

MABION

Pozostałe informacje
do raportu kwartalnego
Mabion S.A.
za III kwartał 2025 roku

Konstantynów Łódzki, dnia 1 grudnia 2025 roku

Spis treści

| | | |
|-----|---|----|
| 1 | WYBRANE DANE FINANSOWE | 1 |
| 2 | INFORMACJE O MABION S.A. | 2 |
| 2.1 | Wprowadzenie | 2 |
| 2.2 | Organy Spółki | 2 |
| 2.3 | Struktura kapitału zakładowego | 3 |
| 2.4 | Struktura akcjonariatu | 4 |
| 2.5 | Stan posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące | 5 |
| 2.6 | Informacje dotyczące grupy kapitałowej | 6 |
| 3 | DZIAŁALNOŚĆ MABION S.A. W III KWARTALE 2025 ROKU | 7 |
| 3.1 | Przedmiot działalności | 7 |
| 3.2 | Opis istotnych dokonań i niepowodzeń Spółki w III kwartale 2025 roku | 8 |
| 3.3 | Wskazanie czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających istotny wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe | 9 |
| 3.4 | Transakcje z podmiotami powiązanymi | 10 |
| 3.5 | Udzielone poręczenia i gwarancje | 10 |
| 3.6 | Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej | 10 |
| 3.7 | Stanowisko Zarządu odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników | 10 |
| 3.8 | Zdarzenia po dniu bilansowym | 10 |
| 3.9 | Czynniki, które będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału | 12 |
| 4 | INNE INFORMACJE ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI SPÓŁKI | 15 |

1 WYBRANE DANE FINANSOWE

| WYBRANE DANE FINANSOWE | w tys. PLN | | w tys. EUR | |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | od 01.01.2025 do 30.09.2025 | od 01.01.2024 do 30.09.2024 | od 01.01.2025 do 30.09.2025 | od 01.01.2024 do 30.09.2024 |
| Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów | 10 061 | 64 269 | 2 375 | 14 939 |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej | (39 449) | 9 024 | (9 312) | 2 098 |
| Zysk (strata) brutto | (41 425) | 11 539 | (9 778) | 2 682 |
| Zysk (strata) netto | (41 425) | 11 539 | (9 778) | 2 682 |
| Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej | (32 246) | 48 114 | (7 612) | 11 184 |
| Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | (772) | (12 276) | (182) | (2 853) |
| Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej | (822) | (36 609) | (194) | (8 509) |
| Przepływy pieniężne netto, razem | (33 840) | (770) | (7 988) | (179) |
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Aktywa, razem | 120 456 | 159 472 | 28 215 | 37 321 |
| Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania | 50 439 | 48 031 | 11 815 | 11 241 |
| Zobowiązania długoterminowe | 7 884 | 8 898 | 1 847 | 2 082 |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 42 555 | 39 133 | 9 968 | 9 158 |
| Kapitał własny | 70 017 | 111 442 | 16 401 | 26 080 |
| Kapitał zakładowy | 1 616 | 1 616 | 379 | 378 |
| Liczba akcji (w szt.) | 16 162 326 | 16 162 326 | 16 162 326 | 16 162 326 |
| Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR) | (2,56) | 11,10 | (0,60) | 2,59 |

Wybrane pozycje bilansu zaprezentowane w walucie EUR zostały przeliczone według, ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski, średniego kursu EUR z dnia 30 września 2025 roku (4,2692 PLN/EUR) oraz z dnia 31 grudnia 2024 roku (4,2730 PLN/EUR). Wybrane pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych przeliczono na EUR według ogłoszonego przez

Narodowy Bank Polski kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów dla EUR obowiązujących na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca w okresie 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku i 9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 roku (odpowiednio: 4,2365 PLN/EUR i 4,3022 PLN/EUR).

2 INFORMACJE O MABION S.A.

2.1 Wprowadzenie

Mabion S.A. (dalej „Mabion” lub „Spółka”) powstała 30 maja 2007 roku, jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Kutnie. Forma prawna Spółki uległa zmianie w dniu 29 października 2009 roku w wyniku przekształcenia w spółkę akcyjną. Obecnie Mabion S.A. jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Łodzi Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000340462. Spółce nadano numer identyfikacji podatkowej NIP 7752561383 oraz numer identyfikacji statystycznej REGON 100343056.

Siedziba Spółki mieści się przy ulicy gen. Mariana Langiewicza 60 w Konstancynie Łódzkim. Mabion jest polską firmą biofarmaceutyczną, która świadczy usługi kontraktowe w zakresie rozwoju, analityki oraz wytwarzania leków biologicznych (ang. Contract Development and Manufacturing Organization, „CDMO”).

W dniu 18 kwietnia 2023 roku Zarząd Spółki przyjął Strategię Spółki Mabion S.A. na lata 2023–2027 („Strategia 2023–2027”). W latach 2023–2024 Spółka zrealizowała pierwszy etap transformacji z firmy o profilu produktowym w firmę usługową o profilu CDMO i skoncentrowała się na świadczeniu usług rozwoju procesów i analityki oraz wytwarzania leków biologicznych. Zmodernizowano i zdywersyfikowano infrastrukturę produkcyjną i skutecznie wdrożono nowoczesne systemy informatyczne. Rozbudowano i wzmocniono zespół sprzedażowy, zainicjowano intensywne działania marketingowe oraz podpisano pierwsze kontrakty z klientami międzynarodowymi. Równolegle inwestowano w nowe rozwiązania technologiczne (m. in. bioreaktory oraz linię do rozlewu sterylnego), co pozwoliło zwiększyć elastyczność i skalę działalności Spółki, przy zachowaniu zwartego modelu operacyjnego. Tym samym Mabion zakończył etap transformacji biznesowo-operacyjnej i wszedł w fazę wzrostu jako CDMO świadczące zintegrowane spektrum usług, w zakresie rozwoju i wytwarzania białkowych leków biologicznych.

W związku z powyższym, w dniu 23 kwietnia 2025 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę w sprawie aktualizacji dotychczasowej strategii, poprzez przyjęcie Strategii Mabion S.A. na lata 2025–2030, która przewidywała kontynuację wcześniejszych założeń i na bazie dotychczasowej działalności Spółki jako CDMO, w tym zdobytego doświadczenia i wiedzy, uwzględniała dopasowanie oferty Spółki do potrzeb rynku oraz zamierzeń inwestycyjnych w dłuższej perspektywie, obejmując okres do roku 2030. Szczegółowe informacje na temat Strategii Spółki Mabion S.A. na lata 2025–2030 zostały przedstawione w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Mabion S.A. za 2024 rok, opublikowanym w dniu 24 kwietnia 2025 roku.

Powołany we wrześniu 2025 roku nowy Zarząd Spółki, dokonał kompleksowej rewizji przyjętych dotychczas założeń strategicznych i w jej wyniku w dniu 14 listopada 2025 roku (zdarzenie po dniu bilansowym) podjął uchwałę w sprawie przyjęcia nowej Strategii Spółki Mabion S.A. na lata 2025 – 2030.

Jej celem jest wzmocnienie pozycji Spółki jako elastycznego, zaawansowanego technologicznie CDMO oraz pozyskanie nowych kontraktów w modelu usługowym, celem opracowywania leków biopodobnych wraz z partnerami, a także nowych innowacyjnych produktów na bazie posiadanej własności intelektualnej. Strategia opiera się na trzech filarach: rozwoju technologicznym, doskonałości operacyjnej i wzmocnianiu kapitału ludzkiego. Szczegółowe informacje na temat obecnie obowiązującej Strategii Spółki Mabion S.A. na lata 2025 – 2030 znajdują się w pkt 3.8 niniejszego raportu.

Akcje Spółki są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie od 2010 roku.

2.2 Organy Spółki

Zarząd

Na dzień 1 lipca 2025 roku skład Zarządu Mabion S.A. przedstawiał się następująco:

- > Pan Krzysztof Kaczmarczyk – Prezes Zarządu,
- > Pani Julita Balcerek – Członek Zarządu,
- > Pan Grzegorz Grabowicz – Członek Zarządu,
- > Pan Adam Pietruszkiewicz – Członek Zarządu.

W dniu 5 września 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwały w sprawie odwołania Pana Krzysztofa Kaczmarczyka z funkcji Prezesa Zarządu oraz ze składu Zarządu Spółki, powołania Pana Detlef Behrens w skład Zarządu i powierzenia mu funkcji Członka Zarządu ds. Biznesowych oraz powołania Pana Joaquín Santos Benito w skład Zarządu i powierzenia mu funkcji Członka Zarządu ds. Transformacji. Uchwały weszły w życie z dniem ich podjęcia.

W dniu 5 września 2025 roku Pan Grzegorz Grabowicz złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki, ze skutkiem na dzień 5 września 2025 roku.

W dniu 12 września 2025 roku Pani Julita Balcerek złożyła rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki, ze skutkiem natychmiastowym.

W dniu 19 września 2025 roku Pan Adam Pietruszkiewicz złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki, ze skutkiem natychmiastowym.

W związku z powyższym na dzień 30 września 2025 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- > Pan Detlef Behrens – Członek Zarządu,
- > Pan Joaquín Santos Benito – Członek Zarządu.

Ponadto, w dniu 24 września 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie powołania z dniem 1 października 2025 roku Pana Gregor Kawaletz w skład Zarządu Spółki II wspólnej kadencji i powierzenia mu funkcji Prezesa Zarządu.

W związku z powyższym na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego skład Zarządu Spółki przedstawia się następująco:

- > Pan Gregor Kawaletz – Prezes Zarządu,
- > Pan Detlef Behrens – Członek Zarządu,
- > Pan Joaquín Santos Benito – Członek Zarządu.

O zmianach w składzie Zarządu Mabion S.A. Spółka informowała w raportach bieżących nr 26/2025 z dnia 5 września 2025 roku, nr 27/2025 z dnia 12 września 2025 roku, nr 28/2025 z dnia 19 września 2025 roku oraz nr 29/2025 z dnia 24 września 2025 roku.

Rada Nadzorcza

Na dzień 1 lipca 2025 roku, 30 września 2025 roku oraz na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego skład Rady Nadzorczej Mabion S.A. przedstawia się następująco:

- > Robert Koński – Przewodniczący Rady Nadzorczej – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- > Józef Banach – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- > Mateusz Rosa-Gawałkiewicz – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- > Przemysław Mencil – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- > Wojciech Wośko – Członek Rady Nadzorczej.

W okresie III kwartału 2025 roku oraz do dnia przekazania niniejszego raportu okresowego nie miały miejsca zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

2.3 Struktura kapitału zakładowego

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień przekazania niniejszego raportu kapitał zakładowy Spółki wynosi 1.616.232,60 PLN i dzieli się na 16.162.326 akcji o wartości nominalnej 0,10 PLN każda, w tym:

Tabela 1. Struktura kapitału zakładowego

| Liczba akcji | Typ akcji | Rodzaj akcji | Seria akcji |
|--------------|---------------|-----------------|-------------|
| 450.000 | imienne | uprzywilejowane | A |
| 450.000 | imienne | uprzywilejowane | B |
| 450.000 | imienne | uprzywilejowane | C |
| 450.000 | na okaziciela | zwykłe | D |
| 100.000 | imienne | uprzywilejowane | E |
| 100.000 | imienne | uprzywilejowane | F |
| 20.000 | imienne | uprzywilejowane | G |
| 2.980.000 | na okaziciela | zwykłe | H |
| 1.900.000 | na okaziciela | zwykłe | I |
| 2.600.000 | na okaziciela | zwykłe | J |
| 790.000 | na okaziciela | zwykłe | K |
| 510.000 | na okaziciela | zwykłe | L |
| 360.000 | na okaziciela | zwykłe | M |
| 340.000 | na okaziciela | zwykłe | N |
| 300.000 | na okaziciela | zwykłe | O |
| 1.920.772 | na okaziciela | zwykłe | P |
| 11.000 | na okaziciela | zwykłe | S |
| 2.430.554 | na okaziciela | zwykłe | U |

Akcje imienne serii A, B, C, E, F i G są uprzywilejowane w ten sposób, że każda z nich uprawnia do dwóch głosów na Walnym Zgromadzeniu. Ogólna liczba głosów wynikająca ze wszystkich wyemitowanych akcji Spółki wynosi 17.732.326 głosów.

W III kwartale 2025 roku oraz do dnia przekazania niniejszego raportu nie miały miejsca zmiany kapitału zakładowego Spółki.

W dniu 15 lipca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę w sprawie emisji w celu realizacji programu motywacyjnego, od 1 do 1.010.145 imiennych warrantów subskrypcyjnych serii C z pozbawieniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, uprawniających do objęcia akcji serii V oraz warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki o kwotę nie większą niż 101.014,50 PLN w drodze emisji nie więcej niż 1.010.145 akcji zwykłych na okaziciela serii V o wartości nominalnej 0,10 PLN każda, z pozbawieniem dotychczasowych akcjonariuszy prawa poboru oraz związanej z tym zmiany Statutu Spółki. Prawo objęcia warrantów subskrypcyjnych przysługiwać będzie Członkom Zarządu oraz określonym osobom niebędącym Członkami Zarządu, wskazanym przez Radę Nadzorczą Spółki, po spełnieniu kryteriów przydziału i na warunkach określonych w Regulaminie Programu Motywacyjnego. Szczegółowe informacje dotyczące Programu Motywacyjnego na lata 2025-2029 znajdują się w punkcie 2.5 niniejszego raportu okresowego. Zgodnie z podjętą uchwałą warrant subskrypcyjny emitowane będą nieodpłatnie, a każdy warrant subskrypcyjny będzie uprawniał do objęcia 1 akcji po cenie emisyjnej równej wartości nominalnej akcji. Prawa wynikające z warrantów subskrypcyjnych mogą być wykonane do dnia 15 lipca 2034 roku. Warunkowe podwyższenie kapitału zakładowego Spółki, o którym mowa powyżej, zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 3 grudnia 2024 roku.

W dniu 10 lipca 2025 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki (NWZ) podjęło uchwałę w sprawie zmiany Statutu Spółki i upoważnienia Zarządu Spółki do podwyższania kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego wraz z możliwością wyłączenia przez Zarząd prawa poboru akcji emitowanych w ramach kapitału docelowego w całości lub części za zgodą Rady Nadzorczej. Zgodnie z uchwałą NWZ, Zarząd Spółki jest upoważniony do podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję nowych akcji zwykłych na okaziciela w liczbie nie większej niż 8.081.163 o łącznej wartości nominalnej nie większej niż 808.116,30 zł (kapitał docelowy). Zarząd Spółki uprawniony jest do dokonania jednego albo kilku kolejnych podwyższeń kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego, a upoważnienie to wygasa z upływem 3 lat od chwili zarejestrowania przedmiotowej zmiany Statutu Spółki. Akcje mogą być wydawane wyłącznie za wkłady pieniężne. Zarząd Spółki jest upoważniony do decydowania o wszystkich sprawach

związanych z podwyższeniem kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego, w szczególności do określenia liczby emitowanych każdorazowo akcji, ustalenia ceny emisyjnej, sposobu proponowania objęcia akcji, a także szczegółowych zasad, terminów i warunków przeprowadzenia emisji, subskrypcji oraz przydziału akcji, jak również uprawniony jest do podejmowania działań w celu rejestracji akcji w depozycie papierów wartościowych i ubiegania się o dopuszczenie oraz wprowadzenie akcji do obrotu na rynku regulowanym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Określenie każdorazowo przez Zarząd Spółki powyższych zasad i parametrów emisji akcji, a także pozbawienie akcjonariuszy prawa poboru akcji nowej emisji w całości lub części, wymaga zgody Rady Nadzorczej Spółki. W przypadku podjęcia decyzji o pozbawieniu akcjonariuszy prawa poboru akcji, Zarząd Spółki będzie zobowiązany do przyznania akcjonariuszom Spółki posiadającym na określony dzień nie mniej niż 1% kapitału zakładowego Spółki („Uprawnieni Inwestorzy”), którzy spełnią warunki określone w uchwale NWZ, w tym m.in. złożą prawidłowy zapis na akcje, prawa pierwszeństwa przydziału akcji nowej emisji w liczbie nie niższej niż umożliwiającej utrzymanie dotychczasowego udziału w kapitale zakładowym Spółki, a w odniesieniu do pozostałych akcji nowej emisji Zarząd Spółki będzie uprawniony do dokonania przydziału według własnego uznania. Podjęcie przez NWZ uchwały przewidującej powyższe zasady emisji akcji w ramach kapitału docelowego miało na celu stworzenie warunków dla sprawnego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki na potrzeby związane z jej dokapitalizowaniem i pozyskaniem kapitału w dogodnym momencie, bez konieczności zwoływania w takiej sytuacji każdorazowo walnego zgromadzenia. Zamiarem Spółki jest skierowanie oferty akcji nowej emisji do inwestorów spoza grona dotychczasowych akcjonariuszy w celu dokapitalizowania Spółki i skuteczne przeprowadzenie emisji akcji przy cenie dostosowanej do aktualnej ceny rynkowej i popytu na akcje Spółki oraz sytuacji na rynkach finansowych. Zmiany Statutu Spółki wynikające z uchwały NWZ, o której mowa powyżej, zostały zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 23 lipca 2025 roku.

2.4 Struktura akcjonariatu

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki, na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego, tj. na dzień 1 grudnia 2025 roku, następujący akcjonariusze posiadają co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki:

Tabela 2. Struktura akcjonariatu

| L.p. | Akcjonariusz | Liczba akcji | Liczba głosów | Udział w kapitale zakładowym | Udział w ogólnej liczbie głosów |
|--------------|----------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| 1. | Twiti Investments Limited | 1 917 982 | 2 512 282 | 11,87 % | 14,17 % |
| 2. | Maciej Wieczorek poprzez:* | 1 717 485 | 2 210 335 | 10,63% | 12,47% |
| | <i>Glatton Sp. z o.o.</i> | 1 097 135 | 1 097 135 | 6,79% | 6,19% |
| | <i>Celon Pharma S.A.</i> | 620 350 | 1 113 200 | 3,84% | 6,28% |
| 3. | Polfarmex S.A. | 1 474 346 | 1 957 196 | 9,12% | 11,04% |
| 4. | Pozostali | 11 052 513 | 11 052 513 | 68,38 % | 62,33 % |
| Razem | | 16 162 326 | 17 732 326 | 100% | 100% |

* Pan Maciej Wieczorek posiada 100% udziału w kapitale zakładowym Glatton Sp. z o. o. i pośrednio, poprzez Glatton Sp. z o.o., 55,8% w kapitale zakładowym Celon Pharma S.A. oraz 65,4% w ogólnej liczbie głosów w Celon Pharma S.A. (w oparciu o raport okresowy Celon Pharma S.A. za okres 9 miesięcy 2025 roku).

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki, w okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego, tj. raportu za I półrocze 2025 roku opublikowanego w dniu 1 października 2025 roku, do dnia publikacji niniejszego raportu okresowego nie miały miejsca zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji Spółki.

2.5 Stan posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące

Na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego, tj. na dzień 1 grudnia 2025 roku, Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej Mabion S.A. nie posiadają akcji Spółki ani uprawnień do akcji Spółki.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego, tj. raportu za I półrocze 2025 roku opublikowanego w dniu 1 października 2025 roku, do dnia publikacji niniejszego raportu okresowego nie miały miejsca zmiany w stanie posiadania przez osoby zarządzające i nadzorujące akcji i uprawnień do akcji Spółki.

Program Motywacyjny na lata 2025-2029

W dniu 15 lipca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Mabion S.A. podjęło uchwałę w sprawie wprowadzenia Programu Motywacyjnego dla osób o kluczowym znaczeniu dla Spółki. W dniu 10 lipca 2025 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki (NWZ) podjęło uchwałę w sprawie zmiany ww. uchwały w zakresie m.in. doprecyzowania zasad i sposobu działania programu, w tym kręgu osób uprawnionych, procedury przyznawania uprawnień, kompetencji poszczególnych organów oraz zasad obowiązujących w przypadku zmiany kontroli nad Spółką.

Program Motywacyjny realizowany jest w okresie do 5 lat obrotowych, tj. za lata obrotowe 2025-2029, poprzez emisję i przydział osobom uprawnionym nie więcej niż 1.010.145 imiennych warrantów subskrypcyjnych serii C uprawniających alternatywnie do (i) objęcia emitowanych w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego nie więcej niż 1.010.145

akcji serii V Spółki albo (ii) odpłatnego zbycia warrantów subskrypcyjnych na rzecz Spółki, w całości lub części, w celu ich umorzenia, po cenie i na zasadach określonych w uchwale NWZ. W całym okresie funkcjonowania programu, Członkom Zarządu może zostać przydzielonych do 75% spośród ww. warrantów subskrypcyjnych, a pozostałym osobom uprawnionym nie mniej niż 25% warrantów subskrypcyjnych. Warranty subskrypcyjne emitowane są nieodpłatnie. Każdy warrant subskrypcyjny będzie uprawniał do objęcia 1 akcji po cenie emisyjnej równej wartości nominalnej akcji. Warunkiem objęcia oraz wykonania praw z warrantów subskrypcyjnych przez osoby uprawnione będzie stwierdzenie spełnienia kryterium finansowego określonego zgodnie z postanowieniami uchwały NWZ. W przypadku spełnienia kryterium finansowego, Członek Zarządu może stać się osobą uprawnioną tylko za rok obrotowy, w którym pełnił swoją funkcję przez cały rok obrotowy i pozostawał Członkiem Zarządu na ostatni dzień tego roku obrotowego. W przypadku niespełnienia kryterium finansowego w danym roku obrotowym, prawo do objęcia i wykonania praw z warrantów subskrypcyjnych niezrealizowane w danym roku obrotowym może zostać zrealizowane w kolejnych latach, pod warunkiem spełnienia w kolejnych latach kryterium finansowego również w odniesieniu do danego roku obrotowego. W odniesieniu do Członków Zarządu Spółki, warranty subskrypcyjne będą obejmowane przez osoby uprawnione w liczbie wskazanej w uchwale Rady Nadzorczej, która ustali wstępną oraz ostateczną listę osób uprawnionych i maksymalną oraz ostateczną liczbę warrantów subskrypcyjnych dla każdej z tych osób, odrębnie na każdy rok obrotowy obowiązywania Programu Motywacyjnego.

W odniesieniu do roku 2025, Rada Nadzorcza w grudniu 2024 roku ustaliła kryterium finansowe, którego spełnienie warunkuje nabycie prawa do objęcia i wykonania praw z warrantów subskrypcyjnych za rok 2025. W styczniu 2025 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę w przedmiocie ustalenia wstępnej listy osób uprawnionych do udziału w Programie Motywacyjnym za 2025 rok, na mocy której postanowiła, że według stanu na dzień podjęcia uchwały alokacja warrantów subskrypcyjnych serii C za rok 2025 obejmie wyłącznie Członków Zarządu, przy czym przydział za rok 2025 obejmuje 113 640 warrantów subskrypcyjnych

serii C, co stanowi w zaokrągleniu 15% ogólnej puli warrantów subskrypcyjnych przypisanej na rzecz Członków Zarządu w całym Programie Motywacyjnym rozpisany na lata 2025-2029. W tej samej uchwale Rada Nadzorcza ustaliła również wstępną listę osób uprawnionych do udziału w Programie Motywacyjnym za rok 2025, wskazując, że każdemu z Członków Zarządu może zostać przydzielona liczba 28 410 warrantów subskrypcyjnych serii C, w przypadku spełnienia kryterium finansowego ustalonego na rok 2025. W III kwartale 2025 roku nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki (szerzej w pkt 2.2. niniejszego raportu okresowego),

wskutek czego wskazany powyżej warunek pełnienia funkcji w Zarządzie Spółki przez cały rok obrotowy w odniesieniu do 2025 roku nie zostanie spełniony przez żadnego Członka Zarządu.

2.6 Informacje dotyczące grupy kapitałowej

Mabion S.A. nie posiada jednostek zależnych i nie tworzy grupy kapitałowej.

3. DZIAŁALNOŚĆ MABION S.A. W III KWARTALE 2025 ROKU

3.1 Przedmiot działalności

Spółka Mabion jest usługową zintegrowaną firmą biofarmaceutyczną. Mabion posiada kompetencje w rozwoju i produkcji białkowych produktów terapeutycznych, w tym w rozwijaniu procesów uzyskiwania białek, analityce, transferze technologii, walidacji, zwiększaniu skali procesów produkcyjnych, wytwarzaniu substancji czynnych leków oraz produktów gotowych we współpracy ze strategicznymi partnerami. Mabion posiada wieloletnie doświadczenie w zakresie rozwoju i wytwarzania leków biologicznych z wykorzystaniem hodowli komórek ssaczych i owadźch oraz charakterystyce biofarmaceutyków klasy białek rekombinowanych, w tym przeciwciał monoklonalnych (mAbs) oraz antygenów szczepionkowych.

W III kwartale 2025 roku najwyższe przychody ze sprzedaży Spółki zostały wygenerowane w ramach umowy z Novavax, Inc.

Współpraca z Instituto De Biologia Molecular Do Paraná – IBMP

W dniu 13 kwietnia 2025 roku Spółka zawarła z Instituto De Biologia Molecular Do Paraná z siedzibą w Brazylii (dalej: IBMP) umowę ramową o świadczenie usług z zakresu rozwoju procesu i produkcji materiału do badań klinicznych oraz otrzymała pierwsze zamówienie (ang. Statement of Work, „SOW#1”). Przedmiotem SOW#1 jest świadczenie usług w następujących zakresach: rozwój linii komórkowej, rozwój procesu, wytworzenie produktu do badań przedklinicznych i klinicznych, rozwój i walidacja metod analitycznych oraz przygotowanie niezbędnej dokumentacji. Wybrane usługi są świadczone przez Spółkę we współpracy z podwykonawcami. W III kwartale 2025 roku Spółka – zgodnie z harmonogramem – przystąpiła do realizacji kolejnych etapów projektu. Wydano Master Project Plan, definiujący ramy realizacji poszczególnych zadań. Przeprowadzono i zakończono analizę krytycznych atrybutów jakościowych produktu. Na tej podstawie opracowano strategię analityczną dla projektu i rozpoczęto prace związane z opracowaniem wskazanych metod analitycznych. Pozyskano lek oryginalny, stanowiący materiał wyjściowy niezbędny do rozwoju metod analitycznych. Równolegle, w trybie ciągłym prowadzone są działania w zakresie usług logistycznych, oraz prace dokumentacyjne i działania związane z rozwojem procesu oczyszczania. Przeprowadzono syntezę genu, klonowanie i transfekcję w ramach prac nad rozwojem linii komórkowej realizowanych we współpracy z Sartorius Stedim Cellca, jak również produkcję materiału w skali 50L, co umożliwiło Spółce rozpoczęcie prac w ramach rozwoju procesu oczyszczania produktu. Zaplanowanie aktywności zrealizowano zgodnie z przyjętymi założeniami, a prace są kontynuowane zgodnie z harmonogramem. Obecne prace prowadzone przez Sartorius Stedim Cellca obejmują proces selekcji klonalnej.

Realizacja zleceń dla Novalgen Ltd

W III kwartale 2025 roku Spółka kontynuowała realizację prac na rzecz Novalgen Ltd – firmy farmaceutycznej rozwijającej produkty immunoterapeutyczne z siedzibą w Wielkiej Brytanii. Prace były prowadzone w oparciu o otrzymane w sierpniu 2024 roku zlecenia i w zakresie badań stabilności substancji czynnej (DS) i produktu gotowego (DP). W 2024 roku zakończono transfer dokumentacji i danych przekazanych przez klienta, a także zrealizowano pierwszą serię testową. W I półroczu 2025 roku zakończono prace nad transferem metod analitycznych, przeprowadzono proces produkcji serii inżynieriijnej, wykonano pełny zakres testów analitycznych serii inżynieriijnej zarówno dla substancji czynnej (ang. drug substance, DS), jak i produktu gotowego (ang. drug product, DP), przeprowadzono produkcję serii w standardzie GMP (Dobra Praktyka Wytwarzania, ang. Good Manufacturing Practice), wykonano analitykę wytworzonej serii GMP zarówno dla DS, jak i DP oraz zwolniono produkt dla użytku klienta. Oba procesy – zarówno produkcji serii inżynieriijnej, jak i GMP – zostały przeprowadzone zgodnie z planem, przy zachowaniu wszystkich niezbędnych standardów jakościowych oraz zgodności z wymaganiami klienta. Niezwłocznie po zakończeniu produkcji serii inżynieriijnej oraz GMP rozpoczęto badania stabilności, które ze względu na swój charakter są badaniami długoterminowymi. Badania stabilności substancji czynnej (DS) potrwać do II kwartału 2026 roku, natomiast dla produktu gotowego (DP) zakończą się w III kwartale 2027 roku. Dodatkowo, prowadzone są prace związane z dodatkową optymalizacją metody Potency, w ramach dodatkowego zlecenia – zakończenie prac planowane jest z końcem 2025 roku.

Współpraca z Novavax, Inc.

W III kwartale 2025 roku Spółka kontynuowała działania w ramach projektu usługowego CDMO na rzecz firmy Novavax, Inc. z siedzibą w USA (dalej: Novavax). Współpraca z Novavax oparta jest o zawartą w 2021 roku Umowę Produkcyjną w zakresie produkcji na zlecenie substancji czynnej, tj. antygeny szczepionki na COVID-19 pod nazwą Nuvaxovid® (produkt), oraz zlecenia dodatkowe. W 2023 roku strony rozszerzyły współpracę o wytwarzanie antygenów stanowiących substancję czynną do szczepionek przeciwko wariantom Omicron. Do maja 2024 roku obowiązywał tzw. okres bezwarunkowego zobowiązania kontrahenta do uznania świadczenia, w którym to okresie strony uzgodniły wynagrodzenie dla Spółki za świadczenie usług, a w przypadku braku zlecenia produkcji wynagrodzenie z tytułu zagwarantowania i udostępnienia mocy produkcyjnych. Po zakończeniu tego okresu, Spółka kontynuuje świadczenie usług dla Novavax otrzymując wynagrodzenie za zrealizowane prace, przy czym wartość realizowanych usług jest znacząco niższa w porównaniu do wartości poprzednio otrzymywanego wynagrodzenia. Umowa Produkcyjna z Novavax obowiązuje do końca 2026 roku.

We wrześniu 2024 roku, Novavax rozszerzył zakres prac analitycznych wykonywanych przez Mabion, w wyniku czego Spółka przeprowadziła w IV kwartale 2024 roku transfer/walidację /weryfikację wybranych metod analitycznych z wykorzystaniem aktualnych wariantów białka SARS-CoV2 rS, a w III kwartale 2025 roku realizowała prace związane z rutynową analityką prób DS i DP produktu Novavax w standardzie GMP, prób z badań stabilności, a także transfery i walidacje metod analitycznych dla wybranych przez Novavax metod. Dodatkowo, Spółka w III kwartale 2025 roku w ramach dodatkowych zleceń, prowadziła prace związane z kwalifikacją odczynników

krytycznych, kwalifikacjami kontroli pozytywnej i standardów referencyjnych, a także analizowała próby procesowe oraz próby produktu CIC dostarczone przez Novavax. Prace związane z rutynową analityką mają charakter ciągły i będą realizowane na przestrzeni całego 2025 roku, zależnie od ilości prób dostarczanych do analiz przez Novavax.

W III kwartale 2025 roku Spółka świadczyła usługi na rzecz Novavax w zakresie usług analitycznych zgodnie z podpisanymi Specyfikacjami Warunków Zlecenia (ang. Statement of Work, „SOW”), przedstawionymi w tabeli poniżej.

Tabela 3. Dodatkowe zlecenia realizowane w III kwartale 2025 roku w ramach obowiązującej Umowy Produkcyjnej pomiędzy Mabion a Novavax

| Lp. | Nazwa zlecenia | Data zlecenia | Zakres |
|-----|---------------------------------------|---|--|
| 1 | SOW#1 – zlecenia na prace analityczne | 07 października 2021 r. (aneks nr 1 z 22 września 2022 r., aneks nr 2 z 4 kwietnia 2023 r.) | Dodatkowe usługi analityczne na rzecz Novavax w zakresie prac analitycznych związanych rozwojem, transferem i walidacją/weryfikacją metod analitycznych dla substancji czynnej (DS) jak i produktu gotowego (DP) prób białka rS SARS-CoV-2 wariantów produktów Novavax oraz testowania prób DS i DP produktów Novavax w ramach kontraktowej analityki prób w obszarze kontroli jakości (KJ). Zlecenie realizowane. Realizacja zadania ma charakter ciągły, zależny od podpisywanych zleceń związanych z pracami analitycznymi. |
| 2 | SOW#9 | 23 listopada 2022 r. (aneks nr 1 z 14 kwietnia 2023 r.) | Opracowanie metody i wykonanie analizy mapowania peptydowego dla substancji czynnej (DS) jak i produktu gotowego (DP) prób białka rS SARS-CoV-2 produktów Novavax. Zlecenie realizowane. Realizacja zadania ma charakter ciągły, zależny od dostarczanych prób do analizy. |
| 3 | SOW#11 | 26 czerwca 2024 r. | Ocena wykonalności i walidacja nowej metody analitycznej (opartej o technologię mapowania peptydowego) i regularnego testowania nowego produktu rozwijanego przez Novavax – szczepionki połączonej przeciw grypie i COVID (ang. <i>COVID-influenza combination, CIC</i>). Zlecenie realizowane. Realizacja zadania ma charakter ciągły, zależny od dostarczanych prób do analizy |

Realizacja umowy z WPD Pharmaceuticals Sp. z o.o.

W dniu 17 kwietnia 2025 roku Spółka zawarła ze spółką WPD Pharmaceuticals Sp. z o.o. umowę na świadczenie usługi polegającej na rozwoju metod analitycznych dla kandydata na lek w postaci białka rekombinowanego skoniugowanego z substancją cytotoksyczną oraz białkowego półproduktu na potrzeby kontroli procesu produkcji, charakterystyki półproduktu białkowego i koniugatu oraz analityki zwolnieniowej. W III kwartale 2025 roku Spółka kontynuowała realizację projektu, zgodnie ze złożonymi zamówieniami na określone pakiety analityczne. Wydano plan badania, dostarczono do Mabion materiał do badań w postaci białkowego półproduktu oraz rozpoczęto prace laboratoryjne nad opracowaniem metod analitycznych do oceny struktury oraz parametrów fizykochemicznych białkowego półproduktu. Termin zakończenia realizacji umowy określono na I kwartał 2026 roku.

3.2 Opis istotnych dokonań i niepowodzeń Spółki w III kwartale 2025 roku

Rozszerzenie współpracy z Instituto De Biologia Molecular Do Paraná – IBMP poprzez zawarcie nowego zamówienia w ramach umowy ramowej.

W dniu 18 sierpnia 2025 roku Spółka podpisała z Instituto De Biologia Molecular Do Paraná – IBMP z siedzibą w Brazylii („Klient”) drugie zamówienie (ang. Statement of Work, „SOW#2”), w ramach zawartej w dniu 13 kwietnia 2025 roku umowy ramowej o świadczenie usług z zakresu rozwoju procesu i produkcji materiału do badań klinicznych (ang. *Master Development and Clinical Supply Services Agreement*, „Umowa ramowa”).

Przedmiotem zamówienia SOW#2 jest transfer technologii wytwarzania substancji leczniczej do miejsca wytwarzania wskazanego przez Klienta, obejmujący transfer niezbędnej dokumentacji, procesu produkcyjnego oraz analityki niezbędnej do kontroli w trakcie procesu i zwolnienia serii produktu. Wynagrodzenie netto Spółki za zarządzanie i administrację projektem oraz transfer technologii do Klienta wyniesie równowartość ok. 1,6 mln zł (wg kursu średniego NBP dla USD obowiązującego na dzień zawarcia SOW#2). Powyższe wynagrodzenie nie obejmuje kosztów materiałów, usług logistycznych i innych kosztów zewnętrznych określonych w SOW#2. Płatności będą uzależnione od ustalanych harmonogramów i postępów prac. Termin realizacji zamówienia, jego finalny zakres i czas jego trwania będą uzgodnione w późniejszym czasie i są uzależnione od postępów prac prowadzonych w ramach pierwszego zamówienia (SOW#1).

Zawarcie SOW#2 jest istotne dla Spółki z perspektywy rozszerzenia współpracy z Klientem na nowy obszar, w konsekwencji pozytywnego przebiegu dotychczasowych prac prowadzonych w ramach pierwszego zamówienia („SOW#1”).

O zawarciu zamówienia SOW#2 Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 25/2025 z dnia 18 sierpnia 2025 roku, natomiast o zawarciu Umowy ramowej i pierwszym zamówieniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 4/2025 z dnia 14 kwietnia 2025 roku, a o spełnieniu warunków niezbędnych do rozpoczęcia realizacji pierwszego zamówienia w raporcie bieżącym nr 17/2025 z dnia 30 czerwca 2025 roku.

Otrzymanie z Twiti Investments Ltd. Term Sheet w sprawie warunków udzielenia Spółce pożyczki

W dniu 29 września 2025 roku Spółka otrzymała od akcjonariusza Spółki – Twiti Investments Ltd. (dalej: Twiti Investments), podpisany przez niego dokument zawierający uzgodnione przez strony kluczowe warunki udzielenia przez Twiti Investments pożyczki na rzecz Spółki (Term Sheet).

Zgodnie z Term Sheet Twiti Investments udzieli Spółce pożyczki w wysokości 18 mln zł na okres dwóch lat. Pożyczka będzie oprocentowana stałą roczną stopą procentową i zostanie przeznaczona na poprawę płynności finansowej Spółki oraz cele korporacyjne. Term Sheet przewiduje możliwość konwersji udzielonej pożyczki na akcje Spółki, w dowolnym momencie, na wniosek Twiti Investments, po cenie akcji uwzględniającej 20% dyskonta. Pożyczka będzie zabezpieczona hipoteką na nieruchomościach Spółki, zastawem rejestrowym na prawach i rzeczach ruchomych Spółki oraz oświadczeniem o poddaniu się przez Spółkę egzekucji zgodnie z art. 777 Kodeksu postępowania cywilnego.

Powyższe uzgodnienia stanowią realizację deklaracji wsparcia Spółki złożonej przez Twiti Investments w liście wspierającym. Uzyskanie pożyczki zapewni Spółce możliwość realizacji bieżących działań operacyjnych oraz utrzymania gotowości i zdolności do realizacji nowych kontraktów. Spółka zastrzegła, że Term Sheet ma charakter niewiążący.

O otrzymaniu Term Sheet Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 30/2025 z dnia 29 września 2025 roku.

W ślad za powyższymi uzgodnieniami w dniu 24 października 2025 roku (zdarzenie po dniu bilansowym) Spółka zawarła z Twiti Investments Ltd. umowę pożyczki do kwoty 18 mln zł na okres dwóch lat – szersze informacje znajdują się w pkt. 3.8 niniejszego raportu.

Pozostałe realizowane działania

W III kwartale 2025 roku Spółka prowadziła działania w celu realizacji Strategii Spółki Mabion na lata 2025-2030, podejmując w szczególności następujące aktywności:

- > ofertowanie i rozmowy komercyjne oraz technologiczne w ramach budowania portfela zleceń dla Spółki z zakresu CDMO, uwzględniając udział w trzynastu międzynarodowych targach branżowych, w tym w roli wystawcy w siedmiu wydarzeniach,
- > kontynuacja intensywnie prowadzonych działań sprzedażowych, mających na celu pozyskanie nowych kontraktów oraz dalsza realizacja działań skutkujących pozycjonowaniem Spółki jako w pełni zintegrowanego gracza na rynku CDMO, poprzez poszerzanie wachlarza kompetencji oraz usług,
- > kontynuacja intensywnie prowadzonych działań marketingowych, zwiększających rozpoznawalność marki i znajomość usług Mabion, w tym webinaria dostępne w portalach branżowych, kampanie promujące w serwisie LinkedIn oraz aktualizacja strony internetowej Spółki,
- > wdrażanie systemu skomputeryzowanego LIMS (ang. *Laboratory Information Management System*), który pozwala na zarządzanie procesami i danymi w laboratorium Kontroli Jakości, pomaga automatyzować zadania, czuwać nad integralnością danych, usprawniać procesy i zwiększać efektywność pracy co jest doceniane przez klientów firm CDMO – na dzień publikacji raportu system został zwalidowany (potwierdzono poprawność działania konfiguracji przygotowanej dla Mabion),
- > aktualizacja oferty usługowej Mabion w oparciu o sygnały rynkowe, informacje zwrotne od aktualnych klientów, know-how organizacji oraz dostępne zasoby infrastrukturalne i kadrowe, w celu maksymalnego dopasowania oferty do oczekiwań rynku i zwiększenia jej konkurencyjności,
- > dostosowywanie systemu jakości i obszaru produkcyjnego w części DP do prowadzenia działań wytwórczych zgodnie z wytycznymi amerykańskiej Agencji Żywności i Leków (FDA), w tym wdrażanie wytycznych zmienionego Aneksu 1 (Wytwarzanie sterylnych produktów leczniczych z dnia 4 grudnia 2024 roku) do rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie wymagań Dobrej Praktyki Wytwarzania¹,
- > koncentracja na pozyskaniu branżowych partnerów biznesowych oraz kontynuacja strategicznej współpracy z pierwszym partnerem, firmą Sartorius Stedim Cellca GmbH – szczegółowe informacje na ten temat są opisane w pkt. 3.1. niniejszego raportu.

3.3 Wskazanie czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających istotny wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe

W okresie III kwartału 2025 roku nie wystąpiły inne niż wskazane w pozostałych punktach niniejszego raportu okresowego czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe Spółki.

¹ <https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2024/1816/D2024000181601.pdf>

3.4 Transakcje z podmiotami powiązanymi

W okresie III kwartału 2025 roku Spółka nie zawierała z podmiotami powiązanymi transakcji na warunkach innych niż rynkowe.

3.5 Udzielone poręczenia i gwarancje

W okresie III kwartału 2025 roku Spółka nie udzieliła poręczeń kredytu lub pożyczki ani też gwarancji łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, gdzie łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji byłaby znacząca dla Spółki.

3.6 Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W okresie III kwartału 2025 roku nie toczyły się istotne postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczące zobowiązań oraz wierzytelności Spółki.

3.7 Stanowisko Zarządu odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników

Spółka nie publikowała prognoz wyników finansowych na rok 2025.

3.8 Zdarzenia po dniu bilansowym

Zawarcie umowy pożyczki z Twiti Investments Ltd.

W dniu 24 października 2025 roku Spółka zawarła z Twiti Investments Ltd. umowę pożyczki do kwoty 18 mln zł na okres dwóch lat (odpowiednio „Umowa” i „Pożyczka”). Zgodnie z Umową Pożyczka jest udostępniana na wniosek Spółki, w całości bądź w transzach i oprocentowana stałą roczną stopą procentową w wysokości 9,53%. Pożyczka może zostać przeznaczona na poprawę płynności finansowej Spółki oraz cele korporacyjne.

Postawienie Pożyczki do dyspozycji zostało uzależnione od spełnienia przez Spółkę warunków formalnych dotyczących głównie czynności związanych z ustanowieniem zabezpieczeń. Spółka spełniła wszystkie warunki i podjęła wszystkie niezbędne czynności w celu ustanowienia wymaganych Umową zabezpieczeń. Pożyczka zabezpieczona jest hipoteką na nieruchomościach Spółki, zastawem rejestrowym na czterech ruchomościach (bioreaktorach) będących własnością Spółki, cesją z umów ubezpieczenia ruchomości oraz oświadczeniem o poddaniu się przez Spółkę egzekucji zgodnie z art. 777 Kodeksu postępowania cywilnego. W zakresie zastawów rejestrowych na dwóch ruchomościach (bioreaktorach), Spółka oczekuje na wpisy do rejestru zastawów. Pozostałe zabezpieczenia zostały skutecznie ustanowione.

Umowa zawiera standardowe zapisy dotyczące zobowiązań Spółki i konsekwencji ich naruszenia, takie jak podwyższenie oprocentowania czy postawienie całości lub części wykorzystanej kwoty Pożyczki w stan natychmiastowej wymagalności, w przypadku m.in. braku spłaty Pożyczki w terminie. Umowa przewiduje możliwość konwersji całości lub części Pożyczki wraz z odsetkami na akcje Spółki, w dowolnym momencie, na wniosek Twiti Investments. Cena akcji w ramach konwersji będzie równa cenie rynkowej akcji uwzględniającej 20% dyskonta lub w przypadku przeprowadzania emisji akcji przez Spółkę będzie równa cenie akcji zaoferowanej innym inwestorom.

O zawarciu umowy pożyczki Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 32/2025 z dnia 24 października 2025 roku.

Przyjęcie Strategii Spółki Mabion S.A. na lata 2025–2030

W dniu 14 listopada 2025 roku Zarząd Spółki, w wyniku dokonanej rewizji dotychczasowych założeń strategicznych, podjął uchwałę w sprawie przyjęcia nowej Strategii Spółki Mabion S.A. na lata 2025 – 2030 („Strategia 2025 – 2030”), po czym w dniu 17 listopada 2025 roku zgodnie z wymogiem §22 ust. 1 lit. h Statutu Mabion S.A. uzyskano pozytywną opinię Rady Nadzorczej. Tym samym Strategia 2025 – 2030 została formalnie przyjęta do realizacji.

Misja

Mabion przyspiesza rozwój i produkcję leków biologicznych zmieniających życie, dostarczając światowej klasy jakość i obsługę, świadczone przez nasz zakład w Polsce.

Naszym celem jest szybkie i bezpieczne wprowadzanie na rynek leków zmieniających życie – w oparciu o naukę, technologię i partnerstwa.

Wizja

Naszym celem jest stać się najbardziej elastyczną i zaawansowaną technologicznie firmą CDMO (kontraktowe wytwarzanie i rozwój, ang. Contract Development and Manufacturing Organization) dla wielokomponentowych leków biologicznych w Europie – synonimem jakości, doskonałości naukowej, niezawodności dostaw i trwałych relacji z klientami.

W latach 2025–2030 Spółka planuje oferować swoje usługi jako CDMO, w tym również w modelach rozwoju, a także rozwijać innowacyjne projekty, oparte na posiadanej własności intelektualnej. W opinii Spółki zróżnicowana oferta będzie czynnikiem zwiększającym konkurencyjność Mabion, bowiem współpraca oparta na wartości dodanej i rozszerzona oferta usług będą dla rynku nabierać coraz większego znaczenia.

Rozwój naukowy Spółki oraz antycypowanie potrzeb rynkowych zostaną zapewnione poprzez powołanie Rady Doradczej (ang. *Advisory Board*), składającej się z ekspertów rynkowych i przedstawicieli świata nauki.

Wzmocnienie rozpoznawalności marki Mabion na rynku będzie jednym z kluczowych aspektów, niezbędnych do realizacji wizji Mabion jako podmiotu świadczącego niezawodnie usługi CDMO oraz oferującego swój innowacyjny wkład naukowy.

Kluczowe wartości

To co charakteryzuje Spółkę Mabion to:

- > Jakość i zgodność z przepisami,
- > Doskonałość naukowa i technologiczna,
- > Zaufane partnerstwa,
- > Zwinność i szybkość działania,
- > Uczciwość i odpowiedzialność etyczna.

Spółka wśród swoich mocnych stron i możliwości identyfikuje przede wszystkim doświadczenie naukowe w zakresie opracowywania i produkcji leków biologicznych. Posiadane zaplecze technologiczne, sprzętowe oraz systemowe umożliwiają Spółce realizację najbardziej atrakcyjnych rynkowo projektów rozwoju leków biopodobnych (mAb), a także leków ADC (koniugaty przeciwciał, ang. *Antibody-Drug Conjugates*). Powołana Rada Doradcza wniesie dodatkową wiedzę specjalistyczną, a wdrożenie rozwiązań modelu szczupłego zarządzania (ang. *lean management*) w zarządzaniu operacyjnym, umożliwi zwiększenie wydajności zakładu.

Filary Strategii 2025-2030

Mabion aktywnie reaguje na trendy rynkowe i zmieniające się potrzeby klientów, dostosowując swoją ofertę do aktualnych warunków. W wyniku analizy przeprowadzonej przez nowy Zarząd Spółki, określono kierunki strategiczne dla rozwoju oferty Mabion oraz zdefiniowano filary realizacji wizji Spółki.

Trzy filary strategiczne realizacji wizji Mabion:

1. Zaawansowanie technologiczne (filary 1)
 - > Rozwój i produkcja leków biopodobnych (mAb),
 - > Oferowanie możliwości rozwoju ADC w ramach strategicznych partnerstw.
2. Doskonałość operacyjna i optymalna skalowalność (filary 2)
 - > Zwiększenie całkowitej zdolności produkcyjnej substancji leczniczych (ang. drug substance, DS) o 40 – 50%,
 - > Zwiększenie ogólnej efektywności sprzętu (ang. Overall Equipment Effectiveness, OEE) i skrócenie czasu realizacji kluczowych procesów o 20%,
 - > Wzmocnienie wyników jakościowych.

3. Rozwój talentów oraz konkurencyjność organizacyjna (filary 3)
 - > Przyciąganie i rozwój kluczowych talentów oraz dostosowywanie kwalifikacji zespołu do oczekiwań rynkowych,
 - > Wzmocnienie kultury szybkiego myślenia oraz przywództwa opartego na intuicji i doświadczeniu,
 - > Wzmocnienie marki Mabion.

Mabion będzie koncentrować się na realizacji projektów w zakresie rozwoju linii komórkowych, opracowywaniu i produkcji substancji leczniczych (DS) oraz opracowywaniu metod analitycznych. Segmenty rynku, które Spółka identyfikuje jako interesujące dla Spółki pod kątem projektów to leki biopodobne, koniugaty przeciwciał (ADC), leki bispecyficzne/innowacyjne, leki biologiczne o wysokiej mocy działania/precyzyjnym działaniu (ang. *Highly potent/precision-handling biologics*) głównie stosowane w terapii dla ludzi. Spółka planuje przywrócić projekt MabionCD20, jednak w nowej formule, przewidującej wykorzystanie CD20 jako części leku innowacyjnego.

Spółka będzie realizować projekty zarówno na wczesnym etapie rozwoju, jak i projekty komercyjne. Pod względem geograficznym Mabion rozszerzy swoją działalność na szybko rozwijające się rynki, w tym region MENA (Bliski Wschód i Afryka Północna) oraz Azję.

Cele strategiczne

Dla poszczególnych rodzajów projektów przyjęto następujące ramy czasowe, jak i wagę:

Cele krótkoterminowe

- > Realizacja projektów z segmentu leków biopodobnych (jako CDMO) i ADC (jako CDMO w partnerstwie) – projekty o charakterze strategicznym,
- > Realizacja projektów z segmentu weterynaryjnych produktów biologicznych oraz szczepionek – projekty o znaczeniu komplementarnym/ taktycznym,
- > Powołanie Rady Doradczej Spółki Mabion,
- > Działania związane z umacnianiem rozpoznawalności marki Mabion (targi, budowanie sieci kontaktów).

Cele średnioterminowe

- > Realizacja projektów z segmentu leków biopodobnych (jako CDMO), ADC (jako CDMO w partnerstwie), projektu MabionCD20 (jako lek innowacyjny) oraz projektów związanych z lekami bispecyficznymi – projekty o charakterze strategicznym,

- > Realizacja projektów z segmentu projektów leków biologicznych o wysokiej mocy działania/precyzyjnym działaniu (ang. *Highly potent/precision-handling biologics*) oraz szczepionek – projekty o znaczeniu komplementarnym/taktycznym.

Cele długoterminowe

- > Realizacja projektów z segmentu leków biopodobnych (jako CDMO) oraz samodzielnie realizowane projekty z segmentu ADC – projekty o charakterze strategicznym,
- > Realizacja projektów z segmentu projektów leków biologicznych o wysokiej mocy działania/precyzyjnym działaniu (ang. *Highly potent/precision-handling biologics*) oraz szczepionek – projekty o znaczeniu komplementarnym/taktycznym.

Plan finansowy

Realizacja Strategii 2025-2030 ma być finansowana kapitałem, z przepływów pieniężnych, jak również z instrumentów dłużnych i dotacji unijnych. Zgodnie z przyjętymi założeniami realizacja Strategii 2025-2030 ma doprowadzić do osiągnięcia w 2030 r. przychodów ze sprzedaży o 1,5 razy wyższych niż średnia w latach 2021–2025 (średnia w latach 2021–2025 to ponad 70 mln PLN rocznie), przy marży EBITDA (EBITDA – zysk z działalności operacyjnej skorygowany o wartość amortyzacji) powyżej 30%.

Mabion przewiduje osiągnięcie progu rentowności na poziomie EBITDA do końca 2026 roku.

Strategia ESG

Równolegle z aktualizacją Strategii 2025-2030, Spółka dokonała również rewizji dotychczasowych założeń Strategii ESG na lata 2025-2027 w celu dostosowania jej do obecnych celów biznesowych Spółki.

Prezentacja przedstawiająca Strategię Spółki Mabion S.A. na lata 2025-2030 i aktualizację strategii ESG 2025-2027 znajduje się na stronie internetowej Spółki pod adresem: www.mabion.eu.

O przyjęciu Strategii 2025-2030 i aktualizacji strategii ESG Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 33/2025 z dnia 17 listopada 2025 roku.

3.9 Czynniki, które będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Główne czynniki, które będą miały wpływ na wyniki Spółki w kolejnych kwartałach to:

- > realizacja nowo pozyskanych kontraktów dla klientów międzynarodowych,

- > możliwość pozyskania nowych klientów w obszarze CDMO w zakresie prac produkcyjnych, rozwojowych oraz analitycznych,
- > możliwość rozszerzania współpracy z bieżącymi klientami w zakresie kontynuacji prac analitycznych i rozszerzenia o kolejne pozycje znajdujące się w portfolio Mabion,
- > przyspieszenie działań w celu realizacji projektów znajdujących się w fazie przygotowawczej,
- > powołanie Rady Doradczej,
- > możliwość zaspokojenia zapotrzebowania na finansowanie na drodze pozyskania niezbędnych środków pieniężnych (finansowanie dłużne, pozyskanie inwestora branżowego lub finansowego, emisja akcji Spółki lub połączenie wybranych bądź wszystkich powyższych opcji finansowania),
- > kontynuacja realizacji umowy w przedmiocie analityki zleconej przez Novavax, a także realizacja składanych dodatkowo zleceń w ramach realizacji pozostałych kontraktów,
- > przyszłe, ewentualne zmiany w warunkach kontraktu z Novavax czy IBMP,
- > decyzja NCBR w zakresie przyjęcia sprawozdania z wdrożenia i sprawozdania z rozpowszechniania wyników B+R projektu pn. „Rozwój i skalowanie innowacyjnego procesu wytwarzania terapeutycznego, rekombinowanego przeciwciała monoklonalnego, w celu umożliwienia przemysłowego wdrożenia pierwszego polskiego leku biotechnologicznego do terapii onkologicznych oraz autoimmunologicznych”,
- > dostępność grantów i funduszy wspierających rozwój branży biotechnologicznej, w tym projektów badawczo-rozwojowych oraz inwestycji w innowacje, może wpłynąć na pozyskiwanie nowych kontraktów,
- > zmiany kosztów wynagrodzeń i koszty ogólnego zarządu nad Spółką,
- > różnice kursowe wynikające ze zmian kursów walut obcych,
- > wysokość inflacji oraz wysokość stóp procentowych wpływających na poziom generowanych kosztów.

Realizacja Strategii 2025-2030 w zakresie działań planowanych na 2025 rok – komercjalizacja, przyspieszenie ekspansji, zabezpieczenie finansowania

Przyjęta w dniu 23 kwietnia 2025 roku Strategia Mabion S.A. na lata 2025-2030 zakładała, iż rok 2025 będzie miał kluczowe znaczenie dla konwersji dotychczasowych relacji z klientami na kontrakty. Działania nakierowane na rozwój biznesu zostały zintensyfikowane i tym samym planowane było istotne

zwiększenie liczby podpisanych umów (założenia i działania zaplanowane w strategii nakierowane były na pozyskanie od 5 do 10 kontraktów w 2025 roku). Celem Zarządu Spółki na 2025 rok był wzrost przychodów ze sprzedaży względem 2024 roku, głównie dzięki oczekiwanemu przełożeniu wypracowanych relacji biznesowych na kontrakty.

Według stanu na dzień publikacji niniejszego raportu okresowego, łączna wartość wszystkich aktywnie negocjowanych przez Spółkę ofert do potencjalnych klientów, uwzględniając prawdopodobieństwo sukcesu podpisania kontraktu osiągnęła wartość 50,7 mln USD. Spółka kieruje swoją ofertą głównie do małych i średnich firm biotechnologicznych, konkurując na rynku przede wszystkim o projekty o wartości 10–40 mln PLN, oferując elastyczne warunki współpracy, szybką ścieżkę realizacji oraz przewagę kosztową względem innych CDMO. Drugim kluczowym celem są firmy z branży o ugruntowanej pozycji, zainteresowane wspólnym rozwojem (co-developmentem) produktów biotechnologicznych. Mając jednak na uwadze wolniejszy od oczekiwanego postęp w zakresie pozyskiwania kontraktów, w ocenie Zarządu Spółki założenia przyjęte na rok 2025 będą trudne do zrealizowania mimo dokładanych wszelkich starań i wysiłków po stronie Spółki. W związku z powyższym mając na uwadze obecną sytuację Spółki i zmiany w składzie Zarządu Spółki, które nastąpiły we wrześniu 2025 roku, założenia przyjęte w kwietniu br. Strategii 2025-2030 zostały zrewidowane i w dniu 17 listopada 2025 roku przyjęto do realizacji nową Strategię Spółki na lata 2025-2030. Szczegółowe informacje na temat przyjętej strategii znajdują się w pkt 3.8 niniejszego raportu.

Spółka po analizie możliwości pozyskania finansowania (finansowanie dłużne, kapitałowe lub mezzanine od inwestorów lub instytucji finansowych lokalnych lub międzynarodowych) kontynuuje podjęte działania mające na celu wypracowanie optymalnej struktury finansowania, która pochodziłaby z następujących źródeł (alternatywnie lub poprzez wspólną realizację):

1. pozyskania finansowania dłużnego, w tym głównie od funduszy Private Debt,
2. pozyskania finansowania w wyniku emisji akcji,
3. pozyskania inwestora branżowego lub finansowego, który dofinansowałby Spółkę.

Scenariuszem obecnie realizowanym jest pozyskanie finansowania pomostowego od obecnych inwestorów, co w ocenie Zarządu jest optymalnym źródłem krótkoterminowego finansowania do momentu pozyskania odpowiedniego poziomu finansowania wymaganego w perspektywie średnioterminowej. Zarząd Spółki nadal aktywnie prowadzi również działania nakierowane na pozyskanie finansowania dłużnego od funduszy Private Debt i podejmuje działania mające na celu podwyższenie kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję akcji. Działania te w ocenie Zarządu mogą być uzupełnieniem zaspokojenia szacowanych potrzeb kapitałowych. Pozyskanie inwestora branżowego lub finansowego, który mógłby istotnie dokapitalizować Spółkę jest jednym z trzech scenariuszy, którego realizację Spółka rozpoczęła w kwietniu 2025 roku wraz z ogłoszeniem Strategii 2025-2030.

Obecnie trwają prace mające na celu podwyższenie na początku 2026 roku kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję akcji, która zapewni Spółce środki na zarządzanie płynnością w okresie kolejnych miesięcy. Szacuje się, iż w wyniku planowanej emisji Spółka będzie mogła pozyskać dodatkowe środki finansowe maksymalnie do wysokości uchwalonego kapitału docelowego (tj. emisja do 8.081.163 akcji), co w ocenie Zarządu Spółki zabezpieczy płynność Spółki na kolejne miesiące. Planowana emisja będzie miała charakter zamknięty i nie będzie prowadzona w trybie oferty publicznej. Zarząd Spółki uważa, że ryzyko braku realizacji dokapitalizowania z tytułu podwyższenia kapitału w formie emisji akcji jest znikome, lecz pewności takiej nie ma.

Z uwagi na złożoność wyżej wskazanych procesów i czas ich trwania, Spółka wystąpiła do akcjonariuszy z wnioskiem o finansowanie pomostowe w formie pożyczki. W wyniku podjętych działań, w dniu 24 października 2025 roku Spółka zawarła z Twiti Investments Ltd. Term Sheet, umowę pożyczki, na mocy której Twiti Investments udzieliło Spółce pożyczki w wysokości 18 mln zł na okres dwóch lat. W dniu 3 listopada 2025 roku Spółka otrzymała pierwszą transzę pożyczki w kwocie 6 mln zł.

Uzyskanie pożyczki, o której mowa powyżej w ocenie Zarządu zapewni Spółce możliwość realizacji bieżących działań operacyjnych oraz utrzymania gotowości i zdolności do realizacji nowych kontraktów. Jednocześnie Spółka widzi potrzebę konieczności dalszego finansowania zewnętrznego, w postaci finansowania dłużnego czy emisji akcji na co wskazano powyżej.

W przypadku, gdyby działania Zarządu Spółki w zakresie pozyskania kontraktów sprzedażowych lub pozyskania finansowania zewnętrznego, okazały się niewystarczające, Spółka otrzymała w dniu 25 września 2025 roku list wsparcia od akcjonariusza Twiti Investments, w którym akcjonariusz podtrzymuje swoją decyzję o wsparciu wyrażoną w liście z dnia 31 marca 2025 roku jednocześnie deklarując swoje wsparcie przez okres kolejnych 12 miesięcy.

Scenariuszem krytycznym, obecnie rozważanym po zmianach w Zarządzie Spółki (opisanych w pkt 2.2. niniejszego raportu), jest ograniczenie kosztów działalności oraz nakładów inwestycyjnych. Scenariusz taki wspierałby działania mające na celu utrzymanie płynności do momentu pozyskania wystarczającej ilości zleceń produkcyjnych. Scenariusz taki jest obecnie rozważany przy uwzględnieniu realizacji procesów operacyjnych i wytwórczych związanych z realizacją podpisanych kontraktów, jak również pozyskaniem nowych kontraktów. W ocenie Zarządu Spółki, realizacja wszystkich podpisanych kontraktów jest priorytetowa w stosunku do możliwych działań nakierowanych na radykalne obniżenie kosztów z uwagi na to, że takie działanie naruszyłoby zdolności operacyjne Spółki, a tym samym podważyło jej zdolność do realizacji ważnych zobowiązań kontraktowych.

Pomimo intensywnych działań rynkowych Zarząd Spółki identyfikuje znaczącą niepewność w zakresie możliwości pozyskania i realizacji wystarczającej ilości zleceń produkcyjnych, które zagwarantowałyby Spółce środki pieniężne zapewniające utrzymanie płynności w dającej się przewidzieć przyszłości. Dodatkowo Spółka widzi ryzyko potencjalnego zwrotu części lub

całości wypłaconego dofinansowania otrzymanego z NCBiR (całość dofinansowania to kwota 24,9 mln zł) wraz z należnymi odsetkami na realizację projektu związanego z lekiem MabionCD20, co mogłoby znacząco wpłynąć na kondycję finansową Spółki. Szczegółowe informacje w tym zakresie zostały opisane w notcie 18 oraz 26 sprawozdania finansowego, gdzie Spółka odniosła się do ryzyka płynności. Zarząd Spółki uważa, że ryzyko zwrotu środków jest znikome, ale wykluczyć tego nie może.

W związku z powyższym, zachodzi znacząca niepewność, która może budzić poważne wątpliwości, co do zdolności Spółki do kontynuacji działalności i z tego względu Spółka może nie uzyskać zakładanych korzyści ekonomicznych z aktywów i nie uregulować zobowiązań w toku zwykłej działalności. Zdaniem Zarządu, obecnie podejmowane działania rynkowe i stan rozmów z potencjalnymi kontrahentami, dają jednak podstawy, aby zakładać dalszą kontynuację działalności i stanowią o istnieniu popytu na usługi oferowane przez Spółkę.

Czynniki związane z sytuacją w Ukrainie

Na moment przekazania niniejszego raportu okresowego rozpoczęty w 2022 roku konflikt zbrojny w Ukrainie, kraju sąsiadującym z Polską nadal trwa. Społeczność międzynarodowa

nałożyła poważne sankcje wobec Rosji, która zaatakowała Ukrainę, wymierzone w poszczególne podmioty oraz sektory gospodarki. Na dzień publikacji niniejszego raportu okresowego nałożone sankcje oraz konflikt zbrojny nie wywarły bezpośredniego wpływu na działalność Spółki, w związku z czym po przeanalizowaniu dotychczasowego wpływu rosyjskiej inwazji oraz jej obecnych i przyszłych potencjalnych skutków dla Spółki, Zarząd Spółki uważa, że inwazja i związane z nią skutki nie mają wpływu na wycenę i klasyfikację aktywów i zobowiązań w skróconym śródrocznym sprawozdaniu finansowym na dzień 30 września 2025 roku.

Zmieniające się kursy walut, stopy procentowe, potencjał wzrostu gospodarczego oraz wpływ zwiększonej imigracji i możliwość rozprzestrzenienia się konfliktu, zwiększyły jednak niepewność otoczenia, w którym funkcjonuje Spółka. Obecna sytuacja gospodarcza na Wschodzie spowodowała, że Spółka szczególnie przygląda się regulacjom wprowadzanym przez Rząd RP, rządy innych państw UE oraz Stanów Zjednoczonych. Przeciągający się konflikt może skutkować dalszym wzrostem cen np. energii, wprowadzeniem ograniczeń swobody handlu bądź innych ograniczeń biznesowych, w tym zachwiać łańcuch dostaw towarów i usług. Wszystkie wyżej wymienione zjawiska mogą mieć bezpośrednie przełożenie na sytuację finansową Spółki w przyszłości.

4. INNE INFORMACJE ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI SPÓŁKI

Na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego nie występują inne niż wskazane w pozostałych punktach oraz poniżej, informacje, które są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Mabion S.A.

Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe za okres 3 i 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku zostało sporządzone zgodnie z zasadą kontynuacji działalności, która przewiduje, że Spółka będzie kontynuować działalność w dającej się przewidzieć przyszłości. Założenia stojące u podstaw przyjęcia zasady kontynuacji działalności zostały przedstawione w nocy 3 śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Mabion S.A.

W dniu 10 lipca 2025 roku odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Mabion S. A., które podjęło uchwały w sprawie m.in.:

- > zmiany §9b Statutu Spółki w zakresie wprowadzenia upoważnienia Zarządu Spółki do podwyższania kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego wraz z możliwością wyłączenia przez Zarząd prawa poboru akcji emitowanych w ramach kapitału docelowego w całości lub części za zgodą Rady Nadzorczej (zob. szerzej w pkt 2.3 niniejszego raportu okresowego),
- > zmiany uchwały nr 1/VII/2024 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Mabion S.A. z dnia 15 lipca 2024 roku w sprawie wprowadzenia Programu Motywacyjnego (zob. szerzej w pkt 2.5 niniejszego raportu okresowego).

Zmiana Statutu Spółki, o której mowa powyżej, uzyskała moc obowiązującą z chwilą wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego, który nastąpił w dniu 23 lipca 2025 roku, o czym Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 23/2025 z dnia 23 lipca 2025 roku.

Treść uchwał Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Mabion S.A. została przez Spółkę opublikowana raportem bieżącym nr 19/2025 z dnia 10 lipca 2025 roku.

Zarząd Spółki

**Niniejsze Pozostałe informacje do raportu kwartalnego Mabion S.A.
zostały zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki 1 grudnia 2025 roku.**

Gregor Kawaletz

Prezes Zarządu

Detlef Behrens

Członek Zarządu

Joaquín Santos Benito

Członek Zarządu

Konstantynów Łódzki, 1 grudnia 2025 roku

MABION

**KOMPLEKS NAUKOWO-PRZEMYSŁOWY
BIOTECHNOLOGII MEDYCZNEJ**

ul. gen. Mariana Langiewicza 60
95-050 Konstantynów Łódzki
Polska

Numer kontaktowy:
Recepcja: **+48 42 207 78 90**
Pharmacovigilance: **+48 504 441 105**

**CENTRUM BADAWCZO-ROZWOJOWE
BIOTECHNOLOGICZNYCH PRODUKTÓW LECZNICZYCH**

ul. Fabryczna 17
90-344 Łódź
Polska

Numer kontaktowy:
+48 42 290 82 10