

Sprawozdanie Zarządu

z działalności Diagnostyka S.A.

oraz Grupy Diagnostyka za I półrocze 2025

3 września 2025 r.

Podsumowanie H1 2025

> 88,9 mln

Sprzedanych badań w H1 2025

> 1 200

własnych punktów pobrań krwi

157

laboratoriów diagnostycznych

21

pracowni diagnostyki obrazowej



1,19 mld

Przychody Grupy Diagnostyka
z działalności operacyjnej (PLN)

314,1 mln

Recurring EBITDA¹ (PLN)

136,7 mln

Zysk netto przypadający
Akcjonariuszom
Spółki Dominującej (PLN)



¹ Grupa definiuje EBITDA jako zysk (stratę) netto skorygowany o podatek dochodowy, udział w wynikach jednostek stowarzyszonych lub współkontrolowanych, odpisy z tytułu utraty wartości inwestycji w jednostki stowarzyszone lub współkontrolowane za dany okres, koszty finansowe, przychody finansowe oraz amortyzację. Grupa definiuje Recurring EBITDA jako EBITDA dodatkowo skorygowaną o koszty związane z IPO, programem płatności w formie akcji oraz inne jednorazowe korekty (np. koszty opłat doradczych związanych z doradztwem transakcyjnym).

List Prezesa

Szanowni Państwo,
Drodzy Akcjonariusze i Inwestorzy,

Z wielką przyjemnością przekazuję Państwu wyniki Grupy Diagnostyka za pierwsze półrocze 2025 roku, które potwierdzają konsekwentną realizację naszej strategii rozwoju oraz umocnienie pozycji lidera na polskim rynku diagnostyki medycznej.

W I półroczu 2025 r. przychody Grupy wyniosły 1,19 mld zł, co oznacza wzrost o 22,5% rdr. Z kolei Recurring EBITDA zwiększyła się o 21,2% rdr. i osiągnęła poziom 314,1 mln zł. Pierwsze półrocze 2025 roku zakończyliśmy zgodnie z naszymi założeniami budżetowymi. Te bardzo dobre wyniki finansowe są efektem zarówno 17,3% wzrostu organicznego, jak i selektywnych przejęć realizowanych w ramach naszego planu rozwoju.

W I półroczu 2025 r. odnotowaliśmy 8,0% wzrost wolumenu badań rdr, osiągając poziom 88,9 mln, przy jednoczesnym wzroście średniej ceny badania o 13,9% rdr. Wzrost cen był przede wszystkim efektem korzystnego miksu produktowego — w tym wyższych cen badań genetycznych i histopatologicznych — oraz rozpoczęcia konsolidacji spółek działających w obszarze diagnostyki obrazowej.

Ekspansja Diagnostyki na rynku diagnostyki obrazowej nabiera tempa. Stajemy się istotnym graczem, dysponującym nie tylko rosnącą liczbą placówek radiologicznych, ale też dwiema spółkami działającymi w obszarze telera-diologii. Naszym celem na nadchodzące lata jest umocnienie pozycji w diagnostyce obrazowej, czemu służy zarówno rozwój organiczny, jak i kontynuowana ekspansja poprzez starannie dobrane akwizycje.

Pierwsze półrocze charakteryzowało się także rekordową sprzedażą w ramach rządowego programu „Profilaktyka 40 PLUS”, który zgodnie z zapowiedziami zakończył się w kwietniu br. Został on zastąpiony przez nową inicjatywę – program Moje Zdrowie, oparty na odmiennych założeniach. Diagnostyka nie pełni w nim roli bezpośredniego wykonawcy, dlatego na obecnym etapie trudno ocenić jego wpływ na nasze wyniki sprzedażowe. Program wystartował w maju i podobnie jak 40 PLUS, wymaga czasu na odpowiednią komunikację i edukację społeczną. Bazując na doświadczeniach z programem 40 PLUS, z optymizmem patrzymy na jego dalszy rozwój.

Konsekwentnie rozwijamy działalność w obszarze diagnostyki kompleksowej. Wierzę, że program Longevity+ to przyszłość opieki zdrowotnej – model, w którym pacjenci otrzymują holistyczną opiekę dostosowaną do ich indywidualnych potrzeb. Longevity+ wpisuje się w długoterminową strategię Grupy, wspierając misję promowania profilaktyki zdrowotnej oraz oferowania usług najwyższej jakości, które wspierają zdrowie i długowieczność.

Z optymizmem patrzymy w przyszłość, wierząc, że II połowa 2025 r. przyniesie dalszy rozwój Grupy Diagnostyka i otworzy przed nami nowe możliwości, zarówno w ramach wzrostu organicznego, jak i akwizycji.

Chciałbym podziękować naszym nowym akcjonariuszom za zaufanie i docenianie potencjału naszego biznesu, a całemu Zespołowi Diagnostyki za zaangażowanie, które pozwoliło nam z sukcesem realizować ambitne cele.

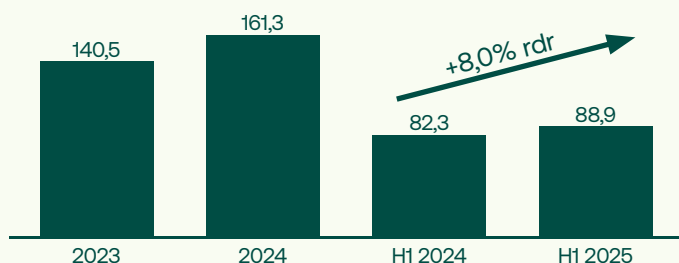
Z wyrazami szacunku,



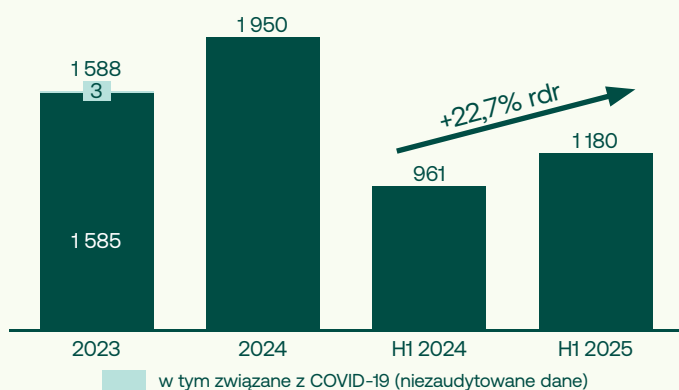
Jakub Swadźba,
Prezes Zarządu Diagnostyka S.A.



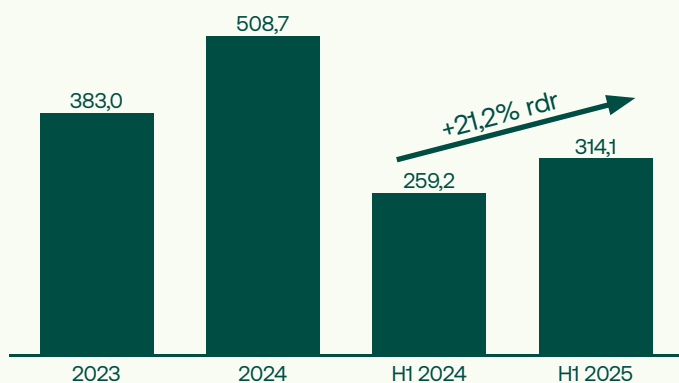
Wolumen badań (mln)

88,9 mln w H1 2025

Przychody z tytułu umów z klientami (mln PLN)

1 180 mln PLN w H1 2025

Recurring EBITDA (mln PLN)

314,1 mln PLN w H1 2025

Grupa konsekwentnie osiąga bardzo dobre wyniki finansowe, co potwierdza skuteczność przyjętej strategii rozwoju. Jesteśmy zadowoleni z osiągniętych w H1 2025 r. wyników, które odzwierciedlają naszą zdolność do budowania długoterminowych relacji z klientami przy jednoczesnym utrzymaniu wysokiej rentowności operacyjnej.

Przychody Grupy z tytułu umów z klientami w H1 2025 r. wzrosły do 1 180 mln PLN, utrzymując trend wzrostowy i notując 22,7% wzrost rdr. Poprawa przychodów była głównie efektem rozwoju organicznego (17,3%), który był napędzany wzrostem wolumenu badań (8,0%) oraz wzrostem średniej ceny sprzedanych badań (13,9%).

W H1 2025 r. Recurring EBITDA wzrosła o 21,2% rdr do 314,1 mln PLN, głównie dzięki konsekwentnemu wzrostowi przychodów, co przy kontroli kosztów operacyjnych pozwoliło wypracować marżę Recurring EBITDA¹ na poziomie 26,6%.

Paweł Chyła

Wiceprezes ds. Finansowych Diagnostyka S.A.

¹ Marża Recurring EBITDA = oblicza się dzieląc Recurring EBITDA przez Przychody z tytułu umów z klientami.

Wybrane skonsolidowane dane finansowe Grupy Diagnostyka

	2023	2024	H1 2024	H1 2025
Przychody z działalności operacyjnej	1 597 029	1 974 688	969 768	1 188 224
w tym przychody z tytułu umów z klientami	1 587 979	1 950 147	961 381	1 179 855
Wzrost/(spadek) przychodów z tytułu umów z klientami (%)	10,6%	22,8%	24,1%	22,7%
Wzrost/(spadek) organiczny (%)	20,9%	20,7%	21,6%,	17,3%
Wzrost/(spadek) wolumenu sprzedanych badań razem (%)	11,2%	14,8%	15,7%	8,0%
Wzrost/(spadek) średniej ceny sprzedanych badań razem (%)	11,0%	7,3%	7,7%	13,9%
Koszty działalności operacyjnej	1 362 769	1 636 677	792 499	973 194
EBITDA	381 505	499 536	255 796	312 234
Recurring EBITDA	383 025	508 662	259 159	314 096
Marża Recurring EBITDA	24,1%	26,1%	27,0%	26,6%
Zysk netto	129 988	231 959	124 233	141 866
Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej	123 430	223 326	119 937	136 668
Wysokość dywidendy za dany rok obrotowy	105 658	111 734	-	-
Dywidenda na akcję (DPS)	3,13	3,31	-	-
Wskaźnik wypłaty dywidendy ¹	85,6%	50,0%	-	-
EPS ²	3,66	6,62	3,55	4,05
FCF ³	337 677	426 312	205 152	294 250
FCF/EBITDA	88,5%	85,3%	80,2%	94,2%
Dług netto	755 625	928 905	710 366	981 930
Dług netto ⁴ /EBITDA	2,0x	1,9x	1,6x	1,8x

¹ W oparciu o Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej.² EPS (ang. Earnings Per Share) – oblicza się go dzieląc zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej przez całkowitą liczbę akcji Spółki (tj. 33.756.500 akcji).³ FCF (ang. Free Cash Flow) – Spółka definiuje Free Cash Flow jako EBITDA pomniejszoną o: (i) zapłacony podatek dochodowy; oraz (ii) korekty wynikające ze zmian w kapitale obrotowym wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych.⁴ Dług netto – Grupa oblicza dług netto jako sumę kredytów i pożyczek (krótkoterminowych i długoterminowych) oraz zobowiązań z tytułu leasingu (krótkoterminowych i długoterminowych) pomniejszoną o środki pieniężne i ich ekwiwalenty zgodnie z prezentacją w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej.

Spis treści

Profil działalności

Misja i wizja	8
Opis działalności	9
Główne obszary działalności	10
Sieć laboratoriów i punktów pobrań	11
Kluczowe czynniki sukcesu biznesowego Grupy	12
Regionalna struktura działalności	13
Struktura klientów	14

Strategia i perspektywy rozwoju

Strategia i perspektywy rozwoju	16
Istotne umowy	18
Ryzyka	21

Ład korporacyjny

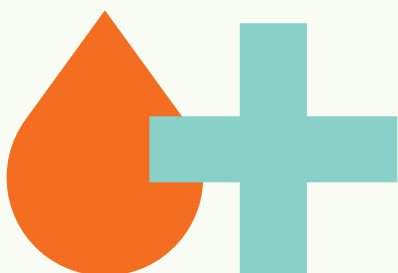
Struktura Grupy Kapitałowej	25
Struktura akcjonariatu	26
Dywidenda	27
Zarząd	29
Rada Nadzorcza	30

Wyniki finansowe

Skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Diagnostyka	32
Jednostkowe wyniki finansowe Diagnostyka S.A.	37

Pozostałe informacje

Pozostałe informacje	42
----------------------	----





Profil działalności

Misja i wizja



Misja⁺

badamy, aby pomagać
ludziom dbać o zdrowie
i żyć dłużej



Wizja⁺

wyznaczamy **światowe**
standardy diagnostyki
i profilaktyki



Opis działalności

Diagnostyka jest wiodącym dostawcą usług diagnostycznych, posiadającym największą sieć laboratoriów medycznych i punktów pobrania krwi w Polsce.

Diagnostyka rozpoczęła działalność w 1998 roku, budując pozycję lidera rynkowego pod względem liczby obsługiwanych laboratoriów i punktów pobrania, łącznej liczby wykonywanych badań, liczby zatrudnionych specjalistów oraz wielkości własnej sieci kurierskiej. Spółka dynamicznie rozwija również swoje kompetencje w zakresie diagnostyki obrazowej, inwestując w nowoczesny sprzęt medyczny oraz rozbudowując sieć placówek oferujących badania m.in. USG, RTG, tomografii komputerowej i rezonansu magnetycznego. Rozwój w obszarze diagnostyki obrazowej stanowi strategiczny kierunek ekspansji Grupy, umożliwiając świadczenie szerokiego zakresu usług diagnostycznych w ramach jednej, zintegrowanej oferty.

Grupa obsługuje zarówno segment B2C (świadczenia dla klientów indywidualnych), jak i B2B (świadczenia na rzecz podmiotów publicznych i prywatnych). W ramach swojej oferty Diagnostyka zapewnia pobieranie i transport materiału biologicznego, wykonywanie badań oraz dostarczanie wyników – zazwyczaj w możliwie najkrótszym czasie, z zachowaniem najwyższych standardów jakości i terminowości.

Grupa zbudowała jedną z najbardziej rozpoznawalnych marek z obszaru ochrony zdrowia w Polsce. W swojej działalności uwzględnia również aspekty związane ze zdrowotnością (Longevity+), oferując badania wspierające długoterminowe zdrowie i jakość życia pacjentów.

Grupa Diagnostyka pozostaje blisko pacjentów – w ogólnopolskiej sieci działa ponad 1 200 punktów pobrania zlokalizowanych w około 500 miejscowościach.

Grupa prowadzi działalność w 157 laboratoriach diagnostycznych oraz 21 pracowniach diagnostyki obrazowej. Grupa oferuje spektrum ponad 4 tys. badań laboratoryjnych, w H1 2025 wykonała 88,9 mln badań (+8,0% rdr).

Grupa Diagnostyka wykonuje medyczne badania diagnostyczne z zakresu:

Diagnostyka+

laboratoryjna

- badania podstawowe
- badania specjalistyczne z zakresu:
 - + mikrobiologii
 - + autoimmunologii
 - + toksykologii
 - + biologii molekularnej

Diagnostyka+

genetyczna

- badania genomu człowieka
- konsultacje i porady lekarzy genetyków

Diagnostyka+

histopatologiczna

- badania histopatologiczne
- badania immunohistochemiczne
- badania cytologiczne
- badania cytogenetyczne
- konsultacje lekarzy patomorfologów

Diagnostyka+

obrazowa

- RTG
- tomografia
- USG
- rezonans magnetyczny
- opisy badań przez lekarzy radiologów

Diagnostyka+

kompleksowa

Longevity+

Główne obszary działalności

W ramach podstawowej działalności Grupa świadczy kompleksowe usługi diagnostyki medycznej w głównych obszarach:

- Diagnostyka laboratoryjna
- Diagnostyka genetyczna
- Diagnostyka histopatologiczna
- Diagnostyka obrazowa
- Diagnostyka kompleksowa

Kompleksowa oferta diagnostyczna:
One-Stop-Shop.

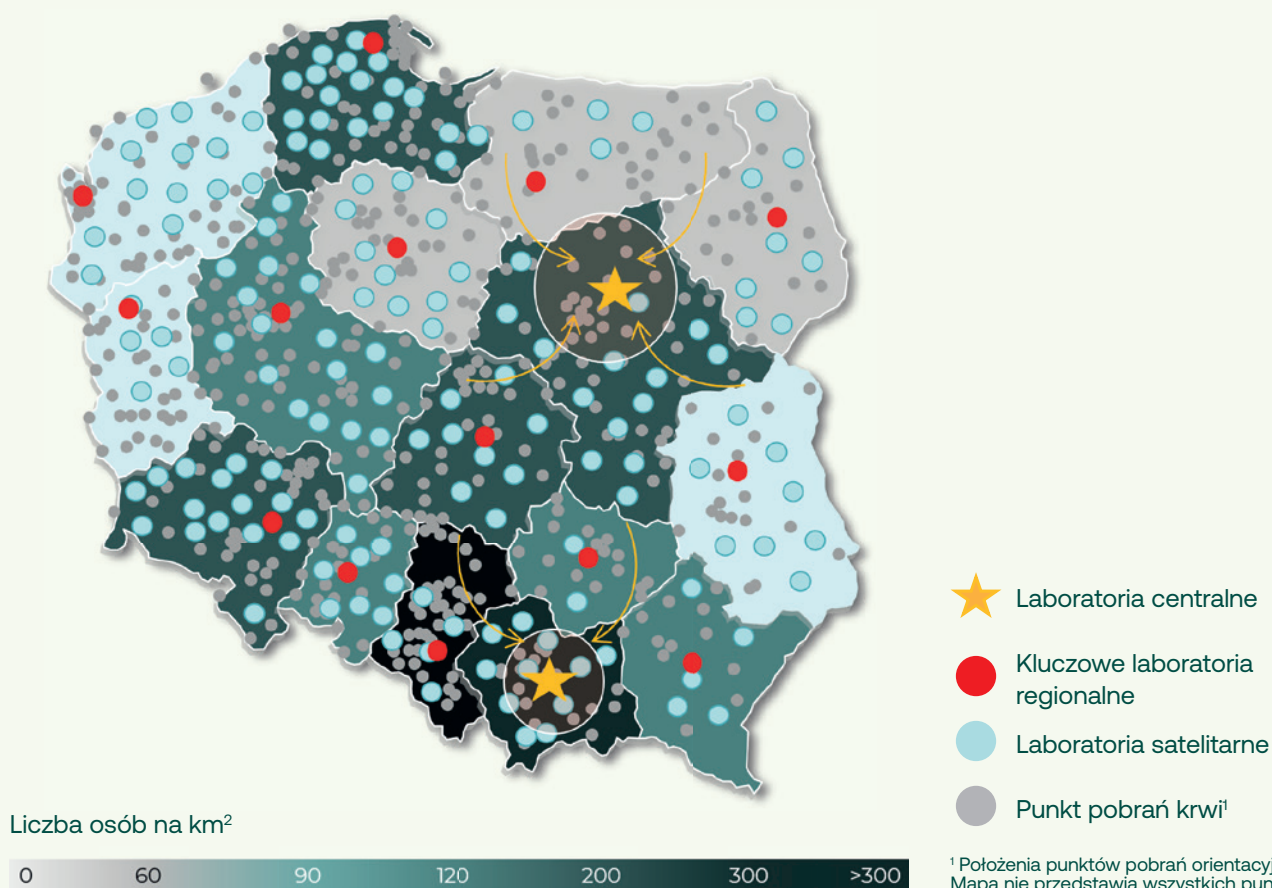


Sieć laboratoriów i punktów pobrań

Usługi Grupy Diagnostyka są wspierane przez ogólnopolską sieć ponad 1 200 punktów pobrań zlokalizowanych w około 500 miejscowościach. Grupa prowadzi punkty pobrań (własne lub prowadzone przez podwykonawców) we wszystkich miejscowościach powyżej 20 tys. mieszkańców. Grupa szacuje, że ok. 80% Polaków mieszka w promieniu 10 km od najbliższego punktu pobrań.

Sieć laboratoriów Grupy jest zorganizowana w tzw. modelu gwiazdowym (ang. hub-and-spoke), z silnym naciskiem na szybko rozwijające się obszary, takie jak badania genetyczne i histopatologiczne. Poza działalnością podstawową w zakresie diagnostyki laboratoryjnej, intensywnie rozwijamy również sieć placówek diagnostyki obrazowej.

Mapa laboratoriów i punktów pobrań



Dobrze rozwinięty i rozbudowany model hub-and-spoke, co przekłada się na:

Zwiększoną dostępność

Wyższą kontrolę jakości

Usługi specjalistyczne
i zaawansowane

Skalowalność

Efektywność operacyjną

Integrację danych

Kluczowe **czynniki sukcesu** biznesowego Grupy

Grupa Diagnostyka jest najchętniej wybieranym dostawcą usług badań laboratoryjnych oraz najbardziej rozpoznawalną marką diagnostyki laboratoryjnej w Polsce. Kluczowymi czynnikami przyczyniającymi się do sukcesu biznesowego Grupy są m.in.:



szeroki zakres testów oferowanych przez Grupę i wykonywanych w jej laboratoriach



krótki czas od pobrania materiału do przedstawienia wyników testów



najlepsza dostępność punktów pobrań Grupy wśród polskich sieci laboratoryjnych



rozwinięta infrastruktura IT umożliwiająca integrację z klientami instytucjonalnymi



wysoka jakość badań przeprowadzanych przez Grupę, potwierdzona odpowiednimi certyfikatami



zdolność Grupy do dostosowania się do zróżnicowanych potrzeb szerokiej bazy klientów



wysokiej jakości obsługa klienta w punktach pobrań Grupy, wspierana przez łatwy dostęp do oferty Grupy na platformach e-commerce

Regionalna struktura działalności

Diagnostyka prowadzi działalność na terenie całego kraju. Do 30 czerwca 2025 roku struktura organizacyjna Spółki opierała się na podziale operacyjnym na dziesięć regionów: Zachodniopomorski, Północny, Centralno-Zachodni, Kujawsko-Pomorski, Centralno-Wschodni, Południowo-Zachodni, Opolski, Śląski, Południowy oraz Południowo-Wschodni.

Z dniem 1 lipca 2025 roku Spółka dokonała reorganizacji struktury operacyjnej, wprowadzając podział na sześć Makroregionów:

- + Centralno-Wschodni
- + Centralno-Zachodni
- + Południowo-Centralny
- + Południowo-Wschodni
- + Południowo-Zachodni
- + Pomorski

Zmiana struktury organizacyjnej ma na celu zwiększenie efektywności zarządzania i optymalizację realizacji usług diagnostycznych na terenie całego kraju.

Nowa struktura organizacyjna Grupy obowiązująca od 01.07.2025r., wprowadzająca podział na sześć makroregionów

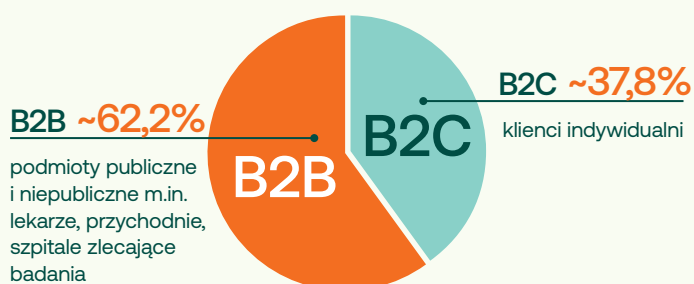


Stara struktura do 30.06.2025r.

Struktura klientów

Grupa w ramach swojej podstawowej działalności świadczy usługi wykonywania badań laboratoryjnych na rzecz dwóch typów klientów: indywidualnych i instytucjonalnych.

Udział w przychodach Grupy w H1 2025 r.



Znaczenie i korzyści wynikające z dostępu do obu kanałów:

- Dywersyfikacja klientów i płatników.
- Dopasowana strategia wzrostu w każdym z kanałów.
- Wzajemne przenoszenie najlepszych praktyk.
- Lepsze zrozumienie potrzeb klientów.
- Ograniczona ekspozycja na outsourcing publiczny.
- Większość przychodów oparta o ceny, które mogą być podnoszone m.in. w razie inflacji.
- Ułatwienie penetracji nowych segmentów rynku.

(B2C) Klienci indywidualni

Klientami indywidualnymi Grupy są osoby fizyczne, które:

- + korzystają z usług Grupy, zamawiając i opłacając badania w punktach pobrań,
- + lub za pośrednictwem platform e-commerce zintegrowanych z serwisem internetowym Grupy.

W H1 2025 około 37,8% przychodów Grupy pochodziło z usług oferowanych klientom indywidualnym, co zdaniem Spółki pomaga ograniczyć ryzyko konkurencji cenowej na rynku klientów instytucjonalnych.



(B2B) Klienci instytucjonalni

Klientami instytucjonalnymi Grupy są podmioty publiczne i niepubliczne w tym:

- + dostawcy usług opieki zdrowotnej, począwszy od małych gabinetów lekarskich, poprzez przychodnie, małe i średnie szpitale, aż po ogólnopolskie sieci medyczne, zlecające badania w ramach oferty Grupy, zlecając badania zarówno w ramach kontraktów z polskim NFZ, jak i na zasadach komercyjnych,
- + inne podmioty (w tym z branż okołomedycznych), takie jak uczelnie wyższe, jednostki badawczo-rozwojowe, jednostki prowadzące badania naukowe i kliniczne czy dietetycy.

W H1 2025 około 62,2% przychodów Grupy pochodziło z usług świadczonych klientom instytucjonalnym.





Strategia i perspektywy rozwoju

Strategia i perspektywy rozwoju

Grupa rozwija się dzięki synergii wzrostu organicznego (obejmującego wzrost wolumenu i ceny), strategicznych przejęć oraz zdyscyplinowanego zarządzania finansami.

Priorytetem pozostaje:

- zwiększanie udziału w rynku diagnostyki obrazowej,
- rozbudowa i optymalizacja sieci laboratoriów,
- eksploracja nowych kanałów sprzedaży w tym Longevity+
– innowacyjnego modelu subskrypcyjnego oferującego szeroki wachlarz usług z zakresu diagnostyki kompleksowej.

Wielowymiarowa strategia wzrostu o ograniczonym ryzyku

Wzrost organiczny	Wspierany przez wzrost rynku, oparty na rosnącym wolumenie i cenach.
Optymalizacja sieci laboratoriów i punktów pobrań	Korzyści skali i poprawa efektywności kosztowej dzięki racjonalizacji sieci punktów pobrań oraz centralizacji laboratoriów i sieci kurierskich.
Wzmacnianie funkcji centralnych	Rozwój funkcji centralnych, zaplecza administracyjnego oraz zaawansowanych rozwiązań IT i AI.
Dalsza ekspansja na rynku diagnostyki obrazowej	Selektywne inwestycje w M&A oraz wzrost organiczny.
Longevity+	Ekspansja w obszarze diagnostyki kompleksowej, z wykorzystaniem istniejącej bazy klientów i infrastruktury.

Kluczowe przewagi konkurencyjne



Lider rynku

w usługach diagnostyki laboratoryjnej, korzystający z efektów skali.



Rozwój i sukcesywne zwiększanie udziałów

w dynamicznie rozwijającym się rynku diagnostyki obrazowej.



Unikalny profil finansowy

pod względem wzrostu, rentowności, konwersji gotówki oraz zwrotu z zainwestowanego kapitału.



Kompleksowa i łatwo dostępna oferta

dopasowana do potrzeb klientów i partnerów.



Zrównoważone źródła przychodów

wielokanałowy model biznesowy i zdywersyfikowana baza płatników.



Nowoczesna i rozbudowana

infrastruktura diagnostyczna oraz własna logistyka.



Sprawdzony zespół zarządzający

zdolny do przyciągania i zatrzymywania najlepszych talentów.



Lider innowacji

w diagnostyce dzięki unikalnym i wysoko wyspecjalizowanym rozwiązaniom IT.



Siła marki

wysoka świadomość marki, znacznie powyżej konkurencji.



Lider Konsolidacji Rynku

144 transakcje M&A w latach 2011 - H1 2025.



Pełna przejrzystość w obszarze ESG

w zakresie ochrony środowiska, odpowiedzialności społecznej i ładu korporacyjnego.



Istotne umowy

Akwizycje

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2025 roku Grupa dokonała następujących transakcji nabycia przedsięwzięć:

Nazwa przejętej jednostki w 2025 roku	Alokacja do OWŚP ¹	Działalność podstawowa	Data przejęcia	% przejętych udziałów	% udziałów niekontrolujących
Nabyte przedsiębiorstwa (ZCP):					
Centralne Laboratorium Analityki Medycznej - Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej Anna Bądel	Kielce Lab Centralny	badania laboratoryjne	1.01.2025	100%	0%
Laboratorium Medyczne mgr Krystyna Gródecka - NZOZ	Tarnów	badania laboratoryjne	1.02.2025	100%	0%
Laboratorium Medyczne LABMED Małgorzata Brzazgacz	Podbeskidzie Lab Centralny	badania laboratoryjne	1.05.2025	100%	0%
Andrzej Kościarz WKM	Kraków Lab Centralny	badania laboratoryjne	31.05.2025	100%	0%
NZOZ Laboratorium Analityczne "Medic - Lab" E.K. Pawłowicz Sp.j. Poznań ZCP1	Poznań Lab Centralny	badania laboratoryjne	31.05.2025	100%	0%
Przejęcie kontroli:					
EURODIAGNOSTIC Sp. z o.o.	Eurodiagnostic	wynajem aparatury medycznej	1.04.2025	51%	49%
Diagnostyka Sp. z o.o. (z siedzibą w Kutnie)	Kutno	diagnostyka obrazowa	31.05.2025	100%	0%

¹ Alokacja do Ośrodka Wypracowującego Środki Pieniężne (OWŚP)

Szczegóły dotyczące akwizycji opisano w nocie 21.1 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym.

Transakcje nabycia po dniu bilansowym

- W dniu 7 lipca 2025 roku Spółka Dominująca nabyła 100% udziałów i objęła kontrolę w Niepublicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Pracownia Genetyki Nowotworów Sp. z o. o. za kwotę 9 909 tys. zł.
- W dniu 8 lipca 2025 roku Spółka Dominująca nabyła łącznie 51% udziałów i objęła kontrolę w VITA-SKAN Sp. z o. o. za kwotę 3 735 tys. zł.

Umowy z wiodącymi podmiotami świadczącymi usługi medyczne:

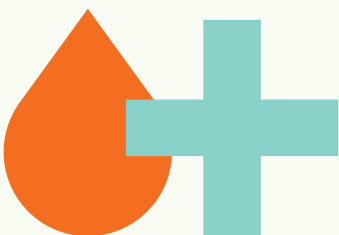
- Grupa świadczy usługi diagnostyczne, w tym laboratoryjne, obrazowe i serologiczne, na podstawie umów z podmiotami prywatnymi i publicznymi, zapewniając priorytetowy dostęp w nagłych przypadkach oraz zgodność z przepisami i standardami jakości. Realizuje również outsourcing dla szpitali, obejmujący badania i obsługę banków krwi, działając zgodnie z regulacjami prawnymi.
- Umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia. NFZ jest jednym z istotnych kontrahentów Grupy. Strategia Grupy zakłada przejmowanie większości udziałów w regionalnych podmiotach diagnostyki obrazowej, które posiadają kontrakty z NFZ. Umowy zawierane są odrębnie z odpowiednimi oddziałami NFZ.
- Pozostałe umowy o outsourcing diagnostyki laboratoryjnej. Kluczowymi umowami zawieranymi przez Grupę w ramach zwykłego toku jej działalności są także umowy o outsourcing diagnostyki laboratoryjnej zawierane z publicznymi oraz prywatnymi szpitalami.

Istotne umowy zawierane poza normalnym tokiem działalności Grupy:

- Umowy kredytowe oraz pozostałe umowy finansowania.

Informacja o zaciągniętych kredytach została przedstawiona w nocie 18 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

Szczegóły dotyczące zdarzeń następujących po dniu bilansowym opisano w nocie 25 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym.



Czynniki wpływające na wyniki Grupy w perspektywie najbliższych kwartałów.

1. Trendy rynkowe, makroekonomiczne i społeczno-ekonomiczne, przekładające się na wzrost wolumenu i cen na rynku diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej:

- Rynek diagnostyki w Polsce wykazuje potencjał wzrostu, który wyróżnia go pozytywnie na tle innych rynków europejskich.
- Rosnąca średnia długość życia, przyczynia się do częstego występowania chorób związanych z wiekiem, takich jak cukrzyca, choroby układu krążenia i nowotwory.
- Wzrost zachorowalności na choroby przewlekłe, zwiększa popyt na kompleksowe badania diagnostyczne.
- Starzejące się społeczeństwo.
- Rozwój telemedycyny i diagnostyki zdalnej.
- Zwiększająca się świadomość społeczna w zakresie zdrowego trybu życia.
- Wzrost wynagrodzeń i zamożności społeczeństwa.
- Znaczący potencjał dogonienia Europy Zachodniej pod względem cen usług diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej.
- Specyfika polskiego rynku, który wyróżnia się modelem „fee-for-service”, niskimi cenami badań w porównaniu do krajów Europy Zachodniej oraz rosnącym udziałem prywatnego finansowania w sektorze diagnostycznym.
- Inicjatywy rządowe, w tym programy wspierające profilaktykę zdrowotną przyczyniają się do wzrostu zapotrzebowania na usługi diagnostyczne.
- Zmiany zachodzące w segmentach B2C i B2B. W sektorze B2C rośnie liczba pacjentów gotowych samodzielnie finansować badania. W sektorze B2B wiele jednostek publicznych (np. szpitale) decyduje się na outsourcing usług diagnostycznych do prywatnych laboratoriów.

2. Wzrost organiczny oraz strategia akwizycyjna (M&A):

- Grupa będzie rozwijać się dzięki synergii wzrostu organicznego (obejmującego wolumen i ceny), i selektywnych przejęć oraz zdyscyplinowanego zarządzania finansami.
- Dobrze doinwestowana baza aktywów, w postaci ogólnopolskiej sieci laboratoriów i punktów pobrań stanowi fundament rozwoju organicznego Grupy.
- Grupa konsekwentnie realizuje strategię akwizycyjną, umacniając swoją pozycję na rozdrobnionym rynku laboratoriów medycznych w Polsce poprzez liczne przejęcia.
- Priorytetem Grupy jest zwiększanie udziału w rynku diagnostyki obrazowej.
- Eksploracja nowych kanałów sprzedaży z wykorzystaniem istniejącej bazy klientów i infrastruktury (Longevity+).

3. Rosnąca automatyzacja i cyfryzacja usług związanych z ochroną zdrowia oraz rozwój AI. Grupa jest jednym z najbardziej innowacyjnych podmiotów w branży medycznej, poprzez rozwój kompetencji w obszarze:

- automatyzacji laboratoriów,
- robotyzacji procesów,
- digitalizacji,
- eksploracji potencjału sztucznej inteligencji (AI) obejmującej różnorodne obszary zastosowań, w tym m.in.:
 - + aplikacja mobilna Diagnostyki – wykorzystanie chatbotów oraz wsparcie w zakresie opisywania wyników wybranych badań,
 - + radiologia – przyspieszenie procesu skanowania oraz wspomaganie opisu badań radiologicznych.

4. Presja płacowa, konkurencja o personel medyczny, wzrost kosztów świadczeń pracowniczych:

- Grupa mierzy się z wyzwaniami, takimi jak presja na płace, konkurencja o personel medyczny i starzenie się kadry, co może wpływać na przyszłe wyniki finansowe.
- Strategiczne zarządzanie wynagrodzeniami i zatrzymywaniem pracowników będzie istotne dla utrzymania konkurencyjności Grupy.
- Koszty świadczeń pracowniczych, będące największym składnikiem kosztów operacyjnych Grupy, znacząco wzrosły w ostatnich latach, głównie z powodu wzrostu liczby pracowników, wynagrodzeń oraz regulacji, takich jak Ustawa o Minimalnych Płacach w Ochronie Zdrowia.

5. Wzrost kosztów operacyjnych, innych niż koszty pracownicze:

- Koszty zużycia materiałów, energii oraz usług obcych (wynagrodzenia lekarzy zatrudnionych w ramach kontraktów B2B) stanowią istotny składnik kosztów operacyjnych Grupy.
- Koszty materiałów i energii zależą od wolumenu badań, rodzaju używanych materiałów oraz cen energii.

Ryzyka

Czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy

- Cyberataki, naruszenia zabezpieczeń, zakłócenia, błędy dostawców lub istotne problemy dotyczące infrastruktury informatycznej Grupy mogą skutkować istotnym pogorszeniem jej wyników lub reputacji.
- Grupa przetwarza znaczne ilości danych osobowych i danych wrażliwych oraz musi przestrzegać rygorystycznych standardów prywatności i bezpieczeństwa informacji; ich nieprzestrzeganie w przyszłości może niekorzystnie wpłynąć na relacje Grupy z pacjentami i jej podmiotami stowarzyszonymi oraz może narazić Grupę na roszczenia i odpowiedzialność prawną oraz zaszkodzić jej reputacji, co może spowodować zakłócenia w działalności i mieć niekorzystny wpływ na sytuację finansową Grupy.
- Niewprowadzenie lub nieprzestrzeganie przez Grupę odpowiednich standardów świadczenia usług diagnostycznych może prowadzić do błędów oraz uniemożliwić sprostanie oczekiwaniom klientów dotyczącym jakości oferowanych badań, negatywnie wpływając na reputację i wyniki działalności Grupy oraz narażając Grupę na ryzyko roszczeń.
- Systemy kontroli wewnętrznej, procedury, funkcje, systemy zgodności i systemy zarządzania ryzykiem Grupy mogą okazać się niewystarczające do zapobiegania i wykrywania przeszłych lub przyszłych naruszeń przepisów prawa i regulacji oraz do ogólnego zarządzania ryzykiem.
- Grupa polega na technologicznych rozwiązaniach laboratoryjnych dostarczanych przez niezależnych dostawców, przez co wszelkie ograniczenia w dostępie do stosowanych technologii, jak i wszelkie opóźnienia dostaw sprzętu lub odczynników mogą mieć istotny negatywny wpływ na liczbę wykonywanych przez Grupę badań oraz na jej wyniki finansowe.
- Potencjalne niepowodzenie rozwoju usług oferowanych przez Grupę oraz rozwoju systemów informatycznych wykorzystywanych przez Grupę lub utrzymania konkurencyjnych cen może znacząco zmniejszyć konkurencyjność usług świadczonych przez Grupę lub w inny sposób zakłócić działalność Grupy i relacje z jej klientami.
- Ryzyko spowolnienia dalszego rozwoju organicznego Grupy.
- Istotne zmiany w zakresie praw lub warunków dostępu do nieruchomości Grupy mogą wywierać negatywny wpływ na działalność operacyjną Grupy.
- Grupa narażona jest na ryzyka związane z realizowaną strategią przejmowania małych i średnich podmiotów świadczących usługi diagnostyczne.

- Strategia organicznego wzrostu Grupy opiera się w części na wdrażaniu technologii sztucznej inteligencji i uczenia maszynowego, zaś niepowodzenie ich wdrażania lub brak odpowiednich procedur i kontroli może rodzić ryzyka prawne i regulacyjne, szkodzić reputacji lub mieć niekorzystny wpływ na Grupę.
- Grupa polega na doświadczeniu, wiedzy i umiejętnościach personelu laboratoryjnego, personelu medycznego posiadającego uprawnienia do pobierania lub analizy materiału biologicznego oraz członków kierownictwa Grupy, których ewentualne odejście, w przypadku niepozyskania przez Grupę nowych osób o podobnych kompetencjach, może mieć negatywny wpływ na Grupę.
- Zakłócenia w funkcjonowaniu sieci logistycznej Grupy, w tym sieci kurierskiej Grupy, oraz niewłaściwe wykonanie usługi transportu materiału biologicznego mogą negatywnie wpłynąć na działalność i wyniki finansowe Grupy.
- Przerwa w działalności znacznej liczby punktów pobrań lub laboratoriów Grupy lub całego systemu laboratoryjnego Grupy może skutkować zwiększonymi kosztami operacyjnymi oraz negatywnie wpłynąć na reputację Grupy.
- Grupa opiera się na silnej i rozpoznawalnej marce, której utrata, w tym w wyniku niekorzystnych opinii klientów Grupy, może mieć istotny negatywny wpływ na pozycję rynkową Grupy, jej działalność, sytuację finansową i wyniki operacyjne.
- Jeżeli Grupa nie będzie w stanie utrzymać przewagi konkurencyjnej nad innymi podmiotami na rynku diagnostyki laboratoryjnej, może to mieć niekorzystny wpływ na jej działalność, wyniki, sytuację finansową i perspektywy rozwoju.
- Grupa może być narażona na ryzyko związane z korzystaniem z rozwiązań open-source i rozwiązań opartych na chmurze.
- Grupa może być narażona na ryzyko związane z płatnościami, mogące mieć istotny wpływ na jej działalność, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Niekorzystne rezultaty w potencjalnych istotnych postępowaniach, w tym postępowaniach sądowych, sądowno-administracyjnych lub administracyjnych, mogą mieć dla Grupy niekorzystne skutki finansowe oraz negatywnie wpłynąć na reputację Grupy.
- Grupa może być zmuszona do poniesienia kosztów, które nie są objęte ubezpieczeniem posiadanym przez Grupę, co może mieć istotny wpływ na działalność, wyniki operacyjne i sytuację finansową Grupy.
- Grupa wykazała znaczącą kwotę wartości firmy, która w przyszłości może podlegać odpisom aktualizującym, co może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Grupy.
- Umowy kredytowe zawierają wymogi, które ograniczają możliwości Spółki i podmiotów (bezpośrednio lub pośrednio) kontrolowanych przez Spółkę w zakresie wypłaty dywidendy oraz mogą ograniczać ich możliwości w zakresie rozwoju.
- Większa koncentracja właściwych organów podatkowych na transakcjach z podmiotami powiązanymi może spowodować, że polityka Grupy zostanie poddana większej kontroli, a Grupa może być narażona na kontrole podatkowe i wyzwania związane z takimi transakcjami.

Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w którym działa Grupa

- Działalność Grupy jest regulowana w wysokim stopniu, a przestrzeganie przez Grupę regulacji mających zastosowanie do jej działalności może spowodować wzrost kosztów operacyjnych lub ograniczenie działalności Grupy, zaś nieprzestrzeganie takich regulacji może skutkować nałożeniem na Grupę różnego rodzaju sankcji.
- Pogorszenie się warunków gospodarczych w Polsce lub ogólnej sytuacji gospodarczej na świecie może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki operacyjne Grupy.
- Wzmocniona konkurencja ze strony podobnych uczestników rynku w wymiarze jakościowym i cenowym oraz postępująca konsolidacja laboratoriów diagnostycznych na rynku, na którym działa Grupa, może mieć istotny negatywny wpływ na przychody i rentowność Grupy.

- Koszty świadczeń pracowniczych, koszty zużycia materiałów i energii, w tym koszty materiałów i odczynników laboratoryjnych oraz koszty usług obcych mogą dalej istotnie rosnać, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Grupy.
- Grupa w swojej działalności wytwarza i przechowuje znaczne ilości odpadów medycznych oraz musi przestrzegać rygorystycznych przepisów z tym związanych, w przypadku nieprzestrzegania których Grupie grożą grzywny administracyjne i dodatkowe sankcje.

Szczegółowe informacje w zakresie wymienionych wyżej ryzyk zostały zamieszczone na stronie 41 w Sprawozdaniu Zarządu z Działalności Diagnostyka S.A. oraz Grupy Diagnostyka za 2024 rok.





Ład korporacyjny

Struktura Grupy Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej Diagnostyka S.A. („Grupa”) wchodzi: Diagnostyka S.A., jako jednostka dominująca oraz 22 spółki zależne, w tym 5 spółek, nad którymi Spółka Dominująca sprawuje kontrolę pośrednio. Spółki zależne wchodzące w skład Grupy Kapitałowej na dzień 30 czerwca 2025 roku przedstawiono w poniższej tabeli.

Nazwa jednostki zależnej	Podstawowa działalność	Miejsce rejestracji i prowadzenia działalności	Procentowa wielkość udziałów oraz praw do głosów posiadanych		Wartość wg cen nabycia udziałów/akcji	
			31.06.2025 r.	31.12.2024 r.	31.06.2025 r.	31.12.2024 r.
Diagnostyka Consilio Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	31 613	31 613
Dr. N. Med. Teresa Fryda Laboratorium Medyczne Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	485	485
Diagnostyka Oncogene sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	66,67%	66,67%	2 782	2 782
Diagnostyka - Tarnów Medyczne Centrum Laboratoryjne Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	50,61%	50,61%	4 394	4 394
Diagnostyka Genesis Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	14 848	14 848
Longevity Plus Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	5	5
Diagnostyka Consilio Poznań Sp. z o.o. **	badania laboratoryjne	Polska	70,26%	70,26%	3 298	3 298
Diag Invest Sp. z o.o.	działalność deweloperska	Polska	100,00%	100,00%	194 117	194 117
Histamed DC Sp. z o.o. **	badania laboratoryjne	Polska	73,00%	73,00%	3 032	3 032
Diagnostyka Digital Hub Sp. z o.o.	działalność informatyczna	Polska	100,00%	100,00%	3 378	3 378
Badania.pl Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	90,00%	90,00%	4 337	4 337
Laboratoria Medyczne Novalab Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	90,00%	16 055	13 810
Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Diagno-Med Sp. z o.o. **	badania laboratoryjne	Polska	73,00%	73,00%	5 901	5 901
Livmed Sp. z o.o.	badania obrazowe	Polska	89,95%	89,95%	47 520	47 520
Diagnostyka - Teleradiologia24 Sp. z o.o.	badania obrazowe	Polska	50,65%	50,65%	21 244	21 244
Zakład Rentgena i USG - Wyrobek Sp. z o.o.	badania obrazowe	Polska	53,75%	53,75%	17 975	17 975
Diagnostyka Plus Obrazowa Sp. z o.o.	badania obrazowe	Polska	100,00%	100,00%	100	100
Diagnostyka Wyrobek Sp. z o.o. **	badania obrazowe	Polska	78,66%	78,66%	44 927	44 927
Eurodent Sp. z o.o. *	badania obrazowe	Polska	0,00%	78,66%	-	705
Diagnostyka Obrazowa Bielsko-Biała Sp. z o.o. **	badania obrazowe	Polska	70,79%	70,79%	1 240	1 240
Eurodiagnostic Sp. z o.o.	wynajem aparatury medycznej	Polska	51,02%	0,00%	27 850	-
"Diagnostyka" Sp. z o.o.	badania obrazowe	Polska	100,00%	0,00%	6 258	-
Diagnostyka Obrazowa Bydgoszcz Sp. z o.o.	badania obrazowe	Polska	100,00%	0,00%	901	-

(*) Spółka połączona w 2025 roku

(**) Spółki zależne z udziałem pośrednim lub w których Grupa sprawuje kontrolę pośrednio

Szczegółowe zmiany w składzie Grupy Kapitałowej opisano w nocie 1.3 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym.

Struktura akcjonariatu

Struktura akcjonariatu Spółki na dzień sporządzenia niniejszego raportu.

Akcjonariusze	Wartość nominalna w zł	Seria Akcji	Akcje % w kapitale zakładowym	Udział % w liczbie głosów
Grzegorz Głównia (i pośrednio przez ACER Capital Partners SCSp)	6 372 379	A	18,88%	25,65%
Jacek Prusek (i pośrednio przez ACACIA Capital Partners SCSp)	6 372 379	B	18,88%	25,65%
Jakub Swadźba	3 186 789	C, F	9,44%	12,83%
Pozostali	17 824 953	D, E, F	52,80%	35,88%
Razem	33 756 500		100%	100%

Zestawienie stanu posiadania akcji emitenta przez pozostałe osoby zarządzające i nadzorujące na dzień przekazania raportu:

- 3 186 189 akcji imiennych, uprzywilejowanych co do głosu serii C oraz 600 akcji zwykłych serii F – Jakub Swadźba, Prezes Zarządu Diagnostyka S.A.
- 235 akcji zwykłych serii F – Dariusz Zowczak, Wiceprezes Zarządu Diagnostyka S.A.
- 4 000 akcji zwykłych serii F – Jaromir Pelczarski, Wiceprezes Zarządu Diagnostyka S.A.
- 6 372 379 akcji imiennych, uprzywilejowanych co do głosu serii A – Grzegorz Głównia (i pośrednio poprzez ACER Capital Partners SCSp) Członek Rady Nadzorczej Diagnostyka S.A.
- 6 372 379 akcji imiennych, uprzywilejowanych co do głosu serii B – Jacek Prusek (i pośrednio poprzez ACACIA Capital Partners SCSp) Członek Rady Nadzorczej Diagnostyka S.A.
- 1 420 700 akcji zwykłych serii D – Marcin Fryda, Członek Rady Nadzorczej Diagnostyka S.A.

W okresie od daty publikacji raportu kwartalnego za I kwartał 2025 roku do dnia przekazania niniejszego raportu nie wystąpiły zmiany w stanie posiadania akcji Spółki przez osoby zarządzające i nadzorujące.

Dywidenda

Dane historyczne na temat dywidendy

W tabeli poniżej zostały zaprezentowane informacje na temat dywidendy wypłacanej przez Spółkę za lata zakończone 31 grudnia 2024 r., 2023 r., 2022 r. oraz 2021 r.

Rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia	Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej (w tys. PLN)	Wysokość dywidendy za dany rok obrotowy (w tys. PLN)	Dywidenda na akcję (w PLN)	Wskaźnik wypłaty dywidendy w oparciu o Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej
2021	557 791	492 251	14,58	88,3%
2022	167 415	112 072	3,32	66,9%
2023	123 430	105 658	3,13	85,6%
2024	223 326	111 734	3,31	50,0%

- 7 czerwca 2022 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o wypłacie dywidendy przez Spółkę akcjonariuszom Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2021 r. w kwocie 492 251 235,86 PLN, tj. 14,58 PLN na jedną akcję. W ten sposób, cały zysk netto Spółki wykazany w jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółki za rok zakończony 31 grudnia 2021 r. w wysokości 492 251 235,86 PLN został przeznaczony na wypłatę dywidendy.

- 1 czerwca 2023 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o wypłacie dywidendy przez Spółkę akcjonariuszom Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 r. w kwocie 112 071 580,00 PLN, tj. 3,32 PLN na jedną akcję. Pozostała część zysku Spółki osiągniętego w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2022 r. w kwocie 75 046 763,73 PLN została przeznaczona na kapitał zapasowy Spółki.

- 6 września 2024 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o wypłacie dywidendy przez Spółkę akcjonariuszom Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 r. w kwocie 105 657 845,00 PLN, tj. 3,13 PLN na jedną akcję. Pozostała część zysku Spółki osiągniętego w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2023 r. w kwocie 11 868 155,00 PLN została przeznaczona na kapitał zapasowy Spółki.

- 28 maja 2025 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o wypłacie dywidendy przez Spółkę akcjonariuszom Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 r. w kwocie 111 734 015,00 PLN, tj. 3,31 PLN na jedną akcję. Pozostała część zysku Spółki osiągniętego w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2024 r. w kwocie 86.473.870,91 PLN została przeznaczona na kapitał zapasowy Spółki.

Polityka w zakresie wypłaty dywidendy

W kolejnych latach Zarząd zamierza rekomendować wypłatę akcjonariuszom dywidendy za dany rok obrotowy. Przedstawiając swoją rekomendację, Zarząd weźmie pod uwagę:

- ograniczenia o charakterze biznesowym (w szczególności ograniczenia w zakresie wypłaty dywidendy zawarte w umowach finansowania Grupy) oraz ograniczenia o charakterze prawnym mające wpływ na kwotę dywidendy, która może zostać wypłacona akcjonariuszom,
- sytuację finansową Grupy (w kontekście nadzwyczajnych okoliczności gospodarczych lub istotnych potrzeb kapitałowych),
- strategię i plany rozwojowe Grupy. Z zastrzeżeniem warunków rynkowych oraz czynników wskazanych powyżej.

Intencją Zarządu jest rekomendowanie Walnemu Zgromadzeniu wypłat dywidend na poziomie 50% zysku netto przypadającego Akcjonariuszom Spółki Dominującej, z możliwością jej zwiększenia w latach wyjątkowo dobrych wyników finansowych. Ostateczna decyzja dotycząca wypłaty i wysokości należec będzie do Walnego Zgromadzenia, przy uwzględnieniu sytuacji finansowej Grupy, zobowiązań prawnych i kredytowych oraz strategicznych planów rozwojowych.

Zarząd nie gwarantuje wielkości zysku osiągniętego przez Spółkę w przyszłości i jego części, która będzie mogła być przeznaczona na wypłatę dywidendy. Podjęcie decyzji o wypłacie dywidendy oraz wielkości wypłacanej dywidendy zależy w każdym wypadku od decyzji akcjonariuszy w ramach Walnego Zgromadzenia, przy czym akcjonariusze nie są związani w żaden sposób rekomendacją Zarządu.



Zarząd



Jakub Swadźba Prezes Zarządu, Chief Executive Officer (CEO)

W 1998 roku, wspólnie z Grzegorzem Głównią i Jackiem Pruskiem, był współzałożycielem Diagnostyki, obecnie największej sieci laboratoriów medycznych w Polsce. Jako Prezes Zarządu odpowiada m.in. za strategię rozwoju, kierowanie Zarządem oraz pracę pionu medycznego.

Wykształcenie i tytuły – doktora habilitowanego nauk medycznych oraz specjalisty chorób wewnętrznych – zdobywał w Collegium Medicum Uniwersytetu Jagiellońskiego oraz w Pomorskiej Akademii Medycznej.

Poza czynnym pełnieniem obowiązków menedżerskich aktywnie udziela się w środowisku lekarskim – jest autorem i współautorem wielu prac naukowych, uczestnikiem i prelegentem branżowych konferencji, a także Kierownikiem Katedry Medycyny Laboratoryjnej Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza-Modrzewskiego. Jest laureatem wielu prestiżowych nagród, m.in. Wektora Pracodawców RP, Nagrody Polskiej Rady Biznesu i EY Entrepreneur of the Year.



Paweł Chyła Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych, Chief Financial Officer (CFO)

Dołączył do Diagnostyki w 2023 r. Odpowiada za wszystkie kwestie finansowe Grupy. Zarządza działami: Kontroling Operacyjny, Kontroling Strategiczny, Księgowość, Treasury, Podatki, Relacje Inwestorskie, Kadry i Płace, Dział Prawny, Dział Badań i Zrównoważonego Rozwoju. Współpracuje także przy procesach M&A.

Wcześniej pełnił funkcję Członka Zarządu w Grupie Cerrad działającej w branży ceramicznej, Członka Zarządu Tarkett Polska produkującej podłogi oraz Członka Zarządu spożywczej Grupy FoodCare. Przed tym, jako Manager Finansów i Kontrolingu zajmował się finansami firmy z branży alkoholowej Stock Polska. Pierwsze doświadczenia zdobywał w Grupie Eurocash. Wykształcenie z zakresu finansów zdobył na Akademii Ekonomicznej w Katowicach (Magister Finansów i Inwestycji) oraz Akademii Ekonomicznej w Poznaniu (Studia podyplomowe z zakresu Rachunkowości). Równolegle ukończył Filologię Angielską na Uniwersytecie Marie-Curie Skłodowskiej w Lublinie.



Dariusz Zowczak Wiceprezes zarządu ds. Sprzedaży, Chief Sales Officer (CSO)

Do Diagnostyki dołączył w 2004 r, a do Zarządu Spółki w 2007 r. Odpowiada m.in. za sprzedaż, akwizycje, tworzenie sieci punktów pobrań, a także nadzoruje działalność poszczególnych regionów.

Z wykształcenia lekarz - Absolwent Uniwersytetu Medycznego oraz Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Po zakończeniu nauki tworzył zespół Oddziału Ginekologiczno-Położniczego Szpitala Wojewódzkiego we Wrocławiu, Departamentu Medycznego wrocławskiego oddziału Narodowego Funduszu Zdrowia (wtedy Kasy Chorych), a także pełnił funkcję Dyrektora Medycznego Dolnośląskiego Szpitala Specjalistycznego im. Marciniaka.



Marta Rogalska-Kupiec Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych, Chief Operating Officer (COO)

Współpracuje z Grupą od 2012 r, a od sierpnia 2020 r. pełni funkcję Wiceprezesa Zarządu Spółki. Odpowiada za działalność operacyjną Spółki, koordynację laboratoriów i punktów pobrań, a także nadzoruje obszar administracji i personalny.

Karierę zawodową rozpoczęła jako asystent w Instytucie Biologii Molekularnej na Uniwersytecie Jagiellońskim w Krakowie w latach 1996 - 1998. Następnie pracowała jako kierownik działu handlowego w Medicovert w latach 1999 - 2001, kierownik działu handlowego w Medar w latach 2001 - 2003, a następnie jako kierownik działu planowania świadczeń zdrowotnych w NFZ (Oddział Małopolski) w latach 2003 - 2005.

Absolwentka Uniwersytetu Jagiellońskiego w Krakowie, gdzie uzyskała tytuł magistra biologii molekularnej. Dodatkowo, ukończyła studia podyplomowe w zakresie zarządzania personelem na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie oraz studia podyplomowe w zakresie zintegrowanych systemów na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie.



Jaromir Pelczarski Wiceprezes Zarządu ds. IT, Chief Transformation Officer (CTO)

Dołączył do Diagnostyki 1 stycznia 2025 r. obejmując funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Infrastruktury IT. Odpowiada za rozwój technologiczny Grupy, wdrażanie nowoczesnych rozwiązań cyfrowych oraz zarządzanie infrastrukturą IT.

Posiada ponad 20-letnie doświadczenie w międzynarodowym środowisku. W swojej karierze realizował projekty transformacji technologicznych, integracji systemów oraz cyfryzacji procesów w największych instytucjach finansowych. W Alior Banku zmodernizował strukturę IT, wdrażając model organizacyjny oparty na Value Stream, co przyniosło znaczący wzrost efektywności. W BNP Paribas przeprowadził jedną z największych fuzji technologicznych w sektorze bankowym, a także rozwijał rozwiązania w zakresie zarządzania danymi i cyfrowe kanały komunikacji, podnosząc ich wydajność oraz zwiększając zaangażowanie użytkowników.

Rada Nadzorcza

Artur Olender	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Jacek Prusek	Członek Rady Nadzorczej
Grzegorz Głownia	Członek Rady Nadzorczej
Marcin Fryda	Członek Rady Nadzorczej
Patrycja Swadźba	Członek Rady Nadzorczej
Paweł Leżański	Członek Rady Nadzorczej
Piotr Solorz	Członek Rady Nadzorczej
Aniela Hejnowska	Członek Rady Nadzorczej

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które odbyło się 28 kwietnia br., podjęło uchwałę o powołaniu nowych członków Rady Nadzorczej. Do jej składu dołączyli: Paweł Leżański, Patrycja Swadźba oraz Piotr Solorz. Zmiany w składzie Rady nastąpiły po rezygnacjach złożonych przez Pawła Malickiego i Matthew Strassberga.



Wyniki finansowe

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów (w tys. zł)

	6M 2025	6M 2024	Zmiana %	Q2 2025	Q2 2024	Zmiana %
Przychody z działalności operacyjnej	1 188 224	969 768	23%	593 374	484 284	23%
Przychody z tytułu umów z klientami	1 179 855	961 381	23%	588 303	480 910	22%
Pozostałe przychody operacyjne	8 369	8 387	0%	5 071	3 374	50%
Koszty działalności operacyjnej	-973 194	-792 499	23%	-490 574	-403 760	22%
Amortyzacja	-97 204	-78 527	24%	-50 121	-39 625	26%
Zużycie materiałów i energii	-241 074	-204 458	18%	-119 441	-93 949	27%
Usługi obce	-166 809	-119 587	39%	-85 815	-73 383	17%
Koszty świadczeń pracowniczych	-440 228	-367 793	20%	-220 835	-186 919	18%
Podatki i opłaty	-14 556	-10 332	41%	-7 365	-4 398	67%
Pozostałe koszty rodzajowe	-8 769	-6 727	30%	-5 079	-3 834	32%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-2 528	-4 285	-41%	-1 243	-1 396	-11%
Straty z tytułu utraty wartości (w tym odwrócenia strat z tytułu utraty wartości) należności handlowych i innych aktywów finansowych	2	33	-94%	394	25	1476%
Pozostałe koszty operacyjne	-2 028	-823	146%	-1 069	-281	280%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	215 030	177 269	21%	102 800	80 524	28%
Przychody finansowe	1 432	5 601	-74%	706	2 209	-68%
Koszty finansowe	-32 996	-26 893	23%	-16 797	-13 319	26%
Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych lub współkontrolowanych	205	818	-75%	-182	457	-140%
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	183 671	156 795	17%	86 527	69 871	24%
Podatek dochodowy	-41 805	-32 562	28%	-19 772	-11 945	66%
ZYSK (STRATA) NETTO	141 866	124 233	14%	66 755	57 926	15%
Zysk netto przypadający:						
Akcjonariuszom Spółki Dominującej	136 668	119 937	14%	63 809	55 715	15%
Udziałom niekontrolującym	5 198	4 296	21%	2 946	2 211	33%
Zysk na akcję przypadający na akcjonariuszy Spółki Dominującej:						
Podstawowy zysk na akcję	4,05	3,55	14%	1,89	1,65	15%
Rozwodniony zysk na akcję	4,05	3,55	14%	1,89	1,65	15%
	6M 2025	6M 2024	Zmiana %	Q2 2025	Q2 2024	Zmiana %
Inne całkowite dochody						
Razem inne całkowite dochody	-	-	-	-	-	-
Suma całkowitych dochodów przypadająca:	141 866	124 233	14%	66 755	57 926	15%
Akcjonariuszom Spółki Dominującej	136 668	119 937	14%	63 809	55 715	15%
Udziałom niekontrolującym	5 198	4 296	21%	2 946	2 211	33%

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej (w tys. zł)

Aktywa	Na dzień 30.06.2025	Na dzień 31.12.2024	Zmiana %	Pasywa	Na dzień 30.06.2025	Na dzień 31.12.2024	Zmiana %
Aktywa trwałe	1 499 364	1 390 996	8%	Kapitał własny	434 896	433 499	0%
Rzeczowe aktywa trwałe	446 414	422 400	6%	Kapitał podstawowy	33 757	33 757	0%
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	395 756	369 770	7%	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	41 617	41 617	0%
Wartość firmy	446 768	414 812	8%	Kapitał rezerwowy	207 762	107 841	93%
Pozostałe aktywa niematerialne	141 454	122 533	15%	Zyski zatrzymane	234 823	309 810	-24%
Udzielone pożyczki	23 693	6 437	268%	Pozostałe kapitały	-96 982	-74 390	30%
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i współkontrolowanych	37 346	37 739	-1%	Kapitały przypadające akcjonariuszom Spółki Dominującej	420 977	418 635	1%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	2 273	2 555	-11%	Kapitały przypadające udziałom niekontrolującym	13 919	14 864	-6%
Należności długoterminowe	4 835	4 733	2%	Zobowiązania długoterminowe	943 814	888 502	9%
Instrumenty pochodne	-	9 009	-	Pożyczki i kredyty bankowe	615 989	579 786	6%
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	825	1 008	-18%	Zobowiązania z tytułu leasingu	258 224	250 548	3%
Aktywa obrotowe	367 038	327 023	12%	Pozostałe zobowiązania finansowe	43 721	35 931	96%
Zapasy	49 416	45 438	9%	Świadczenia pracownicze	2 918	2 893	1%
Należności z tytułu dostaw i usług	243 747	222 750	9%	Rezerwa na podatek odroczonego	18 691	15 001	25%
Należności z tytułu podatku dochodowego	368	4 081	-91%	Pozostałe zobowiązania i otrzymane dotacje	4 271	4 343	-2%
Udzielone pożyczki	738	156	373%	Zobowiązania krótkoterminowe	487 692	396 018	16%
Należności publicznoprawne	495	776	-36%	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	120 709	100 764	20%
Pozostałe należności krótkoterminowe	10 876	7 274	50%	Pożyczki i kredyty bankowe	11 180	14 563	-23%
Instrumenty pochodne	4 995	175	2754%	Zobowiązania z tytułu leasingu	137 727	124 526	11%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe i pozostałe aktywa	15 213	5 855	160%	Pozostałe zobowiązania finansowe	53 873	26 684	1%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	41 190	40 518	2%	Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	20 138	2 794	621%
AKTYWA RAZEM	1 866 402	1 718 019	9%	Świadczenia pracownicze	78 464	67 019	17%
				Zobowiązania publicznoprawne	42 922	39 704	8%
				Pozostałe zobowiązania i otrzymane dotacje	22 679	19 964	14%
				PASYWA RAZEM	1 866 402	1 718 019	9%

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (w tys. zł)

	6M 2025	6M 2024	Zmiana %
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	183 671	156 795	17%
Korekty do zysku brutto:	129 416	96 722	34%
Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych lub współkontrolowanych	-205	-818	75%
Amortyzacja	97 204	78 527	24%
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	-4 154	-3 995	4%
Przychody/koszty finansowe netto	32 035	22 494	42%
Program płatności na bazie akcji	4 536	514	782%
Korekty wynikające ze zmian w kapitale obrotowym netto:	148	-20 171	-101%
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	-19 028	-42 176	-55%
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zapasów	-3 969	-1 463	171%
Zwiększenie/(zmniejszenie) stanu zobowiązań, z wyjątkiem kredytów i pożyczek	32 062	31 830	1%
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-8 917	-8 362	7%
Podatek dochodowy zapłacony	-18 132	-30 473	-40%
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	295 103	202 873	45%

Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	6 883	1 531	350%
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	-70 049	-65 925	6%
Sprzedaż inwestycji w jednostkach stowarzyszonych	35	3	1067%
Nabycie jednostki zależnej i przedsięwzięć, po potrąceniu przejętych środków pieniężnych	-34 713	-6 524	432%
Nabycie udziałów jednostek współkontrolowanych i stowarzyszonych	-1 627	-14 469	-89%
Sprzedaż jednostki zależnej, po potrąceniu zbytych środków pieniężnych	-	177	-
Dywidendy otrzymane	319	-	-
Odsetki otrzymane	1	-	-
Udzielenie pożyczek	-17 256	-3 500	393%
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-116 407	-88 707	31%



	6M 2025	6M 2024	Zmiana %
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Udział niekontrolujący w podwyższeniu kapitału jednostek zależnych	4 925	-	-
Nabycie udziałów niekontrolujących	-2 220	-220	909%
Przepływy finansowe z tytułu instrumentów pochodnych (IRS)	3 854	4 269	-10%
Spłata głównej części zobowiązań z tytułu leasingu	-64 043	-56 323	14%
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/ kredytów	52 100	-	-
Spłaty kredytów i pożyczek	-24 404	-	-
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu, pożyczek otrzymanych oraz kredytów	-31 251	-26 429	18%
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom Spółki Dominującej	-111 734	-	-
Dywidendy wypłacone udziałowcom niekontrolującym	-5 251	-3 534	49%
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-178 024	-82 237	116%
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	672	31 929	-98%
Środki pieniężne na początek okresu	40 518	97 293	-58%
Środki pieniężne na koniec okresu	41 190	129 222	-68%

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2025 roku (w tys. zł)

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Kapitał rezerwowy	Zyski zatrzymane	Pozostałe kapitały	Przypadające akcjonariu- szom Spółki Dominującej	Przypadające udziałom niekontrolu- jącym	Razem
Stan na 1 stycznia 2025 roku	33 757	41 617	107 841	309 810	-74 390	418 635	14 864	433 499
Zysk netto za rok obrotowy	-	-	-	136 668	-	136 668	5 198	141 866
Suma całkowitych dochodów	-	-	-	136 668	-	136 668	5 198	141 866
Przeznaczenie zysku na kapitał rezerwowy	-	-	99 921	-99 921	-	-	-	-
Nabycie udziałów niekontrolujących	-	-	-	-	-1 775	-1 775	-445	-2 220
Opcja sprzedaży na udziały niekontrolujące	-	-	-	-	-25 353	-25 353	-7 649	-33 002
Wypłata dywidendy	-	-	-	-111 734	-	-111 734	-6 211	-117 945
Nabycie jednostek zależnych	-	-	-	-	-	-	3 236	3 236
Program płatności na bazie akcji	-	-	-	-	4 536	4 536	-	4 536
Udział niekontrolujący w podwyższeniu kapitału jednostek zależnych	-	-	-	-	-	-	4 926	4 926
Suma zmian kapitałów własnych	-	-	99 921	-74 987	-22 592	2 342	-945	1 397
Stan na 30 czerwca 2025 roku	33 757	41 617	207 762	234 823	-96 982	420 977	13 919	434 896

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku (w tys. zł)

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Kapitał rezerwowy	Zyski zatrzymane	Pozostałe kapitały	Przypadające akcjonariu- szom Spółki Dominującej	Przypadające udziałom niekontrolu- jącym	Razem
Stan na 1 stycznia 2024 roku	33 757	41 617	88 836	211 025	-50 105	325 130	10 754	335 884
Zysk netto za rok obrotowy	-	-	-	119 937	-	119 937	4 296	124 233
Suma całkowitych dochodów	-	-	-	119 937	-	119 937	4 296	124 233
Przeznaczenie zysku na kapitał rezerwowy	-	-	7 137	-7 137	-	-	-	-
Nabycie udziałów niekontrolujących	-	-	-	-	-155	-155	-65	-220
Opcja sprzedaży na udziały niekontrolujące	-	-	-	-	-7	-7	7	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-5 518	-5 518
Program płatności na bazie akcji	-	-	-	-	514	514	-	514
Pozostałe zmiany	-	-	-	122	-200	-78	-	-78
Suma zmian kapitałów własnych	-	-	7 137	112 922	152	120 211	-1 280	118 931
Stan na 30 czerwca 2024 roku	33 757	41 617	95 973	323 947	-49 953	445 341	9 474	454 815

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów (w tys. zł)

	6M 2025	6M 2024	Zmiana %	Q2 2025	Q2 2024	Zmiana %
Przychody z działalności operacyjnej	985 198	820 850	20%	489 106	420 336	16%
Przychody z tytułu umów z klientami	980 661	813 900	20%	487 366	417 312	17%
Pozostałe przychody operacyjne	4 537	6 950	-35%	1 740	3 024	-42%
Koszty działalności operacyjnej	-805 693	-675 556	19%	-405 449	-353 303	15%
Amortyzacja	-81 237	-72 975	11%	-41 338	-37 099	11%
Zużycie materiałów i energii	-202 116	-169 274	19%	-100 297	-78 664	28%
Usługi obce	-115 039	-99 575	16%	-59 160	-63 722	-7%
Koszty świadczeń pracowniczych	-382 805	-314 548	22%	-192 025	-164 901	16%
Podatki i opłaty	-12 178	-9 052	35%	-5 988	-3 754	60%
Pozostałe koszty rodzajowe	-7 765	-6 032	29%	-4 498	-3 665	23%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-2 515	-3 874	-35%	-1 244	-1 396	-11%
Straty z tytułu utraty wartości (w tym odwrócenia strat z tytułu utraty wartości) należności handlowych i innych aktywów finansowych	-553	33	-1776%	-221	25	-984%
Pozostałe koszty operacyjne	-1 485	-259	473%	-678	-127	434%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	179 505	145 294	24%	83 657	67 033	25%
Przychody finansowe	27 376	32 123	-15%	26 273	27 998	-6%
Koszty finansowe	-33 115	-27 922	19%	-17 488	-14 013	25%
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	173 766	149 495	16%	92 442	81 018	14%
Podatek dochodowy	-34 969	-26 237	33%	-16 319	-8 997	81%
ZYSK (STRATA) NETTO	138 797	123 258	13%	76 123	72 021	6%

	6M 2025	6M 2024	Zmiana %	Q2 2025	Q2 2024	Zmiana %
Inne całkowite dochody						
Zmiana wartości godziwej kapitałowych instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	106	1 093	-90%	798	186	329%
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do wyniku finansowego w kolejnych okresach sprawozdawczych	106	1 093	-90%	798	186	329%
Razem inne całkowite dochody	106	1 093	-90%	798	186	329%
Suma całkowitych dochodów:	138 903	124 351	12%	76 921	72 207	7%

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej (w tys. zł)

Aktywa	Na dzień 30.06.2025	Na dzień 31.12.2024	Zmiana %	Pasywa	Na dzień 30.06.2025	Na dzień 31.12.2024	Zmiana %
Aktywa trwałe	1 464 916	1 366 546	7%	Kapitał własny	433 048	401 343	8%
Rzeczowe aktywa trwałe	171 647	159 208	8%	Kapitał podstawowy	33 757	33 757	0%
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	402 760	386 844	4%	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	41 617	41 617	0%
Wartość firmy	281 450	272 633	3%	Kapitał rezerwowy	174 587	88 113	98%
Pozostałe aktywa niematerialne	83 401	64 548	29%	Zyski zatrzymane	176 772	236 183	-25%
Udzielone pożyczki	44 470	33 237	34%	Pozostałe kapitały	6 315	1 673	277%
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i współkontrolowanych wycenianych według kosztu	27 021	26 547	2%	Zobowiązania długoterminowe	867 849	830 220	5%
Inwestycje w jednostkach zależnych	441 290	401 534	10%	Pożyczki i kredyty bankowe	576 121	542 280	6%
Inwestycje w jednostki stowarzyszone wyceniane w wartości godziwej	8 366	8 259	1%	Zobowiązania z tytułu leasingu	278 692	278 010	0%
Należności długoterminowe	4 092	4 275	-4%	Świadczenia pracownicze	2 383	2 383	0%
Instrumenty pochodne	-	9 009	-	Rezerwa na podatek odroczony	8 112	4 964	63%
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe i pozostałe aktywa	419	452	-7%	Pozostałe zobowiązania i otrzymane dotacje	2 541	2 583	-2%
Aktywa obrotowe	257 767	213 038	21%	Zobowiązania krótkoterminowe	421 786	348 021	21%
Zapasy	40 934	37 685	9%	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	105 974	86 809	22%
Należności z tytułu dostaw i usług	162 483	151 087	8%	Pożyczki i kredyty bankowe	18 004	10 362	74%
Należności z tytułu podatku dochodowego	-	3 344	-	Zobowiązania z tytułu leasingu	132 508	121 689	9%
Udzielone pożyczki	12 102	3 190	279%	Pozostałe zobowiązania finansowe	22 552	20 574	10%
Należności publicznoprawne	3	13	-77%	Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	18 360	-	-
Pozostałe należności krótkoterminowe	21 574	10 490	106%	Świadczenia pracownicze	70 511	60 173	17%
Instrumenty pochodne	4 995	175	2754%	Zobowiązania publicznoprawne	37 296	34 820	7%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe i pozostałe aktywa	13 238	4 187	216%	Pozostałe zobowiązania i otrzymane dotacje	16 581	13 594	22%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 438	2 867	-15%	PASYWA RAZEM	1 722 683	1 579 584	9%
AKTYWA RAZEM	1 722 683	1 579 584	9%				

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych (w tys. zł)

	6M 2025	6M 2024	Zmiana %
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	173 766	149 495	16%
Korekty do zysku brutto:	88 657	66 696	33%
Amortyzacja	81 237	72 975	11%
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	-1 731	-3 721	53%
Przychody/koszty finansowe netto	4 615	-3 072	250%
Program płatności na bazie akcji	4 536	514	782%
Korekty wynikające ze zmian w kapitale obrotowym netto:	9 833	-8 853	211%
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	-11 800	-31 863	63%
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zapasów	-3 240	-1 086	-198%
Zwiększenie/(zmniejszenie) stanu zobowiązań, z wyjątkiem kredytów i pożyczek	33 892	32 075	6%
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-9 019	-7 979	-13%
Podatek dochodowy zapłacony	-10 295	-22 970	55%
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	261 961	184 368	42%
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	1 793	1 307	37%
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	-56 280	-32 361	-74%
Sprzedaż inwestycji w jednostkach stowarzyszonych	35	3	1067%
Nabycie przedsięwzięć, po potrąceniu przejętych środków pieniężnych	-9 630	-5 603	-72%
Nabycie udziałów w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych	-38 286	-38 256	0%
Dywidendy otrzymane	15 003	11 057	36%
Odsetki otrzymane	925	734	26%
Spłata udzielonych pożyczek	5 344	2 360	126%
Udzielenie pożyczek	-24 703	-13 500	-83%
Środki pieniężne otrzymane w wyniku połączenia	-	4 248	-
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-105 799	-67 411	-57%
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Spłata głównej części zobowiązań z tytułu leasingu	-59 463	-54 499	-9%
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/ kredytów	61 238	-	-
Spłaty kredytów i pożyczek	-20 278	-4 000	-407%
Przepływy finansowe z tytułu instrumentów pochodnych (IRS)	3 854	4 269	-10%
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu, pożyczek otrzymanych oraz kredytów	-30 208	-27 612	-9%
Dywidendy wypłacone	-111 734	-	-
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-156 591	-81 842	-91%
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-429	35 115	-101%
Środki pieniężne na początek okresu	2 867	60 795	-95%
Środki pieniężne na koniec okresu	2 438	95 910	-97%

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2025 roku (w tys. zł)

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Kapitał rezerwowy	Zyski zatrzymane	Pozostałe kapitały	Razem
Stan na 1 stycznia 2025 roku	33 757	41 617	88 113	236 183	1 673	401 343
Zysk netto za rok obrotowy	-	-	-	138 797	-	138 797
Wycena udziałów w GenXone	-	-	-	-	106	106
Suma całkowitych dochodów	-	-	-	138 797	106	138 903
Przeznaczenie zysku na kapitał rezerwowy	-	-	86 474	-86 474	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-111 734	-	-111 734
Program płatności na bazie akcji	-	-	-	-	4 536	4 536
Suma zmian w kapitale własnym	-	-	86 474	-59 411	4 642	31 705
Stan na 30 czerwca 2025 roku	33 757	41 617	174 587	176 772	6 315	433 048

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku (w tys. zł)

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Kapitał rezerwowy	Zyski zatrzymane	Pozostałe kapitały	Razem
Stan na 1 stycznia 2024 roku	33 757	41 617	76 245	170 034	-3 123	318 530
Zysk netto za rok obrotowy	-	-	-	123 258	-	123 258
Wycena udziałów w GenXone	-	-	-	-	1 093	1 093
Suma całkowitych dochodów	-	-	-	123 258	1 093	124 351
Rozliczenie połączenia spółek	-	-	-	- 2 302	-	-2 302
Program płatności na bazie akcji	-	-	-	-	514	514
Suma zmian w kapitale własnym	-	-	-	120 956	1 607	122 563
Stan na 30 czerwca 2024 roku	33 757	41 617	76 245	290 990	-1 516	441 093



Pozostałe informacje

Poręczenia i gwarancje

- Na dzień 30 czerwca 2025 roku Spółka nadal wykorzystywała linię gwarancyjną w BNP Paribas, której wykorzystanie, w porównaniu do stanu z 31 grudnia 2024 roku zwiększyło się o 1 601 tys. zł i wyniosło 2 924 tys. zł.
- W porównaniu do stanu z końca roku 2024, kwota poręczeń wystawionych przez Spółkę na rzecz spółek zależnych w związku z zawartymi przez nie umowami leasingu wzrosła o 175 tys. zł i na 30 czerwca 2025 r. wynosi 4 631 tys. zł.

Zadłużenie

(tys. zł)	30.06.2025	31.12.2024
Według kosztu zamortyzowanego	627 169	594 349
Kredyty w rachunku bieżącym	206 850	225 555
Kredyty bankowe	401 081	350 636
Pożyczki od pozostałych jednostek	19 238	18 157
Zobowiązania z tytułu leasingu	395 951	375 074
Zobowiązania z tytułu leasingu	395 951	375 074
Zobowiązania z tytułu kredytów i leasingu	1 023 120	969 423
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów i leasingu	148 907	139 089
Zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów i leasingu	874 213	830 334

Szczegóły dotyczące zadłużenia Spółki znajdują się w nocie 19 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

Kredyty i pożyczki otrzymane

Szczegóły dotyczące kredytów i pożyczek dostępne są w nocie nr 19 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym.

Szczegóły dotyczące zdarzeń następujących po dniu bilansowym opisano w nocie 24 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym.

Prognoza finansowa

Zarząd Spółki nie opublikował prognoz finansowych.

Możliwość realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Grupa posiada zdolność do realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, zarówno ze środków własnych, jak i pochodzących z finansowania dłużnego.

Sprawy toczące się przed sądem

Opis dotyczący spraw sądowych zamieszczono w nocie 20.2 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku.

Wybrane jednorazowe, rzadkie lub nietypowe pozycje wpływające na sytuację finansową i wyniki działalności Grupy

W okresie zakończonym 30 czerwca 2025 r., Grupa nie wykazała pozycji jednorazowych, rzadkich lub nietypowych w porównaniu z wynikami Grupy raportowanymi w normalnym toku działalności.

Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli zostały zawarte na warunkach innych niż rynkowe

Spółki w ramach Grupy Kapitałowej nie zawierają transakcji na warunkach innych niż rynkowe.

Zarząd Diagnostyka S.A.

Podpisy Członków Zarządu:

Jakub Swadźba

Prezes Zarządu

Dariusz Zowczak

Wiceprezes Zarządu

Marta Rogalska-Kupiec

Wiceprezes Zarządu

Paweł Chytła

Wiceprezes Zarządu

Jaromir Pelczarski

Wiceprezes Zarządu

