokonania szacunków i założeń, które wpływają na wielkości wykazane w sprawozdaniu finansowym. Mimo, że przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy kierownictwa Grupy na temat bieżących działań i zdarzeń, rzeczywiste wyniki mogą się różnić od przewidywanych.

Poniżej przedstawiono główne obszary, w których w procesie stosowania zasad (polityki) rachunkowości oprócz szacunków księgowych, duże znaczenie miał profesjonalny osąd kierownictwa, i co do których zmiana szacunków może mieć istotny wpływ na wyniki Grupy w przyszłości.

i. Konsolidacja podmiotów, w których Grupa ma mniej niż 50% głosów

Osąd Zarządu Grupy co do sprawowania kontroli nad podmiotami, w których Jednostka Dominująca posiada mniej niż 50% udziału w kapitale podstawowym, nie uległ zmianie w stosunku do osądu, który w szczegółach został opisany w punkcie 2.5 rozdziału Podstawa Sporządzenia Sprawozdania Finansowego w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 27 marca 2025 roku.

Tym samym, w ocenie Zarządu, w okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca kontrolowała spółkę Formula Systems (1985) Ltd (dalej: „Formula” lub „Formula Systems”), w której Grupa posiada mniej niż 50% udziału w kapitale podstawowym. Taki sam wniosek dotyczy spółek, w których spółka Formula Systems posiada bezpośrednio udziały niedające bezwzględnej większości w kapitale podstawowym tj. spółek: Sapiens International Corporation NV (dalej „Sapiens”), Magic Software Enterprises Ltd (dalej „Magic”) oraz spółki Matrix IT Ltd. (dalej: „Matrix IT”).

Wniosek o sprawowaniu kontroli utrzymano również w przypadku spółki Asseco Business Solutions S.A., spółki bezpośrednio zależnej od Asseco Enterprise Solutions, a.s. w której Grupa posiada 47,05% udziałów w głosach na WZA (udział wyliczony z wyłączeniem akcji własnych). Podobnie wniosek o sprawowaniu kontroli utrzymano wobec spółki NXTBK Inc., spółki zależnej od Nextbank Software Sp. z o.o., w której Grupa posiada 39,9% udziałów w kapitale podstawowym i głosach na WZA.

Wobec powyższego, wszystkie opisane powyżej podmioty zostały skonsolidowane w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku metodą pełną.

ii. Szacunki

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku nie wystąpiły istotne zmiany w sposobie dokonywania szacunków.

W odpowiednich pozycjach do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa ujawnia ewentualne zmiany wartości szacunkowych prezentowane w poprzednich okresach sprawozdawczych, które wywierają znaczący wpływ na bieżący okres śródroczny.

Istotne zasady rachunkowości dotyczące pozycji, z którymi związane jest istotne ryzyko znaczącej korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań, zostały opisane pkt. 2.5. w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku.

iii. Hiperinflacja

Dodatkowym obszarem objętym profesjonalnym osądem i szacunkiem jest działalność spółek zagranicznych w gospodarce hiperinflacyjnej. Decyzja o tym, czy przekształcenie sprawozdań finansowych jest konieczne na podstawie MSR 29, jest kwestią wymagającą dokonania oceny. Zarząd dokonał analizy czynników jakościowych i ilościowych (w tym czy skumulowana stopa inflacji z okresu trzech ostatnich lat zbliża się lub przekracza wartość 100%), wskazujących na występowanie hiperinflacji i uznał, że Turcja jest krajem z gospodarką hiperinflacyjną. W konsekwencji dane finansowe spółek zależnych działających w Turcji w ramach grupy ASEE (segment Asseco International) zostały przekształcone z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w notce 2.11.

2.6. Stosowane zasady rachunkowości

W niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zastosowane przez Grupę istotne zasady rachunkowości były spójne z zasadami opisanymi w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2024, z wyjątkiem nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku i później.

Nowe standardy lub zmiany obowiązujące od dnia 1 stycznia 2025 roku to:

- Zmiany do MSR 21 Skutki zmiany kursów walut obcych: Brak wymienialności (opublikowany 15 sierpnia 2023 roku) - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku lub później.

Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2025 roku, nie mają istotnego wpływu na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

- MSSF 18 Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych (opublikowany 9 kwietnia 2024 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- MSSF 19 Spółki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia (opublikowany 9 maja 2024 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany w MSSF 9 i MSSF 7 Umowy odnoszące się do energii elektrycznej zależnej od natury (opublikowane 18 grudnia 2024 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Zmiany w MSSF 9 i MSSF 7 Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych (opublikowane 30 maja 2024 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.
- Tom 11 corocznych ulepszeń do MSR/MSSF (opublikowany 18 lipca 2024 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.

Daty wejścia w życie są datami wynikającymi z treści standardów ogłoszonych przez Radę ds. Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Daty stosowania standardów w Unii Europejskiej mogą różnić się od dat

stosowania wynikających z treści standardów i są ogłaszane w momencie zatwierdzenia do stosowania przez Unię Europejską. Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie.

Grupa jest w trakcie analizy, w jaki sposób wprowadzenie powyższych standardów i interpretacji może wpłynąć na skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz na stosowane przez Grupę zasady (politykę) rachunkowości.

Globalny Podatek Minimalny Filar 2

W grudniu 2022 roku została przyjęta Dyrektywa Rady (UE) 2022/2523 w sprawie zapewnienia globalnego minimalnego poziomu opodatkowania dla wielonarodowych grup przedsiębiorstw i dużych grup krajowych w Unii Europejskiej, wprowadzająca na terenie UE rozwiązania wypracowane wcześniej przez Organizację Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD) i zaakceptowane przez ponad 140 krajów w ramach projektu BEPS 2.0. (Base Erosion Profit Shifting). Wytyczne dla Filaru 2 mają na celu rozwiązanie problemu erozji podstawy opodatkowania i przenoszenia zysków (BEPS) poprzez wprowadzenie globalnej minimalnej stawki podatku wyrównawczego w wysokości 15%.

Przepisy Globalnego Podatku Minimalnego (Filaru 2) nakładają nowe obowiązki podatkowe oraz sprawozdawcze na spółki należące do grup kapitałowych (polskich i międzynarodowych) o przychodach wynoszących co najmniej 750 mln EUR, w związku z tym obejmują one Grupę Asseco. Przepisy Filaru 2 realizują cel wyrównania zasad opodatkowania poprzez nałożenie na grupy kapitałowe minimalnego podatku w wysokości 15% dochodu kwalifikowanego. W wyliczeniu uwzględniana jest efektywna stawka podatku, a nie stawka nominalna, a podatek liczony jest na poziomie poszczególnych krajów (jurysdykcji), tj. co do zasady łącznie dla wszystkich spółek należących do grupy w danym kraju.

W przypadku Polski przepisy dotyczące Filaru 2 i implementujące dyrektywę Rady (UE) 2022/2523 zostały opublikowane w Dzienniku Ustaw z dnia 19 listopada 2024 roku (Dz.U. 2024 poz. 1685). Przepisy te obowiązują od 1 stycznia 2025 roku, z możliwością dobrowolnego stosowania od 1 stycznia 2024 roku. Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze retrospektywne zastosowanie tych przepisów od 1 stycznia 2024 roku.

Grupa Asseco na bieżąco monitoruje postęp prac legislacyjnych mających na celu wdrożenie zasad reformy Filaru 2 we wszystkich jurysdykcjach, w których działają spółki zależne Grupy, a także analizuje ich potencjalny wpływ na Grupę. W związku z wdrożeniem przez Polskę zasady IRR (zasada włączenia dochodu do opodatkowania) od roku 2025, w Grupie Asseco przepisy Filaru 2 za rok sprawozdawczy 2025 obejmują łącznie spółki z 57 krajów.

W okresie 3 miesięcy 2025 roku Grupa nie rozpoznała żadnych kwot bieżącego podatku dochodowego wynikających opodatkowania w ramach Filaru 2.

Grupa zastosowała wyjątek dotyczący braku ujmowania i ujawniania informacji o aktywach i rezerwach z tytułu podatku odroczonego związanych z podatkiem dochodowym w ramach Filaru 2, zgodnie ze zmianami do MSR 12 wydanymi w maju 2023 roku.

2.8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości i zasad prezentacji

W okresie sprawozdawczym nie dokonano zmian w zakresie stosowanych zasad rachunkowości oraz zasad prezentacji.

2.9. Korekta błędów

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia skutkujące koniecznością dokonania korekty błędów.

2.10. Przekształcenie danych porównywalnych

W okresie 3 miesięcy 2025 roku Grupa przekształciła dane porównywalne za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2024 roku oraz dane bilansowe na dzień 31 marca 2024 roku w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółki z segmentu Asseco International. Dodatkowo, przekształcenia danych porównywalnych z tytułu rozliczenia nabycia dokonała również jedna ze spółek z segmentu Formula Systems. Z tego tytułu zmianie uległy dane bilansowe za rok sprawozdawczy zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku.

W poniższych tabelach zaprezentowano wpływ powyższych zmian na dane porównywalne rachunku zysków i strat oraz bilansu.

Przekształcenie rachunku zysków i strat	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN	Zmiana rozliczenia nabycia mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 (przekształcone) mln PLN
Przychody operacyjne	4 249,6	-	4 249,6
Koszt własny sprzedaży	(3 338,7)	(0,1)	(3 338,8)
Zysk brutto ze sprzedaży	910,9	(0,1)	910,8
Koszty sprzedaży	(225,3)	-	(225,3)
Koszty ogólnego zarządu	(274,1)	-	(274,1)
Zysk netto ze sprzedaży	411,5	(0,1)	411,4
Pozostałe przychody operacyjne	28,0	-	28,0
Pozostałe koszty operacyjne	(19,2)	-	(19,2)
Zysk z działalności operacyjnej	420,3	(0,1)	420,2
Przychody finansowe	49,0	-	49,0
Koszty finansowe	(73,8)	-	(73,8)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	395,5	(0,1)	395,4
Podatek dochodowy (bieżące i odroczone obciążenie podatkowe)	(85,4)	-	(85,4)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	2,5	-	2,5
Zysk za okres sprawozdawczy	312,6	(0,1)	312,5
<i>Przypadający:</i>			
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	125,2	(0,1)	125,1
Udziałowcom niekontrolującym	187,4	-	187,4

Przekształcenie bilansu	31 grudnia 2024 mln PLN	Zmiana rozliczenia nabycia mln PLN	31 grudnia 2024 (przekształcone) mln PLN
Aktywa trwałe	10 859,7	1,5	10 861,2
w tym:			
Wartość firmy	6 223,4	1,5	6 224,9
Suma aktywów obrotowych i aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	9 465,3	-	9 465,3
SUMA AKTYWÓW	20 325,0	1,5	20 326,5
Kapitał własny ogółem	9 649,0	-	9 649,0
Zobowiązania długoterminowe	3 704,0	-	3 704,0
Zobowiązania krótkoterminowe	6 972,0	1,5	6 973,5
w tym:			
Pozostałe zobowiązania finansowe	387,7	1,5	389,2
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	10 676,0	1,5	10 677,5
SUMA PASYWÓW	20 325,0	1,5	20 326,5

2.11. Wpływ statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej

Grupa posiada spółki zależne działające w gospodarce hiperinflacyjnej, w odniesieniu do których stosuje MSR 29 Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji. Grupa zidentyfikowała hiperinflację w Turcji na podstawie występujących w tym kraju czynników jakościowych i ilościowych, przede wszystkim w związku z tym, że wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekraczają 100%.

Założenia dotyczące metody i czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją nie uległy zmianie w stosunku do założeń, które w szczególności zostały opisane w punkcie 2.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 27 marca 2025 roku.

Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 12 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku wynosiła 38%.

Poszczególne wskaźniki inflacji przedstawiono w poniższej tabeli:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
marzec 2025 - grudzień 2024	10%
marzec 2025 - marzec 2024	38%
grudzień 2024 - grudzień 2023	44%
grudzień 2023 - grudzień 2022	65%
Wskaźnik inflacji w skali 3 lat w ujęciu skumulowanym	
marzec 2025 - marzec 2022	250%
grudzień 2024 - grudzień 2021	291%

Wpływ zastosowania MSR 29 na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 3 miesięcy 2025 roku został podsumowany poniżej:

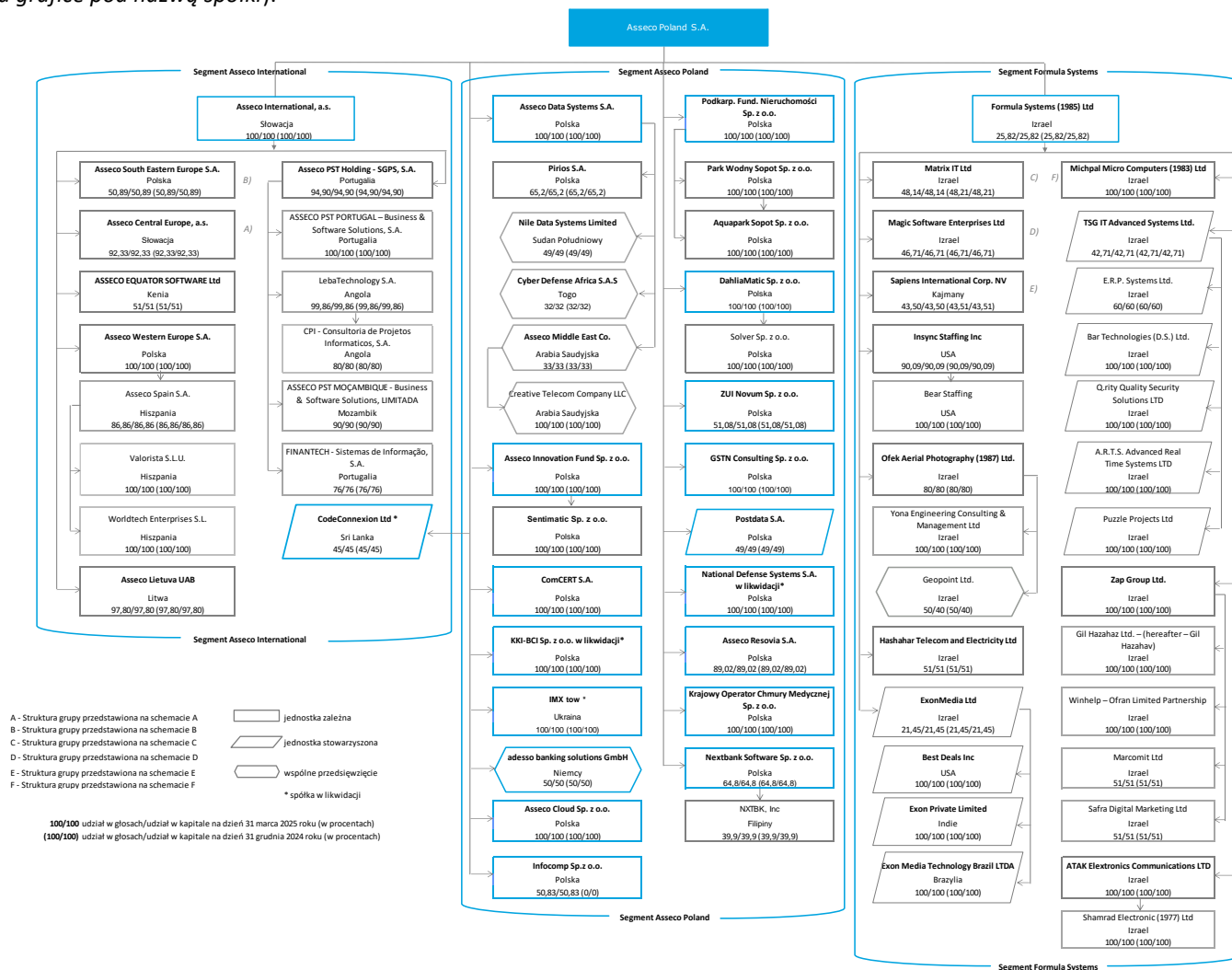
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	3 miesiące do 31 marca 2025	Wpływ hiperinflacji	3 miesiące do 31 marca 2025
	bez wpływu MSR 29		zgodnie z MSR 29
	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Przychody operacyjne	4 577,0	(0,1)	4 576,9
Koszt własny sprzedaży	(3 532,9)	(0,8)	(3 533,7)
Zysk brutto ze sprzedaży	1 044,1	(0,9)	1 043,2
Koszty sprzedaży	(254,0)	0,1	(253,9)
Koszty ogólnego zarządu	(302,7)	-	(302,7)
Zysk netto ze sprzedaży	487,4	(0,8)	486,6
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	(16,5)	-	(16,5)
Zysk z działalności operacyjnej	470,9	(0,8)	470,1
Przychody finansowe	60,3	6,8	67,1
Koszty finansowe	(88,9)	(5,8)	(94,7)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	442,3	0,2	442,5
Podatek dochodowy (bieżące i odroczone obciążenie podatkowe)	(96,7)	(0,1)	(96,8)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	4,4	-	4,4
Zysk za okres sprawozdawczy	350,0	0,1	350,1
Przypadający:			
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	136,1	0,1	136,2
Udziałowcom niekontrolującym	213,9	-	213,9
POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE			
Zysk za okres sprawozdawczy	350,0	0,1	350,1
<i>Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat</i>	<i>(323,9)</i>	<i>(4,8)</i>	<i>(328,7)</i>
<i>Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat</i>	<i>(3,8)</i>	<i>-</i>	<i>(3,8)</i>
Razem pozostałe dochody całkowite:	(327,7)	(4,8)	(332,5)
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH przypadająca:	22,3	(4,7)	17,6
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	36,9	(2,3)	34,6
Udziałowcom niekontrolującym	(14,6)	(2,4)	(17,0)

AKTYWA	31 marca 2025 roku	Wpływ hiperinflacji	31 marca 2025 roku
	bez wpływu MSR 29		zgodnie z MSR 29
	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Aktywa trwałe	10 624,1	67,7	10 691,8
Suma aktywów obrotowych i aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	9 158,5	2,1	9 160,6
SUMA AKTYWÓW	19 782,6	69,8	19 852,4

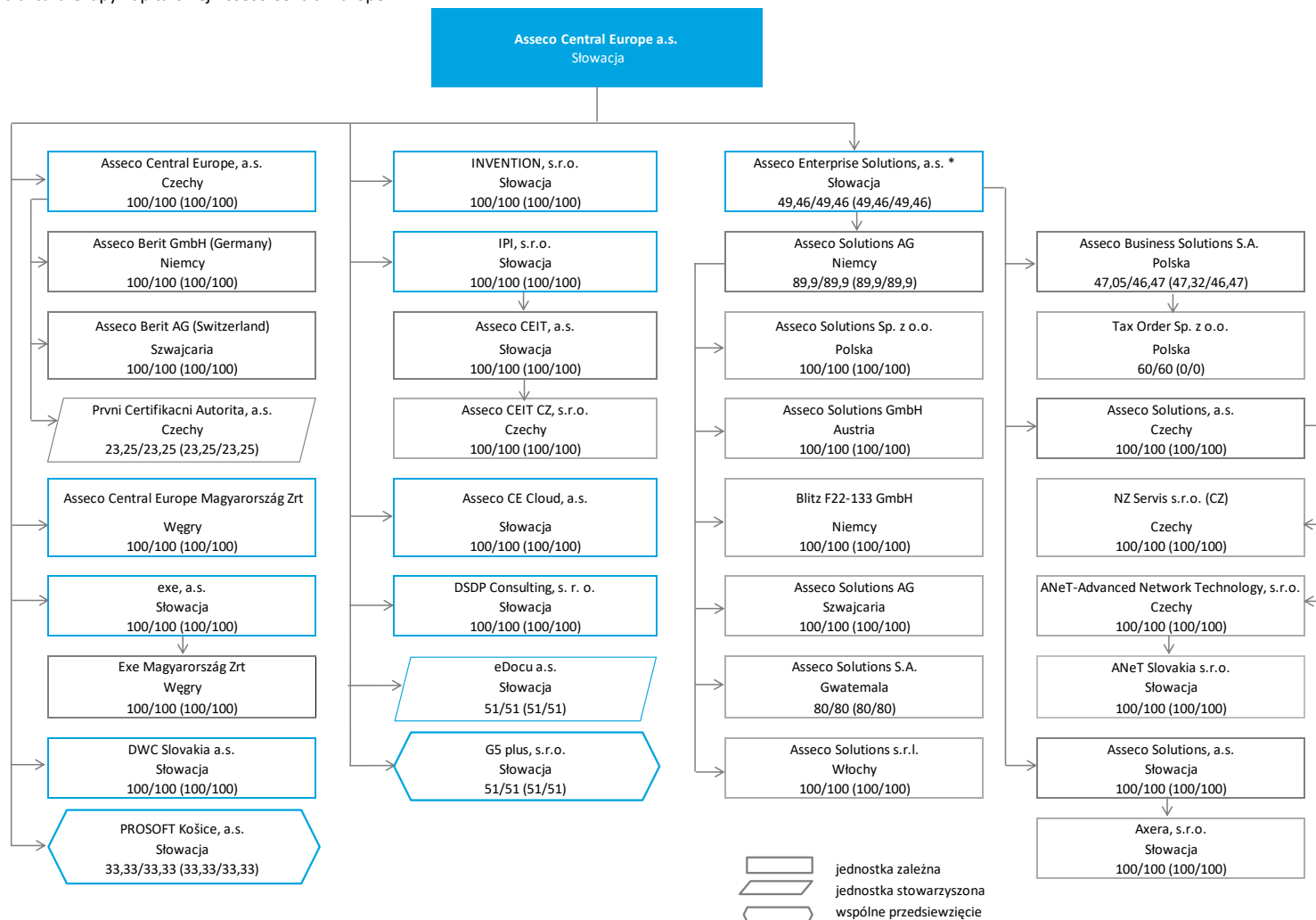
PASYWA	31 marca 2025 roku	Wpływ hiperinflacji	31 marca 2025 roku
	bez wpływu MSR 29		zgodnie z MSR 29
	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)	5 497,7	32,6	5 530,3
Udziały niekontrolujące	3 895,5	31,4	3 926,9
Kapitał własny ogółem	9 393,2	64,0	9 457,2
Zobowiązania długoterminowe	3 614,9	2,5	3 617,4
Zobowiązania krótkoterminowe	6 774,5	3,3	6 777,8
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	10 389,4	5,8	10 395,2
SUMA PASYWÓW	19 782,6	69,8	19 852,4

3. Organizacja i zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Asseco, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Struktura Grupy Kapitałowej Asseco została przedstawiona w tabeli poniżej (udział w głosach i kapitale na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku zaprezentowany jest na grafice pod nazwą spółki):



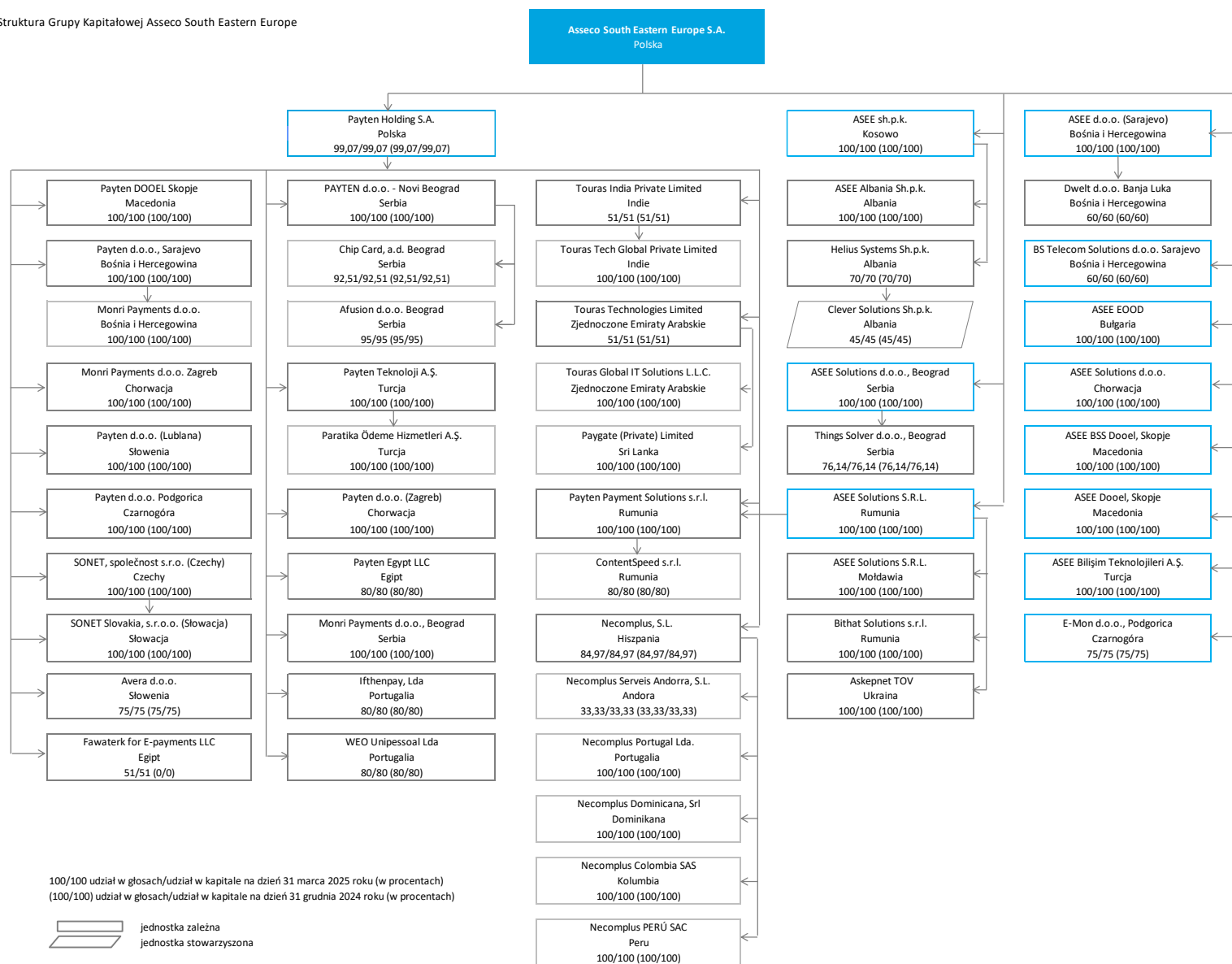
A. Struktura Grupy Kapitałowej Asseco Central Europe



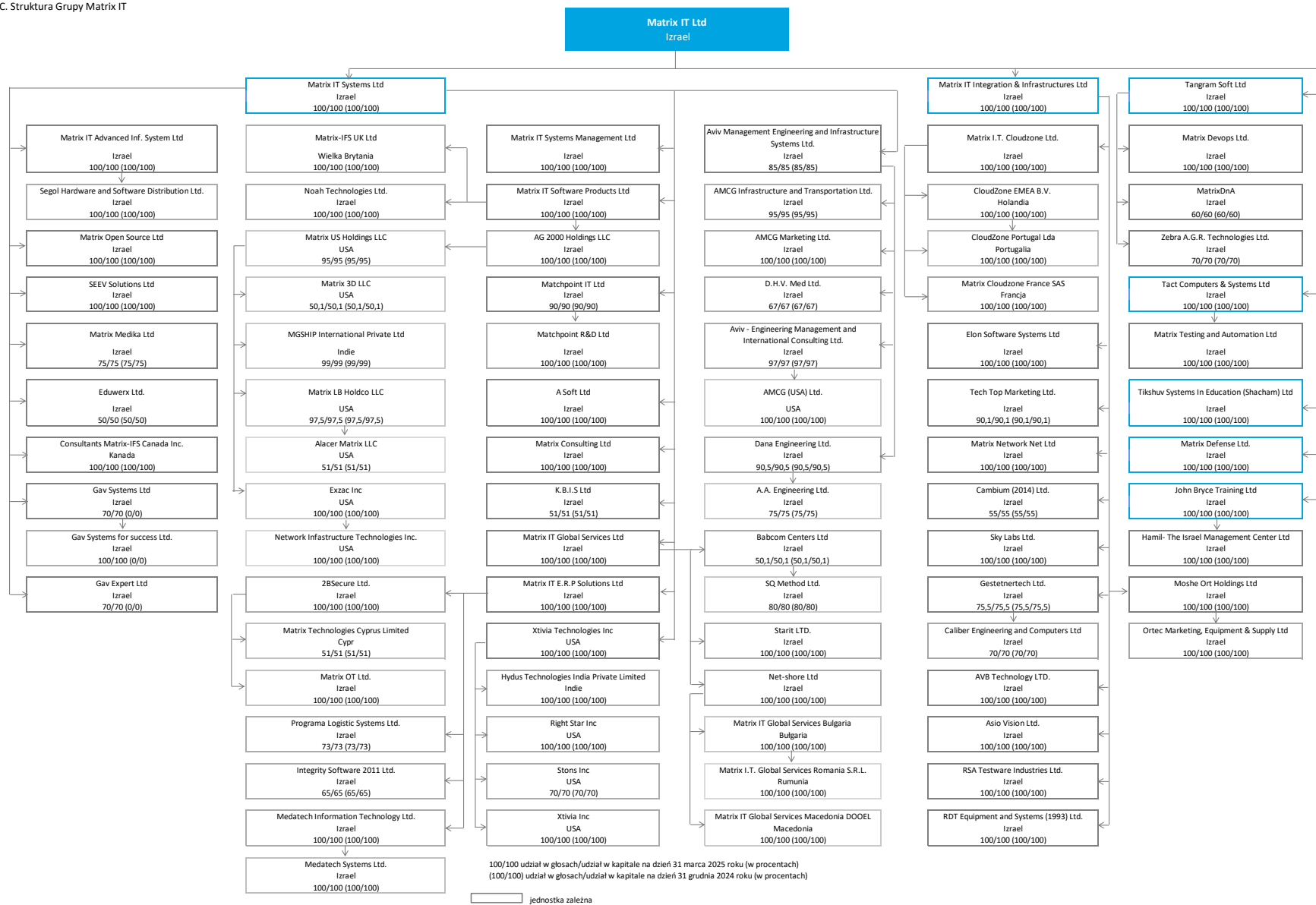
100/100 udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 marca 2025 roku (w procentach)
 (100/100) udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2024 roku (w procentach)

* Asseco Central Europe, a.s. posiada 49,456601% udziałów w Asseco Enterprise Solutions, pozostałe 49,456623% udziałów jest własnością Asseco International, a.s.
 Asseco Central Europe, a.s. sprawuje bezpośrednią kontrolę nad Asseco Enterprise Solutions, a.s.

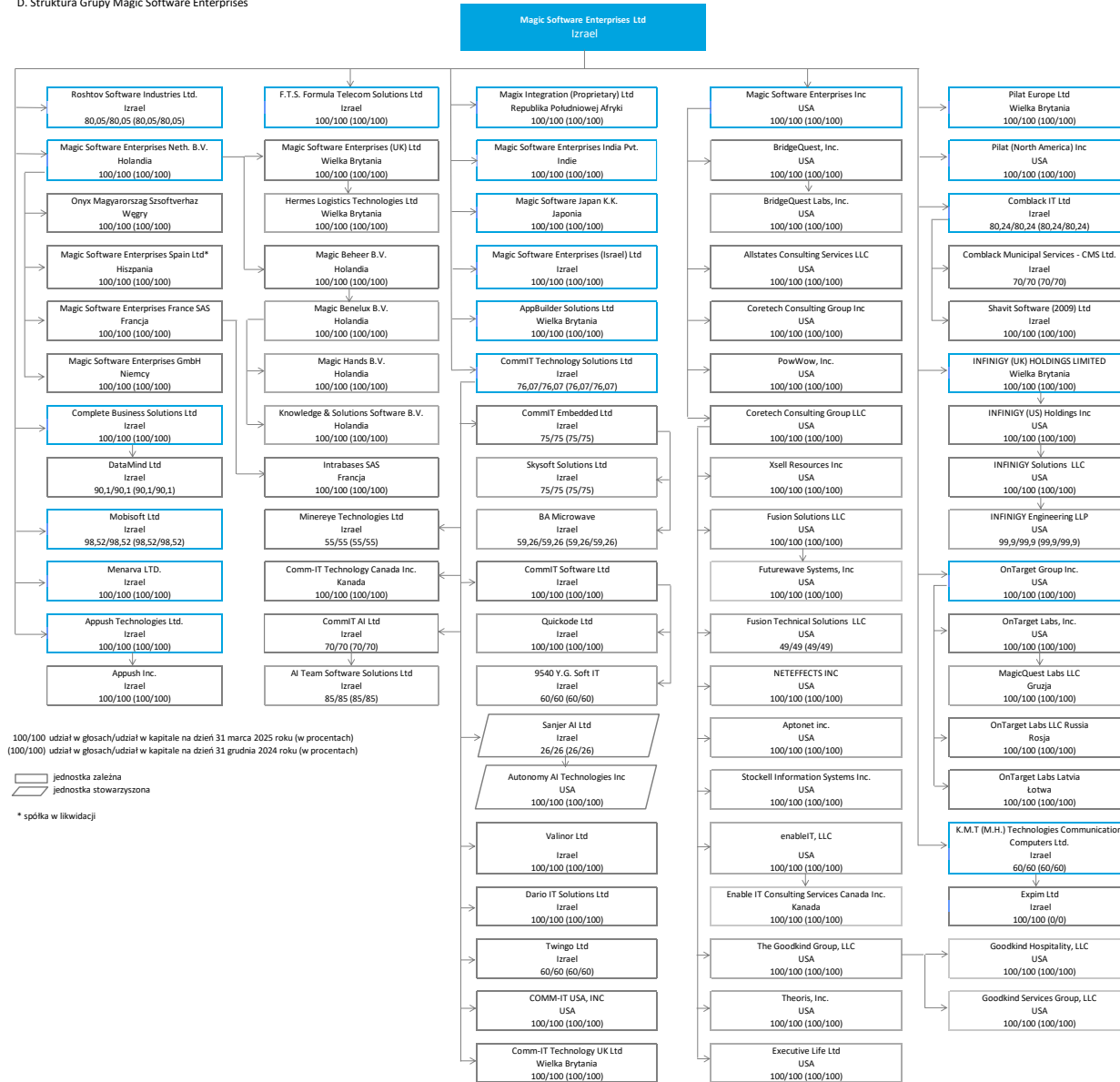
B. Struktura Grupy Kapitałowej Asseco South Eastern Europe



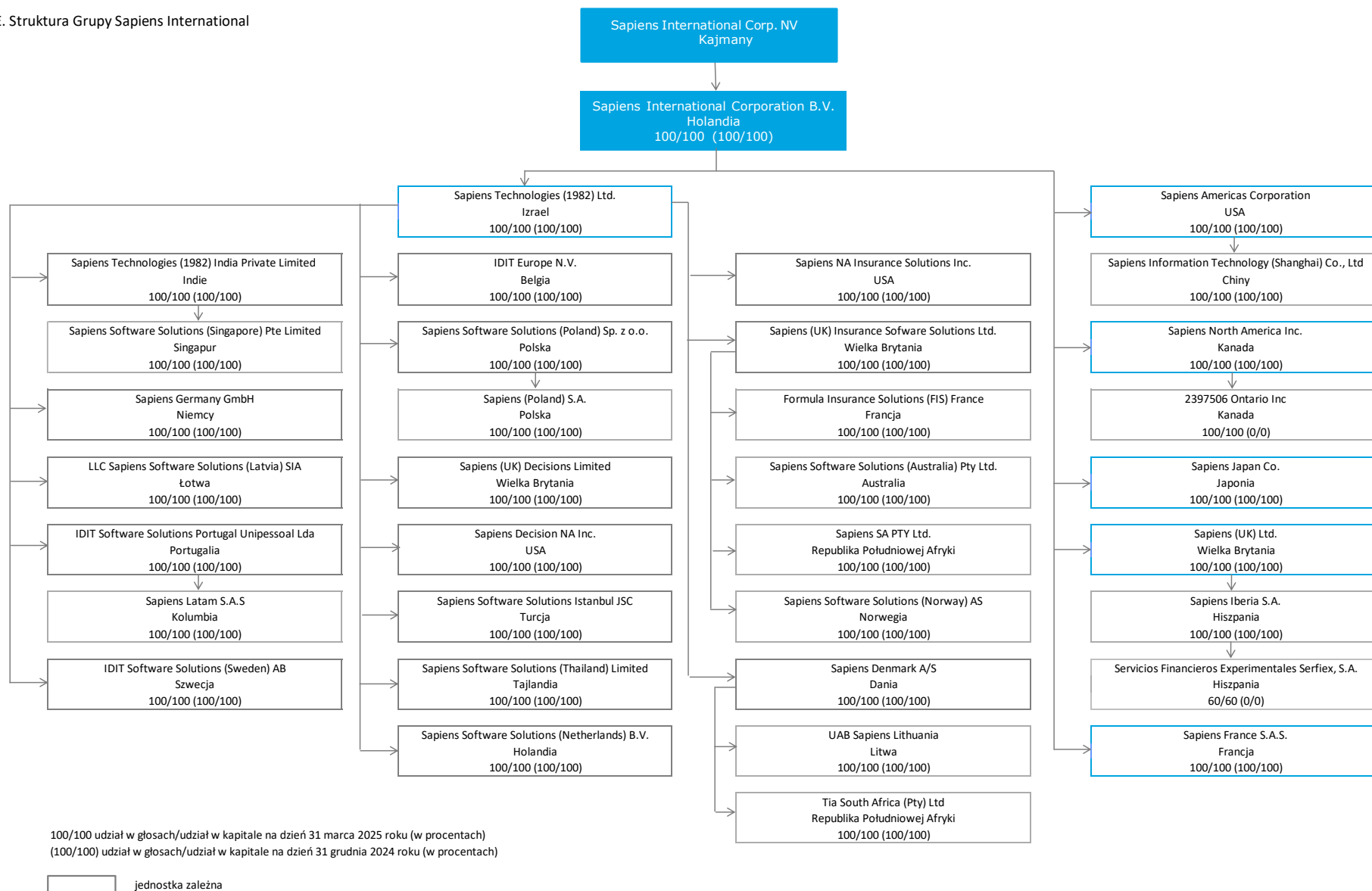
C. Struktura Grupy Matrix IT



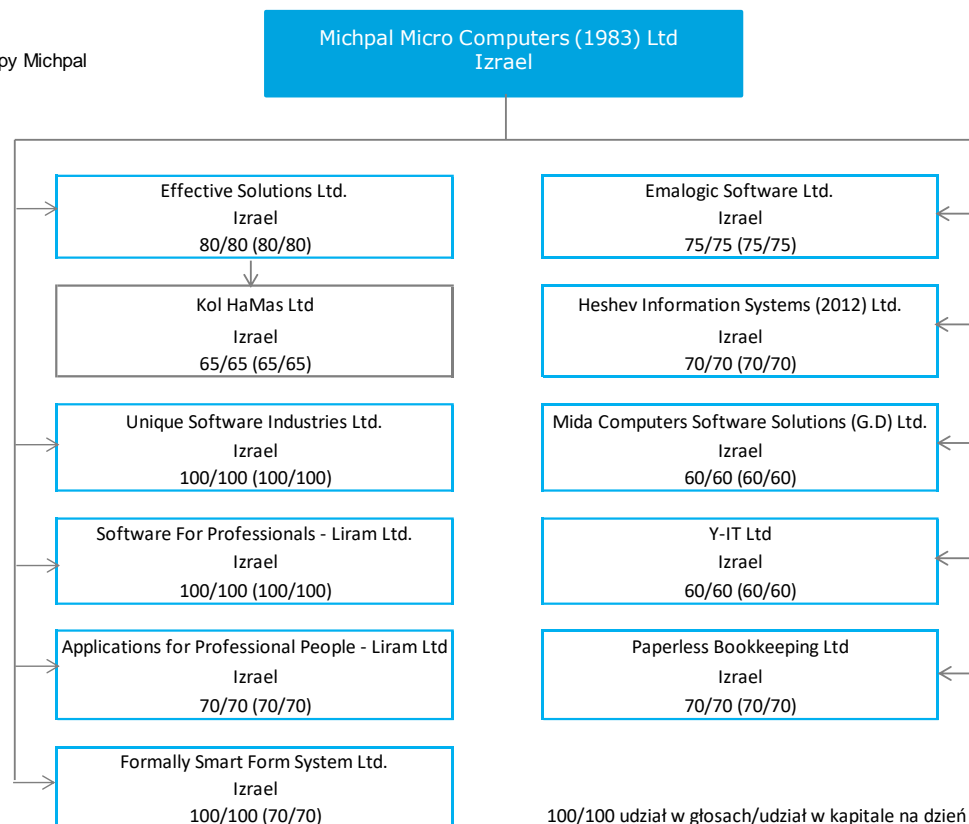
D. Struktura Grupy Magic Software Enterprises



E. Struktura Grupy Sapiens International



F. Struktura Grupy Michpal



100/100 udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 marca 2025 roku (w procentach)
(100/100) udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2024 roku (w procentach)

jednostka zależna

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku miały miejsce następujące zmiany w składzie Grupy:

Segment Asseco Poland

Zmiany w segmencie Asseco Poland	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.2 do niniejszego sprawozdania finansowego.			
Nabycie przez Asseco Poland udziałów spółki Infocomp Sp. z o.o.	14 stycznia 2025	50,83%	-

Segment Asseco International

Zmiany w segmencie Asseco International	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.2 do niniejszego sprawozdania finansowego.			
Nabycie przez Payten Holding S.A. udziałów spółki Fawaterk for E-payments LLC	15 stycznia 2025	51%	-
Nabycie przez Asseco Business Solutions S.A. udziałów spółki Tax Order Sp. z o.o.	27 marca 2025	60%	-
Zmiana udziałów w spółkach			
Zmniejszenie udziałów w spółce Asseco Business Solutions S.A. w wyniku przyznania akcji uczestnikom programu motywacyjnego	27 marca 2025	47,05%	3,9
Sprzedaż udziałów i utrata kontroli w spółkach			
Payten Teknologii A.S. sprzedało 100% udziałów spółki Mobven Teknologii A.S.	11 lutego 2025	-	(3,3)

Segment Formula Systems

Zmiany w segmencie Formula Systems	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.2 do niniejszego sprawozdania finansowego.			
Nabycie przez Sapiens North America Inc. udziałów spółki 2397506 Ontario Inc	20 stycznia 2025	100%	-
Nabycie przez Matrix IT Systems Ltd udziałów spółki Gav Expert Ltd oraz spółki Gav Systems Ltd wraz ze spółką zależną	4 lutego 2025	70%	-
Nabycie przez Sapiens Iberia S.A. udziałów spółki Servicios Financieros Experimentales Serfiex, S.A.	20 lutego 2025	60%	-
Nabycie przez K.M.T (M.H.) Technologies Communication Computers Ltd. udziałów spółki Expim Ltd	18 marca 2025	100%	-

Zmiana udziałów w spółkach			
Michpał Micro Computers (1983) Ltd zwiększył udziały w spółce Formally Smart Form System Ltd. w wyniku realizacji opcji put	31 marca 2025	100%	(0,1)
Formula Systems (1985) Ltd zmniejszyła udziały w spółce Matrix IT Ltd	I kwartał 2025	48,14%	(0,1)
Formula Systems (1985) Ltd zmniejszyła udziały w spółce Sapiens International Corp. NV	I kwartał 2025	43,50%	(0,4)
Połączenie spółek			
Połączenie spółek Sapiens Software Solutions Decisions Ltd., Tiful Gemel Ltd. oraz Sapiens Cognitive Ltd z Sapiens Technologies (1982) Ltd jako spółką przejmującą	10 lutego 2025	n/d	n/d
Zmiana jednostki dominującej			
Zmiana jednostki dominującej nad spółką CloudZone Portugal Lda ze spółki Matrix I.T. Cloudzone Ltd. na spółkę CloudZone EMEA B.V.	marzec 2025	100%	-

4. Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z MSSF 8, segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

Segment Asseco Poland – segment obejmujący podmioty osiągające przychody głównie na rynku polskim, którego wyniki są regularnie analizowane przez Zarząd Jednostki Dominującej jako główny organ decyzyjny. W skład tego segmentu wchodzi między innymi następujące podmioty: Asseco Poland, Grupa Asseco Data Systems, Grupa DahliaMatic, ZUI Novum, ComCERT, GSTN Consulting, Asseco Cloud, Krajowy Operator Chmury Medycznej, Infocomp oraz Grupa Asseco Innovation Fund. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe usługi informatyczne skierowane do szerokiego spektrum podmiotów działających w sektorze instytucji finansowych, przedsiębiorstw oraz instytucji publicznych. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland.

Segment Asseco International – segment obejmuje wszystkie spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Europy centralnej, Europy południowo-wschodniej oraz Europy zachodniej i wschodniej. Wyniki spółek wchodzących w skład tego segmentu są przedmiotem okresowej weryfikacji przez zarząd spółki Asseco International, a.s. Skład segmentu jest tożsamy ze składem grupy Asseco International, a.s. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe usługi informatyczne skierowane do szerokiego spektrum podmiotów działających przede wszystkim w sektorze instytucji finansowych, instytucji publicznych i przedsiębiorstw.

Segment Formula Systems – segment obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Izraela i Ameryki Północnej, a także Europy, Azji i Afryki (region EMEA). Wyniki spółek wchodzących w skład tego segmentu są przedmiotem okresowej weryfikacji przez zarząd spółki Formula Systems, stąd skład segmentu jest tożsamy z grupą Formula Systems. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku ani w okresie porównawczym przychody od żadnego z klientów Grupy nie przekraczały 10% przychodów ze sprzedaży wypracowanych przez Grupę.

Wybrane dane dotyczące rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

3 miesiące do 31 marca 2025	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Przychody od klientów zewnętrznych	532,8	1 057,2	2 986,9	-	4 576,9
Transakcje pomiędzy segmentami	11,3	1,1	3,4	(15,8)	-
Przychody operacyjne segmentu łącznie	544,1	1 058,3	2 990,3	(15,8)	4 576,9
Zysk/strata netto z działalności operacyjnej segmentu	104,0	101,3	270,5	(5,7)	470,1
Przychody z tytułu odsetek ¹⁾	3,5	5,6	17,0	-	26,1
Koszty z tytułu odsetek ²⁾	(12,9)	(5,2)	(32,5)	0,1	(50,5)
Podatek dochodowy	(19,2)	(20,2)	(57,4)	-	(96,8)
Pozycje niepieniężne:					
Amortyzacja (ujęta w rachunku przepływów pieniężnych)	(26,3)	(51,0)	(136,2)	0,7	(212,8)
<i>w tym amortyzacja wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA)</i>	<i>(3,2)</i>	<i>(6,8)</i>	<i>(55,5)</i>	<i>-</i>	<i>(65,5)</i>
Koszty transakcji płatności na bazie akcji	-	(3,6)	(12,4)	-	(16,0)
(Odpis)/odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości aktywów segmentu	(0,9)	(4,7)	(0,8)	-	(6,4)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	0,6	0,5	3,3	-	4,4
Zysk/strata netto segmentu przypisany Jednostce Dominującej	68,3	53,1	20,5	(5,7)	136,2
Środki pieniężne z działalności operacyjnej ³⁾	97,5	159,8	259,8	(0,6)	516,5

¹⁾ Przychody odsetkowe od udzielonych pożyczek, nabytych papierów dłużnych, leasingu, należności handlowych oraz depozytów bankowych

²⁾ Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek, wyemitowanych papierów dłużnych, leasingu oraz zobowiązań handlowych

³⁾ Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym

Wybrane dane dotyczące pozycji bilansowych na dzień 31 marca 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

31 marca 2025	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Aktywa trwałe	3 216,4	2 685,0	4 799,1	(8,7)	10 691,8
w tym wartość firmy	2 288,7	1 835,9	2 069,7	-	6 194,3
Aktywa obrotowe i aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	1 071,8	2 291,0	5 815,6	(17,8)	9 160,6
<i>w tym m.in.:</i>					
należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami	558,1	794,4	3 311,5	(11,7)	4 652,3
środki pieniężne	443,2	850,2	1 781,9	-	3 075,3
Zobowiązania długoterminowe	832,6	776,4	2 018,4	(10,0)	3 617,4
<i>w tym m.in.:</i>					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	607,5	98,1	879,0	-	1 584,6
zobowiązania z tytułu leasingu	62,1	196,4	446,2	(7,8)	696,9
Zobowiązania krótkoterminowe	593,6	1 579,1	4 626,6	(21,5)	6 777,8
<i>w tym m.in.:</i>					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	101,7	168,4	920,2	-	1 190,3
zobowiązania z tytułu leasingu	16,4	55,1	171,0	(2,5)	240,0
zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz umów z klientami	245,1	893,7	1 965,2	(4,8)	3 099,2

Wybrane dane dotyczące rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2024 roku w podziale na segmenty operacyjne:

3 miesiące do 31 marca 2024 (przekształcone)	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Przychody od klientów zewnętrznych	499,3	952,1	2 798,2	-	4 249,6
Transakcje pomiędzy segmentami	9,4	3,0	3,4	(15,8)	-
Przychody operacyjne segmentu łącznie	508,7	955,1	2 801,6	(15,8)	4 249,6
Zysk/strata netto z działalności operacyjnej segmentu	86,0	102,1	236,6	(4,5)	420,2
Przychody z tytułu odsetek ¹⁾	4,1	4,4	14,2	-	22,7
Koszty z tytułu odsetek ²⁾	(16,4)	(3,9)	(32,4)	-	(52,7)
Podatek dochodowy	(14,8)	(20,2)	(50,4)	-	(85,4)
Pozycje niepieniężne:					
Amortyzacja (ujęta w rachunku przepływów pieniężnych)	(24,8)	(49,5)	(132,3)	0,8	(205,8)
<i>w tym amortyzacja wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA)</i>	<i>(3,9)</i>	<i>(5,9)</i>	<i>(51,9)</i>	<i>-</i>	<i>(61,7)</i>
Koszty transakcji płatności na bazie akcji	-	(0,2)	(17,6)	-	(17,8)
(Odpis)/odwrocenie odpisu z tytułu utraty wartości aktywów segmentu	(0,8)	(3,9)	1,9	-	(2,8)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	1,8	0,3	0,4	-	2,5
Zysk/strata netto segmentu przypisany Jednostce Dominującej	58,1	54,3	17,1	(4,4)	125,1
Środki pieniężne z działalności operacyjnej ³⁾	28,5	107,6	307,9	(0,5)	443,5

¹⁾ Przychody odsetkowe od udzielonych pożyczek, nabytych papierów dłużnych, leasingu, należności handlowych oraz depozytów bankowych

²⁾ Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek, wyemitowanych papierów dłużnych, leasingu oraz zobowiązań handlowych

³⁾ Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym

Wybrane dane dotyczące pozycji bilansowych na dzień 31 grudnia 2024 roku w podziale na segmenty operacyjne:

31 grudnia 2024 (przekształcone)	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Aktywa trwałe	3 180,6	2 713,8	4 978,0	(11,2)	10 861,2
w tym wartość firmy	2 262,5	1 871,5	2 090,9	-	6 224,9
Aktywa obrotowe i aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	967,1	2 284,8	6 228,4	(15,0)	9 465,3
<i>w tym m.in.:</i>					
należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami	570,6	821,3	3 432,0	(13,2)	4 810,7
środki pieniężne	322,3	895,0	2 082,0	-	3 299,3
Zobowiązania długoterminowe	830,6	774,1	2 109,5	(10,2)	3 704,0
<i>w tym m.in.:</i>					
kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe	630,5	98,7	1 019,0	-	1 748,2
zobowiązania z tytułu leasingu	53,9	190,3	490,5	(8,2)	726,5
Zobowiązania krótkoterminowe	654,8	1 494,1	4 834,8	(10,2)	6 973,5
<i>w tym m.in.:</i>					
kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe	98,3	143,3	946,0	-	1 187,6
zobowiązania z tytułu leasingu	15,5	51,9	185,5	(2,4)	250,5
zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz umów z klientami	276,1	777,3	2 157,6	(7,2)	3 203,8

5. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

5.1. Struktura przychodów operacyjnych

Przychody operacyjne w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

Przychody operacyjne	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Przychody operacyjne według rodzaju		
Oprogramowanie i usługi własne	3 617,6	3 298,1
Oprogramowanie i usługi obce	417,9	420,3
Sprzęt i infrastruktura	541,4	531,2
Razem	4 576,9	4 249,6
Przychody operacyjne według grupy produktów		
Rozwiązania dla finansów	1 428,0	1 322,9
Rozwiązania dla instytucji publicznych	975,5	820,5
Rozwiązania ERP	402,7	372,1
Pozostałe rozwiązania IT	730,8	715,8
Infrastruktura	852,7	825,7
Pozostałe (inne niż IT)	187,2	192,6
Razem przychody operacyjne	4 576,9	4 249,6

i. Struktura przychodów operacyjnych segmentów w rozbiciu na rodzaje

Przychody operacyjne poszczególnych segmentów w rozbiciu na rodzaj przychodów w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 31 marca 2025					
Oprogramowanie i usługi własne	498,8	732,2	2 392,3	(5,7)	3 617,6
Oprogramowanie i usługi obce	36,1	125,6	266,3	(10,1)	417,9
Sprzęt i infrastruktura	9,2	200,5	331,7	-	541,4
Razem przychody operacyjne	544,1	1 058,3	2 990,3	(15,8)	4 576,9

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 31 marca 2024					
Oprogramowanie i usługi własne	452,2	679,1	2 174,7	(7,9)	3 298,1
Oprogramowanie i usługi obce	46,0	125,5	256,6	(7,8)	420,3
Sprzęt i infrastruktura	10,5	150,5	370,3	(0,1)	531,2
Razem przychody operacyjne	508,7	955,1	2 801,6	(15,8)	4 249,6

ii. *Struktura przychodów operacyjnych segmentów w rozbiu na sektory*

Przychody operacyjne poszczególnych segmentów w rozbiu na sektory w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 31 marca 2025					
Rozwiązania dla finansów	150,1	385,6	896,1	(3,8)	1 428,0
Rozwiązania dla instytucji publicznych	284,8	107,7	585,4	(2,4)	975,5
Rozwiązania ERP	16,3	235,8	151,6	(1,0)	402,7
Pozostałe rozwiązania IT	50,5	23,0	656,1	1,2	730,8
Infrastruktura	38,4	303,8	517,5	(7,0)	852,7
Pozostałe (inne niż IT)	4,0	2,4	183,6	(2,8)	187,2
Razem przychody operacyjne	544,1	1 058,3	2 990,3	(15,8)	4 576,9

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 31 marca 2024					
Rozwiązania dla finansów	139,6	339,9	846,9	(3,5)	1 322,9
Rozwiązania dla instytucji publicznych	244,9	92,2	485,6	(2,2)	820,5
Rozwiązania ERP	15,7	225,2	132,1	(0,9)	372,1
Pozostałe rozwiązania IT	55,2	23,4	640,9	(3,7)	715,8
Infrastruktura	50,3	272,6	506,2	(3,4)	825,7
Pozostałe (inne niż IT)	3,0	1,8	189,9	(2,1)	192,6
Razem przychody operacyjne	508,7	955,1	2 801,6	(15,8)	4 249,6

iii. *Struktura przychodów operacyjnych w podziale na kraje, w których zostały wygenerowane*

	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Izrael	1 981,2	1 759,6
Polska	618,7	588,4
USA	610,1	629,1
Hiszpania	174,6	140,1
Czechy	128,6	110,4
Słowacja	124,8	104,5
Niemcy	105,4	111,7
Serbia	98,6	91,9
Wielka Brytania	91,4	124,5
Chorwacja	49,8	45,2
Dania	49,6	30,2
Turcja	47,0	45,4
Rumunia	44,5	40,5
Pozostałe kraje	452,6	428,1
Razem	4 576,9	4 249,6

iv. Przychody z tytułu umów z klientami w przychodach operacyjnych ogółem

	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Przychody z umów z klientami rozpoznawane zgodnie z MSSF 15, w tym:	4 549,3	4 224,9
Z tytułu dóbr i usług przekazanych w określonym momencie	813,5	863,6
Segment Asseco Poland	26,4	60,2
Segment Asseco International	320,5	283,9
Segment Formula Systems	474,8	526,6
Transakcje wewnątrzgrupowe	(8,2)	(7,1)
Z tytułu dóbr i usług przekazywanych w miarę upływu czasu	3 735,8	3 361,3
Segment Asseco Poland	515,8	446,9
Segment Asseco International	710,8	647,0
Segment Formula Systems	2 515,5	2 275,0
Transakcje wewnątrzgrupowe	(6,3)	(7,6)
Przychody operacyjne z leasingu rozpoznawane zgodnie z MSSF 16	27,6	24,7
Segment Asseco Poland	1,9	1,6
Segment Asseco International	27,0	24,2
Transakcje wewnątrzgrupowe	(1,3)	(1,1)
Razem przychody operacyjne	4 576,9	4 249,6

Przychody operacyjne z leasingu rozpoznane zgodnie z MSSF 16 w powyższej tabeli dotyczą głównie przychodów segmentu Asseco International (w tym głównie Grupy Asseco South Eastern Europe) z tytułu usług outsourcingu bankomatów i terminali płatniczych. Dodatkowo przychody te obejmują przychody z tytułu wynajmu powierzchni, w tym powierzchni biurowej (głównie w segmencie Asseco Poland). Umowy takie traktowane są jako umowy leasingu operacyjnego, a przychody ujmowane są zgodnie z wytycznymi MSSF 16 jako przychody z leasingu operacyjnego.

5.2. Struktura kosztów operacyjnych

W poniższej tabeli przedstawiono strukturę kosztów operacyjnych w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym.

Koszty działalności operacyjnej	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 (przekształcone) mln PLN
Wartość odsprzedanych towarów, materiałów i usług obcych (COGS)	(756,5)	(750,7)
Świadczenia na rzecz pracowników	(2 336,2)	(2 123,0)
Amortyzacja	(212,2)	(204,9)
Usługi obce	(579,0)	(548,5)
Pozostałe	(206,4)	(211,1)
Razem	(4 090,3)	(3 838,2)
Koszt własny sprzedaży	(3 533,7)	(3 338,8)
w tym: (Odpis) / odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług	(6,0)	(2,8)
Koszty sprzedaży	(253,9)	(225,3)
Koszty ogólnego zarządu	(302,7)	(274,1)
Razem	(4 090,3)	(3 838,2)

W okresie sprawozdawczym w kosztach usług obcych ujęte zostały koszty outsourcingu zasobów ludzkich w wysokości 304,4 mln PLN oraz koszty podwykonawców w wysokości 220,1 mln PLN. W okresie porównywalnym koszty te wyniosły odpowiednio 288,2 mln PLN oraz 212,1 mln PLN.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku pozostałe koszty działalności operacyjnej obejmowały przede wszystkim koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych w wysokości 130,5 mln PLN oraz koszty podróży służbowych w wysokości 17,5 mln PLN. W okresie porównywalnym pozostałe koszty operacyjne zawierały głównie koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych w wysokości 129,5 mln PLN oraz koszty podróży służbowych w wysokości 16,4 mln PLN.

i. Koszty świadczeń na rzecz pracowników

Koszty świadczeń	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Wynagrodzenia	(1 933,7)	(1 754,8)
Koszty ubezpieczeń społecznych	(149,4)	(128,5)
Koszty świadczeń emerytalnych	(150,2)	(134,1)
Koszty transakcji płatności na bazie akcji	(16,0)	(17,8)
Pozostałe koszty świadczeń pracowniczych	(86,9)	(87,8)
Koszty świadczeń pracowniczych ogółem	(2 336,2)	(2 123,0)

Przeciętne zatrudnienie w okresie sprawozdawczym w etatach pobierających wynagrodzenie, tj. zatrudnienie w etatach skorygowane (pomniejszone) o etaty, za które spółki z Grupy nie wypłacają wynagrodzenia (np. urlop bezpłatny, urlop macierzyński, inne), z wyłączeniem spółek, których wyniki ujmowane są w pozostałej działalności operacyjnej lub w działalności zaniechanej, natomiast z uwzględnieniem spółek, które dołączyły do Grupy w trakcie okresu sprawozdawczego (skalkulowane proporcjonalnie do okresu ich konsolidacji), wynosi 33 037; w okresie porównywalnym było to 32 302.

Koszty transakcji na bazie akcji dotyczą programów, jakie zostały przyznane pracownikom i członkom kierownictwa spółek z segmentu Formula Systems oraz członkom kierownictwa spółek z Grupy ASEE i spółki Asseco Business Solutions S.A. z segmentu Asseco International.

W wyniku lat 2025 oraz 2024 ujęta jest część kosztu programu przyznanego CEO Formula Systems w 2020 roku. W ramach programu CEO przyznano RSU (Restricted Shares Units), które po upływie 8 lat, tj. po zakończeniu roku 2027, będą mogły zostać zamienione na akcje stanowiące 4% udziału w kapitale spółki Formula Systems. Całkowita wartość tego programu opcyjnego wynosi około 170,0 mln NIS (186,3 mln PLN) i jest rozpoznawana liniowo w kosztach Grupy przez okres od 2020 do 2027 roku. W wyniku I kwartału roku 2025 w spółce Formula Systems (1985) Ltd ujęto koszt powyższego programu w kwocie 5,9 mln NIS (6,5 mln PLN), a także koszt innych programów płatności na bazie akcji w wysokości 0,4 mln NIS (0,4 mln PLN).

Pozostałe koszty transakcji płatności na bazie akcji pochodzą z grupy Matrix (3,3 mln PLN), grupy Sapiens (2,4 mln PLN), grupy Magic (odwrócenie kosztów w kwocie 0,2 mln PLN), a także z grupy ASEE (0,1 mln PLN) oraz Asseco Business Solutions (3,5 mln PLN).

5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody i koszty operacyjne w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównawczym kształtowały się następująco:

Pozostałe przychody operacyjne	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Przychody z działalności sportowo-rekreacyjnej	7,0	5,9
Zysk na sprzedaży aktywów trwałych	2,0	15,3
Zyski z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	1,4	2,6
Zysk na utracie kontroli nad spółkami zależnymi	-	0,5
Pozostałe	2,4	3,7
Razem	12,8	28,0

Pozostałe koszty operacyjne	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Koszty związane z przychodami z działalności sportowo-rekreacyjnej	(9,8)	(10,5)
Straty z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	(8,5)	(3,5)
Strata na utracie kontroli nad jednostkami zależnymi	(6,5)	-
Koszty związane z objęciem kontroli nad spółkami zależnymi	(2,6)	(1,3)
Odpis z tytułu utraty wartości należności z tytułu sprzedaży jednostek zależnych	(0,1)	(0,3)
Pozostałe	(1,8)	(3,6)
Razem	(29,3)	(19,2)

W pozycji Strata na utracie kontroli nad jednostkami zależnymi ujęto 6,5 mln PLN dotyczące sprzedaży udziałów w spółce Mobven Teknoloji A.S (spółka z grupy ASEE, segment Asseco International).

Zyski i straty z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz z przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put) wynikają głównie ze zmiany szacunków dotyczących wyników operacyjnych spółek zależnych, na których oparte są wartości wspomnianych zobowiązań.

5.4. Przychody i koszty finansowe

Struktura przychodów finansowych w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

Przychody finansowe	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Dodatnie różnice kursowe	32,4	15,2
Przychody odsetkowe od inwestycji w instrumenty dłużne oraz depozyty wyceniane w zamortyzowanym koszcie	24,6	22,0
Zysk z sytuacji pieniężnej netto - hiperinflacja	7,0	10,2
Pozostałe przychody odsetkowe (w tym: od pozostałych inwestycji w instrumenty dłużne, leasingu oraz należności)	1,6	0,7
Pozostałe przychody finansowe	1,5	0,9
Przychody finansowe ogółem	67,1	49,0

Zyski z sytuacji pieniężnej netto - hiperinflacja wynikają z zastosowania standardu MSR 29 i są to zyski z inflacyjnego przeszacowania niepieniężnych pozycji bilansu oraz pozycji rachunku zysków i strat jednostek zależnych działających w Turcji w grupie ASEE (segment Asseco International), wskaźnikami inflacji za bieżący rok. Szczegółowe informacje o wpływie hiperinflacji zostały ujęte w nocie 2.11 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Struktura kosztów finansowych w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

Koszty finansowe	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek, papierów dłużnych, leasingu oraz zobowiązań	(50,5)	(52,7)
Ujemne różnice kursowe	(26,6)	(11,8)
Pozostałe koszty odsetkowe	(5,4)	(3,4)
Odwijanie dyskonta dotyczącego odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	(5,2)	(5,2)
Straty z realizacji i/lub wyceny aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	(2,9)	(0,2)
Pozostałe koszty finansowe	(4,1)	(0,5)
Koszty finansowe ogółem	(94,7)	(73,8)

Dodatknie i ujemne różnice kursowe prezentowane są netto (jako nadwyżka dodatnich nad ujemnymi lub odwrotnie) na poziomie poszczególnych spółek zależnych.

5.5. Podatek dochodowy

Główne składniki obciążenia wyniku z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych (bieżącego i odroczonego):

Podatek dochodowy	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Bieżący podatek dochodowy oraz korekty lat ubiegłych	(104,4)	(113,2)
Odroczony podatek dochodowy	7,6	27,8
Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat	(96,8)	(85,4)

Efektywna stopa podatkowa w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku wyniosła 21,9% wobec 21,6% w okresie porównywalnym.

5.6. Zysk przypadający na jedną akcję

W okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym nie występowały elementy rozładniające zysk przypadający na jedną akcję, wskutek czego zysk na akcję i rozwodniony zysk na akcję były sobie równe.

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz ilość akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję. Liczba akcji zastosowana do wyliczenia zysku na akcję uwzględnia posiadane przez Asseco Poland S.A. akcje własne, skupione we wrześniu 2023 roku.

Zysk na akcje	3 miesiące do 31 marca 2025	3 miesiące do 31 marca 2024 (przekształcone)
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych zastosowana do obliczenia podstawowego zysku na jedną akcję (w sztukach)	68 191 431	68 191 431
Zysk netto przypadający na akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w milionach PLN) za okres sprawozdawczy	136,2	125,1
Zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku netto za okres sprawozdawczy	2,00	1,83

5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy

W okresie sprawozdawczym, czyli do dnia 31 marca 2025 roku, nie została podjęta uchwała Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy o podziale wyniku Jednostki Dominującej. Po dniu bilansowym, w dniu 14 maja 2025 roku, Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland S.A. podjęło decyzję o podzieleniu zysku netto wypracowanego w roku obrotowym 2024 w kwocie 339,0 mln PLN w następujący sposób:

- a) Kwota 268,7 mln PLN została przeznaczona do podziału między Akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy. Oznacza to dywidendę po 3,94 PLN na jedną akcję. Dzień dywidendy ustalano na dzień 24 czerwca 2025 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 30 czerwca 2025 roku;
- b) Pozostała część zysku netto za rok obrotowy 2024 w kwocie 70,3 mln PLN została przekazana na kapitał rezerwowy.

W 2024 roku Jednostka Dominująca wypłaciła dywidendę za 2023 rok. W dniu 12 czerwca 2024 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland S.A. podjęło decyzję o podzieleniu zysku netto wypracowanego w roku obrotowym 2023 w kwocie 352,0 mln PLN w następujący sposób:

- a) Kwota 249,6 mln PLN została przeznaczona do podziału między Akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy. Oznacza to dywidendę po 3,66 PLN na jedną akcję. Dzień dywidendy ustalano na dzień 21 czerwca 2024 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 28 czerwca 2024 roku;
- b) Pozostała część zysku netto za rok obrotowy 2023 w kwocie 102,4 mln PLN została przekazana na kapitał rezerwowy.

6. Noty objaśniające do skonsolidowanego bilansu

6.1. Wartości niematerialne

Zmiana wartości netto wartości niematerialnych w okresie 3 miesięcy zakończonym w dniu 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących ruchów:

	3 miesiące do 31 marca 2025	3 miesiące do 31 marca 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 1 stycznia (przekształcone)	2 022,0	2 026,5
Zwiększenia stanu, z tytułu:	128,5	30,6
Zakupu i modernizacji	13,5	3,2
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	91,1	3,0
Kapitalizacji kosztów projektów rozwojowych	23,9	24,4
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(96,3)	(92,8)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(95,8)	(92,8)
Sprzedaży i likwidacji	(0,5)	-
(Odpis aktualizujący) /odwrócenie odpisu	0,2	0,2
Zmiana z tytułu hiperinflacji	0,1	0,2
Zmiana prezentacji	-	0,1
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(108,7)	(3,0)
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 31 marca	1 945,8	1 961,8

6.2. Wartość firmy

Wartość firmy powstała na objęciu kontroli nad jednostkami zależnymi jest na potrzeby testu z tytułu utraty wartości alokowana przez Grupę w następujący sposób:

- do grupy ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne w postaci segmentu, lub
- do poszczególnych jednostek zależnych, lub
- do segmentów zidentyfikowanych w Jednostce Dominującej (tj. segment "Finanse i Bankowość", "Ochrona Zdrowia i Administracja Publiczna" lub "Przedsiębiorstwa").

W poniższej tabeli zaprezentowano wartość firmy na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku w podziale na segmenty operacyjne:

	31 marca 2025	31 grudnia 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Wartość firmy		
Segment Asseco Poland, w tym:	2 288,7	2 262,5
Wartość firmy przypisana do poszczególnych ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne	367,2	341,0
Asseco Data Systems S.A.	245,5	245,5
Asseco Cloud Sp. z o.o.	11,0	11,0
GSTN Consulting Sp. z o.o.	33,1	33,1
ZUI Novum Sp. z o.o.	0,3	0,3
DahliaMatic Sp. z o.o.	38,8	38,8
Nextbank Sp. z o.o.	12,3	12,3
Infocomp Sp. z o.o.	26,2	-
Segmenty operacyjne zidentyfikowane w Jednostce Dominującej	1 921,5	1 921,5
Wartość firmy przypisana do segmentu "Finanse i Bankowość"	890,2	890,2

Wartość firmy przypisana do segmentu "Ochrona Zdrowia i Administracja Publiczna"	850,3	850,3
Wartość firmy przypisana do segmentu "Przedsiębiorstwa"	181,0	181,0
Segment Asseco International, w tym:	1 835,9	1 871,5
Grupa Asseco Central Europe	726,8	734,8
Grupa Asseco South Eastern Europe	1 021,2	1 046,9
Asseco Spain S.A.	17,8	18,2
Asseco Lietuva UAB ¹⁾	0,5	0,5
Asseco PST Holding SGPS S.A.	69,6	71,1
Segment Formula Systems	2 069,7	2 090,9
Razem wartość firmy	6 194,3	6 224,9

¹⁾ wartość firmy powstała na nabyciu spółek Sintagma UAB oraz Asseco Lietuva UAB.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku wystąpiły następujące zmiany wartości firmy z konsolidacji (w tabeli wyszczególniono tylko te pozycje, dla których wystąpiła zmiana):

Wartość firmy wg alokacji po segmentach sprawozdawczych:	Wartość firmy na początek okresu (przekształcone) mln PLN	Objęcia kontroli mln PLN	Wpływ hiperinflacji mln PLN	Różnice kursowe mln PLN	Wartość firmy na koniec okresu mln PLN
Segment Asseco Poland					
Infocomp Sp. z o.o.	-	26,2	-	-	26,2
Segment Asseco International					
Grupa Asseco Central Europe	734,8	0,6	-	(8,6)	726,8
Grupa Asseco South Eastern Europe	1 046,9	3,5	6,4	(35,6)	1 021,2
Asseco Spain S.A.	18,2	-	-	(0,4)	17,8
Asseco PST Holding SGPS S.A.	71,1	-	-	(1,5)	69,6
Segment Formula Systems					
Grupa Formula	2 090,9	115,1	-	(136,3)	2 069,7

Zwiększenie wartości firmy z tytułu hiperinflacji wynika z zastosowania standardu MSR 29 i dotyczy tureckich spółek zależnych z grupy ASEE (segment Asseco International). Szczegółowe informacje o wpływie hiperinflacji zostały ujęte w nocie 2.11 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Ponadto w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku wpływ na saldo wartości firmy z konsolidacji miały transakcje objęcia kontroli opisane poniżej. Kwoty w walutach obcych w poniższych tabelach, dotyczących indywidualnych nabyć, zostały przeliczone na złote polskie po kursach z dnia nabycia, natomiast w zbiorczej tabeli ruchów powyżej do przeliczenia zmian wartości firmy na złote polskie zastosowano średni kurs za okres sprawozdawczy.

Szczegółowy opis nabyć został zamieszczony w przypadku, gdy wartość aktywów netto nabywanej spółki przekraczała 10 mln PLN oraz dla innych istotnych nabyć. Dla pozostałych nabyć zamieszczono jedynie podstawowy opis. Opisyw nie zamieszczono natomiast dla transakcji nabyć z okresu porównywalnego, których ostateczne rozliczenie nastąpiło w okresie sprawozdawczym lub których rozliczenie tymczasowe zmieniło się w stosunku do rozliczenia z dnia 31 grudnia 2024 roku, a różnice pomiędzy pierwotnymi a finalnymi lub zmienionymi rozliczeniami były niematerialne. Łączny wpływ finalnych oraz zmienionych rozliczeń nabycia na pozycje bilansu i rachunku zysków i strat został zaprezentowany w nocie 2.10 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

i. Nabycie udziałów spółki Infocomp Sp. z o.o. przez Asseco Poland S.A.

W dniu 14 stycznia 2025 roku spółka Asseco Poland S.A. nabyła 50,83% udziałów w spółce Infocomp Sp. z o.o. z siedzibą w Polsce. Łączna cena nabycia wyniosła 31,0 mln PLN, z czego 13,8 mln PLN zostało zapłacone gotówką, a pozostała wartość obejmowała zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności w wysokości 4,6 mln PLN oraz zobowiązanie z tytułu posiadanej przez udziałowców niekontrolujących opcji put w wysokości 12,6 mln PLN.

Całość udziałów niekontrolujących objęta jest opcją put/call i są one ujmowane przy zastosowaniu metody oczekiwanego nabycia. W związku z powyższym Grupa rozlicza nabycie jakby zakupiła 100% udziałów w spółce Infocomp Sp. z o.o. i nie rozpoznaje udziałów niekontrolujących.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 3,0 mln PLN na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 26,2 mln PLN została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 31 marca 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

ii. Nabycie udziałów spółki Fawaterk for E-payments LLC przez Grupę ASEE

W dniu 15 stycznia 2025 roku spółka Payten Holding S.A. nabyła 51% udziałów w spółce Fawaterk for E-payments LLC z siedzibą w Egipcie. Łączna cena nabycia wyniosła 0,8 mln USD (3,3 mln PLN) i obejmowała cenę zapłaconą w dniu transakcji oraz wartość godziwą zobowiązania warunkowego zależnego od osiągniętych przez spółkę wyników. Udziały niekontrolujące zostały wycenione proporcjonalnie względem aktywów netto i rozpoznane na poziomie Grupy ASEE. Dodatkowo spółka Payten Holding zawarła także umowę z jednym z udziałowców niekontrolujących Fawaterk dotyczącą opcji put/call.

W ramach rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 42,9 mln EGP (3,5 mln PLN) na wartość firmy.

Na dzień 31 marca 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

iii. Nabycie udziałów spółki 2397506 Ontario Inc przez Grupę Sapiens

W dniu 20 stycznia 2025 roku spółka Sapiens North America Inc. (spółka z Grupy Sapiens) nabyła 100% udziałów w spółce 2397506 Ontario Inc z siedzibą w Kanadzie. Cena nabycia wyniosła 9,2 mln CAD (26,3 mln PLN) i w całości została zapłacona gotówką.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 5,9 mln CAD (16,8 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 2,5 mln CAD (7,1 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 31 marca 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln CAD	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	5,9	16,8
Należności z tytułu dostaw i usług	1,8	5,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0,7	2,0
Pozostałe aktywa	0,4	1,2
Razem aktywa	8,8	25,1
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	0,5	1,3
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	1,6	4,6
Razem zobowiązania	2,1	5,9
Wartość aktywów netto	6,7	19,2
Wartość udziałów niekontrolujących	-	-

Nabywany procent kapitału podstawowego	100%	100%
Cena nabycia	9,2	26,3
Wartość firmy na dzień nabycia	2,5	7,1

iv. *Nabycie udziałów spółek Gav przez Grupę Matrix IT*

W dniu 4 lutego 2025 roku Matrix Systems Ltd (spółka z Grupy Matrix IT) nabyła po 70% udziałów w spółkach Gav Systems Ltd oraz Gav Expert Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 71,2 mln NIS (81,3 mln PLN), z czego 45,5 mln NIS (52,0 mln PLN) zostało zapłacone gotówką. Całość udziałów niekontrolujących objęta jest opcją put i są one ujmowane przy zastosowaniu metody oczekiwanego nabycia (wartość opcji put w wysokości 25,7 mln NIS, czyli 29,3 mln PLN, jest ujęta w cenie nabycia, a saldo udziałów niekontrolujących wynosi 0). Umowa nabycia zawiera obustronne opcje zakupu i sprzedaży pozostałych udziałów w spółce.

W ramach rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 21,7 mln NIS (24,8 mln PLN) na wartości niematerialne, a kwota 55,5 mln NIS (63,4 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 31 marca 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawia się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln NIS	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Rzeczowe aktywa trwałe	1,3	1,5
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	21,7	24,8
Należności z tytułu dostaw i usług	82,3	94,0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	9,1	10,4
Aktywo z tytułu podatku odroczonego	3,3	3,8
Pozostałe aktywa	4,7	5,4
Razem aktywa	122,4	139,9
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	37,1	42,4
Zobowiązania z tytułu dywidendy	29,5	33,7
Pozostałe zobowiązania	35,1	40,2
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	5,0	5,7
Razem zobowiązania	106,7	122,0
Wartość aktywów netto	15,7	17,9
Wartość udziałów niekontrolujących	-	-
Nabywany procent kapitału podstawowego	70%	70%
Cena nabycia	71,2	81,3
Wartość firmy na dzień nabycia	55,5	63,4

v. *Nabycie udziałów spółki Servicios Financieros Experimentales Serfiex, S.A. przez Grupę Sapiens*

W dniu 20 lutego 2025 roku spółka Sapiens Iberia S.A. (spółka z Grupy Sapiens) nabyła 60% udziałów w spółce Servicios Financieros Experimentales Serfiex, S.A. z siedzibą w Hiszpanii. Cena nabycia wyniosła 10,4 mln EUR (43,4 mln PLN) i w całości została zapłacona gotówką.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 8,9 mln EUR (37,1 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 10,3 mln EUR (43,0 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 31 marca 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawia się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln EUR	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Rzeczowe aktywa trwałe	0,1	0,4
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	8,9	37,1
Należności z tytułu dostaw i usług	0,6	2,5
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0,6	2,5
Pozostałe aktywa	0,2	0,9
Razem aktywa	10,4	43,4
Nabywane zobowiązania		
Kredyty i pożyczki	0,3	1,3
Pozostałe zobowiązania	0,9	3,8
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	2,2	9,1
Razem zobowiązania	3,4	14,2
Wartość aktywów netto	7,0	29,2
Wartość udziałów niekontrolujących	6,9	28,8
Nabywany procent kapitału podstawowego	60%	60%
Cena nabycia	10,4	43,4
Wartość firmy na dzień nabycia	10,3	43,0

vi. Nabycie udziałów spółki Expim Ltd przez Grupę Magic

W dniu 18 marca 2025 roku K.M.T (M.H.) Technologies Communication Computers Ltd (spółka z Grupy Magic) nabyła 100% udziałów w spółce Expim Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 15,7 mln NIS (16,4 mln PLN), z czego 15,2 mln NIS (15,8 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a pozostałą część stanowi płatność odroczone.

W ramach rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 9,1 mln NIS (9,5 mln PLN) na wartości niematerialne, a kwota 8,2 mln NIS (8,5 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 31 marca 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

vii. Nabycie udziałów spółki Tax Order Sp. z o.o. przez Asseco Business Solutions S.A.

W dniu 27 marca 2025 roku spółka Asseco Business Solutions S.A. nabyła 60% udziałów w spółce Tax Order Sp. z o.o. z siedzibą w Polsce. Cena nabycia wyniosła 2,7 mln PLN i została w całości zapłacona gotówką.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 0,6 mln PLN na wartość firmy.

Na dzień 31 marca 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

6.3. Jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi

W punkcie 3. niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zaprezentowano informacje dotyczące jednostek, w których Grupa posiada mniej niż 100% udziału w kapitale podstawowym, wraz ze wskazaniem nazw tych jednostek, kraju, w którym są one zarejestrowane oraz informacją o udziale Grupy w ich kapitale podstawowym oraz głosach na walnym zgromadzeniu.

W ocenie Zarządu, jednostkami z indywidualnie istotnymi udziałami niekontrolującymi są: Grupa Matrix IT Ltd, Grupa Magic Software Enterprises Ltd, Grupa Sapiens International Corp. NV, Grupa Asseco South Eastern Europe S.A. oraz Grupa Asseco Central Europe, w skład której wchodzi m.in. Asseco Business Solutions. W przypadku pozostałych jednostek z udziałami niekontrolującymi, wartość indywidualnego udziału niekontrolującego nie przekraczała 4% wartości salda udziałów niekontrolujących, tym samym nie zostały one uznane za jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi.

W poniższych tabelach zaprezentowano wybrane dane finansowe za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 marca 2025 roku i odpowiednie okresy porównywalne dotyczące jednostek, w których występuje indywidualnie istotny udział niekontrolujący. Dane te zaprezentowane są przed korektami konsolidacyjnymi, w tym wyłączeniami wzajemnymi.

Udział procentowy udziałów niekontrolujących	31 marca 2025	31 grudnia 2024
Matrix IT Ltd *	87,57%	87,55%
Magic Software Enterprises Ltd *	87,94%	87,94%
Sapiens International Corp. NV *	88,77%	88,77%
Grupa ASEE	49,11%	49,11%
Grupa ACE	7,67%	7,67%

*Udział procentowy udziałów niekontrolujących uwzględniający udziały bezpośrednie w spółce Formula Systems (1985) Ltd oraz udziały pośrednie, odpowiednio w spółce Matrix IT Ltd, Magic Software Enterprises Ltd oraz Sapiens International Corp. NV.

Nazwa Grupy	Wartość bilansowa udziałów niekontrolujących*	
	31 marca 2025	31 grudnia 2024
Grupa Formula**	3 105,0	3 341,7
Grupa ASEE	534,4	538,3
Grupa ACE (w tym ABS)	279,4	265,4
Pozostałe indywidualnie nieistotne	8,1	7,3
Razem	3 926,9	4 152,7

*Wartości bilansowe udziałów niekontrolujących przedstawiają wartość skorygowaną o przyznane opcje PUT udzielone akcjonariuszom/udziałowcom mniejszościowym.

** Wartość udziałów niekontrolujących Grupy Formula zawiera między innymi wartość udziałów niekontrolujących Grupy Matrix IT Ltd, Magic Software Enterprises Ltd oraz Sapiens International Corp. NV.

Nazwa Grupy	Wynik przynależny dla udziałów niekontrolujących za okres 3 miesięcy do		Dywidendy wypłacone do udziałów niekontrolujących w okresie 3 miesięcy do	
	31 marca 2025	31 marca 2024	31 marca 2025	31 marca 2024
Matrix IT Ltd	74,3	65,5	(28,0)	(2,3)
Magic Software Enterprises Ltd	37,7	31,4	(38,6)	(8,3)
Sapiens International Corp. NV	62,6	55,1	-	-
Grupa ASEE	20,0	24,7	(0,6)	(4,1)
Grupa ACE (w tym ABS)	17,6	14,5	(1,5)	(2,3)
Pozostałe indywidualnie nieistotne	1,7	(3,8)	(10,7)	(2,6)
Razem	213,9	187,4	(79,4)	(19,6)

Nazwa Grupy	Matrix IT Ltd	Magic Software Enterprises Ltd	Sapiens International Corp. NV	Grupa ASEE	Grupa ACE
31 marca 2025					
Aktywa trwałe	1 768,9	1 034,3	1 467,2	1 359,7	945,7
Aktywa obrotowe	3 043,3	1 034,7	1 380,7	905,0	903,8
w tym środki pieniężne	623,6	404,1	554,0	304,6	454,8
Zobowiązania długoterminowe	838,1	251,6	179,5	558,5	183,8
Zobowiązania krótkoterminowe	2 758,8	685,1	886,6	629,6	613,9
31 grudnia 2024					
Aktywa trwałe	1 807,4	1 100,1	1 435,0	1 376,2	946,4
Aktywa obrotowe	3 230,1	1 114,3	1 519,9	938,6	835,2
w tym środki pieniężne	751,7	462,5	671,4	271,1	378,6
Zobowiązania długoterminowe	773,7	292,8	216,7	557,9	177,0
Zobowiązania krótkoterminowe	2 977,0	686,9	787,3	671,1	544,7

Nazwa Grupy	Matrix IT Ltd	Magic Software Enterprises Ltd	Sapiens International Corp. NV	Grupa ASEE	Grupa ACE
Okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025					
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	51,7	74,7	117,1	73,0	121,3
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(81,5)	(18,5)	(106,8)	(26,2)	(18,7)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(35,1)	(81,5)	(87,2)	(4,0)	(5,7)
Okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2024					
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	58,6	128,6	102,6	4,7	105,8
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(9,5)	(6,2)	(20,6)	(13,6)	(16,1)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(99,9)	(29,2)	(99,8)	(32,0)	(45,4)

6.4. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda należności oraz salda aktywów z tytułu umów na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku.

	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mIn PLN	Krótkoterminowe mIn PLN	Długoterminowe mIn PLN	Krótkoterminowe mIn PLN
Należności z tytułu dostaw i usług, w tym:				
Należności zafakturowane	5,6	3 264,8	7,2	3 485,8
od jednostek powiązanych	0,2	8,8	0,4	18,6
od jednostek pozostałych	5,4	3 256,0	6,8	3 467,2
Należności niezafakturowane	31,5	972,7	21,8	912,8
od jednostek powiązanych	-	12,9	-	34,7
od jednostek pozostałych	31,5	959,8	21,8	878,1
Należności z tytułu leasingu operacyjnego	-	9,4	-	11,7
od jednostek pozostałych	-	9,4	-	11,7
Inwestycja leasingowa netto	0,7	0,7	0,9	0,7
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dot. należności z tytułu dostaw i usług (-)	(0,4)	(152,8)	-	(154,9)
Razem należności z tytułu dostaw i usług	37,4	4 094,8	29,9	4 256,1

Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	94,6	-	135,2
Należności budżetowe	-	69,9	-	46,5
Podatek VAT	-	54,7	-	31,3
Pozostałe	-	15,2	-	15,2
Pozostałe należności	69,9	141,2	64,6	126,2
Inne należności	69,9	145,1	64,6	130,2
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dot. pozostałych należności (-)	-	(3,9)	-	(4,0)
Razem należności budżetowe i pozostałe należności	69,9	211,1	64,6	172,7
Razem należności	107,3	4 400,5	94,5	4 564,0

Aktywa z tytułu umów z klientami wynikają z przewagi stopnia zaawansowania realizacji kontraktów wdrożeniowych w stosunku do wystawionych faktur.

	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Aktywa z tytułu umów z klientami				
od jednostek powiązanych	-	29,3	-	30,0
od jednostek pozostałych	-	528,2	-	524,6
Razem aktywa z tytułu umów z klientami	-	557,5	-	554,6

Wartość bilansowa należności oraz aktywów z tytułu umów na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku nie odbiega od ich wartości godziwej.

Transakcje z podmiotami powiązаныmi zostały przedstawione w punkcie 6.15 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Grupa posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. W związku z panującą w Polsce i na świecie dynamiczną sytuacją makroekonomiczną i geopolityczną, Grupa wdrożyła jednak proces jeszcze dokładniejszego monitorowania swoich należności oraz zintensyfikowała standardowe procedury windykacyjne. Na dzień publikacji niniejszego raportu nie stwierdzono jednak przesłanek do tego, aby zwiększać odpis na oczekiwane straty kredytowe ani też zmieniać politykę Grupy w tym zakresie.

Zmiany wartości odpisu aktualizującego należności z tytułu dostaw i usług w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Odpis aktualizujący należności z tytułu dostaw i usług	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	(154,9)	(131,3)
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(20,3)	(10,7)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	2,1	3,9
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	14,3	7,9
Objęcie kontroli nad jednostkami zależnymi	(1,0)	-
Różnice kursowe	6,6	0,7
Odpis na dzień 31 marca	(153,2)	(129,5)

6.5. Pozostałe aktywa

Na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku, poza należnościami i środkami pieniężnymi opisanymi w innych notach, Grupa posiadała również zaprezentowane w tabeli poniżej pozostałe aktywa finansowe.

	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy, w tym:				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	15,0	0,2	19,2	0,2
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	4,5	0,1	7,2	0,1
Pozostałe aktywa	14,4	0,1	16,1	-
	33,9	0,4	42,5	0,3
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite, w tym:				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	12,4	-	12,5	-
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	64,5	-	85,8	-
Obligacje korporacyjne	-	0,8	-	0,8
Pozostałe aktywa	2,0	-	2,1	-
	78,9	0,8	100,4	0,8
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie, w tym:				
Pozostałe instrumenty dłużne	0,4	-	-	-
Pożyczki i lokaty, w tym:				
udzielone podmiotom powiązanym	5,7	2,0	5,3	1,9
udzielone pracownikom	1,9	2,8	2,3	1,4
udzielone pozostałym podmiotom	-	0,4	-	1,6
lokaty terminowe	5,8	254,6	5,9	233,3
	13,8	259,8	13,5	238,2
Razem pozostałe aktywa finansowe	126,6	261,0	156,4	239,3
Pozostałe aktywa niefinansowe	0,3	12,9	0,7	10,5
Razem pozostałe aktywa	126,9	273,9	157,1	249,8

Zmiany sposobu ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz zmiany w klasyfikacji instrumentów finansowych

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku w Grupie nie dokonano zmian w sposobie ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nie wystąpiły przesunięcia instrumentów pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość godziwa aktywów finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 31 marca 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	15,2	-	-	15,2
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	4,6	4,6	-	-
Pozostałe aktywa	14,5	-	14,5	-
Razem	34,3	4,6	14,5	15,2
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	12,4	-	-	12,4
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	64,5	64,5	-	-
Obligacje korporacyjne	0,8	-	0,8	-
Pozostałe aktywa	2,0	-	-	2,0
Razem	79,7	64,5	0,8	14,4

- wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;
- wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;
- wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2024	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	19,4	-	-	19,4
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	7,3	7,3	-	-
Pozostałe aktywa	16,1	-	16,1	-
Razem	42,8	7,3	16,1	19,4
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	12,5	-	-	12,5
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	85,8	85,8	-	-
Obligacje korporacyjne	0,8	-	0,8	-
Pozostałe aktywa	2,1	-	-	2,1
Razem	101,2	85,8	0,8	14,6

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.6. Zapasy

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda zapasów na dzień 31 marca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku:

Zapasy	31 marca 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN
Sprzęt komputerowy, licencje obce oraz pozostałe towary do odsprzedaży	406,7	372,6
Sprzęt komputerowy, części zamienne oraz inne materiały utrzymywane w celu realizacji usług serwisowych/utrzymawianych	31,2	32,8
Odpis aktualizujący wartość zapasów	(31,7)	(30,8)
Razem	406,2	374,6

Zmiany wartości odpisu aktualizującego zapasy w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Odpis aktualizujący wartość zapasów	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	(30,8)	(31,0)
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(4,6)	(2,7)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	0,4	-
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	2,6	2,0
Różnice kursowe	0,7	0,3
Odpis na dzień 31 marca	(31,7)	(31,4)

6.7. Środki pieniężne

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda środków pieniężnych na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

	31 marca 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN
Środki pieniężne na rachunkach bankowych bieżących	1 679,4	1 947,1
Środki zgromadzone na rachunkach dotyczących split payment	5,0	17,6
Środki pieniężne w kasie	0,8	0,7
Lokaty krótkoterminowe (do 3 miesiące)	1 389,2	1 333,2
Pozostałe ekwiwalenty środków pieniężnych	0,9	0,7
Razem saldo środków pieniężnych wykazanych w bilansie	3 075,3	3 299,3
Odsetki naliczone od środków pieniężnych	0,1	-
Kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością	(113,0)	(89,2)
Środki pieniężne sklasyfikowane jako aktywa przeznaczone do sprzedaży	-	3,5
Razem saldo środków pieniężnych wykazane w rachunku przepływów pieniężnych	2 962,4	3 213,6

Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stopy oprocentowania lokat bankowych. Lokaty krótkoterminowe są zakładane na okresy od jednego dnia do trzech miesięcy i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych.

6.8. Akcje własne

Na saldzie akcji własnych prezentowane są akcje własne nabyte przez Asseco Poland S.A. we wrześniu 2023 roku. W ramach transakcji skupu Spółka nabyła łącznie 14 808 872 sztuk akcji własnych, reprezentujących około 17,84% udziału w kapitale podstawowym oraz 17,84% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki. Cena za jedną akcję wyniosła 80,00 PLN.

W okresie sprawozdawczym i w okresie porównywalnym nie było zmian w saldzie akcji własnych.

6.9. Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe

Zadłużenie Grupy na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku zostało przedstawione w tabeli poniżej:

	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Kredyty bankowe	987,6	535,5	982,4	484,4
- w rachunku bieżącym	-	125,5	-	90,3
- nieodnawialne	987,6	410,0	982,4	394,1
Dłużne papiery wartościowe	594,6	650,1	764,1	700,5
Pożyczki	2,4	4,7	1,7	2,7
Razem	1 584,6	1 190,3	1 748,2	1 187,6

Łączne zadłużenie Grupy na dzień 31 marca 2025 roku z tytułu wszystkich zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz emisji papierów dłużnych wyniosło 2 774,9 mln PLN, natomiast na dzień 31 grudnia 2024 roku była to kwota 2 935,8 mln PLN. Zmniejszenie zadłużenia w Grupie wynika głównie ze spadku w segmencie Formula Systems i został spowodowany przede wszystkim wykupem obligacji przez Grupę Sapiens oraz Grupę Matrix.

Kredyty w rachunku bieżącym na dzień 31 marca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Waluta kredytu	Efektywna stopa procentowa	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
		Wartość zadłużenia mln PLN	Wartość niewykorzystanych linii kredytowych mln PLN	Wartość zadłużenia mln PLN	Wartość niewykorzystanych linii kredytowych mln PLN
EUR	Zmienna stopa %	67,6	162,4	50,3	202,9
	Stała stopa %	2,0	13,0	0,2	17,1
PLN	Zmienna stopa %	3,8	556,1**	0,5	627,9**
NIS	Zmienna stopa %	11,8	n/d*	0,4	n/d*
	Stała stopa %	1,0	-	1,1	-
BAM	Stała stopa %	34,8	11,0	34,8	8,8
Pozostałe	Zmienna stopa %	1,1	28,2	3,0	26,7
	Stała stopa %	3,4	7,0	-	1,8
		125,5	777,7	90,3	885,2

*Wartość zadłużenia w rachunku bieżącym na dzień 31 marca 2025 roku wynosiła 11,8 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiła 0,4 mln PLN) i dotyczy w całości grupy Matrix IT. W grupie Matrix IT limity na produkty kredytowe są w poszczególnych bankach negocjowane zbiorczo (tj. łącznie na kredyty w rachunku bieżącym, kredyty nieodnawialne oraz gwarancje), a łączny limit na wszystkie produkty kredytowe na dzień 31 marca 2025 roku wynosił 1 600,0 mln NIS (1 663,0 mln PLN), a na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosił 1 513,0 mln NIS (1 701,4 mln PLN).

**z czego 43,3 mln PLN (44,7 mln PLN na dzień 31 grudnia 2024 roku) wykorzystane jako zabezpieczenie gwarancji.

Kredyty nieodnawialne na dzień 31 marca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku zostały zaprezentowane w tabeli poniżej:

Waluta kredytu	Efektywna stopa procentowa	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
		Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
EUR	Zmienna stopa %	71,7	38,4	68,8	33,4
	Stała stopa %	11,4	13,9	13,7	16,4
NIS	Zmienna stopa %	66,8	28,2	74,1	30,0
	Stała stopa %	176,3	169,6	95,0	148,2
USD	Zmienna stopa %	41,2	53,9	85,4	59,6
	Stała stopa %	0,3	-	0,3	-

CZK	Stała stopa %	0,1	3,4	0,1	3,4
PLN	Zmienna stopa %	606,7	96,0	630,6	96,0
Pozostałe	Zmienna stopa %	13,1	6,6	14,4	7,1
		987,6	410,0	982,4	394,1

Zadłużenie z tytułu wyemitowanych obligacji i innych papierów dłużnych w Grupie pochodzi ze spółek Formula Systems, Sapiens International Corp. NV oraz Matrix IT Ltd i zostało zaprezentowane w tabeli poniżej:

Spółka	Podział na krótko- i długoterminowe	Seria	31 marca 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN	Efektywna stopa procentowa	Waluta
Formula Systems	część długoterminowa	Seria C	170,5	184,2	2,71%	NIS
		Seria D	154,0	166,5	6,01%	NIS
	część krótkoterminowa	Seria C	174,8	187,0	2,71%	NIS
		Seria D	2,9	0,8	6,01%	NIS
Razem Formula Systems			502,2	538,5		
Sapiens International	część długoterminowa	Seria B	-	81,2	3,52%	USD
	część krótkoterminowa	Seria B	77,1	83,9	3,52%	USD
Razem Sapiens International			77,1	165,1		
Matrix IT	część długoterminowa	Seria B	270,1	332,2	4,36%	NIS
	część krótkoterminowa	Seria B	82,2	91,5	4,36%	NIS
	część krótkoterminowa	n/d	313,1	337,3	Bank Of Israel Interest + 0,25%	NIS
Razem Matrix IT			665,4	761,0		
Razem obligacje i papiery dłużne			1 244,7	1 464,6		

Aktywa zabezpieczające linie kredytowe:

Kategoria aktywów	Wartość netto aktywów		Kwota wykorzystanego kredytu zabezpieczonego aktywami	
	31 marca 2025	31 grudnia 2024	31 marca 2025	31 grudnia 2024
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Środki pieniężne	2,0	3,1	68,8	70,0
Grunty i budynki	2,9	2,9	14,7	0,4
Środki transportu	2,9	2,5	2,7	2,4
Pozostałe środki trwałe	23,2	15,6	9,9	-
Inwestycje długoterminowe	914,3	1 415,7	568,6	610,3
Inne aktywa finansowe	5,9	3,9	3,0	4,0
Zapasy	-	8,2	-	0,4
Należności bieżące i przyszłe	52,5	68,7	48,8	76,3
Razem	1 003,7	1 520,6	716,5	763,8

Do części kredytów w bankach polskich, słowackich i izraelskich przypisano tzw. kowenanty, czyli obowiązek utrzymywania zdefiniowanych wskaźników finansowych na wymaganym przez bank poziomie. Wskaźniki dotyczą poziomu zadłużenia, np. stosunku zadłużenia do zysku EBITDA lub zadłużenia do kapitałów własnych, bądź uzyskiwania oczekiwanych wyników operacyjnych. W sytuacji, gdy dana spółka posiadająca tak obwarowany kredyt przestanie spełniać wymienione wymogi, bank stosuje sankcję w postaci podwyższenia marży kredytu. Jeśli bank uzna, że nowy poziom wskaźnika jest nie do zaakceptowania, może, w niektórych przypadkach, zaspokoić się z posiadanych zabezpieczeń. Na dzień 31 marca 2025 roku żadna ze spółek nie naruszyła wymogów zdefiniowanych w umowach kredytowych. Na dzień 31 grudnia 2024 roku w jednej ze spółek Grupy ACE (segment Asseco International) zostały naruszone wymogi zdefiniowane w umowie kredytowej (kowenanty). Łączna kwota zadłużenia, którego dotyczyły kowenanty złamane na dzień 31 grudnia 2024 roku, wynosiła 0,1 mln EUR (0,4 mln PLN). Zadłużenie to zostało całkowicie spłacone w styczniu 2025 roku. Poza przypadkiem opisanym powyżej, na dzień 31 grudnia 2024 roku żadna ze spółek nie naruszyła wymogów zdefiniowanych w umowach kredytowych.

Wartość godziwa zobowiązań finansowych

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku w Grupie nie wystąpiły przesunięcia w pozycjach zadłużenia pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej. Na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość godziwa kredytów i wyemitowanych papierów wartościowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 31 marca 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe				
Kredyty bankowe	1 523,1	-	-	1 523,1
- w rachunku bieżącym	125,5	-	-	125,5
- nieodnawialne	1 397,6	-	-	1 397,6
Dłużne papiery wartościowe	1 244,7	931,6	313,1	-
Pożyczki	7,1	-	-	7,1
Razem	2 774,9	931,6	313,1	1 530,2

- i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;
ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;
iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2024	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe				
Kredyty bankowe	1 466,8	-	-	1 466,8
- w rachunku bieżącym	90,3	-	-	90,3
- nieodnawialne	1 376,5	-	-	1 376,5
Dłużne papiery wartościowe	1 464,6	1 127,3	337,3	-
Pożyczki	4,4	-	-	4,4
Razem	2 935,8	1 127,3	337,3	1 471,2

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.10. Pozostałe zobowiązania finansowe

Pozostałe zobowiązania finansowe	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe (przekształcone) mln PLN
Zobowiązanie do wypłaty dywidendy	-	188,0	-	79,0
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	167,4	67,6	173,6	55,7
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych w spółkach zależnych (opcje put)	480,5	216,9	400,3	252,7
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	1,0	-	1,8
Razem	647,9	473,5	573,9	389,2

Zobowiązania z tytułu dywidend na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku to zobowiązania do wypłaty dywidendy na rzecz udziałowców niekontrolujących spółek zależnych od Jednostki Dominującej.

Na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku, Grupa posiadała szacunkowe zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiety kontrolne akcji/udziałów. Wartość powyższych zobowiązań została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowach nabycia pakietu kontrolnego, zazwyczaj iloczynu zysku spółki za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązanie z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	31 marca 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 (przekształcone) mln PLN
Zobowiązania wynikające z akwizycji w ramach segmentu Asseco Poland	4,7	-
Zobowiązania wynikające z akwizycji w ramach segmentu Asseco International	157,3	155,9
Zobowiązania wynikające z akwizycji w ramach segmentu Formula Systems	73,0	73,4
Razem	235,0	229,3

Na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa posiadała zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put). Wartość niniejszych zobowiązań została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowach opcyjnych, jakie Grupa przyznała udziałowcom niekontrolującym, tj. iloczynu zysku spółki za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązanie z tytułu opcji dla udziałowców niekontrolujących spółek zależnych na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych w spółkach zależnych (opcje put)	31 marca 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN
Zobowiązania spółek z segmentu Asseco Poland	22,3	9,7
Zobowiązania spółek z segmentu Asseco International	307,0	307,1
Zobowiązania spółek z segmentu Formula Systems	368,1	336,2
Razem	697,4	653,0

Na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość godziwa zobowiązań finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej. W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku w Grupie nie dokonano zmian w sposobie ustalania wartości godziwej zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nie wystąpiły przesunięcia zobowiązań pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 31 marca 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Zobowiązania finansowe				
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych w spółkach zależnych (put options)	697,4	-	-	697,4
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	235,0	-	-	235,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	1,0	-	-	1,0
Razem	933,4	-	-	933,4

i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;

ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;

iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2024 (przekształcone)	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Zobowiązania finansowe				
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych w spółkach zależnych (put options)	653,0	-	-	653,0
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	229,3	-	-	229,3
Pozostałe zobowiązania finansowe	1,8	-	-	1,8
Razem	884,1	-	-	884,1

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.11. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania

Struktura zobowiązań Grupy na dzień 31 marca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku została przedstawiona w tabeli poniżej:

	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz kar umownych, w tym:	5,6	1 721,9	7,0	1 868,0
Zobowiązania zafakturowane	4,2	1 091,5	5,3	1 241,0
od jednostek powiązanych	-	2,2	-	2,0
od jednostek pozostałych	4,2	1 089,3	5,3	1 239,0
Zobowiązania niezafakturowane	1,4	620,0	1,7	615,6
od jednostek powiązanych	-	2,5	-	2,5
od jednostek pozostałych	1,4	617,5	1,7	613,1
Zobowiązania z tytułu kar umownych	-	10,4	-	11,4
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	142,1	-	180,2
Zobowiązania budżetowe	-	277,4	-	409,4
Podatek od wartości dodanej (VAT)	-	120,2	-	241,9
Podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT)	-	67,0	-	78,6
Ubezpieczenia społeczne	-	80,8	-	80,3
Podatek u źródła	-	5,6	-	7,0
Pozostałe	-	3,8	-	1,6
Pozostałe zobowiązania	13,0	762,7	11,1	670,4
Zobowiązania wobec pracowników (w tym z tytułu wynagrodzeń)	-	624,2	-	564,9
Inne zobowiązania	13,0	138,5	11,1	105,5
Razem	18,6	2 904,1	18,1	3 128,0

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług są nieoprocentowane. Transakcje z podmiotami powiązanymi przedstawione są w punkcie 6.15 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

6.12. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Struktura zobowiązań z tytułu umów z klientami Grupy na dzień 31 marca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku została przedstawiona w tabeli poniżej:

	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Zobowiązania z tytułu wyceny kontraktów IT, w tym:	-	93,2	-	109,2
od jednostek pozostałych	-	93,2	-	109,2
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, w tym:	168,2	1 284,1	124,3	1 226,6
Usługi serwisowe i opłaty licencyjne	164,3	1 105,0	118,3	1 047,8
Wdrożenia	0,6	99,0	1,9	104,3
Zobowiązania do dostawy sprzętu	-	34,7	-	37,1
Pozostałe przedpłacone usługi	3,3	45,4	4,1	37,4
Razem zobowiązania z tytułu umów z klientami	168,2	1 377,3	124,3	1 335,8

6.13. Rezerwy

Zmiany stanu rezerw w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

	3 miesiące do 31 marca 2025	3 miesiące do 31 marca 2024
	mln PLN	mln PLN
Na dzień 1 stycznia	123,5	104,9
Objęcia kontroli nad podmiotami zależnymi	2,5	-
Utworzone w trakcie okresu sprawozdawczego	9,0	4,2
Zmiana dyskonta i zyski/straty aktuarialne	(0,3)	(1,1)
Wykorzystane w trakcie okresu sprawozdawczego	(8,4)	(2,3)
Rozwiązane w trakcie okresu sprawozdawczego	(7,6)	(5,5)
Zmiana prezentacji	0,3	(2,5)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(5,0)	(0,1)
Na koniec okresu sprawozdawczego, w tym:	114,0	97,6
Krótkoterminowe	45,5	35,5
Długoterminowe	68,5	62,1

6.14. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów

Na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów oraz rozliczeń międzyokresowych przychodów składały się następujące pozycje:

	31 marca 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:				
Rezerwa na niewykorzystane urlopy	-	312,9	-	290,1
Rezerwa na premie dla pracowników i zarządu	1,5	227,3	1,4	332,5
	1,5	540,2	1,4	622,6
Rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym:				
Dotacje do budowy aktywów	47,3	5,3	49,5	4,6
Pozostałe	1,5	1,6	1,3	1,8
	48,8	6,9	50,8	6,4
Razem rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	50,3	547,1	52,2	629,0

Na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów składają się rezerwy na niewykorzystane urlopy oraz rezerwy na wynagrodzenia danego okresu, a przeznaczone do wypłaty w okresach następnych, wynikające z zasad systemów premialnych obowiązujących w Grupie.

Saldo rozliczeń międzyokresowych przychodów dotyczy głównie dotacji do budowy aktywów. Dotacje do budowy aktywów to dotacje otrzymane przez Grupę w związku z realizacją projektów rozwojowych lub projektów związanych z tworzeniem centrów kompetencyjnych IT.

6.15. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

	Sprzedaż		Zakupy	
	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	6,3	1,3	0,3	0,3
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy	22,7	29,6	3,0	2,9

Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	-	-	0,2	0,2
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	-	-	0,2	0,9
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	29,0	30,9	3,7	4,3

Sprzedaż do podmiotów powiązanych obejmuje przychody ze sprzedaży towarów i usług informatycznych związanych z prowadzonymi projektami informatycznymi i pozostałą działalnością oraz przychody z najmu powierzchni biurowej.

Zakupy od podmiotów powiązanych obejmują nabycia towarów i usług związanych z prowadzonymi projektami informatycznymi, sponsoring, zakup usług doradczych oraz wynajem budynków.

	Należności z tytułu dostaw i usług i pozostałe oraz aktywów z tytułu umów z klientami na dzień		Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, z tytułu umów z klientami, z tytułu leasingu oraz pozostałe zobowiązania na dzień	
	31 marca 2025	31 grudnia 2024	31 marca 2025	31 grudnia 2024
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	6,7	4,2	1,6	0,5
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy	60,6	95,8	26,3	10,6
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	15,8	16,0	18,9	16,1
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	83,1	116,0	46,8	27,2

Saldo należności od podmiotów powiązanych na dzień 31 marca 2025 roku obejmuje saldo należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami w wysokości 51,2 mln PLN, a także saldo pozostałych należności w kwocie 31,9 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2024 roku należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami wyniosły 83,7 mln PLN, natomiast pozostałe należności 32,3 mln PLN).

Saldo zobowiązań od podmiotów powiązanych na dzień 31 marca 2025 roku obejmuje saldo zobowiązań z tytułu dostaw i usług, saldo zobowiązań z tytułu umów z klientami w kwocie 7,3 mln PLN oraz saldo pozostałych zobowiązań w kwocie 39,5 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2024 roku obejmuje saldo zobowiązań z tytułu dostaw i usług, saldo zobowiązań z tytułu umów z klientami w kwocie 6,0 mln PLN oraz saldo pozostałych zobowiązań w kwocie 21,2 mln PLN).

Salda należności z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy zawierają należności z tytułu dostaw i usług z tytułu transakcji z podmiotami Grupy Polsat Plus oraz należności z tytułu sprzedaży części udziałów w spółce z grupy AES (16,2 mln PLN).

Należności z tytułu transakcji z Członkami Zarządów, Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy obejmują przede wszystkim odroczone płatności z tytułu sprzedaży akcji spółek zależnych (Asseco South Eastern Europe S.A.) do ich menedżerów. Transakcje sprzedaży miały miejsce w latach ubiegłych.

	Pożyczki udzielone		Pożyczki otrzymane	
	31 marca 2025	31 grudnia 2024	31 marca 2025	31 grudnia 2024
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	0,7	0,6	-	-
Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	6,3	-	-	-
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	0,7	6,6	0,4	2,2
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	7,7	7,2	0,4	2,2

W Grupie Asseco nie zaistniały w okresie sprawozdawczym transakcje z podmiotami powiązanymi, które zostałyby zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

7. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych

7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej

W poniższej tabeli wyszczególniono pozycje, które zostały uwzględnione w linii „zmiany stanu kapitału pracującego”:

	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Zmiana stanu zapasów	(37,7)	43,8
Zmiana stanu należności i aktywów niefinansowych	(157,8)	(115,2)
Zmiana stanu zobowiązań	(16,5)	(135,0)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(0,7)	(2,1)
Zmiana stanu rezerw	(7,8)	(4,0)
Razem	(220,5)	(212,5)

7.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównawczym na saldo przepływów z działalności inwestycyjnej największy wpływ miały następujące transakcje:

- Wydutki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych oraz prac rozwojowych:

Wydutki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych (w tym wydatki na prace rozwojowe)	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(47,1)	(39,1)
Nabycie wartości niematerialnych	(13,1)	(5,4)
Nakłady na prace rozwojowe	(23,8)	(24,3)
Razem	(84,0)	(68,8)

- Wydutki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych na moment objęcia kontroli:

Wydutki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Asseco Poland	(14,3)	-
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Asseco International	(7,5)	(4,4)
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Formula Systems	(151,0)	(5,9)
Razem	(172,8)	(10,3)

- Przepływy z tytułu pożyczek i lokat:

Pożyczki spłacone (w tym zakończone lokaty)	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Pożyczki dla pracowników	0,6	0,5
Pożyczki dla pozostałych podmiotów	-	3,5
Lokaty terminowe o pierwotnym terminie zapadalności pow. 3 miesięcy	13,2	252,0
Razem	13,8	256,0

Pożyczki udzielone (w tym zawarte lokaty)	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Pożyczki dla pracowników	(1,0)	(0,8)
Pożyczki dla podmiotów powiązanych	(0,1)	-
Pożyczki dla pozostałych podmiotów	(1,4)	(0,9)
Lokaty terminowe o pierwotnym terminie zapadalności pow. 3 miesięcy	(45,6)	(264,4)
Razem	(48,1)	(266,1)

7.3. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównawczym na saldo przepływów z działalności finansowej największy wpływ miały następujące transakcje:

- Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek:

Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Asseco Poland	0,2	-
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Asseco International	19,6	6,4
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Formula Systems	181,2	70,7
Razem	201,0	77,1

- Wydatki z tytułu spłaty kredytów i pożyczek:

Wydatki z tytułu spłaty kredytów i pożyczek	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Spłaty kredytów w ramach segmentu Asseco Poland	(25,8)	(23,7)
Spłaty kredytów w ramach segmentu Asseco International	(11,1)	(23,0)
Spłaty kredytów w ramach segmentu Formula Systems	(84,6)	(76,8)
Razem	(121,5)	(123,5)

- Wydatki pomniejszone o wpływy z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących

Wydatki pomniejszone o wpływy z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Wydatki pomniejszone o wpływy z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących w ramach segmentu Asseco International	0,1	(6,0)
Wydatki pomniejszone o wpływy z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących w ramach segmentu Formula Systems	(34,2)	(18,2)
Razem	(34,1)	(24,2)

- W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku Grupa Formula wykupiła wyemitowane wcześniej obligacje. Wpływ gotówki z tego tytułu wyniósł 115,9 mln PLN (z tego 78,7 mln PLN pochodzi z Grupy Sapiens, a 37,2 mln PLN z Grupy Matrix).

8. Pozostałe noty objaśniające

8.1. Zobowiązania pozabilansowe

Zobowiązania warunkowe na dzień 31 marca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku zostały przedstawione w poniższej tabeli:

Zobowiązania warunkowe	31 marca 2025	31 grudnia 2024
	mln PLN	mln PLN
Zobowiązania z tytułu gwarancji dobrego wykonania		
Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	29,8	26,5
Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	206,4	226,5
Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	202,7	240,1
Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	10,5	1,3
Razem	449,4	494,4
Zobowiązania z tytułu gwarancji bankowych i ubezpieczeniowych		
Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	1,8	3,6
Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	30,5	33,2
Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	1,1	1,3
Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	-	-
Razem	33,4	38,1
Pozostałe zobowiązania warunkowe	3,4	3,7

Udzielone gwarancje dobrego wykonania umowy zostały zakupione w banku i udzielone Grupie, a zobowiązania warunkowe przedstawione w tabeli powyżej mogą powstać w wyniku regresu banku do Grupy, w przypadku niewywiązania się Grupy z obowiązku wykonania kontraktu.

W ocenie Zarządu prawdopodobieństwo realizacji zobowiązań wynikających z przedstawionych w tabeli powyżej gwarancji dobrego wykonania jest znikome, jednak ze względu na wartość kwoty postanowiono o sporządzeniu stosownego ujawnienia w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco.

Żadne z opisanych wyżej zobowiązań gwarancyjnych nie spełniają definicji gwarancji finansowej zgodnie z MSSF 9 i w konsekwencji zobowiązania te nie są ujęte w zobowiązaniach bilansowych Grupy na dzień 31 marca 2025 roku ani na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Na dzień 31 marca 2025 roku wartości gwarancji udzielonej przez Asseco Central Europe a.s., dla spółki Prosoft Kosice a.s., opisanej w sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco za rok 2024 w nocie 9.1., wynosi 2,98 mln EUR (12,5 mln PLN), a wartość zobowiązania do udzielenia pożyczki spółce G5 plus, s.r.o. przez Asseco Central Europe a.s. wynosi 1,0 mln EUR (4,2 mln PLN).

Spory sądowe nierozstrzygnięte na datę bilansową

- **Segment Asseco Poland**

W okresie sprawozdawczym w spółce Pirios S.A. toczyły się dwie sprawy sądowe na łączną kwotę 3,2 mln PLN. Główna sprawa na kwotę 3,1 mln PLN dotyczyła realizacji umowy wdrożeniowej systemu IT. Na obecnym etapie, strony sporu rozważają możliwość przeprowadzenia postępowania mediacyjnego (oczekiwanie na wyznaczenie mediatora przez powoda). W ocenie Zarządu na spór utworzono rezerwę w odpowiedniej wysokości.

- **Segment Asseco International**

W okresie sprawozdawczym w grupie ACE (segment Asseco International) toczyło się postępowanie przed urzędem antymonopolowym w Czechach dotyczące udziału w przetargu, w którym jedna ze spółek z grupy ACE była poddostawcą. Urząd nałożył na spółkę karę w wysokości 13,5 mln CZK (2,3 mln PLN), na którą Grupa utworzyła rezerwę w roku 2022. Spółka złożyła odwołanie od decyzji urzędu, a postępowanie nie zostało jeszcze zakończone.

- **Segment Formula Systems**

W okresie sprawozdawczym w grupie Matrix IT (segment Formula Systems) toczyły się postępowania sądowe na łączną kwotę 22,3 mln NIS (23,2 mln PLN). Dodatkowo w grudniu 2023 roku spółka Matrix IT otrzymała z sądu w Izraelu wniosek o ujawnienie dokumentów w celu zbadania możliwości złożenia pozwu przeciwko spółce przez akcjonariusza mniejszościowego. Pozwanymi są CEO Matrix IT oraz członkowie Rady Dyrektorów tej spółki, a pozew dotyczy wynagrodzenia przyznanego CEO spółki mimo braku zgody Zgromadzenia Wspólników. Spółka Matrix IT odpowiedziała na wniosek sądu w II kwartale 2024 roku, a postępowanie sądowe rozpoczęło się w I kwartale 2025 roku.

W okresie sprawozdawczym w grupie ZAP (nabytej w 2021 roku przez spółkę Formula Systems) toczyły się sprawy sądowe na łączną kwotę 97,5 mln NIS (101,3 mln PLN). W łącznej kwocie sporów ujęte są sprawy sądowe, które toczyły się już przed akwizycją grupy, a ewentualne roszczenia wynikające z pozwów zostały w odpowiedniej wysokości zabezpieczone w umowie akwizycyjnej i tym samym nie powinny obciążać wyników Grupy Asseco w przyszłości.

W okresie sprawozdawczym w spółce Formula Systems (1985) Ltd toczył się spór rozpoczęty w roku 2020, w którym spółka Formula Systems (1985) Ltd oraz członkowie jej organów zarządzających osobiście zostali pozwani przez akcjonariusza mniejszościowego spółki (posiadającego 28 akcji spółki, tj. 0,0001% akcji). Pozew dotyczy prawidłowości przyznania w 2020 roku planu opcyjnego Panu Guyowi Bernsteinowi (CEO Spółki), którego warunki i wartość opisano w nocie 5.2 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2020, a który został przyznany CEO na drodze unieważnienia decyzji WZA poprzez uchwałę Rady Dyrektorów Spółki (Board of Directors). Akcjonariusz w pozwie kwestionuje prawidłowość przyjętej procedury, a także podnosi zarzut nieprawidłowości przy procedowaniu planów opcyjnych z 2011 i 2012 roku. Pozew dotyczy również wynagrodzenia CFO spółki. Zarzut akcjonariusza dotyczy działania na szkodę akcjonariuszy mniejszościowych. Spółka, po zasięgnięciu opinii doradców prawnych, uznaje wniesiony pozew za bezzasadny przyjmując, że zarówno Rada Dyrektorów, jak i pozostałe osoby zarządzające spółką (w tym: CEO i CFO) działały zgodnie z prawem. Spółka Formula Systems (1985) Ltd o szczegółach pozwu poinformowała SEC w formularzach 6-K dostępnych do publicznej wiadomości. W roku 2023 sąd przychylił się do wniosku spółki o oddalenie powództwa w związku ze zmianą stanu faktycznego, którego dotyczy spór, a w roku 2024 powód wniósł apelację od tej decyzji sądu do Sądu Najwyższego w Izraelu. Od 2024 roku postępowanie toczy się przed Sądem Najwyższym w Izraelu.

W ocenie Zarządu rezerwy dotyczące toczących się spraw sądowych ujęte w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym są utworzone w odpowiedniej wysokości, by pokryć ewentualne ryzyka wynikające z toczących się w Grupie sporów.

Poza opisanymi powyżej, w prezentowanym okresie sprawozdawczym przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczyły się istotne postępowania dotyczące zobowiązań albo wierzytelności spółek z Grupy Asseco.

8.2. Sezonowość i cykliczność

Rozkład przychodów ze sprzedaży Grupy w poszczególnych kwartałach roku podlega niewielkiej sezonowości. Przychody w czwartym kwartale są zwykle nieznacznie wyższe niż w pozostałych kwartałach, ponieważ duża ich część generowana jest przez sprzedaż usług IT dla dużych przedsiębiorstw i instytucji państwowych. Podmioty te w ostatnich miesiącach roku dokonują często większych zakupów inwestycyjnych sprzętu i licencji.

8.3. Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych w spółkach Grupy na dzień	31 marca 2025	31 grudnia 2024
Zarząd Jednostki Dominującej	12	11
Zarządy jednostek z Grupy	217	209
Działy produkcyjne	29 229	29 315
Działy handlowe	1 776	1 767
Działy administracyjne	2 482	2 450
Razem	33 716	33 752

Liczba osób zatrudnionych w spółkach Grupy na dzień	31 marca 2025	31 grudnia 2024
Segment Asseco Poland	3 886	3 822
Segment Asseco International	8 691	8 822
Segment Formula Systems	21 139	21 108
Razem	33 716	33 752

8.4. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym

- Nabycie spółki Sycket Technologies S.L. przez Payten Holding S.A.

W dniu 22 kwietnia 2025 roku spółka Payten Holding S.A. nabyła 70% udziałów w spółce Sycket Technologies S.L. z siedzibą w Hiszpanii.

- Uchwała w sprawie wypłaty dywidendy przez Jednostkę Dominującą

W dniu 14 maja 2025 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland S.A. podjęło decyzję o podzieleniu zysku netto wypracowanego w roku obrotowym 2024 i wypłacie dywidendy. Szczegółowe informacje zostały przedstawione w notce 5.7.

- Nabycie spółki Automated Workflow Private Limited przez Sapiens International Corp. NV

W dniu 16 maja 2025 roku spółka Sapiens International Corp. NV nabyła 100% udziałów w spółce Automated Workflow Private Limited z siedzibą w Indiach wraz ze spółkami zależnymi. Cena nabycia wyniosła 21,8 mln USD (82,4 mln PLN).

8.5. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych

Do dnia sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w niniejszym sprawozdaniu finansowym.

**B. Komentarz oraz
informacje dodatkowe
do raportu kwartalnego**
Grupy Asseco

asseco

1. Podsumowanie wyników Grupy Kapitałowej Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku

Skonsolidowane wyniki finansowe za okres I kwartału 2025 roku

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych zgodnie ze standardem IFRS.

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

mln PLN	Q1 2025	Q1 2024 (przekształcone)	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Przychody ze sprzedaży	4 576,9	4 249,6	7,7%
Oprogramowanie i usługi własne	3 617,6	3 298,1	9,7%
Zysk brutto na sprzedaży	1 043,2	910,8	14,5%
Koszty sprzedaży	(253,9)	(225,3)	12,7%
Koszty ogólnego zarządu	(302,7)	(274,1)	10,4%
Pozostała działalność operacyjna	(16,5)	8,8	(287,5%)
EBIT	470,1	420,2	11,9%
PPA & SBP M&A & zdarzenia jednorazowe	94,5	81,1	16,5%
EBIT non-IFRS	564,6	501,3	12,6%
EBITDA	682,9	626,0	9,1%
EBITDA non-IFRS	711,7	645,4	10,3%
Saldo działalności finansowej	(27,6)	(24,8)	11,3%
Zysk brutto	442,5	395,4	11,9%
Podatek	(96,8)	(85,4)	13,3%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	<i>21,9%</i>	<i>21,6%</i>	<i>+0,3 p.p.</i>
Udział w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych	4,4	2,5	76,0%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	136,2	125,1	8,9%
PPA & SBP & M&A & hiperinflacja	19,6	11,4	72,1%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy jednostki dominującej	155,9	136,5	14,2%

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Należy zwrócić uwagę, że na wyniki I kwartału 2025 roku wpływ miała strata rozpoznana ze sprzedaży udziałów w tureckiej jednostce zależnej Mobven należącej do Grupy ASEE, która obciążyła skonsolidowany zysk operacyjny kwotą 6,5 mln PLN oraz skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland kwotą 3,3 mln PLN oraz przeliczenie pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE – Grupa Asseco rozpoznała 7,0 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland o 3,6 mln PLN.

Natomiast w I kwartale 2024 roku nastąpiła sprzedaż nieruchomości przez Asseco Poland, której wpływ na skonsolidowany zysk operacyjny wyniósł 14,0 mln PLN, natomiast na skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland 11,3 mln PLN. Dodatkowo, w związku z przeliczeniem pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE, Grupa Asseco rozpoznała 10,2 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland o 5,2 mln PLN.

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku.

Q1 2025 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	544,1	1 058,3	2 990,3
EBIT	104,0	101,3	270,5
<i>Marża EBIT</i>	<i>19,1%</i>	<i>9,6%</i>	<i>9,0%</i>
EBIT non-IFRS	107,5	119,2	343,5
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>19,8%</i>	<i>11,3%</i>	<i>11,5%</i>
EBITDA	130,3	152,3	406,7
<i>Marża EBITDA</i>	<i>23,9%</i>	<i>14,4%</i>	<i>13,6%</i>
CFO BT	97,5	159,8	259,8
CAPEX	(20,9)	(36,6)	(26,5)
Wydatki z tytułu leasingu	(4,5)	(14,9)	(42,7)
FCF	72,1	108,3	190,6
Wskaźnik konwersji gotówki	67%	91%	55%
Środki pieniężne (stan na 31 grudnia 2024 roku)	443,2	850,2	1 781,9
Dług odsetkowy (stan na 31 grudnia 2024 roku)**	(787,7)	(518,0)	(2 416,4)
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(709,2)</i>	<i>(266,5)</i>	<i>(1 799,2)</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(78,5)</i>	<i>(251,5)</i>	<i>(617,2)</i>

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2024 roku.

Q1 2024 (mln PLN) (przekształcone)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	508,7	955,1	2 801,6
EBIT	86,0	102,1	236,6
<i>Marża EBIT</i>	<i>16,9%</i>	<i>10,7%</i>	<i>8,4%</i>
EBIT non-IFRS	89,9	108,4	307,5
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>17,7%</i>	<i>11,3%</i>	<i>11,0%</i>
EBITDA	110,8	151,6	368,9
<i>Marża EBITDA</i>	<i>21,8%</i>	<i>15,9%</i>	<i>13,2%</i>
CFO BT	28,5	107,6	307,9
CAPEX	(12,1)	(28,1)	(28,6)
Wydatki z tytułu leasingu	(4,0)	(13,5)	(50,6)
FCF	12,4	66,0	228,7
Wskaźnik konwersji gotówki	16%	61%	74%
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	322,3	895	2 082,0
Dług odsetkowy (stan na koniec okresu)**	(798,2)	(484,2)	(2 641,0)
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(728,8)</i>	<i>(242,0)</i>	<i>(1 965,0)</i>

w tym leasing	(69,4)	(242,2)	(676,0)
---------------	--------	---------	---------

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS - wpływy ze sprzedaży nieruchomości).

Struktura przychodów

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na rodzaje.

Przychody ze sprzedaży według rodzaju mln PLN	Q1 2025	Q1 2024	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Oprogramowanie i usługi własne	3 617,6	3 298,1	9,7%
Oprogramowanie i usługi obce	417,9	420,3	(0,6%)
Sprzęt i infrastruktura	541,4	531,2	1,9%
Razem	4 576,9	4 249,6	7,7%

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na grupy produktów.

Przychody ze sprzedaży według grup produktów mln PLN	Q1 2025	Q1 2024	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Rozwiązania dla finansów	1 428,0	1 322,9	7,9%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	975,5	820,5	18,9%
Rozwiązania ERP	402,7	372,1	8,2%
Pozostałe rozwiązania IT	730,8	715,8	2,1%
Infrastruktura	852,7	825,7	3,3%
Pozostałe (inne niż IT)	187,2	192,6	(2,8%)
Razem	4 576,9	4 249,6	7,7%

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów z uwzględnieniem segmentów operacyjnych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>.

Struktura walutowa przychodów

Poniżej zaprezentowano strukturę walutową sprzedaży za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym.

Waluty	Q1 2025	Q1 2024
NIS (nowy szekel izraelski)	43,3%	41,5%
EUR (euro)	17,2%	17,5%
USD (dolar amerykański)	14,3%	15,4%
PLN (złoty polski)	13,3%	13,6%
CZK (korona czeska)	2,7%	2,6%
GBP (funt brytyjski)	2,1%	2,3%

RSD (dinar serbski)	2,1%	2,2%
RON (nowy lej rumuński)	0,9%	0,1%
DKK (korona duńska)	0,6%	0,4%
Pozostałe waluty	3,5%	4,4%
Razem	100,0%	100,0%

Przepływy pieniężne

W okresie pierwszych 3 miesięcy 2025 roku środki pieniężne brutto z działalności operacyjnej (przed zapłaconym podatkiem) Grupy Asseco były wyższe niż w analogicznym okresie przed rokiem o 16,5% i wyniosły 516,5 mln PLN.

W okresie sprawozdawczym środki wykorzystane w działalności inwestycyjnej (CFI) wyniosły 266,8 mln PLN wobec 54,9 mln PLN w porównywalnym okresie 2024 roku, na co wpływ miało m.in. nabycie spółek w Grupach Matrix i Sapiens. Odprawy środków pieniężnych z tytułu działalności finansowej (CFF) wyniosły 266,7 mln PLN wobec 325,9 mln PLN przed rokiem, co wynikało m.in. ze zwiększenia wpływów z tytułu zaciągnięcia pożyczek, kredytów w Grupach Matrix i Magic.

CF	Q1 2025	Q1 2024	Zmiana Q1'25 / Q1'24
CFO BT	516,5	443,5	16,5%
Zapłacony podatek	(99,2)	(99,9)	(0,7%)
CFI	(266,8)	(54,9)	386,0%
CAPEX	(84,0)	(68,8)	22,1%
CFF	(266,7)	(325,9)	(18,2%)
Wypłata dywidendy	-	-	-
Zmiana stanu środków pieniężnych	(116,2)	(37,2)	212,4%

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wygenerowane (wykorzystane) z (w) działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

Bilans

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe na dzień 31 marca 2025 roku:

31 marca 2025 mln PLN	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	3 075,3	1 781,9	850,2	443,2	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(1 430,3)	(1 091,2)	(223,5)	(118,1)	2,5
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(1 190,3)	(920,2)	(168,4)	(101,7)	-
Leasing (KT)	(240,0)	(171,0)	(55,1)	(16,4)	2,5
Gotówka netto (KT)	1 645,0	690,7	626,7	325,1	2,5
Zapasy + należności KT - zobowiązania KT*	737,8	498,3	85,2	153,1	1,2
Aktywa operacyjne netto (KT)	2 382,8	1 189,0	711,9	478,2	3,7
Gotówka netto (KT + DT)	(636,5)	(634,5)	332,2	(344,5)	10,3

* Zapasy + należności krótkoterminowe + rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe - zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem kredytów i leasingu.

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2024 roku:

31 grudnia 2024 mln PLN	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	3 299,3	2 082,0	895,0	322,3	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(1 438,1)	(1 131,5)	(195,2)	(113,8)	2,4
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(1 187,6)	(946,0)	(143,3)	(98,3)	-
Leasing (KT)	(250,5)	(185,5)	(51,9)	(15,5)	2,4
Gotówka netto (KT)	1 861,2	950,5	699,8	208,5	2,4
Zapasy + należności KT - zobowiązania KT*	632,1	444,6	90,9	103,8	(7,2)
Aktywa operacyjne netto (KT)	2 493,3	1 395,1	790,7	312,3	(4,8)
Gotówka netto (KT + DT)	(613,5)	(559,0)	410,8	(475,9)	10,6

* Zapasy + należności krótkoterminowe + rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe - zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem kredytów i leasingu.

Analiza wskaźnikowa

Wskaźniki rentowności

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki rentowności Grupy za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku oraz za okres porównywalny:

Rentowność	Q1 2025	Q1 2024	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Marża zysku brutto ze sprzedaży	22,8%	21,4%	+1,4 p.p.
Marża EBITDA	14,9%	14,7%	+0,2 p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	15,6%	15,2%	+0,4 p.p.
Marża EBIT	10,3%	9,9%	+0,4 p.p.
Marża EBIT non-IFRS	12,3%	11,8%	+0,5 p.p.
Marża zysku netto	7,6%	7,4%	+0,2 p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	9,4%	8,8%	+0,6 p.p.

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA non-IFRS = EBITDA non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT non-IFRS = zysk operacyjny non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto non-IFRS = zysk netto non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

W okresie pierwszych 3 miesięcy 2025 roku skonsolidowana marża EBITDA Grupy wynosiła 14,9% (wzrost o 0,2 p.p.), a marża zysku operacyjnego 10,3% (wzrost o 0,4 p.p.). Marża zysku netto wyniosła 7,6% wobec 7,4% przed rokiem.

W okresie sprawozdawczym skonsolidowana marża EBITDA non-IFRS Grupy wynosiła 15,6% (wzrost o 0,4 p.p.), a marża zysku operacyjnego non-IFRS 12,3% (wzrost o 0,5 p.p.). Marża zysku netto non-IFRS wyniosła 9,4% wobec 8,8% przed rokiem.

Wskaźniki płynności

Do analizy płynności Grupa Asseco wykorzystuje przede wszystkim pojęcie kapitału obrotowego, definiowanego jako różnicę pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi. Kapitał obrotowy przedstawia skalę finansowania majątku obrotowego krótkoterminowymi kapitałami Grupy. Poziom kapitału obrotowego na koniec marca 2025 roku wyniósł 2 364,7 mln PLN wobec 2 457,9 mln PLN na koniec 2024 roku i 2 509,1 mln PLN na koniec marca ubiegłego roku.

Na koniec marca bieżącego roku wskaźniki płynności bieżącej, szybkiej i natychmiastowej utrzymały się na zbliżonych poziomach do tych zanotowanych na koniec ubiegłego roku, jak i na koniec marca 2024 roku.

Wskaźnik bieżącej płynności utrzymuje się na stabilnym poziomie i kształtuje się w przedziale 1,2-2,0 powszechnie uznawanym za bezpieczny. Podobnie wskaźnik płynności szybkiej, który przekracza poziom 1,0 uznawany za godny zaufania.

Wskaźnik konwersji gotówki, mierzący pokrycie EBIT non-IFRS wolnymi przepływami gotówkowymi, na koniec I kwartału 2025 roku wyniósł 66%. Na poziom wskaźnika wpływ miały harmonogramy płatności istotnych projektów.

Należy odnotować, że wskaźnik konwersji gotówki za ostatnie 12 miesięcy kształtował się na bezpiecznym poziomie wynoszącym 102%.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki płynności Grupy na dzień 31 marca 2025 roku oraz w okresach porównywalnych:

Płynność	31 marca 2025	31 grudnia 2024 (przekształcone)	31 marca 2024
Kapitał obrotowy (mln PLN)	2 364,7	2 457,9	2 509,1
Wskaźnik płynności bieżącej	1,3	1,4	1,4
Wskaźnik płynności szybkiej	1,2	1,2	1,3
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,5	0,5	0,5
Wskaźnik konwersji gotówki	66%	102%	63%

Kapitał obrotowy = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe – zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik natychmiastowej płynności = środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik konwersji gotówki = FCF / (EBIT non-IFRS - wpływy ze sprzedaży nieruchomości).

Wskaźniki zadłużenia

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki zadłużenia Grupy na dzień 31 marca 2025 roku oraz w okresach porównywalnych:

Zadłużenie	31 marca 2025	31 grudnia 2024	31 marca 2024
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	52,4%	52,5%	50,9%
Dług / kapitał własny	39,2%	40,6%	42,4%
Dług / (dług + kapitał własny)	28,2%	28,9%	29,8%

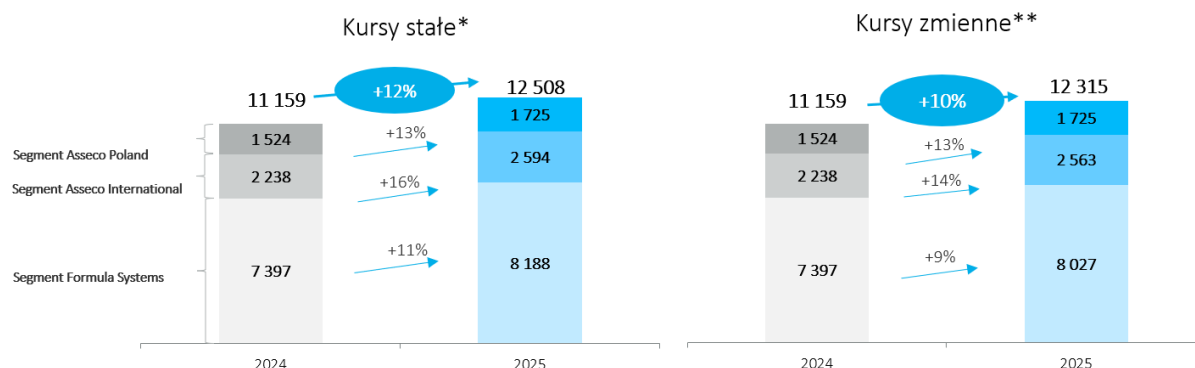
Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa.

Dług / kapitał własny = (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / kapitał własny.

Dług / (dług + kapitał własny) = (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu + kapitał własny).

Na dzień 31 marca 2025 roku wskaźniki zadłużenia pozostał na zbliżonym poziomie w porównaniu do wartości odnotowanej na koniec 2024 roku oraz nieznacznie większym względem wartości na koniec marca 2024 roku. Zarówno poziom zadłużenia ogólnego, jak i poziom relacji długu do kapitałów własnych należy uznać za bezpieczne.

Oprogramowanie i usługi własne



Dane w mln PLN.

Wartość portfela zamówień na 2025 rok na dzień 20 maja 2025 roku; wartość portfela zamówień na 2024 rok na dzień 21 maja 2024 roku.

* Przeliczając backlog 2025 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2024.

** Przeliczając backlog 2025 według kursów z dnia 20 maja 2025 roku.

2. Podsumowanie wyników Grupy Kapitałowej Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku – ujęcie proporcjonalne

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS (EBIT, EBITDA, zysk netto) oraz dane dodatkowo przekształcone i przedstawione w ujęciu proporcjonalnym. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych zgodnie z IFRS.

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i wpływ hiperinflacji (ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

Proporcjonalne dane są rezultatem przeliczenia danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

Przedstawione poniżej dane proporcjonalne nie podlegały badaniu ani przeglądowi przez niezależnego biegłego rewidenta. Dane proporcjonalne nie są danymi finansowymi sporządzonymi zgodnie z MSSF. Ponadto, nie istnieje jednolita definicja ani metoda obliczania danych proporcjonalnych przez różne podmioty, co może skutkować ich ograniczoną porównywalnością z informacjami prezentowanymi przez inne firmy, w tym te działające w tej samej branży co Grupa Asseco. Informacje te należy traktować jako uzupełnienie, a nie substytut danych finansowych sporządzanych zgodnie z MSSF. Danym proporcjonalnym nie należy przypisywać wyższego poziomu istotności niż pomiarom bezpośrednio wynikającym ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku oraz okresie porównywalnym.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
mln PLN	Q1 2025	Q1 2024 (przekształcone)	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Przychody ze sprzedaży	1 614,7	1 487,1	8,6%
Oprogramowanie i usługi własne	1 258,2	1 161,9	8,3%
EBIT	187,4	165,8	13,0%
PPA & SBP M&A	24,1	17,9	34,7%
EBIT non-IFRS	211,4	183,7	15,1%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	136,2	125,1	8,9%
PPA & SBP & M&A & hiperinflacja	19,6	11,4	72,1%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy jednostki dominującej	155,9	136,5	14,2%

EBITDA	261,8	237,7	10,2%
EBITDA non-IFRS	270,4	240,8	12,3%

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie wg segmentów operacyjnych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
Q1 2025 mln PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	534,0	740,6	356,0
EBIT	101,8	61,5	29,7
Marża EBIT	19,1%	8,3%	8,4%
EBIT non-IFRS	105,3	70,8	40,9
Marża EBIT non-IFRS	19,7%	9,6%	11,5%
EBITDA	127,9	92,4	48,0
Marża EBITDA	24,0%	12,5%	13,5%
CFO BT	93,5	95,1	32,7
CAPEX	(20,4)	(21,5)	(3,5)
Wydatki z tytułu leasingu	(4,5)	(10,0)	(5,5)
FCF	68,6	63,6	23,7
Wskaźnik konwersji gotówki	65%	90%	58%
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	431,2	629,4	239,3
Dług odsetkowy (stan na koniec okresu)**	(787,5)	(336,5)	(386,2)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(717,3)	(188,6)	(363,8)
w tym leasing	(70,2)	(147,9)	(22,4)

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2024 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
Q1 2024 mln PLN (przekształcone)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	498,2	663,4	341,3
EBIT	83,9	60,6	25,8
Marża EBIT	16,8%	9,1%	7,5%
EBIT non-IFRS	87,8	64,2	36,1

Marża EBIT non-IFRS	17,6%	9,7%	10,6%
EBITDA	108,5	91,3	43,1
Marża EBITDA	21,8%	13,8%	12,6%
CFO BT	25,5	80,4	38,9
CAPEX	(11,8)	(17,2)	(4,1)
Wydatki z tytułu leasingu	(4,0)	(9,0)	(6,5)
FCF	9,7	54,2	28,3
Wskaźnik konwersji gotówki	11%	84%	78%
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	311,8	709,0	274,6
Dług odsetkowy (stan na koniec okresu)**	(797,2)	(321,2)	(420,3)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(735,1)	(179,8)	(390,1)
w tym leasing	(62,1)	(141,4)	(30,2)

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS - wpływy ze sprzedaży nieruchomości).

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w ujęciu proporcjonalnym za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na rodzaje.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
Przychody ze sprzedaży według rodzaju mln PLN	Q1 2025	Q1 2024	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Oprogramowanie i usługi własne	1 258,2	1 161,9	8,3%
Oprogramowanie i usługi obce	161,3	166,5	(3,1%)
Sprzęt i infrastruktura	195,2	158,7	23,0%
Razem	1 614,7	1 487,1	8,6%

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w ujęciu proporcjonalnym za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na grupy produktów.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
Przychody ze sprzedaży według rodzaju mln PLN	Q1 2025	Q1 2024	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Rozwiązania dla finansów	451,5	419,4	7,7%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	440,0	376,8	16,8%
Rozwiązania ERP	206,7	196,4	5,3%
Pozostałe rozwiązania IT	137,9	139,8	(1,3%)
Infrastruktura	342,0	317,6	7,7%
Pozostałe (inne niż IT)	36,5	37,3	(2,0%)
Razem	1 614,7	1 487,1	8,6%

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów w ujęciu proporcjonalnym z uwzględnieniem segmentów operacyjnych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM		
mIn PLN	Q1 2025	Q1 2024
CFO BT	221,3	144,8
Zapłacony podatek	(51,1)	(30,0)
CFI	(76,7)	(3,7)
CAPEX	(45,4)	(33,1)
CFF	(82,0)	(102,1)
Wypłata dywidendy	-	-
Zmiana stanu środków pieniężnych	11,4	9,1

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wygenerowane (wykorzystane) z (w) działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe na dzień 31 marca 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM					
31 marca 2025 mIn PLN	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	1 299,9	239,3	629,4	431,2	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(437,1)	(165,2)	(154,0)	(117,9)	1,1
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(361,8)	(143,2)	(117,1)	(101,5)	-
Leasing (KT)	(75,3)	(22,0)	(36,9)	(16,4)	1,1
Gotówka netto (KT)	862,8	74,1	475,4	313,3	1,1
Zapasy + należności KT - zobowiązania KT*	240,7	53,9	42,9	150,4	(6,5)
Aktywa operacyjne netto (KT)	1 103,5	128,0	518,3	463,7	(5,4)
Gotówka netto (KT + DT)	(208,1)	(147,0)	290,6	(356,3)	4,6

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

* Zapasy + należności krótkoterminowe + rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe - zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem kredytów i leasingu.

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe na koniec 2024 roku:

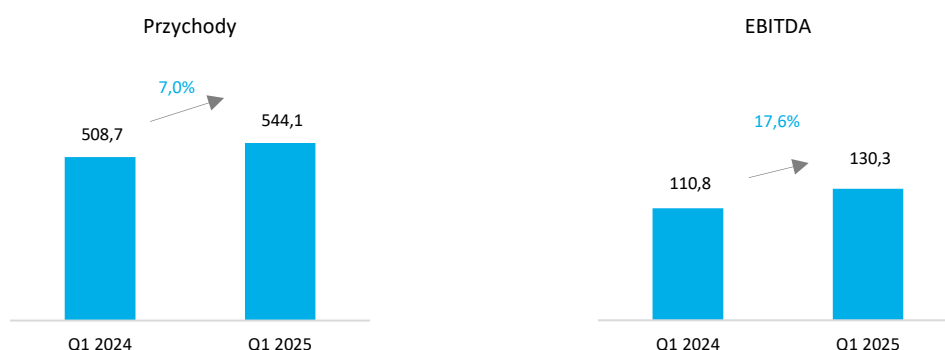
DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM					
31 grudnia 2024 mIn PLN	Grupa Asseco	Segment Formula Systems	Segment Asseco International	Segment Asseco Poland	Eliminacje
Środki pieniężne	1 295,4	274,6	709,0	311,8	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(418,6)	(171,8)	(134,0)	(113,9)	1,1
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(344,1)	(147,9)	(98,9)	(97,3)	-
Leasing (KT)	(74,5)	(23,9)	(35,1)	(16,6)	1,1
Gotówka netto (KT)	876,8	102,8	575,0	197,9	1,1
Zapasy + należności KT - zobowiązania KT*	196,1	53,7	40,7	105,2	(3,5)
Aktywa operacyjne netto (KT)	1 072,9	156,5	615,7	303,1	(2,4)
Gotówka netto (KT + DT)	(239,7)	(145,6)	387,7	(486,5)	4,7

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

* Zapasy + należności krótkoterminowe + rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe - zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem kredytów i leasingu.

3. Czynniki i znaczące zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

3.1 Segment Asseco Poland



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe segmentu Asseco Poland za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku oraz okres porównywalny.

mIn PLN	Q1 2025	Q1 2024	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Przychody ze sprzedaży*	544,1	508,7	7,0%
EBIT	104,0	86,0	20,9%
<i>Marża EBIT</i>	<i>19,1%</i>	<i>16,9%</i>	<i>+2,2 p.p.</i>
EBIT non-IFRS	107,5	89,9	19,6%
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>19,8%</i>	<i>17,7%</i>	<i>+2,1 p.p.</i>
EBITDA	130,3	110,8	17,6%
<i>Marża EBITDA</i>	<i>23,9%</i>	<i>21,8%</i>	<i>+2,1 p.p.</i>
CFO BT	97,5	28,5	242,1%
CAPEX	(20,9)	(12,1)	72,7%
Wydatki z tytułu leasingu	(4,5)	(4,0)	12,5%
FCF	72,1	12,4	481,5%
Wskaźnik konwersji gotówki	67%	16%	+51,0 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2024)	443,2	322,3	37,5%
Dług odsetkowy (okres porównywalny – 31 grudnia 2024)**	(787,7)	(798,2)	(1,3%)
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(709,2)</i>	<i>(728,8)</i>	<i>(2,7%)</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(78,5)</i>	<i>(69,4)</i>	<i>13,1%</i>

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS - wpływy ze sprzedaży nieruchomości).

W I kwartale 2025 roku przychody Grupy wygenerowane w segmencie Asseco Poland wyniosły 544,1 mln PLN wobec 508,7 mln PLN w analogicznym okresie rok wcześniej. Segment ten odpowiadał w okresie sprawozdawczym za 12% sprzedaży Grupy. Zysk operacyjny wyniósł 104,0 mln PLN wobec 86,0 mln PLN w I kwartale 2024 roku, natomiast EBITDA wyniosła 130,3 mln PLN wobec 110,8 mln PLN rok wcześniej.



W obszarze **finansów i bankowości** w I kwartale 2025 roku Asseco Poland, będące największym kontrybutorem segmentu polskiego, kontynuowało prace z dotychczasowymi klientami, w ramach których realizowało m.in. długoterminowe umowy serwisowe, odpowiadające za ok. 40% przychodów tego obszaru.

W I kwartale 2025 roku Spółka kontynuowała dla Banku Gospodarstwa Krajowego projekt transformacji centralnego systemu transakcyjnego. Asseco Poland świadczyło usługi utrzymania, optymalnego rozwoju oraz transformacji systemu def2000 do postaci otwartej, umożliwiającej dalsze utrzymanie i rozwój systemu bez istotnych ograniczeń technologicznych i prawnych na podstawie 4-letniej umowy z 2022 roku.

Spółka kontynuowała wieloletnią współpracę z największym bankiem w regionie, czyli PKO BP, w ramach której prowadziła działania związane m.in. z rozwojem i serwisem podstawowego systemu informatycznego obsługującego transakcje klientów PKO BP, systemu rozliczeń międzybankowych, a także – działającego w chmurze Google – systemu służącego do zarządzania i rozliczeń kart debetowych w PKO BP.

W analizowanym okresie Spółka wspierała wzrost usługi Allegro Pay. W systemie Asseco przetwarzane są wszystkie kontrakty zawierane w ramach wdrożonej przez Allegro w 2020 roku usługi BNPL (Buy Now Pay Later). Platforma Asseco Core Banking, która jest ważnym elementem Allegro Pay, wnosi gotowe rozwiązania sprawdzone z sukcesem w obszarze bankowym i uwzględnia schematy księgowe Allegro. System Asseco m.in. przygotowuje harmonogram spłat, oblicza i księguje odsetki, rejestruje wypłatę kredytu, obsługuje rozliczenie spłat, nalicza zaległości, czy przetwarza księgowania, a sprzedawca od razu otrzymuje całą kwotę i nie musi czekać na kolejne raty wpłacane przez kupującego. Wszystkie wymienione usługi są dostępne dla Allegro Pay w trybie 24/7, także podczas operacji masowych takich jak np. zamknięcie dnia. Systemy Asseco wspierają Allegro Pay w obsłudze posprzedażowej klienta. Usługa jest świadczona w modelu Software as a Service, opracowanym na potrzeby instytucji finansowych, gdzie płatność odbywa się w modelu subskrypcyjnym.

Ponadto Asseco pracowało nad dalszym rozwojem platformy Asseco BooX, która stanowi podstawę oferty Spółki dla sektora bankowego w Polsce i na świecie. Asseco BooX jest pierwszą w Polsce, kompleksową platformą technologiczną i procesową do sprzedaży oraz obsługi produktów finansowych. Daje ona dostęp nie tylko do wszystkich systemów koniecznych do wykonywania usług bankowych, ale również obejmuje usługi IT BPO świadczone przez pracowników Asseco w cenie subskrypcji. Rozwiązanie, którego pierwszymi klientami są banki spółdzielcze, jest oferowane także dla banków komercyjnych i fintechów. BooX, jako mogąca działać w chmurze platforma subskrypcyjna, stanowi doskonałe rozwiązanie dla neobanków, banków podlegających konsolidacji, sandboxów testowych, regulacyjnych i rozwiązań typu marketplace (w e-commerce). Asseco BooX udostępniany jest w modelu subskrypcyjnym, ale może działać również w oparciu o zakup licencji. Operacyjnie pracuje w modelach: stacjonarnym, chmurowym lub hybrydowym.

W raportowanym okresie Spółka w dalszym ciągu rozwijała sprzedaż unikalnej usługi kompleksowego wsparcia banków w dostosowaniu się do wymogów wprowadzonych przez rozporządzenie w sprawie operacyjnej odporności cyfrowej (DORA). Obejmuje ona m.in. analizę luki w odporności cyfrowej, którą przeprowadza model oparty o sztuczną inteligencję oraz kontrolę poziomu dostosowania do DORA. Do tych działań Asseco wykorzystuje nową aplikację – DORA.ai. Pomaga ona bankowi w ustrukturyzowany sposób zweryfikować lukę pomiędzy wewnętrzną dokumentacją a wymaganiami regulatora. W zależności od modelu współpracy z Asseco, banki mogą też otrzymać opracowane szablony 9 krytycznych obszarów, które obejmują m.in. strategię obsługi incydentów ICT czy testowania i kontroli systemów ICT oraz politykę ciągłości działania, zarządzania ryzykiem, bezpieczeństwem i audytami ICT.

Ważnym obszarem biznesowym w segmencie Asseco Poland jest rynek bankowości spółdzielczej. Działające na rynku polskim spółki z Grupy Asseco obsługują ponad 80% banków spółdzielczych, z czego dużą część wspierają w obszarze nowoczesnej bankowości internetowej oferowanej w modelu Software as a Service (SaaS).

W I kwartale 2025 roku Asseco realizowało prace związane z rozwiązaniami dla banków spółdzielczych obu polskich zrzeszeń. Między innymi kontynuowało projekt Systemu Usług SGB (SUS), który realizuje z SGB-Bank jako dostawca kluczowych systemów. SUS to kompleksowy pakiet modułów składających się na nowoczesny system bankowy. Asseco jest dostawcą głównego systemu transakcyjnego, bankowości internetowej oraz narzędzi analitycznych. SUS to także szereg innych usług, które zapewniają zrzeszonym bankom spółdzielczym



pełną obsługę księgową i informatyczną. Działa on w modelu chmury prywatnej, której właścicielem jest SGB-Bank. Obecnie z tego rozwiązania korzystają 62 banki spółdzielcze.

W I kwartale 2025 Asseco w dalszym ciągu rozwijało unikalny projekt – Wspólnej Platformy Informatycznej (WPI), stanowiącej implementację BooX dla banków spółdzielczych, realizowaną z instytucjami z Grupy BPS. WPI jest pierwszym rozwiązaniem w Polsce zawierającym wszystko, czego potrzebuje dzisiaj nowoczesna instytucja finansowa: system transakcyjny, intuicyjne rozwiązania omnikanalowe (bankowość internetowa i mobilna, front-end procesowy), narzędzia sprawozdawcze i analityczne. WPI dostępna jest w modelu SaaS, co zmniejsza koszty związane z utrzymaniem odrębnej infrastruktury i zasobów.

W raportowanym okresie Asseco wdrażało w bankach spółdzielczych rozwiązania Kids oraz Junior (aplikacje mobilne wraz z pulpitami rodzica i dziecka/nastolatka w bankowości internetowej). Pozwalają one na udostępnianie, w przypadku Kids – dzieciom do 13 lat, a w przypadku Junior – młodzieży, która ukończyła ten wiek, odpowiednio przygotowanych instrumentów płatniczych. Jednym z kluczowych atutów aplikacji mobilnej Asseco jest zdolność do automatycznego dostosowywania się do wieku użytkownika. Oznacza to, że kiedy dziecko skończy 13 lat, aplikacja BSGo Kids automatycznie przekształci się w wersję Junior, a następnie, gdy użytkownik osiągnie pełnoletniość, dostarczy kompletne funkcjonalności aplikacji dla dorosłych.

W I kwartale 2025 roku Spółka podpisała kolejne zamówienia z bankami spółdzielczymi na modyfikację systemu do wymiany danych pomiędzy bankiem a innymi podmiotami uprawnionymi do uzyskiwania informacji o kontach klientów – Asseco Authority Requests and Data Services (Asseco ARS) – polegającą na automatyzacji weryfikacji zastrzeżeń numeru PESEL w celu ograniczania niektórych skutków kradzieży tożsamości oraz obsługi rachunków uśpionych. Dodatkowo Asseco podpisało umowę z kolejnymi bankami spółdzielczymi na wdrożenie konsoli sprzedawcy – Klient 360 – zapewniającej kompleksową i szybko dostępną informację o kliencie banku i jego umowach. Kolejne instytucje finansowe zdecydowały się na rozszerzenie funkcjonalności def3000/cIRM dla potrzeb pomiaru zarządzania ryzykiem stopy procentowej w księdze bankowej (IRRBB). Asseco współpracowało również z bankami spółdzielczymi w zakresie implementacji standardów ISO20022. W tym okresie pracowano także nad integracją systemu Asseco Enterprise Banking Platform z Krajowym Systemem e-Faktur (KSeF).

Asseco Poland należy do liderów technologicznych polskiego rynku kapitałowego. W I kwartale Spółka w dalszym ciągu wspierała swoich klientów w dostosowaniu systemów PROMAK do nowej platformy transakcyjnej GPW WATS (Warsaw Automated Trading System), której produkcyjne uruchomienie zaplanowane jest na listopad 2025 roku.

W omawianym okresie Spółka realizowała projekt dla biura maklerskiego jednego z dużych banków komercyjnych w zakresie dostawy i wdrożenia systemu corowego PROMAK NEXT oraz platformy transakcyjnej ePROMAK NEXT w nowej technologii. Rozwiązanie dostosowane jest do nowego systemu giełdowego GPW. Spółka realizuje projekt inwestycyjny PROMAK NEXT związany z nową linią produktową nowoczesnych, wysoko zautomatyzowanych rozwiązań chmurowych dla biur i domów maklerskich. Architektura PROMAK NEXT oparta jest o miniaplikacje, które pozwalają na łatwą rozbudowę rozwiązania oraz szybką integrację z innymi produktami lub usługami klientów.

Asseco Poland jest uznanym dostawcą rozwiązań klasy Business Intelligence na polskim rynku. W I kwartale 2025 roku Spółka realizowała szereg projektów związanych z uruchomieniem rozwiązań w następujących obszarach:

- sprawozdawczość obligatoryjna – dla klientów z sektora finansowego,
- rozwój rozwiązań hurtowni danych – dla klientów sektora bankowego,
- compliance (anti-money laundering & fraud detection) – dla klientów z sektorów bankowego i pożyczkowego,
- rozwiązania analityki klienta i komunikacja z wykorzystaniem technologii Artificial Intelligence – dla klientów z sektorów finansowego i medycznego.



W I kwartale 2025 roku w obszarze **administracji publicznej** kontynuowana była współpraca z ważnymi instytucjami sektora publicznego, takimi jak Zakład Ubezpieczeń Społecznych (ZUS), Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ), Ministerstwo Finansów, Ministerstwo Sprawiedliwości, Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (ARiMR), Kasa Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego (KRUS) czy Główny Inspektorat Transportu Drogowego (GITD).

Asseco Poland realizowało działania w ramach umowy z ARiMR z kwietnia 2024 roku dotyczącej rozwoju i utrzymania Systemów Informatycznych Agencji (SIA). Systemy Informatyczne Agencji stanowią jedną z największych w Polsce komputerowych baz danych udostępnianych na potrzeby podmiotów i instytucji zewnętrznych oraz wykorzystywanych do obsługi mechanizmów pomocowych.

Ponadto w analizowanym okresie Asseco realizowało projekt rozbudowy Centralnego Systemu Obsługi Beneficjenta (CSOB) wraz z usługami utrzymania. Wdrożenie i rozwój CSOB jest kluczowym etapem procesu cyfryzacji Agencji – dzięki integracji z rozwijaną internetową Platformą Usług Elektronicznych (PUE), dedykowaną do elektronicznej komunikacji z beneficjentami, proces obsługi wniosków pomocowych jest realizowany drogą elektroniczną.

W okresie sprawozdawczym Asseco Poland kontynuowało współpracę z ZUS, realizując następujące umowy:

Kontrakty realizowane przez Asseco Poland dla ZUS

- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS (KSI ZUS) zawarta w 2022 roku, aneksowana w latach 2023-2025,
- Umowa ramowa na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS z 2022 roku:
 - na koniec marca 2025 roku w jej ramach realizowano 20 umów wykonawczych, 3 z nich zawarto w I kwartale 2025 roku,
- Umowa ramowa na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS z 2018 roku:
 - na koniec marca 2025 roku w jej ramach realizowano 2 umowy wykonawcze zawarte w poprzednich okresach sprawozdawczych,
- Umowy dotyczące przygotowania systemów informatycznych KSI oraz Portalu PUE do:
 - obsługi nowego świadczenia wspierającego dla osób z niepełnosprawnościami i ich opiekunów (umowa zawarta w 2023 roku i aneksowana w latach 2024-2025),
 - obsługi wniosków o nabycie prawa do świadczenia „Aktywny Rodzic” (umowa zawarta w sierpniu 2024 roku, aneksowana w 2024 i 2025 roku),
 - obsługi wniosku o zwolnienie z obowiązku opłacenia składek za wskazany miesiąc – „Wakacje składkowe” (umowa zawarta w sierpniu 2024 roku, aneksowana w 2024 i 2025 roku),
 - obsługi wniosku o nabycie prawa do zbiegu świadczeń „Renta wdowia” (umowa zawarta w grudniu 2024 roku),
 - Umowa na dostosowanie systemów informatycznych KSI ZUS oraz Portalu PUE do obsługi zmian dotyczących składki na ubezpieczenie zdrowotne „Składka Zdrowotna” (umowa zawarta w styczniu 2025 roku),
- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Systemu Bezpieczeństwa Teleinformatycznego ZUS (umowa zawarta w listopadzie 2024 roku w konsorcjum z NASK).

W kwietniu 2025 roku Asseco Poland zawarło z ZUS nową, 4-letnią umowę na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania KSI ZUS, po zakończeniu obecnie trwającej umowy z 2022 roku.

Dla Ministerstwa Sprawiedliwości Spółka realizowała umowy na:

- budowę, utrzymanie i rozwój systemu obsługującego Krajowy Rejestr Zadłużonych (KRZ), który usprawnia postępowania restrukturyzacyjne i upadłościowe – kontrakt zawarty w 2020 roku i aneksowany w latach 2020-2021 oraz w 2023 roku,
- rozwój i utrzymanie systemu teleinformatycznego Elektroniczne Księgi Wieczyste (EKW) – kontrakt zawarty w styczniu 2024 roku,
- utrzymanie i rozwój Krajowego Rejestru Sądowego (KRS) – kontrakt zawarty w 2023 roku,
- utrzymanie i rozwój Systemu Losowego Przydziału Spraw (SLPS) – kontrakt zawarty w 2023 roku.

W I kwartale 2025 roku Spółka realizowała podpisaną w 2024 roku z Krajowym Ośrodkiem Wsparcia Rolnictwa 2-letnią umowę na świadczenie usług asysty technicznej i konserwacji przy eksploatacji oprogramowania Zintegrowanego Systemu Informatycznego.

W omawianym okresie Asseco Poland realizowało dla Głównego Inspektoratu Transportu Drogowego (GITD), obowiązujący od marca 2023 roku, 6-letni kontrakt w zakresie utrzymania i rozwoju systemu teleinformatycznego CPD CANARD. Centralny system przetwarzania wspiera GITD w zakresie obsługi wykrytych wykroczeń drogowych, w tym obsługi spraw z nimi związanych i procesu mandatowego oraz procesu płatności i windykacji. Ponadto Spółka od czerwca 2023 roku realizuje trzy, 5-letnie umowy na usługi wsparcia dla elementów infrastruktury technicznej oraz oprogramowania obcego wykorzystywanego w CPD CANARD. W ramach odrębnej umowy zawartej w 2022 roku, realizowany jest dla GITD projekt obejmujący swoim zakresem budowę, utrzymanie i rozwój systemu teleinformatycznego Centralnej Ewidencji Naruszeń 2.0., który od marca 2024 roku zastąpił system Centralnej Ewidencji Naruszeń 1.0. Nowy system wspiera zadania służb przeprowadzających kontrole drogowe oraz kontrole w przedsiębiorstwach wraz z obsługą spraw z nich wynikających, w ramach ich uprawnień określonych w ustawie o transporcie drogowym.

Asseco Poland prowadziło też działania dla Resortu Finansów, obejmujące projekty utrzymania i rozwoju systemów celno-podatkowych realizowanych w ramach dofinansowywanego przez Unię Europejską programu „Platforma Usług Elektronicznych Skarbowo-Celnych (PUESC)”. Warty wyróżnienia projektem, realizowanym wspólnie z firmą T4B Sp. z o.o. w ramach ww. programu, jest utrzymanie i rozwój systemu Cyfrowa Granica. Jest to bardzo zaawansowane i nowoczesne rozwiązanie, które zapewnia efektywną obsługę osób i podmiotów na przejściach granicznych z wykorzystaniem mechanizmów automatycznej wymiany danych m.in. z Systemem Straży Granicznej oraz automatycznej identyfikacji pojazdów i sterowania ruchem. System Cyfrowa Granica funkcjonuje w 53 lokalizacjach w obrębie drogowych i kolejowych przejść granicznych oraz granicznego ruchu lotniczego i morskiego. Usługi wsparcia utrzymania i rozwoju systemu będą świadczone do końca 2025 roku.

W I kwartale 2025 roku Asseco Poland rozpoczęło prace związane z realizacją projektu dotyczącego wdrożenia obowiązkowej awizacji w drogowym ruchu towarowym na kierunku wywozowym (ODAT). Celem projektu ODAT jest udostępnienie klientom Krajowej Administracji Skarbowej, w szczególności przewoźnikom, spedytorom i kierowcom, narzędzia umożliwiającego dokonanie rezerwacji terminu odprawy granicznej wywozowej dla samochodów ciężarowych na zewnętrznej granicy Unii Europejskiej. Usługa e-Awizacja zostanie udostępniona w ramach rozwoju systemu Cyfrowa Granica.

W omawianym okresie Spółka, w konsorcjum z firmą Pentacomp, realizowała dla Ministerstwa Finansów reprezentowanego przez Izbę Administracji Skarbowej w Krakowie kontrakt na rozwój, modernizację i utrzymanie komponentów Systemu Informacyjnego Skarbowo-Celnego (SISC) w obszarze Obrotu Towarowego z Krajami Trzecimi i Przemieszczeń Akcyzowych. Ponadto – w ramach umowy podstawowej z 2021 roku i umowy uzupełniającej zawartej w 2023 roku – Asseco Poland prowadziło dla tego samego klienta prace w zakresie rozbudowy, modernizacji i rozwoju systemu ZEFIR2, obsługującego pobór i rozliczenia finansowe należności celno-podatkowych na rzecz Skarbu Państwa oraz budżetu UE. W I kwartale Spółka realizowała również zawarty w lipcu 2024 roku 21-miesięczny kontrakt na świadczenie usług utrzymania systemu ZEFIR2. W obu kontraktach Asseco rozbudowuje i utrzymuje wykonane wcześniej przez siebie systemy. Celem jest przede wszystkim dostosowanie do nowych regulacji prawnych UE zawartych w unijnym kodeksie celnym, jak również wielu regulacji krajowych, m.in. zmian w rozliczeniach podatku akcyzowego czy VAT.

Natomiast we współpracy z Izbą Administracji Skarbowej w Szczecinie Spółka realizuje projekt systemu PKWD Single Window (Platforma Koordynacji i Wymiany Danych – Single Window), którego celem jest zapewnienie mechanizmów wymiany danych pomiędzy Krajową Administracją Skarbową, przedsiębiorcą/klientem (importerem/eksporterem realizującym w Polsce odprawy celne) a inspekcjami wykonującymi kontrolę towaru przed wprowadzeniem do obrotu. W omawianym okresie, na podstawie aneksu zawartego w 2024 roku, realizowano również prace związane z dostosowaniem systemu do najnowszej specyfikacji unijnego systemu EU

Customs Single Window – CERTEX, dzięki któremu możliwa jest weryfikacja wymaganych świadectw/certyfikatów UE.

Asseco Poland realizuje projekt rozbudowy funkcjonalności swojego systemu PLANUS. Jest to zaawansowany system obsługi procedur celnych, który zapewnia automatyzację i integrację z Krajową Administracją Skarbową. System wspiera import, eksport, tranzyt oraz specjalne procedury celne, umożliwiając szybkie przetwarzanie zgłoszeń, generowanie raportów w czasie rzeczywistym oraz bezpieczną wymianę danych.

Asseco Poland jest jednym z największych dostawców rozwiązań i usług IT dla sektora **ochrony zdrowia**. Obecnie współpracuje z ponad 450 szpitalami w całej Polsce. Z kolei w segmencie obejmującym gabinety lekarskie, średnie i małe przychodnie oraz praktyki lekarskie obsługuje 9,2 tys. lokalizacji (39,7 tys. użytkowników), co stanowi ok. 40% rynku.

W I kwartale 2025 roku Asseco uczestniczyło, jako główny wykonawca bądź podwykonawca, w projektach realizowanych w konsekwencji przeprowadzonych postępowań przetargowych, dotyczących m.in. dostawy i wdrażania, a także wsparcia produkcyjnego uruchamiania e-usług czy aplikacji w szpitalach i ośrodkach medycznych w całej Polsce.

W wyniku realizacji kontraktów Asseco dostarcza rozwiązania, które mają usprawnić rejestrację pacjentów na wizyty, ułatwić im sprawdzanie wyników badań, a także umożliwić dostęp do dokumentacji medycznej online. Nowe e-usługi są w pełni zintegrowane z obecnymi rozwiązaniami działającymi w szpitalach, w tym Szpitalnymi Systemami Informacyjnymi – HIS i zarządzania jednostką – ERP.

W omawianym okresie Spółka realizowała również w szpitalach umowy utrzymaniowe wdrożonych już systemów, które odpowiadały za ponad 50% przychodów wygenerowanych w obszarze świadczeniodawców.

Asseco jest dostawcą systemu informatycznego – Bank Krwi – dla 18 Centrów Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa oraz Wojskowego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa. Głównym celem systemu jest wspomaganie zarządzania w Centrum Krwiodawstwa związane z rejestracją dawców, organizacją poboru krwi, obsługą laboratorium oraz produkcją i dystrybucją składników krwi w sposób zapewniający bezpieczeństwo dawcy i pacjenta. System umożliwia obsługę więcej niż jednego Banku Krwi w ramach jednego szpitala.

W omawianym okresie Asseco Poland, w konsorcjum z Kamsoft, kontynuowało realizację podpisaną w 2019 roku z Narodowym Funduszem Zdrowia umowy na utrzymanie i rozwój Systemu Informatycznego Wspomagania Działalności NFZ – SIWDzNFZ.

Wykorzystując wieloletnie doświadczenia w informatyzacji placówek medycznych, Spółka systematycznie rozwija pakiet swoich rozwiązań dedykowanych szpitalom, przychodniom i gabinetom lekarskim. W I kwartale 2025 roku Asseco Poland kontynuowało rozwój aplikacji Pulpity Medyczne (Asseco Medical Patient Desktop), która udostępniana jest w ramach systemu dla szpitali Asseco Medical Management Solutions (AMMS). Dzięki aplikacji lekarze mają dostęp do tych danych, których aktualnie potrzebują, bez konieczności przeglądania wielu modułów AMMS. Na jednym ekranie widzą całą historię choroby pacjenta, wyniki badań, przebyte zabiegi i inne informacje dotyczące jego stanu zdrowia.

Asseco rozwija też swoje rozwiązania obejmujące funkcjonalności dla pacjentów. Są one wykorzystywane zarówno bezpośrednio przez placówki medyczne, jak i na poziomie regionalnym oraz branżowym, integrując wiele jednostek. Umożliwiają nowoczesną komunikację za pośrednictwem portali internetowych i aplikacji mobilnych, dając pacjentom szeroki wachlarz możliwości załatwiania spraw zdrowotnych bez konieczności osobistej wizyty w szpitalu lub przychodni.

Cyfryzacja służby zdrowia pozwala nie tylko na uproszczenie i przyspieszenie funkcjonujących procesów, ale otwiera też możliwości budowy nowych, innowacyjnych usług. W 2021 roku Asseco powołało spółkę **Krajowy Operator Chmury Medycznej (Chmura dla zdrowia)**, której celem jest umożliwienie jednostkom medycznym – we współpracy z Asseco Cloud – świadczenia usług w modelu SaaS (Software as a Service) z zachowaniem najwyższych standardów bezpieczeństwa. Chmura dla zdrowia specjalizuje się we wdrożeniach EDM w chmurze oraz rozwiązań opartych o technologię Voicebot, takich jak Wirtualna Recepcjonistka. W I kwartale Spółka wprowadziła na rynek nowy produkt: Centralny Portal Personelu (CPP), który został pomyślnie wdrożony u pierwszego klienta. Dzięki dostarczającym rozwiązaniom, Asseco zwiększa bezpieczeństwo przechowywanych i udostępnianych danych klientów oraz umożliwia elektroniczne rozliczanie programu Profilaktyka 40 PLUS. Obecnie Krajowy Operator Chmury Medycznej współpracuje z ponad 300 klientami.

Chmura dla zdrowia stanowi także atrakcyjną propozycję dla innych firm produkujących oprogramowanie dla sektora ochrony zdrowia. Firmy te, zamiast rozwijać własne rozwiązania z obszaru EDM, mogą skorzystać z usługi

oferowanej przez Chmurę dla zdrowia i dostarczyć ją swoim klientom. Już prawie 10 firm produkujących własne oprogramowania skorzystało z oferowanego repozytorium EDM.

W I kwartale 2025 roku, w obszarze zdrowia Asseco Poland sfinalizowało przejęcie 51% udziałów w spółce Infocomp z Torunia specjalizującej się w zaawansowanych usługach outsourcingu informatycznego i procesowego systemów szpitalnych. Zespół składający się z 80 specjalistów zapewnia ciągłą i kompleksową obsługę (outsourcing) 13 szpitali, użytkujących systemy Asseco AMMS+ i Infomedica+. Infocomp łącznie dostarcza usługi kilkudziesięciu klientom z sektora opieki zdrowotnej.

Asseco Poland jest uznanym dostawcą rozwiązań i usług szytych na miarę, których odbiorcami są krajowe i międzynarodowe instytucje związane z **bezpieczeństwem**. Dotychczas Spółka sfinalizowała ponad 70 zaawansowanych technologicznie projektów dla agencji Unii Europejskiej i NATO. Wśród jej klientów są takie instytucje jak Sojusz Północnoatlantycki (NATO), Europejska Agencja Ochrony Granic (Frontex), Europejska Agencja Chemikaliów (ECHA), Europejska Agencja Obrony (EDA), Europejska Agencja Kosmiczna (ESA), Ministerstwo Obrony Narodowej czy Narodowe Centrum Bezpieczeństwa Cyberprzestrzeni.

W I kwartale 2025 roku Spółka kontynuowała rozwój wprowadzonego w ubiegłym roku rozwiązania, umożliwiającego przesyłanie i wykorzystywanie danych z wojskowych serwerów CSD (Coalition Shared Data) bezpośrednio z poziomu oprogramowania analitycznego. Systemy CSD umożliwiają w szybki sposób udostępnianie między stronami danych rozpoznawczych, tj. zdjęć satelitarnych, raportów, map czy materiałów wideo z dronów. Rozwiązanie CSD_eP oparte jest na platformie ArcGIS Pro i pozwala na gromadzenie, przechowywanie oraz udostępnianie danych rozpoznawczych w ramach koalicji NATO.

Asseco umacnia swoją pozycję w segmencie doradztwa w obszarze cyberbezpieczeństwa dzięki spółce **ComCERT**. ComCERT jest pierwszą w Polsce firmą doradczą, specjalizującą się w usługach typu CERT (Computer Emergency Response Team) dla przedsiębiorstw i instytucji, niezwiązaną z żadnym operatorem telekomunikacyjnym. Eksperci ComCERT analizują podatności na ataki hakerskie w systemach klientów, wspierają ich w czasie incydentu i analizują stan systemów po zdarzeniu. Na styku tych trzech usług rozwijają także zespoły Centrum Operacji Cyberbezpieczeństwa (Security Operations Center, SOC) u klientów – nie tylko aktywnie pomagając w utrzymaniu wysokiego poziomu bezpieczeństwa sieci, ale również poszerzając ich kompetencje. Prowadzą w outsourcingu komórki SOC dla kilku największych podmiotów w Polsce. ComCERT dysponuje kompetencjami w zakresie projektowania, wdrażania oraz utrzymywania rozwiązań sprzętowych i programowych wiodących światowych producentów. Jego oferta obejmuje też własny produkt do zabezpieczania kodu oprogramowania. Skuteczność zastosowanej w nim technologii została zweryfikowana przez izraelskich ekspertów z TSG IT Advanced Systems i uznana za unikatową.

Spółka posiada certyfikaty ISO/IEC 27001:2022, ISO 22301:2019 oraz Poświadczenie Bezpieczeństwa Przemysłowego na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym, które potwierdzają wysokie standardy i procedury bezpieczeństwa w spółce.

W omawianym okresie ComCERT rozpoczęło współpracę z Biurem Informacji Kredytowej (BIK). Alerty BIK zostały wzbogacone o funkcję monitorowania darknetu. Zaawansowane rozwiązania technologiczne i usługi dostarczane przez spółkę umożliwiają BIK szybkie wykrywanie czy dane takie jak adres e-mail, hasło, PESEL czy numer dowodu osobistego użytkownika pojawiły się w nieautoryzowanych bazach w darknecie. W razie wykrycia wycieku użytkownik otrzymuje alert z informacją, kiedy, skąd i jakie dane wyciekły.

W I kwartale 2025 roku spółka kontynuowała realizację zawartej w 2024 roku 2-letniej umowy z Bankiem Gospodarstwa Krajowego na świadczenie usług: pierwszej linii SOC, CSIRT – monitoringu infrastruktury serwerowej i sieciowej.

ComCERT współpracuje z innymi spółkami z Grupy Asseco przy realizacji projektów z zakresu cyberbezpieczeństwa. Przykładowo, wspólnie z Asseco Poland, bierze udział w projekcie CYBER4DE – „Cyber Rapid Response Toolbox for Defence Use”. Jako podwykonawca Asseco Data Systems ComCERT świadczy usługi związane z utrzymaniem wdrożonych w Republice Togijskiej rozwiązań CERT i SOC.

Dodatkowo ComCERT prowadzi prace przygotowawcze do wsparcia klientów w dostosowaniu się do regulacji związanych z nowelizacją Ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa, jak również opublikowanej 27 grudnia 2022 roku w Dzienniku Urzędowym UE dyrektywy w sprawie środków na rzecz wysokiego wspólnego poziomu cyberbezpieczeństwa na terytorium Unii (dyrektywa NIS2).



Asseco współpracuje z klientami działającymi w sektorach: **telekomunikacyjnym i energetycznym.**

W I kwartale 2025 roku kontynuowano prace dla wiodących grup energetycznych w ramach wcześniej podpisanych umów i pozyskanych nowych zleceń. Spółka jest liderem wśród polskich producentów rozwiązań informatycznych dla krajowego sektora energetycznego. Oferowany przez nią Asseco Utility Management Solutions (AUMS) stanowi zestaw zintegrowanych ze sobą produktów zapewniających kompleksową obsługę wielu obszarów działalności tego sektora. W Polsce ponad 65% rachunków za energię jest generowanych w oparciu o AUMS Billing & CIS (system do rozliczeń i obsługi klientów). Wśród krajowych firm, które wybrały system bilingowy AUMS są koncerny energetyczne: Enea, Tauron, PGE. Asseco kontynuuje również współpracę z PGNiG Obrót Detaliczny, związaną z wdrożonym w 2023 roku centralnym systemem bilingowym.

W omawianym okresie Asseco Poland kontynuowało realizację zawartej z PSE umowy na wykonanie usługi migracji danych do Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii (CSIRE). Celem współpracy jest przygotowanie danych niezbędnych do uruchomienia CSIRE.

W ramach budowy Narzędzia Migracji Danych inicjalnych do CSIRE Asseco stworzyło specjalistyczne oprogramowanie, wykorzystując do tego chmurę Amazon Web Services (AWS). Wdrożono technologie, które zapewniają bardzo wysoką wydajność przetwarzania oraz skalowalność i elastyczność rozwiązania.

Budowa systemu CSIRE wymaga migracji danych od ok. 300 uczestników rynku energii elektrycznej. Docelowo CSIRE będzie gromadzić informacje z ponad 19 mln punktów pomiaru energii elektrycznej.

W CSIRE będą gromadzone oraz przetwarzane informacje niezbędne do realizacji określonych w przepisach prawa procesów na rynku energii, m.in. sprzedaż energii elektrycznej i dokonywanie rozliczeń za jej dostarczenie czy zmiany sprzedawcy energii elektrycznej. Najważniejsze zadania CSIRE to zapewnienie skutecznej i bezpiecznej wymiany informacji na rynku energii elektrycznej, co pozwoli jego uczestnikom realizować ich ustawowe prawa i obowiązki.

Asseco intensywnie pracuje z klientami nad realizacją zmian w systemach billingowych związanych z wprowadzeniem CSIRE. Projekty dostosowania systemów bilingowych AUMS do CSIRE, realizowane dla koncernów energetycznych, przebiegają zgodnie z założonymi harmonogramami realizacji.

Asseco Poland rozwija także system AUMS Market Connector 1.0. Rozwiązanie, budowane do uruchomienia w modelu zarówno on-premise, jak i SaaS, zostało stworzone z myślą o sprzedawcach energii i gazu, podmiotach odpowiedzialnych za bilansowanie oraz przedsiębiorstwach dystrybucji energii. Umożliwia integrację systemów dziedzicznych w organizacji z systemami partnerów zewnętrznych, m.in. z CSIRE, PSG (Edi), KSeF. Pozwala też na szybkie dołączanie nowych rozwiązań różnych dostawców oraz utrzymanie pełnej kontroli nad realizacją procesów biznesowych.

W I kwartale 2025 roku kontynuowano realizację projektu inwestycyjnego AUMS Elmo, w ramach którego powstanie dostępna publicznie dla kierowców samochodów elektrycznych aplikacja mobilna w technologii PWA (Progressive Web Application). Umożliwi ona prezentację dostępnych w systemie centralnym stacji ładowania, realizację sesji ładowania pojazdów elektrycznych oraz rozliczenie sesji ładowania za pomocą zarejestrowanych na koncie użytkownika kart płatniczych. Innym elementem projektu będzie panel dostawcy, który pozwoli dostawcom usług ładowania na dostęp do swoich stacji ładowania oraz zarządzanie taryfami na swoich stacjach. Rozwiązanie dostępne będzie zarówno w wersji chmurowej, jak i on-premise.

W I kwartale 2025 roku Asseco Poland kontynuowało współpracę z Polkomtel Sp. z o.o. w ramach złożonego z trzech etapów projektu obejmującego transformację systemów automatyzacji sprzedaży, obsługi i rozliczeń klientów indywidualnych (B2C) Grupy Polsat Plus. Współpraca w ramach projektu prowadzona była na podstawie zawartej w 2021 roku umowy ramowej określającej ogólny zakres i zasady współpracy partnerów w ramach projektu. Umowa ramowa objęła swoim zakresem również prace prowadzone na podstawie wcześniejszych zamówień i dookreśliła warunki współpracy w ramach pierwszego etapu projektu. Zgodnie z ww. umową zamówienia składane w ramach współpracy, w odniesieniu do etapu drugiego i trzeciego, będą podlegały odrębnym negocjacjom między stronami (w tym w zakresie ich wyceny) i będą wymagały każdorazowo zgód korporacyjnych na prowadzenie prac nimi objętych.

Ponadto dedykowane, wyodrębnione zespoły realizowały projekty także dla innych klientów telekomunikacyjno-mediowych Asseco.

W I kwartale 2025 roku **Asseco Data Systems (ADS)** kontynuowało działania mające na celu umocnienie rynkowej pozycji.

Asseco Data Systems w dalszym ciągu wspierało strategiczne z punktu widzenia kraju systemy. W ramach podpisanej w konsorcjum z Asseco Cloud z KRUS w marcu 2023 roku 2-letniej umowy, spółka realizowała działania związane z utrzymaniem i rozwojem systemu do obsługi świadczeń emerytalno-rentowych Farmer. Na mocy 4-letniej umowy podpisanej z KRUS w marcu 2022 roku, ADS było również odpowiedzialne za utrzymanie i rozwój systemu Workflow, stanowiącego centralny komponent Zintegrowanego Systemu Informatycznego (ZSI) do obsługi najważniejszych procesów biznesowych. Z kolei na podstawie umowy zawartej w maju 2022 roku w konsorcjum z Asseco Cloud, ADS zapewniało KRUS kompleksową obsługę Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń (nSIU), odpowiadającego za obsługę ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych, a także świadczeń krótkoterminowych oraz postępowań wypadkowych.

W I kwartale 2025 roku spółka kontynuowała rozwój sprzedaży usług zaufania pod marką Certum. Jako jeden z największych w Europie dostawców usług zaufania, oferuje nie tylko produkty, ale również wsparcie ekspertów, know-how oraz wieloletnie doświadczenie w dziedzinie usług zaufania i identyfikacji, procesów paperless, cyfrowego obiegu dokumentów, szyfrowania, cyberbezpieczeństwa, prawa, norm i standardów technologicznych. Aktualnie produkty Certum są używane przez ponad 750 tys. użytkowników w ponad 70 krajach na 6 kontynentach. W okresie sprawozdawczym sprzedaż detaliczna i partnerska Certum koncentrowała się głównie na kwalifikowanym podpisie elektronicznym, który odpowiadał za ok. 70% całkowitej sprzedaży do klienta masowego. Certum wydało już niemal 2 mln kwalifikowanych podpisów elektronicznych.

Asseco Data Systems w dalszym ciągu rozwijało ekosystem usług #EnterprisePaperless. To kompleksowa oferta wykorzystująca wachlarz rozwiązań dla procesów biznesowych. Portfolio usług paperless obejmuje:

- Platformę Signer – umożliwiającą budowanie elektronicznych procesów biznesowych wymagających podpisywania i przekazywania dokumentów,
- e-Doręczenia – kwalifikowaną usługę rejestrowanego doręczenia elektronicznego, która pozwala wysłać i odbierać elektroniczne listy polecone,
- SignHub – pozwalające na podpisywanie dokumentów elektronicznych różnymi e-podpisami: kwalifikowanym, zaawansowanym (w tym biometrycznym) oraz zwykłym,
- Usługi zaufania – uzupełniające i zabezpieczające cykl życia elektronicznych dokumentów, zapewniające bezpieczeństwo prawne organizacji, która wdrożyła cyfrowe procesy biznesowe,
- e-ID Hub – rozwiązanie agregujące różne metody zdalnej identyfikacji osoby fizycznej, która jest częścią większości procesów biznesowych w ramach tzw. Know Your Customer,
- WebNotarius – usługę kwalifikowanej walidacji i konserwacji podpisu elektronicznego i pieczęci elektronicznej. Raport walidacji WebNotarius stanowi prawny dowód z walidacji i potwierdza ważność lub nieważność kwalifikowanych podpisów oraz pieczęci elektronicznych.



W styczniu 2025 roku, Asseco Data Systems i Polska Wytwórnia Papierów Wartościowych (PWPW) podpisały list intencyjny, deklarując gotowość do podjęcia współpracy i dostarczania usługi kwalifikowanych podpisów elektronicznych dla wszystkich obywateli, udostępnianych w ramach Europejskiego Portfela Tożsamości Cyfrowej. Porozumienie jest odpowiedzią na wymogi rozporządzenia eIDAS 2.0. Współpraca między ADS i PWPW ma na celu zapewnienie szerokiego dostępu do bezpiecznych rozwiązań cyfrowych, uproszczenie procesów składania podpisu kwalifikowanego w usługach nieprofesjonalnych (publicznych) oraz wsparcie rozwoju gospodarki cyfrowej poprzez wykorzystanie zaufanych usług identyfikacji i uwierzytelniania.

W omawianym okresie Asseco Data Systems kontynuowało współpracę z Jerónimo Martins Polska, właścicielem sieci sklepów Biedronka, dla którego wdrożyło nowoczesny system cyfrowego obiegu dokumentów oparty na rozwiązaniach paperless. W ramach współpracy Biedronka korzysta ze środowiska usług ADS – platformy Signer, podpisu kwalifikowanego SimplySign oraz komponentu SignHub. Implementacja zwiększyła efektywność zarządzania procesem tworzenia, obiegu i zatwierdzania elektronicznych dokumentów oraz ich zdalnego podpisywania.

W I kwartale ADS wdrożyło dla Europejskiego Funduszu Leasingowego (EFL), jednej z najstarszych i największych firm leasingowych w Polsce, nowoczesne rozwiązanie oparte na jednorazowym podpisie kwalifikowanym. Kluczowym celem projektu było uproszczenie procesu zawierania umów leasingowych i umożliwienie jego realizacji w pełni zdalnie i w formie cyfrowej. Podstawą technologiczną wdrożenia była integracja systemu z usługą e-ID Hub od Asseco Data Systems, która połączona jest z Krajowym Węzłem Identyfikacji Elektronicznej (login.gov.pl). Zastosowanie tego rozwiązania umożliwiło szybką i bezpieczną weryfikację tożsamości za pomocą mObywatela lub e-dowodu. Cały proces jest zgodny z unijnym rozporządzeniem eIDAS, co oznacza, że podpisane dokumenty mają pełną moc prawną w całej Unii Europejskiej.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego Asseco zawarło partnerstwo z firmą Aruba PEC, wiodącym włoskim dostawcą kwalifikowanych usług zaufania i e-doręczeń. Spółki zakończyły projekt testowy i będą umożliwiać klientom wymianę przesyłek elektronicznych w trybie kwalifikowanych e-Doręczeń pomiędzy Polską a Włochami. Wraz z ogłoszeniem współpracy Aruba i Asseco planują rozpoczęcie działań z partnerami z całej Europy w celu budowy wspólnego potencjału międzynarodowego oraz dostarczania zintegrowanych usług zaufania, które umożliwią powstanie interoperacyjnej sieci e-Doręczeń w całej Unii Europejskiej.

Spółka rozwija platformę do zarządzania procesami HR w biznesie, a także zintegrowane rozwiązania informatyczne do zarządzania uczelniami, procesem dydaktycznym i rozwojem kompetencji pracowników. Asseco współpracuje z ponad 50 uczelniami w Polsce.

ADS pod marką Asseco Academy, które od lat jest jednym z wiodących dostawców szkoleń na polskim rynku, dynamicznie reaguje na zmieniające się potrzeby klientów i dostosowuje do nich swoją ofertę. W portfolio ma ponad 600 szkoleń. Dotychczas zrealizowało ponad 79 tys. szkoleń, w których uczestniczyło ponad 525 tys. kursantów z ponad 38 tys. firm i instytucji.

Asseco Data Systems realizowało również działania związane z cyfryzacją podmiotów administracji samorządowej. Z systemów Otago, Miasto365 i Budżet Obywatelski korzysta ponad 100 samorządów terytorialnych w Polsce. System Otago – Zintegrowany System Informatyczny klasy ERP – wspiera zarządzanie wszystkimi obszarami działalności jednostek samorządu terytorialnego, takimi jak budżet, podatki i opłaty, majątek, finanse i księgowość, zasoby ludzkie (HR), sprawy obywatelskie, sfera społeczna, sfera zatrudnienia, gospodarka odpadami. Aktualnie korzysta z niego 50 miast i jednostek podległych, m.in. Gdańsk, Gdynia, Kraków, Łódź, Bydgoszcz czy Wrocław, a także 4 urzędy marszałkowskie.

W I kwartale 2025 roku ADS kontynuowało prace związane z wdrożeniem systemu ERP do świadczenia e-usług publicznych w mieście Police. Projekt obejmuje wdrożenie zintegrowanych systemów dziedziny oraz niezbędnej infrastruktury w Urzędzie Miasta i jednostkach gminnych do świadczenia e-usług publicznych wraz z migracją danych i szkoleniami, obiegiem dokumentów oraz platformą Zarządzania Oświatą.

Dla klientów samorządowych ADS wdraża również usługi elektronicznych doręczeń korespondencji. W omawianym okresie spółka wdrożyła usługi e-Doręczeń u 11 klientów.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, Asseco Data Systems wdrożyło dla Urzędu Miejskiego Wrocławia, którego od wielu lat jest partnerem technologicznym, nowe narzędzie w systemie rekrutacji – Asystenta AI, które ułatwia składanie dokumentów rekrutacyjnych do placówek edukacyjnych. Wirtualny asystent oparty na technologii czatu AI będzie wspierał rodziców i uczniów w procesie rekrutacji. Nowa funkcjonalność została zintegrowana z miejskim systemem naboru i uruchamia się automatycznie po zalogowaniu użytkownika do systemu.

Rozwiązania spółki pozwalają budować inteligentnego miasta (Smart City). Jej centralny system Metropolis automatyzuje skomplikowany i wieloaspektowy proces zarządzania miejską organizacją poprzez integrację i koordynację różnych systemów dziedzinowych i usług.

Asseco Data Systems kontynuuje realizację dwóch dużych projektów związanych z systemami poboru opłat dla transportu zbiorowego.

W omawianym okresie kontynuowane były prace związane z wykonaniem systemu FALA (Platformy Zintegrowanych Usług Mobilności). System FALA to innowacyjny na skalę całego kraju zintegrowany system poboru opłat za przewozy w komunikacji zbiorowej, który służy mieszkańcom województwa pomorskiego. Jedną platformą elektroniczną łączy sieć kolejową i komunikację miejską. Płacenie za przejazdy zostało oparte na aplikacji i specjalnej karcie transportowej oraz sieci czytników (walidatorów). System zawiera także informacje o cenach biletów, rozkładach jazdy, trasach przejazdów autobusów, tramwajów, trolejbusów i pociągów – tak, aby zapewnić obsługę rozliczenia ogromnej liczby usług transportowych w każdej chwili działania transportu publicznego. Projekt stworzenia systemu FALA ADS realizuje w konsorcjum z włoską firmą AEP Ticketing Solutions.

Drugim dużym projektem związanym z systemem poboru opłat realizowanym przez ADS był projekt wdrożenia i utrzymania systemu Transport GZM, polegający na unowocześnieniu systemu pobierania opłat za przejazdy publicznym transportem zbiorowym na terenie Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii.

Asseco Data Systems jest także podwykonawcą Asseco Central Europe w projekcie dostawy i wdrożenia modułów centralnych dla Systemu NICL – Systemu Zintegrowanego Biletu Krajowego na komunikację publiczną na Słowacji.

W I kwartale 2025 roku realizowane były projekty z obszaru oprogramowania wspierającego obsługę kontraktów leasingowych. Zaawansowane funkcje opracowanego przez spółkę rozwiązania – systemu LEO – zapewniają kompleksową obsługę cyklu życia kontraktów leasingowych wraz z produktami dodatkowymi, takimi jak różnego rodzaju ubezpieczenia, usługi CFM (karty paliwowe, opony, przeglądy). W omawianym okresie ADS prowadziło prace związane z wdrożeniem u klientów nowej wersji systemu LEO 4, modyfikacjami systemu LEO, m.in. pod kątem komunikacji z Krajowym Systemem eFaktur czy dostosowaniem systemu do indywidualnych wymagań klientów, a także z szeregiem projektów rozwojowych.

W I kwartale 2025 roku, należąca do ADS spółka **Pirios** – lider polskiego rynku rozwiązań Contact Center – wspierała firmy i instytucje w skutecznej komunikacji z klientem detalicznym. Z jej rozwiązań, tzw. wirtualnych agentów, realizujących dziesiątki tysięcy różnych procesów biznesowych, korzystają największe polskie firmy z branży energetycznej, bankowości, ubezpieczeń, telekomunikacji, a także administracja publiczna. Pirios posiada również doświadczenie w realizacji projektów Smart City i oferuje dedykowane rozwiązania, które odpowiadają na potrzeby współczesnych metropolii.

W I kwartale 2025 roku **Asseco Cloud** kontynuowało działalność związaną z projektowaniem i wdrażaniem rozwiązań własnych oraz rozwiązań wiodących dostawców chmury, świadcząc pełne wsparcie od projektu po implementację i utrzymanie, a także dostarczając wiedzę ekspercką z outsourcingiem usług IT w modelu managed services. Spółka kontynuowała i rozszerzała współpracę w obszarze cloud computing z klientami z różnych branż, umacniając pozycję silnego integratora i eksperta na polskim rynku.

W obszarze handlu kontynuowano współpracę m.in. z Dino Polska. Dla klienta realizowany jest kontrakt na utrzymanie kluczowych systemów produkcyjnych oraz umowa dotycząca wsparcia wdrożenia nowego systemu ERP. W ramach tej współpracy prowadzony jest również konsulting strategiczny w zakresie transformacji cyfrowej Dino Polska.

W omawianym okresie Asseco Cloud kontynuowało współpracę z Carrefour Polska w zakresie zapewniania zaawansowanych kompetencji oraz zasobów IT, co ma na celu wsparcie i rozwój kluczowych procesów biznesowych spółki.

W ramach współpracy z Asseco Data Systems realizowane są działania na rzecz firm z sektora motoryzacyjnego, specjalizujących się w oferowaniu produktów i usług finansowych, m.in. BMW Financial Services (Leasing), w zakresie udostępnienia mocy obliczeniowej i kompetencji IT w modelu usługowym.

Spółka jest cenionym dostawcą rozwiązań dla sektora publicznego. W konsorcjum z ADS świadczy usługi utrzymania i rozwoju Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń (nSIU) dla KRUS. W omawianym okresie kontynuowano również realizację zawartej w 2023 roku w konsorcjum z ADS umowy na utrzymanie i rozwój systemu do obsługi świadczeń emerytalno-rentowych Farmer.

Ponadto I kwartale 2025 roku Asseco Cloud realizowała umowy na świadczenie usług utrzymania i rozwoju systemów IT na wewnętrzne potrzeby Asseco Poland i Asseco Data Systems.

Ostatnie miesiące stanowiły intensywny okres dla spółki **DahliaMatic**, oferującej szeroką gamę systemów Enterprise Resource Planning. DahliaMatic, bazując na ponad dwudziestoletnim doświadczeniu, niezmiennie umacnia swoją pozycję eksperta w zakresie wdrażania, utrzymania oraz rozwoju wiodących na świecie systemów ERP dedykowanych dla dużych i średnich przedsiębiorstw (Oracle E-Business Suite, SAP S/4HANA, Microsoft Dynamics 365, Softlab ERP).

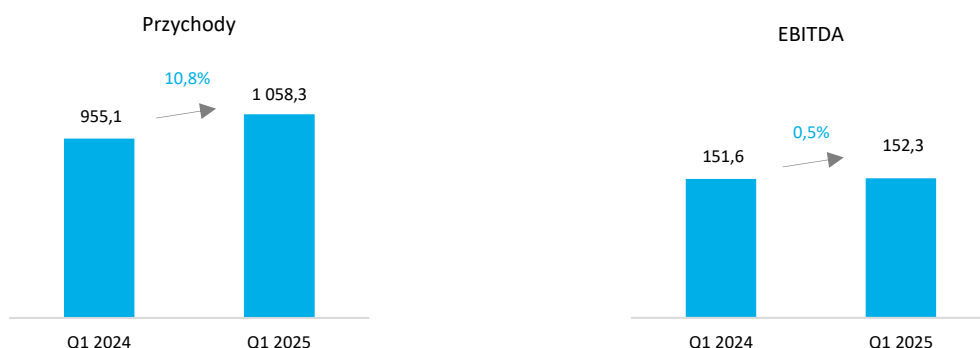
Portfolio produktowe DahliaMatic, oprócz standardowych wdrożeń systemów ERP, obejmuje również autorskie rozwiązania, które nie tylko uzupełniają te systemy, lecz także z powodzeniem funkcjonują jako samodzielne narzędzia. Wśród nich znajduje się Archillea – system elektronicznego obiegu dokumentów, który wspiera pełną cyfryzację, automatyzację i optymalizację procesów biznesowych w takich obszarach działalności przedsiębiorstw jak finanse i księgowość, administracja, produkcja, zakupy, logistyka czy zarządzanie zasobami ludzkimi. Oferta obejmuje także platformę zakupową Carthena, wyposażoną w predefiniowane scenariusze procesów zakupowych, dostosowane do potrzeb średnich i dużych organizacji. Uzupełnieniem portfolio jest autorski system do weryfikacji list sankcyjnych, działający dwutorowo – jako rozszerzenie funkcjonalności platformy Carthena oraz jako niezależne narzędzie weryfikacyjne.

Ponadto DahliaMatic świadczy usługi w ramach dedykowanych rozwiązań w zakresie Web Design & Development, Big Data & Data Analysis, a także DevOps, które w swoim portfolio posiada jeden z jej zespołów – Octark. Poza wymienionymi usługami, Octark aktywnie rozszerza swoją ofertę o rozwiązania oparte o AI, w tym czat tworzony z wykorzystaniem rozwiązań AWS.

W ostatnich miesiącach DahliaMatic z powodzeniem rozpoczęła ekspansję na nowy, perspektywiczny rynek – edukacji i szkolnictwa wyższego. Efektem tych działań jest nawiązanie współpracy z Politechniką Krakowską, obejmującej wdrożenie oraz opiekę nad systemem Microsoft Dynamics 365 oraz rozpoczęcie relacji biznesowej z Akademią Leona Koźmińskiego.

W okresie sprawozdawczym DahliaMatic kontynuowała realizację istotnych projektów dla dotychczasowych klientów. Wśród nich – świadczenie usług utrzymania i rozwoju Systemu Oracle E-Business Suite (EBS) dla Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa na podstawie 29-miesięcznego kontraktu podpisanego we wrześniu 2023 roku. System ten ma strategiczne znaczenie dla ARiMR, gdyż wykorzystywany jest nie tylko do zarządzania obszarem księgowo-finansowym, ale również do obsługi procesów związanych z dystrybucją i rozliczaniem pomocy z Unii Europejskiej dla ponad 2 milionów rolników. W maju 2024 roku, w ramach umowy ramowej, DahliaMatic rozpoczęła prace nad kompleksowym upgrade'em systemu Oracle E-Business Suite i baz danych Oracle w ARiMR.

3.2 Segment Asseco International



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Asseco International za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku oraz okres porównywalny:

mln PLN	Q1 2025	Q1 2024 (przekształcone)	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Przychody ze sprzedaży*	1 058,3	955,1	10,8%
EBIT	101,3	102,1	(0,8%)
<i>Marża EBIT</i>	<i>9,6%</i>	<i>10,7%</i>	<i>(1,1) p.p.</i>
EBIT non-IFRS	119,2	108,4	10,0%
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>11,3%</i>	<i>11,3%</i>	<i>-</i>
EBITDA	152,3	151,6	0,5%
<i>Marża EBITDA</i>	<i>14,4%</i>	<i>15,9%</i>	<i>(1,5) p.p.</i>
CFO BT	159,8	107,6	48,5%
CAPEX	(36,6)	(28,1)	30,2%
Wydatki z tytułu leasingu	(14,9)	(13,5)	10,4%
FCF	108,3	66,0	64,1%
Wskaźnik konwersji gotówki	91%	61%	+30,0 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2024)	850,2	895,0	(5,0%)
Dług odsetkowy (okres porównywalny – 31 grudnia 2024)**	(518,0)	(484,2)	7,0%
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(266,5)</i>	<i>(242,0)</i>	<i>10,1%</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(251,5)</i>	<i>(242,2)</i>	<i>3,8%</i>

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I kwartale 2025 roku segment Asseco International wygenerował 10,8% wzrost przychodów, które wyniosły 1 058,3 mln PLN. Udział tego segmentu w skonsolidowanej sprzedaży osiągnął poziom 23%. Zysk operacyjny utrzymał się na podobnym poziomie i wyniósł 101,3 mln PLN. EBITDA wyniosła 152,3 mln PLN wobec 151,6 mln PLN w analogicznym okresie 2024 roku, co oznacza wzrost o 0,5%.

I kwartał 2025 roku był okresem stabilnego rozwoju **Grupy Asseco Central Europe (Grupa ACE)**, która reprezentuje Asseco w regionie Europy Centralnej.

W omawianym okresie **spółki ACE w Czechach i na Słowacji** realizowały projekty dla krajowych instytucji sektora publicznego. Dla Ministerstwa Spraw Wewnętrznych Republiki Czeskiej wdrażany jest system eSeL, składający się z platform cyfrowych e-Collection i e-Legislation i zapewniający dostęp do wszystkich przepisów prawnych w formie elektronicznej. System stanowi unikalne rozwiązanie w krajach UE i jest połączony z systemami Unii Europejskiej – EUR-Lex i N-Lex.

Asseco Central Europe pracuje również nad rozwiązaniem National Integrated Ticketing (NICL), które umożliwi obywatelom podróżowanie po kraju na jednym bilecie. Od lipca 2026 roku słowaccy pasażerowie będą mogli korzystać z jednego biletu na wszystkie rodzaje publicznego transportu pasażerskiego (koleje, miejski transport publiczny i autobusy podmiejskie). Rozwiązanie będzie oparte na zintegrowanej platformie Metropolis, która umożliwi pasażerom korzystanie z jednego konta dla wszystkich środków transportu. Platforma jest skalowalna, oparta na chmurze i wielojęzyczna, gotowa do dalszych rozszerzeń i otwarta na integrację nowych usług transportowych. ACE podpisało również 5-letnią umowę utrzymaniową systemu.

W okresie sprawozdawczym ACE wdrożyło w Najwyższej Izbie Kontroli Republiki Słowackiej (NKU) rozwiązania AI umożliwiające automatyzację procesów wewnętrznych, m.in. audytu czy generowania raportów.

ACE pozostaje aktywne w sektorze opieki zdrowotnej. Ściśle współpracuje ze słowackimi: Narodowym Centrum Informacji o Zdrowiu oraz Powszechnym Towarzystwem Ubezpieczeń Zdrowotnych, a także z Czeską Administracją Zabezpieczenia Społecznego. Dodatkowo realizuje projekty dla Ministerstwa Zdrowia Republiki Czeskiej.

W minionym okresie ACE kontynuowało działania w obszarze cyfryzacji sektora ubezpieczeniowego i rozwijało funkcjonalności swojej platformy wspierającej digitalizację dokumentów i procesów ubezpieczeniowych – Asseco Digital Insurance Platform.

Dodatkowo ACE prowadziło działania dla instytucji finansowych (np. J&T Finance Group, Slovenská sporiteľňa, Raiffeisen stavební spořitelna, Modrá pyramida stavební spořitelna).

Należąca do ACE spółka **Asseco BERIT** realizuje kontrakt na wdrożenie w Monachium systemu Asseco Strategic Asset Management & Operations (Asseco SAMO). Asseco SAMO to rozwiązanie do zarządzania zasobami przedsiębiorstwa, integrujące informacje na temat infrastruktury, środków trwałych i procesów utrzymania. Dokonuje ono analizy i wskazuje stopień zużycia każdego strategicznego elementu jego wyposażenia. Wdrożenie Asseco SAMO w Monachium pozwoli na efektywne zarządzanie systemem oświetlenia ulicznego w mieście, a także sterowanie w nim ruchem drogowym.

Specjalizująca się w cyfryzacji przemysłu, realizująca koncepcję Przemysłu 4.0, spółka z Grupy ACE – **Asseco CEIT** – kontynuowała w okresie sprawozdawczym projekty dla firm motoryzacyjnych (np. Volkswagen Slovakia, AUDI Hungaria), dotyczące m.in. wymiany floty czy automatyzacji intralogistyki, w tym dostawy systemów AGV (Automated Guided Vehicles).

Bardzo ważnym obszarem aktywności spółki są działania badawczo-rozwojowe, które realizowane są we własnym centrum badawczo-rozwojowym. Asseco CEIT wykorzystuje prywatną sieć kampusową 5G do rozwoju innowacji technologicznych i procesowych w swoich systemach wspierających branżę logistyczną i produkcyjną. W analizowanym okresie Asseco CEIT pracowało nad rozwojem funkcjonalności swojego oprogramowania do planowania i optymalizacji procesów produkcyjnych, logistycznych i magazynowych – Twiserion Design Manager, a także nad rozbudową floty pojazdów AGV.

Dobre wyniki sprzedażowe wypracowała w I kwartale 2025 roku, funkcjonująca w ramach Grupy ACE i będąca centrum kompetencyjnym w zakresie rozwiązań ERP, **Grupa Asseco Enterprise Solutions (Grupa AES)**. Grupa AES odnotowała wzrost sprzedaży własnego oprogramowania i usług z nim związanych, które w analizowanym okresie stanowiły 93% jej przychodów. Jest to efektem trendu zwiększania przez przedsiębiorstwa nakładów na rozwiązania klasy ERP obserwowanego na wszystkich głównych rynkach, na których operuje Grupa AES przy równoczesnym rozwoju oferty produktowej tej Grupy. Z produktów Grupy AES korzysta obecnie ponad 70 tys. klientów (ponad 700 tys. aktywnych użytkowników). Działające w obszarze ERP spółki Asseco konsekwentnie realizują strategię uzupełniania swoich rozwiązań o wyspecjalizowane funkcje sztucznej inteligencji.

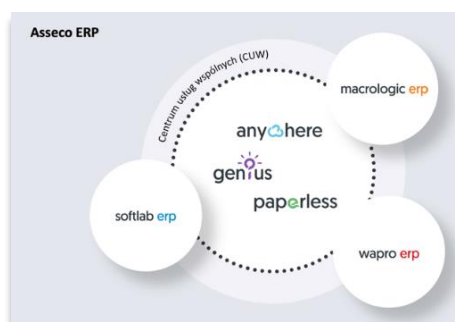
W I kwartale 2025 roku o 8% wyższe przychody w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wypracowała **Asseco Business Solutions (ABS)**. Kompleksowa oferta spółki obejmuje systemy klasy ERP wspomagające procesy biznesowe w średnich oraz dużych przedsiębiorstwach, komplet aplikacji do zarządzania małą firmą, programy wspierające pracę w obszarze HR, popularne w całej Europie aplikacje mobilne klasy SFA pozwalające na zarządzanie siecią przedstawicieli handlowych, platformy wymiany danych oraz programy do obsługi transakcji faktoringowych.

Sprzedaż spółki na rynku krajowym wzrosła w I kwartale 2025 roku o 7%. Systemy ABS wspierają biznes w kilkudziesięciu krajach na całym świecie. W raportowanym okresie największy udział w sprzedaży zagranicznej, odpowiadającej za 13% całościowych przychodów, stanowiły takie kraje jak: Austria, Szwajcaria, Niemcy, Francja, Niemcy, Holandia, Rumunia i Wielka Brytania, które łącznie odpowiadały za 87% przychodów z rynków zagranicznych.

ABS realizuje wspólną, jednolitą strategię dla wszystkich trzech linii produktowych z obszaru ERP, która opiera się na trzech filarach:

- Anywhere (prowadź swój biznes, gdziekolwiek jesteś),
- Genius (z inteligentnym systemem ERP),
- Paperless (realizując ideę paperless).

Coraz większa liczba oferowanych przez ABS produktów i usług (zarówno z obszaru ERP, jak i SFA) dostępna jest w modelu



chmurowym. Systematycznie wzrasta liczba projektów realizowanych w modelu pełnego outsourcingu, dzięki czemu spółka przejmuje odpowiedzialność nie tylko za samo oprogramowanie, ale także za tak istotne elementy rozwiązań jak infrastruktura systemowa, komunikacyjna, nadzór nad działaniem procesów integracyjnych. Takie podejście do realizacji projektów możliwe jest dzięki posiadaniu przez ABS dwóch własnych Data Center, których parametry eksploatacyjne spełniają najwyższe wymagania w zakresie bezpieczeństwa, niezawodności i efektywności pracy systemów. W przypadku rozwiązań wdrażanych poza Polską firma wykorzystuje także infrastrukturę dostawców chmur publicznych, korzystając obecnie z lokalizacji w Europie, Ameryce Północnej i Azji. Partnerami technologicznymi oraz biznesowymi Asseco Business Solutions są ponadto największe światowe koncerny, m.in.: Oracle, Microsoft, HP, IBM, Citrix.

W omawianym okresie ABS kontynuowało prace nad implementacją w oferowanych przez siebie produktach i usługach algorytmów sztucznej inteligencji, opartych na autorskim silniku Genius by Asseco. Rozwiązania te w coraz większym stopniu wspomagają szereg kluczowych procesów. Na bazie zgromadzonych danych generują rekomendacje i powiadomienia biznesowe, umożliwiając adaptację systemu do stylu pracy użytkowników, automatyzując czynności powtarzalne i oferując inteligentne analizy z elementami predykcji. Poszerzeniu ulega też oferta w zakresie usług cyfrowego rozpoznawania obrazu, adresowana przede wszystkim do klientów z branży FMCG oraz farmacji (Image Recognition), umożliwiających badanie i raportowanie standardu ekspozycji produktów w punktach sprzedaży detalicznej (sklepy i apteki).

ABS koncentrowało się również na rozwoju produktów i powiązanych z nimi usług w związku z planowanym wdrożeniem KSeF (Krajowego Systemu e-Faktur).

Produkty ERP ABS zapewniają obsługę KSeF, utrzymując pełną zgodność z systemem, co wpływa na usprawnienie procesów. Spółka oferuje ekosystem narzędzi oraz usług wspierających obsługę KSeF:

- systemy ERP dostosowane do obsługi KSeF,
- platformę wymiany dokumentów Businesslink,
- system do elektronicznego obiegu dokumentów,
- Businesscheck – kontrolę e-Faktur,
- podpis elektroniczny SimplySign.

ABS wdrożyło szereg funkcjonalności umożliwiających praktyczną realizację idei „paperless”. Produkty i usługi spółki realizują ją w dwóch kluczowych obszarach:

- relacji wewnętrznych – komunikacja i obsługa pracowników,
- relacji zewnętrznych oraz wymiany dokumentów z kontrahentami i urzędami (w tym obsługa wymagań związanych z KSeF).

W okresie sprawozdawczym Asseco Business Solutions przejęło spółkę Tax Order z siedzibą w Białymstoku, specjalizującą się w tworzeniu oprogramowania dla biur rachunkowych oraz świadczeniu kompleksowych usług szkoleniowych w obszarze księgowości.

Działające na rynkach niemieckim, austriackim, szwajcarskim oraz włoskim **Asseco Solutions AG** w I kwartale 2025 roku rozszerzało współpracę z obecnymi partnerami i pozyskało nowych klientów. Dedykowany sektorowi produkcyjnemu system klasy ERP tej spółki – APplus – jest obecnie wykorzystywany przez ponad 80 tys. użytkowników w ponad tysiącu firm w 25 krajach. Najnowsza wersja systemu APplus jest dostosowana do rosnących wymagań ze strony klientów biznesowych w zakresie innowacyjności, efektywności, możliwości szybkiej adaptacji oraz łatwości obsługi. Wprowadzone w niej zostały pulpity AI, dzięki którym użytkownicy mogą skonfigurować własne, indywidualne centrum sterowania. Wspierany sztuczną inteligencją moduł sugeruje klientom elementy interfejsu, które najlepiej pasują do ich rzeczywistego użytkowania APplus. Są one określane na podstawie anonimowo obserwowanego indywidualnego użytkowania APplus, podobnych ról lub scenariuszy specyficznych dla branży.

Czeska spółka Asseco Solutions posiada 25% udział w lokalnym rynku rozwiązań ERP dedykowanych sektorowi MŚP i oferuje 4 własne systemy wykorzystywane przez ponad 18 tys. klientów w Czechach i na Słowacji, zarówno w sektorze przedsiębiorstw, jak i sektorze publicznym. Spółka rozwija sprzedaż rozwiązań dla małych i średnich przedsiębiorstw, a także oferuje rozwiązanie dla średnich i dużych przedsiębiorstw pod marką Helios.

Posiadające ok. 17% udział w krajowym rynku **słowackie Asseco Solutions**, którego systemy ERP wdrożone zostały u ponad 4 tys. klientów, koncentrowało się w I kwartale 2025 roku na pozyskiwaniu nowych kontrahentów. Spółka rozwijała sprzedaż nowej generacji własnych produktów pod marką QASIDA.

W I kwartale 2025 roku przychody, działającej głównie na rynku **Europy Południowo-Wschodniej, Grupy Asseco South Eastern Europe (Grupa ASEE)** wzrosły o 9% w porównaniu do analogicznego okresu zeszłego roku. Na raportowane wyniki negatywnie wpłynął spadek średniego kursu EUR/PLN. Przychody wyrażone w EUR w omawianym okresie były o 13% wyższe w porównaniu do tego samego okresu 2024 roku.

W ujęciu geograficznym największy udział w sprzedaży Grupy ASEE w tym czasie miały przychody wygenerowane w regionie Europy Południowo-Wschodniej, które odpowiadały za 59% całkowitej sprzedaży. Istotny udział w przychodach tej grupy osiągnęły kraje Europy Centralnej (13%), Europy Zachodniej (13%), czy Turcja (12%). Grupa ASEE generuje również przychody na Bliskim Wschodzie, w Afryce, Indiach oraz Ameryce Łacińskiej.

W omawianym okresie za 55% sprzedaży odpowiadał segment płatności, za 26% – segment rozwiązań dedykowanych, a za 19% – segment bankowości.

W segmencie rozwiązań płatniczych w I kwartale 2025 roku przychody wzrosły o 24%, na co wpływ miały niemal wszystkie linie biznesowe. W największym stopniu do zwiększenia sprzedaży przyczyniła się linia eCommerce oraz przetwarzania kart płatniczych, a także linia odpowiedzialna za bankomaty wraz z usługami (w tym niezależna sieć bankomatów). Wzrost zanotowały również linie kierujące ofertę bezpośrednio do punktów sprzedaży, czyli niezależna sieć terminali płatniczych (IPD) oraz elektronicznych kas fiskalnych (ECR).

W przypadku rozwiązań dla bankowości sprzedaż wzrosła w I kwartale o 7% w porównaniu z analogicznym okresem zeszłego roku. Wzrosły zanotowały linie odpowiedzialne za centralne systemy bankowe, systemy wielokanałowe oraz rozwiązania z obszaru bezpieczeństwa.

Na przychody w segmencie rozwiązań dedykowanych w analizowanym okresie wpływ miało spowolnienie w podpisywaniu nowych kontraktów, co dotyczyło głównie linii odpowiedzialnej za rozwiązania stron trzecich w Serbii oraz Rumunii. Wzrost sprzedaży zanotowała linia odpowiedzialna za rozwiązania własne, głównie za sprawą rozwiązań call/contact center oraz rozwiązań z zakresu zarządzania procesami biznesowymi (BPM).

Grupa Asseco South Eastern Europe pozostaje aktywna w obszarze akwizycji. W analizowanym okresie spółka Payten Holding S.A. nabyła 51% udziałów w spółce Fawaterk for E-payments z siedzibą w Kairze, specjalizującej się w płatnościach online dla małych i średnich przedsiębiorstw. Inteligentne rozwiązanie oferowane przez spółkę umożliwia bezpieczne przyjmowanie e-płatności, generowanie raportów zakupowych, a także zapewnia system fakturowania. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego do Grupy ASEE dołączyła hiszpańska spółka Sycket Technologies, oferująca kompleksowe usługi w zakresie tworzenia aplikacji mobilnych i internetowych, a także systemów zarządzania punktami sprzedaży (POS).

Należy również zwrócić uwagę, że na wyniki Grupy ASEE wpłynęło przekształcenie, zgodnie z MSR 29, danych finansowych tureckich spółek zależnych w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na koniec okresu sprawozdawczego (księgowy status Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej). Wpływ tej operacji został przedstawiony w punkcie B1 „Podsumowanie wyników Grupy Kapitałowej Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku”, a także w punkcie 2.11 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Spółki z Grupy Asseco są aktywne na rynkach **Europy Zachodniej**. Prowadzące działalność w Portugalii, w portugalskojęzycznych krajach Afryki (w Angoli, Mozambiku, Republice Zielonego Przylądka, Timorze Wschodnim i na Wyspach Świętego Tomasza i Książęcej), jak również w Namibii i na Malcie, **Asseco PST** kontynuowało i rozszerzało współpracę z bankami w zakresie utrzymania oraz rozwoju centralnych systemów bankowych. Spółka posiada w swoim portfolio ok. 70 instytucji finansowych – z jej rozwiązań korzysta ok. 80% banków w Angoli, ok. 50% w Republice Zielonego Przylądka, ok. 30% w Namibii, ok. 25% w Portugalii i Mozambiku i ok. 20% w Timorze Wschodnim, a także na Wyspach Świętego Tomasza i Książęcej.

Klienci Asseco PST mogą korzystać z produktów spółki za pośrednictwem chmurowej platformy – Core Banking System (CBS). Jest to kompletne rozwiązanie, które pozwala bankom wdrażać produkty i usługi finansowe w elastyczny, modułowy sposób. Wszystkie procesy biznesowe, wspierane przez poszczególne moduły CBS i dostosowane do różnych rynków, na których działa Asseco PST, mają wspólne komponenty, takie jak scentralizowany katalog klientów czy katalog produktów i cen.

Asseco PST udostępnia także rozwiązanie wykorzystujące w bankowości mobilnej technologię USSD (Unstructured Extensionary Service Data). Technologia USSD to interaktywne narzędzie komunikacji, które

zapewnia użytkownikom telefonów komórkowych dostęp do usług bankowych za pośrednictwem prostego interfejsu tekstowego. Dzięki rozwiązaniu spółki instytucje finansowe mogą świadczyć podstawowe usługi bankowe dla klientów, którzy nie mają dostępu do smartfonów ani szerokopasmowego Internetu.

Rozwijane przez Asseco PST narzędzie CRM ACSS (Asseco Customer Service Suite) dla instytucji finansowych udostępniane jest na platformie Microsoft Marketplace. System pozwala na efektywne zarządzanie relacjami z klientami, płynnie integrując się z innymi rozwiązaniami Microsoftu.

Należąca do Grupy Asseco PST spółka **Finantech – Sistemas de Informação (Finantech)** kontynuowała intensywne działania w Angoli związane z wdrażaniem jej flagowego produktu dedykowanego podmiotom rynku kapitałowego – platformy SIFOX. Spółka wspierała również klientów na rynku portugalskim w zakresie wdrażania nowych funkcjonalności do wykorzystywanych przez nich platform tradingowych. W analizowanym okresie spółka zaprezentowała prototyp nowego rozwiązania Sifox Trading Online dla sektora finansowego.

Będąca dostawcą własnych systemów księgowych i rozwiązań do sprawozdawczości obligatoryjnej dla podmiotów z sektora finansowego druga spółka z Grupy Asseco PST – **CPI Angola (Consultoria de Projetos Informáticos)** rozwijała działalność w Portugalii i Angoli, wspierając digitalizację tamtejszych banków.

Asseco Spain w omawianym okresie poszerzało kompetencje w strategicznych obszarach, takich jak: sztuczna inteligencja, cyberbezpieczeństwo i cyfrowa transformacja.

W analizowanym okresie Mimecast, wiodąca firma zajmująca się cyberbezpieczeństwem, wybrała Asseco Spain na swojego strategicznego partnera w Hiszpanii. Bazując na ofercie Mimecast, Grupa Asseco Spain dostarcza klientom rozwiązania z zakresu cyberbezpieczeństwa oparte na sztucznej inteligencji, oferując usługi obejmujące wszystkie fazy wdrażania i instalacji rozwiązania.

Spółka rozwijała własne innowacyjne narzędzie AI Project Assistant (AIPA), które ma na celu uproszczenie i usprawnienie złożonych procesów w projektach informatycznych przy wykorzystaniu technologii sztucznej inteligencji. AIPA migruje stary kod aplikacji na najnowsze języki programowania, ze szczególnym uwzględnieniem aspektów bezpieczeństwa. Automatyzacja tego procesu istotnie skraca czas realizacji projektów, podnosi ich efektywność, a co za tym idzie przyczynia się do obniżenia ponoszonych kosztów. AIPA jest wykorzystywana przez klientów z sektora publicznego, finansowego czy utilities.

W I kwartale 2025 roku **Asseco Lietuva** kontynuowało realizację zawartej w 2023 roku, 3-letniej umowy na utrzymanie i rozwój systemu bilingowego z Ignitis Group, jedną z największych grup energetycznych w regionie Morza Bałtyckiego. Celem projektu jest usprawnienie funkcjonowania systemu bilingowego oraz jakości obsługi klientów przy jednoczesnym zapewnieniu ciągłości działania Ignitis.

Spółka prowadziła prace dla Vilniaus Vandenys, czyli największej litewskiej spółki wodociągowej, związane z 3-modułowym systemem FAVAKA (CRM, billing, rachunkowość finansowa). Zostanie on zintegrowany z innymi, wykorzystywanymi przez Vilniaus Vandenys, systemami wewnętrznymi i zewnętrznymi. Kontrakt będzie realizowany do 2026 roku.

Ponadto spółka realizowała zawartą pod koniec 2023 roku umowę z Litewską Publiczną Służbą Zatrudnienia przy Ministerstwie Ubezpieczeń Społecznych i Pracy Republiki Litewskiej na utworzenie, wdrożenie, utrzymanie i rozwój Systemu Informatycznego Litewskiej Publicznej Służby Zatrudnienia (UZTIS). UZTIS stanie się głównym kanałem świadczenia usług dla wszystkich osób poszukujących pracy i pracodawców. Wdrożenie nowego systemu ma nastąpić w ciągu 2 lat.

Asseco Lietuva wdrażało również na Uniwersytecie Wileńskim zintegrowany system wspomagania zarządzania uczelnią (VUSIS). W późniejszym okresie Asseco będzie odpowiedzialne za jego wsparcie i rozwój.

Spółka realizowała także podpisaną w grudniu 2024 roku umowę z Biblioteką Narodową Litwy na modernizację Wirtualnego Elektronicznego Systemu Informacji o Dziedzictwie (VEPIS) i stworzenie jego podsystemu – portalu eKultūra.

Asseco Lietuva jest również odpowiedzialne za wdrożenie i rozwój Zintegrowanego Systemu Informacyjnego Procesu Karnego (IISPP) oraz jego integrację z systemami Unii Europejskiej.

Wśród zawartych przez spółkę w okresie sprawozdawczym kontraktów wskazać można umowy podpisane z:

- Ministerstwem Spraw Wewnętrznych na wdrożenie i rozwój Litewskiego Systemu Informacji Migracyjnej (MIGRIS),

- Narodowym Muzeum Sztuki na wdrożenie i rozwój systemu informacji muzealnej (LIMIS) w ramach projektu rozwoju platformy eKultura.

W I kwartale 2025 roku Asseco Lietuva świadczyło dla Departamentu Ceł przy Ministerstwie Finansów Republiki Litewskiej usługi w zakresie utrzymania, rozwoju i modyfikacji systemów celnych: MLS – systemu pozwolenia celnego, VLS – systemu Single Window, MDAS – systemu przetwarzania zgłoszeń celnych oraz PPMKS – systemu przedstawienia towarów do kontroli celnej. Asseco Poland pełni rolę strategicznego podwykonawcy Asseco Lietuva przy realizacji projektów VLS, MDAS oraz PPMKS.

Asseco Lietuva pracuje nad rozwojem funkcjonalności własnych produktów – wprowadziła do oferty nową wersję systemu do zarządzania dokumentami AVILYS.

3.3 Segment Formula Systems



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Formula Systems za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku oraz okres porównywalny:

mIn PLN	Q1 2025	Q1 2024 (przekształcone)	Zmiana Q1'25 / Q1'24
Przychody ze sprzedaży*	2 990,3	2 801,6	6,7%
EBIT	270,5	236,6	14,3%
Marża EBIT	9,0%	8,4%	+0,6 p.p.
EBIT non-IFRS	343,5	307,5	11,7%
Marża EBIT non-IFRS	11,5%	11,0%	+0,5 p.p.
EBITDA	406,7	368,9	10,2%
Marża EBITDA	13,6%	13,2%	+0,4 p.p.
CFO BT	259,8	307,9	(15,6%)
CAPEX	(26,5)	(28,6)	(7,3%)
Wydatki z tytułu leasingu	(42,7)	(50,6)	(15,6%)
FCF	190,6	228,7	(16,7%)
Wskaźnik konwersji gotówki	55%	74%	(19,0) p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2024)	1 781,9	2 082,0	(14,4%)
Dług odsetkowy (okres porównywalny – 31 grudnia 2024)**	(2 416,4)	(2 641,0)	(8,5%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(1 799,2)	(1 965,0)	(8,4%)
w tym leasing	(617,2)	(676,0)	(8,7%)

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I kwartale 2025 roku przychody wygenerowane przez spółki z Grupy Formula Systems były o 6,7% wyższe niż w analogicznym okresie 2024 roku i wyniosły 2 990,3 mln PLN. Udział przychodów generowanych w segmencie Formula Systems w skonsolidowanej sprzedaży wyniósł 65%. Zysk operacyjny był o 14,3% wyższy i ukształtował się na poziomie 270,5 mln PLN, natomiast EBITDA wyniosła 406,7 mln PLN, co oznacza wzrost o 10,2% r/r.

Spółka **Matrix IT** – wiodąca firma informatyczna w Izraelu, której pozycja potwierdzana jest od kilkunastu lat przez firmy badawcze IDC, STKI i Gartner – realizowała w okresie sprawozdawczym strategiczne projekty dla dużych organizacji oraz instytucji publicznych.

Spółka jest zaangażowana m.in. w projekt Nimbus, którego celem jest przyspieszenie wdrażania technologii chmurowych w izraelskim sektorze publicznym – umożliwia pracę w chmurze z jednoczesnym zapisywaniem danych lokalnie w Izraelu. W ubiegłym roku, w ramach projektu, instytucjom udostępniona została platforma Confluent, służąca do strumieniowego przesyłania i przetwarzania danych w czasie rzeczywistym. Matrix IT, posiadając status licencjonowanego eksperta, wspiera organy rządowe w migracji systemów IT do chmury, oferując rozbudowane portfolio blisko 40 usług dedykowanych chmurze rządowej.

Matrix rozwija systemy dla organów bezpieczeństwa zarówno w Izraelu, jak i poza jego granicami. Spółka posiada bogate doświadczenie w realizacji przedsięwzięć z zakresu sztucznej inteligencji dla izraelskiego sektora wojskowego (zarówno do celów obronnych, jak i cywilnych), a także w prowadzeniu projektów dla zagranicznych instytucji rządowych. Dodatkowo w ofercie spółki zależnej Matrixa – John Bryce Training, będącej największą organizacją szkoleniową w Izraelu, znajdują się specjalistyczne kursy z zakresu GenAI.

Z kolei Dana Engineering z Grupy Matrix IT jest wiodącym podmiotem w wygranym w 2023 roku przetargu na planowanie i zarządzanie realizacją linii metra M1 Metropolii Tel Awiwu. Czas trwania projektu szacowany jest na około 13 lat. Linia metra M1 ma liczyć 62 stacje, jej długość wyniesie 85 km. Natomiast Matrix Digital realizuje zakrojony na szeroką skalę projekt transformacji cyfrowej w jednej z największych instytucji finansowych w Izraelu.

Matrix IT jest zaangażowany w projekt związany ze znaczącym rozszerzeniem możliwości analityczno-badawczych izraelskiego urzędu statystycznego (Central Bureau of Statistics – CBS). Jest w nim odpowiedzialny za stworzenie i 9-letnie utrzymanie centralnego, jednego z największych w izraelskim sektorze publicznym, repozytorium danych.

W analizowanym okresie w jednej z izraelskich gmin uruchomiony został miejski bot RGpt – wdrożony w oparciu o unikalną koncepcję sformułowaną przez Matrix Digital – Smart Digital – AI as a Service, przy współpracy Check Point, AWS i Botica. Jest to bezpieczne, szybkie i oparte na danych rozwiązanie, które w innowacyjny sposób udostępnia informacje gminne z zakresu wszystkich obszarów usług miejskich, m.in. podatków od nieruchomości, edukacji, wydarzeń, parkowania czy jakości środowiska. Zakończenie wdrożenia, opartego na sztucznej inteligencji, miejskiego bota to znaczący krok w procesie cyfryzacji sektora publicznego w Izraelu.

W I kwartale 2025 roku zakończony został 2-letni projekt wdrożenia zaawansowanego systemu CRM w globalnej firmie spedycyjnej ZIM. Obejmował on stworzenie zaawansowanego systemu obsługującego szeroką gamę procesów biznesowych w obszarach: obsługi klienta, sprzedaży i marketingu. Projekt realizowano pod wspólnym kierownictwem ZIM, Microsoft ISD i Matrix.

Matrix IT uczestniczy w najbardziej innowacyjnych projektach technologicznych w izraelskim systemie opieki zdrowotnej, w tym w drukowaniu ludzkich narządów do procedur przedoperacyjnych, badaniach nad wykrywaniem chorób płuc i układu oddechowego za pomocą identyfikacji głosu i sztucznej inteligencji oraz w projektach w zakresie telemedycyny. Matrix IT jest również zaangażowany w krajowe inicjatywy w dziedzinie zdrowia i edukacji.

Spółka wspiera klientów w realizacji postępowań certyfikacyjnych FDA/CE. Jest dostawcą zaawansowanej platformy IT, pozwalającej w jednym miejscu zintegrować procesy zachodzące w podmiocie z sektora opieki zdrowotnej związane z zarządzaniem, logistyką, rozliczeniami i finansami.

W analizowanym okresie Matrix IT kontynuował działania biznesowe na rynku amerykańskim (USA, Kanada), który odpowiadał za 7% jego przychodów. Z uwagi na popularyzację płatności cyfrowych i rosnącą ekspozycję na oszustwa internetowe, oczekuje się wzrostu popytu na systemy GRC (Governance, Risk & Compliance) ze strony instytucji finansowych.

W trakcie trzech pierwszych miesięcy 2025 roku do Grupy Matrix dołączyły spółki Gav Systems i Gav Expert świadczące usługi w zakresie outsourcingu pracowników high-tech oraz usługi call-center.

10 marca 2025 roku Matrix IT podpisał ze spółką Magic Software memorandum o porozumieniu w sprawie transakcji, w ramach której nabyć ma wszystkie pozostające w obrocie akcje tej spółki. Fuzja pozwoli Matrix IT stać się globalną firmą o szerokim zasięgu geograficznym.

Matrix IT nieustannie rozwija swoje kompetencje w dziedzinie innowacji, koncentrując się na zaawansowanych technologiach, takich jak chmura, cyberbezpieczeństwo, Big Data, sztuczna inteligencja, uczenie maszynowe, IoT oraz rozszerzona rzeczywistość.

Wyniki finansowe **Sapiens International**, globalnego dostawcy oprogramowania i usług informatycznych dla sektora ubezpieczeniowego, odzwierciedlają koncentrację spółki na jak najszerszym wsparciu ponad 600 obecnych klientów w ponad 30 krajach, wykorzystując m.in. potencjał cross-sellingu i up-sellingu. Sapiens prowadzi również intensywne działania sprzedażowe ukierunkowane na pozyskiwanie nowych klientów – w każdym roku chce, aby jego portfolio powiększało się o 20-30 nowych kontrahentów.

Globalne trendy przyspieszonej transformacji cyfrowej i zmieniające się oczekiwania klientów oznaczają, że ubezpieczyciele muszą modernizować swoje systemy, aby zachować konkurencyjność. Kompleksowe rozwiązania chmurowe Sapiensa cieszą się coraz większym zainteresowaniem klientów. Spółka posiada centra kompetencji chmurowych w USA, Europie, Izraelu i w Indiach. W okresie sprawozdawczym Sapiens kontynuował działania związane z migracją systemów obecnych klientów z on-premise do chmury – dotychczas proces migracji do chmury został zakończony u około 170 z ponad 600 kontrahentów spółki. Ponadto większość nowych umów dotyczyła produktów oferowanych w modelu SaaS.

Przychody z oprogramowania i powtarzalnych usług powdrożeniowych (licencji, usług utrzymania, subskrypcji, rozwiązań w chmurze) odpowiadały w I kwartale 2025 roku za 79% sprzedaży Sapiensa, resztę zaś stanowiły przychody z przedprodukcyjnych usług wdrożeniowych.

Struktura geograficzna sprzedaży kształtowała się następująco: rynek europejski – 50%, Ameryka Północna – 42%, pozostałe regiony – 8%.

Grupa Sapiens rozwija się organicznie, jak i przez akwizycje. W I kwartale 2025 roku dołączyły do niej spółki:

- Ontario, kanadyjska spółka specjalizująca się w rozszerzaniu, modernizacji oraz automatyzacji systemów back-office w branży ubezpieczeniowej,
- Servicios Financieros Experimentales Serfiex, hiszpański operator platformy oprogramowania Riskco, do zarządzania zasobami i kapitałem.

Po okresie sprawozdawczym Grupa Sapiens powiększyła się o spółkę Automated Workflow Private Limited, oferującą rozwiązania z zakresu automatyzacji i optymalizacji procesów biznesowych, przeznaczone dla instytucji finansowych.

Wzmożony popyt na produkty cyfrowe, w połączeniu z wysokim udziałem powtarzalnych przychodów, decydują o wiodącej pozycji spółki w rozwijającej się branży oprogramowania dla firm ubezpieczeniowych. Biorąc pod uwagę dynamikę wzrostu w Ameryce Północnej, a także dalsze umacnianie pozycji w Europie, spółka podwyższyła prognozę przychodów na 2025 rok z poziomu 553-558 mln USD do 574-578 mln USD.

Magic Software, globalny dostawca platform do tworzenia aplikacji i rozwiązań do integracji systemów i procesów biznesowych oraz usług konsultingowych w obszarze IT, koncentrował się w okresie sprawozdawczym na realizacji projektów dla kontrahentów z różnych sektorów, w tym finansowego, opieki zdrowotnej, obronności i administracji publicznej, a także związanych z przemysłem zaawansowanych technologii. Spółka wspierała klientów w procesach migracji do chmur takich dostawców jak AWS, Azure czy Google Cloud Platform.

Sprzedaż Magic Software jest zdywersyfikowana geograficznie. W I kwartale 2025 roku przychody z Ameryki Północnej stanowiły 40% jego całkowitej sprzedaży, z Izraela – 47%, a pozostałe 13% to przychody z Europy, z krajów Azji i Pacyfiku oraz pozostałych regionów świata. W tym czasie 17% przychodów związanych było ze sprzedażą oprogramowania, a 83% ze świadczonymi usługami.

Spółka cały czas szuka potencjalnych celów akwizycyjnych – małych i średnich firm, które są zgodne z kierunkami jej ekspansji geograficznej, a także pozwolą jej poszerzyć portfolio produktowe i bazę klientów.

W okresie sprawozdawczym do Grupy Magic dołączyła spółka Expim, będąca dostawcą rozwiązań i usług chmurowych, w tym zarządzanych usług chmurowych, cyberbezpieczeństwa, tworzenia kopii zapasowych i przywracania danych.

Biorąc pod uwagę duży popyt na oferowane przez Magic usługi, m.in. w chmurze i DevOps AI, spółka podtrzymała prognozę przychodów na 2025 rok na poziomie 593-603 mln USD.

Wyższą w ujęciu rok do roku sprzedaż zanotowała **Grupa Michpal**, która dostarcza swoim klientom oprogramowanie do obsługi kadrowo-płacowej wraz z powiązanymi usługami.

ZAP Group, zarządzająca wiodącymi witrynami konsumenckimi w Izraelu, w analizowanym okresie realizowała projekty w obszarze marketingu cyfrowego i reklamy. Spółka stworzyła czołowy izraelski marketplace, na którym obecnie ponad 400 sklepów oferuje przeszło 70 tys. produktów. Uruchomienie platformy e-commerce stanowi kluczowy krok w transformacji modelu biznesowego ZAP Group – umożliwia znaczące zacieśnienie współpracy z małymi i średnimi przedsiębiorstwami, co przekłada się na wzrost wolumenu sprzedaży.

Dodatkowo do wyników segmentu Formula Systems kontrybuowały:

- **Insync Staffing** – amerykański dostawca rozwiązań z zakresu konsultingu i outsourcingu zasobów ludzkich,
- **Shamrad Electronics (1977)** – izraelski dostawca zaawansowanych systemów bezpieczeństwa i kontroli,
- **Ofek Aerial Photography (1987)** – spółka koncentrująca się na dostarczaniu zaawansowanych usług mapowania lotniczego i satelitarnego oraz agregacji i przetwarzaniu danych geograficznych. Ofek w raportowanym okresie przejął, specjalizującą się w inżynierii drogowej, lotniczej i kolejowej, YONA Engineering Consulting & Management.
- **Hshahar Telecom and Electricity** – spółka działająca w sektorze telekomunikacyjnym, realizująca projekty infrastrukturalne dla wszystkich wiodących firm telekomunikacyjnych w Izraelu.

4. Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Trwająca od lutego 2022 roku wojna w Ukrainie oraz zapoczątkowane w październiku 2023 roku przez organizację Hamas działania zbrojne na terenie Izraela, nie miały istotnego wpływu na wyniki finansowe Grupy Asseco wypracowane w I kwartale 2025 roku.

Informacje związane z oceną wpływu sytuacji geopolitycznej i makroekonomicznej na działalność Grupy Asseco znajdują się w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku.

Poza zdarzeniami opisanymi w punkcie B.1 „Podsumowanie wyników Grupy Kapitałowej Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku” oraz punkcie B.3 „Czynniki i znaczące zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe” niniejszego raportu kwartalnego nie wystąpiły inne zdarzenia, istotnie wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które były nietypowe ze względu na ich rodzaj, wartość lub częstotliwość.

5. Władze Asseco Poland S.A.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku skład Zarządu Asseco Poland przedstawiał się następująco:

Zarząd	Okres pełnienia funkcji
Adam Góral	01.01.2025 - 31.03.2025
Grzegorz Bartler	01.01.2025 - 31.03.2025
Andrzej Dopierała	01.01.2025 - 31.03.2025
Krzysztof Groyecki	01.01.2025 - 31.03.2025
Rafał Kozłowski	01.01.2025 - 31.03.2025
Marek Panek	01.01.2025 - 31.03.2025

Paweł Piwowar	01.01.2025 - 31.03.2025
Zbigniew Pomianek	01.01.2025 - 31.03.2025
Sławomir Szmytkowski	01.01.2025 - 31.03.2025
Karolina Rzońca-Bajorek	01.01.2025 - 31.03.2025
Artur Wiza	01.01.2025 - 31.03.2025
Gabriela Żukowicz	01.01.2025 - 31.03.2025

W dniu 27 marca 2025 roku wpłynęła do Spółki rezygnacja Pawła Piwowara z członkostwa w Zarządzie Spółki, z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu ze skutkiem od dnia 1 kwietnia 2025 roku. Jednocześnie Rada Nadzorcza na posiedzeniu w dniu 27 marca 2025 roku powołała Tomasza Bendlewskiego do składu Zarządu Spółki, do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu na okres wspólnej, pięcioletniej kadencji obejmującej lata 2022-2026 ze skutkiem od dnia 1 kwietnia 2025 roku.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Rada Nadzorcza	Data pełnienia funkcji
Jacek Duch	01.01.2025 - 31.03.2025
Adam Noga	01.01.2025 - 31.03.2025
Izabela Albrycht	01.01.2025 - 31.03.2025
Piotr Augustyniak	01.01.2025 - 31.03.2025
Dariusz Brzeski	01.01.2025 - 31.03.2025
Artur Gabor	01.01.2025 - 31.03.2025
Piotr Maciąg	01.01.2025 - 31.03.2025
Piotr Żak	01.01.2025 - 31.03.2025
Tobias Solorz	01.01.2025 - 31.03.2025

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet Audytu w składzie: Artur Gabor – Przewodniczący, Jacek Duch i Izabela Albrycht – Członkowie.

W dniu 1 kwietnia 2025 roku wpłynęły do Spółki rezygnacje Tobiasa Solorza i Piotra Żaka z pełnienia funkcji Członków Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem od 1 kwietnia 2025 roku.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które odbyło się w dniu 14 maja 2025 roku podjęło uchwałę w sprawie odwołania Piotra Augustyniaka z Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 14 maja 2025 roku. Ponadto Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwały w sprawie powołania do Rady Nadzorczej Spółki Dagmary Cieśli oraz Beaty Czarnackiej-Chrobot. Powołanie jest skuteczne z dniem 14 maja 2025 roku.

6. Struktura akcjonariatu Asseco Poland S.A.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki na dzień publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 27 marca 2025 roku oraz na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. na dzień 27 maja 2025 roku:

Akcjonariat na dzień 27 marca 2025 roku oraz 27 maja 2025 roku	Liczba akcji w posiadaniu / liczba głosów z nich wynikająca	Udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów
Adam Góral Fundacja Rodzinna ⁽¹⁾	8 310 000	10,01%
Yukon Niebieski Kapital B.V. z siedzibą w Utrechcie, Holandia ⁽²⁾	8 300 029	9,99%
Allianz OFE ⁽³⁾	8 300 027	9,99%
Nationale-Nederlanden OFE ⁽⁴⁾	4 171 121	5,03%
Pozostali akcjonariusze	39 110 254	47,14%

Asseco Poland ⁽⁵⁾ - akcje własne*	14 808 872	17,84%
Razem	83 000 303	100,00%

* Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 6 września 2023 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Asseco Poland S.A. nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

(1) Zgodnie z raportami bieżącymi nr 6/2024 i 7/2024 z dnia 26 kwietnia 2024 roku.

(2) Zgodnie z raportem bieżącym nr 2/2025 z dnia 3 lutego 2025 roku.

(3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 35/2023 z dnia 20 listopada 2023 roku.

(4) Zgodnie z raportem bieżącym nr 21/2015 z dnia 19 października 2015 roku.

(5) Zgodnie z raportem bieżącym nr 28/2023 z dnia 21 września 2023 roku.

Udziały w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie posiadali akcji Asseco Poland wg stanu na dzień publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 27 marca 2025 roku oraz na dzień 31 marca 2025 roku.

Poniższa tabela prezentuje zestawienie stanu posiadania akcji w podmiotach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące wg stanu na dzień publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 27 marca 2025 roku oraz na dzień 31 marca 2025 roku:

Imię i nazwisko	Podmiot powiązany	Liczba akcji	Wartość nominalna 1 akcji	Wartość nominalna wszystkich akcji
Adam Noga	Asseco South Eastern Europe	150 sztuk	10 PLN	1 500 PLN
Zbigniew Pomianek	Asseco South Eastern Europe	700 sztuk	10 PLN	7 000 PLN
Marek Panek	Asseco South Eastern Europe	300 sztuk	10 PLN	3 000 PLN
Gabriela Żukowicz	Asseco South Eastern Europe	150 sztuk	10 PLN	1 500 PLN

7. Pozostałe informacje

7.1. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W prezentowanym okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca nie dokonała emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.

7.2. Skutki zmian w strukturze emitenta

Opis organizacji oraz zmian w strukturze Grupy Kapitałowej Asseco znajduje się w punkcie 3 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku.

7.3. Informacje o toczących się postępowaniach dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Asseco Poland lub jednostek od niej zależnych

Opis postępowań spornych Grupy Kapitałowej Asseco znajduje się w punkcie 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku.

7.4. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Opis transakcji podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 6.15 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku. Wszystkie transakcje zawierane są na warunkach rynkowych.

7.5. Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe

Opis zaciągniętych kredytów, udzielonych pożyczek, poręczeń lub gwarancji oraz zobowiązań pozabilansowych został przedstawiony w punktach odpowiednio: 6.10 oraz 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku.

7.6. Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku nie nastąpiły zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową.

7.7. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją umowy zawarte między spółkami Grupy a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w wypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w razie ich odwołania lub zwolnienia z powodu połączenia przez przejęcie.

7.8. Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

Nie istnieją umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

7.9. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2025 rok

Zarząd Asseco Poland S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na 2025 rok.

7.10. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Na dzień publikacji niniejszego raportu nie funkcjonował program motywacyjny oparty na akcjach Emitenta.

7.11. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału

Zdaniem Zarządu Asseco Poland obecna sytuacja finansowa Grupy, jej potencjał produkcyjny oraz pozycja rynkowa nie stwarzają zagrożeń dla jej dalszego funkcjonowania i rozwoju w okresie co najmniej niż 12 miesięcy od zakończenia okresu sprawozdawczego.

Istnieje wiele czynników, zarówno o wewnętrznym, jak i zewnętrznym charakterze, które bezpośrednio, bądź pośrednio mogą mieć wpływ na osiągnięte przez Grupę wyniki finansowe.

Do czynników zewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy Asseco można zaliczyć m.in.:

- rozwój sytuacji ekonomicznej, gospodarczej i politycznej Polski, Unii Europejskiej oraz innych państw, w których Grupa prowadzi działalność, w tym wpływ sytuacji geopolitycznej na terenie Ukrainy oraz w Strefie Gazy, który opisany został w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego,
- inflację i wahania kursów walut (przede wszystkim dolara i euro, ale również kursów walut państw, w których Grupa prowadzi działalność),
- wzrost lub spadek zapotrzebowania na rozwiązania informatyczne w sektorze finansowo-bankowym, administracji publicznej i w sektorze przedsiębiorstw,
- niedobór wykwalifikowanych ekspertów IT na wymagającym rynku pracy (ryzyko wzrostu kosztów pracy),
- działania związane z nasilającą się konkurencją zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych oraz prestiżowych kontraktów,
- zmiany sytuacji kredytowej, płynności finansowej, możliwości finansowania się przez klientów,
- zmiany stóp procentowych oraz marży banków,
- szanse i ryzyka związane ze stosunkowo szybkimi zmianami technologicznymi i innowacjami na rynku IT,
- ryzyko przesuwania w czasie przez potencjalnych klientów decyzji o ich inwestycjach w IT.

Do czynników wewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy Asseco można zaliczyć m.in.:

- realizację złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie długoterminowych umów,
- rezultaty bieżących działań handlowych zarówno na rynku krajowym, jak i za granicą,
- konieczność utrzymania najbardziej wykwalifikowanych i kluczowych pracowników,
- rezultaty prac nad nowymi produktami,
- realizację strategii operacyjnej Grupy zakładającej wzrost organiczny oraz ekspansję na nowe rynki zagraniczne.

7.12. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej

Nie są znane jakiegokolwiek inne informacje niż wymienione powyżej, których ujawnienie mogłoby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej Grupy Asseco.

**C. Śródroczne skrócone
sprawozdanie finansowe
Asseco Poland S.A. za okres
3 miesięcy zakończony
dnia 31 marca 2025 roku**

ASSECO

Jednostkowy śródroczny rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych

Asseco Poland S.A.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Przychody operacyjne	405,3	371,0
Koszt własny sprzedaży	(272,6)	(275,2)
Zysk brutto ze sprzedaży	132,7	95,8
Koszty sprzedaży	(15,5)	(14,3)
Koszty ogólnego zarządu	(33,3)	(27,0)
Zysk netto ze sprzedaży	83,9	54,5
Pozostałe przychody operacyjne	0,5	15,0
Pozostałe koszty operacyjne	(0,4)	(0,3)
Zysk z działalności operacyjnej	84,0	69,2
Przychody finansowe	134,1	118,0
Koszty finansowe	(17,9)	(16,6)
Zysk brutto	200,2	170,6
Podatek dochodowy	(17,1)	(12,8)
Zysk netto za okres sprawozdawczy	183,1	157,8
Zysk netto przypadający na jedną akcję (w złotych):		
Podstawowy i rozwodniony zysk netto za okres sprawozdawczy	2,69	2,31
Pozostałe dochody całkowite:		
Zysk netto za okres sprawozdawczy	183,1	157,8
Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	-	-
Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	-	-
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ZA OKRES	183,1	157,8

Jednostkowy śródroczny bilans

Asseco Poland S.A.

AKTYWA	31 marca 2025	31 grudnia 2024
	mln PLN	mln PLN
Aktywa trwałe		
Rzeczowe aktywa trwałe	281,1	284,0
Wartości niematerialne	2 192,9	2 192,4
<i>w tym wartość firmy z połączenia</i>	<i>1 936,9</i>	<i>1 936,9</i>
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	82,8	75,9
Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone	1 980,8	1 962,1
Pozostałe należności i należności z tytułu dostaw i usług	6,7	7,9
Rozliczenia międzyokresowe	42,7	42,5
Pozostałe aktywa	13,8	14,1
	4 600,8	4 578,9
Aktywa obrotowe		
Zapasy	1,6	9,6
Należności z tytułu dostaw i usług	234,2	291,2
Aktywa z tytułu umów z klientami	202,5	161,3
Pozostałe należności	0,9	4,8
Rozliczenia międzyokresowe	29,3	25,4
Pozostałe aktywa	9,3	10,3
Środki pieniężne i depozyty	320,5	214,3
	798,3	716,9
SUMA AKTYWÓW	5 399,1	5 295,8

Jednostkowy śródroczny bilans

Asseco Poland S.A.

PASywa	31 marca 2025	31 grudnia 2024
	mln PLN	mln PLN
KAPITAŁ WŁASNY OGÓŁEM		
Kapitał podstawowy	83,0	83,0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	4 180,1	4 180,1
Akcje własne	(1 186,2)	(1 186,2)
Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	1 098,0	914,9
	4 174,9	3 991,8
Zobowiązania długoterminowe		
Kredyty bankowe	606,7	630,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	53,9	47,6
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	24,7	13,4
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	22,0	25,4
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	4,3	5,4
Rezerwy	6,9	8,5
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	41,4	43,0
	759,9	773,9
Zobowiązania krótkoterminowe		
Kredyty bankowe	96,0	96,0
Zobowiązania z tytułu leasingu	13,3	13,1
Pozostałe zobowiązania finansowe	4,8	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	67,5	94,1
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	122,4	123,8
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	22,2	44,3
Pozostałe zobowiązania	67,8	95,2
Rezerwy	10,2	10,6
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	60,1	53,0
	464,3	530,1
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	1 224,2	1 304,0
SUMA PASYWÓW	5 399,1	5 295,8

Jednostkowe śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Asseco Poland S.A.

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny ogółem
Na dzień 1 stycznia 2025 roku	83,0	4 180,1	(1 186,2)	914,9	3 991,8
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	183,1	183,1
Na dzień 31 marca 2025 roku	83,0	4 180,1	(1 186,2)	1 098,0	4 174,9
Na dzień 1 stycznia 2024 roku	83,0	4 180,1	(1 186,2)	824,5	3 901,4
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	157,8	157,8
Na dzień 31 marca 2024 roku	83,0	4 180,1	(1 186,2)	982,3	4 059,2

Jednostkowy śródroczny rachunek przepływów pieniężnych

Asseco Poland S.A.

	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2024 mln PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk brutto	200,2	170,6
Korekty o pozycje:	(127,9)	(144,0)
Amortyzacja	17,3	15,2
Zmiany stanu kapitału pracującego	(29,9)	(48,3)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek	12,6	16,0
(Przychody)/koszty z różnic kursowych	0,3	2,0
Przychody z tytułu dywidend	(131,1)	(115,0)
Pozostałe (przychody)/koszty finansowe	3,1	0,2
(Zyski)/straty z działalności inwestycyjnej	(0,2)	(14,1)
Środki pieniężne netto wygenerowane z działalności operacyjnej	72,3	26,6
Zapłacony podatek dochodowy	(27,9)	(6,8)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	44,4	19,8
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy:		
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	0,7	28,4
Wpływy ze sprzedaży akcji/udziałów w jednostkach powiązanych	-	0,5
Pożyczki spłacone	0,5	0,4
Dywidendy otrzymane	130,5	-
Otrzymane odsetki	0,1	-
Wydatki:		
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	(8,7)	(5,2)
Wydatki z tytułu prowadzonych projektów rozwojowych	(3,7)	(1,6)
Nabycie akcji/udziałów w jednostkach powiązanych	(13,8)	(0,4)
Pożyczki udzielone	(0,3)	(0,5)
Środki netto wygenerowane z działalności inwestycyjnej	105,3	21,6
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wydatki:		
Wydatki z tytułu spłaty kredytów	(24,0)	(23,7)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(3,7)	(3,4)
Zapłacone odsetki (w tym odsetki z leasingu)	(12,6)	(16,3)
Pozostałe wydatki	(3,2)	-
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(43,5)	(43,4)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	106,2	(2,0)
Różnice kursowe netto	-	0,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 1 stycznia	214,3	260,7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 31 marca	320,5	258,8

**Zatwierdzenie
do publikacji przez Zarząd**

Niniejszy raport kwartalny Grupy Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku został zatwierdzony do publikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A. w dniu 27 maja 2025 roku.

Zarząd:

Adam Góral
Prezes Zarządu

Grzegorz Bartler
Wiceprezes Zarządu

Tomasz Bendlewski
Wiceprezes Zarządu

Andrzej Dopierała
Wiceprezes Zarządu

Krzysztof Groyecki
Wiceprezes Zarządu

Rafał Kozłowski
Wiceprezes Zarządu

Marek Panek
Wiceprezes Zarządu

Zbigniew Pomianek
Wiceprezes Zarządu

Karolina Rzońca-Bajorek
Wiceprezes Zarządu

Sławomir Szmytkowski
Wiceprezes Zarządu

Artur Wiza
Wiceprezes Zarządu

Gabriela Żukowicz
Wiceprezes Zarządu

Osoba odpowiedzialna za sporządzenie śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego:

Rafał Obodziński
Dyrektor Działu
Sprawozdawczości

Technology for business, solutions for people.

Asseco Poland S.A.

ul. Olchowa 14, 35-322 Rzeszów

Tel.: +48 17 888 55 55

Fax: +48 17 888 55 50

Email: info@asseco.pl

inwestor.asseco.pl