

A person's hands are shown holding a tablet computer. The left hand holds a white pen, pointing it at the screen. The right hand holds the bottom edge of the tablet. The screen displays various business charts, including a bar chart, a pie chart, and a line graph. The background is blurred, showing a coffee cup and office papers.

Raport kwartalny Grupy Asseco

za okres 9 miesięcy zakończony dnia
30 września 2025 roku

asseco



Obecność
w 65 krajach



Uzyskana sprzedaż
12 255 mln PLN



34 357 osób*
pracujących na
uzyskane wyniki

*z uwzględnieniem zatrudnienia
w działalności zaniechanej



Wypracowany zysk netto dla
Akcjonariuszy Jednostki
Dominującej
453 mln PLN



Portfel zamówień** na
2025 rok **12 341 mln PLN**

**dotyczy oprogramowania i usług własnych
z działalności kontynuowanej



16,2 mld PLN kapitalizacji
rynkowej***

*** na dzień 28 listopada 2025

Raport kwartalny za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

WYBRANE DANE FINANSOWE.....	5
A. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY ASSECO ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 30 WRZEŚNIA 2025 ROKU	6
ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ORAZ SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ..	7
ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY BILANS.....	9
ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM	11
ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	13
DODATKOWE OBJAŚNIENIA DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	16
1. PODSTAWOWE INFORMACJE	16
2. PODSTAWA SPORZĄDZENIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	17
2.1. Podstawa sporządzenia	17
2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy	17
2.3. Oświadczenie o zgodności	17
2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji oraz hiperinflacja.....	18
2.5. Profesjonalny osąd i szacunki	18
2.6. Stosowane zasady rachunkowości.....	19
2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie	19
2.8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości i zasad prezentacji	20
2.9. Korekta błęd.....	20
2.10. Przekształcenie danych porównywalnych	20
2.11. Działalność zaniechana	22
2.12. Wpływ statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej	24
3. ORGANIZACJA I ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI.....	27
4. INFORMACJE DOTYCZĄCE SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI.....	37
5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT	40
5.1. Struktura przychodów operacyjnych	40
5.2. Struktura kosztów operacyjnych	43
5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne.....	44
5.4. Przychody i koszty finansowe	45
5.5. Podatek dochodowy	46
5.6. Zysk przypadający na jedną akcję	47
5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy	47
6. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO BILANSU	48
6.1. Wartości niematerialne	48
6.2. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	48
6.3. Wartość firmy	49
6.4. Jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi	57
6.5. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami	59
6.6. Pozostałe aktywa	60
6.7. Zapasy	61
6.8. Środki pieniężne i depozyty	62
6.9. Akcje własne	62
6.10. Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe.....	62
6.11. Zobowiązania z tytułu leasingu	65
6.12. Pozostałe zobowiązania finansowe	66
6.13. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania	67
6.14. Zobowiązania z tytułu umów z klientami.....	68
6.15. Rezerwy.....	68
6.16. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów	68

6.17. Transakcje z podmiotami powiązanymi.....	69
7. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....	71
7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	71
7.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	71
7.3. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	72
8. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE	73
8.1. Zobowiązania pozabilansowe	73
8.2. Sezonowość i cykliczność	74
8.3. Zatrudnienie.....	74
8.4. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym	75
8.5. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych.....	75
B. KOMENTARZ ORAZ INFORMACJE DODATKOWE DO RAPORTU KWARTALNEGO GRUPY ASSECO	76
1. INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO – WYNIKI ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY 30 WRZEŚNIA 2025 ROKU	77
2. INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO – WYNIKI ZA OKRES III KWARTAŁU 2025 ROKU	83
3. INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO – UJĘCIE PROPORCJONALNE – WYNIKI ZA OKRES 9 MIESIĘCY 2025 ROKU	87
4. INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO – UJĘCIE PROPORCJONALNE – WYNIKI ZA OKRES III KWARTAŁU 2025 ROKU	91
5. SKONSOLIDOWANY PORTFEL ZAMÓWIEŃ NA 2025 ROK	93
6. CZYNNIKI I ZNACZĄCE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE	94
6.1. Segment Asseco Poland	94
6.2. Segment Asseco International	106
6.3. Segment Formula Systems.....	112
7. NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE	115
8. WŁADZE ASSECO POLAND S.A.	115
9. STRUKTURA AKCJONARIATU ASSECO POLAND S.A.	116
10. POZOSTAŁE INFORMACJE	118
10.1. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.....	118
10.2. Skutki zmian w strukturze emitenta	118
10.3. Informacje o toczących się postępowaniach dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Asseco Poland lub jednostek od niej zależnych	118
10.4. Transakcje z podmiotami powiązanymi.....	118
10.5. Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe	118
10.6. Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową	118
10.7. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska	118
10.8. Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.....	118
10.9. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2025 rok....	118
10.10. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.....	118
10.11. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału	119
10.12. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej	119
C. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ASSECO POLAND S.A. ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 30 WRZEŚNIA 2025 ROKU	120
JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ORAZ SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH....	121
JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY BILANS	122
JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	124
JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....	125
ZATWIERDZENIE DO PUBLIKACJI PRZEZ ZARZĄD	126

Wybrane dane finansowe

Grupa Kapitałowa Asseco

W poniższej tabeli zaprezentowano wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej Asseco.

	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln EUR	mln EUR
Przychody operacyjne	12 254,5	11 000,1	2 892,6	2 556,9
Zysk z działalności operacyjnej	1 213,3	1 046,9	286,4	243,3
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	1 067,2	943,2	251,9	219,2
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej	843,6	759,7	199,1	176,6
Zysk netto za okres sprawozdawczy	1 009,8	958,2	238,4	222,7
Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	453,2	369,1	107,0	85,8
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej	1 410,3	1 156,5	332,9	268,8
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej	(608,5)	(247,9)	(143,6)	(57,6)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej	(988,4)	(1 161,1)	(233,3)	(269,9)
Środki pieniężne i depozyty (okresem porównywalnym jest stan na 31 grudnia 2024 roku)	2 708,8	3 299,3	634,5	772,1
Podstawowy i rozwodniony zysk netto na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	6,65	5,41	1,57	1,26
Podstawowy i rozwodniony zysk netto z działalności kontynuowanej na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	6,38	5,08	1,51	1,18

Wybrane dane finansowe prezentowane w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

- Pozycje dotyczące śródrocznego skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz śródrocznego skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca. Kursy te wynosiły odpowiednio:
 - w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku 1 EUR = 4,2365 PLN,
 - w okresie od 1 stycznia 2024 roku do 30 września 2024 roku 1 EUR = 4,3022 PLN.
- Stan środków pieniężnych Grupy na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego oraz w okresie porównawczym przeliczono według średnich kursów dziennych ogłoszonych przez NBP. Kursy te wynosiły odpowiednio:
 - kurs obowiązujący w dniu 30 września 2025 roku 1 EUR = 4,2692 PLN,
 - kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2024 roku 1 EUR = 4,2730 PLN.

Wszystkie kwoty w raporcie wyrażono w milionach złotych (PLN), chyba że stwierdzono inaczej.

**A. Śródroczne skrócone
skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
Grupy Asseco za okres
9 miesięcy zakończony
dnia 30 września 2025 roku**

asseco

Śródroczny skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych

Grupa Kapitałowa Asseco

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT		3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone*)
	Noty	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Przychody operacyjne	<u>5.1</u>	4 267,5	12 254,5	3 670,9	11 000,1
Koszt własny sprzedaży	<u>5.2</u>	(3 344,7)	(9 621,0)	(2 867,1)	(8 686,9)
Zysk brutto ze sprzedaży		922,8	2 633,5	803,8	2 313,2
Koszty sprzedaży	<u>5.2</u>	(211,5)	(623,1)	(188,7)	(566,6)
Koszty ogólnego zarządu	<u>5.2</u>	(271,1)	(769,0)	(235,5)	(713,8)
Zysk netto ze sprzedaży		440,2	1 241,4	379,6	1 032,8
Pozostałe przychody operacyjne	<u>5.3</u>	152,8	181,0	27,9	80,6
Pozostałe koszty operacyjne	<u>5.3</u>	(166,0)	(209,1)	(26,1)	(66,5)
Zysk z działalności operacyjnej		427,0	1 213,3	381,4	1 046,9
Przychody finansowe	<u>5.4</u>	28,3	113,3	21,4	102,5
Koszty finansowe	<u>5.4</u>	(84,4)	(259,4)	(74,5)	(206,2)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć		370,9	1 067,2	328,3	943,2
Podatek dochodowy	<u>5.5</u>	(69,8)	(231,1)	(76,3)	(211,9)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)		3,0	7,5	25,6	28,4
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej		304,1	843,6	277,6	759,7
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności zaniechanej	<u>2.11</u>	46,5	166,2	67,1	198,5
Zysk netto za okres sprawozdawczy		350,6	1 009,8	344,7	958,2
<i>Przypadający:</i>					
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej, w tym:		171,1	453,2	133,9	369,1
z działalności kontynuowanej		165,9	434,7	126,3	346,8
z działalności zaniechanej	<u>2.11</u>	5,2	18,5	7,6	22,3
Udziałowcom niekontrolującym, w tym:	<u>6.4</u>	179,5	556,6	210,8	589,1
z działalności kontynuowanej		138,2	408,9	151,3	412,9
z działalności zaniechanej	<u>2.11</u>	41,3	147,7	59,5	176,2
Zysk przypadający na akcję					
Podstawowy i rozwodniony zysk netto na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku netto za okres sprawozdawczy przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej, w tym:	<u>5.6</u>	2,51	6,65	1,96	5,41
z działalności kontynuowanej	<u>5.6</u>	2,43	6,38	1,85	5,08
z działalności zaniechanej	<u>5.6</u>	0,08	0,27	0,11	0,33

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w nocie 2.10 Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone*)
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Zysk za okres sprawozdawczy	350,6	1 009,8	344,7	958,2
Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	19,0	(372,4)	(208,4)	(199,0)
Odwrocenie wpływu hiperinflacji w związku ze sprzedażą jednostki zależnej**	-	(2,2)	-	-
Zyski/(straty) z wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne	3,4	1,6	0,1	(0,1)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	15,6	(371,8)	(208,5)	(198,9)
Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	(9,5)	(6,9)	(16,8)	(1,0)
Zysk/(strata) z tytułu wyceny/sprzedaży aktywów finansowych	(7,8)	(7,1)	(8,7)	9,4
Zyski/(straty) aktuarialne	1,5	3,6	0,1	2,8
Podatek dochodowy dotyczący pozostałych dochodów całkowitych niepodlegających przeklasyfikowaniu	(4,4)	(0,8)	(0,3)	(0,9)
Inne zmiany w kapitałach jednostek konsolidowanych metodą praw własności	1,2	(2,6)	(7,9)	(12,3)
Razem pozostałe dochody całkowite z działalności kontynuowanej	9,5	(379,3)	(225,2)	(200,0)
Pozostałe dochody całkowite z działalności zaniechanej	(4,3)	(5,5)	8,0	13,9
Razem pozostałe dochody całkowite	5,2	(384,8)	(217,2)	(186,1)
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH przypadająca:	355,8	625,0	127,5	772,1
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej, w tym:	177,7	339,5	63,7	295,4
z działalności kontynuowanej	173,7	329,5	57,5	271,6
z działalności zaniechanej	4,0	10,0	6,2	23,8
Udziałowcom niekontrolującym, w tym:	178,1	285,5	63,8	476,7
z działalności kontynuowanej	139,9	134,8	(5,1)	288,1
z działalności zaniechanej	38,2	150,7	68,9	188,6

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w nocie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

**Odwrocenie przekształcenia aktywów niepieniężnych z dnia 1 stycznia 2022 roku, wynikającego z wpływu hiperinflacji i dotyczącego jednostki zależnej sprzedanej w roku 2025.

Śródroczny skonsolidowany bilans

Grupa Kapitałowa Asseco

AKTYWA	Noty	30 września 2025	31 grudnia 2024 (przekształcone*)
		mln PLN	mln PLN
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe		916,2	920,9
Wartości niematerialne	6.1	1 622,5	2 023,5
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	6.2	866,2	956,8
Wartość firmy	6.3	5 541,2	6 226,3
Inwestycje wyceniane metodą praw własności		149,8	178,8
Pozostałe należności i należności z tytułu dostaw i usług	6.5	74,7	94,5
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		162,3	199,2
Rozliczenia międzyokresowe		131,4	107,0
Pozostałe aktywa	6.6	126,7	157,1
		9 591,0	10 864,1
Aktywa obrotowe			
Zapasy	6.7	305,8	374,6
Rozliczenia międzyokresowe		360,0	389,1
Należności z tytułu dostaw i usług	6.5	3 871,7	4 255,2
Aktywa z tytułu umów z klientami	6.5	479,8	554,6
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6.5	72,3	135,2
Należności budżetowe oraz pozostałe należności	6.5	201,4	172,7
Pozostałe aktywa	6.6	52,7	249,8
Środki pieniężne i depozyty	6.8	2 708,8	3 299,3
		8 052,5	9 430,5
Aktywa przeznaczone do sprzedaży	2.11	2 388,2	33,9
		10 440,7	9 464,4
SUMA AKTYWÓW		20 031,7	20 328,5

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w notcie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Śródroczny skonsolidowany bilans

Grupa Kapitałowa Asseco

PASYWA	Noty	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 (przekształcone*) mln PLN
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)			
Kapitał podstawowy		83,0	83,0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej		4 180,1	4 180,1
Akcje własne	6.9	(1 186,2)	(1 186,2)
Transakcje na udziałach niekontrolujących		(195,6)	(270,5)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć		(149,8)	(40,9)
Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały		2 908,8	2 729,1
		5 640,3	5 494,6
Udziały niekontrolujące	6.4	4 292,9	4 150,6
Kapitał własny ogółem		9 933,2	9 645,2
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	6.10	1 548,3	1 748,2
Zobowiązania z tytułu leasingu	6.11	651,2	726,5
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.12	334,7	573,9
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego		313,0	387,1
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.14	136,0	124,3
Pozostałe zobowiązania i zobowiązania z tytułu dostaw i usług	6.13	7,1	18,1
Rezerwy	6.15	56,4	74,0
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	6.16	48,5	52,2
		3 095,2	3 704,3
Zobowiązania krótkoterminowe			
Kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	6.10	1 170,4	1 187,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	6.11	223,2	250,5
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.12	496,4	389,6
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	6.13	1 653,5	1 868,0
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.14	1 003,4	1 335,8
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6.13	75,2	180,2
Inne zobowiązania budżetowe	6.13	221,0	409,4
Pozostałe zobowiązania	6.13	645,3	670,4
Rezerwy	6.15	47,4	54,6
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	6.16	559,9	629,0
		6 095,7	6 975,1
Zobowiązania przeznaczone do sprzedaży	2.11	907,6	3,9
		7 003,3	6 979,0
SUMA ZOBOWIĄZAŃ		10 098,5	10 683,3
SUMA PASYWÓW		20 031,7	20 328,5

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w nocie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

Grupa Kapitałowa Asseco

Nota	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Transakcje na udziałach niekontrolujących	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny ogółem
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Na dzień 1 stycznia 2025 (przekształcone*)	83,0	4 180,1	(1 186,2)	(270,5)	(40,9)	2 729,1	5 494,6	4 150,6	9 645,2
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	453,2	453,2	556,6	1 009,8
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	(108,9)	(4,8)	(113,7)	(271,1)	(384,8)
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	(108,9)	448,4	339,5	285,5	625,0
Dywidenda za rok 2024 <u>5.7</u>	-	-	-	-	-	(268,7)	(268,7)	(468,2)	(736,9)
Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych	-	-	-	-	-	-	-	51,0	51,0
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))	-	-	-	74,9	-	-	74,9	272,7	347,6
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi	-	-	-	-	-	-	-	1,3	1,3
Na dzień 30 września 2025	83,0	4 180,1	(1 186,2)	(195,6)	(149,8)	2 908,8	5 640,3	4 292,9	9 933,2

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w nocie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

Grupa Kapitałowa Asseco

	Nota	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Transakcje na udziałach niekontrolujących	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	Zysk zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny ogółem
		mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Na dzień 1 stycznia 2024		83,0	4 180,1	(1 186,2)	(195,1)	(33,3)	2 454,3	5 302,8	3 771,6	9 074,4
Zysk netto za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	-	369,1	369,1	589,1	958,2
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	(74,3)	0,6	(73,7)	(112,4)	(186,1)
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	(74,3)	369,7	295,4	476,7	772,1
Dywidenda za rok 2023	<u>5.7</u>	-	-	-	-	-	(249,6)	(249,6)	(408,5)	(658,1)
Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych		-	-	-	-	-	-	-	58,6	58,6
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))		-	-	-	(71,6)	-	-	(71,6)	(166,0)	(237,6)
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi		-	-	-	-	-	-	-	27,3	27,3
Utrata kontroli nad spółkami zależnymi		-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Na dzień 30 września 2024 (przekształcone)		83,0	4 180,1	(1 186,2)	(266,7)	(107,6)	2 574,4	5 277,0	3 760,0	9 037,0

Śródroczny skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

Grupa Kapitałowa Asseco

	Noty	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone*)
		mln PLN	mln PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć		1 067,2	943,2
Korekty o pozycje:		467,7	305,5
Amortyzacja		558,9	519,5
Zmiany stanu kapitału pracującego	<u>7.1</u>	(333,6)	(369,3)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek		152,2	136,7
(Przychody)/koszty z różnic kursowych		8,2	11,8
Pozostałe (przychody)/koszty finansowe		11,6	(1,8)
(Przychody)/koszty związane z akwizycjami (w tym m.in. wycena zobowiązań PUT i zobowiązań warunkowych)		(128,2)	(25,9)
(Zysk)/strata na utracie kontroli nad spółkami zależnymi		11,9	(0,4)
Odpis z tytułu utraty wartości wartości firmy		128,7	-
Koszty transakcji płatności w formie akcji		49,1	48,2
(Zyski)/straty z modyfikacji umów leasingowych		(0,6)	1,1
(Zyski)/straty z tytułu sprzedaży/ likwidacji rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i nieruchomości inwestycyjnych		(3,2)	(19,6)
(Rozwiązanie)/Zawiązanie odpisów aktualizujących wartości niematerialne, rzeczowe aktywa trwałe, aktywa z tytułu prawa do użytkowania, aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży oraz nieruchomości inwestycyjne		13,2	4,3
(Zyski)/straty z tytułu hiperinflacji		(12,7)	(21,0)
Koszty dywidend przypisanych udziałowcom niekontrolującym		12,0	21,9
Pozostałe korekty zysku		0,2	-
Środki pieniężne wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej		1 534,9	1 248,7
Zapłacony podatek dochodowy		(282,6)	(263,9)
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej		1 252,3	984,8
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności zaniechanej	<u>2.11</u>	158,0	171,7
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej		1 410,3	1 156,5
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy			
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i nieruchomości inwestycyjnych		10,0	43,8
Wpływy ze sprzedaży akcji/udziałów w jednostkach powiązanych pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w jednostkach zależnych		7,5	-
Wpływy ze sprzedaży lub rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz pozostałych aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie		17,7	18,9
Pożyczki spłacone (w tym zakończone lokaty)	<u>7.2</u>	41,6	24,9
Otrzymane odsetki		2,8	4,8
Dywidendy otrzymane (od jednostek stowarzyszonych i/lub wspólnych przedsięwzięć)		21,2	2,9

Wyływy			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych (w tym wydatki na prace rozwojowe)	<u>7.2</u>	(220,8)	(206,4)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	<u>7.2</u>	(213,0)	(206,1)
Wydatki na nabycie/rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nabycia inwestycji w pozostałe aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie		(7,9)	(48,1)
Pożyczki udzielone (w tym zawarte lokaty)	<u>7.2</u>	(39,2)	(9,4)
Pozostałe przepływy z działalności inwestycyjnej		(1,2)	(0,1)
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej z działalności kontynuowanej		(381,3)	(374,8)
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej z działalności zaniechanej	<u>2.11</u>	(227,2)	126,9
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej		(608,5)	(247,9)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy			
Wpływy z tytułu emisji kapitału w jednostkach zależnych	<u>7.3</u>	313,8	-
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	<u>7.3</u>	386,8	363,4
Wpływy z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		-	265,7
Pozostałe przepływy z działalności finansowej		0,1	0,1
Wyływy			
Wydatki pomniejszone o wpływy z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	<u>7.3</u>	(83,3)	(43,4)
Wykup dłużnych papierów wartościowych	<u>7.3</u>	(73,7)	(109,4)
Spłata pożyczek/kredytów	<u>7.3</u>	(383,4)	(571,8)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu		(186,1)	(178,5)
Zapłacone odsetki (w tym z tytułu leasingu)		(126,8)	(137,6)
Dywidendy wypłacone przez Jednostkę Dominującą	<u>5.7</u>	(268,7)	(249,6)
Dywidendy wypłacone dla udziałowców niekontrolujących		(385,6)	(315,2)
Pozostałe przepływy z działalności finansowej		(7,0)	-
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności kontynuowanej		(813,9)	(976,3)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności zaniechanej	<u>2.11</u>	(174,5)	(184,8)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej		(988,4)	(1 161,1)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		(186,6)	(252,5)
Różnice kursowe netto		(167,3)	(67,2)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 1 stycznia		3 213,6	2 908,0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 30 września	<u>6.8</u>	2 859,7	2 588,3

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w nocie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

**Dodatkowe objaśnienia
do śródrocznego skróconego
skonsolidowanego
sprawozdania finansowego
Grupy Asseco**

ASSECO

Dodatkowe objaśnienia do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

1. Podstawowe informacje

Grupa Kapitałowa Asseco („Grupa Asseco”, „Grupa”) to grupa kapitałowa, której Jednostką Dominującą jest Asseco Poland S.A. („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”).

Podstawowe informacje o Jednostce Dominującej	
Nazwa	Asseco Poland S.A.
Siedziba	Rzeszów, ul. Olchowa 14
KRS	0000033391
Regon	010334578
NIP	522-000-37-82
Podstawowy przedmiot działalności	Produkcja oprogramowania

Jednostka Dominująca została utworzona w dniu 18 stycznia 1989 roku. W dniu 4 stycznia 2007 roku Emitent dokonał zmiany nazwy z Softbank Spółka Akcyjna na Asseco Poland Spółka Akcyjna.

Czas trwania Spółki jest nieograniczony.

Od 1998 roku akcje Spółki notowane są na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Asseco Poland S.A. stoi na czele międzynarodowej Grupy Kapitałowej Asseco, obecnej, dzięki swoim spółkom zależnym, w 65 krajach na całym świecie, głównie w krajach europejskich, w Izraelu oraz w USA. Grupa Asseco jest jednym z czołowych producentów oprogramowania w Europie oraz największym dostawcą nowoczesnych rozwiązań informatycznych w Europie Środkowo-Wschodniej.

Asseco Poland S.A. jako lider Grupy prowadzi działalność akwizycyjną na rynku krajowym i zagranicznym dążąc do wzmocnienia swojej pozycji w Europie i na świecie. Spółka poszerza spektrum inwestycyjne o spółki informatyczne, mające wzbogacić Asseco Poland S.A. o znajomość lokalnych rynków i klientów, jak również dostęp do nowych, unikatowych rozwiązań informatycznych.

Oferta Grupy jest skierowana do sektora finansowego, instytucji publicznych oraz przemysłu, handlu i usług. Grupa posiada bogaty portfel własnych produktów, unikatowe doświadczenie w realizacji najbardziej złożonych projektów informatycznych oraz szeroką bazę klientów, wśród których znaleźć można największe instytucje finansowe, czołowe przedsiębiorstwa, a także jednostki administracji publicznej.

2. Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

2.1. Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy lub pozostałe dochody całkowite, zobowiązań finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy oraz nieruchomości inwestycyjnych, które są wyceniane według wartości godziwej. Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształcenia danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej pieniądza w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w notce 2.12.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę przez okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia 30 września 2025 roku. Na dzień sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Grupę.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, dlatego należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku przekazany do publicznej wiadomości w dniu 27 marca 2025 roku.

2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy

Na dzień publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd, na podstawie dotychczasowej analizy ryzyk, w tym między innymi wynikających z aktualnej sytuacji geopolitycznej, doszedł do wniosku, że kontynuacja działalności Grupy w okresie nie krótszym niż 12 miesięcy od dnia 30 września 2025 roku nie jest zagrożona.

W lutym 2022 roku wskutek rosyjskiej inwazji na Ukrainę istotnej zmianie uległa sytuacja geopolityczna regionu, w którym znajduje się Jednostka Dominująca i inne spółki z Grupy. W okresie sprawozdawczym Grupa AssecO nie prowadziła istotnej działalności biznesowej w Rosji ani na Białorusi, a także nie posiadała żadnych kwot na kontach w rosyjskich bankach. Niektóre spółki z Grupy, głównie z segmentu Formula Systems, zatrudniają pracowników, w szczególności korzystają z outsourcingu programistów z Ukrainy oraz Rosji. Poza tym Grupa ASEE posiada jedną spółkę zależną z siedzibą w Ukrainie (we Lwowie), której wpływ na dane finansowe Grupy ASEE oraz Grupy AssecO nie jest istotny.

W związku z atakiem organizacji Hamas na Izrael w październiku 2023 roku oraz następującą po nim operacją militarną Izraela na terenie Palestyny, zmieniła się sytuacja geopolityczna Izraela, w którym znajduje się i prowadzi działalność wiele spółek z segmentu Formula Systems (tożsamego z Grupą Formula). Spółki z Grupy Formula posiadają ugruntowane programy ciągłości działania. Na moment publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego wszystkie spółki z segmentu Formula Systems pracują na bieżąco i realizują swoje zobowiązania kontraktowe w terminach określonych w umowach.

Na dzień publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa nie odnotowała istotnego wpływu aktualnej sytuacji gospodarczo-politycznej na terytorium Ukrainy i sankcji nałożonych na Rosję, a także sytuacji w Izraelu, na niniejsze sprawozdanie finansowe i działalność Grupy.

2.3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z wymogami Międzynarodowego Standardu Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonego przez UE („MSR 34”).

Zakres śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego będącego elementem raportu kwartalnego jest zgodny z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2025 r. poz.755) („Rozporządzenie”) i obejmuje okres sprawozdawczy od 1 stycznia do

30 września 2025 roku i okres porównawczy od 1 stycznia do 30 września 2024 roku dla rachunku zysków i strat, rachunku przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym, a także dane bilansowe na dzień 30 września 2025 roku oraz dane porównywalne na dzień 31 grudnia 2024 roku.

2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji oraz hiperinflacja

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN”), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w milionach złotych. Ewentualne różnice w wysokości 0,1 mln PLN przy sumowaniu wynikają z przyjętych zaokrągleń.

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i zarazem walutą prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN). Walutami funkcjonalnymi jednostek zależnych objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym są waluty podstawowych środowisk gospodarczych, w których jednostki te działają. Dla celów konsolidacji, sprawozdania jednostek zagranicznych są przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany kwotowanych dla tych walut przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego (dla pozycji bilansowych) oraz kursu wyliczonego jako średnia arytmetyczna kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca okresu objętego sprawozdaniem (dla pozycji rachunku zysków i strat, sprawozdania z pozostałych dochodów całkowitych oraz rachunku przepływów pieniężnych), a skutki takich przeliczeń ujmowane są w kapitale własnym w pozycji „Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć”.

W jednostkach zależnych działających w gospodarce ogarniętej hiperinflacją pozycje rachunków zysków i strat oraz sprawozdania pozostałych dochodów całkowitych są natomiast przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany walut kwotowanych przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego.

2.5. Profesjonalny osąd i szacunki

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF wymaga dokonania szacunków i założeń, które wpływają na wielkości wykazane w sprawozdaniu finansowym. Mimo, że przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy kierownictwa Grupy na temat bieżących działań i zdarzeń, rzeczywiste wyniki mogą się różnić od przewidywanych.

Poniżej przedstawiono główne obszary, w których w procesie stosowania zasad (polityki) rachunkowości oprócz szacunków księgowych, duże znaczenie miał profesjonalny osąd kierownictwa, i co do których zmiana szacunków może mieć istotny wpływ na wyniki Grupy w przyszłości.

i. Konsolidacja podmiotów, w których Grupa ma mniej niż 50% głosów

Osąd Zarządu Grupy co do sprawowania kontroli nad podmiotami, w których Jednostka Dominująca posiada mniej niż 50% udziału w kapitale podstawowym, nie uległ zmianie w stosunku do osądu, który w szczegółach został opisany w punkcie 2.5 rozdziału Podstawa Sporządzenia Sprawozdania Finansowego w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 27 marca 2025 roku.

Tym samym, w ocenie Zarządu, w okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca kontrolowała spółkę Formula Systems (1985) Ltd (dalej „Formula” lub „Formula Systems”), w której Grupa posiada mniej niż 50% udziału w kapitale podstawowym. Taki sam wniosek dotyczy spółek, w których spółka Formula Systems posiada bezpośrednie udziały niedające bezwzględnej większości w kapitale podstawowym tj. spółek: Sapiens International Corporation NV (dalej „Sapiens”), Magic Software Enterprises Ltd (dalej „Magic”) oraz Matrix IT Ltd (dalej „Matrix IT”).

Wniosek o sprawowaniu kontroli utrzymano również w przypadku spółki Asseco Business Solutions S.A., spółki bezpośrednio zależnej od Asseco Enterprise Solutions, a.s. w której Grupa posiada 47,05% udziałów w głosach na WZA (udział wyliczony z wyłączeniem akcji własnych). Podobnie wniosek o sprawowaniu kontroli utrzymano wobec spółki NXTBK Inc., spółki zależnej od Nextbank Software Sp. z o.o., w której Grupa posiada 39,9% udziałów w kapitale podstawowym i głosach na WZA.

Wobec powyższego, wszystkie opisane powyżej podmioty zostały skonsolidowane w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku metodą pełną.

ii. Szacunki

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku nie wystąpiły istotne zmiany w sposobie dokonywania szacunków.

W odpowiednich pozycjach do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa ujawnia ewentualne zmiany wartości szacunkowych prezentowane w poprzednich okresach sprawozdawczych, które wywierają znaczący wpływ na bieżący okres śródroczny.

Istotne zasady rachunkowości dotyczące pozycji, z którymi związane jest istotne ryzyko znaczącej korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań, zostały opisane w pkt. 2.5. w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku.

iii. Hiperinflacja

Dodatkowym obszarem objętym profesjonalnym osądem i szacunkiem jest działalność spółek zagranicznych w gospodarce hiperinflacyjnej. Decyzja o tym, czy przekształcenie sprawozdań finansowych jest konieczne na podstawie MSR 29, jest kwestią wymagającą dokonania oceny. Zarząd dokonał analizy czynników jakościowych i ilościowych (w tym czy skumulowana stopa inflacji z okresu trzech lat zbliża się lub przekracza wartość 100%), wskazujących na występowanie hiperinflacji i uznał, że Turcja jest krajem z gospodarką hiperinflacyjną. W konsekwencji dane finansowe spółek zależnych działających w Turcji w ramach grupy ASEE (segment Asseco International) zostały przekształcone z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w notce 2.12.

2.6. Stosowane zasady rachunkowości

W niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zastosowane przez Grupę istotne zasady rachunkowości były spójne z zasadami opisanymi w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2024, z wyjątkiem nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku i później.

Nowe standardy lub zmiany obowiązujące od dnia 1 stycznia 2025 roku to:

- Zmiany do MSR 21 Skutki zmiany kursów walut obcych: Brak wymienialności (opublikowany 15 sierpnia 2023 roku) - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku lub później.

Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2025 roku, nie mają istotnego wpływu na śródroczne skonsolidowane skrócone sprawozdanie finansowe Grupy.

2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

- MSSF 18: Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych (opublikowano dnia 9 kwietnia 2024 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- MSSF 19: Jednostki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: ujawnianie informacji (opublikowano dnia 9 maja 2024 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: Umowy odnoszące się do energii elektrycznej zależnej od natury (opublikowano dnia 18 grudnia 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych (opublikowano dnia 30 maja 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Coroczne ulepszenia, tom 11 (opublikowano dnia 18 lipca 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.

Daty wejścia w życie są datami wynikającymi z treści standardów ogłoszonych przez Radę ds. Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Dаты stosowania standardów w Unii Europejskiej mogą różnić się od dat stosowania wynikających z treści standardów i są ogłaszane w momencie zatwierdzenia do stosowania przez Unię Europejską. Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie.

Grupa jest w trakcie analizy, w jaki sposób wprowadzenie powyższych standardów i interpretacji może wpłynąć na skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz na stosowane przez Grupę zasady (politykę) rachunkowości.

2.8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości i zasad prezentacji

W okresie sprawozdawczym nie dokonano zmian w zakresie stosowanych zasad prezentacji.

2.9. Korekta błędu

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia skutkujące koniecznością dokonania korekty błędu.

2.10. Przekształcenie danych porównywalnych

W okresie sprawozdawczym Grupa przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2024 roku, na dzień 30 września 2024 roku, a także dane rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy 2024 roku, w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółki z segmentu Formula Systems oraz spółek z segmentu Asseco International.

Dodatkowo w okresie sprawozdawczym, w związku z podpisaną 13 sierpnia 2025 roku warunkową umową sprzedaży większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”) przez Formula Systems (1985) Ltd, działalność Grupy Sapiens została zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym, zgodnie z wymogami MSSF 5, dokonano przekształcenia poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy 2024 roku. Działalność zaniechana została szerzej opisana w punkcie 2.11 niniejszego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W tabelach poniżej zaprezentowano wpływ powyższych zmian na dane porównywalne rachunku zysków i strat za okres 9 miesięcy 2024 roku, bilansu na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy 2024 roku.

Przekształcenie rachunku zysków i strat	9 miesięcy do 30 września 2024	Zmiana rozliczenia nabycia	Działalność zaniechana	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Przychody operacyjne	12 576,9	-	(1 576,8)	11 000,1
Koszt własny sprzedaży	(9 769,2)	-	1 082,3	(8 686,9)
Zysk brutto ze sprzedaży	2 807,7	-	(494,5)	2 313,2
Koszty sprzedaży	(687,0)	-	120,4	(566,6)
Koszty ogólnego zarządu	(843,9)	-	130,1	(713,8)
Zysk netto ze sprzedaży	1 276,8	-	(244,0)	1 032,8
Pozostałe przychody operacyjne	82,2	(0,1)	(1,5)	80,6
Pozostałe koszty operacyjne	(72,4)	-	5,9	(66,5)
Zysk z działalności operacyjnej	1 286,6	(0,1)	(239,6)	1 046,9
Przychody finansowe	135,8	-	(33,3)	102,5
Koszty finansowe	(231,9)	-	25,7	(206,2)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	1 190,5	(0,1)	(247,2)	943,2
Podatek dochodowy	(260,6)	-	48,7	(211,9)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	28,4	-	-	28,4
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej	958,3	(0,1)	(198,5)	759,7
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności zaniechanej	-	-	198,5	198,5
Zysk netto za okres sprawozdawczy	958,3	(0,1)	-	958,2
<i>Przypadający:</i>				
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	369,2	(0,1)	-	369,1
Udziałowcom niekontrolującym	589,1	-	-	589,1

Przekształcenie bilansu	31 grudnia 2024 mln PLN	Zmiana rozliczenia nabycia w segmencie Asseco International mln PLN	Zmiana rozliczenia nabycia w segmencie Formula Systems mln PLN	31 grudnia 2024 (przekształcone) mln PLN
Aktywa trwałe	10 859,7	3,3	1,1	10 864,1
w tym:				
Wartości niematerialne	2 022,0	-	1,5	2 023,5
Wartość firmy	6 223,4	3,3	(0,4)	6 226,3
Aktywa obrotowe	9 431,4	(0,9)	-	9 430,5
w tym:				
Należności z tytułu dostaw i usług	4 256,1	(0,9)	-	4 255,2
Suma aktywów obrotowych i aktywów przeznaczonych do sprzedaży	9 465,3	(0,9)	-	9 464,4
SUMA AKTYWÓW	20 325,0	2,4	1,1	20 328,5
Kapitał własny ogółem	9 649,0	(2,7)	(1,1)	9 645,2
w tym:				
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)	5 496,3	(1,4)	(0,3)	5 494,6
Udziały niekontrolujące	4 152,7	(1,3)	(0,8)	4 150,6
Zobowiązania długoterminowe	3 704,0	-	0,3	3 704,3
w tym:				
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	386,8	-	0,3	387,1
Zobowiązania krótkoterminowe	6 972,0	5,1	1,9	6 979,0
w tym:				
Pozostałe zobowiązania finansowe	387,7	-	1,9	389,6
Rezerwy	49,5	5,1	-	54,6
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	10 676,0	5,1	2,2	10 683,3
SUMA PASYWÓW	20 325,0	2,4	1,1	20 328,5

	9 miesięcy do 30 września 2024 mln PLN	Działalność zaniechana mln PLN	Zmiana rozliczenia nabycia mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	1 190,5	(247,2)	(0,1)	943,2
Korekty o pozycje:	277,2	28,2	0,1	305,5
w tym:				
Amortyzacja	610,7	(91,2)	-	519,5
Zmiany stanu kapitału pracującego	(481,8)	112,5	-	(369,3)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek	127,8	8,9	-	136,7
(Przychody)/koszty z różnic kursowych	5,3	6,5	-	11,8
(Przychody)/koszty związane z akwizycjami (w tym m.in. wycena zobowiązań PUT, zobowiązań warunkowych, wycena aktywów do wartości godziwej na dzień objęcia kontroli)	(26,0)	-	0,1	(25,9)
Koszty transakcji płatności na bazie akcji	57,0	(8,8)	-	48,2
(Rozwiązanie)/zawiązanie odpisów aktualizujących wartości niematerialne, rzeczowe aktywa trwałe, aktywa z tytułu prawa do użytkowania, aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży oraz nieruchomości inwestycyjne	3,9	0,4	-	4,3

(Zyski)/straty z tytułu sprzedaży/ likwidacji rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i nieruchomości inwestycyjnych	(19,5)	(0,1)	-	(19,6)
Środki pieniężne wygenerowane w ramach działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej	1 467,7	(219,0)	-	1 248,7
Zapłacony podatek dochodowy	(311,2)	47,3	-	(263,9)
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej	1 156,5	(171,7)	-	984,8
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności zaniechanej	-	171,7	-	171,7
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
Wpływy	594,6	(499,3)	-	95,3
w tym:				
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i nieruchomości inwestycyjnych	44,6	(0,8)	-	43,8
Pożyczki spłacone (w tym zakończone lokaty)	505,6	(480,7)	-	24,9
Otrzymane odsetki	22,6	(17,8)	-	4,8
Wypływy	(842,5)	372,4	-	(470,1)
w tym:				
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych (w tym wydatki na prace rozwojowe)	(237,6)	31,2	-	(206,4)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(207,6)	1,5	-	(206,1)
Pożyczki udzielone (w tym zawarte lokaty)	(349,1)	339,7	-	(9,4)
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej z działalności kontynuowanej	(247,9)	(126,9)	-	(374,8)
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej z działalności zaniechanej	-	126,9	-	126,9
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
Wpływy	629,2	-	-	629,2
Wypływy	(1 790,3)	184,8	-	(1 605,5)
w tym:				
Wydatki pomniejszone o wpływy z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(59,9)	16,5	-	(43,4)
Wykup dłużnych papierów wartościowych	(187,8)	78,4	-	(109,4)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(195,8)	17,3	-	(178,5)
Zapłacone odsetki (w tym z tytułu leasingu)	(145,0)	7,4	-	(137,6)
Dywidendy wypłacone dla udziałowców niekontrolujących	(380,4)	65,2	-	(315,2)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności kontynuowanej	(1 161,1)	184,8	-	(976,3)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności zaniechanej	-	(184,8)	-	(184,8)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(252,5)	-	-	(252,5)
Różnice kursowe netto	(67,2)	-	-	(67,2)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 1 stycznia	2 908,0	-	-	2 908,0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 30 września	2 588,3	-	-	2 588,3

2.11. Działalność zaniechana

W dniu 13 sierpnia 2025 roku spółka Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”), należąca do segmentu Formula Systems, ogłosiła podpisanie umowy z Advent (globalnym funduszem private equity). Na mocy wspomnianej umowy wymieniony fundusz nabędzie większość akcji posiadanych dotychczasowo przez Formula Systems (1985) Ltd oraz wszystkie pozostałe akcje w obrocie. Po zakończeniu transakcji akcje Sapiensa zostaną wycofane z rynku publicznego. Finalizacja transakcji przewidywana jest na IV kwartał 2025 roku lub I kwartał 2026 roku, pod warunkiem uzyskania zgód akcjonariuszy i organów regulacyjnych (zgoda akcjonariuszy spółki Sapiens uzyskano w dniu 19 listopada 2025 roku). W wyniku transakcji udział Formula Systems (1985) Ltd

w spółce Sapiens spadnie z 43,4% do około 18%, co oznacza utratę kontroli nad Grupą Sapiens przez Grupę Formula, a tym samym Grupę Asseco.

Na gruncie powyższych wydarzeń, Grupa dokonała analizy pod względem uznania Grupy Sapiens jako działalności zaniechanej, zgodnie z zapisami MSSF 5. Grupa Sapiens realizuje przeważającą większość przychodów ze sprzedaży oprogramowania dotyczącego ubezpieczeń komercyjnych w Grupie Asseco (ok. 94%), które stanowią odrębną ważną dziedzinę działalności Grupy. Grupa Sapiens stanowi też prawie całość (ok. 98%) przychodów Grupy generowanych na obszarze krajów nordyckich (Dania, Islandia, Finlandia, Norwegia, Szwecja). W związku z tym, na podstawie przeprowadzonej analizy uznano, że Grupa Sapiens stanowi odrębną ważną dziedzinę działalności Grupy oraz jej geograficzny obszar działalności.

Dodatkowo, opisane powyżej zmiany w strukturze akcjonariatu spółki Sapiens, z którymi związana jest utrata kontroli, objęte są indywidualnym, spójnym i skoordynowanym planem, który obejmuje wszystkie zasadnicze kwestie związane z doprowadzeniem transakcji sprzedaży jednostki zależnej, stanowiącej grupę do zbycia, do jej ostatecznej realizacji.

Podsumowując, przy zachowaniu zasady istotności, w ocenie Grupy sprzedawana część działalności i związana z nią utrata kontroli spełnia przesłanki uznania jej za istotną, jak również jest częścią pojedynczego, skoordynowanego planu zbycia odrębnej dziedziny działalności oraz jej geograficznego obszaru aktywności. Tym samym uznano, iż od dnia 13 sierpnia 2025 roku Grupa Sapiens stanowi działalność zaniechaną.

Grupa uznała jednocześnie, że aktywa i zobowiązania Grupy Sapiens stanowią grupę do zbycia i w rezultacie zostały one zaprezentowane w bilansie odpowiednio jako aktywa i zobowiązania przeznaczone do sprzedaży.

Wybrane dane finansowe Grupy Sapiens, wraz z przypisanymi korektami konsolidacyjnymi, przedstawiono w poniższych tabelach.

Rachunek zysków i strat działalności zaniechanej	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mln PLN
Przychody operacyjne	1 627,7	1 576,8
Koszt własny sprzedaży	(1 090,7)	(1 082,3)
Zysk brutto ze sprzedaży	537,0	494,5
Koszty sprzedaży	(135,7)	(120,4)
Koszty ogólnego zarządu	(180,8)	(130,1)
Zysk netto ze sprzedaży	220,5	244,0
Pozostałe przychody operacyjne	0,2	1,5
Pozostałe koszty operacyjne	(21,1)	(5,9)
Zysk z działalności operacyjnej	199,6	239,6
Przychody finansowe	32,8	33,3
Koszty finansowe	(24,6)	(25,7)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	207,8	247,2
Podatek dochodowy	(41,6)	(48,7)
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności zaniechanej	166,2	198,5
<i>Przypadający:</i>		
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	18,5	22,3
Udziałowcom niekontrolującym	147,7	176,2
Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku za okres sprawozdawczy przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej z działalności zaniechanej za okres sprawozdawczy	0,27	0,33

Wybrane pozycje bilansu dotyczące działalności zaniechanej		30 września 2025 roku
		mIn PLN
Aktywa trwałe		1 372,1
Aktywa obrotowe		1 016,1
Suma aktywów		2 388,2
Zobowiązania długoterminowe		190,0
Zobowiązania krótkoterminowe		717,6
Suma zobowiązań		907,6
Aktywa netto dotyczące działalności zaniechanej		1 480,6

Rachunek przepływów pieniężnych dotyczący działalności zaniechanej	9 miesięcy do 30 września 2025 mIn PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mIn PLN
Zysk przed opodatkowaniem z działalności zaniechanej za okres sprawozdawczy	207,8	247,2
Korekty o pozycje:		
Amortyzacja	98,7	91,2
Zmiany stanu kapitału pracującego	(109,6)	(112,5)
Pozostałe zmiany w działalności operacyjnej	18,0	(6,9)
Zapłacony podatek dochodowy	(56,9)	(47,3)
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej po opodatkowaniu	158,0	171,7
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych (w tym wydatki na prace rozwojowe)	(27,7)	(31,2)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(403,7)	(1,5)
Udzielone i spłacone pożyczki (w tym założone i zakończone lokaty) wraz z odsetkami	203,9	158,8
Pozostałe przepływy środków pieniężnych w działalności inwestycyjnej	0,3	0,8
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej	(227,2)	126,9
Wykup dłużnych papierów wartościowych	(74,9)	(78,4)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(17,0)	(17,3)
Wypłacona dywidenda*	(76,0)	(65,2)
Pozostałe przepływy środków pieniężnych w działalności finansowej	(6,6)	(23,9)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej	(174,5)	(184,8)

*wypłacona dywidenda nie uwzględnia części dywidendy wypłaconej przez Sapiens International Corporation N.V. do Formula Systems (1985) Ltd

Na dzień 31 grudnia 2024 roku prezentowane w bilansie aktywa i zobowiązania przeznaczone do sprzedaży nie dotyczyły Grupy Sapiens. W pozycji tej ujęto aktywa i zobowiązania spółki Mobven (Grupa ASEE) oraz budynek biurowy spółki z grupy ACE.

2.12. Wpływ statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej

Grupa posiada spółki zależne działające w gospodarce hiperinflacyjnej, w odniesieniu do których stosuje MSR 29 Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji. Grupa zidentyfikowała hiperinflację w Turcji na podstawie występujących w tym kraju czynników jakościowych i ilościowych, przede wszystkim w związku z tym, że wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekraczają 100%.

Założenia dotyczące metody i czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją nie uległy zmianie w stosunku do założeń, które w szczegółach zostały opisane w punkcie 2.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 27 marca 2025 roku.

Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku wynosiła 25%.

Poszczególne wskaźniki inflacji przedstawia poniższa tabela:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
Wrzesień 2025 - grudzień 2024	25%
Wrzesień 2025 - wrzesień 2024	33%
Grudzień 2024 - grudzień 2023	44%
Grudzień 2023 - grudzień 2022	65%
Wskaźnik inflacji w skali 3 lat w ujęciu skumulowanym	
Wrzesień 2025 - wrzesień 2022	222%
Grudzień 2024 - grudzień 2021	291%

Wpływ zastosowania MSR 29 na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy 2025 roku został podsumowany poniżej:

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	9 miesięcy do 30 września 2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	9 miesięcy do 30 września 2025 zgodnie z MSR 29
	mln PLN		mln PLN
Przychody operacyjne	12 252,6	1,9	12 254,5
Koszt własny sprzedaży	(9 617,7)	(3,3)	(9 621,0)
Zysk brutto ze sprzedaży	2 634,9	(1,4)	2 633,5
Koszty sprzedaży	(623,1)	-	(623,1)
Koszty ogólnego zarządu	(768,9)	(0,1)	(769,0)
Zysk netto ze sprzedaży	1 242,9	(1,5)	1 241,4
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	(28,1)	-	(28,1)
Zysk z działalności operacyjnej	1 214,8	(1,5)	1 213,3
Przychody finansowe	100,9	12,4	113,3
Koszty finansowe	(253,6)	(5,8)	(259,4)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	1 062,1	5,1	1 067,2
Podatek dochodowy	(230,9)	(0,2)	(231,1)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	7,5	-	7,5
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej	838,7	4,9	843,6
Zysk netto z działalności zaniechanej za okres sprawozdawczy	166,2	-	166,2
Zysk netto za okres sprawozdawczy	1 004,9	4,9	1 009,8
<i>Przypadający:</i>			
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	450,7	2,5	453,2
Udziałowcom niekontrolującym	554,2	2,4	556,6
Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku za okres przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	6,61	0,04	6,65

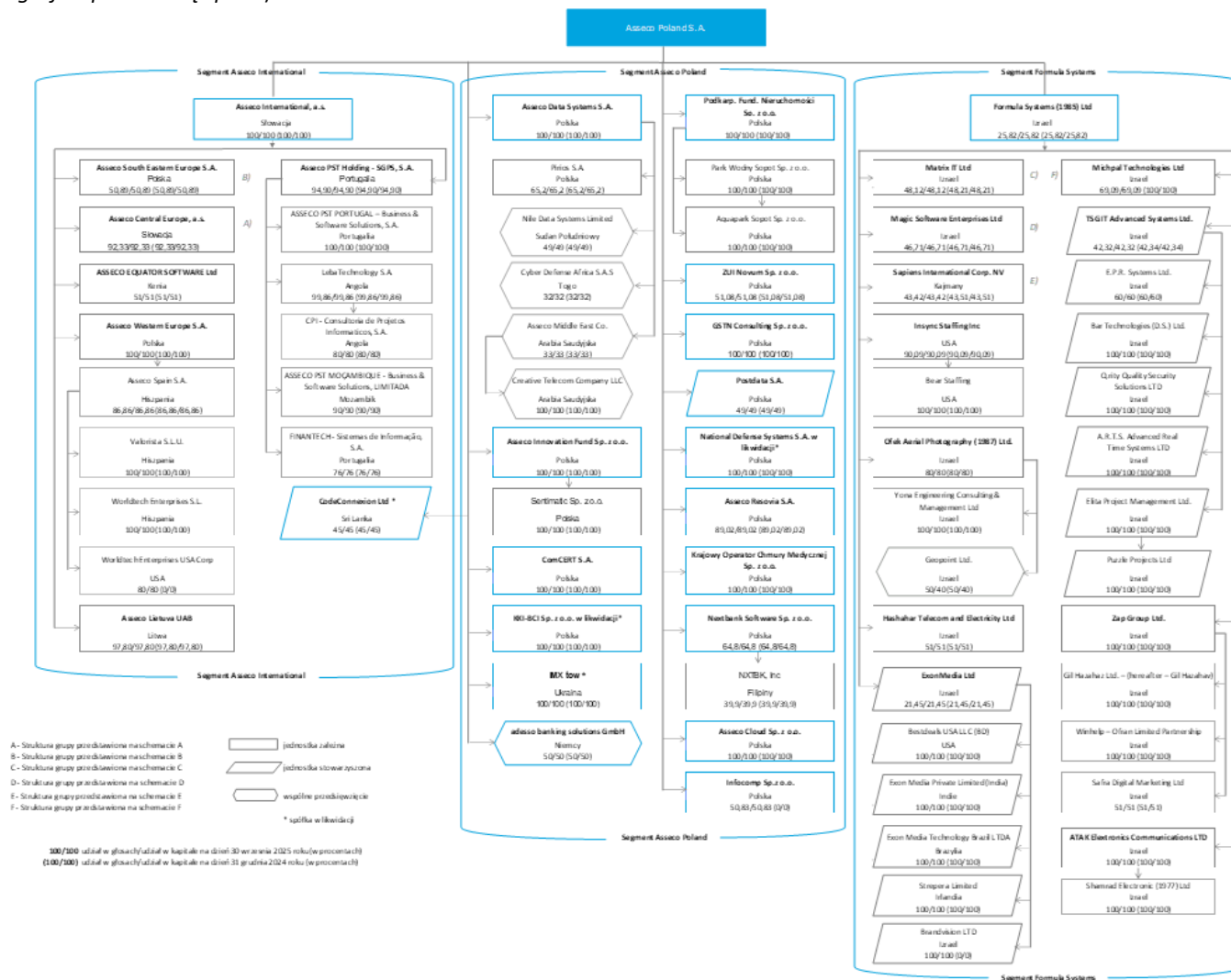
POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE			
Zysk netto za okres sprawozdawczy	1 004,9	4,9	1 009,8
Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	(362,2)	(10,2)	(372,4)
Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	(6,9)	-	(6,9)
Razem pozostałe dochody całkowite z działalności kontynuowanej	(369,1)	(10,2)	(379,3)
Pozostałe dochody całkowite z działalności zaniechanej	(5,5)	-	(5,5)
Pozostałe dochody całkowite	(374,6)	(10,2)	(384,8)
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH przypadająca:	630,3	(5,3)	625,0
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	342,2	(2,7)	339,5
Udziałowcom niekontrolującym	288,1	(2,6)	285,5

AKTYWA	30 września 2025 bez wpływu MSR 29 mln PLN	Wpływ hiperinflacji mln PLN	30 września 2025 zgodnie z MSR 29 mln PLN
Aktywa trwałe	9 524,3	66,7	9 591,0
Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży	10 438,6	2,1	10 440,7
SUMA AKTYWÓW	19 962,9	68,8	20 031,7

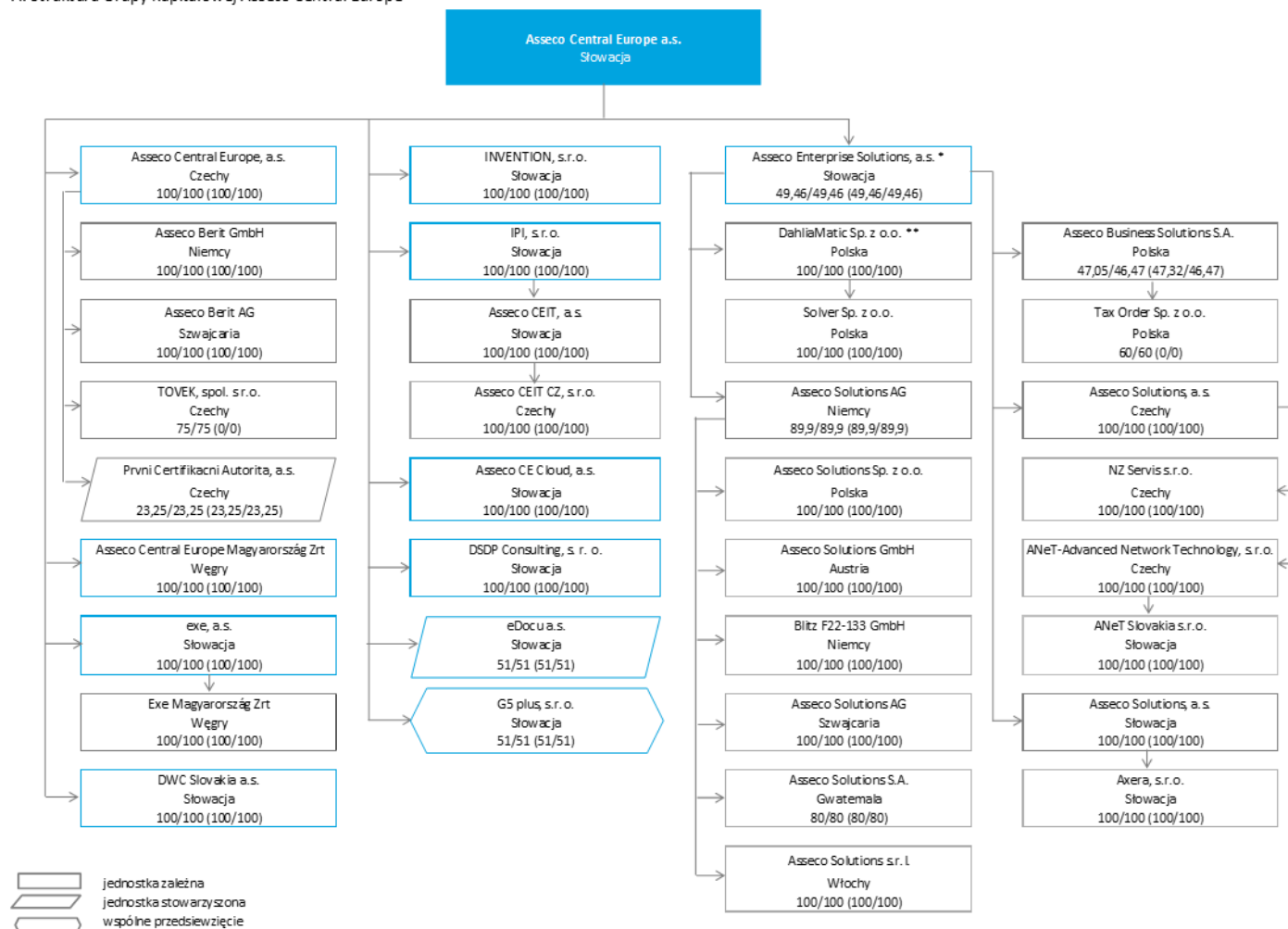
PASYWA	30 września 2025 bez wpływu MSR 29 mln PLN	Wpływ hiperinflacji mln PLN	30 września 2025 zgodnie z MSR 29 mln PLN
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)	5 607,9	32,4	5 640,3
Udziały niekontrolujące	4 261,6	31,3	4 292,9
Kapitał własny ogółem	9 869,5	63,7	9 933,2
Zobowiązania długoterminowe	3 093,0	2,2	3 095,2
Zobowiązania krótkoterminowe i zobowiązania przeznaczone do sprzedaży	7 000,4	2,9	7 003,3
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	10 093,4	5,1	10 098,5
SUMA PASYWÓW	19 962,9	68,8	20 031,7

3. Organizacja i zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Asseco, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Struktura Grupy Kapitałowej Asseco została przedstawiona w tabeli poniżej (udział w głosach i kapitale na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku zaprezentowany jest na grafice pod nazwą spółki):



A. Struktura Grupy Kapitałowej Asseco Central Europe

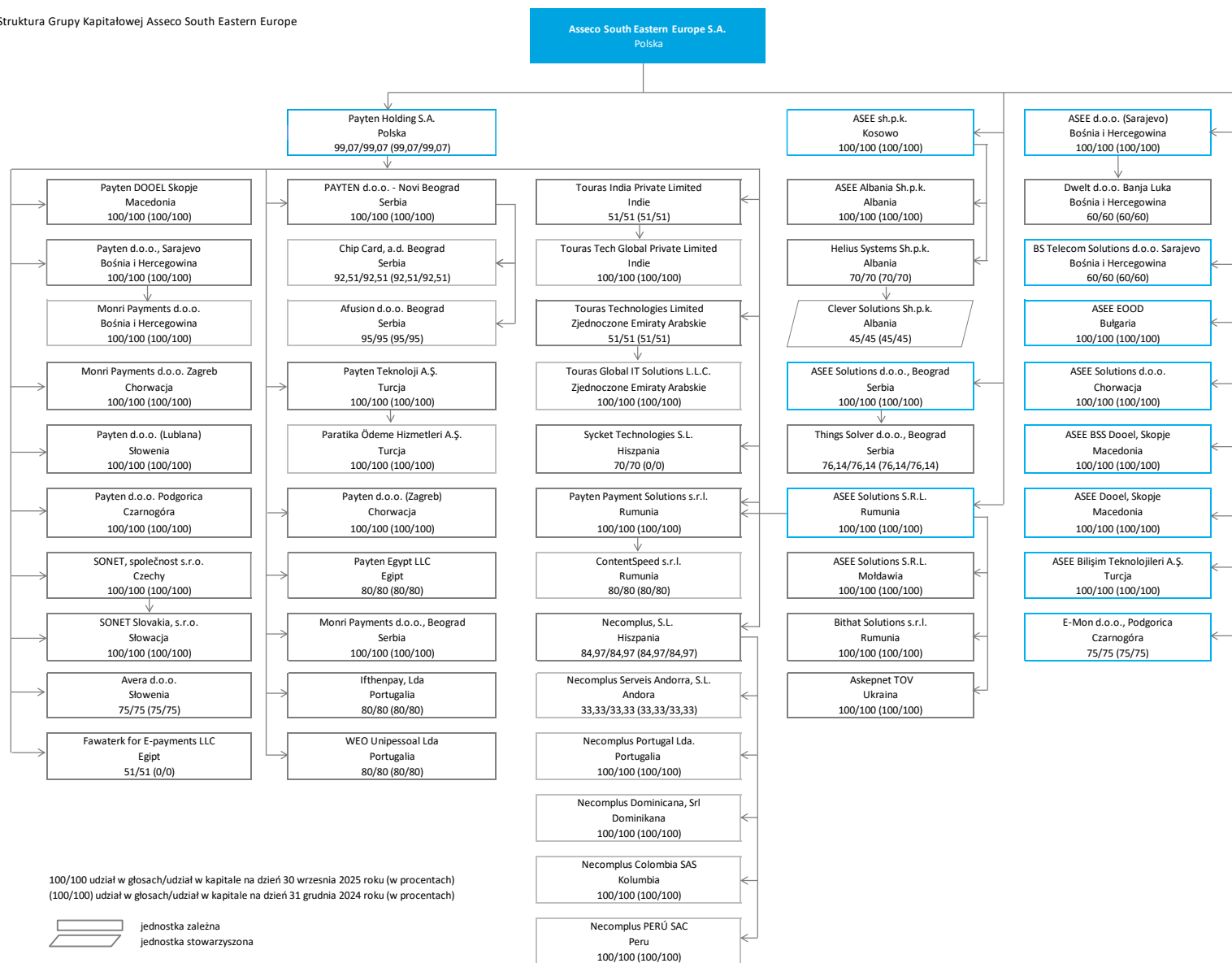


100/100 udział w głosach/udział w kapitale na dzień 30 września 2025 roku (w procentach)
(100/100) udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2024 roku (w procentach)

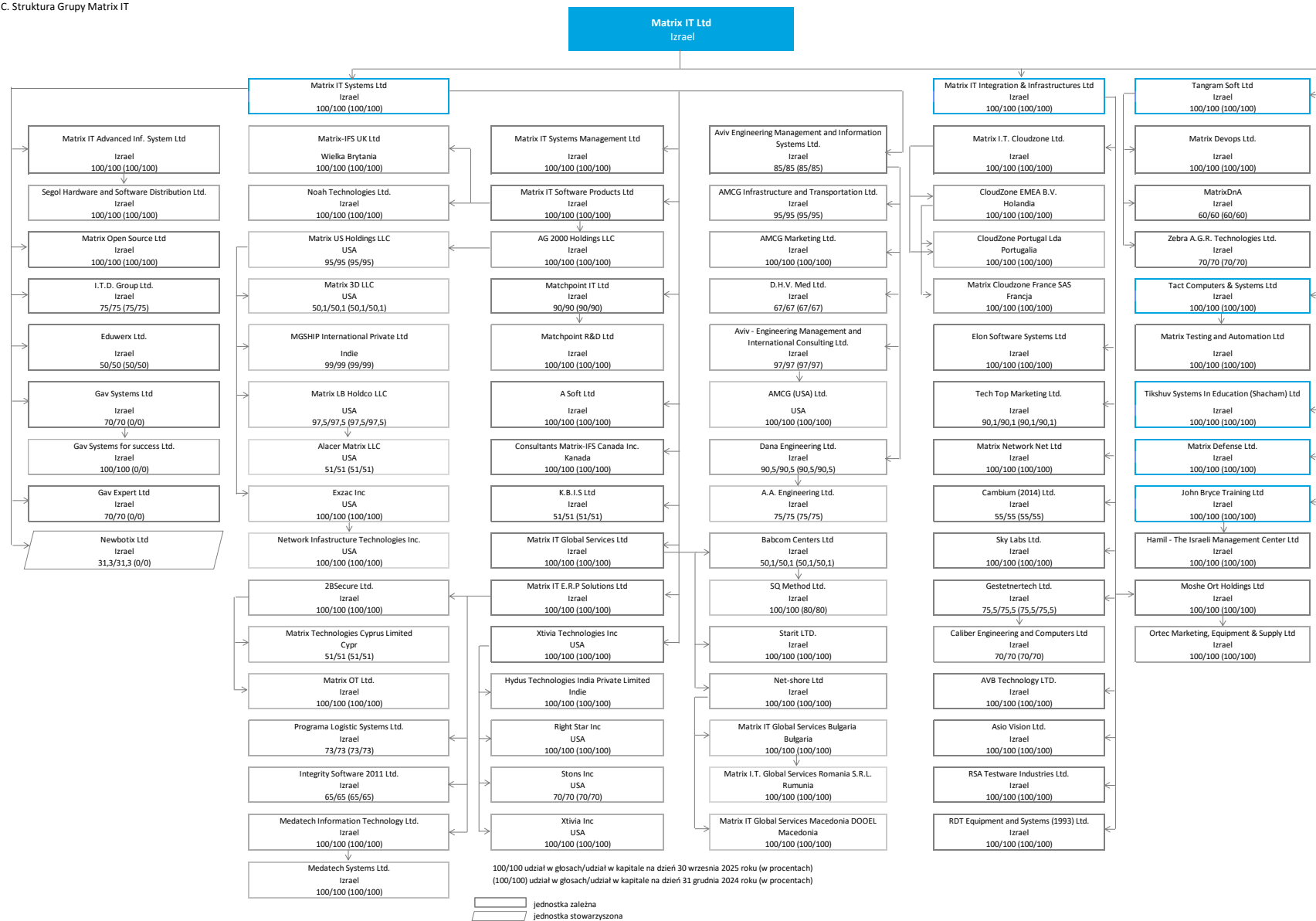
* Asseco Central Europe, a.s. posiada 49,456601% udziałów w Asseco Enterprise Solutions, pozostałe 49,456623% udziałów jest własnością Asseco International, a.s.
Asseco Central Europe, a.s. sprawuje bezpośrednią kontrolę nad Asseco Enterprise Solutions, a.s.

** Na dzień 31 grudnia 2024 roku jednostką bezpośrednio dominującą spółki DahliaMatic Sp. z o.o. była spółka Asseco Poland S.A.

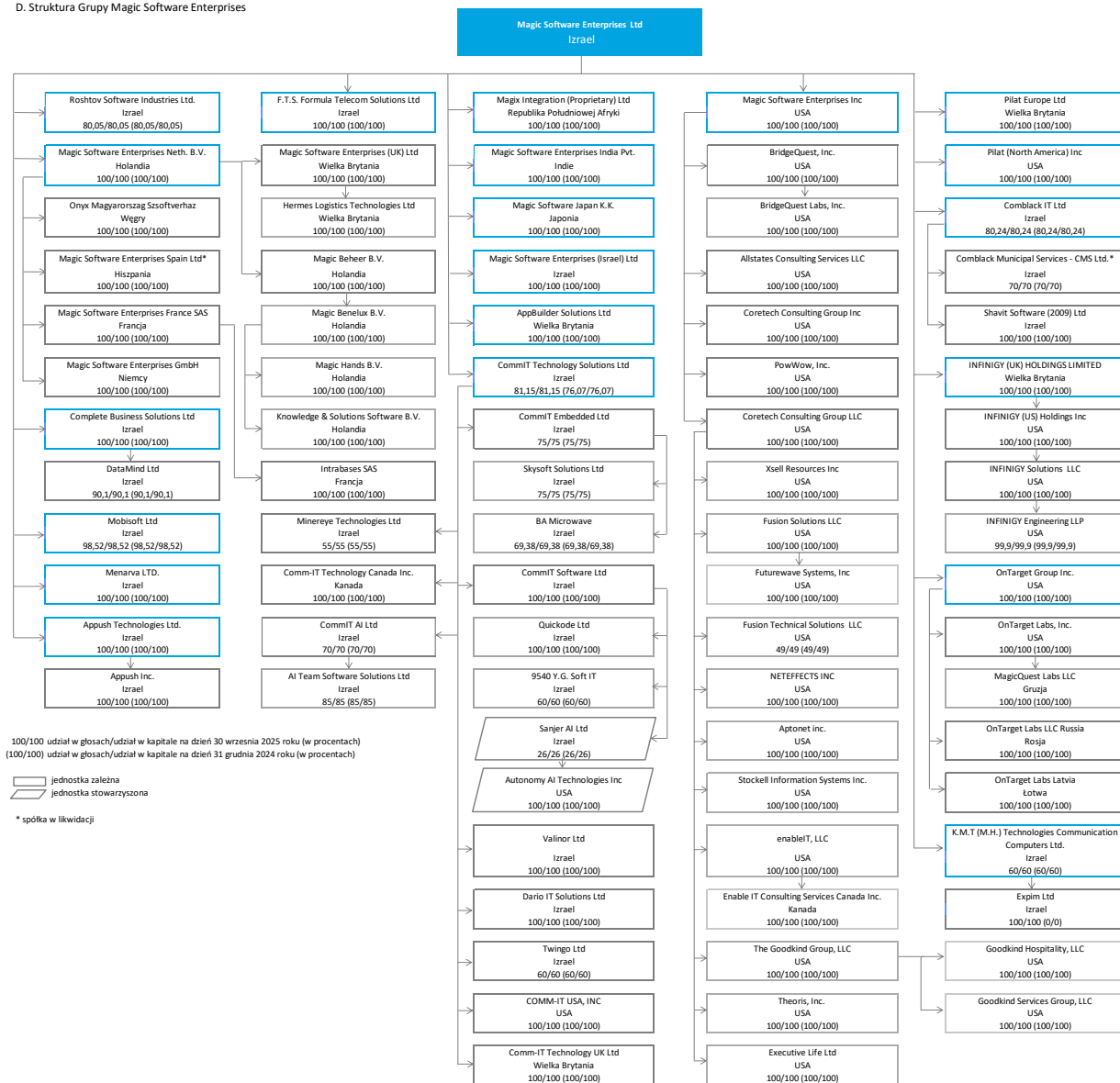
B. Struktura Grupy Kapitałowej Asseco South Eastern Europe



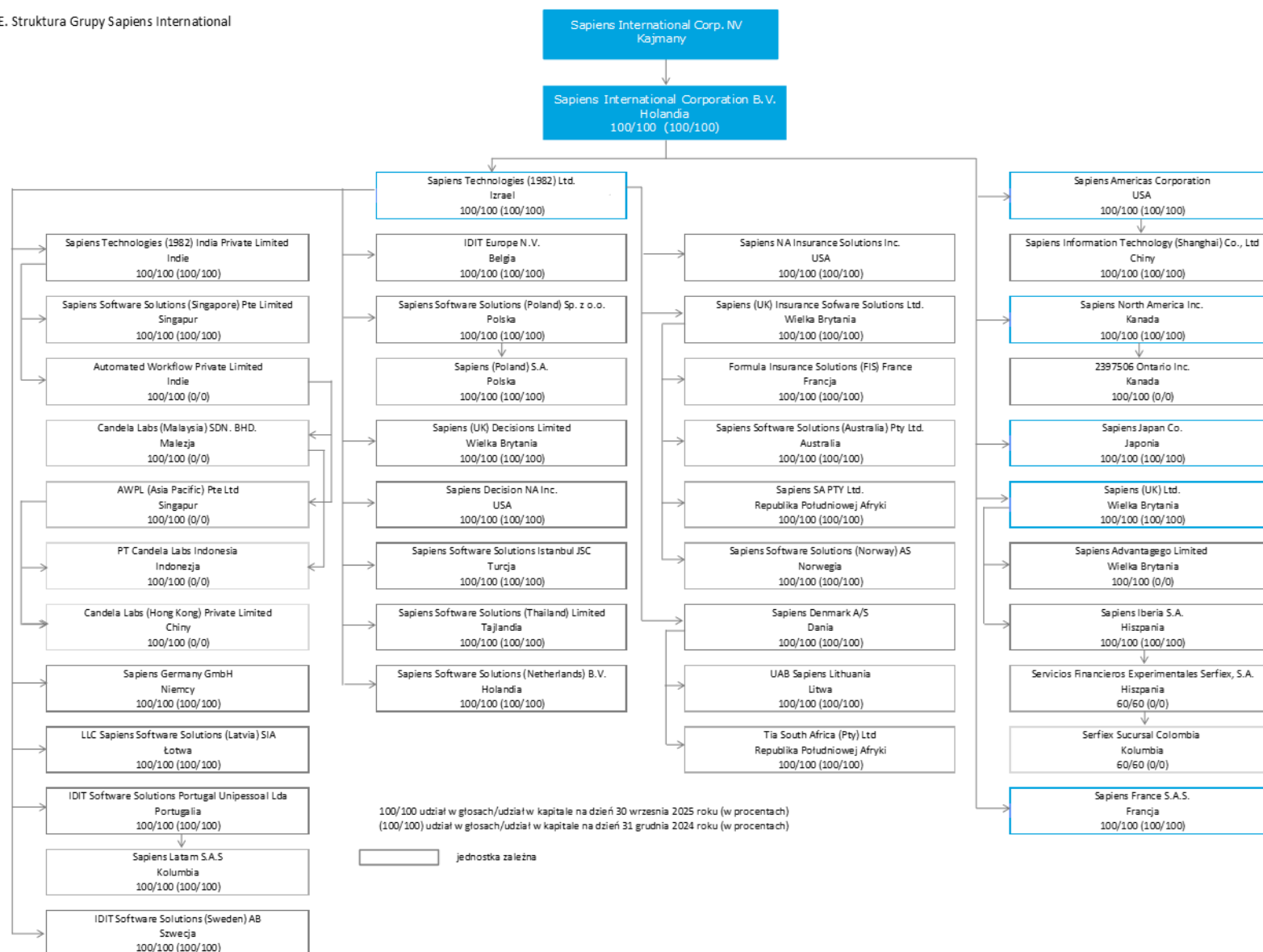
C. Struktura Grupy Matrix IT



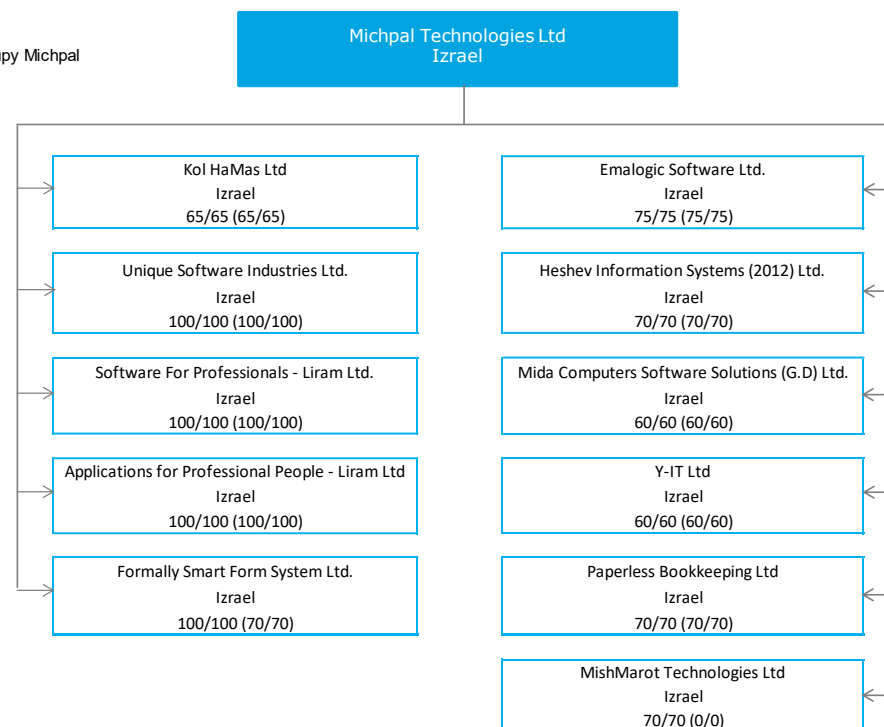
D. Struktura Grupy Magic Software Enterprises



E. Struktura Grupy Sapiens International



F. Struktura Grupy Michpal



100/100 udział w głosach/udział w kapitale na dzień 30 września 2025 roku (w procentach)
 (100/100) udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2024 roku (w procentach)

jednostka zależna

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku miały miejsce następujące zmiany w składzie Grupy:

Segment Asseco Poland

Zmiany w segmencie Asseco Poland	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach			
<i>Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.3 do niniejszego sprawozdania finansowego.</i>			
Nabycie przez Asseco Poland S.A. udziałów spółki Infocomp Sp. z o.o.	14 stycznia 2025	50,83%	-
Sprzedaż udziałów pomiędzy segmentami			
Sprzedaż 100% udziałów spółki DahliaMatic Sp. z o.o. wraz z jednostką zależną przez spółkę Asseco Poland S.A. do spółki Asseco Enterprise Solutions, a.s.	16 września 2025	-	(0,1)

Segment Asseco International

Zmiany w segmencie Asseco International	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach			
<i>Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.3 do niniejszego sprawozdania finansowego.</i>			
Nabycie przez Payten Holding S.A. udziałów spółki Fawaterk for E-payments LLC	15 stycznia 2025	51%	-
Nabycie przez Asseco Business Solutions S.A. udziałów spółki Tax Order Sp. z o.o.	27 marca 2025	60%	-
Nabycie przez Payten Holding S.A. udziałów spółki Sycket Technologies S.L.	22 kwietnia 2025	70%	-
Nabycie przez Asseco Central Europe, a.s. Czechy udziałów spółki TOVEK, spol. s r.o.	16 czerwca 2025	75%	-
Nabycie przez Asseco Enterprise Solutions, a.s. udziałów spółki DahliaMatic Sp. z o.o. wraz ze spółką zależną od Asseco Poland S.A.	16 września 2025	100%	-
Zmiana udziałów w spółkach			
Zmniejszenie udziałów w spółce Asseco Business Solutions S.A. w wyniku przyznania akcji uczestnikom programu motywacyjnego	27 marca 2025	47,05%	3,9
Założenie spółek			
Założenie spółki Worldtech Enterprises USA Corp przez spółkę Asseco Spain S.A.	11 sierpnia 2025	80%	n/d
Sprzedaż udziałów w spółkach			
Sprzedaż 100% udziałów spółki Mobven Teknologji A.S. przez spółkę Payten Teknologji A.S.	11 lutego 2025	-	(3,4)
Sprzedaż 33,33% udziałów spółki PROSOFT Košice, a.s. przez Asseco Central Europe a.s. Słowacja	11 czerwca 2025	-	(0,3)
Sprzedaż 100% udziałów spółki Paygate (Private) Limited przez Touras Technologies Limited	16 czerwca 2025	-	-

Segment Formula Systems

Zmiany w segmencie Formula Systems	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach			
<i>Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w notcie 6.3 do niniejszego sprawozdania finansowego.</i>			
Nabycie przez Sapiens North America Inc. udziałów spółki 2397506 Ontario Inc.	20 stycznia 2025	100%	-
Nabycie przez Matrix IT Systems Ltd udziałów spółki Gav Expert Ltd oraz spółki Gav Systems Ltd wraz ze spółką zależną	4 lutego 2025	70%	-
Nabycie przez Sapiens Iberia S.A. udziałów spółki Servicios Financieros Experimentales Serfiex, S.A. wraz ze spółką zależną	20 lutego 2025	60%	-
Nabycie przez K.M.T (M.H.) Technologies Communication Computers Ltd. udziałów spółki Expim Ltd	18 marca 2025	100%	-
Nabycie przez Sapiens Technologies (1982) India Private Limited udziałów spółki Automated Workflow Private Limited wraz ze spółkami zależnymi	15 maja 2025	100%	-
Nabycie przez Sapiens (UK) Ltd. udziałów spółki Sapiens Advantagego Limited (wcześniej: Coforge AdvantageGo Limited)	1 czerwca 2025	100%	-
Nabycie przez Michpal Technologies Ltd (wcześniej: Michpal Micro Computers (1983) Ltd) udziałów spółki MishMarot Technologies Ltd	15 lipca 2025	70%	-
Zmiana udziałów w spółkach			
Zwiększenie udziałów w spółce Formally Smart Form System Ltd. przez spółkę Michpal Technologies Ltd w wyniku realizacji opcji put	31 marca 2025	100%	(0,1)
Zmniejszenie udziałów w spółce Michpal Technologies Ltd w związku z emisją akcji na cele realizacji programu SBP	II kwartał 2025	96%	(0,9)
Zwiększenie udziałów w spółce CommIT Technology Solutions Ltd przez spółkę Magic Software Enterprises Ltd	28 kwietnia 2025	81,15%	(5,1)
Zwiększenie udziałów w spółce SQ Method Ltd. przez spółkę Babcom Centers Ltd	10 września 2025	100%	-
Od dnia 25 września 2025 roku akcje spółki Michpal Technologies Ltd są notowane na giełdzie Tel Aviv Stock Exchange. W związku z debiutem giełdowym spółka wyemitowała 4 910 tys. sztuk akcji, stanowiących 28% udziałów w kapitale po emisji. Spowodowało to rozwodnienie udziałów spółki Formula Systems (1985) Ltd w spółce Michpal Technologies Ltd	25 września 2025	69,09%	45,6
Zmniejszenie udziałów w spółce Sapiens International Corp. NV przez spółkę Formula Systems (1985) Ltd	30 września 2025	43,42%	(0,4)
Zmniejszenie udziałów w spółce Matrix IT Ltd przez spółkę Formula Systems (1985) Ltd	30 września 2025	48,12%	(0,2)
Zmniejszenie udziałów w spółce TSG IT Advanced Systems Ltd przez spółkę Formula Systems (1985) Ltd	30 września 2025	42,32%	(0,2)
Sprzedaż udziałów w spółce			
Sprzedaż udziałów w spółce Marcomit Ltd przez spółkę Zap Group Ltd. Po transakcji spółka Marcomit Ltd ujmowana jest jako aktywne finansowe	II kwartał 2025	10%	(0,6)
Połączenie spółek			
Połączenie spółek Sapiens Software Solutions Decisions Ltd., Tiful Gemel Ltd. oraz Sapiens Cognitive Ltd z Sapiens Technologies (1982) Ltd jako spółką przejmującą	10 lutego 2025	n/d	n/d

Połączenie spółek SEEV Solutions Ltd oraz Matrix Consulting Ltd z Matrix IT Systems Ltd jako spółką przejmującą	19 maja 2025	n/d	n/d
Założenie spółek			
Założenie spółki stowarzyszonej Brandvision LTD przez spółkę ExonMedia Ltd	18 lutego 2025	100%	n/d
Założenie spółki stowarzyszonej Newbotix Ltd przez spółkę Matrix IT Systems Ltd	17 września 2025	31,3%	n/d
Zmiany organizacyjne			
Zmiana jednostki dominującej nad spółką CloudZone Portugal Lda ze spółki Matrix I.T. Cloudzone Ltd. na spółkę CloudZone EMEA B.V.	marzec 2025	100%	-
Zmiana jednostki dominującej nad spółką Matrix Cloudzone France SAS ze spółki Matrix I.T. Cloudzone Ltd. na spółkę CloudZone EMEA B.V.	18 czerwca 2025	100%	-
W dniu 30 września 2025 roku doszło do zmian w strukturze akcjonariatu w obrębie spółek z Grupy Michpal. Spółka Michpal Technologies Ltd przetransferowała udziały spółki Effective Solutions Ltd do dotychczasowych udziałowców mniejszościowych tej jednostki w zamian za udziały w spółce Kol Hamas Ltd. W wyniku rozliczenia spółka Kol HaMas Ltd stała się jednostką bezpośrednio zależną od spółki Michpal Technologies Ltd	30 września 2025	-	(2,2)

4. Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z MSSF 8, segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

Segment Asseco Poland – segment obejmujący podmioty osiągające przychody głównie na rynku polskim, którego wyniki są regularnie analizowane przez Zarząd Jednostki Dominującej jako główny organ decyzyjny. W skład tego segmentu wchodzi między innymi następujące podmioty: Asseco Poland, Grupa Asseco Data Systems, ZUI Novum, ComCERT, GSTN Consulting, Asseco Cloud, Krajowy Operator Chmury Medycznej, Infocomp, Grupa Nextbank oraz Grupa Asseco Innovation Fund. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe usługi informatyczne skierowane do szerokiego spektrum podmiotów działających w sektorze instytucji finansowych, przedsiębiorstw oraz instytucji publicznych. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A.

Segment Asseco International – segment obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Europy centralnej, Europy południowo-wschodniej oraz Europy zachodniej i wschodniej. Wyniki spółek wchodzących w skład tego segmentu są przedmiotem okresowej weryfikacji przez zarząd spółki Asseco International, a.s. Skład segmentu jest tożsamy ze składem grupy Asseco International. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe usługi informatyczne skierowane do szerokiego spektrum podmiotów działających przede wszystkim w sektorze instytucji finansowych, instytucji publicznych i przedsiębiorstw.

Segment Formula Systems – segment obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Izraela i Ameryki Północnej, a także Europy, Azji i Afryki (region EMEA). Wyniki spółek wchodzących w skład tego segmentu są przedmiotem okresowej weryfikacji przez zarząd spółki Formula Systems (1985) Ltd, stąd skład segmentu jest tożsamy z grupą Formula Systems. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku ani w okresie porównywalnym przychody od żadnego z klientów Grupy nie przekraczały 10% przychodów ze sprzedaży wypracowanych przez Grupę.

Wybrane dane dotyczące rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

9 miesięcy do 30 września 2025	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Przychody od klientów zewnętrznych	1 677,2	3 277,7	7 299,6	-	12 254,5
Transakcje pomiędzy segmentami	19,6	12,2	-	(31,8)	-
Przychody operacyjne segmentu łącznie	1 696,8	3 289,9	7 299,6	(31,8)	12 254,5
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej segmentu	324,1	349,1	549,4	(9,3)	1 213,3
Przychody z tytułu odsetek ¹⁾	11,5	15,1	29,3	-	55,9
Koszty z tytułu odsetek ²⁾	(37,3)	(16,3)	(88,6)	0,5	(141,7)
Podatek dochodowy	(40,4)	(72,2)	(120,9)	2,4	(231,1)
Pozycje niepieniężne:					
Amortyzacja (ujęta w rachunku przepływów pieniężnych) w tym:	(80,4)	(156,8)	(323,9)	2,2	(558,9)
<i>amortyzacja wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA)</i>	<i>(8,0)</i>	<i>(21,2)</i>	<i>(127,5)</i>	-	<i>(156,7)</i>
Koszty transakcji płatności w formie akcji	-	(11,7)	(37,4)	-	(49,1)
(Odpis)/odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości aktywów segmentu, w tym:	(21,0)	(143,9)	(7,3)	-	(172,2)
<i>Odpis wartości wartości firmy</i>	<i>(12,3)</i>	<i>(116,4)</i>	-	-	<i>(128,7)</i>
<i>Odpis należności z tytułu dostaw i usług</i>	<i>(4,1)</i>	<i>(17,8)</i>	<i>(7,3)</i>	-	<i>(29,2)</i>
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	(0,7)	1,1	7,1	-	7,5
Zysk/(strata) netto segmentu przypisany Jednostce Dominującej	238,5	175,1	46,1	(6,5)	453,2
Środki pieniężne z działalności operacyjnej ³⁾	404,9	423,6	708,6	(2,2)	1 534,9

¹⁾ Przychody odsetkowe od udzielonych pożyczek, nabytych papierów dłużnych, leasingu, należności handlowych oraz depozytów bankowych

²⁾ Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek, wyemitowanych papierów dłużnych, leasingu oraz zobowiązań handlowych

³⁾ Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym

Wybrane dane dotyczące pozycji bilansowych na dzień 30 września 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

30 września 2025	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Aktywa trwałe	3 151,3	2 741,6	3 714,7	(16,6)	9 591,0
w tym wartość firmy	2 237,3	1 852,6	1 451,3	-	5 541,2
Aktywa obrotowe i aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	969,1	2 312,0	7 183,9	(24,3)	10 440,7
<i>w tym m.in.:</i>					
należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami	529,5	980,3	2 848,7	(7,0)	4 351,5
środki pieniężne i depozyty	369,3	779,3	1 560,2	-	2 708,8
Zobowiązania długoterminowe	757,0	541,0	1 822,8	(25,6)	3 095,2
<i>w tym m.in.:</i>					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	560,6	111,1	876,6	-	1 548,3
zobowiązania z tytułu leasingu	60,7	188,4	408,6	(6,5)	651,2
Zobowiązania krótkoterminowe	586,9	1 683,3	4 743,1	(10,0)	7 003,3
<i>w tym m.in.:</i>					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	99,6	187,2	883,6	-	1 170,4
zobowiązania z tytułu leasingu	15,4	59,8	150,6	(2,6)	223,2
zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz umów z klientami	230,1	790,3	1 636,9	(0,4)	2 656,9

Wybrane dane dotyczące rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2024 roku w podziale na segmenty operacyjne:

9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Przychody od klientów zewnętrznych	1 477,5	2 939,7	6 582,9	-	11 000,1
Transakcje pomiędzy segmentami	14,7	7,9	-	(22,6)	-
Przychody operacyjne segmentu łącznie	1 492,2	2 947,6	6 582,9	(22,6)	11 000,1
Zysk/strata netto z działalności operacyjnej segmentu	244,2	333,7	474,0	(5,0)	1 046,9
Przychody z tytułu odsetek ¹⁾	11,1	16,9	27,2	-	55,2
Koszty z tytułu odsetek ²⁾	(47,8)	(14,2)	(75,1)	0,5	(136,6)
Podatek dochodowy	(43,6)	(65,2)	(103,1)	-	(211,9)
Pozycje niepieniężne:					
Amortyzacja (ujęta w rachunku przepływów pieniężnych) w tym:	(74,3)	(151,4)	(295,9)	2,1	(519,5)
amortyzacja wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA)	(11,7)	(18,7)	(111,5)	-	(141,9)
Koszty transakcji płatności w formie akcji	-	(6,7)	(41,5)	-	(48,2)
(Odpis)/odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości aktywów segmentu	(4,2)	(15,3)	(2,6)	-	(22,1)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	2,3	1,3	24,8	-	28,4
Zysk/(strata) netto segmentu przypisany Jednostce Dominującej	159,8	156,6	57,2	(4,5)	369,1
Środki pieniężne z działalności operacyjnej ³⁾	251,5	273,5	725,9	(2,2)	1 248,7

¹⁾ Przychody odsetkowe od udzielonych pożyczek, nabytych papierów dłużnych, leasingu, należności handlowych oraz depozytów bankowych

²⁾ Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek, wyemitowanych papierów dłużnych, leasingu oraz zobowiązań handlowych

³⁾ Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym

Wybrane dane dotyczące pozycji bilansowych na dzień 31 grudnia 2024 roku w podziale na segmenty operacyjne:

31 grudnia 2024 (przekształcone)	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Aktywa trwałe	3 180,6	2 717,1	4 977,6	(11,2)	10 864,1
w tym wartość firmy	2 262,5	1 874,8	2 089,0	-	6 226,3
Aktywa obrotowe i aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	967,1	2 283,9	6 228,4	(15,0)	9 464,4
w tym m.in.:					
należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami	570,6	820,4	3 432,0	(13,2)	4 809,8
środki pieniężne i depozyty	322,3	895,0	2 082,0	-	3 299,3
Zobowiązania długoterminowe	830,6	774,4	2 109,5	(10,2)	3 704,3
w tym m.in.:					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	630,5	98,7	1 019,0	-	1 748,2
zobowiązania z tytułu leasingu	53,9	190,3	490,5	(8,2)	726,5
Zobowiązania krótkoterminowe	654,8	1 499,2	4 835,2	(10,2)	6 979,0
w tym m.in.:					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	98,3	143,3	946,0	-	1 187,6
zobowiązania z tytułu leasingu	15,5	51,9	185,5	(2,4)	250,5
zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz umów z klientami	276,1	777,3	2 157,6	(7,2)	3 203,8

5. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

5.1. Struktura przychodów operacyjnych

Przychody operacyjne w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych kształtowały się następująco:

Przychody operacyjne	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN
Przychody operacyjne według rodzaju				
Oprogramowanie i usługi własne	3 246,8	9 338,1	2 813,9	8 372,5
Oprogramowanie i usługi obce	493,4	1 374,0	425,6	1 249,4
Sprzęt i infrastruktura	527,3	1 542,4	431,4	1 378,2
Razem	4 267,5	12 254,5	3 670,9	11 000,1
Przychody operacyjne według grupy produktów				
Rozwiązania dla finansów	977,9	2 767,2	907,6	2 551,6
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 032,3	2 973,1	910,6	2 563,2
Rozwiązania ERP	415,5	1 213,1	369,4	1 114,2
Pozostałe rozwiązania IT	806,1	2 255,2	627,4	2 007,4
Infrastruktura	855,3	2 499,0	681,6	2 211,1
Pozostałe (inne niż IT)	180,4	546,9	174,3	552,6
Razem przychody operacyjne	4 267,5	12 254,5	3 670,9	11 000,1

i. Struktura przychodów operacyjnych segmentów w rozbiciu na rodzaje

Przychody operacyjne poszczególnych segmentów w rozbiciu na rodzaj przychodów w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych kształtowały się następująco:

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 30 września 2025					
Oprogramowanie i usługi własne	526,7	797,3	1 927,5	(4,7)	3 246,8
Oprogramowanie i usługi obce	43,7	115,4	338,6	(4,3)	493,4
Sprzęt i infrastruktura	9,9	210,2	307,2	-	527,3
Razem przychody operacyjne	580,3	1 122,9	2 573,3	(9,0)	4 267,5
9 miesięcy do 30 września 2025					
Oprogramowanie i usługi własne	1 544,9	2 291,8	5 503,1	(1,7)	9 338,1
Oprogramowanie i usługi obce	123,4	368,7	912,0	(30,1)	1 374,0
Sprzęt i infrastruktura	28,5	629,4	884,5	-	1 542,4
Razem przychody operacyjne	1 696,8	3 289,9	7 299,6	(31,8)	12 254,5
3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)					
Oprogramowanie i usługi własne	452,3	721,9	1 640,5	(0,8)	2 813,9
Oprogramowanie i usługi obce	41,5	118,9	269,2	(4,0)	425,6
Sprzęt i infrastruktura	6,3	150,8	274,5	(0,2)	431,4
Razem przychody operacyjne	500,1	991,6	2 184,2	(5,0)	3 670,9

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)					
Oprogramowanie i usługi własne	1 355,0	2 111,1	4 913,4	(7,0)	8 372,5
Oprogramowanie i usługi obce	108,4	378,4	777,8	(15,2)	1 249,4
Sprzęt i infrastruktura	28,8	458,1	891,7	(0,4)	1 378,2
Razem przychody operacyjne	1 492,2	2 947,6	6 582,9	(22,6)	11 000,1

ii. *Struktura przychodów operacyjnych segmentów w rozbiciu na sektory*

Przychody operacyjne poszczególnych segmentów w rozbiciu na sektory w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych kształtowały się następująco:

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 30 września 2025					
Rozwiązania dla finansów	174,2	393,6	410,3	(0,2)	977,9
Rozwiązania dla instytucji publicznych	300,2	132,0	604,5	(4,4)	1 032,3
Rozwiązania ERP	16,6	248,1	151,8	(1,0)	415,5
Inne rozwiązania IT	37,2	24,5	744,7	(0,3)	806,1
Infrastruktura	49,1	319,9	486,8	(0,5)	855,3
Pozostałe (inne niż IT)	3,0	4,8	175,2	(2,6)	180,4
Razem przychody operacyjne	580,3	1 122,9	2 573,3	(9,0)	4 267,5

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
9 miesięcy do 30 września 2025					
Rozwiązania dla finansów	484,5	1 185,7	1 097,6	(0,6)	2 767,2
Rozwiązania dla instytucji publicznych	883,1	373,9	1 728,6	(12,5)	2 973,1
Rozwiązania ERP	51,7	716,5	447,8	(2,9)	1 213,1
Inne rozwiązania IT	133,7	68,5	2 052,8	0,2	2 255,2
Infrastruktura	133,7	934,3	1 439,1	(8,1)	2 499,0
Pozostałe (inne niż IT)	10,1	11,0	533,7	(7,9)	546,9
Razem przychody operacyjne	1 696,8	3 289,9	7 299,6	(31,8)	12 254,5

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)					
Rozwiązania dla finansów	154,1	405,5	348,1	(0,1)	907,6
Rozwiązania dla instytucji publicznych	240,1	94,1	577,6	(1,2)	910,6
Rozwiązania ERP	13,3	228,1	128,7	(0,7)	369,4
Inne rozwiązania IT	44,3	34,5	548,7	(0,1)	627,4
Infrastruktura	45,1	225,8	411,2	(0,5)	681,6
Pozostałe (inne niż IT)	3,2	3,6	169,9	(2,4)	174,3
Razem przychody operacyjne	500,1	991,6	2 184,2	(5,0)	3 670,9

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)					
Rozwiązania dla finansów	441,1	1 118,1	992,5	(0,1)	2 551,6
Rozwiązania dla instytucji publicznych	729,6	280,3	1 558,1	(4,8)	2 563,2
Rozwiązania ERP	42,5	688,0	386,3	(2,6)	1 114,2
Inne rozwiązania IT	145,5	73,5	1 791,3	(2,9)	2 007,4
Infrastruktura	123,4	779,7	1 313,0	(5,0)	2 211,1
Pozostałe (inne niż IT)	10,1	8,0	541,7	(7,2)	552,6
Razem przychody operacyjne	1 492,2	2 947,6	6 582,9	(22,6)	11 000,1

iii. Struktura przychodów operacyjnych w podziale na kraje, w których zostały wygenerowane

	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN
Izrael	5 759,5	5 039,2
Polska	1 916,2	1 722,5
USA	1 227,5	1 220,0
Hiszpania	481,5	368,0
Słowacja	442,0	311,5
Czechy	373,8	354,8
Serbia	279,1	286,0
Niemcy	261,4	313,5
Chorwacja	172,8	152,8
Rumunia	148,5	151,5
Bośnia i Hercegowina	129,4	79,5
Turcja	128,3	142,5
Pozostałe kraje	934,5	858,3
Razem przychody operacyjne	12 254,5	11 000,1

iv. Przychody z tytułu umów z klientami w przychodach operacyjnych razem

	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN
Przychody z umów z klientami rozpoznawane zgodnie z MSSF 15, w tym:	4 237,3	12 166,6	3 645,3	10 922,6
Z tytułu dóbr i usług przekazanych w określonym momencie	897,9	2 513,8	709,1	2 201,4
Segment Asseco Poland	52,6	162,1	63,4	163,4
Segment Asseco International	316,0	987,7	275,6	866,1
Segment Formula Systems	530,7	1 377,3	370,1	1 183,9
Transakcje wewnątrzgrupowe	(1,4)	(13,3)	-	(12,0)
Z tytułu dóbr i usług przekazywanych w miarę upływu czasu	3 339,4	9 652,8	2 936,2	8 721,2
Segment Asseco Poland	526,2	1 529,1	434,7	1 323,2
Segment Asseco International	776,8	2 215,8	689,7	2 005,7
Segment Formula Systems	2 042,6	5 922,3	1 814,1	5 399,0
Transakcje wewnątrzgrupowe	(6,2)	(14,4)	(2,3)	(6,7)

Przychody operacyjne z leasingu rozpoznane zgodnie z MSSF 16	30,2	87,9	25,6	77,5
Segment Asseco Poland	1,5	5,6	2,0	5,6
Segment Asseco International	30,1	86,4	26,3	75,8
Transakcje wewnątrzgrupowe	(1,4)	(4,1)	(2,7)	(3,9)
Razem przychody operacyjne	4 267,5	12 254,5	3 670,9	11 000,1

Przychody operacyjne z leasingu rozpoznane zgodnie z MSSF 16 w powyższej tabeli dotyczą głównie przychodów segmentu Asseco International (w tym głównie Grupy Asseco South Eastern Europe) z tytułu usług outsourcingu bankomatów i terminali płatniczych. Dodatkowo przychody te obejmują przychody z tytułu wynajmu powierzchni, w tym powierzchni biurowej (głównie w segmencie Asseco Poland). Umowy takie traktowane są jako umowy leasingu operacyjnego, a przychody ujmowane są zgodnie z wytycznymi MSSF 16 jako przychody z leasingu operacyjnego.

5.2. Struktura kosztów operacyjnych

W poniższej tabeli przedstawiono strukturę kosztów operacyjnych w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych.

Koszty działalności operacyjnej	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Wartość odsprzedanych towarów, materiałów i usług obcych (COGS)	(816,8)	(2 294,0)	(649,9)	(2 053,0)
Świadczenia na rzecz pracowników	(2 061,0)	(5 944,7)	(1 833,8)	(5 355,5)
Amortyzacja	(188,6)	(557,0)	(175,5)	(517,3)
Usługi obce	(567,9)	(1 660,4)	(471,1)	(1 512,7)
Pozostałe	(193,0)	(557,0)	(161,0)	(528,8)
Razem	(3 827,3)	(11 013,1)	(3 291,3)	(9 967,3)
Koszt własny sprzedaży, w tym:	(3 344,7)	(9 621,0)	(2 867,1)	(8 686,9)
<i>(Odpis) / odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług</i>	(12,7)	(29,2)	(3,7)	(16,6)
Koszty sprzedaży	(211,5)	(623,1)	(188,7)	(566,6)
Koszty ogólnego zarządu	(271,1)	(769,0)	(235,5)	(713,8)
Razem	(3 827,3)	(11 013,1)	(3 291,3)	(9 967,3)

W okresie sprawozdawczym w kosztach usług obcych ujęte zostały koszty outsourcingu zasobów ludzkich w wysokości 811,3 mln PLN oraz koszty podwykonawców w wysokości 685,0 mln PLN. W okresie porównywalnym koszty te wyniosły odpowiednio 723,2 mln PLN oraz 652,7 mln PLN.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku pozostałe koszty działalności operacyjnej obejmowały przede wszystkim koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych w wysokości 280,2 mln PLN oraz koszty podróży służbowych w wysokości 35,4 mln PLN. W okresie porównywalnym pozostałe koszty operacyjne zawierały głównie koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych w wysokości 267,2 mln PLN oraz koszty podróży służbowych w wysokości 32,0 mln PLN.

i. Koszty świadczeń na rzecz pracowników

Koszty świadczeń	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Wynagrodzenia	(1 756,9)	(4 984,3)	(1 569,1)	(4 519,0)
Koszty ubezpieczeń społecznych	(137,4)	(406,2)	(120,1)	(345,8)
Koszty świadczeń emerytalnych	(137,6)	(409,2)	(114,8)	(348,9)
Koszty transakcji płatności w formie akcji	(14,8)	(49,1)	(19,0)	(48,2)
Pozostałe koszty świadczeń pracowniczych	(14,3)	(95,9)	(10,8)	(93,6)
Razem	(2 061,0)	(5 944,7)	(1 833,8)	(5 355,5)

Przeciętne zatrudnienie w okresie sprawozdawczym w etatach pobierających wynagrodzenie, tj. zatrudnienie w etatach skorygowane (pomniejszone) o etaty, za które spółki z Grupy nie wypłacają wynagrodzenia (np. urlop bezpłatny, urlop macierzyński, inne), z wyłączeniem spółek, których wyniki ujmowane są w pozostałej działalności operacyjnej lub w działalności zaniechanej, natomiast z uwzględnieniem spółek, które dołączyły do Grupy w trakcie okresu sprawozdawczego (skalkulowane proporcjonalnie do okresu ich konsolidacji), wynosi 28 400; w okresie porównywalnym było to 27 723.

Koszty transakcji płatności w formie akcji pochodzą z programów, jakie zostały przyznane pracownikom i członkom kierownictwa spółek z segmentu Formula Systems oraz Asseco International.

W wyniku lat 2025 oraz 2024 ujęta jest część kosztu programu przyznanego CEO Formula Systems w 2020 roku. W ramach programu CEO przyznano RSU (Restricted Shares Units), które po upływie 8 lat, tj. po zakończeniu roku 2027, będą mogły zostać zamienione na akcje stanowiące 4% udziału w kapitale spółki Formula Systems. Całkowita wartość tego programu opcyjnego wynosi około 170,0 mln NIS (184,3 mln PLN) i jest rozpoznawana liniowo w kosztach Grupy przez okres od 2020 do 2027 roku. W wynikach trzech kwartałów roku 2025 w spółce Formula Systems (1985) Ltd ujęto koszt powyższego programu w kwocie 17,9 mln NIS (19,4 mln PLN), a także koszt innych programów płatności na bazie akcji w wysokości 1,0 mln NIS (1,1 mln PLN).

Pozostałe koszty transakcji płatności w formie akcji pochodzą z Grupy Magic (0,3 mln PLN), Grupy Matrix IT (6,9 mln PLN), Grupy Michpal (9,7 mln PLN), a także z Grupy ASEE (0,5 mln PLN) oraz Grupy Asseco Business Solutions (11,2 mln PLN).

5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody i koszty operacyjne w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych kształtowały się następująco:

Pozostałe przychody operacyjne	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Zyski z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	140,5	144,9	12,5	28,6
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	0,6	4,8	4,6	20,5
Przychody z działalności sportowo-rekreacyjnej	10,0	24,4	8,7	22,1
Pozostałe	1,7	6,9	2,1	9,4
Razem	152,8	181,0	27,9	80,6

Zyski i straty z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put) wynikają głównie ze zmiany szacunków dotyczących wyników operacyjnych spółek zależnych, na których oparte są wartości wspomnianych zobowiązań. W bieżącym okresie Grupa ASEE (segment Asseco International) zmniejszyła zobowiązania z tytułu warunkowej płatności za nabyte pakiety kontrolne w spółkach Grupy Touras Indie i Grupy Touras Tech ZEA, rozpoznając zyski w kwocie 134,1 mln PLN. Zysk z przeszacowania warunkowej płatności za pakiety kontrolne w wymienionych wyżej grupach należy rozpatrywać łącznie z odpisem wartości wartości firmy (ujęty w pozostałych kosztach operacyjnych), ponieważ wycena zobowiązania warunkowego jak i odpis wartości wartości firmy wynikają z aktualnych jak i prognozowanych przepływów pieniężnych spółek z Grupy Touras Indie oraz Grupy Touras ZEA.

Pozostałe koszty operacyjne	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Odpis z tytułu utraty wartości wartości firmy	(128,7)	(128,7)	-	-
Straty z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	(13,5)	(16,7)	(1,3)	(2,7)

Koszty związane z przychodami z działalności sportowo-rekreacyjnej	(8,3)	(28,5)	(8,4)	(28,0)
Odpis z tytułu utraty wartości pozostałych należności	(3,2)	(3,4)	-	(0,4)
Strata na utracie kontroli nad jednostkami zależnymi	(3,3)	(11,9)	-	-
Koszty dywidend przypisanych udziałowcom niekontrolującym	(5,8)	(12,0)	(9,4)	(21,9)
Pozostałe	(3,2)	(7,9)	(7,0)	(13,5)
Razem	(166,0)	(209,1)	(26,1)	(66,5)

W pozycji odpis z tytułu utraty wartości wartości firmy ujęto odpis dotyczący wartości firmy zaalokowanej do Grupy ASEE (segment Asseco International) w wysokości 116,4 mln PLN oraz Grupy Nextbank (segment Asseco Poland) w wysokości 12,3 mln PLN.

Odpis wartości firmy w Grupie ASEE dotyczył spółek z Grupy Touras Indie oraz Grupy Touras ZEA i został dokonany z uwagi na trudności finansowe spółek, istotny spadek przychodów, generowaną stratę na poziomie bieżących operacji, ujemne przepływy operacyjne oraz trudności integracyjne. Poza odpisem wartości firmy i zyskiem z przeszacowania zobowiązania warunkowego, Grupa rozpoznała również stratę w podstawowej działalności operacyjnej. W związku z tym łączny wpływ zdarzeń jednorazowych związanych z trudnościami w grupach Touras Indie i Touras ZEA na wynik operacyjny wyniósł - 3,5 mln PLN (-21,1 mln w podstawowej działalności operacyjnej oraz +17,7 mln PLN w pozostałej działalności operacyjnej).

W pozycji Strata na utracie kontroli nad jednostkami zależnymi ujęto 6,8 mln PLN dotyczące sprzedaży udziałów w spółce Mobven Teknoloji A.S (spółka z grupy ASEE, segment Asseco International), 2,8 mln PLN dotyczące transakcji sprzedaży spółki Effective Solutions Ltd. w Grupie Michpal oraz 2,3 mln PLN dotyczące sprzedaży udziałów w spółce Marcomit Ltd (obie spółki segment Formula Systems).

5.4. Przychody i koszty finansowe

Struktura przychodów finansowych w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych kształtowała się następująco:

Przychody finansowe	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Przychody odsetkowe	17,9	56,5	16,7	55,8
Dodatnie różnice kursowe	6,3	42,1	(1,5)	23,4
Zyski z realizacji i/lub wyceny aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	1,0	1,1	2,5	3,8
Zyski z sytuacji pieniężnej netto - hiperinflacja	3,3	12,7	3,7	19,3
Pozostałe przychody finansowe	(0,2)	0,9	-	0,2
Razem	28,3	113,3	21,4	102,5

Zyski z sytuacji pieniężnej netto - hiperinflacja wynikają z zastosowania standardu MSR 29 i są to zyski z inflacyjnego przeszacowania niepieniężnych pozycji bilansu oraz pozycji rachunku zysków i strat jednostek zależnych działających w Turcji w Grupie ASEE (segment Asseco International), wskaźnikami inflacji za bieżący rok. Szczegółowe informacje o wpływie hiperinflacji zostały ujęte w nocie 2.12 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Struktura kosztów finansowych w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych kształtowała się następująco:

Koszty finansowe	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN
Koszty odsetkowe	(49,4)	(150,8)	(52,5)	(152,3)
Ujemne różnice kursowe	(19,5)	(75,0)	(14,7)	(37,3)
Odwijanie dyskonta dotyczącego odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	(6,7)	(15,7)	(5,5)	(12,2)
Pozostałe koszty finansowe*	(8,8)	(17,9)	(1,8)	(4,4)
Razem	(84,4)	(259,4)	(74,5)	(206,2)

*w pozostałych kosztach finansowych w okresie bieżącym uwzględniono koszty sprzedaży akcji własnych oraz odpis udzielonych pożyczek i depozytów

Dodatknie i ujemne różnice kursowe prezentowane są netto (jako nadwyżka dodatnich nad ujemnymi lub odwrotnie) na poziomie poszczególnych spółek zależnych.

5.5. Podatek dochodowy

Główne składniki obciążenia wyniku z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych (bieżącego i odroczonego):

Podatek dochodowy	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN
Bieżący podatek dochodowy oraz korekty lat ubiegłych	(93,4)	(275,2)	(78,8)	(248,5)
Odroczony podatek dochodowy	23,6	44,1	2,5	36,6
Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat	(69,8)	(231,1)	(76,3)	(211,9)

Efektywna stopa podatkowa w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku wyniosła 21,7% wobec 22,5% w okresie porównywalnym.

Globalny Podatek Minimalny Filar 2

W grudniu 2022 roku została przyjęta Dyrektywa Rady (UE) 2022/2523 w sprawie zapewnienia globalnego minimalnego poziomu opodatkowania dla wielonarodowych grup przedsiębiorstw i dużych grup krajowych w Unii Europejskiej, wprowadzająca na terenie UE rozwiązania wypracowane wcześniej przez Organizację Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD) i zaakceptowane przez ponad 140 krajów w ramach projektu BEPS 2.0. (Base Erosion Profit Shifting). Wytyczne dla Filaru 2 mają na celu rozwiązanie problemu erozji podstawy opodatkowania i przenoszenia zysków (BEPS) poprzez wprowadzenie globalnej minimalnej stawki podatku wyrównawczego w wysokości 15%.

Przepisy Globalnego Podatku Minimalnego (Filaru 2) nakładają nowe obowiązki podatkowe oraz sprawozdawcze na spółki należące do grup kapitałowych (polskich i międzynarodowych) o przychodach wynoszących co najmniej 750 mln EUR, w związku z tym obejmują one Grupę Asseco. Przepisy Filaru 2 realizują cel wyrównania zasad opodatkowania poprzez nałożenie na grupy kapitałowe minimalnego podatku w wysokości 15% dochodu kwalifikowanego. W wyliczeniu uwzględniana jest efektywna stawka podatku, a nie stawka nominalna, a podatek liczony jest na poziomie poszczególnych krajów (jurysdykcji), tj. co do zasady łącznie dla wszystkich spółek należących do grupy w danym kraju.

Rozpoczęcie stosowania przepisów Filaru 2 w poszczególnych krajach zależy od statusu wdrażania tych przepisów i jest różne dla różnych jurysdykcji. W odniesieniu do części krajów pierwszym rokiem obowiązywania przepisów był rok 2024 i w Grupie Asseco przepisy te objęły łącznie spółki z 32 krajów. W przypadku Polski przepisy dotyczące Filaru 2 i implementujące dyrektywę Rady (UE) 2022/2523 obowiązują od 1 stycznia 2025 roku. W związku z wdrożeniem przez Polskę zasady IIR (zasada włączenia dochodu do opodatkowania), przepisy Filaru 2 za rok sprawozdawczy 2025 obejmują wszystkie spółki zależne w Grupie.

Grupa zebrała wstępne dane oraz przeanalizowała możliwe zastosowanie w okresie przejściowym mechanizmów tzw. tymczasowych bezpiecznych przystani, opierając się na danych finansowych wynikających z Country by Country Reporting (CbCR) oraz otrzymanych pakietów sprawozdawczych. Grupa przygotowała wstępną, wewnętrzną ocenę wpływu Filaru 2 przy użyciu danych finansowych za 2024 rok oraz, w wybranych przypadkach, również za okres 9 miesięcy 2025 roku i w jej rezultacie ujęła w okresie sprawozdawczym zobowiązanie podatkowe w kwocie 1,9 mln PLN. Wpływ opodatkowania w ramach Filaru 2 jest w Grupie nieistotny.

Grupa zastosowała wyjątek dotyczący braku ujmowania i ujawniania informacji o aktywach i rezerwach z tytułu podatku odroczonego związanych z podatkiem dochodowym w ramach Filaru 2, zgodnie ze zmianami do MSR 12 wydany w maju 2023 roku.

5.6. Zysk przypadający na jedną akcję

W okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym nie występowały elementy rozładniające zysk przypadający na jedną akcję, wskutek czego zysk na akcję i rozwodniony zysk na akcję były sobie równe.

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz ilość akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję.

Zysk na akcję	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych zastosowana do obliczenia podstawowego zysku na jedną akcję (w sztukach)	68 191 431	68 191 431	68 191 431	68 191 431
Zysk netto przypadający na akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w milionach PLN) za okres sprawozdawczy, w tym:	171,1	453,2	133,9	369,1
- z działalności kontynuowanej	165,9	434,7	126,3	346,8
- z działalności zaniechanej	5,2	18,5	7,6	22,3
Zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku netto za okres sprawozdawczy, w tym:	2,51	6,65	1,96	5,41
- z działalności kontynuowanej	2,43	6,38	1,85	5,08
- z działalności zaniechanej	0,08	0,27	0,11	0,33

5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy

W 2025 roku Jednostka Dominująca wypłaciła dywidendę za 2024 rok. W dniu 14 maja 2025 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland S.A. podjęło decyzję o podzieleniu zysku netto wypracowanego w roku obrotowym 2024 w kwocie 339,0 mln PLN w następujący sposób:

- Kwota 268,7 mln PLN została przeznaczona do podziału między Akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy. Oznacza to dywidendę po 3,94 PLN na jedną akcję. Dzień dywidendy ustalano na dzień 24 czerwca 2025 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 30 czerwca 2025 roku;
- Pozostała część zysku netto za rok obrotowy 2024 w kwocie 70,3 mln PLN została przekazana na kapitał rezerwowy.

W 2024 roku Jednostka Dominująca wypłaciła dywidendę za 2023 rok. W dniu 12 czerwca 2024 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland S.A. podjęło decyzję o podzieleniu zysku netto wypracowanego w roku obrotowym 2023 w kwocie 352,0 mln PLN w następujący sposób:

- Kwota 249,6 mln PLN została przeznaczona do podziału między Akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy. Oznacza to dywidendę po 3,66 PLN na jedną akcję. Dzień dywidendy ustalano na dzień 21 czerwca 2024 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 28 czerwca 2024 roku;
- Pozostała część zysku netto za rok obrotowy 2023 w kwocie 102,4 mln PLN została przekazana na kapitał rezerwowy.

6. Noty objaśniające do skonsolidowanego bilansu

6.1. Wartości niematerialne

Zmiana wartości netto wartości niematerialnych w okresie 9 miesięcy zakończonym w dniu 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących ruchów:

	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 1 stycznia (przekształcone)	2 023,5	2 026,6
Zwiększenia stanu, z tytułu:	350,6	190,8
Zakupu i modernizacji	26,4	8,0
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	254,7	102,8
Kapitalizacji kosztów projektów rozwojowych	69,5	80,0
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(699,1)	(277,6)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(299,4)	(277,5)
Przeniesienia do aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	(393,5)	-
Sprzedaży i likwidacji	(2,1)	(0,1)
Utraty kontroli nad spółkami zależnymi	(4,1)	-
(Odpis aktualizujący) /odwrócenie odpisu	(13,2)	(3,0)
Zmiana z tytułu hiperinflacji	0,3	0,5
Zmiana prezentacji	0,1	0,1
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(39,7)	(66,1)
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 30 września	1 622,5	1 871,3

6.2. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Zmiana wartości netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących ruchów:

	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024
	mln PLN	mln PLN
Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 1 stycznia	956,8	754,9
Zwiększenia stanu, z tytułu:	232,4	376,9
Zawarcia nowej umowy leasingu	190,2	327,7
Modyfikacji i indeksacji bieżących umów (przedłużenia umowy, zmiany stopy procentowej)	39,7	43,2
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	1,5	6,0
Pozostałe	1,0	-
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(308,1)	(214,6)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(219,6)	(197,9)
Przeniesienia do aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	(68,9)	-
Przedterminowego zakończenia umowy	(7,8)	(7,1)
Modyfikacji i indeksacji bieżących umów (skrócenia umowy, zmiana stopy procentowej)	(11,8)	(9,5)
Pozostałe	-	(0,1)
(Odpis aktualizujący)/odwrócenie odpisu	-	0,4
Zmiana prezentacji	-	(0,1)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(14,9)	(30,0)
Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 30 września	866,2	887,5

6.3. Wartość firmy

Wartość firmy powstała na objęciu kontroli nad jednostkami zależnymi jest na potrzeby testu z tytułu utraty wartości alokowana przez Grupę w następujący sposób:

- do grupy ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne w postaci segmentu, lub
- do poszczególnych jednostek zależnych, lub
- do segmentów zidentyfikowanych w Jednostce Dominującej (tj. segment "Finanse i Bankowość", "Ochrona Zdrowia i Administracja Publiczna" lub "Przedsiębiorstwa").

W poniższej tabeli zaprezentowano wartość firmy na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku w podziale na segmenty operacyjne:

Wartość firmy	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 (przekształcone) mln PLN
Segment Asseco Poland, w tym:	2 237,3	2 262,5
<i>Wartość firmy przypisana do poszczególnych ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne</i>	315,8	341,0
Grupa Asseco Data Systems	245,5	245,5
Asseco Cloud Sp. z o.o.	11,0	11,0
GSTN Consulting Sp. z o.o.	33,1	33,1
ZUI Novum Sp. z o.o.	0,3	0,3
Grupa DahliaMatic	-	38,8
Grupa Nextbank	-	12,3
Infocomp Sp. z o.o.	25,9	-
Segmenty operacyjne zidentyfikowane w Jednostce Dominującej	1 921,5	1 921,5
Wartość firmy przypisana do segmentu "Finanse i Bankowość"	890,2	890,2
Wartość firmy przypisana do segmentu "Ochrona Zdrowia i Administracja Publiczna"	850,3	850,3
Wartość firmy przypisana do segmentu "Przedsiębiorstwa"	181,0	181,0
Segment Asseco International, w tym:	1 852,6	1 874,8
Grupa Asseco Central Europe	804,1	734,8
Grupa Asseco South Eastern Europe	958,8	1 050,2
Grupa Asseco Spain	18,2	18,2
Asseco Lietuva UAB ¹⁾	0,5	0,5
Grupa Asseco PST	71,0	71,1
Segment Formula Systems	1 451,3	2 089,0
Razem wartość firmy	5 541,2	6 226,3

¹⁾ wartość firmy powstała na nabyciu spółek Sintagma UAB oraz Asseco Lietuva UAB.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku wystąpiły następujące zmiany wartości firmy z konsolidacji (w tabeli wyszczególniono tylko te pozycje, dla których wystąpiła zmiana):

Wartość firmy wg alokacji po segmentach sprawozdawczych	Wartość firmy na początek okresu (przekształcone) mln PLN	Objęcia kontroli mln PLN	Odpis wartości wartości firmy mln PLN	Wpływ hiperinflacji mln PLN	Różnice kursowe mln PLN	Pozostałe mln PLN	Wartość firmy na koniec okresu mln PLN
Segment Asseco Poland							
Grupa Nextbank	12,3	-	(12,3)	-	-	-	-
Grupa DahliaMatic	38,8	-	-	-	-	(38,8)*	-
Infocomp Sp. z o.o.	-	25,9	-	-	-	-	25,9

Segment Asseco International							
Grupa Asseco Central Europe	734,8	25,6	-	-	4,9	38,8*	804,1
Grupa Asseco South Eastern Europe	1 050,2	47,2	(116,4)	14,5	(36,7)	-	958,8
Grupa Asseco PST	71,1	-	-	-	(0,1)	-	71,0
Segment Formula Systems							
Grupa Formula	2 089,0	348,6	-	-	(170,3)	(816,0)**	1 451,3

*przeniesienie do segmentu Asseco International w związku ze sprzedażą spółki Dahliamatic Sp. z o.o. przez Asseco Poland S.A. do Asseco Enterprise Solutions, a.s.

**przeniesienie wartości firmy przypisanej do Grupy Sapiens do aktywów przeznaczonych do sprzedaży

Zwiększenie wartości firmy z tytułu hiperinflacji wynika z zastosowania standardu MSR 29 i dotyczy tureckich spółek zależnych z grupy ASEE (segment Asseco International). Szczegółowe informacje o wpływie hiperinflacji zostały ujęte w nocie 2.12 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Ponadto w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku wpływ na saldo wartości firmy z konsolidacji miały transakcje objęcia kontroli opisane poniżej. Kwoty w walutach obcych w poniższych tabelach, dotyczące indywidualnych nabyć, zostały przeliczone na złote polskie po kursach z dnia nabycia, natomiast w zbiorczej tabeli ruchów powyżej do przeliczenia zmian wartości firmy na złote polskie zastosowano średni kurs za okres sprawozdawczy.

Szczegółowy opis nabyć został zamieszczony w przypadku, gdy wartość aktywów netto nabywanego przedsięwzięcia przekracza 10,0 mln PLN oraz dla innych istotnych nabyć. Dla pozostałych nabyć zamieszczono jedynie podstawowy opis. Opisów nie zamieszczono natomiast dla transakcji nabyć z okresu porównywalnego, których ostateczne rozliczenie nastąpiło w okresie sprawozdawczym lub których rozliczenie tymczasowe zmieniło się w stosunku do rozliczenia z dnia 31 grudnia 2024 roku, a różnice pomiędzy pierwotnymi a finalnymi lub zmienionymi rozliczeniami były niematerialne. Łączny wpływ finalnych oraz zmienionych rozliczeń nabycia na pozycję bilansu został zaprezentowany w nocie 2.10 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

i. Nabycie udziałów spółki Infocomp Sp. z o.o. przez Asseco Poland S.A.

W dniu 14 stycznia 2025 roku spółka Asseco Poland S.A. nabyła 50,83% udziałów w spółce Infocomp Sp. z o.o. z siedzibą w Polsce. Łączna cena nabycia wyniosła 30,8 mln PLN, z czego 13,6 mln PLN zostało zapłacone gotówką, a pozostała wartość obejmowała zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności w wysokości 5,1 mln PLN oraz zobowiązanie z tytułu posiadanej przez udziałowców niekontrolujących opcji put w wysokości 12,1 mln PLN. Całość udziałów niekontrolujących objęta jest opcją put/call i są one ujmowane przy zastosowaniu metody oczekiwanego nabycia. W związku z powyższym Grupa rozlicza nabycie jakby zakupiła 100% udziałów w spółce Infocomp Sp. z o.o. i nie rozpoznaje udziałów niekontrolujących.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 3,0 mln PLN na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 25,9 mln PLN została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

ii. Nabycie udziałów spółki Fawaterk for E-payments LLC przez Grupę ASEE

W dniu 15 stycznia 2025 roku spółka Payten Holding S.A. nabyła 51% udziałów w spółce Fawaterk for E-payments LLC z siedzibą w Egipcie. Łączna cena nabycia wyniosła 0,8 mln USD (3,3 mln PLN) i obejmowała cenę zapłaconą w dniu transakcji oraz wartość godziwą zobowiązania warunkowego zależnego od osiągniętych przez spółkę wyników. Udziały niekontrolujące zostały wycenione proporcjonalnie względem aktywów netto i rozpoznane na poziomie Grupy ASEE. Dodatkowo spółka Payten Holding S.A. zawarła także umowę z jednym z udziałowców niekontrolujących Fawaterk for E-payments LLC dotyczącą opcji put/call.

W ramach rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 42,9 mln EGP (3,5 mln PLN) na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

iii. Nabycie udziałów spółki 2397506 Ontario Inc. przez Grupę Sapiens

W dniu 20 stycznia 2025 roku spółka Sapiens North America Inc. (spółka z Grupy Sapiens) nabyła 100% udziałów w spółce 2397506 Ontario Inc. z siedzibą w Kanadzie. Cena nabycia wyniosła 9,2 mln CAD (26,3 mln PLN) i w całości została zapłacona gotówką.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 5,9 mln CAD (16,8 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 2,5 mln CAD (7,1 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln CAD	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	5,9	16,8
Należności z tytułu dostaw i usług	1,8	5,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0,7	2,0
Pozostałe aktywa	0,4	1,2
Razem aktywa	8,8	25,1
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	0,5	1,3
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	1,6	4,6
Razem zobowiązania	2,1	5,9
Wartość aktywów netto	6,7	19,2
Nabywany procent kapitału podstawowego	100%	100%
Cena nabycia	9,2	26,3
Wartość firmy na dzień nabycia	2,5	7,1

iv. Nabycie udziałów spółek Gav przez Grupę Matrix IT

W dniu 4 lutego 2025 roku spółka Matrix Systems Ltd (spółka z Grupy Matrix IT) nabyła po 70% udziałów w spółkach Gav Systems Ltd (wraz ze spółką zależną) oraz Gav Expert Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 71,2 mln NIS (81,3 mln PLN), z czego 45,5 mln NIS (52,0 mln PLN) zostało zapłacone gotówką. Całość udziałów niekontrolujących objęta jest opcją put i są one ujmowane przy zastosowaniu metody oczekiwanego nabycia (wartość opcji put w wysokości 25,7 mln NIS (29,3 mln PLN) jest ujęta w cenie nabycia, a saldo udziałów niekontrolujących wynosi 0). Umowa nabycia zawiera obustronne opcje zakupu i sprzedaży pozostałych udziałów w spółce.

W ramach rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 21,7 mln NIS (24,8 mln PLN) na wartości niematerialne, a kwota 55,5 mln NIS (63,4 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółkami. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółek na dzień nabycia przedstawia się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln NIS	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Rzeczowe aktywa trwałe	1,3	1,5
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	21,7	24,8
Należności z tytułu dostaw i usług	82,3	94,0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	9,1	10,4
Aktywo z tytułu podatku odroczonego	3,3	3,8
Pozostałe aktywa	4,7	5,4
Razem aktywa	122,4	139,9
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	37,1	42,4
Zobowiązania z tytułu dywidendy	29,5	33,7
Pozostałe zobowiązania	35,1	40,2
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	5,0	5,7
Razem zobowiązania	106,7	122,0
Wartość aktywów netto	15,7	17,9
Wartość udziałów niekontrolujących	-	-
Nabywany procent kapitału podstawowego	70%	70%
Cena nabycia	71,2	81,3
Wartość firmy na dzień nabycia	55,5	63,4

v. *Nabycie udziałów spółki Servicios Financieros Experimentales Serfiex, S.A. przez Grupę Sapiens*

W dniu 20 lutego 2025 roku spółka Sapiens Iberia S.A. (spółka z Grupy Sapiens) nabyła 60% udziałów w spółce Servicios Financieros Experimentales Serfiex, S.A. (wraz ze spółką zależną) z siedzibą w Hiszpanii. Cena nabycia wyniosła 12,7 mln EUR (53,0 mln PLN) i w całości została zapłacona gotówką. Udziały niekontrolujące nabytej spółki zostały objęte opcją put.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 8,4 mln EUR (35,0 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 14,5 mln EUR (60,5 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawia się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln EUR	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Rzeczowe aktywa trwałe	0,1	0,4
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	8,4	35,0
Należności z tytułu dostaw i usług	0,6	2,5
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0,6	2,5
Pozostałe aktywa	0,2	0,9
Razem aktywa	9,9	41,3
Nabywane zobowiązania		
Kredyty i pożyczki	0,3	1,3

Pozostałe zobowiązania	0,9	3,8
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	2,1	8,7
Razem zobowiązania	3,3	13,8
Wartość aktywów netto	6,6	27,5
Wartość udziałów niekontrolujących	8,4	35,0
Nabywany procent kapitału podstawowego	60%	60%
Cena nabycia	12,7	53,0
Wartość firmy na dzień nabycia	14,5	60,5

vi. Nabycie udziałów spółki Expim Ltd przez Grupę Magic

W dniu 18 marca 2025 roku K.M.T (M.H.) Technologies Communication Computers Ltd (spółka z Grupy Magic) nabyła 100% udziałów w spółce Expim Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 16,2 mln NIS (16,9 mln PLN), z czego 15,2 mln NIS (15,8 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a pozostałą część stanowi płatność odroczone.

W ramach rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 9,1 mln NIS (9,5 mln PLN) na wartości niematerialne, a kwota 8,2 mln NIS (8,5 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

vii. Nabycie udziałów spółki Tax Order Sp. z o.o. przez Asseco Business Solutions S.A.

W dniu 27 marca 2025 roku spółka Asseco Business Solutions S.A. nabyła 60% udziałów w spółce Tax Order Sp. z o.o. z siedzibą w Polsce. Cena nabycia wyniosła 2,7 mln PLN i została w całości zapłacona gotówką.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 0,6 mln PLN na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

viii. Nabycie udziałów spółki Sycket Technologies, S.L. przez Grupę ASEE

W dniu 22 kwietnia 2025 roku spółka Payten Holding S.A. nabyła 70% udziałów w spółce Sycket Technologies, S.L. z siedzibą w Hiszpanii. Łączna cena nabycia wyniosła 11,2 mln EUR (47,9 mln PLN) i obejmowała kwotę zapłaconą w gotówce w wysokości 1,5 mln EUR (6,4 mln PLN), wartość godziwą zobowiązania warunkowego zależnego od osiągniętych przez spółkę wyników w wysokości 3,8 mln EUR (16,3 mln PLN) oraz wartość godziwą zobowiązania z tytułu posiadanej przez udziałowców niekontrolujących opcji put w wysokości 5,9 mln EUR (25,2 mln PLN). Całość udziałów niekontrolujących objęta jest opcją put/call i są one ujmowane przy zastosowaniu metody oczekiwanego nabycia. W związku z powyższym Grupa rozlicza nabycie jakby zakupiła 100% udziałów w spółce Sycket Technologies, S.L i nie rozpoznaje udziałów niekontrolujących.

W ramach rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 10,2 mln EUR (43,7 mln PLN) na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln EUR	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Rzeczowe aktywa trwałe	0,8	3,4
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	1,0	4,3
Należności z tytułu dostaw i usług	0,1	0,4
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0,1	0,4
Pozostałe aktywa	0,1	0,4
Razem aktywa	2,1	8,9
Nabywane zobowiązania		
Kredyty i pożyczki	0,5	2,1
Zobowiązania z tytułu leasingu	0,2	0,9
Zobowiązania budżetowe	0,1	0,4
Pozostałe zobowiązania	0,3	1,3
Razem zobowiązania	1,1	4,7
Wartość aktywów netto	1,0	4,2
Nabywany procent kapitału podstawowego	100%	100%
Cena nabycia	11,2	47,9
Wartość firmy na dzień nabycia	10,2	43,7

ix. *Nabycie spółki Automated Workflow Private Limited przez Grupę Sapiens*

W dniu 15 maja 2025 roku spółka Sapiens Technologies (1982) India Private Limited (spółka z Grupy Sapiens) nabyła 100% udziałów w spółce Automated Workflow Private Limited (wraz z jej spółkami zależnymi) z siedzibą w Indiach. Cena nabycia wyniosła 21,8 mln USD (82,4 mln PLN) i w całości została zapłacona gotówką.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 12,3 mln USD (46,5 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 12,3 mln USD (46,5 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln USD	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	12,3	46,5
Należności z tytułu dostaw i usług	2,3	8,7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1,1	4,2
Pozostałe aktywa	3,8	14,3
Razem aktywa	19,5	73,7
Nabywane zobowiązania		
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	4,8	18,1
Pozostałe zobowiązania	2,1	7,9
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	3,1	11,8
Razem zobowiązania	10,0	37,8

Wartość aktywów netto	9,5	35,9
Nabywany procent kapitału podstawowego	100%	100%
Cena nabycia	21,8	82,4
Wartość firmy na dzień nabycia	12,3	46,5

x. *Nabycie przedsięwzięcia Software Foundation s.r.o. przez Grupę ACE*

W dniu 1 czerwca 2025 roku Asseco Central Europe, a.s. z siedzibą na Słowacji (spółka z grupy ACE) nabyła Software Foundation s.r.o. z siedzibą na Słowacji. Nabyty został zespół działań i aktywów, spełniający definicję przedsięwzięcia według MSSF 3. Cena nabycia wyniosła 5,5 mln EUR (23,4 mln PLN), z czego 4,2 mln EUR (17,9 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a 1,3 mln EUR (5,5 mln PLN) stanowi płatność odroczoną, której kwota jest uzależniona od wyników operacyjnych spółki.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 3,3 mln EUR (13,9 mln PLN) na wartości niematerialne, a kwota 2,1 mln EUR (8,7 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań przedsięwzięcia na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln EUR	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	3,3	13,9
Należności z tytułu dostaw i usług	0,5	2,5
Razem aktywa	3,8	16,4
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	0,4	1,7
Razem zobowiązania	0,4	1,7
Wartość aktywów netto	3,4	14,7
Wartość udziałów niekontrolujących	n/d	n/d
Nabywany procent kapitału podstawowego	n/d	n/d
Cena nabycia	5,5	23,4
Wartość firmy na dzień nabycia	2,1	8,7

xi. *Nabycie udziałów spółki Sapiens Advantagego Limited przez Grupę Sapiens*

W dniu 1 czerwca 2025 roku spółka Sapiens (UK) Limited (spółka z Grupy Sapiens) nabyła 100% udziałów w spółce Sapiens Advantagego Limited (wcześniej: Coforge AdvantageGo Limited) z siedzibą w Wielkiej Brytanii. Cena nabycia wyniosła 49,5 mln GBP (249,9 mln PLN) i w całości została zapłacona gotówką.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 15,3 mln GBP (77,2 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 29,8 mln GBP (150,5 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln GBP	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Rzeczowe aktywa trwałe	0,2	1,0
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	15,3	77,2
Należności z tytułu dostaw i usług	9,0	45,4
Pozostałe aktywa	3,3	16,7
Razem aktywa	27,8	140,3
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	0,3	1,5
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	1,3	6,6
Pozostałe zobowiązania	4,9	24,7
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	1,6	8,1
Razem zobowiązania	8,1	40,9
Wartość aktywów netto	19,7	99,4
Nabywany procent kapitału podstawowego	100%	100%
Cena nabycia	49,5	249,9
Wartość firmy na dzień nabycia	29,8	150,5

xii. Nabycie udziałów spółki TOVEK, spol. s.r.o. przez Grupę ACE

W dniu 16 czerwca 2025 roku Asseco Central Europe, a.s. z siedzibą w Czechach (spółka z grupy ACE) nabyła 75% udziałów w spółce TOVEK, spol. s.r.o. z siedzibą w Czechach. Cena nabycia wyniosła 146,2 mln CZK (25,1 mln PLN), z czego 51,3 mln CZK (8,8 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a pozostała część zawiera płatność odroczoną w kwocie 8,8 mln CZK (1,5 mln PLN), płatność warunkową, której kwota jest uzależniona od wyników operacyjnych spółki, w kwocie 58,1 mln CZK (10,0 mln PLN) oraz zobowiązanie z tytułu posiadanej przez udziałowców niekontrolujących opcji put w wysokości 28,0 mln CZK (4,8 mln PLN). Całość udziałów niekontrolujących objęta jest opcją put /call i są one ujmowane przy zastosowaniu metody oczekiwanego nabycia (wartość opcji put jest ujęta w cenie nabycia, a saldo udziałów niekontrolujących wynosi 0).

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 49,6 mln CZK (8,5 mln PLN) na wartości niematerialne oraz 94,8 mln CZK (16,3 mln PLN) na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

xiii. Nabycie udziałów spółki MishMarot Technologies Ltd przez Grupę Michpal

W dniu 15 lipca 2025 roku spółka Michpal Technologies Ltd (spółka z Grupy Michpal) nabyła 70% udziałów w spółce MishMarot Technologies Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 22,0 mln NIS (23,9 mln PLN) z czego 19,9 mln NIS (21,6 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a 2,1 mln NIS (2,3 mln PLN) stanowi płatność odroczoną, której kwota jest uzależniona od wyników operacyjnych spółki.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 16,5 mln NIS (17,9 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 12,7 mln NIS (13,8 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln ILS	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	16,5	17,9
Należności z tytułu dostaw i usług	0,3	0,3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2,7	2,9
Pozostałe aktywa	3,5	3,9
Razem aktywa	23,0	25,0
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	1,5	1,6
Pozostałe zobowiązania	4,5	4,9
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	3,7	4,0
Razem zobowiązania	9,7	10,5
Wartość aktywów netto	13,3	14,5
Wartość udziałów niekontrolujących	4,0	4,4
Nabywany procent kapitału podstawowego	70%	70%
Cena nabycia	22,0	23,9
Wartość firmy na dzień nabycia	12,7	13,8

6.4. Jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi

W punkcie 3. niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zaprezentowano informacje dotyczące jednostek, w których Grupa posiada mniej niż 100% udziału w kapitale podstawowym, wraz ze wskazaniem nazw tych jednostek, kraju, w którym są one zarejestrowane oraz informacją o udziale Grupy w ich kapitale podstawowym oraz głosach na walnym zgromadzeniu.

W ocenie Zarządu, jednostkami z indywidualnie istotnymi udziałami niekontrolującymi są: Grupa Matrix IT, Grupa Magic, Grupa Sapiens (prezentowana w ramach działalności zaniechanej), Grupa Asseco South Eastern Europe oraz Grupa Asseco Central Europe, w skład której wchodzi m.in. Asseco Business Solutions S.A. W przypadku pozostałych jednostek z udziałami niekontrolującymi, wartość indywidualnego udziału niekontrolującego nie przekraczała 4% wartości salda udziałów niekontrolujących, tym samym nie zostały one uznane za jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi.

W poniższych tabelach zaprezentowano wybrane dane finansowe za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku oraz na dzień 30 września 2025 roku i odpowiednie okresy porównywalne dotyczące jednostek, w których występuje indywidualnie istotny udział niekontrolujący. Dane te zaprezentowane są przed korektami konsolidacyjnymi, w tym wyłączeniami wzajemnymi.

Udział procentowy udziałów niekontrolujących	30 września 2025	31 grudnia 2024
Grupa Matrix IT *	87,58%	87,55%
Grupa Magic *	87,94%	87,94%
Grupa Sapiens *	88,79%	88,77%
Grupa ASEE	49,11%	49,11%
Grupa ACE	7,67%	7,67%

*Udział procentowy udziałów niekontrolujących uwzględniający udziały bezpośrednie w spółce Formula Systems (1985) Ltd oraz udziały pośrednie, odpowiednio w spółce Matrix IT Ltd, Magic Software Enterprises Ltd oraz Sapiens International Corp. NV.

Nazwa Grupy	Wartość bilansowa udziałów niekontrolujących*	
	30 września 2025	31 grudnia 2024 (przekształcone)
	młn PLN	młn PLN
Grupa Formula**	3 449,3	3 341,7
Grupa ASEE	575,1	537,0
Grupa ACE (w tym ABS)	261,6	265,4
Pozostałe indywidualnie nieistotne	6,9	6,5
Razem	4 292,9	4 150,6

*Wartości bilansowe udziałów niekontrolujących przedstawiają wartość skorygowaną o przyznane opcje PUT udzielone akcjonariuszom/udziałowcom niekontrolującym.

**Wartość udziałów niekontrolujących Grupy Formula zawiera między innymi wartość udziałów niekontrolujących Grupy Matrix IT, Grupy Magic oraz Grupy Sapiens.

Nazwa Grupy	Wynik przynależny dla udziałów niekontrolujących za okres 9 miesięcy do		Dywidendy wypłacone do udziałów niekontrolujących w okresie 9 miesięcy do	
	30 września 2025	30 września 2024	30 września 2025	30 września 2024
	młn PLN	młn PLN	młn PLN	młn PLN
Grupa Matrix IT	220,9	191,9	(107,4)	(98,6)
Grupa Magic	107,8	97,3	(82,0)	(40,8)
Grupa Sapiens	147,6	176,2	(76,0)	(64,3)
Grupa ASEE	48,9	73,0	(50,8)	(50,7)
Grupa ACE (w tym ABS)	52,9	46,5	(64,9)	(52,5)
Pozostałe indywidualnie nieistotne	(21,5)	4,2	(80,5)*	(72,6)*
Razem	556,6	589,1	(461,6)	(379,5)

*Jest to w większości dywidenda wypłacona przez spółkę holdingową Formula Systems (1985) Ltd.

Nazwa Grupy	Grupa Matrix IT młn PLN	Grupa Magic młn PLN	Grupa Sapiens młn PLN	Grupa ASEE młn PLN	Grupa ACE młn PLN
30 września 2025					
Aktywa trwałe	1 837,2	1 012,9	1 758,2	1 300,2	1 055,4
Aktywa obrotowe	2 976,7	1 020,8	1 019,6	879,1	818,2
w tym środki pieniężne	547,2	375,1	298,5	226,9	281,2
Zobowiązania długoterminowe	786,9	274,1	190,0	298,1	217,2
Zobowiązania krótkoterminowe	2 736,1	667,0	729,7	720,0	602,5
31 grudnia 2024 (przekształcone)					
Aktywa trwałe	1 809,6	1 100,1	1 435,0	1 379,5	946,4
Aktywa obrotowe	3 230,1	1 114,3	1 519,9	937,7	835,2
w tym środki pieniężne	751,7	462,5	671,4	271,1	378,6
Zobowiązania długoterminowe	775,1	292,8	216,7	557,9	177,0
Zobowiązania krótkoterminowe	2 977,8	686,9	787,3	676,2	544,7

Nazwa Grupy	Grupa Matrix IT młn PLN	Grupa Magic młn PLN	Grupa Sapiens młn PLN	Grupa ASEE młn PLN	Grupa ACE młn PLN
Okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025					
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	420,2	201,3	214,9	201,5	214,9
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(100,7)	(31,6)	(227,2)	(86,3)	(94,0)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(395,9)	(198,6)	(238,7)	(123,9)	(190,6)

Nazwa Grupy	Grupa Matrix IT	Grupa Magic	Grupa Sapiens	Grupa ASEE	Grupa ACE
Okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2024					
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	429,9	260,1	219,0	78,6	205,9
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(35,3)	(85,5)	127,0	(104,9)	(56,6)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(450,4)	(151,6)	(237,7)	(62,5)	(171,6)

6.5. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda należności oraz salda aktywów z tytułu umów na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku.

	30 września 2025		31 grudnia 2024 (przekształcone)	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Należności z tytułu dostaw i usług, w tym:				
Należności zafakturowane	2,3	3 043,1	7,2	3 485,8
od jednostek powiązanych	-	1,3	0,4	18,6
od jednostek pozostałych	2,3	3 041,8	6,8	3 467,2
Należności niezafakturowane	-	971,6	21,8	911,9
od jednostek powiązanych	-	0,4	-	34,7
od jednostek pozostałych	-	971,2	21,8	877,2
Należności z tytułu leasingu operacyjnego	0,9	9,1	-	11,7
od jednostek pozostałych	0,9	9,1	-	11,7
Inwestycja leasingowa netto	-	0,6	0,9	0,7
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dot. należności z tytułu dostaw i usług (-)	-	(152,7)	-	(154,9)
Razem należności z tytułu dostaw i usług	3,2	3 871,7	29,9	4 255,2
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	72,3	-	135,2
Należności budżetowe	-	45,3	-	46,5
Podatek VAT	-	30,9	-	31,3
Pozostałe	-	14,4	-	15,2
Pozostałe należności	71,5	156,1	64,6	126,2
Inne należności	71,5	162,9	64,6	130,2
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dot. pozostałych należności (-)	-	(6,8)	-	(4,0)
Razem należności budżetowe i pozostałe należności	71,5	201,4	64,6	172,7
Razem należności	74,7	4 145,4	94,5	4 563,1

Aktywa z tytułu umów z klientami wynikają z przewagi stopnia zaawansowania realizacji kontraktów wdrożeniowych w stosunku do wystawionych faktur.

	30 września 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Aktywa z tytułu umów z klientami				
od jednostek powiązanych	-	-	-	30,0
od jednostek pozostałych	-	479,8	-	524,6
Razem aktywa z tytułu umów z klientami	-	479,8	-	554,6

Wartość bilansowa należności oraz aktywów z tytułu umów na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku nie odbiega od ich wartości godziwej.

Transakcje z podmiotami powiązаныmi zostały przedstawione w punkcie 6.17 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Grupa posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. W związku z panującą w Polsce i na świecie dynamiczną sytuacją makroekonomiczną i geopolityczną, Grupa wdrożyła jednak proces jeszcze dokładniejszego monitorowania swoich należności oraz zintensyfikowała standardowe procedury windykacyjne. Na dzień publikacji niniejszego raportu nie stwierdzono jednak przesłanek do tego, aby zwiększać odpis na oczekiwane straty kredytowe ani też zmieniać politykę Grupy w tym zakresie.

Zmiany wartości odpisu na oczekiwane straty kredytowe dotyczące należności z tytułu dostaw i usług w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Odpis aktualizujący należności z tytułu dostaw i usług	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mln PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	(154,9)	(131,3)
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(52,7)	(35,2)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	16,1	5,7
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	22,6	17,8
Objęcie kontroli nad jednostkami zależnymi	(2,2)	(8,8)
Przeniesienie do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	11,3	-
Różnice kursowe	7,1	4,2
Odpis na dzień 30 września	(152,7)	(147,6)

6.6. Pozostałe aktywa

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku, poza należnościami i środkami pieniężnymi opisanymi w innych notach, Grupa posiadała również zaprezentowane w tabeli poniżej pozostałe aktywa finansowe.

	30 września 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	15,9	0,2	19,2	0,2
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	6,1	0,1	7,2	0,1
Pozostałe aktywa	12,9	5,0	16,1	-
	34,9	5,3	42,5	0,3
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	11,9	-	12,5	-
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	65,3	-	85,8	-
Obligacje skarbowe i korporacyjne	-	0,6	-	0,8
Pozostałe aktywa	2,0	-	2,1	-
	79,2	0,6	100,4	0,8
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Pozostałe instrumenty dłużne	0,5	0,6	-	-
Pożyczki i lokaty, w tym:				
udzielone podmiotom powiązanym	4,1	6,2	5,3	1,9
udzielone pracownikom	1,2	1,5	2,3	1,4
udzielone pozostałym podmiotom	0,6	0,4	-	1,6
lokaty terminowe	5,8	23,4	5,9	233,3
	12,2	32,1	13,5	238,2
Razem pozostałe aktywa finansowe	126,3	38,0	156,4	239,3
Pozostałe aktywa niefinansowe	0,4	14,7	0,7	10,5
Razem pozostałe aktywa	126,7	52,7	157,1	249,8

Zmiany sposobu ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz zmiany w klasyfikacji instrumentów finansowych

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku w Grupie nie dokonano zmian w sposobie ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nie wystąpiły przesunięcia instrumentów pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość godziwa aktywów finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 30 września 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ^{ij} mln PLN	Poziom 2 ^{ij} mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	16,1	-	-	16,1
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	6,2	6,2	-	-
Pozostałe aktywa	17,9	2,1	15,2	0,6
Razem	40,2	8,3	15,2	16,7
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	11,9	-	-	11,9
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	65,3	65,3	-	-
Obligacje korporacyjne i skarbowe	0,6	-	0,6	-
Pozostałe aktywa	2,0	-	-	2,0
Razem	79,8	65,3	0,6	13,9

- wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;
- wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;
- wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2024	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ^{ij} mln PLN	Poziom 2 ^{ij} mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	19,4	-	-	19,4
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	7,3	7,3	-	-
Pozostałe aktywa	16,1	-	16,1	-
Razem	42,8	7,3	16,1	19,4
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	12,5	-	-	12,5
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	85,8	85,8	-	-
Obligacje korporacyjne	0,8	-	0,8	-
Pozostałe aktywa	2,1	-	-	2,1
Razem	101,2	85,8	0,8	14,6

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.7. Zapasy

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda zapasów na dzień 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku:

Zapasy	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN
Sprzęt komputerowy, licencje obce oraz pozostałe towary do odsprzedaży	313,9	372,6
Sprzęt komputerowy, części zamienne oraz inne materiały utrzymywane w celu realizacji usług serwisowych/utrzymawianych	28,1	32,8
Odpis aktualizujący wartość zapasów	(36,2)	(30,8)
Razem	305,8	374,6

Zmiany wartości odpisu aktualizującego zapasy w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Odpis aktualizujący wartość zapasów	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mln PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	(30,8)	(31,0)
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(13,0)	(7,2)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	1,7	1,1
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	5,6	5,1
Utrata kontroli nad jednostkami zależnymi	-	(0,1)
Różnice kursowe	0,3	0,6
Odpis na dzień 30 września	(36,2)	(31,5)

6.8. Środki pieniężne i depozyty

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda środków pieniężnych na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN
Środki pieniężne na rachunkach bankowych bieżących	1 138,0	1 947,1
Środki zgromadzone na rachunkach dotyczących split payment	4,3	17,6
Środki pieniężne w kasie	0,7	0,7
Lokaty krótkoterminowe (do 3 miesięcy)	1 565,0	1 333,2
Pozostałe ekwiwalenty środków pieniężnych	0,8	0,7
Razem saldo środków pieniężnych wykazanych w bilansie	2 708,8	3 299,3
Odsetki naliczone od środków pieniężnych	(0,4)	-
Kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością	(147,2)	(89,2)
Środki pieniężne sklasyfikowane jako aktywa przeznaczone do sprzedaży	298,5	3,5
Razem saldo środków pieniężnych wykazane w rachunku przepływów pieniężnych	2 859,7	3 213,6

Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stopy oprocentowania lokat bankowych. Lokaty krótkoterminowe są zakładane na okresy od jednego dnia do trzech miesięcy i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych.

6.9. Akcje własne

Na saldzie akcji własnych prezentowane są akcje własne nabyte przez Asseco Poland S.A. we wrześniu 2023 roku. W ramach transakcji skupu Spółka nabyła łącznie 14 808 872 sztuk akcji własnych, reprezentujących około 17,84% udziału w kapitale podstawowym oraz 17,84% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki. Cena za jedną akcję wyniosła 80,00 PLN. W wartości akcji własnych prezentowanych w bilansie ujęto także koszty skupu akcji.

W okresie sprawozdawczym i w okresie porównywalnym nie było zmian w saldzie akcji własnych.

W dniu 4 lutego 2025 roku Asseco Poland S.A. zawarła z TSS Europe B.V. („TSS”) (po połączeniu następca prawny Yukon Niebieski Kapitał B.V.) warunkową umowę sprzedaży na rzecz TSS 12 318 863 sztuk akcji własnych posiadanych przez Spółkę, stanowiących 14,84% kapitału zakładowego Spółki. Cena sprzedaży ustalona została na 85,00 PLN za akcję. Sprzedaż akcji własnych została zrealizowana po dniu bilansowym, w dniu 1 października 2025 roku. Zdarzenie to zostało opisane w punkcie 8.4 w niniejszym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

6.10. Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe

Zadłużenie Grupy na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku zostało przedstawione w tabeli poniżej:

	30 września 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Kredyty bankowe, w tym:	953,0	553,7	982,4	484,4
- w rachunku bieżącym	-	148,3	-	90,3
- nieodnawialne	953,0	405,4	982,4	394,1
Dłużne papiery wartościowe	593,9	611,9	764,1	700,5
Pożyczki	1,4	4,8	1,7	2,7
Razem	1 548,3	1 170,4	1 748,2	1 187,6

Łączne zadłużenie Grupy Kapitałowej na dzień 30 września 2025 roku z tytułu wszystkich zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz emisji papierów dłużnych wyniosło 2 718,7 mln PLN, natomiast na dzień 31 grudnia 2024 roku była to kwota 2 935,8 mln PLN. Na spadek łącznego zadłużenia w Grupie wpłynęły głównie: przeniesienie zadłużenia Grupy Sapiens do zobowiązań przeznaczonych do sprzedaży, wykup obligacji przez spółkę Matrix IT oraz spadek zadłużenia w segmencie Asseco Poland spowodowany spłatą kredytu przez Jednostkę Dominującą.

Kredyty w rachunku bieżącym na dzień 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Waluta kredytu	Efektywna stopa procentowa	30 września 2025		31 grudnia 2024	
		Wartość zadłużenia mln PLN	Wartość niewykorzystanych linii kredytowych mln PLN	Wartość zadłużenia mln PLN	Wartość niewykorzystanych linii kredytowych mln PLN
EUR	Zmienna stopa %	99,0	198,6	50,3	202,9
	Stała stopa %	2,3	17,4	0,2	17,1
PLN	Zmienna stopa %	8,5	558,0**	0,5	627,9**
	Stała stopa %	0,8	0,7	-	-
NIS	Zmienna stopa %	-	n/d*	0,4	n/d*
	Stała stopa %	1,1	-	1,1	-
BAM	Stała stopa %	33,8	9,7	34,8	8,8
Pozostałe	Zmienna stopa %	-	30,7	3,0	26,7
	Stała stopa %	2,8	0,7	-	1,8
		148,3	815,8	90,3	885,2

* Wartość zadłużenia w rachunku bieżącym ujęta w tym wierszu dotyczy Grupy Matrix IT. W Grupie Matrix IT limity na produkty kredytowe są w poszczególnych bankach negocjowane zbiorczo (tj. łącznie na kredyty w rachunku bieżącym, kredyty nieodnawialne oraz gwarancje), a łączny limit na wszystkie produkty kredytowe na dzień 30 września 2025 roku wynosił 1 237,0 mln NIS (1 358,8 mln PLN), a na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosił 1 513,0 mln NIS (1 701,4 PLN).

**z czego 35,6 mln PLN (44,7 mln PLN na dzień 31 grudnia 2024 roku) wykorzystane jako zabezpieczenie gwarancji.

Kredyty nieodnawialne na dzień 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku zostały zaprezentowane w tabeli poniżej:

Waluta kredytu	Efektywna stopa procentowa	30 września 2025		31 grudnia 2024	
		Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
EUR	Zmienna stopa %	82,5	22,4	68,8	33,4
	Stała stopa %	9,8	6,5	13,7	16,4
NIS	Zmienna stopa %	75,7	76,3	74,1	30,0
	Stała stopa %	168,2	149,0	95,0	148,2
USD	Zmienna stopa %	38,6	45,4	85,4	59,6
	Stała stopa %	0,2	-	0,3	-
CZK	Stała stopa %	6,2	2,7	0,1	3,4
PLN	Zmienna stopa %	559,3	95,6	630,6	96,0
Pozostałe	Stała stopa %	12,5	7,5	14,4	7,1
		953,0	405,4	982,4	394,1

Zadłużenie z tytułu wyemitowanych obligacji i innych papierów dłużnych w Grupie na dzień 30 września 2025 roku pochodzi ze spółek Formula Systems oraz Matrix IT Ltd i zostało zaprezentowane w tabeli poniżej:

Spółka / Grupa	Podział na krótko- i długoterminowe	Seria	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN	Efektywna stopa procentowa	Waluta
Formula Systems	część długoterminowa	Seria C	181,0	184,2	2,71%	NIS
		Seria D	162,9	166,5	6,01%	NIS
	część krótkoterminowa	Seria C	184,7	187,0	2,71%	NIS
		Seria D	3,1	0,8	6,01%	NIS
Razem Formula Systems			531,7	538,5		
Grupa Sapiens	część długoterminowa	Seria B	-	81,2	3,52%	USD
	część krótkoterminowa	Seria B	-	83,9	3,52%	USD
Razem Grupa Sapiens			-	165,1		
Grupa Matrix IT	część długoterminowa	Seria B	250,0	332,2	4,36%	NIS
	część krótkoterminowa	Seria B	85,4	91,5	4,36%	NIS
	część krótkoterminowa	n/d	338,7	337,3	Bank Of Israel Interest + 0,25%	NIS
Razem Grupa Matrix IT			674,1	761,0		
Razem obligacje i papiery dłużne			1 205,8	1 464,6		

Aktywa zabezpieczające linie kredytowe:

Kategoria aktywów	Wartość netto aktywów		Kwota wykorzystanego kredytu zabezpieczonego aktywami	
	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Środki pieniężne	1,1	3,1	72,8	70,0
Grunty i budynki	2,9	2,9	21,6	0,4
Środki transportu	2,7	2,5	2,5	2,4
Pozostałe środki trwałe	23,7	15,6	10,2	-
Inwestycje długoterminowe	959,0	1 415,7	531,6	610,3
Inne aktywa finansowe	3,5	3,9	2,3	4,0
Zapasy	-	8,2	-	0,4
Należności bieżące i przyszłe	70,2	68,7	46,3	76,3
Razem	1 063,1	1 520,6	687,3	763,8

Do części kredytów w bankach polskich, słowackich i izraelskich przypisano tzw. kowenanty, czyli obowiązek utrzymywania zdefiniowanych wskaźników finansowych na wymaganym przez bank poziomie. Wskaźniki dotyczą poziomu zadłużenia, np. stosunku zadłużenia do zysku EBITDA lub zadłużenia do kapitałów własnych, bądź uzyskiwania oczekiwanych wyników operacyjnych. W sytuacji, gdy dana spółka posiadająca tak obwarowany kredyt przestanie spełniać wymienione wymogi, bank stosuje sankcję w postaci podwyższenia marży kredytu. Jeśli bank uzna, że nowy poziom wskaźnika jest nie do zaakceptowania, może, w niektórych przypadkach, zaspokoić się z posiadanych zabezpieczeń. Na dzień 30 września 2025 roku żadna ze spółek nie naruszyła wymogów zdefiniowanych w umowach kredytowych. Na dzień 31 grudnia 2024 roku w jednej ze spółek Grupy ACE (segment Asseco International) zostały naruszone wymogi zdefiniowane w umowie kredytowej (kowenanty). Łączna kwota zadłużenia, którego dotyczyły kowenanty złamane na dzień 31 grudnia 2024 roku, wynosiła 0,1 mln EUR (0,4 mln PLN). Zadłużenie to zostało całkowicie spłacone w styczniu 2025 roku.

Poza przypadkiem opisanym powyżej, na dzień 31 grudnia 2024 roku żadna ze spółek nie naruszyła wymogów zdefiniowanych w umowach kredytowych.

Wartość godziwa zobowiązań finansowych

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku w Grupie nie wystąpiły przesunięcia w pozycjach zadłużenia pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej. Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość godziwa kredytów i wyemitowanych papierów wartościowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 30 września 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe				
Kredyty bankowe, w tym:	1 506,7	-	-	1 506,7
- w rachunku bieżącym	148,3	-	-	148,3
- nieodnawialne	1 358,4	-	-	1 358,4
Dłużne papiery wartościowe	1 205,8	867,1	338,7	-
Pożyczki	6,2	-	-	6,2
Razem	2 718,7	867,1	338,7	1 512,9

- i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;
ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;
iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2024	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe				
Kredyty bankowe, w tym:	1 466,8	-	-	1 466,8
- w rachunku bieżącym	90,3	-	-	90,3
- nieodnawialne	1 376,5	-	-	1 376,5
Dłużne papiery wartościowe	1 464,6	1 127,3	337,3	-
Pożyczki	4,4	-	-	4,4
Razem	2 935,8	1 127,3	337,3	1 471,2

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.11. Zobowiązania z tytułu leasingu

Zmiany stanu zobowiązań z tytułu leasingu w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

		9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN
Na dzień 1 stycznia		977,0	754,6
Zmiany gotówkowe	Splata kapitału	(186,1)	(178,5)
	Splata odsetek	(26,8)	(19,2)
	Przepływy dotyczące działalności zaniechanej	(19,8)	(22,1)
Zmiany bezgotówkowe	Naliczone odsetki	32,1	26,9
	Bezgotówkowy wzrost zobowiązań (w tym: nowe umowy, modyfikacje, indeksacje)	227,6	371,5
	Bezgotówkowy spadek zobowiązań (w tym: modyfikacje, indeksacje, przedterminowe zakończenia umów)	(22,6)	(16,8)
	Nabycia nowych spółek	1,2	0,9
	Przeniesienie do zobowiązań przeznaczonych do sprzedaży	(92,3)	-
	Różnice kursowe ujęte w (przychodach)/kosztach finansowych	0,1	(0,4)
	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(16,0)	(31,1)
Na dzień 30 września		874,4	885,8

6.12. Pozostałe zobowiązania finansowe

Pozostałe zobowiązania finansowe	30 września 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Zobowiązanie do wypłaty dywidendy	-	91,7	-	79,0
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	59,1	41,8	173,6	56,1
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	275,6	362,5	400,3	252,7
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	0,4	-	1,8
Razem	334,7	496,4	573,9	389,6

Zobowiązania z tytułu dywidend na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku to zobowiązania do wypłaty dywidendy na rzecz udziałowców niekontrolujących spółek bezpośrednio zależnych lub pośrednio zależnych od Jednostki Dominującej.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku, Grupa posiadała szacunkowe zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiety kontrolne akcji/udziałów. Wartość powyższych zobowiązań została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowach nabycia pakietu kontrolnego, zazwyczaj iloczynu zysku spółki za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązanie z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 (przekształcone) mln PLN
Zobowiązania wynikające z akwizycji w ramach segmentu Asseco International	39,1	155,9
Zobowiązania wynikające z akwizycji w ramach segmentu Formula Systems	61,8	73,8
Razem	100,9	229,7

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa posiadała zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put). Wartość niniejszych zobowiązań została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowach opcyjnych, jakie Grupa przyznała udziałowcom niekontrolującym, tj. iloczynu zysku spółki za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązanie z tytułu opcji dla udziałowców niekontrolujących spółek na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN
Zobowiązania spółek z segmentu Asseco Poland	22,8	9,7
Zobowiązania spółek z segmentu Asseco International	252,9	307,1
Zobowiązania spółek z segmentu Formula Systems	362,4	336,2
Razem	638,1	653,0

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość godziwa zobowiązań finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 30 września 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ¹⁾ mln PLN	Poziom 2 ²⁾ mln PLN	Poziom 3 ³⁾ mln PLN
Zobowiązania finansowe				
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	100,9	-	-	100,9
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	638,1	-	-	638,1
Pozostałe zobowiązania finansowe	0,4	-	-	0,4
Razem	739,4	-	-	739,4

- i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;
ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;
iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2024 (przekształcone)	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Zobowiązania finansowe				
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	229,7	-	-	229,7
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	653,0	-	-	653,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	1,8	-	-	1,8
Razem	884,5	-	-	884,5

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.13. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania

Struktura zobowiązań Grupy na dzień 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku została przedstawiona w tabeli poniżej:

	30 września 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz kar umownych, w tym:	3,2	1 653,5	7,0	1 868,0
Zobowiązania zafakturowane	1,7	1 045,5	5,3	1 241,0
wobec jednostek powiązanych	-	2,6	-	2,0
wobec jednostek pozostałych	1,7	1 042,9	5,3	1 239,0
Zobowiązania niezafakturowane	1,5	597,6	1,7	615,6
wobec jednostek powiązanych	-	2,5	-	2,5
wobec jednostek pozostałych	1,5	595,1	1,7	613,1
Zobowiązania z tytułu kar umownych	-	10,4	-	11,4
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	75,2	-	180,2
Zobowiązania budżetowe	-	221,0	-	409,4
Podatek od wartości dodanej (VAT)	-	119,6	-	241,9
Podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT)	-	24,1	-	78,6
Ubezpieczenia społeczne	-	66,8	-	80,3
Podatek u źródła	-	2,9	-	7,0
Pozostałe	-	7,6	-	1,6
Pozostałe zobowiązania	3,9	645,3	11,1	670,4
Zobowiązania wobec pracowników (w tym z tytułu wynagrodzeń)	-	492,3	-	564,9
Inne zobowiązania	3,9	153,0	11,1	105,5
Razem	7,1	2 595,0	18,1	3 128,0

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług są nieoprocentowane. Transakcje z podmiotami powiązanymi przedstawione są w punkcie 6.17 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

6.14. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Struktura zobowiązań z tytułu umów z klientami Grupy na dzień 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku została przedstawiona w tabeli poniżej:

	30 września 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Zobowiązania z tytułu wyceny kontraktów IT, w tym:	-	84,2	-	109,2
wobec jednostek pozostałych	-	84,2	-	109,2
Inne zobowiązania z tytułu umów z klientami, w tym:	136,0	919,2	124,3	1 226,6
Usługi serwisowe i opłaty licencyjne	133,5	832,9	118,3	1 047,8
Wdrożenia	0,3	9,7	1,9	104,3
Zobowiązania do dostawy sprzętu	-	31,9	-	37,1
Pozostałe przedpłacone usługi	2,2	44,7	4,1	37,4
Razem zobowiązania z tytułu umów z klientami	136,0	1 003,4	124,3	1 335,8

6.15. Rezerwy

Zmiany stanu rezerw w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone) mln PLN
Na dzień 1 stycznia (przekształcone)	128,6	104,9
Objęcia kontroli nad podmiotami zależnymi	7,3	6,1
Utworzone w trakcie okresu sprawozdawczego	38,2	30,5
Zmiana dyskonta i zyski/straty aktuarialne	(3,6)	(2,7)
Wykorzystane w trakcie okresu sprawozdawczego	(10,2)	(3,6)
Rozwiązane w trakcie okresu sprawozdawczego	(16,3)	(16,4)
Utrata kontroli nad jednostkami zależnymi	(0,3)	-
Przeniesienie do zobowiązań przeznaczonych do sprzedaży	(35,9)	-
Zmiana prezentacji	1,3	0,5
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(5,3)	(3,3)
Na dzień 30 września, w tym:	103,8	116,0
Krótkoterminowe	47,4	43,2
Długoterminowe	56,4	72,8

6.16. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów oraz rozliczeń międzyokresowych przychodów składały się następujące pozycje:

	30 września 2024		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:				
Rezerwa na niewykorzystane urlopy	-	237,8	-	290,1
Rezerwa na premie dla pracowników i zarządu	1,6	314,9	1,4	332,5
	1,6	552,7	1,4	622,6

Rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym:				
Dotacje do budowy aktywów	45,4	5,0	49,5	4,6
Pozostałe	1,5	2,2	1,3	1,8
	46,9	7,2	50,8	6,4
Razem rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	48,5	559,9	52,2	629,0

Na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów składają się rezerwy na niewykorzystane urlopy oraz rezerwy na wynagrodzenia danego okresu, a przeznaczone do wypłaty w okresach następnych, wynikające z zasad systemów premiowych obowiązujących w Grupie.

Saldo rozliczeń międzyokresowych przychodów dotyczy głównie dotacji do budowy aktywów. Dotacje do budowy aktywów to dotacje otrzymane przez Grupę w związku z realizacją projektów rozwojowych lub projektów związanych z tworzeniem centrów kompetencyjnych IT.

6.17. Transakcje z podmiotami powiązanymi

	Sprzedaż		Zakupy	
	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	14,8	7,7	0,9	0,9
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupę	22,7	88,7	5,0	9,4
Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	-	-	0,5	0,6
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	-	-	2,9	0,6
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	37,5	96,4	9,3	11,5

Sprzedaż do podmiotów powiązanych obejmuje przychody ze sprzedaży towarów i usług informatycznych związanych z prowadzonymi projektami informatycznymi i pozostałą działalnością.

Zakupy od podmiotów powiązanych obejmują nabycia towarów i usług związanych z prowadzonymi projektami informatycznymi, zakup usług doradczych oraz wynajem budynków.

Spadek sprzedaży oraz zakupów ujętych w kategorii transakcje z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupę za okres objęty niniejszym śródrocznym skróconym sprawozdaniem finansowym, w porównaniu do okresu porównywalnego, wynika ze zmiany w składzie Rady Nadzorczej Asseco Poland S.A., która miała miejsce w dniu 1 kwietnia 2025 roku. W rezultacie tej zmiany, od dnia 1 kwietnia 2025 roku Grupa Polsat Plus nie jest już powiązana osobowo z Grupą Asseco.

	Należności z tytułu dostaw i usług i pozostałe oraz aktywa z tytułu umów z klientami na dzień		Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, z tytułu umów z klientami, z tytułu leasingu oraz pozostałe zobowiązania na dzień	
	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	1,9	4,2	0,9	0,5
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupę	13,1	95,8	21,9	10,6
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	14,0	16,0	16,6	16,1
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	29,0	116,0	39,4	27,2

Saldo należności od podmiotów powiązanych na dzień 30 września 2025 roku obejmuje saldo należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami w wysokości 1,7 mln PLN, należności z tytułu sprzedaży akcji lub udziałów spółek zależnych w wysokości 25,7 mln PLN, a także saldo pozostałych należności w kwocie

1,6 mln PLN. Na dzień 31 grudnia 2024 roku należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami wyniosły 83,7 mln PLN, należności z tytułu sprzedaży akcji spółek zależnych wyniosły 26,3 mln PLN, a pozostałe należności wyniosły 6,0 mln PLN.

Saldo zobowiązań wobec podmiotów powiązanych na dzień 30 września 2025 roku obejmuje saldo zobowiązań z tytułu dostaw i usług i zobowiązań z tytułu umów z klientami w kwocie 5,9 mln PLN, saldo zobowiązań z tytułu leasingu finansowego w kwocie 30,1 mln PLN oraz saldo pozostałych zobowiązań w kwocie 3,4 mln PLN. Na dzień 31 grudnia 2024 roku saldo zobowiązań z tytułu dostaw i usług i zobowiązań z tytułu umów z klientami wynosiło 6,0 mln PLN, saldo zobowiązań z tytułu leasingu wynosiło 15,6 mln PLN, a pozostałe zobowiązania wynosiły 5,6 mln PLN.

Na spadek prezentowanych na dzień 30 września 2025 roku sald należności z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy, w zestawieniu z okresem porównywalnym, wpływ miały zmiany w składzie Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej, które miały miejsce w dniu 1 kwietnia 2025 roku.

	Pożyczki udzielone		Pożyczki otrzymane	
	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	5,0	0,6	-	-
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy	0,5	-	-	-
Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	4,8	-	-	-
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	-	6,6	1,0	2,2
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	10,3	7,2	1,0	2,2

W Grupie Asseco nie zaistniały w okresie sprawozdawczym transakcje z podmiotami powiązanymi, które zostałyby zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

7. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych

7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej

W poniższej tabeli wyszczególniono pozycje, które zostały uwzględnione w linii „zmiany stanu kapitału pracującego”:

	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Zmiana stanu zapasów	66,7	36,1
Zmiana stanu należności i aktywów niefinansowych	(212,7)	(106,3)
Zmiana stanu zobowiązań	(221,3)	(254,5)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	32,5	(43,3)
Zmiana stanu rezerw	1,2	(1,3)
Razem	(333,6)	(369,3)

7.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym na saldo przepływów z działalności inwestycyjnej największy wpływ miały następujące transakcje:

- Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych oraz na prace rozwojowe:

	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(148,1)	(136,5)
Nakłady na prace rozwojowe	(48,2)	(58,6)
Nabycie pozostałych wartości niematerialnych	(24,5)	(11,3)
Razem	(220,8)	(206,4)

- Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych, stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych na moment objęcia kontroli:

	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Asseco Poland	(19,2)	(1,2)
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Asseco International	(48,6)	(82,2)
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Formula Systems	(145,2)	(122,7)
Razem	(213,0)	(206,1)

- Przepływy z tytułu pożyczek i lokat:

Pożyczki spłacone (w tym zakończone lokaty)	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Pożyczki dla pracowników	2,7	15,4
Pożyczki dla podmiotów powiązanych	1,5	0,5
Pożyczki dla pozostałych podmiotów	-	6,2
Lokaty terminowe o pierwotnym terminie zapadalności powyżej 3 miesięcy	37,4	2,8
Razem	41,6	24,9

Pożyczki udzielone (w tym zawarte lokaty)	9 miesięcy do 30 września 2025 mIn PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone) mIn PLN
Pożyczki dla pracowników	(2,0)	(2,4)
Pożyczki dla podmiotów powiązanych	(4,3)	-
Pożyczki dla pozostałych podmiotów	(9,6)	(4,2)
Lokaty terminowe o pierwotnym terminie zapadalności powyżej 3 miesięcy	(23,3)	(2,8)
Razem	(39,2)	(9,4)

7.3. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym na saldo przepływów z działalności finansowej największy wpływ miały następujące transakcje:

- Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek:

	9 miesięcy do 30 września 2025 mIn PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mIn PLN
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Asseco Poland	3,4	-
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Asseco International	71,9	134,8
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Formula Systems	311,5	228,6
Razem	386,8	363,4

- Wydatki z tytułu spłaty kredytów i pożyczek:

	9 miesięcy do 30 września 2025 mIn PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mIn PLN
Spłaty kredytów w ramach segmentu Asseco Poland	(75,4)	(131,0)
Spłaty kredytów w ramach segmentu Asseco International	(73,4)	(61,3)
Spłaty kredytów w ramach segmentu Formula Systems	(234,6)	(379,5)
Razem	(383,4)	(571,8)

- Wydatki pomniejszone o wpływy z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących

	9 miesięcy do 30 września 2025 mIn PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mIn PLN
Wydatki pomniejszone o wpływy w ramach segmentu Asseco International	0,8	(31,6)
Wydatki pomniejszone o wpływy w ramach segmentu Formula Systems	(84,1)	(11,8)
Razem	(83,3)	(43,4)

- W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku Grupa Matrix (segment Formula Systems) wykupiła wyemitowane wcześniej obligacje. Wpływ gotówki z tego tytułu wyniósł 73,7 mln PLN.
- Wpływ z tytułu emisji kapitału w jednostkach zależnych dotyczy w całości spółki Michpal Technologies Ltd (segment Formula Systems), która wyemitowała akcje w związku z wejściem na giełdę w dniu 25 września 2025 roku.

8. Pozostałe noty objaśniające

8.1. Zobowiązania pozabilansowe

Zobowiązania warunkowe na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku zostały przedstawione w poniższej tabeli:

Zobowiązania warunkowe	30 września 2025 mln PLN	31 grudnia 2024 mln PLN
Zobowiązania z tytułu gwarancji dobrego wykonania		
Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	27,1	26,5
Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	196,2	226,5
Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	213,4	240,1
Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	11,6	1,3
Razem	448,3	494,4
Zobowiązania z tytułu gwarancji bankowych i ubezpieczeniowych		
Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	2,7	3,6
Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	36,1	33,2
Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	2,3	1,3
Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	-	-
Razem	41,1	38,1
Pozostałe zobowiązania warunkowe	1,1	3,7

Udzielone gwarancje dobrego wykonania umowy zostały zakupione w banku i udzielone Grupie, a zobowiązania warunkowe przedstawione w tabeli powyżej mogą powstać w wyniku regresu banku do Grupy, w przypadku niewywiązania się Grupy z obowiązku wykonania kontraktu.

W ocenie Zarządu prawdopodobieństwo realizacji zobowiązań wynikających z przedstawionych w tabeli powyżej gwarancji dobrego wykonania jest znikome, jednak ze względu na wartość kwoty postanowiono o sporządzeniu stosownego ujawnienia w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco.

Żadne z opisanych wyżej zobowiązań gwarancyjnych nie spełniają definicji gwarancji finansowej zgodnie z MSSF 9 i w konsekwencji zobowiązania te nie są ujęte w zobowiązaniach bilansowych Grupy na dzień 30 września 2025 roku ani na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Na dzień 30 września 2025 roku nie występowały gwarancje udzielone przez Asseco Central Europe a.s., wobec jednostek stowarzyszonych lub wspólnych przedsięwzięć, opisane w sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco za rok 2024 w nocie 9.1.

Spory sądowe nierozstrzygnięte na datę bilansową

- **Segment Asseco Poland**

W okresie sprawozdawczym w Grupie ADS toczyło się kilka spraw sądowych na łączną kwotę 4,0 mln PLN. Główna sprawa na kwotę 3,1 mln PLN dotyczyła realizacji umowy wdrożeniowej systemu IT. Na obecnym etapie strony sporu pozostają w procesie mediacji. W ocenie Zarządu na spór utworzono rezerwę w odpowiedniej wysokości.

- **Segment Asseco International**

W okresie sprawozdawczym w Grupie ACE (segment Asseco International) toczyło się postępowanie przed urzędem antymonopolowym w Czechach dotyczące udziału w przetargu, w którym jedna ze spółek z grupy ACE była poddostawcą. Urząd nałożył na spółkę karę w wysokości 13,5 mln CZK (2,4 mln PLN), na którą Grupa utworzyła rezerwę w roku 2022. Spółka złożyła odwołanie od decyzji urzędu, a postępowanie nie zostało jeszcze zakończone.

W okresie sprawozdawczym w spółce z Grupy AES (segment Asseco International) toczyło się postępowanie, w którym spółka została pozwana na kwotę 2,2 mln EUR (9,4 mln PLN). Spór dotyczy anulowania kontraktu wdrożeniowego i odszkodowania za poniesione szkody. Spółka złożyła kontrapozew w związku z brakiem zapłaty za wystawione faktury i utraconymi korzyściami na kwotę 0,8 mln EUR (3,4 mln PLN). Na dzień bilansowy

wszystkie niezapłacone należności od tego klienta zostały objęte odpisem. W ocenie Zarządu na spór utworzono rezerwę w odpowiedniej wysokości.

• **Segment Formula Systems**

W okresie sprawozdawczym w grupie Matrix IT (segment Formula Systems) toczyły się postępowania sądowe na łączną kwotę 12,1 mln NIS (13,3 mln PLN). Dodatkowo w grudniu 2023 roku spółka Matrix IT otrzymała z sądu w Izraelu wniosek o ujawnienie dokumentów w celu zbadania możliwości złożenia pozwu przeciwko spółce przez akcjonariusza mniejszościowego. Pozwanymi są CEO Matrix IT oraz członkowie Rady Dyrektorów tej spółki, a pozew dotyczy wynagrodzenia przyznanego CEO spółki mimo braku zgody Zgromadzenia Wspólników. Spółka Matrix IT odpowiedziała na wniosek sądu w II kwartale 2024 roku, a postępowanie sądowe rozpoczęło się w I kwartale 2025 roku i ciągle się toczy.

W okresie sprawozdawczym w grupie ZAP (nabytej w 2021 roku przez spółkę Formula Systems) toczyły się sprawy sądowe na łączną kwotę 100,2 mln NIS (110,1 mln PLN), z czego 97,5 mln NIS (107,1 mln PLN) dotyczy sporów, które toczyły się już przed akwizycją grupy, a ewentualne roszczenia wynikające z pozwów zostały w odpowiedniej wysokości zabezpieczone w umowie akwizycyjnej i tym samym nie powinny obciążać wyników Grupy Asseco w przyszłości. Pozostała kwota tj. 2,7 mln NIS (3,0 mln PLN) odnosi się do sporu prawnego, dotyczącego rzekomego naruszenia umowy między spółkami przez Grupę ZAP. Na obecnym etapie toczy się postępowanie sądowe pomiędzy stronami sporu, które rozpoczęło się w II kwartale 2025 roku.

W okresie sprawozdawczym w spółce Formula Systems (1985) Ltd toczył się spór rozpoczęty w roku 2020, w którym spółka Formula Systems (1985) Ltd oraz członkowie jej organów zarządzających osobiście zostali pozwani przez akcjonariusza mniejszościowego spółki (posiadającego 28 akcji spółki, tj. 0,0001% akcji). Pozew dotyczy prawidłowości przyznania w 2020 roku planu opcyjnego Panu Guyowi Bernsteinowi (CEO Spółki), którego warunki i wartość opisano w nocie 5.2 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2020, a który został przyznany CEO na drodze unieważnienia decyzji WZA poprzez uchwałę Rady Dyrektorów Spółki (Board of Directors). Akcjonariusz w pozwie kwestionuje prawidłowość przyjętej procedury, a także podnosi zarzut nieprawidłowości przy procedowaniu planów opcyjnych z 2011 i 2012 roku. Pozew dotyczy również wynagrodzenia CFO spółki. Zarzut akcjonariusza dotyczy działania na szkodę akcjonariuszy mniejszościowych. Spółka, po zasięgnięciu opinii doradców prawnych, uznaje wniesiony pozew za bezzasadny przyjmując, że zarówno Rada Dyrektorów, jak i pozostałe osoby zarządzające spółką (w tym: CEO i CFO) działały zgodnie z prawem. Spółka Formula Systems (1985) Ltd o szczegółach pozwu poinformowała SEC w formularzach 6-K dostępnych do publicznej wiadomości. W roku 2023 sąd przychylił się do wniosku spółki o oddalenie powództwa w związku ze zmianą stanu faktycznego, którego dotyczy spór, a w roku 2024 powód wniósł apelację od tej decyzji sądu do Sądu Najwyższego w Izraelu. Od 2024 roku postępowanie toczy się przed Sądem Najwyższym w Izraelu.

W ocenie Zarządu rezerwy dotyczące toczących się spraw sądowych ujęte w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym są utworzone w odpowiedniej wysokości, by pokryć ewentualne ryzyka wynikające z toczących się w Grupie sporów.

Poza opisanymi powyżej, w prezentowanym okresie sprawozdawczym przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego nie toczyły się postępowania dotyczące istotnych zobowiązań spółek z Grupy Asseco.

8.2. Sezonowość i cykliczność

Rozkład przychodów ze sprzedaży Grupy w poszczególnych kwartałach roku podlega niewielkiej sezonowości. Przychody w czwartym kwartale są zwykle nieznacznie wyższe niż w pozostałych kwartałach, ponieważ duża ich część generowana jest przez sprzedaż usług IT dla dużych przedsiębiorstw i instytucji państwowych. Podmioty te w ostatnich miesiącach roku dokonują często większych zakupów inwestycyjnych sprzętu i licencji.

8.3. Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych w spółkach Grupy na dzień	30 września 2025	31 grudnia 2024
Zarząd Jednostki Dominującej	12	11
Zarządy jednostek z Grupy	218	209
Działy produkcyjne	29 825	29 315
Działy handlowe	1 822	1 767
Działy administracyjne	2 480	2 450
Razem	34 357	33 752

Liczba osób zatrudnionych w spółkach Grupy na dzień	30 września 2025	31 grudnia 2024
Segment Asseco Poland	3 868	3 822
Segment Asseco International	8 805	8 822
Segment Formula Systems*	21 684*	21 108
Razem	34 357	33 752

*w tym 5 391 osób zatrudnionych w Grupie Sapiens, ujętej jako działalność zaniechana

8.4. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym

- **Sprzedaż akcji własnych Asseco Poland S.A.**

W dniu 1 października 2025 roku nastąpiło spełnienie warunków skuteczności umowy sprzedaży akcji własnych Asseco Poland S.A., podpisanej w dniu 4 lutego 2025 roku, tj. uzyskano wszystkie wymagane zgody organów antymonopolowych i regulacyjnych. W związku z tym w dniu 1 października 2025 roku Spółka sprzedała do TSS Europe B.V. (po połączeniu następcą prawny Yukon Niebieski Kapitał B.V.) („TSS”) 12 318 863 sztuk akcji własnych, stanowiących 14,84% kapitału zakładowego Spółki oraz 14,84% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki. Cena sprzedaży wynosiła 85,00 PLN na sztukę akcji.

W wyniku tej transakcji TSS posiada łącznie bezpośrednio 20 618 892 sztuk akcji, co odpowiada 24,84% kapitału zakładowego Asseco Poland S.A. i daje łącznie prawo do wykonania 20 618 892 głosów na walnym zgromadzeniu Asseco Poland S.A., stanowiących 24,84% ogólnej liczby głosów. Na skutek rozliczenia powyższej transakcji Asseco Poland S.A. posiada bezpośrednio 2 490 009 sztuk akcji własnych, reprezentujących około 3,00% kapitału zakładowego Spółki.

- **Podpisanie umowy połączenia spółek Matrix IT i Magic**

W dniu 3 listopada 2025 roku spółki Magic Software Enterprises Ltd („Magic”), Matrix IT Ltd („Matrix”) oraz nowo powstała spółka Magitrix Ltd (zależna od Matrix), podpisały Umowę i Plan Połączenia. Po sfinalizowaniu transakcji Magic stanie się spółką w całości zależną od Matrix. Akcje Magic zostaną wycofane z obrotu na giełdach NASDAQ oraz TASE, a Magic stanie się spółką prywatną. Realizacja podpisanej umowy wymaga uzyskania zgód korporacyjnych i regulacyjnych, w tym zgody akcjonariuszy spółek Magic i Matrix. Planowana data finalizacji transakcji to IV kwartał 2025 roku lub I kwartał 2026 roku.

8.5. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych

Do dnia sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w niniejszym sprawozdaniu finansowym.

**B. Komentarz oraz
informacje dodatkowe
do raportu kwartalnego**
Grupy Asseco

ASSECO

1. Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych ze standardem MSSF (IFRS).

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku Grupa Asseco przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2024 roku, na dzień 30 września 2024 roku, a także dane rachunku zysków i strat za okres 9 miesięcy 2024 roku, w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółki z segmentu Formula Systems oraz spółek z segmentu Asseco International.

W bieżącym okresie sprawozdawczym, w związku z podpisaną 13 sierpnia 2025 r. warunkową umową sprzedaży większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”) przez Formula Systems (1985) Ltd, działalność Grupy Sapiens została zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. Zgodnie z wymogami MSSF 5 dokonano przekształcenia poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy 2024 roku. Działalność zaniechana została szerzej opisana w punkcie 2.11 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe w okresie 9 miesięcy 2025 i 2024 roku w ujęciu IFRS i non-IFRS.

mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Przychody ze sprzedaży	12 254,5	11 000,1	11,4%
Oprogramowanie i usługi własne	9 338,1	8 372,5	11,5%
Zysk brutto na sprzedaży	2 633,5	2 313,2	13,8%
Koszty sprzedaży	(623,1)	(566,6)	10,0%
Koszty ogólnego zarządu	(769,0)	(713,8)	7,7%
Saldo na pozostałej działalności operacyjnej	(28,1)	14,1	-
EBIT	1 213,3	1 046,9	15,9%
PPA + SBP + M&A	232,0	181,3	27,9%
EBIT non-IFRS	1 445,3	1 228,2	17,7%
EBITDA	1 772,2	1 566,4	13,1%
EBITDA non-IFRS	1 847,4	1 605,7	15,1%
Saldo działalności finansowej	(146,1)	(103,7)	40,9%
Zysk brutto	1 067,2	943,2	13,1%
Podatek dochodowy	(231,1)	(211,9)	9,1%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	<i>21,7%</i>	<i>22,5%</i>	<i>(0,8) p.p.</i>
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	7,5	28,4	(73,6%)
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (działalność kontynuowana)	434,7	346,8	25,3%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	453,2	369,1	22,8%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana)	55,6	25,8	115,4%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana + zaniechana)	63,0	30,7	105,1%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	490,3	372,6	31,6%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	516,2	399,9	29,1%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Należy zwrócić uwagę, że na wyniki 9 miesięcy 2025 roku wpływ miały takie zdarzenia jak m.in.:

- strata rozpoznana ze sprzedaży udziałów w tureckiej jednostce zależnej Mobven należącej do Grupy ASEE, która obciążyła skonsolidowany zysk operacyjny kwotą 6,8 mln PLN oraz skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland kwotą 3,5 mln PLN,
- przeliczenie pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE – Grupa Asseco rozpoznała 12,7 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland o 6,5 mln PLN,
- jednorazowe, niegotówkowe zdarzenia księgowe ujęte w okresie sprawozdawczym, związane z działalnością spółek zależnych działających w ramach Grupy ASEE w Indiach oraz Zjednoczonych Emiratach Arabskich (ZEA). Zdarzenia te obejmowały odpisy należności i przychodów, odpis wartości firmy, przeszacowania płatności warunkowych oraz opcji. Łączny negatywny wpływ na skonsolidowany zysk operacyjny wyniósł 3,5 mln PLN, natomiast na skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland 3,9 mln PLN. Dodatkowe informacje znajdują się w punkcie 5.3 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku,
- jednorazowy odpis wartości firmy oraz wartości niematerialnych związanych z Grupą Nextbank. Łączny wpływ odpisów na skonsolidowany zysk operacyjny wyniósł -14,5 mln PLN, natomiast na skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland -14,0 mln PLN. Odpis ma charakter niegotówkowy.

Natomiast w okresie porównywalnym, tj. w okresie 9 miesięcy 2024 roku, ujęte były:

- sprzedaż nieruchomości przez Asseco Poland, której wpływ na skonsolidowany zysk operacyjny wyniósł 14,0 mln PLN, natomiast na skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland 11,3 mln PLN,
- w związku z przeliczeniem pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE, Grupa Asseco rozpoznała 19,3 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland o 9,8 mln PLN,
- przeszacowanie wartości inwestycji w spółce TSG dokonane przez Formula Systems, które zwiększyło udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć o 23,3 mln PLN, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland o 6,0 mln PLN.

Ujęcie według segmentów geograficznych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów geograficznych w okresie 9 miesięcy 2025 roku.

9 miesięcy do 30 września 2025 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	1 696,8	3 289,9	7 299,6
EBIT	324,1	349,1	549,4
Marża EBIT	19,1%	10,6%	7,5%
EBIT non-IFRS	346,8	378,9	728,9
Marża EBIT non-IFRS	20,4%	11,5%	10,0%
EBITDA	404,5	505,9	873,3
Marża EBITDA	23,8%	15,4%	12,0%

CFO BT (z działalności kontynuowanej)	404,9	423,6	708,6
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(54,7)	(114,1)	(51,9)
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(13,5)	(44,9)	(129,6)
FCF (z działalności kontynuowanej)	336,7	264,6	527,1
Wskaźnik konwersji gotówki	97,1%	69,8%	72,3%
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	369,3	779,3	1 560,2
Dług (stan na koniec okresu)**	(736,3)	(546,5)	(2 319,4)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(660,2)	(298,3)	(1 760,2)
w tym leasing	(76,1)	(248,2)	(559,2)

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza segmentu.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów geograficznych w okresie 9 miesięcy 2024 roku.

9 miesięcy do 30 września 2024 (mln PLN) (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	1 492,2	2 947,6	6 582,9
EBIT	244,2	333,7	474,0
Marża EBIT	16,4%	11,3%	7,2%
EBIT non-IFRS	255,0	347,2	631,0
Marża EBIT non-IFRS	17,1%	11,8%	9,6%
EBITDA	318,5	485,1	769,9
Marża EBITDA	21,3%	16,5%	11,7%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	251,5	273,5	725,9
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(43,1)	(102,1)	(61,0)
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(12,2)	(39,8)	(128,2)
FCF (z działalności kontynuowanej)	196,2	131,6	536,7
Wskaźnik konwersji gotówki	81,4%	37,9%	85,1%
Środki pieniężne (stan na 31 grudnia 2024)	322,3	895,0	2 082,0
Dług (stan na 31 grudnia 2024)***	(798,2)	(484,2)	(2 641,0)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(728,8)	(242,0)	(1 965,0)
w tym leasing	(69,4)	(242,2)	(676,0)

* Szczegóły dotyczące przekształceń zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza segmentu.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS - wynik na sprzedaży nieruchomości).

Struktura przychodów

Przychody Grupy Asseco w okresie 9 miesięcy 2025 roku wyniosły 12 254,5 mln PLN i były wyższe o 11,4% w porównaniu do poprzedniego roku.

W analizowanym okresie przychody w kluczowym dla Grupy segmencie oprogramowania i usług własnych wyniosły 9 338,1 mln PLN wobec 8 372,5 mln PLN w 2024 roku i stanowiły 76% całkowitej sprzedaży. Sprzedaż oprogramowania i usług firm trzecich ukształtowała się na poziomie 1 374,0 mln PLN i odpowiadała za 11% skonsolidowanych przychodów, a sprzedaż sprzętu i infrastruktury wyniosła 1 542,4 mln PLN i stanowiła 13% przychodów Grupy.

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w okresie 9 miesięcy 2025 i 2024 roku wg rodzaju.

Przychody ze sprzedaży według rodzaju	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Oprogramowanie i usługi własne	9 338,1	8 372,5	11,5%
Oprogramowanie i usługi obce	1 374,0	1 249,4	10,0%
Sprzęt i infrastruktura	1 542,4	1 378,2	11,9%
Razem	12 254,5	11 000,1	11,4%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W minionym okresie trzech kwartałów 2025 roku Grupa Asseco zanotowała 2 767,2 mln PLN przychodów w grupie produktów Rozwiązania dla finansów i stanowiły one 23% przychodów Grupy. Przychody z rozwiązań dla instytucji publicznych odpowiadały za 24% skonsolidowanej sprzedaży i wynosiły 2 973,1 mln PLN. Sprzedaż w obszarze rozwiązań ERP stanowiła 10% przychodów Grupy i ukształtowała się na poziomie 1 213,1 mln PLN. Obszar związany z innym oprogramowaniem IT wygenerował 18% sprzedaży, notując 2 255,2 mln PLN przychodów. Przychody z infrastruktury wyniosły 2 499,0 mln PLN.

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w okresie 9 miesięcy 2025 i 2024 roku w podziale na grupy produktów.

Przychody ze sprzedaży według grup produktów	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Rozwiązania dla finansów	2 767,2	2 551,6	8,4%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	2 973,1	2 563,2	16,0%
Rozwiązania ERP	1 213,1	1 114,2	8,9%
Inne rozwiązania IT	2 255,2	2 007,4	12,3%
Infrastruktura	2 499,0	2 211,1	13,0%
Pozostałe (inne niż IT)	546,9	552,6	(1,0%)
Razem	12 254,5	11 000,1	11,4%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów z uwzględnieniem segmentów geograficznych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>

Poniższa tabela przedstawia strukturę walutową sprzedaży w okresie 9 miesięcy 2025 i 2024 roku.

	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*
NIS (nowy szekel izraelski)	47,0%	45,9%
EUR (euro)	17,1%	16,5%
USD (dolar amerykański)	10,7%	11,8%
PLN (złoty polski)	15,3%	15,5%
CZK (korona czeska)	2,9%	3,1%

RSD (dinar serbski)	2,2%	2,2%
RON (nowy lej rumuński)	1,1%	1,3%
GBP (funt brytyjski)	0,3%	0,3%
Pozostałe waluty	3,4%	3,4%
Razem	100,0%	100,0%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Przepływy pieniężne

W okresie pierwszych 9 miesięcy 2025 roku środki pieniężne brutto z działalności operacyjnej (przed zapłaconym podatkiem) Grupy Asseco były wyższe niż w analogicznym okresie przed rokiem o 22,9% i wyniosły 1 534,9 mln PLN.

W okresie sprawozdawczym środki wykorzystane w działalności inwestycyjnej (CFI) wyniosły 381,3 mln PLN wobec 374,8 mln PLN w porównywalnym okresie 2024 roku. Odpływy środków pieniężnych z tytułu działalności finansowej (CFF) wyniosły 813,9 mln PLN wobec 976,3 mln PLN przed rokiem.

mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	1 534,9	1 248,7	22,9%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(282,6)	(263,9)	7,1%
CFI (z działalności kontynuowanej)	(381,3)	(374,8)	1,7%
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(220,8)	(206,4)	7,0%
CFF (z działalności kontynuowanej)	(813,9)	(976,3)	(16,6%)
Wypłata dywidendy	(268,7)	(249,6)	7,7%
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	57,1	(366,3)	-
FCF (z działalności kontynuowanej)	1 128,0	863,8	30,6%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Bilans

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe na dzień 30 września 2025 roku:

30 września 2025 roku mln PLN	Grupa Asseco	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje
Środki pieniężne	2 708,8	369,3	779,3	1 560,2	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(1 393,6)	(115,0)	(247,0)	(1 034,2)	2,6
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(1 170,4)	(99,6)	(187,2)	(883,6)	-
Leasing (KT)	(223,2)	(15,4)	(59,8)	(150,6)	2,6
Gotówka netto (KT)	1 315,2	254,3	532,3	526,0	2,6
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)*	2 122,2	127,9	96,4	1 914,8	(16,9)
Aktywa operacyjne netto (KT)	3 437,4	382,2	628,7	2 440,8	(14,3)
Gotówka netto (KT + DT)	(884,3)	(367,0)	232,8	(759,2)	9,1

* Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2024 roku:

31 grudnia 2024 roku mln PLN (przekształcone)*	Grupa Asseco	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje
Środki pieniężne	3 299,3	322,3	895,0	2 082,0	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(1 438,1)	(113,8)	(195,2)	(1 131,5)	2,4
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(1 187,6)	(98,3)	(143,3)	(946,0)	-
Leasing (KT)	(250,5)	(15,5)	(51,9)	(185,5)	2,4
Gotówka netto (KT)	1 861,2	208,5	699,8	950,5	2,4
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)**	624,2	103,8	84,9	442,7	(7,2)
Aktywa operacyjne netto (KT)	2 485,4	312,3	784,7	1 393,2	(4,8)
Gotówka netto (KT + DT)	(613,5)	(475,9)	410,8	(559,0)	10,6

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

** Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

Analiza wskaźnikowa

Do analizy płynności Grupa Asseco wykorzystuje przede wszystkim pojęcie kapitału obrotowego, definiowanego jako różnicę pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi. Kapitał obrotowy przedstawia skalę finansowania majątku obrotowego krótkoterminowymi kapitałami Grupy. Poziom kapitału obrotowego na koniec września 2025 roku wyniósł 3 437,4 mln PLN wobec 2 485,4 mln PLN na koniec 2024 roku i 2 426,9 mln PLN na koniec września ubiegłego roku.

Na koniec września bieżącego roku wskaźniki płynności bieżącej, szybkiej i natychmiastowej utrzymały się na zbliżonych poziomach do tych zanotowanych na koniec ubiegłego roku, jak i na koniec września 2024 roku.

Wskaźnik bieżącej płynności utrzymuje się na stabilnym poziomie i kształtuje się w przedziale 1,2-2,0 powszechnie uznawanym za bezpieczny. Podobnie wskaźnik płynności szybkiej, który przekracza poziom 1,0 uznawany za godny zaufania.

Wskaźnik konwersji gotówki, mierzący pokrycie EBIT non-IFRS wolnymi przepływami gotówkowymi, na koniec września 2025 roku wyniósł 78,0%. Na poziom wskaźnika wpływ miały harmonogramy płatności istotnych projektów.

Należy odnotować, że wskaźnik konwersji gotówki za ostatnie 12 miesięcy kształtował się na bezpiecznym poziomie wynoszącym 108%.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki płynności Grupy na 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych:

	30 września 2025	31 grudnia 2024 (przekształcone)*	30 września 2024 (przekształcone)
Kapitał obrotowy (mln PLN)	3 437,4	2 485,4	2 426,9
Wskaźnik płynności bieżącej	1,5	1,4	1,4
Wskaźnik płynności szybkiej	1,4	1,3	1,3
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,4	0,5	0,5
Wskaźnik konwersji gotówki	78,0%	107,0%	71,1%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Kapitał obrotowy = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik natychmiastowej płynności = środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik konwersji gotówki = FCF / (EBIT non-IFRS - wpływy ze sprzedaży nieruchomości).

W okresie pierwszych 9 miesięcy 2025 roku skonsolidowana marża EBITDA Grupy wynosiła 14,5% (wzrost o 0,3 p.p.), a marża zysku operacyjnego 9,9% (wzrost o 0,4 p.p.). Marża zysku netto wyniosła 8,2% wobec 8,7% przed rokiem.

W okresie sprawozdawczym skonsolidowana marża EBITDA non-IFRS Grupy wynosiła 15,1% (wzrost o 0,5 p.p.), a marża zysku operacyjnego non-IFRS 11,8% (wzrost o 0,6 p.p.). Marża zysku netto non-IFRS wyniosła 10,4% wobec 10,2% przed rokiem.

W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe wskaźniki rentowności Grupy Asseco w okresie 9 miesięcy 2025 i 2024 roku.

	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Marża zysku brutto ze sprzedaży	21,5%	21,0%	0,5 p.p.
Marża EBITDA	14,5%	14,2%	0,3 p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	15,1%	14,6%	0,5 p.p.
Marża EBIT	9,9%	9,5%	0,4 p.p.
Marża EBIT non-IFRS	11,8%	11,2%	0,6 p.p.
Marża zysku netto	8,2%	8,7%	(0,5) p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	10,4%	10,2%	0,2 p.p.

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA non-IFRS = EBITDA non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT non-IFRS = zysk operacyjny non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto non-IFRS = zysk netto non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Wskaźniki zadłużenia na dzień 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych:

	30 września 2025	31 grudnia 2024 (przekształcone)*	30 września 2024
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	50,4%	52,6%	51,1%
Dług / kapitał własny	36,2%	40,6%	44,4%
Dług / (dług + kapitał własny)	26,6%	28,9%	30,7%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa.

Dług / kapitał własny = (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / kapitał własny.

Dług / (dług + kapitał własny) = (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu + kapitał własny).

Na dzień 30 września 2025 roku wskaźnik zadłużenia był na niższym poziomie w porównaniu do wartości odnotowanej na koniec 2024 roku oraz na koniec września 2024 roku. Zarówno poziom zadłużenia ogólnego, jak i poziom relacji długu do kapitałów własnych należy uznać za bezpieczne.

2. Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres III kwartału 2025 roku

W III kwartale 2025 roku przychody Grupy wyniosły 4 267,5 mln PLN, co oznacza wzrost o 16,3% względem analogicznego okresu 2024 roku. Przychody ze sprzedaży oprogramowania i usług własnych wzrosły o 15,4% do 3 246,8 mln PLN. W tym okresie zysk EBITDA wyniósł 616,2 mln PLN, co oznaczało wzrost o 10,5%. Zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana i zaniechana) wyniósł 171,1 mln PLN wobec 133,9 mln PLN przed rokiem.

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe w III kwartale 2025 i 2024 roku.

mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q3 2025 / Q3 2024
Przychody ze sprzedaży	4 267,5	3 670,9	16,3%
Oprogramowanie i usługi własne	3 246,8	2 813,9	15,4%
Zysk brutto na sprzedaży	922,8	803,8	14,8%
Koszty sprzedaży	(211,5)	(188,7)	12,1%
Koszty ogólnego zarządu	(271,1)	(235,5)	15,1%
Saldo na pozostałej działalności operacyjnej	(13,2)	1,8	-
EBIT	427,0	381,4	12,0%
PPA + SBP + M&A	85,2	60,7	40,2%
EBIT non-IFRS	512,2	442,1	15,8%
EBITDA	616,2	557,5	10,5%
EBITDA non-IFRS	649,6	568,9	14,2%
Saldo działalności finansowej	(56,1)	(53,1)	5,6%
Zysk brutto	370,9	328,3	13,0%
Podatek dochodowy	(69,8)	(76,3)	(8,5%)
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	<i>18,8%</i>	<i>23,2%</i>	<i>(4,4) p.p.</i>
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	3,0	25,6	(88,3%)
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (działalność kontynuowana)	165,9	126,3	31,4%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	171,1	133,9	27,8%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana)	24,1	6,3	283,4%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana + zaniechana)	27,4	7,9	245,1%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	190,0	132,6	43,3%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	198,5	141,8	39,9%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie według segmentów geograficznych

Poniższe tabele prezentują wybrane dane finansowe dla segmentów geograficznych w III kwartale 2025 i 2024 roku.

3 miesiące do 30 września 2025 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	580,3	1 122,9	2 573,3
EBIT	109,4	129,4	189,0
<i>Marża EBIT</i>	<i>18,9%</i>	<i>11,5%</i>	<i>7,3%</i>
EBIT non-IFRS	126,3	139,4	247,3
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>21,8%</i>	<i>12,4%</i>	<i>9,6%</i>
EBITDA	136,8	183,8	297,1
<i>Marża EBITDA</i>	<i>23,6%</i>	<i>16,4%</i>	<i>11,5%</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	156,5	188,4	304,8
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(15,5)	(38,2)	(18,4)
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(5,0)	(15,4)	(44,4)

FCF (z działalności kontynuowanej)	136,0	134,8	242,0
Wskaźnik konwersji gotówki	107,7%	96,7%	97,9%

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

3 miesiące do 30 września 2024 (mln PLN) (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	500,1	991,6	2 184,2
EBIT	88,0	135,1	157,8
Marża EBIT	17,6%	13,6%	7,2%
EBIT non-IFRS	91,7	138,2	211,8
Marża EBIT non-IFRS	18,3%	13,9%	9,7%
EBITDA	112,7	186,5	258,2
Marża EBITDA	22,5%	18,8%	11,8%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	97,6	109,5	322,0
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(13,8)	(37,2)	(27,6)
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(4,2)	(13,0)	(40,9)
FCF (z działalności kontynuowanej)	79,6	59,3	253,5
Wskaźnik konwersji gotówki	86,8%	42,9%	119,7%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w III kwartale 2025 i 2024 roku wg rodzaju.

Przychody ze sprzedaży według rodzaju	3 miesiące do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q3 2025 / Q3 2024
Oprogramowanie i usługi własne	3 246,8	2 813,9	15,4%
Oprogramowanie i usługi obce	493,4	425,6	15,9%
Sprzęt i infrastruktura	527,3	431,4	22,2%
Razem	4 267,5	3 670,9	16,3%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W poniższej tabeli zaprezentowano skonsolidowane przychody w III kwartale 2025 i 2024 roku w podziale na grupy produktów.

Przychody ze sprzedaży według grup produktów	3 miesiące do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q3 2025 / Q3 2024
Rozwiązania dla finansów	977,9	907,6	7,7%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 032,3	910,6	13,4%
Rozwiązania ERP	415,5	369,4	12,5%
Inne rozwiązania IT	806,1	627,4	28,5%
Infrastruktura	855,3	681,6	25,5%
Pozostałe (inne niż IT)	180,4	174,3	3,5%
Razem	4 267,5	3 670,9	16,3%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów z uwzględnieniem segmentów geograficznych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>

W poniższej tabeli zaprezentowano skonsolidowane przepływy pieniężne w III kwartale 2025 i 2024 roku.

mIn PLN	3 miesiące do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q3 2025 / Q3 2024
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	649,7	529,1	22,8%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(92,4)	(101,8)	(9,2%)
CFI (z działalności kontynuowanej)	(119,1)	(189,6)	(37,2%)
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(72,1)	(78,6)	(8,3%)
CFF (z działalności kontynuowanej)	19,9	(212,5)	-
Wypłata dywidendy	-	-	-
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	458,1	25,2	-
FCF (z działalności kontynuowanej)	512,8	392,4	30,7%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe wskaźniki rentowności Grupy Asseco w III kwartale 2025 i 2024 roku.

Marża	3 miesiące do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q3 2025 / Q3 2024
Marża zysku brutto ze sprzedaży	21,6%	21,9%	(0,3) p.p.
Marża EBITDA	14,4%	15,2%	(0,8) p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	15,2%	15,5%	(0,3) p.p.
Marża EBIT	10,0%	10,4%	(0,4) p.p.
Marża EBIT non-IFRS	12,0%	12,0%	-
Marża zysku netto	8,2%	9,4%	(1,2) p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	10,6%	10,6%	-

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.

$\text{Marża EBITDA non-IFRS} = \text{EBITDA non-IFRS} / \text{przychody ze sprzedaży.}$
 $\text{Marża EBIT} = \text{zysk operacyjny} / \text{przychody ze sprzedaży.}$
 $\text{Marża EBIT non-IFRS} = \text{zysk operacyjny non-IFRS} / \text{przychody ze sprzedaży.}$
 $\text{Marża zysku netto} = \text{zysk netto} / \text{przychody ze sprzedaży.}$
 $\text{Marża zysku netto non-IFRS} = \text{zysk netto non-IFRS} / \text{przychody ze sprzedaży.}$

3. Informacje finansowe Grupy Asseco – ujęcie proporcjonalne – wyniki za okres 9 miesięcy 2025 roku

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS (EBIT, EBITDA, zysk netto) oraz dane dodatkowo przekształcone i przedstawione w ujęciu proporcjonalnym. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych zgodnie z MSSF (IFRS).

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku Grupa Asseco przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2024 roku, na dzień 30 września 2024 roku, a także dane rachunku zysków i strat za okres 9 miesięcy 2024 roku, w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółki z segmentu Formula Systems oraz spółek z segmentu Asseco International.

W bieżącym okresie sprawozdawczym, w związku z podpisaną 13 sierpnia 2025 r. warunkową umową sprzedaży większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”) przez Formula Systems (1985) Ltd, działalność Grupy Sapiens została zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. Zgodnie z wymogami MSSF 5 dokonano przekształcenia poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy 2024 roku. Działalność zaniechana została szerzej opisana w punkcie 2.11 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Dane proporcjonalne są rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

Przedstawione poniżej dane proporcjonalne nie podlegały badaniu ani przeglądowi przez niezależnego biegłego rewidenta. Dane proporcjonalne nie są danymi finansowymi sporządzonymi zgodnie z MSSF. Ponadto nie istnieje jednolita definicja ani metoda obliczania danych proporcjonalnych przez różne podmioty, co może skutkować ich ograniczoną porównywalnością z informacjami prezentowanymi przez inne firmy, w tym te działające w tej samej branży co Grupa Asseco. Informacje te należy traktować jako uzupełnienie, a nie substytut danych finansowych sporządzanych zgodnie z MSSF. Danym proporcjonalnym nie należy przypisywać wyższego poziomu istotności niż danym prezentowanym w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym w okresie 9 miesięcy 2025 i 2024 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Przychody ze sprzedaży	4 880,5	4 295,3	13,6%
Oprogramowanie i usługi własne	3 775,9	3 380,3	11,7%
EBIT	584,6	479,6	21,9%
PPA + SBP + M&A	74,9	45,3	65,5%
EBIT non-IFRS	659,6	524,9	25,7%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	453,2	369,1	22,8%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja	63,0	30,7	105,1%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej	516,2	399,9	29,1%
EBITDA	808,5	686,6	17,8%

EBITDA non-IFRS	840,0	691,2	21,5%
-----------------	-------	-------	-------

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie wg segmentów geograficznych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w okresie 9 miesięcy 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
9 miesięcy do 30 września 2025 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	1 665,3	2 321,5	925,0
EBIT	317,2	214,4	61,6
Marża EBIT	19,0%	9,2%	6,7%
EBIT non-IFRS	339,9	231,9	96,3
Marża EBIT non-IFRS	20,4%	10,0%	10,4%
EBITDA	396,9	310,8	111,6
Marża EBITDA	23,8%	13,4%	12,1%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	396,8	244,8	93,4
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(54,0)	(67,4)	(7,8)
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(13,5)	(30,0)	(16,7)
FCF (z działalności kontynuowanej)	329,3	147,4	68,9
Wskaźnik konwersji gotówki	96,9%	63,6%	71,5%
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	360,2	631,5	248,5
Dług (stan na koniec okresu)**	(735,0)	(374,9)	(374,7)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(666,4)	(231,8)	(312,3)
w tym leasing	(68,6)	(143,1)	(62,4)

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza segmentu.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w okresie 9 miesięcy 2024 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
9 miesięcy do 30 września 2024 (mln PLN) (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	1 459,9	2 021,4	843,2
EBIT	237,1	196,7	51,4
Marża EBIT	16,2%	9,7%	6,1%
EBIT non-IFRS	248,0	205,5	77,0
Marża EBIT non-IFRS	17,0%	10,2%	9,1%
EBITDA	310,8	290,4	93,1

Marża EBITDA	21,3%	14,4%	11,0%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	241,8	166,7	93,9
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(42,3)	(63,3)	(9,1)
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(12,2)	(28,2)	(16,3)
FCF (z działalności kontynuowanej)	187,3	75,2	68,5
Wskaźnik konwersji gotówki	75,5%	36,6%	88,9%
Środki pieniężne (stan na 31 grudnia 2024)	311,8	709,0	274,6
Dług (stan na 31 grudnia 2024)***	(797,2)	(321,2)	(420,3)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(735,1)	(179,8)	(390,1)
w tym leasing	(62,1)	(141,4)	(30,2)

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza segmentu.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS - wynik na sprzedaży nieruchomości).

Poniższa tabela przedstawia przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w okresie 9 miesięcy 2025 i 2024 roku wg rodzaju.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
Przychody ze sprzedaży według rodzaju	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Oprogramowanie i usługi własne	3 775,9	3 380,3	11,7%
Oprogramowanie i usługi obce	505,2	476,6	6,0%
Sprzęt i infrastruktura	599,3	438,5	36,7%
Razem	4 880,5	4 295,3	13,6%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Poniższa tabela przedstawia przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w okresie 9 miesięcy 2025 i 2024 roku w podziale na grupy produktów.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
Przychody ze sprzedaży według grup produktów	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Rozwiązania dla finansów	1 269,5	1 167,1	8,8%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 389,5	1 143,5	21,5%
Rozwiązania ERP	635,5	596,5	6,5%
Inne rozwiązania IT	416,4	396,6	5,0%
Infrastruktura	1 060,4	880,6	20,4%
Pozostałe (inne niż IT)	109,2	111,1	(1,8%)
Razem	4 880,5	4 295,3	13,6%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Szczegółowe dane w zakresie przychodów Grupy w ujęciu proporcjonalnym z uwzględnieniem segmentów geograficznych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
mIn PLN	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	735,0	502,4	46,3%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(141,1)	(112,3)	25,6%
CFI (z działalności kontynuowanej)	(188,2)	(134,7)	39,7%
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(129,2)	(114,8)	12,5%
CFF (z działalności kontynuowanej)	(522,7)	(549,3)	(4,8%)
Wypłata dywidendy	(268,7)	(249,6)	7,7%
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(117,0)	(293,9)	(60,2%)
FCF (z działalności kontynuowanej)	545,6	330,9	64,9%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe w ujęciu proporcjonalnym na dzień 30 września 2025 roku:

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM					
30 września 2025 mIn PLN	Grupa Asseco	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje
Środki pieniężne	1 240,2	360,2	631,5	248,5	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(461,0)	(120,7)	(177,8)	(161,3)	(1,2)
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(385,2)	(105,3)	(138,3)	(141,6)	-
Leasing (KT)	(75,8)	(15,4)	(39,5)	(19,7)	(1,2)
Gotówka netto (KT)	779,2	239,5	453,7	87,2	(1,2)
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)*	412,3	134,8	70,0	217,5	(10,0)
Aktywa operacyjne netto (KT)	1 191,5	374,3	523,7	304,7	(11,2)
Gotówka netto (KT + DT)	(244,5)	(374,8)	251,2	(126,2)	5,3

* Aktywa obrotowe i aktywa trwale przeznaczone do sprzedaży - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe w ujęciu proporcjonalnym na dzień 31 grudnia 2024 roku:

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM					
31 grudnia 2024 mIn PLN (przekształcone)*	Grupa Asseco	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje
Środki pieniężne	1 295,4	311,8	709,0	274,6	-
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(418,6)	(113,9)	(134,0)	(171,8)	1,1
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(344,1)	(97,3)	(98,9)	(147,9)	-
Leasing (KT)	(74,5)	(16,6)	(35,1)	(23,9)	1,1
Gotówka netto (KT)	876,8	197,9	575,0	102,8	1,1
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)**	192,7	105,2	37,6	53,4	(3,5)
Aktywa operacyjne netto (KT)	1 069,5	303,1	612,6	156,2	(2,4)
Gotówka netto (KT + DT)	(239,7)	(486,5)	387,7	(145,6)	4,7

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

** Aktywa obrotowe i aktywa trwale przeznaczone do sprzedaży - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

4. Informacje finansowe Grupy Asseco – ujęcie proporcjonalne – wyniki za okres III kwartału 2025 roku

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym w III kwartale 2025 i 2024 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q3 2025 / Q3 2024
Przychody ze sprzedaży	1 685,7	1 436,5	17,3%
Oprogramowanie i usługi własne	1 304,6	1 146,1	13,8%
EBIT	207,8	183,5	13,3%
PPA + SBP + M&A	33,7	15,3	120,9%
EBIT non-IFRS	241,5	198,7	21,6%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	171,1	133,9	27,8%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja	27,4	7,9	245,1%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej	198,5	141,8	39,9%
EBITDA	284,2	253,7	12,0%
EBITDA non-IFRS	303,7	254,4	19,4%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie wg segmentów geograficznych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w III kwartale 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
3 miesiące do 30 września 2025 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	570,0	793,9	330,6
EBIT	107,0	79,3	22,1
Marża EBIT	18,8%	10,0%	6,7%
EBIT non-IFRS	123,8	85,5	32,8
Marża EBIT non-IFRS	21,7%	10,8%	9,9%
EBITDA	134,1	113,2	38,2
Marża EBITDA	23,5%	14,3%	11,6%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	154,4	120,1	36,8
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(15,3)	(21,7)	(2,6)
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(5,0)	(10,3)	(5,0)
FCF (z działalności kontynuowanej)	134,1	88,1	29,2
Wskaźnik konwersji gotówki	108,3%	103,0%	89,1%

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza segmentu.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w III kwartale 2024 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
3 miesiące do 30 czerwca 2024 (mln PLN) (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	489,7	665,9	285,9
EBIT	85,6	79,7	17,7
Marża EBIT	17,5%	12,0%	6,2%
EBIT non-IFRS	89,3	82,0	26,9
Marża EBIT non-IFRS	18,2%	12,3%	9,4%
EBITDA	110,0	111,3	32,4
Marża EBITDA	22,5%	16,7%	11,3%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	91,8	59,8	40,8
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(13,7)	(23,3)	(3,9)
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(4,2)	(10,5)	(4,9)
FCF (z działalności kontynuowanej)	73,9	26,0	32,0
Wskaźnik konwersji gotówki	82,8%	31,7%	118,9%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela przedstawia przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w III kwartale 2025 i 2024 roku wg rodzaju.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
Przychody ze sprzedaży według rodzaju	3 miesiące do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q3 2025 / Q3 2024
Oprogramowanie i usługi własne	1 304,6	1 146,1	13,8%
Oprogramowanie i usługi obce	175,0	157,0	11,4%
Sprzęt i infrastruktura	206,1	133,4	54,5%
Razem	1 685,7	1 436,5	17,3%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W poniższej tabeli zaprezentowano przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w III kwartale 2025 i 2024 roku w podziale na grupy produktów.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
Przychody ze sprzedaży według grup produktów	3 miesiące do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q3 2025 / Q3 2024
Rozwiązania dla finansów	447,3	414,9	7,8%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	478,9	386,4	23,9%
Rozwiązania ERP	214,9	196,9	9,1%
Inne rozwiązania IT	138,2	130,0	6,3%
Infrastruktura	369,9	271,4	36,3%
Pozostałe (inne niż IT)	36,5	36,8	(1,0%)
Razem	1 685,7	1 436,5	17,3%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Szczegółowe dane w zakresie przychodów Grupy w ujęciu proporcjonalnym z uwzględnieniem segmentów geograficznych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>

W poniższej tabeli zaprezentowano przepływy pieniężne Grupy w ujęciu proporcjonalnym w III kwartale 2025 i 2024 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM			
mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025	3 miesiące do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q3 2025 / Q3 2024
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	311,3	192,4	61,8%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(45,9)	(38,3)	19,8%
CFI (z działalności kontynuowanej)	(58,1)	(72,9)	(20,3%)
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(39,6)	(41,0)	(3,4%)
CFF (z działalności kontynuowanej)	(49,8)	(127,7)	(61,0%)
Wypłata dywidendy	-	-	-
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	157,5	(46,5)	-
FCF (z działalności kontynuowanej)	251,4	131,8	90,7%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

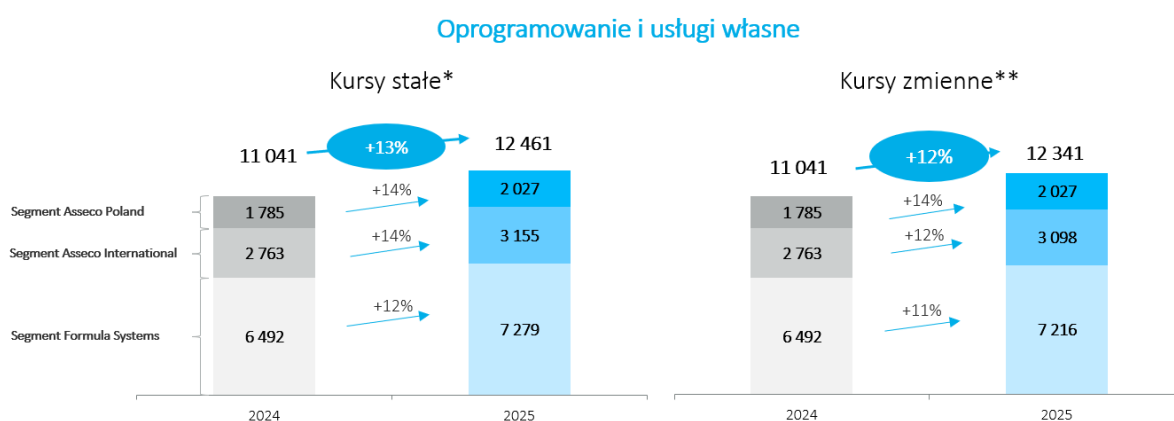
CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

5. Skonsolidowany portfel zamówień na 2025 rok

W porównaniu do portfela zamówień prezentowanego w listopadzie 2024 roku



Dane w mln PLN.

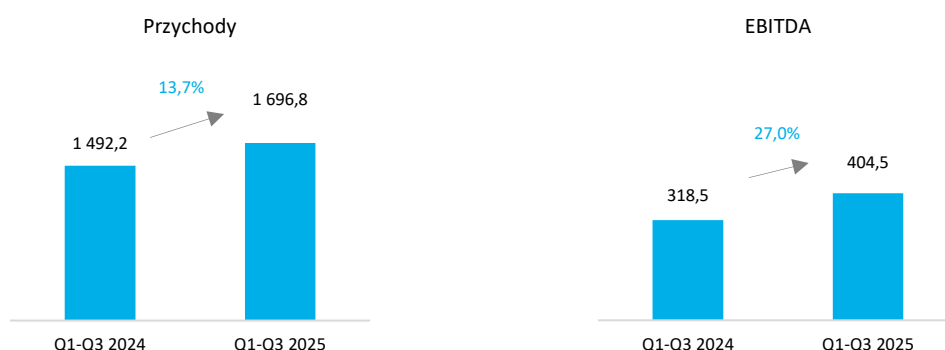
Wartość portfela zamówień na 2025 rok na dzień 20 listopada 2025 roku; wartość portfela zamówień na 2024 rok na dzień 20 listopada 2024 roku.

* Przeliczając backlog 2025 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2024.

** Przeliczając backlog Q4 2025 według kursów z dnia 20 listopada 2025 roku.

6. Czynniki i znaczące zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

6.1. Segment Asseco Poland



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe segmentu Asseco Poland za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku oraz okres porównywalny:

mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Przychody ze sprzedaży*	1 696,8	1 492,2	13,7%
EBIT	324,1	244,2	32,7%
<i>Marża EBIT</i>	<i>19,1%</i>	<i>16,4%</i>	<i>2,7 p.p.</i>
EBIT non-IFRS	346,8	255,0	36,0%
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>20,4%</i>	<i>17,1%</i>	<i>3,3 p.p.</i>
EBITDA	404,5	318,5	27,0%
<i>Marża EBITDA</i>	<i>23,8%</i>	<i>21,3%</i>	<i>2,5 p.p.</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	404,9	251,5	61,0%
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(54,7)	(43,1)	26,9%
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(13,5)	(12,2)	10,7%
FCF (z działalności kontynuowanej)	336,7	196,2	71,6%
Wskaźnik konwersji gotówki	97,1%	81,4%	15,7 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny 31 grudnia 2024)	369,3	322,3	14,6%
Dług (okres porównywalny 31 grudnia 2024)**	(736,3)	(798,2)	(7,8%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(660,2)	(728,8)	(9,4%)
w tym leasing	(76,1)	(69,4)	9,7%

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza segmentu.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS - wynik na sprzedaży nieruchomości).

W okresie 9 miesięcy 2025 roku przychody Grupy wygenerowane w segmencie Asseco Poland wyniosły 1 696,8 mln PLN wobec 1 492,2 mln PLN w analogicznym okresie rok wcześniej. Segment ten odpowiadał w okresie sprawozdawczym za 14% sprzedaży Grupy. Zysk operacyjny wyniósł 324,1 mln PLN wobec 244,2 mln PLN w okresie 9 miesięcy 2024 roku, natomiast EBITDA wyniosła 404,5 mln PLN wobec 318,5 mln PLN rok wcześniej.



W obszarze **finansów i bankowości** w trakcie trzech kwartałów 2025 roku Asseco Poland, będące największym kontrybutor segmentu polskiego, kontynuowało prace z dotychczasowymi klientami, w ramach których realizowało m.in. długoterminowe umowy serwisowe, odpowiadające za ok. 40% przychodów tego obszaru.

W tym czasie Spółka prowadziła dla Banku Gospodarstwa Krajowego projekt transformacji centralnego systemu transakcyjnego. Asseco Poland świadczyło usługi utrzymania, optymalnego rozwoju oraz transformacji systemu def2000 do postaci otwartej, umożliwiającej dalsze utrzymanie i rozwój systemu bez istotnych ograniczeń technologicznych i prawnych na podstawie 4-letniej umowy z 2022 roku.

Spółka kontynuowała wieloletnią współpracę z największym bankiem w regionie – PKO BP – w ramach której prowadziła działania związane m.in. z rozwojem i serwisem podstawowego systemu informatycznego

obsługującego transakcje klientów PKO BP, systemu rozliczeń międzybankowych, a także – działającego w chmurze Google – systemu służącego do zarządzania i rozliczeń kart debetowych w PKO BP.

W analizowanym okresie Spółka aktywnie wspierała rozwój usługi Allegro Pay, przetwarzając kontrakty BNPL (Buy Now Pay Later) w systemie Asseco Core Banking. Platforma ta, stanowiąca kluczowy element infrastruktury Allegro Pay, dostarcza gotowe, sprawdzone w sektorze bankowym rozwiązania, dostosowane do wymagań księgowych Allegro. Asseco zapewnia również wsparcie w zakresie obsługi posprzedażowej klientów Allegro Pay. Usługa oferowana jest w modelu SaaS (Software as a Service), dopasowanym do potrzeb instytucji finansowych.

Spółka rozwijała również platformę BooX – kluczowy element jej oferty dla sektora bankowego w Polsce i za granicą. BooX to kompleksowe rozwiązanie technologiczno-procesowe, wspierające sprzedaż i obsługę produktów finansowych. Zapewnia dostęp do wszystkich najważniejszych systemów wykorzystywanych w działalności bankowej oraz obejmuje usługi IT BPO realizowane przez Asseco w ramach subskrypcji. Początkowo skierowana do banków spółdzielczych, platforma jest obecnie dostępna również dla banków komercyjnych i fintechów. Dzięki możliwości działania w chmurze oraz elastycznemu modelowi wdrożeniowemu, BooX znajduje zastosowanie m.in. w neobankach, bankach objętych konsolidacją, środowiskach sandbox oraz w projektach e-commerce typu marketplace. Rozwiązanie oferowane jest zarówno w modelu subskrypcyjnym, jak i licencyjnym, z możliwością działania w środowisku stacjonarnym, chmurowym lub hybrydowym.

W raportowanym okresie Asseco oferowało usługę wspierającą banki w dostosowaniu się do wymogów rozporządzenia w sprawie operacyjnej odporności cyfrowej (DORA). Rozwiązanie, dostępne w modelu stacjonarnym, chmurowym lub hybrydowym, obejmowało m.in. analizę luk i poziomu zgodności z wykorzystaniem AI oraz aplikacji DORA.ai. Banki otrzymywały również szablony dziewięciu kluczowych dokumentów, obejmujących strategię obsługi incydentów ICT, procedury testowania i kontroli systemów oraz polityki dotyczące ciągłości działania, zarządzania ryzykiem, bezpieczeństwa i audytów ICT.

Spółka udostępniła też aplikację Asseco BION.ai – narzędzie wspierające banki w procesie wypełniania Badania i Oceny Nadzorczej (BION). Rozwiązanie wykorzystuje sztuczną inteligencję do analizy dokumentacji wewnętrznej banku i porównania jej z wymaganiami regulatora, identyfikując ewentualne luki w zgodności. W przypadku stwierdzenia braków, aplikacja umożliwia generowanie odpowiednich szablonów dokumentów oraz konsultacje z ekspertami Asseco.

Ważnym obszarem biznesowym w segmencie Asseco Poland jest rynek bankowości spółdzielczej. Działające na rynku polskim spółki z Grupy Asseco obsługują ponad 80% banków spółdzielczych.

W okresie sprawozdawczym Asseco realizowało prace związane z rozwojem rozwiązań dedykowanych bankom spółdzielczym obu polskich zrzeszeń. W ramach współpracy z SGB-Bankiem kontynuowano rozwój Systemu Usług SGB (SUS) – nowoczesnego pakietu modułów obejmującego system transakcyjny, bankowość internetową, narzędzia analityczne oraz kompleksową obsługę księgową i informatyczną. System SUS funkcjonuje w prywatnej chmurze SGB-Banku i jest obecnie wykorzystywany przez 70 banków spółdzielczych.

Równolegle kontynuowano rozwój Wspólnej Platformy Informatycznej (WPI) dla banków spółdzielczych z Grupy BPS. WPI, oparta na rozwiązaniu BooX, stanowi kompleksową platformę obejmującą system transakcyjny, bankowość internetową i mobilną oraz narzędzia analityczne. Działa w modelu SaaS, co pozwala na obniżenie kosztów utrzymania infrastruktury i zasobów. W trakcie 9 pierwszych miesięcy 2025 roku Spółka podpisała

umowy na wdrożenie WPI w trzech bankach spółdzielczych oraz prowadziła intensywne działania mające na celu pozyskanie nowych klientów.

W trakcie trzech kwartałów bieżącego roku Asseco wdrażało w bankach spółdzielczych aplikacje Kids i Junior – mobilne narzędzia z pulpitami dla dzieci, młodzieży i rodziców. Kids przeznaczona jest dla dzieci do 13. roku życia, a Junior dla starszych nastolatków. Aplikacje umożliwiają korzystanie z dopasowanych do tych grup instrumentów płatniczych i automatycznie zmieniają się wraz z wiekiem użytkownika – Kids przechodzi w Junior, a po osiągnięciu pełnoletniości w wersję dla dorosłych.

Dodatkowo Spółka zawarła umowy na wdrożenie konsoli sprzedawcy – Klient 360, zapewniającej szybki i kompleksowy dostęp do informacji o kliencie i jego umowach.

Podpisano także dwie umowy z bankami spółdzielczymi na wdrożenie chmurowej wersji systemu Asseco Authority Requests and Data Services (Asseco ARS), służącego do wymiany danych między bankiem a podmiotami uprawnionymi do uzyskiwania informacji o kontaktach klientów. Ponadto zawarto kolejne umowy dotyczące modyfikacji tego systemu.

Dwa banki spółdzielcze zdecydowały się na wdrożenie Asseco co-banks Internal Risk Measurement (Asseco cIRM) – rozwiązania wspierającego procesy zarządzania bankiem poprzez gromadzenie danych na potrzeby identyfikacji, pomiaru i monitorowania ryzyka. Podpisano również nowe kontrakty na rozszerzenie funkcjonalności pakietu def3000/cIRM.

Spółka współpracowała także z bankami spółdzielczymi przy implementacji standardu ISO 20022.

Asseco Poland należy do grona liderów technologicznych na polskim rynku kapitałowym. W trakcie trzech kwartałów 2025 roku Spółka kontynuowała wsparcie klientów w dostosowaniu systemów PROMAK do nowej platformy transakcyjnej GPW WATS (Warsaw Automated Trading System). Realizowała również inne projekty, związane m.in. z wdrożeniem w instytucjach finansowych systemów: PROMAK NEXT, zapewniającego kompleksową obsługę biur i domów maklerskich oraz PROMAK POWIERNIK NEXT, wspierającego pełną obsługę działalności powierniczej.

W okresie sprawozdawczym sfinalizowano projekt dla Biura Maklerskiego Banku Millennium, obejmujący dostawę i wdrożenie core'owego systemu PROMAK NEXT oraz platformy transakcyjnej ePROMAK NEXT. Rozwiązania te, oparte na nowoczesnych technologiach, zapewniły brokerowi bezpieczeństwo w dostosowaniu do wymagań nowego systemu GPW.

Dodatkowo Spółka prowadzi projekt inwestycyjny PROMAK NEXT, zakładający stworzenie nowej linii wysoko zautomatyzowanych rozwiązań chmurowych, dedykowanych biur i domom maklerskim. Architektura PROMAK NEXT oparta jest na miniaplikacjach, co zapewnia elastyczność rozbudowy systemu oraz szybką integrację z innymi produktami i usługami klientów.



Asseco Poland jest uznanym dostawcą rozwiązań klasy Business Intelligence na polskim rynku. W trakcie trzech kwartałów 2025 roku Spółka realizowała szereg projektów związanych z uruchomieniem rozwiązań w następujących obszarach:

- sprawozdawczość obligatoryjna – dla klientów z sektora finansowego,
- rozwój rozwiązań hurtowni danych – dla klientów sektora bankowego,
- compliance (anti-money laundering & fraud detection) – dla klientów z sektorów bankowego i pożyczkowego,
- analityka klienta i komunikacja z wykorzystaniem technologii Artificial Intelligence – dla klientów z sektorów finansowego i medycznego.



W trakcie trzech kwartałów 2025 roku w obszarze **administracji publicznej** kontynuowana była współpraca z ważnymi instytucjami sektora publicznego, takimi jak Zakład Ubezpieczeń Społecznych (ZUS), Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ), Ministerstwo Finansów, Ministerstwo Sprawiedliwości, Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (ARiMR), Kasa Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego (KRUS) czy Główny Inspektorat Transportu Drogowego (GITD).

Asseco Poland realizowało, zawartą w 2024 roku i aneksowaną w okresie sprawozdawczym, umowę z ARiMR, obejmującą rozwój i utrzymanie Systemów Informatycznych Agencji (SIA) – jednej z największych baz danych w Polsce, wspierającej obsługę mechanizmów pomocowych. Spółka realizowała również dla ARiMR projekt utrzymania i rozbudowy Centralnego Systemu Obsługi Beneficjenta (CSOB).

W okresie sprawozdawczym Asseco Poland kontynuowało współpracę z ZUS, realizując następujące umowy:

Kontrakty realizowane przez Asseco Poland dla ZUS

- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS (KSI ZUS) zawarta w 2022 roku, aneksowana w latach 2023-2025,
- Umowa ramowa na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS z 2022 roku:
 - na koniec września 2025 roku w jej ramach realizowano 17 umów wykonawczych, 1 z nich zawarto w trakcie trzech kwartałów 2025 roku,
- Umowa ramowa na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS z 2018 roku:
 - na koniec września 2025 roku w jej ramach realizowano 1 umowę wykonawczą zawartą w poprzednich okresach sprawozdawczych,
- Umowy dotyczące przygotowania systemów informatycznych KSI oraz Portalu PUE do:
 - obsługi nowego świadczenia wspierającego dla osób z niepełnosprawnościami i ich opiekunów (umowa zawarta w 2023 roku i aneksowana w latach 2024-2025),
 - obsługi wniosków o nabycie prawa do świadczenia „Aktywny Rodzic” (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2024-2025),
 - obsługi wniosku o zwolnienie z obowiązku opłacenia składek za wskazany miesiąc – „Wakacje składkowe” (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2024-2025),
 - obsługi wniosku o nabycie prawa do zbiegu świadczeń „Renta wdowia” (umowa zawarta w 2024 roku i aneksowana w trakcie trzech kwartałów 2025 roku),
 - zadań wynikających ze zmiany ustawy o pomocy obywatelom Ukrainy (umowa zawarta w maju 2025 roku i aneksowana w sierpniu 2025 roku),
- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Systemu Bezpieczeństwa Teleinformatycznego ZUS (umowa zawarta w 2024 roku w konsorcjum z NASK).

W kwietniu 2025 roku Asseco Poland zawarło z ZUS nową, 4-letnią umowę na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania KSI ZUS, po zakończeniu obecnie obowiązującej umowy z 2022 roku.

Dla Ministerstwa Sprawiedliwości Spółka realizowała umowy na:

- utrzymanie i rozwój systemu obsługującego Krajowy Rejestr Zadłużonych (KRZ), który usprawnia postępowania restrukturyzacyjne i upadłościowe – nowy, 45-miesięczny kontrakt zawarty w lipcu 2025 roku,
- rozwój i utrzymanie systemu teleinformatycznego Elektroniczne Księgi Wieczyste (EKW) – kontrakt zawarty w 2024 roku,

- utrzymanie i rozwój Krajowego Rejestru Sądowego (KRS) – kontrakt zawarty w 2023 roku,
- utrzymanie i rozwój Systemu Losowego Przydziału Spraw (SLPS) – kontrakt zawarty w 2023 roku.

W trakcie dziewięciu pierwszych miesięcy 2025 roku Spółka realizowała podpisaną w 2024 roku z Krajowym Ośrodkiem Wsparcia Rolnictwa 2-letnią umowę na świadczenie usług asysty technicznej i konserwacji przy eksploatacji oprogramowania Zintegrowanego Systemu Informatycznego.

W raportowanym okresie Asseco Poland realizowało dla Głównego Inspektoratu Transportu Drogowego (GITD) 6-letni kontrakt, obowiązujący od marca 2023 roku, na utrzymanie i rozwój systemu CPD CANARD. System ten obsługuje wykroczenia drogowe – od rejestracji zdarzeń, przez wystawianie mandatów, aż po płatności i windykację.

Od czerwca 2023 roku Spółka realizuje także trzy, 5-letnie umowy na wsparcie techniczne infrastruktury oraz oprogramowania obcego wykorzystywanego w CPD CANARD.

Ponadto od 2022 roku Asseco prowadzi dla GITD projekt budowy, utrzymania i rozwoju systemu Centralnej Ewidencji Naruszeń 2.0, który w marcu 2024 roku zastąpił wersję 1.0. System ten wspiera służby w przeprowadzaniu kontroli drogowych i kontroli w przedsiębiorstwach oraz w obsłudze związanych z tym postępowań.

Asseco Poland realizowało również działania dla Resortu Finansów związane z utrzymaniem i rozwojem systemów celno-podatkowych w ramach unijnego programu „Platforma Usług Elektronicznych Skarbowo-Celnych (PUESC)”. PUESC to system umożliwiający elektroniczną komunikację między Krajową Administracją Skarbową (KAS) a przedsiębiorcami i osobami fizycznymi w sprawach dotyczących m.in. prawa celnego, podatku akcyzowego, VAT od importu i wewnątrzwspólnotowego nabycia paliw, podatku od wydobycia kopalin, opłat paliwowej i emisyjnej oraz gier hazardowych.

Wartym wyróżnienia projektem, realizowanym wspólnie z firmą T4B Sp. z o.o., w ramach tego programu jest utrzymanie i rozwój systemu Cyfrowa Granica. To zaawansowane rozwiązanie wspierające obsługę osób i podmiotów na przejściach granicznych poprzez automatyczną wymianę danych (m.in. z systemem Straży Granicznej), identyfikację pojazdów i sterowanie ruchem. Funkcjonuje w 53 lokalizacjach, obejmując przejścia drogowe, kolejowe oraz ruch lotniczy i morski. Usługi wsparcia utrzymania i rozwoju tego systemu będą świadczone do końca 2025 roku.

W trakcie trzech kwartałów 2025 roku Asseco Poland rozpoczęło projekt wdrożenia obowiązkowej awizacji w drogowym ruchu towarowym na kierunku wywozowym (ODAT). Jego celem jest udostępnienie klientom KAS – w szczególności przewoźnikom, spedytorom i kierowcom – narzędzia do rezerwacji terminu odprawy granicznej dla samochodów ciężarowych na zewnętrznej granicy Unii Europejskiej. Usługa e-Awizacja zostanie uruchomiona w ramach rozwoju systemu Cyfrowa Granica.

W omawianym okresie Spółka, razem z Pentacomp, realizowała dla Ministerstwa Finansów reprezentowanego przez Izbę Administracji Skarbowej w Krakowie kontrakt na rozwój i utrzymanie Systemu Informacyjnego Skarbowo-Celnego (SISC) w obszarze handlu z krajami trzecimi oraz przemieszczania wyrobów akcyzowych.

Na mocy umowy podstawowej z 2021 roku i umowy uzupełniającej zawartej w 2023 roku Asseco Poland rozwijało i modernizowało system ZEFIR2, obsługujący pobór należności celno-podatkowych. W trakcie trzech kwartałów 2025 roku Spółka realizowała też kontrakt z 2024 roku na utrzymanie systemu ZEFIR2.

Asseco rozbudowuje i utrzymuje wcześniej wykonane przez siebie systemy, koncentrując się na ich dostosowaniu do nowych przepisów unijnych i krajowych, m.in. dotyczących podatku akcyzowego i VAT.

W analizowanym okresie Spółka podpisała z Centrum Informatyki Resortu Finansów (CIRF) umowę na utrzymanie i rozwój systemu SEAP (Single Electronic Access Point), w ramach którego utrzymywana i rozwijana jest też PUESC.

We współpracy z Izbą Administracji Skarbowej w Szczecinie Asseco realizuje projekt PKWD Single Window, którego celem jest wymiana danych między KAS, przedsiębiorcami oraz inspekcjami kontrolującymi towary przed wprowadzeniem ich do obrotu. W okresie sprawozdawczym, na mocy aneksu z 2024 roku, prowadzono prace nad dostosowaniem systemu do specyfikacji unijnego EU Customs Single Window – CERTEX, umożliwiającego weryfikację świadectw i certyfikatów UE.

Asseco Poland stale rozwija system PLANUS, który automatyzuje i usprawnia obsługę procedur celnych oraz integruje się z KAS.

Spółka jest jednym z kluczowych dostawców rozwiązań i usług IT dla **ochrony zdrowia**, obsługując ponad 450 szpitali w całej Polsce i systematycznie rozszerzając bazę klientów o kolejne placówki migrujące na rozwiązania Asseco Poland. Z kolei w segmencie obejmującym gabinety lekarskie, średnie i małe przychodnie oraz praktyki lekarskie obsługuje 9,1 tys. lokalizacji (38,8 tys. użytkowników), co stanowi ok. 40% rynku. Istotny udział w rynku potwierdza wysoką jakość produktów i usług Asseco Poland oraz stanowi gwarancję stabilnego rozwoju i wsparcia technicznego dla jednostek sektora opieki zdrowotnej, korzystających z rozwiązań Spółki.

W trakcie trzech kwartałów 2025 roku Asseco uczestniczyło, jako główny wykonawca bądź podwykonawca, w projektach realizowanych w wyniku postępowań przetargowych, dotyczących m.in. dostawy i wdrażania, a także wsparcia produkcyjnego uruchamiania e-usług czy aplikacji w szpitalach i ośrodkach medycznych w całej Polsce.

W wyniku realizacji kontraktów Asseco dostarcza rozwiązania, które mają usprawnić rejestrację pacjentów na wizyty, ułatwić im sprawdzanie wyników badań, a także umożliwić dostęp do dokumentacji medycznej online. Nowe e-usługi są w pełni zintegrowane z obecnymi rozwiązaniami działającymi w szpitalach, w tym Szpitalnymi Systemami Informacyjnymi – HIS i zarządzania jednostką – ERP.

W omawianym okresie Spółka realizowała również w szpitalach umowy utrzymaniowe wdrożonych już systemów, które odpowiadały za ponad 50% przychodów wygenerowanych w obszarze świadczeniodawców.

Asseco jest dostawcą systemu informatycznego – Bank Krwi – dla 18 Centrów Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa oraz Wojskowego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa. Głównym celem systemu jest wspomaganie zarządzania w Centrum Krwiodawstwa związane z rejestracją dawców, organizacją poboru krwi, obsługą laboratorium oraz produkcją i dystrybucją składników krwi w sposób zapewniający bezpieczeństwo dawcy i pacjenta. System umożliwia obsługę więcej niż jednego Banku Krwi w ramach jednego szpitala.

W omawianym okresie Asseco Poland, w konsorcjum z Kamssoft, kontynuowało realizację podpisaną w 2019 roku z Narodowym Funduszem Zdrowia umowy na utrzymanie i rozwój Systemu Informatycznego Wspomagania Działalności NFZ – SIWDzNFZ. W maju 2025 konsorcjum Asseco Poland i Kamssoft podpisało z Narodowym Funduszem Zdrowia nowe umowy, zapewniające współpracę w rzeczonym zakresie na kolejne lata.

Wykorzystując wieloletnie doświadczenia w informatyzacji placówek medycznych, Spółka systematycznie rozwija pakiet swoich rozwiązań dedykowanych szpitalom, przychodniom i gabinetom lekarskim. W trakcie trzech kwartałów 2025 roku Asseco Poland kontynuowało rozwój aplikacji Pulpity Medyczne (Asseco Medical Patient Desktop), która udostępniana jest w ramach systemu dla szpitali Asseco Medical Management Solutions (AMMS). Dzięki aplikacji lekarze mają dostęp do tych danych, których aktualnie potrzebują, bez konieczności przeglądania wielu modułów AMMS.

Asseco pracuje nad rozwiązaniami, które – przy wsparciu sztucznej inteligencji – wspierają lekarzy w codziennej pracy. W omawianym okresie wprowadzono nową funkcję systemu AMMS umożliwiającą automatyczne generowanie opisów lekarskich oraz epikryz zgodnie z wymaganymi kryteriami, gwarantujące jednocześnie bezpieczeństwo danych i zgodność z AI Act, RODO oraz Bezpieczną Chmurą. Do oferty Asseco Poland wprowadzono również asystenta użytkownika, który w formie chatu umożliwia uzyskanie pomocy dotyczącej funkcjonalności systemu AMMS. Wykorzystuje on mechanizmy sztucznej inteligencji do przeszukiwania dokumentacji użytkowej i technicznej systemu.

Asseco rozwija też swoje rozwiązania obejmujące funkcjonalności dla pacjentów. Są one wykorzystywane zarówno bezpośrednio przez placówki medyczne, jak i na poziomie regionalnym oraz branżowym, integrując wiele jednostek. Umożliwiają nowoczesną komunikację za pośrednictwem portali internetowych i aplikacji mobilnych, dając pacjentom szeroki wachlarz możliwości załatwiania spraw zdrowotnych bez konieczności osobistej wizyty w szpitalu lub przychodni.

Cyfryzacja służby zdrowia pozwala nie tylko na uproszczenie i przyspieszenie funkcjonujących procesów, ale otwiera też możliwości budowy nowych, innowacyjnych usług. W 2021 roku Asseco powołało spółkę **Krajowy Operator Chmury Medycznej (Chmura dla zdrowia)**, której celem jest umożliwienie jednostkom medycznym – we współpracy z Asseco Cloud – świadczenia usług w modelu SaaS (Software as a Service) z zachowaniem najwyższych standardów bezpieczeństwa. Chmura dla zdrowia specjalizuje się we wdrożeniach Elektronicznej Dokumentacji Medycznej (EDM) w chmurze oraz rozwiązań opartych o technologię Voicebot, takich jak Wirtualna Recepcjonistka. W trakcie trzech kwartałów 2025 roku Spółka wprowadziła na rynek nowy produkt:

Centralny Portal Personelu (CPP), który został pomyślnie wdrożony u pierwszego klienta. Dzięki dostarczającym rozwiązaniom, Asseco zwiększa bezpieczeństwo przechowywanych i udostępnianych danych klientów. Obecnie Krajowy Operator Chmury Medycznej współpracuje z ponad 300 klientami.

Chmura dla zdrowia stanowi także atrakcyjną propozycję dla innych firm produkujących oprogramowanie dla sektora ochrony zdrowia. Firmy te, zamiast rozwijać własne rozwiązania z obszaru EDM, mogą skorzystać z usługi oferowanej przez Chmurę dla zdrowia i dostarczyć ją swoim klientom. Już niemal 10 firm produkujących własne oprogramowania skorzystało z oferowanego repozytorium EDM.

W trakcie trzech kwartałów 2025 roku Asseco Poland kontynuowało, rozpoczętą pod koniec 2024 roku, szeroko zakrojoną kampanię informacyjną, skierowaną do podmiotów leczniczych, które mogą ubiegać się o środki z Krajowego Programu Odbudowy (KPO). W jej ramach prezentowano rozwiązania informatyczne wspierające zwiększanie efektywności funkcjonowania szpitali. Dzięki spełnieniu wymagań Ministerstwa Zdrowia w zakresie cyfryzacji danych i procedur medycznych, wdrożenia te mają realnie usprawnić funkcjonowanie publicznej opieki zdrowotnej. Blisko połowę szpitali, które zostały zakwalifikowane do programu KPO, stanowią klienci Asseco Poland.

W omawianym okresie, w obszarze zdrowia Asseco Poland sfinalizowało przejęcie 51% udziałów w spółce Infocomp z Torunia specjalizującej się w zaawansowanych usługach outsourcingu informatycznego i procesowego systemów szpitalnych. Zespół składający się z 80 specjalistów zapewnia ciągłą i kompleksową obsługę (outsourcing) 13 szpitali, użytkujących systemy Asseco AMMS+ i InfoMedica+. Infocomp świadczy usługi dla kilkudziesięciu klientów z sektora opieki zdrowotnej, a dołączenie do Grupy Asseco przekłada się na wzrost biznesu, dzięki optymalnemu wykorzystaniu potencjału Asseco Poland i Infocomp

Asseco Poland jest uznanym dostawcą rozwiązań i usług szytych na miarę, których odbiorcami są krajowe i międzynarodowe instytucje związane z **bezpieczeństwem**. W ofercie znajdują się m.in. systemy rozpoznania geoprzestrzennego, zarządzania granicami, logistyką i sytuacjami kryzysowymi, a także systemy wymiany i analizy danych CSD. Dotychczas Spółka sfinalizowała ponad 70 zaawansowanych technologicznie projektów dla agencji Unii Europejskiej i NATO. Wśród jej klientów są takie instytucje jak Sojusz Północnoatlantycki (NATO), Europejska Agencja Ochrony Granic (Frontex), Europejska Agencja Chemikaliów (ECHA), Europejska Agencja Obrony (EDA), Europejska Agencja Kosmiczna (ESA), Ministerstwo Obrony Narodowej czy Narodowe Centrum Bezpieczeństwa Cyberprzestrzeni.

W trakcie trzech kwartałów 2025 roku Spółka kontynuowała rozwój swojego rozwiązania CSD EP System Client. Jest to system wymiany danych rozpoznawczych, zintegrowany z platformą ArcGIS Pro, umożliwiający analizę i udostępnianie informacji zgodnie ze standardami NATO. System został pomyślnie przetestowany podczas ćwiczeń NATO CWIX i uzyskał akredytację do pracy w sieci niejawnej.

Asseco umacnia swoją pozycję w segmencie doradztwa w obszarze cyberbezpieczeństwa dzięki spółce **ComCERT**. To pierwsza w Polsce firma specjalizująca się w usługach typu CERT (Computer Emergency Response Team) dla biznesu i instytucji, niezwiązana z żadnym operatorem telekomunikacyjnym. Oferuje kompleksowe wsparcie w analizie podatności, reagowaniu na incydenty oraz tworzeniu i outsourcingu zespołów SOC (Security Operations Center).

ComCERT dysponuje kompetencjami w zakresie projektowania, wdrażania oraz utrzymywania rozwiązań sprzętowych i programowych wiodących światowych producentów. Jego oferta obejmuje też własny produkt do zabezpieczania kodu oprogramowania. Skuteczność zastosowanej w nim technologii została zweryfikowana przez izraelskich ekspertów z TSG IT Advanced Systems i uznana za unikatową. Spółka posiada certyfikaty ISO/IEC 27001:2022, ISO 22301:2019 oraz Poświadczenie Bezpieczeństwa Przemysłowego na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w październiku 2025 roku ComCERT uzyskał przedłużenie certyfikatu zgodności z ISO/IEC 27001:2023-08 (ISMS), potwierdzając ciągłość wysokich standardów w zakresie zarządzania bezpieczeństwem informacji.

W omawianym okresie ComCERT rozpoczął współpracę z Biurem Informacji Kredytowej (BIK), wzbogacając system alertów o funkcję monitorowania darknetu, a także kontynuował realizację zawartej w 2024 roku 2-letniej umowy z Bankiem Gospodarstwa Krajowego (BGK) na świadczenie usług: pierwszej linii SOC, CSIRT – monitoringu infrastruktury serwerowej i sieciowej.

ComCERT współpracuje z innymi spółkami z Grupy Asseco przy realizacji projektów z zakresu cyberbezpieczeństwa. Przykładowo, jako podwykonawca Asseco Data Systems, ComCERT świadczy usługi związane z utrzymaniem wdrożonych w Republice Togijskiej rozwiązań CERT i SOC.

W lipcu 2025 roku spółka podpisała porozumienie o strategicznej współpracy z rządowym zespołem reagowania na incydenty komputerowe CERT.tg z Togo. Współpraca ta koncentruje się na wymianie informacji o zagrożeniach, rozwoju zdolności reagowania na incydenty, wzmacnianiu kompetencji w obszarze cyberbezpieczeństwa oraz wspieraniu odpowiedzialnych norm i innowacji w cyfrowej gospodarce.

ComCERT wspierał również klientów w przygotowaniu się do regulacji związanych z nowelizacją Ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa, jak również dostosowaniu się do unijnej dyrektywy NIS2.



Asseco współpracuje z klientami działającymi w sektorach: **telekomunikacyjnym i energetycznym.**

W trakcie trzech kwartałów 2025 roku kontynuowano prace dla wiodących grup energetycznych w ramach wcześniej podpisanych umów i pozyskanych nowych zleceń. Spółka jest liderem wśród polskich producentów rozwiązań informatycznych dla krajowego sektora energetycznego. Oferowany przez nią Asseco Utility Management Solutions (AUMS) stanowi zestaw zintegrowanych ze sobą produktów zapewniających kompleksową obsługę wielu obszarów działalności tego sektora. W Polsce ponad 65% rachunków za energię jest generowanych w oparciu o AUMS Billing & CIS (system do rozliczeń i obsługi klientów). Wśród krajowych firm, które wybrały system bilingowy AUMS są koncerny energetyczne: Enea, Tauron, PGE. Asseco kontynuuje również współpracę z PGNiG Obrót Detaliczny, związaną z wdrożonym w 2023 roku centralnym systemem bilingowym.

W omawianym okresie Asseco Poland kontynuowało realizację zawartej z PSE umowy na wykonanie usługi migracji danych do Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii (CSIRE). System wspierający realizację procesów oraz wymianę informacji na detalicznym rynku energii elektrycznej w Polsce uruchomiony został 1 lipca 2025 roku. Kolejne podmioty będą dołączać do niego etapowo, zakończenie procesu przewidziano na 19 października 2026 roku.

W ramach budowy Narzędzia Migracji Danych inicjalnych do CSIRE Asseco opracowało specjalistyczne oprogramowanie, wykorzystując do tego chmurę Amazon Web Services (AWS). Zastosowane technologie zapewniają bardzo wysoką wydajność przetwarzania, a także skalowalność i elastyczność rozwiązania.

Budowa CSIRE wymaga migracji danych od ok. 300 uczestników rynku energii elektrycznej. Docelowo system będzie gromadził informacje z ponad 19 mln punktów pomiaru energii.

W CSIRE gromadzone są i przetwarzane informacje niezbędne do realizacji procesów określonych w przepisach prawa, takich jak sprzedaż energii elektrycznej, rozliczenia za jej dostarczenie czy zmiany sprzedawcy. Najważniejsze zadania systemu to zapewnienie skutecznej i bezpiecznej wymiany informacji na rynku energii elektrycznej, co pozwoli jego uczestnikom realizować ich ustawowe prawa i obowiązki.

Asseco aktywnie współpracuje z klientami nad dostosowaniem systemów billingowych do wymogów CSIRE. Projekty modyfikacji systemów AUMS realizowane dla koncernów energetycznych przebiegają zgodnie z zaplanowanymi harmonogramami.

Asseco kontynuuje rozwój ekosystemu AUMS, czyli rozwiązań wspierających cyfrową transformację energetyki:

- AUMS SPS – zarządzanie danymi pomiarowymi,
- AUMS Market Connector – wymiana danych na rynku energii,
- AUMS Billing & CIS – rozliczenia i zarządzanie odbiorcami,
- AUMS Portal Klienta – elektroniczna obsługa klienta.

W omawianym okresie uruchomiono moduł AUMS Price, będący odpowiedzią na zmiany rynkowe związane z koniecznością kształtowania cen energii i innych produktów w oparciu o profil zużycia oraz ceny giełdowe.

Kontynuowano również realizację projektu inwestycyjnego AUMS Elmo, w ramach którego powstanie dostępna publicznie dla kierowców samochodów elektrycznych aplikacja mobilna w technologii PWA (Progressive Web Application). Umożliwi ona prezentację dostępnych w systemie centralnym stacji ładowania, realizację sesji ładowania pojazdów elektrycznych oraz rozliczenie sesji ładowania za pomocą zarejestrowanych na koncie użytkownika kart płatniczych. Innym elementem projektu będzie panel dostawcy, który pozwoli dostawcom

usług ładowania na dostęp do swoich stacji ładowania oraz zarządzanie taryfami na swoich stacjach. Rozwiązanie dostępne będzie zarówno w wersji chmurowej, jak i on-premise.

Asseco Poland, we współpracy z Grupą Polsat Plus, realizuje projekt wdrożenia zintegrowanego środowiska informatycznego, obejmującego systemy sprzedaży, obsługi klienta i rozliczeń produktów i usług. Celem jest ujednolicenie procesów sprzedażowych i ofertowych w Grupie Polsat Plus oraz stworzenie jednego, spójnego i efektywnego narzędzia do zarządzania sprzedażą i relacjami z klientami na wszystkich poziomach. Spółka pełni rolę dostawcy systemów oraz integratora, odpowiadającego za kompleksowe wdrożenie.

Ponadto dedykowane, wyodrębnione zespoły realizowały projekty także dla innych klientów telekomunikacyjno-mediowych Asseco.

W okresie trzech kwartałów 2025 roku **Asseco Data Systems (ADS)** kontynuowało działania mające na celu umocnienie rynkowej pozycji.

Asseco Data Systems w dalszym ciągu wspierało strategiczne z punktu widzenia kraju systemy. W ramach podpisanej w konsorcjum z Asseco Cloud z KRUS w lutym 2025 roku 4-letniej umowy, spółka realizowała działania związane z utrzymaniem i rozwojem systemu do obsługi świadczeń emerytalno-rentowych Farmer. Na mocy 4-letniej umowy podpisanej z KRUS w marcu 2022 roku, ADS było również odpowiedzialne za utrzymanie i rozwój systemu Workflow, stanowiącego centralny komponent Zintegrowanego Systemu Informatycznego (ZSI) do obsługi najważniejszych procesów biznesowych. Z kolei na podstawie umowy zawartej w maju 2022 roku w konsorcjum z Asseco Cloud, ADS zapewniało KRUS kompleksową obsługę Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń (nSIU), odpowiadającego za obsługę ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych, a także świadczeń krótkoterminowych oraz postępowań wypadkowych. Dodatkowo, w omawianym okresie, ADS jako podwykonawca Asseco Poland, realizowało umowę dotyczącą przygotowania systemów informatycznych ZUS do obsługi wniosku o nabycie prawa do zbiegu świadczeń „Renta wdowia”.

W raportowanym okresie spółka kontynuowała rozwój sprzedaży usług zaufania pod marką Certum. Jako jeden z największych w Europie dostawców usług zaufania, oferuje nie tylko produkty, ale również wsparcie ekspertów, know-how oraz wieloletnie doświadczenie w dziedzinie usług zaufania i identyfikacji, procesów paperless, cyfrowego obiegu dokumentów, szyfrowania, cyberbezpieczeństwa, prawa, norm i standardów technologicznych. Aktualnie produkty Certum są używane przez ponad 750 tys. użytkowników w ponad 70 krajach na 6 kontynentach. W okresie sprawozdawczym sprzedaż detaliczna i partnerska Certum koncentrowała się głównie na kwalifikowanym podpisie elektronicznym, który odpowiadał za ok. 70% całkowitej sprzedaży do klienta masowego. Certum wydało już niemal 2 mln kwalifikowanych podpisów elektronicznych.

Asseco Data Systems w dalszym ciągu rozwijało ekosystem usług #EnterprisePaperless. To kompleksowa oferta wykorzystująca wachlarz rozwiązań dla procesów biznesowych. Portfolio usług paperless obejmuje:

- Platformę Signer – umożliwiającą budowanie elektronicznych procesów biznesowych wymagających podpisywania i przekazywania dokumentów,
- e-Doręczenia – kwalifikowaną usługę rejestrowanego doręczenia elektronicznego, która pozwala wysyłać i odbierać elektroniczne listy polecone,
- SignHub – komponent umożliwiający podpisywanie dokumentów elektronicznych różnymi e-podpisami: kwalifikowanym, zaawansowanym (w tym biometrycznym) oraz zwykłym,
- Usługi zaufania – uzupełniające i zabezpieczające cykl życia elektronicznych dokumentów, zapewniające bezpieczeństwo prawne organizacji, która wdrożyła cyfrowe procesy biznesowe,
- e-ID Hub – rozwiązanie agregujące różne metody zdalnej identyfikacji osoby fizycznej, która jest częścią większości procesów biznesowych w ramach tzw. Know Your Customer,
- WebNotarius – usługę kwalifikowanej walidacji i konserwacji podpisu elektronicznego i pieczęci elektronicznej. Raport walidacji WebNotarius stanowi prawny dowód z walidacji i potwierdza ważność lub nieważność kwalifikowanych podpisów oraz pieczęci elektronicznych.



W styczniu 2025 roku, Asseco Data Systems i Polska Wytwórnia Papierów Wartościowych (PWPW) podpisały list intencyjny, deklarując gotowość do podjęcia współpracy i dostarczania usługi kwalifikowanych podpisów elektronicznych dla wszystkich obywateli, udostępnianych w ramach Europejskiego Portfela Tożsamości Cyfrowej. Porozumienie jest odpowiedzią na wymogi rozporządzenia eIDAS 2.0. Współpraca między ADS i PWPW ma na celu zapewnienie szerokiego dostępu do bezpiecznych rozwiązań cyfrowych, uproszczenie procesów składania podpisu kwalifikowanego w usługach nieprofesjonalnych (publicznych) oraz wsparcie rozwoju gospodarki cyfrowej poprzez wykorzystanie zaufanych usług identyfikacji i uwierzytelniania.

W omawianym okresie Asseco Data Systems kontynuowało współpracę z Jerónimo Martins Polska, właścicielem sieci sklepów Biedronka, dla którego wdrożyło nowoczesny system cyfrowego obiegu dokumentów oparty na rozwiązaniach paperless. W ramach współpracy Biedronka korzysta ze środowiska usług ADS – platformy Signer, podpisu kwalifikowanego SimplySign oraz komponentu SignHub. Implementacja zwiększyła efektywność zarządzania procesem tworzenia, obiegu i zatwierdzania elektronicznych dokumentów oraz ich zdalnego podpisywania.

W okresie trzech kwartałów 2025 roku ADS wdrożyło dla Europejskiego Funduszu Leasingowego (EFL), jednej z najstarszych i największych firm leasingowych w Polsce, nowoczesne rozwiązanie oparte na jednorazowym podpisie kwalifikowanym. Kluczowym celem projektu było uproszczenie procesu zawierania umów leasingowych i umożliwienie jego realizacji w pełni zdalnie i w formie cyfrowej. Podstawą technologiczną wdrożenia była integracja systemu z usługą e-ID Hub od Asseco Data Systems, która połączona jest z Krajowym Węzłem Identyfikacji Elektronicznej (login.gov.pl). Zastosowanie tego rozwiązania umożliwiło szybką i bezpieczną weryfikację tożsamości za pomocą aplikacji mObywatel lub e-dowodu. Cały proces jest zgodny z unijnym rozporządzeniem eIDAS, co oznacza, że podpisane dokumenty mają pełną moc prawną w całej Unii Europejskiej.

W okresie sprawozdawczym Asseco zawarło partnerstwo z firmą Aruba PEC, wiodącym włoskim dostawcą kwalifikowanych usług zaufania i e-doręczeń. Spółki zakończyły projekt testowy i planują umożliwić klientom wymianę przesyłek elektronicznych w trybie kwalifikowanych e-Doręczeń pomiędzy Polską a Włochami. Wraz z ogłoszeniem współpracy Aruba i Asseco planują rozpoczęcie działań z partnerami z całej Europy w celu budowy wspólnego potencjału międzynarodowego oraz dostarczania zintegrowanych usług zaufania, które umożliwią powstanie interoperacyjnej sieci e-Doręczeń w całej Unii Europejskiej.

ADS w dalszym ciągu rozwija usługę e-Doręczenia w zakresie dopasowania funkcjonalności usługi do potrzeb i oczekiwań klientów. W ostatnim czasie spółka wprowadziła trzy typy adresów e-Doręczeń: publiczny, biznesowy i prywatny, dzięki którym komunikacja elektroniczna z administracją, kontrahentami i instytucjami jest jeszcze prostsza i bezpieczniejsza.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w październiku 2025 roku Ministerstwo Cyfryzacji zdecydowało o uruchomieniu programu darmowych e-podpisów w rządowej aplikacji mObywatel. Jednym z 5 polskich dostawców usług kwalifikowanych zostało Asseco Data Systems. Podpis będzie można wykorzystać wyłącznie do celów niezwiązanych z pracą zawodową. Po wykorzystaniu miesięcznego limitu podpisów, przypadającego na jedną osobę, obywatel będzie mógł skorzystać z usług komercyjnych. Polska jest pierwszym krajem Unii Europejskiej, który udostępnia obywatelom bezpłatny podpis kwalifikowany w rządowej aplikacji. Zgodnie z unijnym rozporządzeniem eIDAS 2.0 najpóźniej do grudnia 2026 roku wszystkie państwa Unii Europejskiej zobowiązane są do wprowadzania portfela cyfrowej tożsamości. W Polsce rolę portfela cyfrowej tożsamości będzie pełnił aplikacja mObywatel, która stanie się centralnym narzędziem do korzystania z usług zaufania i składania podpisów elektronicznych w ramach Europejskiego Portfela Tożsamości Cyfrowej.

Spółka rozwija platformę do zarządzania procesami HR w biznesie, a także zintegrowane rozwiązania informatyczne do zarządzania uczelniami, procesem dydaktycznym i rozwojem kompetencji pracowników. Asseco współpracuje z ponad 50 uczelniami w Polsce.

ADS pod marką Asseco Academy, które od lat jest jednym z wiodących dostawców szkoleń na polskim rynku, dynamicznie reaguje na zmieniające się potrzeby klientów i dostosowuje do nich swoją ofertę. W portfolio ma ponad 600 szkoleń. Dotychczas zrealizowało ponad 79 tys. szkoleń, w których uczestniczyło ponad 525 tys. kursantów z ponad 38 tys. firm i instytucji.

Asseco Data Systems realizowało również działania związane z cyfryzacją podmiotów administracji samorządowej. Z systemów Otago, Miasto365 i Budżet Obywatelski korzysta ponad 100 samorządów terytorialnych w Polsce. System Otago – Zintegrowany System Informatyczny klasy ERP – wspiera zarządzanie wszystkimi obszarami działalności jednostek samorządu terytorialnego, takimi jak budżet, podatki i opłaty, majątek, finanse i księgowość, zasoby ludzkie (HR), sprawy obywatelskie, sfera społeczna, sfera zatrudnienia, gospodarka odpadami. Aktualnie korzysta z niego 50 miast i jednostek podległych, m.in. Gdańsk, Gdynia, Kraków, Łódź, Bydgoszcz czy Wrocław, a także 4 urzędy marszałkowskie.

Dla klientów samorządowych ADS wdraża również usługi elektronicznych doręczeń korespondencji. W omawianym okresie spółka wdrażała usługi e-Doręczeń u 12 klientów.

W okresie trzech kwartałów 2025 roku Asseco Data Systems wdrożyło dla Urzędu Miejskiego Wrocławia, którego od wielu lat jest partnerem technologicznym, nowe narzędzie w systemie rekrutacji – Asystenta AI, które ułatwia składanie dokumentów rekrutacyjnych do placówek edukacyjnych. Wirtualny asystent oparty na technologii czatu AI będzie wspierał rodziców i uczniów w procesie rekrutacji. Nowa funkcjonalność została zintegrowana z miejskim systemem naboru i uruchamia się automatycznie po zalogowaniu użytkownika do systemu.

Rozwiązania spółki pozwalają na budowę inteligentnego miasta (Smart City). Jej centralny system Metropolis automatyzuje skomplikowany i wieloaspektowy proces zarządzania miejską organizacją poprzez integrację i koordynację różnych systemów dziedzinowych i usług.

Asseco Data Systems kontynuuje realizację dwóch dużych projektów związanych z systemami poboru opłat dla transportu zbiorowego.

W omawianym okresie kontynuowane były prace związane z wykonaniem systemu FALA (Platformy Zintegrowanych Usług Mobilności). System FALA to innowacyjny na skalę całego kraju zintegrowany system poboru opłat za przewozy w komunikacji zbiorowej, który służy mieszkańcom województwa pomorskiego. Jedną platformą elektroniczną łączy sieć kolejową i komunikację miejską. Płacenie za przejazdy zostało oparte na aplikacji i specjalnej karcie transportowej oraz sieci czytników (walidatorów). System zawiera także informacje o cenach biletów, rozkładach jazdy, trasach przejazdów autobusów, tramwajów, trolejbusów i pociągów – tak, aby zapewnić obsługę rozliczenia ogromnej liczby usług transportowych w każdej chwili działania transportu publicznego. Projekt stworzenia systemu FALA ADS zrealizowało w konsorcjum z włoską firmą AEP Ticketing Solutions.

Drugim dużym projektem związanym z systemem poboru opłat realizowanym przez ADS był projekt wdrożenia i utrzymania systemu Transport GZM, polegający na unowocześnieniu systemu pobierania opłat za przejazdy publicznym transportem zbiorowym na terenie Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii.

Asseco Data Systems jest także podwykonawcą Asseco Central Europe w projekcie dostawy i wdrożenia modułów centralnych dla Systemu NICL – Systemu Zintegrowanego Biletu Krajowego na komunikację publiczną na Słowacji.

Rozwiązania Asseco Data Systems wspierają kompleksowe zarządzanie przedsiębiorstwami ciepłowniczymi i wodociągowymi. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego Asseco Data Systems zrealizowało dla Szczecińskiej Energetyki Ciepłej (SEC) należącej do Grupy E.ON Energy Infrastructure Solutions Polska projekt dostawy oraz wdrożenia elektronicznego Biura Obsługi Klienta (eBOK) i aplikacji mobilnej (mBOK). Dzięki pełnej digitalizacji klienci SEC zyskali całodobowy dostęp do wybranych danych z systemu bilingowego oraz usług online.

W trakcie trzech kwartałów 2025 roku realizowano projekty z obszaru oprogramowania wspierającego obsługę kontraktów leasingowych. Zaawansowane funkcje opracowanego przez spółkę rozwiązania – systemu LEO – obejmują wszystkie aspekty działalności leasingowej: od obsługi klienta, poprzez procesy operacyjne, aż po zaawansowaną analitykę. System jest w pełni otwarty na integrację z innymi platformami i rozwiązaniami, co umożliwia szybkie i efektywne dostosowanie go zarówno do specyficznych potrzeb klientów, jak i lokalnych wymagań.

W omawianym okresie ADS realizowało pierwszy etap projektu dla Daimler Truck Financial Services. W sierpniu spółka zakończyła wdrożenie w polskim oddziale Daimler Truck Financial Services nowoczesnej platformy LEO 4 w modelu SaaS. Kolejne etapy projektu obejmą implementację rozwiązania na Słowacji oraz w Czechach. Jest to największy i najbardziej perspektywiczny kontrakt w historii działalności zespołu leasingowego ADS.

W trakcie trzech kwartałów 2025 roku, należąca do ADS spółka **Pirios** – lider polskiego rynku rozwiązań Contact Center – wspierała firmy i instytucje w skutecznej komunikacji z klientem detalicznym. Z jej rozwiązań, tzw. wirtualnych agentów, realizujących dziesiątki tysięcy różnych procesów biznesowych, korzystają największe polskie firmy z branży energetycznej, bankowości, ubezpieczeń, telekomunikacji, a także administracja publiczna. Pirios posiada również doświadczenie w realizacji projektów Smart City i oferuje dedykowane rozwiązania, które odpowiadają na potrzeby współczesnych metropolii.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku **Asseco Cloud** kontynuowało działalność związaną z projektowaniem i wdrażaniem rozwiązań własnych oraz rozwiązań wiodących dostawców chmury, świadcząc pełne wsparcie od projektu po implementację i utrzymanie, a także dostarczając wiedzę ekspercką z outsourcingiem usług IT w modelu managed services. Spółka kontynuowała i rozszerzała współpracę w obszarze cloud computing z klientami z różnych branż, umacniając pozycję silnego integratora i eksperta na polskim rynku.

Jak wynika z raportu „Cyfrowe wyzwania polskiego biznesu” opracowanego przez PMR Market Experts dla Asseco Cloud, niemal połowa badanych firm ocenia swój poziom przygotowania na wyzwania cyfrowe jako przeciętny. Tylko 45% firm posiada szczegółowy plan ciągłości działania, a jedynie co czwarta posiada własny zespół do spraw cyberbezpieczeństwa. Zapotrzebowanie na usługi disaster recovery stale rośnie, jednocześnie coraz więcej organizacji przyspiesza proces migracji do chmury, aby zwiększyć bezpieczeństwo oraz odporność operacyjną. W tych obszarach Asseco Cloud aktywnie wspiera swoich klientów, zapewniając nieprzerwaną dostępność usług, ochronę danych i skalowalną infrastrukturę.

W trakcie trzech kwartałów 2025 roku w obszarze handlu Asseco Cloud kontynuowało współpracę m.in. z Dino Polska. Dla klienta realizowany jest kontrakt na utrzymanie kluczowych systemów produkcyjnych oraz umowa dotycząca wsparcia wdrożenia nowego systemu ERP. W ramach tej współpracy prowadzony jest również konsulting strategiczny w zakresie transformacji cyfrowej Dino Polska. W omawianym okresie Asseco Cloud kontynuowało również współpracę z Carrefour Polska w zakresie zapewniania zaawansowanych kompetencji oraz zasobów IT, co ma na celu wsparcie i rozwój kluczowych procesów biznesowych spółki.

W ramach współpracy z Asseco Data Systems realizowane są działania na rzecz firm z sektora motoryzacyjnego, specjalizujących się w oferowaniu produktów i usług finansowych, m.in. BMW Financial Services (Leasing), w zakresie udostępnienia mocy obliczeniowej i kompetencji IT w modelu usługowym.

Spółka jest cenionym dostawcą rozwiązań dla sektora publicznego. W konsorcjum z ADS świadczy usługi utrzymania i rozwoju Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń (nSIU) dla KRUS. W lutym 2025 roku również we współpracy z ADS, zawarła kolejną, 4-letnią umowę na utrzymanie i rozwój systemu do obsługi świadczeń emerytalno-rentowych Farmer.

Ponadto, w omawianym okresie Asseco Cloud realizowała umowy na świadczenie usług utrzymania i rozwoju systemów IT na wewnętrzne potrzeby Asseco Poland i Asseco Data Systems.

W trakcie trzech kwartałów 2025 roku **DahliaMatic** koncentrowała się na konsekwentnej realizacji strategii, przy jednoczesnym dostosowywaniu działalności do zmieniającego się otoczenia rynkowego. Spółka kontynuowała prace związane z wdrażaniem, rozwojem i utrzymaniem systemów klasy ERP oraz rozwiązań uzupełniających.

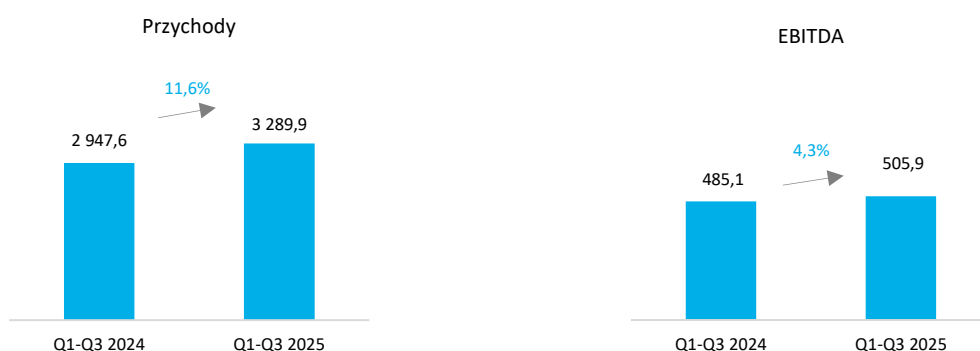
W ofercie DahliaMatic znajdują się rozwiązania takie jak Oracle E-Business Suite, SAP S/4HANA, Microsoft Dynamics 365 czy Softlab ERP, wykorzystywane przez klientów z sektora dużych i średnich firm. Portfolio produktowe DahliaMatic, oprócz standardowych systemów ERP, obejmuje również autorskie rozwiązania, które nie tylko uzupełniają te systemy, lecz także z powodzeniem funkcjonują jako samodzielne narzędzia. Przykładem jest Archillea – autorska platforma (low code) cyfryzacji procesów, która wspiera pełną automatyzację i optymalizację procesów biznesowych. Portfolio DahliaMatic obejmuje także Carthenę – platformę zakupową wyposażoną w predefiniowane scenariusze procesów, dostosowane do potrzeb średnich i dużych firm. Jej uzupełnieniem jest autorskie narzędzie do weryfikacji list sankcyjnych, które może działać zarówno jako integralna część Cartheny, jak i również jako niezależne rozwiązanie wspierające zgodność z wymaganiami regulacyjnymi. W strukturze spółki działa także wyspecjalizowany zespół Octark, koncentrujący się na usługach z obszaru Custom Development, DevOps, audytu IT, automatyzacji testów oraz doradztwa AI.

W omawianym okresie DahliaMatic koncentrowała się na pozyskiwaniu nowych klientów i wzmacnianiu współpracy z obecnymi. Zawarto nowe umowy, m.in.: na wdrożenie Archillei u klienta z branży paliwowej, czy utrzymanie systemu Oracle EBS dla przedstawiciela branży lotniczej na okres 4 lat, a także kontrakty dotyczące integracji, reimplementacji i upgrade'u u dotychczasowych kontrahentów.

Wśród projektów realizowanych dla dotychczasowych klientów, DahliaMatic kontynuowała świadczenie usług utrzymania i rozwoju Systemu Oracle E-Business Suite (EBS) dla Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa na podstawie 29-miesięcznego kontraktu podpisanego we wrześniu 2023 roku. Spółka realizuje również prace związane z kompleksowym upgrade'em systemu Oracle E-Business Suite i baz danych Oracle w ARiMR w ramach umowy ramowej zawartej w maju 2024 roku. Kontynuowana jest również współpraca z Politechniką Krakowską, w zakresie wdrożenia i utrzymania Microsoft Dynamics 365.

W dniu 16 września 2025 roku Asseco Poland sprzedało 100% udziałów spółki DahliaMatic wraz z jej jednostką zależną na rzecz Asseco Enterprise Solutions.

6.2. Segment Asseco International



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Asseco International za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku oraz okres porównywalny:

mIn PLN	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Przychody ze sprzedaży*	3 289,9	2 947,6	11,6%
EBIT	349,1	333,7	4,6%
<i>Marża EBIT</i>	<i>10,6%</i>	<i>11,3%</i>	<i>(0,7) p.p.</i>
EBIT non-IFRS	378,9	347,2	9,1%
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>11,5%</i>	<i>11,8%</i>	<i>(0,3) p.p.</i>
EBITDA	505,9	485,1	4,3%
<i>Marża EBITDA</i>	<i>15,4%</i>	<i>16,5%</i>	<i>(1,1) p.p.</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	423,6	273,5	54,9%
CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(114,1)	(102,1)	11,8%
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(44,9)	(39,8)	12,8%
FCF (z działalności kontynuowanej)	264,6	131,6	101,1%
Wskaźnik konwersji gotówki	69,8%	37,9%	31,9 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny 31 grudnia 2024)	779,3	895,0	(12,9%)
Dług (okres porównywalny 31 grudnia 2024)**	(546,5)	(484,2)	12,9%
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(298,3)</i>	<i>(242,0)</i>	<i>23,3%</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(248,2)</i>	<i>(242,2)</i>	<i>2,5%</i>

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza segmentu.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W okresie 9 miesięcy 2025 roku segment Asseco International wygenerował 11,6% wzrost przychodów, które wyniosły 3 289,9 mln PLN. Udział tego segmentu w skonsolidowanej sprzedaży osiągnął poziom 27%. Zysk operacyjny osiągnął poziom 349,1 mln PLN, co oznacza wzrost o 4,6%. EBITDA wyniosła 505,9 mln PLN wobec 485,1 mln PLN w analogicznym okresie 2024 roku, co oznacza wzrost o 4,3%.

W omawianym okresie **spółki ACE w Czechach i na Słowacji** realizowały projekty dla krajowych instytucji sektora publicznego. Jednym z przykładów jest system eSeL dla czeskiego Ministerstwa Spraw Wewnętrznych. Obejmuje on platformy cyfrowe e-Collection i e-Legislation, zapewniające dostęp do wszystkich przepisów prawnych w formie elektronicznej. To unikalne rozwiązanie w krajach UE jest powiązane z systemami Unii Europejskiej – EUR-Lex i N-Lex.

ACE pracuje nad rozwiązaniem National Integrated Ticketing (NICTL), które od 2027 roku umożliwi słowackim obywatelom podróżowanie po kraju przy użyciu jednego biletu obejmującego kolej, transport miejski oraz autobusy podmiejskie. System oparty będzie na zintegrowanej platformie Metropolis, umożliwiającej obsługę wszystkich środków transportu z jednego konta. Platforma jest skalowalna, oparta na chmurze i wielojęzyczna, gotowa do rozbudowy i integracji nowych usług transportowych. ACE podpisało również 5-letnią umowę utrzymania systemu.

W okresie sprawozdawczym ACE wdrożyło w Najwyższej Izbie Kontroli Republiki Słowackiej (NKU) rozwiązania AI umożliwiające automatyzację procesów wewnętrznych, w tym audytu czy generowania raportów. Podpisało też 4-letnią umowę na utrzymanie i rozwój.

Spółka podpisała umowę na rozwój Jednolitego Portalu Pracy i Spraw Społecznych (JPŘ) dla czeskiego Ministerstwa Pracy i Spraw Społecznych. Portal ułatwi obywatelom dostęp do informacji o rynku pracy, świadczeniach społecznych oraz usługach publicznych, jednocześnie usprawniając komunikację między ministerstwem a użytkownikami. Dodatkowo spółka wspiera czeską Agencję Cyfryzacji i Informacji w rozwoju Rejestru Praw i Obowiązków (RPP), służącego do zarządzania dostępem do danych przechowywanych w państwowych systemach i rejestrach.

ACE wspiera również Dyрекcyję Finansową Republiki Słowackiej podległą Ministerstwu Finansów w dostosowaniu systemów do nowych wymagań wynikających m.in. ze zmian w przepisach.

ACE pozostaje aktywne w sektorze opieki zdrowotnej. Ściśle współpracuje ze słowackimi: Narodowym Centrum Informacji o Zdrowiu oraz Powszechnym Towarzystwem Ubezpieczeń Zdrowotnych, a także z Czeską Administracją Zabezpieczenia Społecznego. Dodatkowo realizuje projekty dla Ministerstwa Zdrowia Republiki Czeskiej.

W minionym okresie ACE kontynuowało działania w obszarze cyfryzacji sektora ubezpieczeniowego i rozwijało funkcjonalności swojej platformy wspierającej digitalizację dokumentów i procesów ubezpieczeniowych – Asseco Digital Insurance Platform.

Dodatkowo podpisana została umowa ze Słowackim Bankiem Gwarancji i Rozwoju na wdrożenie i 4-letnie wsparcie centralnego systemu transakcyjnego. Spółka realizowała również projekty dla innych instytucji finansowych, m.in. 365.bank, ČSOB Stavební spořitelna, Slovenská sporiteľňa oraz Raiffeisen stavební spořitelna.

W analizowanym okresie ACE dołączyło do międzynarodowego konsorcjum firm technologicznych, uczelni i instytucji badawczych ze Słowacji, Czech i Niemiec, rozpoczynając projekt InnovAlte Slovakia. Inicjatywa koncentruje się na rozwoju innowacyjnych rozwiązań z zakresu sztucznej inteligencji, które przyczynią się do zwiększenia efektywności energetycznej budynków, poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez analizę wideo, automatyzacji tworzenia oprogramowania oraz digitalizacji procesów w sektorze ubezpieczeniowym. Przedsięwzięcie potrwa do września 2027 roku i jest w istotnej części finansowane ze środków Planu Odbudowy i Odporności Republiki Słowackiej.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku ACE sfinalizowało przejęcie Tovek, czeskiej spółki specjalizującej się w analizie danych i bezpieczeństwie informacji. Do Grupy ACE dołączył również Software Foundation – słowacki dostawca usług IT i oprogramowania na zamówienie. Nabyty został zespół działań i aktywów, spełniający definicję przedsiębiorstwa według MSSF 3.

Należąca do ACE spółka **Asseco BERIT** realizuje kontrakt na wdrożenie w Monachium systemu Asseco Strategic Asset Management & Operations (Asseco SAMO). Asseco SAMO to rozwiązanie do zarządzania zasobami przedsiębiorstwa, integrujące informacje na temat infrastruktury, środków trwałych i procesów utrzymania. Dokonuje ono analizy i wskazuje stopień zużycia każdego strategicznego elementu jego wyposażenia. Wdrożenie Asseco SAMO w Monachium pozwoli na efektywne zarządzanie systemem oświetlenia ulicznego w mieście, a także sterowanie w nim ruchem drogowym.

Specjalizująca się w cyfryzacji przemysłu, realizująca koncepcję Przemysłu 4.0, spółka z Grupy ACE – **Asseco CEIT** – kontynuowała w okresie sprawozdawczym projekty dla firm motoryzacyjnych (np. Volkswagen Slovakia, AUDI Hungaria), dotyczące m.in. wymiany floty czy automatyzacji intralogistyki, w tym dostawy systemów AGV (Automated Guided Vehicles). Współpracowała również przy projekcie związanym z nową linią produkcyjną baterii samochodowych.

Bardzo ważnym obszarem aktywności spółki są działania badawczo-rozwojowe, które realizowane są we własnym centrum badawczo-rozwojowym. Asseco CEIT wykorzystuje prywatną sieć kampusową 5G do rozwoju innowacji technologicznych i procesowych w swoich systemach wspierających branżę logistyczną i produkcyjną. W analizowanym okresie Asseco CEIT pracowało nad rozwojem funkcjonalności swojego oprogramowania do planowania i optymalizacji procesów produkcyjnych, logistycznych i magazynowych – Twiserion Design Manager, a także nad rozbudową floty pojazdów AGV.

Dobre wyniki sprzedażowe wypracowała w trakcie trzech kwartałów 2025 roku, funkcjonująca w ramach Grupy ACE i będąca centrum kompetencyjnym w zakresie rozwiązań ERP, **Grupa Asseco Enterprise Solutions (Grupa AES)**. Grupa AES odnotowała wzrost sprzedaży własnego oprogramowania i usług z nim związanych, które w analizowanym okresie stanowiły 93% jej przychodów. Jest to efektem trendu zwiększania przez przedsiębiorstwa nakładów na rozwiązania klasy ERP obserwowanego na wszystkich głównych rynkach, na których operuje Grupa AES przy równoczesnym rozwoju oferty produktowej tej Grupy. Z produktów Grupy AES korzysta obecnie ponad 70 tys. klientów (ponad 700 tys. aktywnych użytkowników). Działające w obszarze ERP spółki Asseco konsekwentnie realizują strategię uzupełniania swoich rozwiązań o wyspecjalizowane funkcje sztucznej inteligencji.

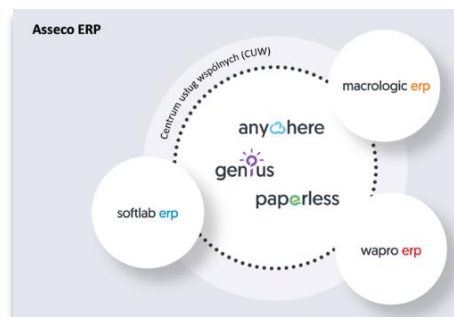
W trakcie trzech kwartałów 2025 roku o 9% wyższe przychody w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wypracowało **Asseco Business Solutions (ABS)**. Wzrost ten wynikał z wyższej sprzedaży produktów ABS zarówno na rynku krajowym, jak i zagranicznych. Kompleksowa oferta spółki obejmuje systemy klasy ERP wspomagające procesy biznesowe w średnich oraz dużych przedsiębiorstwach, komplet aplikacji do zarządzania małą firmą, programy wspierające pracę w obszarze HR, popularne w całej Europie aplikacje mobilne klasy SFA pozwalające na zarządzanie siecią przedstawicieli handlowych, platformy wymiany danych oraz programy do obsługi transakcji faktoringowych.

Sprzedaż spółki na rynku krajowym wzrosła w trakcie trzech kwartałów 2025 roku o 7%, a sprzedaż zagraniczna była o 25% wyższa. Systemy ABS wspierają biznes w kilkudziesięciu krajach na całym świecie. W raportowanym okresie największy udział w sprzedaży zagranicznej, odpowiadającej za 13% całościowych przychodów, stanowiły takie kraje jak: Austria, Szwajcaria, Francja, Niemcy, Holandia, Rumunia, Szwecja i Wielka Brytania, które łącznie odpowiadały za 89% przychodów z rynków zagranicznych.

ABS realizuje wspólną, jednolitą strategię dla wszystkich trzech linii produktowych z obszaru ERP, która opiera się na trzech filarach:

- Anywhere (prowadź swój biznes, gdziekolwiek jesteś),
- Genius (z inteligentnym systemem ERP),
- Paperless (realizując ideę paperless).

Coraz większa liczba oferowanych przez ABS produktów i usług (zarówno z obszaru ERP, jak i SFA) dostępna jest w modelu chmurowym. Systematycznie wzrasta liczba projektów realizowanych w modelu pełnego outsourcingu, dzięki czemu spółka przejmuje odpowiedzialność nie tylko za samo oprogramowanie, ale także za tak istotne elementy rozwiązań jak infrastruktura systemowa, komunikacyjna, nadzór nad działaniem procesów integracyjnych. Takie



podejście do realizacji projektów możliwe jest dzięki posiadaniu przez ABS dwóch własnych Data Center, których parametry eksploatacyjne spełniają najwyższe wymagania w zakresie bezpieczeństwa, niezawodności i efektywności pracy systemów. W przypadku rozwiązań wdrażanych poza Polską firma wykorzystuje także infrastrukturę dostawców chmur publicznych, korzystając obecnie z lokalizacji w Europie, Ameryce Północnej i Azji. Partnerami technologicznymi oraz biznesowymi Asseco Business Solutions są ponadto największe światowe koncerny, m.in.: Oracle, Microsoft, HP, IBM, Citrix.

W omawianym okresie ABS kontynuowało prace nad implementacją w oferowanych przez siebie produktach i usługach algorytmów sztucznej inteligencji, opartych na autorskim silniku Genius by Asseco. Rozwiązania te w coraz większym stopniu wspomagają szereg kluczowych procesów. Na bazie zgromadzonych danych generują rekomendacje i powiadomienia biznesowe, umożliwiając adaptację systemu do stylu pracy użytkowników, automatyzując czynności powtarzalne i oferując inteligentne analizy z elementami predykcji. Poszerzeniu ulega też oferta w zakresie usług cyfrowego rozpoznawania obrazu, adresowana przede wszystkim do klientów z branży FMCG oraz farmacji (Image Recognition), umożliwiających badanie i raportowanie standardu ekspozycji produktów w punktach sprzedaży detalicznej (sklepy i apteki).

ABS koncentrowało się również na rozwoju produktów i powiązanych z nimi usług w związku z planowanym wdrożeniem KSeF (Krajowego Systemu e-Faktur).

Produkty ERP ABS zapewniają obsługę KSeF, utrzymując pełną zgodność z systemem, co wpływa na usprawnienie procesów. Spółka oferuje ekosystem narzędzi oraz usług wspierających obsługę KSeF:

- systemy ERP dostosowane do obsługi KSeF,
- platformę wymiany dokumentów Businesslink,
- system do elektronicznego obiegu dokumentów,
- Businesscheck – kontrolę e-Faktur,
- podpis elektroniczny SimplySign.

ABS wdrożyło szereg funkcjonalności umożliwiających praktyczną realizację idei „paperless”. Produkty i usługi spółki realizują ją w dwóch kluczowych obszarach:

- relacji wewnętrznych – komunikacja i obsługa pracowników,
- relacji zewnętrznych oraz wymiany dokumentów z kontrahentami i urzędami (w tym obsługa wymagań związanych z KSeF).

W okresie sprawozdawczym Asseco Business Solutions przejęło spółkę Tax Order z siedzibą w Białymstoku, specjalizującą się w tworzeniu oprogramowania dla biur rachunkowych oraz świadczeniu kompleksowych usług szkoleniowych w obszarze księgowości.

Działające na rynkach niemieckim, austriackim, szwajcarskim oraz włoskim **Asseco Solutions AG** w trakcie trzech kwartałów 2025 roku rozszerzało współpracę z obecnymi partnerami i pozyskało nowych klientów. Dedykowany sektorowi produkcyjnemu system klasy ERP tej spółki – APplus – jest obecnie wykorzystywany przez ponad 80 tys. użytkowników w ponad tysiącu firm w 25 krajach. System APplus jest dostosowany do rosnących wymagań ze strony klientów biznesowych w zakresie innowacyjności, efektywności, możliwości szybkiej adaptacji oraz łatwości obsługi. Dzięki wprowadzonym pulpitom AI użytkownicy mogą skonfigurować własne, indywidualne centrum sterowania. Wspierany sztuczną inteligencją moduł sugeruje klientom elementy interfejsu, które najlepiej pasują do ich rzeczywistego użytkowania APplus. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego system APplus firmy Asseco Solutions AG został wyróżniony nagrodą w kategorii „User Experience ERP”, przyznaną przez Center for Enterprise Research Uniwersytetu w Poczdamie w ramach prestiżowego konkursu branżowego „ERP-System des Jahres” (System ERP Roku).

Czeska spółka Asseco Solutions posiada 25% udział w lokalnym rynku rozwiązań ERP dedykowanych sektorowi MŚP i oferuje 4 własne systemy wykorzystywane przez ponad 18 tys. klientów w Czechach i na Słowacji, zarówno w sektorze przedsiębiorstw, jak i sektorze publicznym. Spółka rozwija sprzedaż rozwiązań dla małych i średnich przedsiębiorstw, a także oferuje rozwiązanie dla średnich i dużych przedsiębiorstw pod marką Helios.

Posiadające ok. 17% udział w krajowym rynku **słowackie Asseco Solutions**, którego systemy ERP wdrożone zostały u ponad 4 tys. klientów, koncentrowało się w trakcie trzech kwartałów 2025 roku na pozyskiwaniu nowych kontrahentów. Spółka rozwijała sprzedaż nowej generacji własnych produktów pod marką QASIDA.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku przychody, działającej głównie na rynku **Europy Południowo-Wschodniej, Grupy Asseco South Eastern Europe (Grupa ASEE)** wzrosły o 5% w porównaniu do analogicznego okresu zeszłego roku.

Wyniki finansowe Grupy ASEE za trzy kwartały 2025 roku zostały istotnie obciążone przez jednorazowe, niegotówkowe zdarzenia księgowe ujęte w trzecim kwartale, związane z działalnością spółek zależnych w Indiach oraz Zjednoczonych Emiratach Arabskich.

W ujęciu geograficznym największy udział w sprzedaży Grupy ASEE w tym czasie miały przychody wygenerowane w regionie Europy Południowo-Wschodniej, które odpowiadały za 62% całkowitej sprzedaży. Istotny udział w przychodach tej grupy osiągnęły kraje Europy Centralnej (14%), Europy Zachodniej (13%), czy Turcja (10%).

W omawianym okresie za 53% sprzedaży odpowiadał segment płatności, za 28% – segment rozwiązań dedykowanych, a za 19% – segment bankowości.

W segmencie rozwiązań płatniczych w okresie 9 miesięcy 2025 roku przychody wzrosły o 7%, na co wpływ miały wszystkie linie biznesowe. Największy udział we wzroście miały kierowane bezpośrednio do klientów detalicznych linie odpowiedzialne za niezależne sieci terminali płatniczych (IPD) oraz kas fiskalnych (ECR), głównie na obszarze Europy Południowo-Wschodniej. W linii biznesowej eCommerce oraz przetwarzania kart płatniczych wzrost generowały przede wszystkim usługi przetwarzania transakcji na terminalach POS i bankomatach, świadczone na rzecz klientów korporacyjnych w Europie Południowo-Wschodniej. Linia odpowiedzialna za sprzedaż i utrzymanie terminali płatniczych (POS) odnotowała wyższe przychody zarówno w Europie Południowo-Wschodniej, jak i w Europie Zachodniej. Natomiast w przypadku linii obejmującej sprzedaż i utrzymanie bankomatów (ATM) wzrost wynikał głównie z dostaw sprzętu oraz realizacji usług outsourcingu bankomatów w Europie Południowo-Wschodniej.

W przypadku rozwiązań dla bankowości, sprzedaż wzrosła w okresie 9 miesięcy o 12% w porównaniu z analogicznym okresem zeszłego roku. Najwyższy wzrost przychodów odnotowała linia centralnych systemów bankowych, przede wszystkim w Europie Południowo-Wschodniej. Motorem wzrostu były realizowane projekty oraz usługi modyfikacyjne w Serbii i Macedonii Północnej. Wyższe przychody osiągnęła również linia odpowiedzialna za rozwiązania wielokanałowe, dzięki usługom modyfikacyjnym (CRs) oraz wdrożeniowym zrealizowanym dla klientów z Europy Południowo-Wschodniej. Wzrost odnotowała także linia rozwiązań z zakresu bezpieczeństwa, głównie dzięki dostawom licencji na mobilne tokeny dla klientów z tego samego regionu.

Na przychody w segmencie rozwiązań dedykowanych w okresie sprawozdawczym wpłynęło spowolnienie w zawieraniu nowych kontraktów, dotyczące przede wszystkim linii oferującej rozwiązania stron trzecich oraz powiązane z nimi usługi. Wzrost sprzedaży widoczny był w linii odpowiedzialnej za rozwiązania własne, głównie w Europie Południowo-Wschodniej, dzięki rosnącemu popytowi na systemy dla sektora użyteczności publicznej – w szczególności systemy billingowe oraz zintegrowane systemy finansowo-operacyjne.

Grupa Asseco South Eastern Europe pozostaje aktywna w obszarze akwizycji. W analizowanym okresie sfinalizowane zostały przejęcia spółek:

- egipskiej Fawaterk for E-payments, specjalizującej się w płatnościach online dla małych i średnich przedsiębiorstw,
- hiszpańskiej Sycket Technologies, oferującej kompleksowe usługi w zakresie tworzenia aplikacji mobilnych i internetowych, a także systemów zarządzania punktami sprzedaży (POS).

Należy również zwrócić uwagę, że na wyniki Grupy ASEE wpłynęło przekształcenie, zgodnie z MSR 29, danych finansowych tureckich spółek zależnych w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na koniec okresu sprawozdawczego (księgowy status Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej). Wpływ tej operacji został przedstawiony w punkcie „Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku” niniejszego sprawozdania, a także w punkcie 2.12 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku.

Spółki z Grupy Asseco są aktywne na rynkach **Europy Zachodniej**. Prowadzące działalność w Portugalii, w portugalskojęzycznych krajach Afryki (w Angoli, Mozambiku, Republice Zielonego Przylądka, Timorze Wschodnim i na Wyspach Świętego Tomasza i Książęcej), jak również w Namibii i na Malcie, **Asseco PST** kontynuowało i rozszerzało współpracę z bankami w zakresie utrzymania oraz rozwoju centralnych systemów bankowych. Spółka posiada w swoim portfolio ok. 70 instytucji finansowych – z jej rozwiązań korzysta ok. 80%

banków w Angoli, ok. 50% w Republice Zielonego Przylądka, ok. 30% w Namibii, ok. 25% w Portugalii i Mozambiku i ok. 20% w Timorze Wschodnim, a także na Wyspach Świętego Tomasza i Książęcej.

Klienci Asseco PST mogą korzystać z produktów spółki za pośrednictwem chmurowej platformy – Core Banking System (CBS). Jest to kompletne rozwiązanie, które pozwala bankom wdrażać produkty i usługi finansowe w elastyczny, modułowy sposób. Wszystkie procesy biznesowe, wspierane przez poszczególne moduły CBS i dostosowane do różnych rynków, na których działa Asseco PST, mają wspólne komponenty, takie jak scentralizowany katalog klientów czy katalog produktów i cen.

Rozwijane przez Asseco PST narzędzie CRM ACSS (Asseco Customer Service Suite) dla instytucji finansowych udostępniane jest na platformie Microsoft Marketplace. System pozwala na efektywne zarządzanie relacjami z klientami, płynnie integrując się z innymi rozwiązaniami Microsoftu.

Spółka rozszerzyła ofertę dla sektora finansowego o nowe rozwiązania, w tym: QR Code do błyskawicznych płatności, Fully Digital Onboarding umożliwiający w pełni cyfrowe otwieranie kont, USSD (Unstructured Supplementary Service Data), pozwalające korzystać z usług bankowych bez dostępu do Internetu oraz narzędzie Pulse do monitorowania i analizy procesów bankowych. Wprowadzono również nowe wersje systemów bankowości internetowej – w tym Caixa Portal – oraz bankowości mobilnej.

Należąca do Grupy Asseco PST spółka **Finantech – Sistemas de Informação (Finantech)** kontynuowała intensywne działania w Angoli związane z wdrażaniem jej flagowego produktu dedykowanego podmiotom rynku kapitałowego – platformy SIFOX. Spółka wspierała również klientów na rynku portugalskim w zakresie wdrażania nowych funkcjonalności do wykorzystywanych przez nich platform tradingowych.

Będąca dostawcą własnych systemów księgowych i rozwiązań do sprawozdawczości obligatoryjnej dla podmiotów z sektora finansowego druga spółka z Grupy Asseco PST – **CPI Angola (Consultoria de Projetos Informáticos)** rozwijała działalność w Portugalii i Angoli, wspierając digitalizację tamtejszych banków.

Asseco Spain w omawianym okresie poszerzało kompetencje w strategicznych obszarach, takich jak: sztuczna inteligencja, cyberbezpieczeństwo i cyfrowa transformacja.

W analizowanym okresie Mimecast, wiodąca firma zajmująca się cyberbezpieczeństwem, wybrała Asseco Spain na swojego strategicznego partnera w Hiszpanii. Bazując na ofercie Mimecast, Grupa Asseco Spain dostarcza klientom rozwiązania z zakresu cyberbezpieczeństwa oparte na sztucznej inteligencji, oferując usługi obejmujące wszystkie fazy wdrażania i instalacji rozwiązania.

Spółka rozwijała własne innowacyjne narzędzie AI Project Assistant (AIPA), które ma na celu uproszczenie i usprawnienie złożonych procesów w projektach informatycznych przy wykorzystaniu technologii sztucznej inteligencji. AIPA migruje stary kod aplikacji na najnowsze języki programowania, ze szczególnym uwzględnieniem aspektów bezpieczeństwa. Automatyzacja tego procesu istotnie skraca czas realizacji projektów, podnosi ich efektywność, a co za tym idzie przyczynia się do obniżenia ponoszonych kosztów. AIPA jest wykorzystywana przez klientów z sektora publicznego, finansowego czy utilities.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku **Asseco Lietuva** kontynuowało realizację zawartej w 2023 roku, 3-letniej umowy na utrzymanie i rozwój systemu bilingowego z Ignitis Group, jedną z największych grup energetycznych w regionie Morza Bałtyckiego. Celem projektu jest usprawnienie funkcjonowania systemu bilingowego oraz jakości obsługi klientów przy jednoczesnym zapewnieniu ciągłości działania Ignitis.

Spółka prowadziła prace dla Vilniaus Vandenys, największej litewskiej spółki wodociągowej, związane z trzymodułowym systemem FAVAKA (CRM, billing, rachunkowość finansowa). Zostanie on zintegrowany z innymi, wykorzystywanymi przez Vilniaus Vandenys, systemami wewnętrznymi i zewnętrznymi. Kontrakt będzie realizowany do 2026 roku.

Ponadto Asseco Lietuva realizowało, zawarł pod koniec 2023 roku, umowę z Litewską Publiczną Służbą Zatrudnienia przy Ministerstwie Ubezpieczeń Społecznych i Pracy Republiki Litewskiej na utworzenie, wdrożenie, utrzymanie i rozwój Systemu Informatycznego Litewskiej Publicznej Służby Zatrudnienia (UZTIS). UZTIS stanie się głównym kanałem świadczenia usług dla wszystkich osób poszukujących pracy i pracodawców, a jego wdrożenie ma nastąpić w ciągu 2 lat.

Spółka wdrażała również na Uniwersytecie Wileńskim zintegrowany system wspomagania zarządzania uczelnią (VUSIS). W kolejnych etapach Asseco będzie odpowiedzialne za jego wsparcie i rozwój.

Realizowano także podpisaną w grudniu 2024 roku umowę z Biblioteką Narodową Litwy na modernizację Wirtualnego Elektronicznego Systemu Informacji o Dziedzictwie (VEPIS) i stworzenie jego podsystemu – portalu eKultūra.

Dodatkowo Asseco Lietuva odpowiada za wdrożenie i rozwój Zintegrowanego Systemu Informacyjnego Procesu Karnego (IISPP) oraz jego integrację z systemami Unii Europejskiej.

Spółka wdrożyła dla Administracji Bezpieczeństwa Transportu Republiki Litewskiej autorską platformę eLTSA, integrującą osiem systemów w jeden cyfrowy portal, umożliwiający elektroniczne zamawianie około 170 usług transportowych oraz zapewniający integrację z krajowymi i międzynarodowymi rejestrami.

Wśród zawartych przez spółkę w okresie sprawozdawczym kontraktów wskazać można umowy podpisane z:

- Ministerstwem Spraw Wewnętrznych na wdrożenie i rozwój Litewskiego Systemu Informacji Migracyjnej (MIGRIS),
- Narodową Agencją Edukacji na utrzymanie i rozwój elektronicznych rejestrów edukacyjnych i sportowych,
- Narodowym Muzeum Sztuki na wdrożenie i rozwój systemu informacji muzealnej (LIMIS) w ramach projektu rozwoju platformy eKultūra.

W trakcie 9 pierwszych miesięcy 2025 roku Asseco Lietuva świadczyło dla Departamentu Ceł przy Ministerstwie Finansów Republiki Litewskiej usługi w zakresie utrzymania, rozwoju i modyfikacji systemów celnych: MLS – systemu pozwolenia celnego, VLS – systemu Single Window, MDAS – systemu przetwarzania zgłoszeń celnych oraz PPMKS – systemu przedstawienia towarów do kontroli celnej. Asseco Poland pełni rolę strategicznego podwykonawcy Asseco Lietuva przy realizacji projektów VLS, MDAS oraz PPMKS.

Spółka kontynuuje rozwój swoich produktów, w tym wprowadzając nowe funkcjonalności w systemie do zarządzania dokumentami AVILYS.

6.3. Segment Formula Systems



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Formula Systems za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku oraz okres porównywalny:

mIn PLN	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2024 (przekształcone)*	Zmiana Q1-Q3'25 / Q1-Q3'24
Przychody ze sprzedaży**	7 299,6	6 582,9	10,9%
EBIT	549,4	474,0	15,9%
Marża EBIT	7,5%	7,2%	0,3 p.p.
EBIT non-IFRS	728,9	631,0	15,5%
Marża EBIT non-IFRS	10,0%	9,6%	0,4 p.p.
EBITDA	873,3	769,9	13,4%
Marża EBITDA	12,0%	11,7%	0,3 p.p.
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	708,6	725,9	(2,4%)

CAPEX (z działalności kontynuowanej)	(51,9)	(61,0)	(14,9%)
Wydatki z tytułu leasingu (z działalności kontynuowanej)	(129,6)	(128,2)	1,1%
FCF (z działalności kontynuowanej)	527,1	536,7	(1,8%)
Wskaźnik konwersji gotówki	72,3%	85,1%	(12,7) p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny 31 grudnia 2024)	1 560,2	2 082,0	(25,1%)
Dług (okres porównywalny 31 grudnia 2024)***	(2 319,4)	(2 641,0)	(12,2%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(1 760,2)	(1 965,0)	(10,4%)
w tym leasing	(559,2)	(676,0)	(17,3%)

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza segmentu.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W związku z podpisaną 13 sierpnia 2025 r. warunkową umową sprzedaży większościowego pakietu akcji spółki **Sapiens International** przez Formula Systems (1985) Ltd na rzecz funduszu Advent, działalność Grupy Sapiens została zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. Szczegółowe informacje zaprezentowane zostały w punkcie 2.11 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku przychody wygenerowane przez spółki z Grupy Formula Systems były o 10,9% wyższe niż w analogicznym okresie 2024 roku i wyniosły 7 299,6 mln PLN. Udział przychodów generowanych w segmencie Formula Systems w skonsolidowanej sprzedaży wyniósł 59%. Zysk operacyjny był o 15,9% wyższy i ukształtował się na poziomie 549,4 mln PLN, natomiast EBITDA wyniosła 873,3 mln PLN, co oznacza wzrost o 13,4% r/r.

Matrix IT to wiodąca firma informatyczna w Izraelu, od lat utrzymująca pozycję lidera, potwierdzaną przez IDC, STKI i Gartner. Realizuje strategiczne projekty dla dużych organizacji i instytucji publicznych. Spółka aktywnie wspiera cyfryzację izraelskiego sektora publicznego, m.in. poprzez projekt Nimbus, który umożliwia pracę w chmurze przy jednoczesnym lokalnym przechowywaniu danych. W jego ramach instytucjom udostępniono platformę Confluent do przetwarzania danych w czasie rzeczywistym, a Matrix IT oferuje blisko 40 dedykowanych usług chmurowych dla administracji rządowej.

Firma rozwija systemy dla organów bezpieczeństwa w Izraelu i poza jego granicami oraz realizuje projekty z zakresu sztucznej inteligencji dla sektora obronnego i cywilnego. Jej spółka zależna, John Bryce Training, jest największą organizacją szkoleniową w Izraelu i prowadzi kursy GenAI. Dana Engineering wspiera technologicznie budowę linii metra M1 w Tel Awiwie – największego projektu infrastrukturalnego w Izraelu ostatnich lat. Matrix Digital realizuje transformację cyfrową jednej z czołowych instytucji finansowych w kraju, a także współtworzył aplikację ARG1 – cyfrową, opartą na sztucznej inteligencji, kartę mieszkańca miasta Ramat Gan.

Matrix IT odpowiada za centralne repozytorium danych izraelskiego urzędu statystycznego. W okresie sprawozdawczym sfinalizował projekty wdrożenia zaawansowanego systemu CRM w globalnej firmie spedycyjnej ZIM oraz modernizacji infrastruktury chmurowej platformy BUYME – wiodącej izraelskiej platformy kart podarunkowych – poprawiając dostępność systemu i obniżając koszty operacyjne. Dodatkowo, we współpracy z Dell Technologies, przeprowadził zaawansowaną modernizację infrastruktury izraelskiego centrum rozliczeń międzybankowych Masav.

Spółka aktywnie uczestniczy w innowacjach w ochronie zdrowia, w tym w drukowaniu narządów do procedur przedoperacyjnych, wykrywaniu chorób płuc i układu oddechowego z użyciem AI oraz w projektach zakresie telemedycyny. Matrix wspiera również certyfikacje FDA/CE i oferuje platformy integrujące zarządzanie, logistykę, finanse i rozliczenia w placówkach medycznych. Należąca do Grupy Matrix Asio Vision opracowała zaawansowany, lokalny system kontroli jakości pisma Braille'a na opakowaniach farmaceutycznych.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku rynek amerykański odpowiadał za 7% przychodów spółki, a rosnąca popularność płatności cyfrowych oraz zagrożenia związane z cyberprzestępczością zwiększają popyt instytucji finansowych na systemy GRC (Governance, Risk & Compliance).

W okresie sprawozdawczym do grupy Matrix dołączyły Gav Systems i Gav Expert, oferujące outsourcing high-tech oraz usługi call-center.

W marcu 2025 roku Matrix IT podpisał ze spółką Magic Software memorandum o porozumieniu w sprawie transakcji, w ramach której nabyć ma wszystkie pozostające w obrocie akcje tej spółki. Fuzja pozwoli Matrix stać się globalną firmą o szerokim zasięgu geograficznym. Zamknięcie transakcji, po uzyskaniu wymaganych zgód, planowane jest na IV kwartał 2025 roku lub I kwartał 2026 roku.

Spółka nieustannie rozwija kompetencje w obszarach chmury, cyberbezpieczeństwa, Big Data, AI, uczenia maszynowego, IoT i rozszerzonej rzeczywistości, realizując projekty łączące innowacje technologiczne z realnym wpływem na biznes i administrację publiczną.

Magic Software, globalny dostawca platform do tworzenia aplikacji oraz rozwiązań integrujących systemy i procesy biznesowe, a także usług konsultingowych w obszarze IT, koncentrował się w okresie sprawozdawczym na realizacji ponad 270 projektów dla kontrahentów z ponad 20 sektorów, w tym finansowego, opieki zdrowotnej, obronności i administracji publicznej oraz przemysłu 4.0. Spółka wspierała klientów w procesach migracji do chmur takich dostawców jak AWS, Azure czy Google Cloud.

Sprzedaż Magic Software jest zdywersyfikowana geograficznie. W okresie 9 miesięcy 2025 roku przychody z Ameryki Północnej stanowiły 42% jego całkowitej sprzedaży, z Izraela – 45%, a pozostałe 13% to przychody z Europy, z krajów Azji i Pacyfiku oraz pozostałych regionów świata.

W okresie sprawozdawczym do Grupy Magic dołączyła spółka Expim – dostawca rozwiązań i usług chmurowych, w tym zarządzanych usług chmurowych, cyberbezpieczeństwa, tworzenia kopii zapasowych i przywracania danych.

Biorąc pod uwagę utrzymujący się wysoki popyt na oferowane przez Magic rozwiązania, spółka podwyższyła prognozę przychodów na 2025 rok do poziomu 610-620 mln USD z wcześniejszego 600-610 mln USD.

Dobre wyniki sprzedażowe zanotowała **Grupa Michpal**. Michpal Technologies, wraz ze spółkami zależnymi tworzącymi Grupę Michpal, jest jedną z wiodących firm w Izraelu w obszarze systemów płacowych i HR, oferując nowoczesne, zintegrowane rozwiązania IT do zarządzania kapitałem ludzkim. We wrześniu 2025 roku spółka zadebiutowała na izraelskiej giełdzie TASE.

W okresie sprawozdawczym do Grupy Michpal dołączyła spółka MishMarot Technologies, dostarczająca rozwiązania do zarządzania kadrami oraz automatycznego planowania grafików pracy.

Uruchomienie marketplace przekształciło spółkę **ZAP Group**, należącą do Grupy Formula, w kluczowego gracza e-commerce w Izraelu, obsługującego ponad 400 sklepów oferujących ponad 100 tys. produktów. Platforma umożliwia bezpośrednią interakcję firm z konsumentami, wspierając personalizację, analitykę danych oraz efektywne zarządzanie doświadczeniem klienta.

W lipcu 2025 roku ZAP Group wprowadziło zapX – samoobsługową platformę marketingu cyfrowego dla małych i średnich firm, pozwalającą na prowadzenie kampanii online, zarządzanie mediami społecznościowymi, tworzenie stron internetowych oraz generowanie materiałów brandingowych.

Dodatkowo do wyników segmentu Formula Systems kontrybuowały:

- **Insync Staffing** – amerykański dostawca rozwiązań z zakresu konsultingu i outsourcingu zasobów ludzkich,
- **Shamrad Electronics (1977)** – izraelski dostawca zaawansowanych systemów bezpieczeństwa i kontroli,
- **Ofek Aerial Photography (1987)** – spółka specjalizująca się w mapowaniu lotniczym i satelitarnym oraz w agregacji i przetwarzaniu danych geograficznych,
- **Hshahar Telecom and Electricity** – spółka działająca w sektorze telekomunikacyjnym, realizująca projekty infrastrukturalne dla wszystkich wiodących firm telekomunikacyjnych w Izraelu.

7. Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Aktualna sytuacja gospodarczo-polityczna na terytorium Ukrainy i sankcje nałożonych na Rosję, a także sytuacja w Izraelu, nie miały istotnego wpływu na wyniki finansowe Grupy Asseco wypracowane w okresie 9 miesięcy 2025 roku.

Informacje związane z oceną wpływu sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy Asseco znajdują się w punkcie 2.2 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku.

Poza zdarzeniami opisanymi w punkcie B.1 „Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku” oraz punkcie B.6 „Czynniki i znaczące zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe” niniejszego sprawozdania nie wystąpiły inne zdarzenia, istotnie wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które były nietypowe ze względu na ich rodzaj, wartość lub częstotliwość.

8. Władze Asseco Poland S.A.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku skład Zarządu Asseco Poland przedstawiał się następująco:

Zarząd	Okres pełnienia funkcji
Adam Góral	01.01.2025 - 30.09.2025
Grzegorz Bartler	01.01.2025 - 30.09.2025
Tomasz Bendlewski	01.04.2025 - 30.09.2025
Andrzej Dopierała	01.01.2025 - 30.09.2025
Krzysztof Groyecki	01.01.2025 - 30.09.2025
Rafał Kozłowski	01.01.2025 - 30.09.2025
Marek Panek	01.01.2025 - 30.09.2025
Paweł Piwowar	01.01.2025 - 31.03.2025
Zbigniew Pomianek	01.01.2025 - 30.09.2025
Sławomir Szmytkowski	01.01.2025 - 30.09.2025
Karolina Rzońca-Bajorek	01.01.2025 - 30.09.2025
Artur Wiza	01.01.2025 - 30.09.2025
Gabriela Żukowicz	01.01.2025 - 30.09.2025

W dniu 27 marca 2025 roku wpłynęła do Spółki rezygnacja Pawła Piwowara z członkostwa w Zarządzie Spółki, z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu ze skutkiem od dnia 1 kwietnia 2025 roku z przyczyn osobistych. Jednocześnie Rada Nadzorcza na posiedzeniu w dniu 27 marca 2025 roku powołała Tomasza Bendlewskiego do składu Zarządu Spółki, do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu na okres wspólnej, pięcioletniej kadencji obejmującej lata 2022-2026 ze skutkiem od dnia 1 kwietnia 2025 roku.

Od zakończenia okresu sprawozdawczego do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu Asseco Poland.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Rada Nadzorcza	Okres pełnienia funkcji
Jacek Duch	01.01.2025 - 30.09.2025
Adam Noga	01.01.2025 - 30.09.2025
Izabela Albrycht	01.01.2025 - 30.09.2025
Piotr Augustyniak	01.01.2025 - 13.05.2025

Dariusz Brzeski	01.01.2025 - 30.09.2025
Dagmara Cieśla	14.05.2025 - 30.09.2025
Beata Czarnacka-Chrobot	14.05.2025 - 30.09.2025
Artur Gabor	01.01.2025 - 30.09.2025
Piotr Maciąg	01.01.2025 - 30.09.2025
Piotr Żak	01.01.2025 – 31.03.2025
Tobias Solorz	01.01.2025 – 31.03.2025

W dniu 1 kwietnia 2025 roku wpłynęły do Spółki rezygnacje Tobiasa Solorza i Piotra Żaka z pełnienia funkcji Członków Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem od dnia 1 kwietnia 2025 roku.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które odbyło się w dniu 14 maja 2025 roku w Warszawie podjęło uchwałę w sprawie odwołania Piotra Augustyniaka z Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 14 maja 2025 roku.

Ponadto Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwały w sprawie powołania do Rady Nadzorczej Spółki Dąmmary Cieśla oraz Beaty Czarnackiej-Chrobot ze skutkiem od dnia 14 maja 2025 roku.

Od zakończenia okresu sprawozdawczego do dnia publikacji niniejszego sprawozdania miały miejsce następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej Asseco Poland:

- w dniu 7 października 2025 roku wpłynęła do Spółki rezygnacja Piotra Maciąga z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 31 października 2025 roku,
- w dniu 10 października 2025 roku wpłynęła do Spółki rezygnacja Izabeli Albrycht z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 31 października 2025 roku,
- Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które odbyło się w dniu 4 listopada 2025 roku w Warszawie podjęło uchwały w sprawie powołania do Rady Nadzorczej Spółki Robina van Poelje, Christophera Siemiaszko oraz Ramona Zandersa. Powołanie stało się skuteczne z dniem 4 listopada 2025 roku.

W ramach Rady Nadzorczej działał Komitet Audytu:

- do 31 października 2025 roku skład Komitetu Audytu był następujący: Artur Gabor – Przewodniczący, Jacek Duch i Izabela Albrycht – Członkowie Komitetu Audytu.
- na mocy uchwały podjętej w dniu 18 listopada 2025 roku przez Radę Nadzorczą Spółki skład Komitetu Audytu przedstawia się następująco: Dagmara Cieśla – Przewodnicząca, Jacek Duch i Artur Gabor – Członkowie Komitetu Audytu.

9. Struktura akcjonariatu Asseco Poland S.A.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 83 000 303 PLN i dzieli się na 83 000 303 akcji o wartości nominalnej 1 PLN każda. Każda akcja Spółki daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Nie ma akcji uprzywilejowanych.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki na dzień publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 3 września 2025 roku:

Akcjonariat na dzień 3 września 2025 roku	Liczba akcji w posiadaniu / liczba głosów z nich wynikająca	Udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów
Adam Góral Fundacja Rodzinna ⁽¹⁾	8 310 000	10,01%
TSS Europe B.V. ⁽²⁾	8 300 029	9,99%
Allianz OFE ⁽³⁾	8 300 027	9,99%
Nationale-Nederlanden OFE ⁽⁴⁾	4 171 121	5,03%
Pozostali akcjonariusze	39 110 254	47,14%
Asseco Poland ⁽⁵⁾ - akcje własne*	14 808 872	17,84%
Razem	83 000 303	100,00%

* Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 6 września 2023 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Asseco Poland S.A. nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

(1) Zgodnie z raportami bieżącymi nr 6/2024 i 7/2024 z dnia 26 kwietnia 2024 roku.

(2) Zgodnie z raportem bieżącym nr 19/2025 z dnia 8 lipca 2025 roku.

(3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 35/2023 z dnia 20 listopada 2023 roku.

(4) Zgodnie z raportem bieżącym nr 21/2015 z dnia 19 października 2015 roku.

(5) Zgodnie z raportem bieżącym nr 28/2023 z dnia 21 września 2023 roku.

W dniu 2 października 2025 roku do Spółki wpłynęło zawiadomienie od TSS Europe B.V., Topicus.com Coöperatief U.A., Topicus.com Inc. oraz Constellation Software Inc., o zmianie stanu posiadania akcji Spółki. W wyniku rozliczenia w dniu 1 października 2025 roku transakcji zbycia przez Spółkę akcji własnych, TSS Europe bezpośrednio nabył 12 318 863 akcje Asseco Poland, odpowiadające 14,84% kapitału zakładowego Spółki i dających prawo do wykonywania 12 318 863 głosów na jej Walnym Zgromadzeniu, co odpowiada 14,84% ogólnej liczby głosów.

W wyniku rozliczenia ww. transakcji, Spółka posiada bezpośrednio 2 490 009 akcji własnych, reprezentujących ok. 3,00% kapitału zakładowego i uprawniających do 2 490 009 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki stanowiących ok. 3,00% ogólnej liczby głosów.

W dniu 2 października 2025 roku Spółka otrzymała zawiadomienia o wejściu w życie w dniu 1 października 2025 roku porozumienia pomiędzy TSS Europe B.V. (dawniej Yukon Niebieski Kapital B.V.) oraz Adam Góral Fundacja Rodzinna. Strony umowy posiadają łącznie 28 928 892 akcji Spółki, stanowiących 34,85% kapitału zakładowego i uprawniających do wykonywania 34,85% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Asseco Poland.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 1 grudnia 2025 roku:

Akcjonariat na dzień 1 grudnia 2025 roku	Liczba akcji w posiadaniu / liczba głosów z nich wynikająca	Udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów
TSS Europe B.V. ^{(1)*}	20 618 892	24,84%
Adam Góral Fundacja Rodzinna ^{(2)*}	8 310 000	10,01%
Allianz OFE ⁽³⁾	8 300 027	9,99%
Nationale-Nederlanden OFE ⁽⁴⁾	4 171 121	5,03%
Pozostali akcjonariusze	39 110 254	47,13%
Asseco Poland ⁽⁵⁾ - akcje własne**	2 490 009	3,00%
Razem	83 000 303	100,00%

* Działający w Porozumieniu akcjonariuszy zgodnie z raportem bieżącym nr 25/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

** Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 6 września 2023 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Asseco Poland S.A. nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

(1) Zgodnie z raportem bieżącym nr 24/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

(2) Zgodnie z raportem bieżącym nr 6/2024 i raportem bieżącym nr 7/2024 z dnia 26 kwietnia 2024 roku.

(3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 35/2023 z dnia 20 listopada 2023 roku.

(4) Zgodnie z raportem bieżącym nr 21/2015 z dnia 19 października 2015 roku.

(5) Zgodnie z raportem bieżącym nr 23/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Członkowie Rady Nadzorczej oraz Zarządu nie posiadali akcji Asseco Poland wg stanu na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 1 grudnia 2025 roku oraz na dzień publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 3 września 2025 roku.

Poniższa tabela prezentuje zestawienie stanu posiadania akcji w podmiotach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące wg stanu na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 1 grudnia 2025 roku oraz na dzień publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 3 września 2025 roku:

Imię i nazwisko	Podmiot powiązany	Liczba akcji	Wartość nominalna 1 akcji	Wartość nominalna wszystkich akcji
Adam Noga	Asseco South Eastern Europe	150 sztuk	10 PLN	1 500 PLN
Marek Panek	Asseco South Eastern Europe	300 sztuk	10 PLN	3 000 PLN
Zbigniew Pomianek	Asseco South Eastern Europe	700 sztuk	10 PLN	7 000 PLN
Gabriela Żukowicz	Asseco South Eastern Europe	150 sztuk	10 PLN	1 500 PLN

10. Pozostałe informacje

10.1. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W prezentowanym okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca nie dokonała emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.

10.2. Skutki zmian w strukturze emitenta

Opis organizacji oraz zmian w strukturze Grupy Kapitałowej Asseco znajduje się w punkcie 3 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku.

10.3. Informacje o toczących się postępowaniach dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Asseco Poland lub jednostek od niej zależnych

Opis postępowań spornych Grupy Kapitałowej Asseco znajduje się w punkcie 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku.

10.4. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Opis transakcji podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 6.17 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku. Wszystkie transakcje zawierane są na warunkach rynkowych.

10.5. Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe

Opis zaciągniętych kredytów, udzielonych pożyczek, poręczeń lub gwarancji oraz zobowiązań pozabilansowych został przedstawiony w punktach 6.10 oraz 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku.

10.6. Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku nie wystąpiły zmiany zasad zarządzania Grupą Asseco.

10.7. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją umowy zawarte między spółkami Grupy a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w wypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w razie ich odwołania lub zwolnienia z powodu połączenia przez przejęcie.

10.8. Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

W dniu 2 października 2025 roku Spółka otrzymała zawiadomienia o wejściu w życie w dniu 1 października 2025 roku porozumienia pomiędzy TSS Europe B.V. (dawniej Yukon Niebieski Kapitał B.V.) oraz Adam Góral Fundacja Rodzinna. Strony umowy posiadają łącznie 28 928 892 akcji Spółki, stanowiących 34,85% kapitału zakładowego i uprawniających do wykonywania 34,85% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Asseco Poland.

Dodatkowo Adam Góral oraz Jacek Duch są uprawnieni do wykonania opcji kupna udzielonej przez TSS Europe, dotyczącej nabycia po nie więcej niż 705 503 akcji Asseco Poland odpowiadających 0,85% kapitału zakładowego i dających prawo do wykonywania po 0,85% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu.

10.9. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2025 rok

Zarząd Asseco Poland S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na 2025 rok.

10.10. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Na dzień publikacji niniejszego raportu nie funkcjonował program motywacyjny oparty na akcjach Emitenta.

10.11. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału

Zdaniem Zarządu Asseco Poland obecna sytuacja finansowa Grupy, jej potencjał produkcyjny oraz pozycja rynkowa nie stwarzają zagrożeń dla jej dalszego funkcjonowania i rozwoju w okresie co najmniej niż 12 miesięcy od zakończenia okresu sprawozdawczego.

Istnieje wiele czynników, zarówno o wewnętrznym, jak i zewnętrznym charakterze, które bezpośrednio, bądź pośrednio mogą mieć wpływ na osiągnięte przez Grupę wyniki finansowe.

Do czynników zewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy Asseco można zaliczyć m.in.:

- rozwój sytuacji ekonomicznej, gospodarczej i politycznej Polski, Unii Europejskiej oraz innych państw, w których Grupa prowadzi działalność, w tym wpływ aktualnej sytuacji gospodarczo-politycznej na terytorium Ukrainy i sankcji nałożonych na Rosję, a także sytuacji w Izraelu, które opisane zostały w punkcie 2.2 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku,
- inflację i wahania kursów walut (przede wszystkim dolara i euro, ale również kursów walut państw, w których Grupa prowadzi działalność),
- wahania zapotrzebowania na rozwiązania informatyczne w sektorze finansowym, administracji publicznej i w sektorze przedsiębiorstw,
- niedobór wykwalifikowanych ekspertów IT na wymagającym rynku pracy (ryzyko wzrostu kosztów pracy),
- działania związane z nasilającą się konkurencją zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych oraz prestiżowych kontraktów,
- zmiany sytuacji kredytowej, płynności finansowej, możliwości finansowania się przez klientów,
- zmiany stóp procentowych oraz marży banków,
- szanse i ryzyka związane ze stosunkowo szybkimi zmianami technologicznymi i innowacjami na rynku IT,
- ryzyko przesuwania w czasie przez potencjalnych klientów decyzji o ich inwestycjach w IT.

Do czynników wewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy Asseco można zaliczyć m.in.:

- realizację złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie długoterminowych umów,
- rezultaty bieżących działań handlowych zarówno na rynku krajowym, jak i za granicą,
- konieczność utrzymania najbardziej wykwalifikowanych i kluczowych pracowników,
- rezultaty prac nad nowymi produktami,
- realizację strategii operacyjnej Grupy zakładającej wzrost organiczny oraz ekspansję na nowe rynki zagraniczne.

10.12. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej

Nie są znane jakiegokolwiek inne informacje niż wymienione powyżej, których ujawnienie mogłoby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej Grupy Asseco.

**C. Śródroczne skrócone
sprawozdanie finansowe
Asseco Poland S.A. za okres
9 miesięcy zakończony
dnia 30 września 2025 roku**

ASSECO

Jednostkowy śródroczny rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych

Asseco Poland S.A.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2024 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mln PLN
Przychody operacyjne	433,6	1 253,2	374,3	1 093,8
Koszt własny sprzedaży	(287,4)	(839,7)	(258,2)	(788,8)
Zysk brutto ze sprzedaży	146,2	413,5	116,1	305,0
Koszty sprzedaży	(15,1)	(47,3)	(14,0)	(40,5)
Koszty ogólnego zarządu	(32,7)	(98,9)	(28,2)	(82,7)
Zysk netto ze sprzedaży	98,4	267,3	73,9	181,8
Pozostałe przychody operacyjne	0,5	1,7	0,6	16,2
Pozostałe koszty operacyjne	(0,4)	(1,1)	(0,7)	(1,4)
Zysk z działalności operacyjnej	98,5	267,9	73,8	196,6
Przychody finansowe	9,6	223,4	12,5	206,5
Koszty finansowe	(39,8)	(73,5)	(17,4)	(51,4)
Zysk brutto	68,3	417,8	68,9	351,7
Podatek dochodowy	0,8	(31,1)	(13,5)	(36,1)
Zysk netto za okres sprawozdawczy	69,1	386,7	55,4	315,6
Zysk netto przypadający na jedną akcję (w złotych):				
Podstawowy i rozwodniony zysk netto za okres sprawozdawczy	1,01	5,67	0,81	4,63
Pozostałe dochody całkowite:				
Zysk netto za okres sprawozdawczy	69,1	386,7	55,4	315,6
Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	-	-	1,5	1,5
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ZA OKRES	69,1	386,7	56,9	317,1

Jednostkowy śródroczny bilans

Asseco Poland S.A.

AKTYWA	30 września 2025	31 grudnia 2024
	mln PLN	mln PLN
Aktywa trwałe		
Rzeczowe aktywa trwałe	278,0	284,0
Wartości niematerialne	2 184,5	2 192,4
<i>w tym wartość firmy z połączenia</i>	<i>1 936,9</i>	<i>1 936,9</i>
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	83,5	75,9
Inwestycje w jednostki zależne, stowarzyszone i wspólne przedsięwzięcia	1 910,5	1 962,1
Pozostałe należności oraz należności z tytułu dostaw i usług	18,8	7,9
Rozliczenia międzyokresowe	44,1	42,5
Pozostałe aktywa	13,1	14,1
	4 532,5	4 578,9
Aktywa obrotowe		
Zapasy	0,9	9,6
Należności z tytułu dostaw i usług	264,3	291,2
Aktywa z tytułu umów z klientami	176,2	161,3
Pozostałe należności	23,1	4,8
Rozliczenia międzyokresowe	24,7	25,4
Pozostałe aktywa	2,7	10,3
Środki pieniężne i depozyty	267,6	214,3
	759,5	716,9
SUMA AKTYWÓW	5 292,0	5 295,8

Jednostkowy śródroczny bilans

Asseco Poland S.A.

PASywa	30 września 2025	31 grudnia 2024
	młn PLN	młn PLN
KAPITAŁ WŁASNY OGÓŁEM		
Kapitał podstawowy	83,0	83,0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	4 180,1	4 180,1
Akcje własne	(1 186,2)	(1 186,2)
Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	1 032,9	914,9
	4 109,8	3 991,8
Zobowiązania długoterminowe		
Kredyty bankowe	559,3	630,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	55,3	47,6
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4,1	13,4
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	23,7	25,4
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1,7	5,4
Rezerwy	8,4	8,5
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	40,0	43,0
	692,5	773,9
Zobowiązania krótkoterminowe		
Kredyty bankowe	95,6	96,0
Zobowiązania z tytułu leasingu	13,4	13,1
Pozostałe zobowiązania finansowe	0,2	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	90,0	94,1
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	103,3	123,8
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	28,5	44,3
Pozostałe zobowiązania	80,8	95,2
Rezerwy	9,5	10,6
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	68,4	53,0
	489,7	530,1
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	1 182,2	1 304,0
SUMA PASYWÓW	5 292,0	5 295,8

Jednostkowe śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Asseco Poland S.A.

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny ogółem
Na dzień 1 stycznia 2025	83,0	4 180,1	(1 186,2)	914,9	3 991,8
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	386,7	386,7
Dywidenda za 2024 rok	-	-	-	(268,7)	(268,7)
Na dzień 30 września 2025	83,0	4 180,1	(1 186,2)	1 032,9	4 109,8
Na dzień 1 stycznia 2024	83,0	4 180,1	(1 186,2)	824,5	3 901,4
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	315,6	315,6
Pozostałe dochody całkowite	-	-	-	1,5	1,5
Dywidenda za 2023 rok	-	-	-	(249,6)	(249,6)
Na dzień 30 września 2024	83,0	4 180,1	(1 186,2)	892,0	3 968,9

Jednostkowy śródroczny rachunek przepływów pieniężnych

Asseco Poland S.A.

	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2024 mln PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk brutto	417,8	351,7
Korekty o pozycje:	(93,2)	(145,5)
Amortyzacja	53,6	46,6
Zmiany stanu kapitału pracującego	(5,6)	(32,3)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek	35,2	46,7
(Przychody)/koszty z różnic kursowych	0,2	1,6
Przychody z tytułu dywidend	(213,5)	(195,9)
Pozostałe (przychody)/koszty finansowe	34,8	1,3
(Zysk)/strata na sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	2,1	(13,5)
Środki pieniężne netto wygenerowane z działalności operacyjnej	324,6	206,2
Zapłacony podatek dochodowy	(48,8)	(38,4)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	275,8	167,8
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy:		
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	2,0	30,0
Wpływy ze sprzedaży inwestycji w jednostkach powiązanych	23,6	17,0
Pożyczki spłacone	1,6	1,4
Dywidendy otrzymane	202,0	194,9
Otrzymane odsetki	0,1	0,2
Pozostałe wpływy	0,2	0,3
Wydatki:		
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	(22,3)	(18,5)
Wydatki z tytułu prowadzonych projektów rozwojowych	(9,1)	(8,2)
Nabycie akcji/udziałów w jednostkach powiązanych	(18,9)	(0,4)
Pożyczki udzielone	(1,2)	(1,7)
Podatek CFC	(6,4)	-
Środki netto wygenerowane z działalności inwestycyjnej	171,6	215,0
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wydatki:		
Dywidendy wypłacone	(268,7)	(249,6)
Spłaty kredytów	(72,0)	(131,0)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(10,9)	(10,5)
Zapłacone odsetki (w tym odsetki z leasingu)	(35,9)	(52,2)
Pozostałe wydatki	(7,0)	-
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(394,5)	(443,3)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	52,9	(60,5)
Różnice kursowe netto	0,1	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 1 stycznia	214,3	260,7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 30 września	267,3	200,2

**Zatwierdzenie do publikacji
przez Zarząd**

GSSECO

Niniejszy raport kwartalny Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku został zatwierdzony do publikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A. w dniu 1 grudnia 2025 roku.

Zarząd:

Adam Góral
Prezes Zarządu

Grzegorz Bartler
Wiceprezes Zarządu

Tomasz Bendlewski
Wiceprezes Zarządu

Andrzej Dopierała
Wiceprezes Zarządu

Krzysztof Groyecki
Wiceprezes Zarządu

Rafał Kozłowski
Wiceprezes Zarządu

Marek Panek
Wiceprezes Zarządu

Zbigniew Pomianek
Wiceprezes Zarządu

Karolina Rzońca-Bajorek
Wiceprezes Zarządu

Sławomir Szmytkowski
Wiceprezes Zarządu

Artur Wiza
Wiceprezes Zarządu

Gabriela Żukowicz
Wiceprezes Zarządu

Osoba odpowiedzialna za sporządzenie śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego:

Rafał Obodziński
Dyrektor Działu
Sprawozdawczości

Technology for business, solutions for people.

Asseco Poland S.A.

ul. Olchowa 14, 35-322 Rzeszów

Tel.: +48 17 888 55 55

Fax: +48 17 888 55 50

Email: info@asseco.pl

investor.asseco.com